



ALEKSANDRO STULGINSKIO
UNIVERSITETAS

2014 METŲ VEIKLOS ATASKAITA



ALEKSANDRO STULGINSKIO UNIVERSITETO
2014 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA

TURINYS

PRATARMĖ.....	4
SANTRUMPOS	5
SVARBIAUSI 2014 METŲ ĮVYKIAI	6
1. STRATEGINĖ PLĖTRA	8
1.1. Misija, vizija, strateginės kryptys.....	8
1.2. Universiteto strategijos 2020 įgyvendinimas	9
1.3. Pagrindiniai strateginiai rodikliai	10
1.4. Universitetas – slėnio „Nemunas“ dalyvis	11
2. STRUKTŪRA IR ŽMONIŲ IŠTEKLIAI	12
2.1. Struktūra.....	12
2.2. Žmonių ištekliai	13
3. VALDYMAS	15
3.1. Taryba ir jos veikla.....	15
3.2. Senatas ir jo veikla	16
3.3. Rektorius ir jo veikla	17
4. STUDIJŲ TOBULINIMAS ORIENTUOJANTIS Į AUKŠTĄ KOKYBĘ, STUDENTŲ IR DARBDAVIŲ POREIKIUS	20
4.1. Studijų programos.....	20
4.2. Studijų kokybės užtikrinimas	22
4.3. Studijų inovacijos.....	26
4.4. Aprūpinimas studijų literatūra	27
4.5. Studijų proceso organizavimas	31
4.6. Parama studentams.....	35
4.7. Studijų marketingas ir studentų priėmimas	37
4.8. Studentų skaičiaus kaita	45
4.9. Absolventai ir jų karjera	49
5. MOKSLINĖS VEIKLOS KOKYBINIS IR KIEKYBINIS PLĖTOJIMAS, INTEGRUOJANTIS MOKSLINIUS TYRIMUS STUDIJOMS IR DOKTORANTŪRĄ, FUNDAMENTINIUS IR TAIKOMUOSIUS TYRIMUS	52
5.1. Mokslinės veiklos organizavimas.....	52
5.2. Moksliniai fundamentiniai ir taikomieji tyrimai, eksperimentinė plėtra	55
5.3. Moksliniai laimėjimai	59
5.4. Mokslinės produkcijos sklaida	59
5.5. MTEP išteklių plėtra, institucinė partnerystė.....	70
5.6. Mokslinės veiklos ir studijų integracija	71
5.7. Mokslininkų rengimas.....	74
6. TARPTAUTIŠKUMO DIDINIMAS SKATINANT ATVIRUMĄ STUDIJOSE IR MOKSLINĖJE VEIKLOJE	80
6.1. Tarptautinės sutartys ir narystė organizacijose.....	80
6.2. Tarptautinės studijos	84
6.3. Tarptautinis mokslinis bendradarbiavimas	89
6.4. Studentų, dėstytojų ir kito personalo akademinis judumas.....	97
7. ŽINIŲ SKLAIDOS VISUOMENĖJE IR ĮVAIRIAPUSIO MOKYMOSI VISĄ GYVENIMĄ AKTYVI PLĖTRA	103
7.1. Mokymasis visą gyvenimą.....	103
7.2. Dalinės ir papildomosios studijos	105
7.3. Mokslo žinių populiarinimas	106

8. POVEIKIO EKONOMINIAMS IR SOCIALINIAMS PROCESAMS DIDINIMAS, ORIENTUOJANTIS Į ŠALIES (REGIONO) PROBLEMŲ IDENTIFIKAVIMĄ IR SPRENDIMĄ	108
8.1. Mokslinės veiklos orientavimas į šalyje sprendžiamas problemas	108
8.2. Ekspertinė veikla	109
9. DĖMESIO UNIVERSITETO BENDRUOMENEI DIDINIMAS, KAD KIEKVIENAS DARBUOTOJAS IR STUDENTAS JAUSTŲ POREIKĮ IR TURĖTŲ GALIMYBES VISAPUSIŠKAI TOBULĖTI	112
9.1. Personalo sudėtis ir personalo sudėties gerinimas	112
9.2. Dėstytojų ir mokslo darbuotojų gebėjimų ugdymas	114
9.3. Personalo motyvavimo stiprinimas	116
9.4. Studentų skatinimas visapusiškai tobulėti	117
9.5. Studentų verslumas ir parengimas darbo rinkai	119
9.6. Meno kolektyvai	121
9.7. Kūno kultūra ir sportas	122
9.8. Sveikos gyvensenos propagavimas	123
10. INFRASTRUKTŪROS PLĖTRA IR APLINKOS PUOSELĖJIMAS	126
10.1. Investicinių projektų rengimas ir įgyvendinimas	126
10.2. Mokslo ir studijų infrastruktūros plėtra	127
10.3. Bandymų stotis	129
10.4. VšĮ „ASU mokomasis ūkis“	129
10.5. Biblioteka	130
10.6. IT sistemos modernizavimas	130
10.7. Ūkio infrastuktūros padaliniai	133
10.8. Studentų reikalų tarnyba	136
11. ĮVAIZDŽIO IR KOMUNIKAVIMO GERINIMAS, SIEKiant ATSKLEISTI UNIVERSITETO IŠSKIRTINUMĄ IR PAŽANGĄ	138
11.1. Universiteto žinomumo didinimas	138
11.2. Ryšių su tikslinėmis auditorijomis gerinimas	140
12. VIDINĖS KOKYBĖS UŽTIKRINIMO SISTEMOS TOBULINIMAS IR ORGANIZACIJOS KULTŪROS GERINIMAS	142
12.1. Vidinės kokybės sistemos tobulinimas	142
12.2. Organizacijos kultūros gerinimas	143
13. EFEKTYVUS FINANSŲ VALDYMAS	145
13.1. Finansavimo šaltiniai	145
13.2. Finansinių išteklių naudojimas	149
APIBENDRINIMAS	151
PRIEDAI	156
1 priedas. UNIVERSITETO STRUKTŪRA	156
2 priedas. ALEKSANDRO STULGINSKIO UNIVERSITETO REGISTRUOTOS STUDIJŲ PROGRAMOS, 2014 09 01 DUOMENYS	157
3 priedas. AKTYVIAUSI ASU MOKSLININKAI	161
4 priedas. 2014 METAIS LAIMĖTI LMT STUDENTŲ MOKSLINIŲ TYRIMŲ (MOKSLINIŲ PRAKTIKŲ) KONKURSAI	163
5 priedas. 2014 METAIS UNIVERSITETE APGINTOS DAKTARO DISERTACIJOS	164
6 priedas. UŽSIENIO STUDIJŲ, MOKSLO IR VALSTYBINIŲ INSTITUCIJŲ, SUDARIUSIŲ BENDRADARBIAVIMO SUTARTIS SU ASU, SĄRAŠAS	166
7 priedas. EUROPOS UNIVERSITETŲ, SU KURIAIS ASU TURĖJO PASIRAŠĘS DVIŠALES LLP/ERASMUS PROGRAMOS MAINŲ SUTARTIS 2014 M., SĄRAŠAS	173

PRATARMĖ

Pastarieji keleri metai Universiteto bendruomenei įsimins kaip didelių pokyčių ir reikšmingų pertvarkų tampant moderniu ir strategiškai reikšmingu Universitetu laikotarpis.

Nors nelengvai, bet visi vieningai ir ryžtingai dirbome, kad įveiktume įvairias kliūtis nebijodami iššūkių.

Daug metų moksleivių šalyje tendencingai mažėja, tačiau vis daugiau abiturientų renkasi studijas mūsų Universitete: 2014 m. ASU net 20,5 proc. padidėjo įstojusiujų į pirmą kursą skaičius, iš visų Lietuvos universitetų gavus daugiausia tikslinio finansavimo vietų, net 2,2 karto gausėjo valstybės (įskaitant ir tikslinį) finansuojamų studentų skaičius.

Universiteto populiarumą ypač pajutome 2014 m., kai vyko motyvaciniai pokalbiai norint gauti tikslinio finansavimo vietą – dėl studijų varžėsi beveik 300 abiturientų iš visos Lietuvos.

Rezultatyvūs metai buvo ir ASU mokslininkams – sudaryta mokslo projektų ir paslaugų sutarčių ir atlikta darbų už 6,3 mln. Lt, didėjo ir užsakomųjų mokslo tyrimų su verslo partneriais skaičius.

2014 metų pabaiga įeis į Universiteto istoriją ir kaip aktyvių infrastruktūrinių pokyčių metas: spalio 27 d. atidaryta atnaujinta sporto bazė, spalio 30 d. duris skaitytojams atvėrė moderni ir jauki biblioteka, beveik baigti Centrinų rūmų renovacijos darbai.

Taigi, tikrai turime kuo pasidžiaugti ir tikimės, kad 2015 metais sėkmingai tęsime pastarųjų metų darbus.

Dėkoju visiems už kūrybingumą, ryžtą ir darbštumą.



Rektorius prof. A. Maziliauskas

SANTRUMPOS

AF	– Agronomijos fakultetas
ASU	– Aleksandro Stulginskio universitetas
BS	– Bandymų stotis
DB	– Duomenų bazė
DSST	– Darbuotojų ir studentų saugos tarnyba
EVF	– Ekonomikos ir vadybos fakultetas
GSVNSC	– Gyvulininkystės selekcijos, veislinės vertės nustatymo ir sklaidos centras
IS	– Informatikos skyrius
KC	– Karjeros centras
KKEC	– Kultūrinės komunikacijos ir edukacijos centras
KKSC	– Kūno kultūros ir sporto centras
KPP	– Kaimo plėtros programa
KTPC	– Komunikacijos ir technologijų perdavimo centras
KTU	– Kauno technologijos universitetas
KU	– Klaipėdos universitetas
LAEI	– Lietuvos agrarinės ekonomikos institutas
LAMA BPO	– Lietuvos aukštųjų mokyklų asociacija bendrajam priėmimui organizuoti
LAMMC	– Lietuvos agrarinių ir miškų mokslų centras
LEI	– Lietuvos energetikos institutas
LMA	– Lietuvos mokslų akademija
LMT	– Lietuvos mokslo taryba
LSMU	– Lietuvos sveikatos mokslų universitetas
MEF	– Miškų ir ekologijos fakultetas
MFITC	– Matematikos, fizikos ir informacinių technologijų centras
MITA	– Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra
MRU	– Mykolo Romerio universitetas
MS	– Mokslo skyrius
MTEP	– Moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra
SA	– Studentų atstovybė
SKIC	– Studijų kokybės ir inovacijų centras
SKVC	– Studijų kokybės vertinimo centras
SRT	– Studentų reikalų tarnyba
SS	– Studijų skyrius
SVIS	– Strateginio valdymo ir investicijų skyrius
ŠMM	– Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerija
TS	– Tarptautinis skyrius
VA	– Veterinarijos akademija
VDU	– Vytauto Didžiojo universitetas
VG TU	– Vilniaus Gedimino technikos universitetas
VP	– Pirkimų tarnyba
VRRS	– Viešųjų ryšių ir rinkodaros skyrius
VSF	– Valstybinis studijų fondas
VŪŽF	– Vandens ūkio ir žemėtvarkos fakultetas
VVG	– Vietos veiklos grupė
ŽMJTC	– Žemės ir miškų jungtinis tyrimų centras
ŽŪIF	– Žemės ūkio inžinerijos fakultetas
ŽŪM	– Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija
ŽŪMMKITC	– Žemės ūkio mokslo, mokymo ir konsultavimo informacinių technologijų centras
ŽŪMTP	– Žemės ūkio mokslo ir technologijų parkas

SVARBIAUSI 2014 METŲ ĮVYKIAI

SAUSIS

- Naujametis rektoriaus sveikinimas ir ASU „Metų nominacijų“ teikimo ceremonija.
- Laisvės gynėjų dienos paminėjimas.

VASARIS

- Tarptautinė studijų ir karjeros paroda „Studijos 2014“.
- Lietuvos valstybės atkūrimo dienos paminėjimas.
- Prezidento Aleksandro Stulginskio gimimo metinių sukakties paminėjimas Istorinėje LR Prezidentūroje.
- Universiteto patariamąsios kolegijos įsteigimas.

KOVAS

- Mokslinė konferencija „Aleksandro Stulginskio universiteto 2013 metų mokslinės veiklos rezultatai“.
- Lietuvos nepriklausomybės atkūrimo dienos paminėjimas.
- Išplėstinis ASU tarybos ir senato posėdis patvirtino ASU veiklos 2013 m. ataskaitą.
- Iškilmingas pasaulinės Žemės dienos paminėjimas.
- Studentų mokslinė konferencija „Moderni vadyba – kultūros politikos dalis“.
- ASU Karjeros diena.
- 18-oji tarptautinė verslo praktinio mokymo firmų mugė „Kaunas 2014“.
- ASU teatro „Jovaras“ premjera „Labanakt, mama“.

BALANDIS

- 19-oji tarptautinė žemės ūkio paroda „Ką pasėsi ... 2014“.
- Dirvožemininkų draugijos respublikinė mokslinė konferencija „Dirvožemis ir aplinka – 2014“.
- ASU vyko pirmasis Lietuvos kaimo parlamento steigiamasis posėdis.
- ASU bendruomenė dalyvavo talkoje „Darom 2014“.
- Universiteto jaunieji mokslininkai pristatė savo mokslinius pranešimus konferencijoje „Jaunasis mokslininkas-2014“.

GEGUŽĖ

- 20-oji tarptautinė mokslinė-praktinė konferencija „Žmogaus ir gamtos sauga 2014“.
- LR švietimo ir mokslo ministro Dainiaus Pavalkio vizitas Aleksandro Stulginskio universitete.
- Universiteto akademinės bendruomenės susirinkimas, jo metu išrinktas naujasis Tarybos narys Algirdas Radzevičius.

BIRŽELIS

- Matematikos, fizikos ir informacinių technologijų centro organizuota 9-oji tarptautinė mokslinė konferencija „NORDIC–BALTIC AGROMETRICS“.
- „ŽEMDIRBIO VASARA 2014: Tikslioji ir tausojamoji žemdirbystės sistemos – technologijos, keičiančios ūkininkavimo ateitį“.
- Universiteto diena.
- „Jaunojo lyderio stovykla“.

RUGSĖJIS

- Mokslo metų atidarymo šventė.
- ASU vyko mokslo festivalis „Erdvėlaivis Žemė“.
- ASU vyko tradicinė sveikatingumo savaitė „Sveikas žmogus sveikoje aplinkoje“.
- Kazachstane, Almatoje, Kazachijos nacionaliniame agrariniame universitete, atidarytas Kazachstano ir Lietuvos akademinio bendradarbiavimo centras.
- ASU vyko „Tyrėjų naktis 2014“.

SPALIS

- ASU vyko septintoji miško, medžioklės ir aplinkos paroda „Sprendimų ratas 2014“.
- ASU bendruomenės eitynės ir šv. Mišios Kauno arkikatedroje bazilikoje Aleksandro Stulginskio universiteto 90-mečiui paminėti.
- ASU 90-mečio minėjimo iškilmės.
- Atidaryta renovuota ASU sporto salė.
- Atidarytos renovuotos bibliotekos patalpos Centrinuose rūmuose.

LAPKRITIS

- ASU mecenato vardas suteiktas UAB „East West Agro“.
- ASU atvirų durų diena.
- ASU vyko 9-oji tarptautinė mokslinė konferencija „Apskaita ir finansai: mokslo ir verslo integracijos keliu“.

GRUODIS

- Apdovanojimų „Už nuopelnus Lietuvos kaimui“ įteikimo ceremonija.



1. STRATEGINĖ PLĖTRA

1.1. Misija, vizija, strateginės kryptys

MISIJA

Mes, Universiteto bendruomenė, kuriame ir skleidžiame mokslo žinias, nuoširdžiai siekiame, kad kiekvienas Lietuvos žmogus turėtų saugų ir sveiką maistą bei pilnavertę gyvenimo aplinką.

Šio pagrindinio tikslo siekiame:

- Ugdydami lyderius ir jų gebėjimą kurti ir dalintis su kitais žmonėmis žiniomis, veržlumu bei troškimu nuolat tobulėti;
- Kurdami ir skleiddami biologines, inžinerines ir socialines technologijas, žemės, miško ir vandens išteklių darnaus naudojimo bei plėtros pažangiausias žinias ir patirtį;
- Puoselėdami ilgametės Universiteto veiklos tradicijas bei pasiekimus, savo veikloje remdami svarbiausiomis profesinėmis ir bendražmogiškomis vertybėmis.

VIZIJA

Universitetas – atviras iššūkiams ir pokyčiams, taikantis geriausią pasaulio universitetų patirtį, plėtojantis tarptautiškumą, tarnaujantis savajam kraštui, siekiantis nuolatinio savo studentų ir dėstytojų tobulėjimo bei institucijos lyderystės tarp savo srities universitetų.

PAGRINDINĖS STRATEGINĖS KRYPTYS:

1. Studijų tobulinimas ir absolventų įsidarbinimo skatinimas, orientuojantis į studijų moderniškumą, aukštą kokybę, studentų ir darbdavių poreikius.
2. Mokslinės veiklos kokybinis ir kiekybinis plėtojimas, integruojantis mokslinius tyrimus studijoms ir doktorantūrai, fundamentinius ir taikomuosius tyrimus.
3. Tarptautiškumo didinimas, skatinant atvirumą studijose ir mokslinėje veikloje.
4. Žinių sklaidos visuomenėje ir įvairiapusio mokymosi visą gyvenimą aktyvi plėtra.
5. Poveikio ekonominiams ir socialiniams procesams didinimas, orientuojantis į šalies (regiono) problemų identifikavimą ir sprendimą.
6. Dėmesio Universiteto bendruomenei didinimas, kad kiekvienas darbuotojas ir studentas jaustų poreikį ir turėtų galimybes visapusiškai tobulėti.
7. Infrastruktūros plėtra ir aplinkos puoselėjimas, siekiant Universiteto miestelį išvystyti kaip mielą ir patrauklų studijuoti, dirbti ir gyventi.
8. Įvaizdžio ir komunikavimo gerinimas, siekiant atskleisti Universiteto išskirtinumą ir pažangą.
9. Vidinės kokybės užtikrinimo sistemos tobulinimas ir organizacijos kultūros gerinimas.

1.2. Universiteto strategijos 2020 įgyvendinimas

2014 m. ASU tęsė 2011 m. ASU strategijos 2020, ASU strategijos įgyvendinimo 2012–2014 m. plano, ASU pagrindinių akademinių padalinių strategijų iki 2020 m. ir jų įgyvendinimo planų iki 2014 m. vykdymą.

Strateginiuose dokumentuose nustatytų rodiklių įgyvendinimo kompleksinei stebėsenai 2014 m. pradėta naudoti specializuota sistema QPR. ASU bendruomenė strategijos įgyvendinimo 2012–2014 m. plano vykdymo pažangą gali stebėti naudodama QPR portalą, kurio internetinis adresas <http://qpr-vm.asu.lt/>.

ASU nuosekliai įgyvendino 2011 m. parengtus ir 2012 m. patvirtintus kokybiškai naujus strateginius dokumentus – ASU strategiją 2020, ASU strategijos įgyvendinimo 2012–2014 m. planą, ASU pagrindinių akademinių padalinių strategijas iki 2020 m. ir jų įgyvendinimo planus iki 2014 m.

Strateginiuose dokumentuose nustatytų rodiklių įgyvendinimo stebėsenai 2013 m. buvo kuriami specializuoti įrankiai. Pasirašyta ir įgyvendinama paslaugų sutartis su UAB „Ekonominės konsultacijos ir tyrimai“, kurios metu kuriama kompleksinė veiklos stebėsenos sistema, diegiamas QPR programinis įrankis. Šis įrankis 2013 m. buvo testuojamas, o nuo 2014 m. pradedamas naudoti strategijos įgyvendinimo stebėsenai.

Metinių Universiteto, fakultetų ir institutų ataskaitų rengimo procesas 2013 m. pradėtas modernizuoti. UAB „Innodea“ įgyvendina paslaugų sutartį ir kuria programinių sprendimų paketą, jame yra ir metinių ataskaitų modulis.

Tikimasi, kad šios priemonės padės efektyviai vykdyti strateginių dokumentų įgyvendinimą, operatyviai vertinti strateginių rodiklių kaitos tendencijas ir atitinkamai koreguoti veiklas.

2014 m. antroje pusėje parengtas ir patvirtintas darbų grafikas ASU strategijos įgyvendinimo 2015–2017 m. priemonių planui parengti.

1.3. Pagrindiniai strateginiai rodikliai

ASU strategijos 2020 kiekvienoje strateginėje kryptyje yra numatyti strateginiai tikslai ir jų skaitinės reikšmės:

Tobulindami studijas, didindami jų patrauklumą sieksime, kad Universitete studentų skaičius būtų ne mažesnis kaip:	4800
Sieksime, kad dėstytojų ir mokslo darbuotojų iš užsienio dalis nuo bendro dėstytojų ir mokslo darbuotojų skaičiaus sudarytų:	4 proc.
Plėtodami mokslinę veiklą, fundamentaliuosius ir taikumuosius tyrimus sieksime, kad pajamos (mln. Lt), gaunamos iš mokslinės veiklos , sudarytų ne mažiau kaip:	14
Skatindami atvirumą studijose, mokslinėje veikloje, plėtodami akademinius mainus pritrauksime studentus iš užsienio valstybių ir sieksime, kad Universitete jų būtų ne mažiau kaip:	25 proc.
Modernizuodami studijų programas, didindami jų atitikimą rinkos poreikiams sieksime, kad per 18 mėn. nuo studijų baigimo įsidarbinančių studentų pagal jų studijų kryptis arba tęsiančių studijas pagal aukštesnės pakopos programas dalis išaugtų iki:	80 proc.
Studijas grįsdami moksline veikla ir plėtodami jaunųjų mokslininkų rengimą sieksime, kad akademinio personalo dalis, turinti mokslų daktaro laipsnį , sudarytų ne mažiau kaip:	75 proc.
Sieksime, kad I ir II pakopos studentų, vykdančių aktyvią mokslinę veiklą, dalis nuo visų I ir II pakopos studentų skaičiaus pasiektų:	70 proc.
Didindami mokslinės produkcijos apimtį ir kokybę sieksime, kad ISI WOS citavimo indeksą turinčiuose žurnaluose publikuojamų mokslinių straipsnių skaičiaus vienam mokslinio-pedagoginio personalo etatui būtų ne mažiau kaip:	0,5
Didindami poveikį šalies ekonominiams ir socialiniams procesams sieksime, kad dėstytojų, mokslininkų ir studentų dalis , kurie dalyvauja įgyvendinant socialinės, ekonominės plėtros ir darnaus vystymosi projektus, sudarytų ne mažiau kaip:	80 proc.

2014 m. reikšmingai pažengta įgyvendinant ASU strategiją 2020 ir siekiant strateginių tikslų. Pirmojo strateginio tikslo rodiklis – studentų skaičius Universitete – artėja prie užsibrėžtos reikšmės. Universiteto pastangos ir priėmimo 2014 m. rezultatai teikia pagrįstą vilčių, kad studentų skaičius augs ir per keletą metų pasieks 4800.

Plėtojant mokslinę veiklą, fundamentaliuosius ir taikumuosius tyrimus padidėjo pajamos, gaunamos iš mokslinės veiklos. 2014 m. sudaryta mokslo projektų ir paslaugų sutarčių bei atlikta darbų už beveik 6,3 mln. Lt.

Universiteto studijų programos yra suderintos su rinkos poreikiais, o ir I, ir II studijų pakopos absolventai yra paklausūs ir konkurencingi darbo rinkoje. Daugiau kaip 80 proc. absolventų dirba arba tęsia studijas pagal aukštesnės pakopos programas.

2014 m. gruodžio 31 d. ASU dirbo 229 dėstytojai ir mokslo darbuotojai, turintys daktaro mokslo laipsnį, t. y. 69 proc. viso dėstytojų ir mokslo personalo (2013 m. buvo 67 proc.). Siekiama, kad akademinio personalo dalis, turinti mokslų daktaro laipsnį, sudarytų ne mažiau kaip 75 proc.

2014 m. 36,4 mokslo straipsniai paskelbti ISI WOS leidiniuose su citavimo indeksu, įvertinus ASU mokslininkų indėlį. Palyginus kelių pastarųjų metų mokslo straipsnių skaičių, bendra tendencija išlieka teigiama. Vienam mokslininkui tenkančių tokių straipsnių skaičius nuosekliai auga.

2014 m. pradėjo studijuoti 10 studentų iš užsienio šalių, iš užsienio šalių atvyko daugiau dėstytojų ir mokslininkų. Atvirumo studijose, mokslinėje veikloje, akademinių mainų plėtojimas išlieka itin svarbus siekis Universitetui.

Šie metai dar kartą patvirtino, kad ASU strategijoje 2020 numatyti ambicingi strateginiai tikslai yra pasiekiami.

1.4. Universitetas – slėnio „Nemunas“ dalyvis

Slėnis „Nemunas“ yra Integruotas mokslo, studijų ir verslo centras Lietuvos žemės, miškų ir maisto ūkio sektoriui plėtoti. Jo plėtros programos, kuri patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2008 m. spalio 1 d. nutarimu Nr. 1130, paskirtis – sutelkti žemės, miško ir maisto ūkio mokslinių tyrimų, studijų ir žinioms imlaus verslo potencialą (subjektų visumą), turintį bendrą ir tinklinę mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (toliau vadinama – MTEP) infrastruktūrą ir kryptingai prisidedantį prie žemės, miškų ir maisto ūkio plėtros, žinių ekonomikos kūrimo, Lietuvos ūkio konkurencingumo didinimo.

ASU yra aktyvus slėnio „Nemunas“ dalyvis ir asociacijos narys. Siekiant Programos tikslų, ASU yra atnaujinama ir kuriama šiuolaikinė MTEP ir susijusi infrastruktūra bendrosioms Lietuvos žemės, miškų ir maisto ūkio sektorių mokslinių tyrimų, studijų ir technologinės plėtros reikmėms, mokslinių rezultatų komercializavimui, technologijų perdavimui, naujų, žinioms imlių ūkio subjektų kūrimuisi, siekiama sudaryti sąlygas žemės, miškų ir maisto ūkio įmonėms, bendradarbiauti su ASU tyrėjų grupėmis, didinti Lietuvos žemės, miškų ir maisto mokslo ir technologijų konkurencingumą tarptautinėje rinkoje.

ASU MTEP išteklių plėtrai svarbiausias yra stambiausias baigiamas įgyvendinti ASU projektas VP2-1.1-ŠMM-04-V-01-013 „Agrobiotechnologijų, miškininkystės, biomasės energetikos, vandens ir biosistemų inžinerijos MTEP centrų, aukštojo mokslo studijų ir susijusios infrastruktūros plėtra bei mokslo ir studijų institucijų reorganizavimas“, kurio vertė beveik 100 mln. Lt (su PVM). Projekto partneris – LAMMC. Šio projekto įgyvendinimo metu Universitete suformuoti ir 2013 m. MITA užregistruoti atviros prieigos centrai „Žemės ir miškų jungtinis tyrimų centras“, „Biosistemų inžinerijos, biomasės energetikos ir vandens inžinerijos centras“. Centruose įkurtos mokslinės laboratorijos sudaro palankias sąlygas mokslinių tyrimų plėtrai, mokslininkų, dirbančių ASU, LAMMC ir kitose, tiek Lietuvos, tiek užsienio institucijose, konsolidacijai.

Svarbus žingsnis buvo žengtas 2013 m. metais ASU įsteigiant KTPC, kurio kūrimo infrastruktūrai toliau ASU įgyvendina projektą VP2-1.4-ŪM-04-V-01-002 „Integruoto mokslo, studijų ir verslo centro (slėnio) „Nemunas“ KTPC ir jo infrastruktūros sukūrimo II etapas: KTPC infrastruktūros ir materialinės bazės formavimas“. Projektu siekiama slėnyje „Nemunas“ sukurti inovacijų paramos sistemą, skirtą mokslo ir verslo bendradarbiavimo tinklams ir inovacinei veiklai plėtoti.

2014 m. ASU teritorijoje nutiesti lauko inžineriniai tinklai įsikursiančioms naujoms, inovatyvioms įmonėms, kurios vykdys inovatyvią ir moksliniais tyrimais pagrįstą veiklą, o 2015 m. rugpjūčio mėn. numatoma baigti KTPC statybą ir įrengimą. Įgyvendinus projektą bus užtikrinta Slėnio dalyvių integracijos ir partnerystės ryšių plėtra, kuriamos sąlygos pumpurinių įmonių steigimuisi, numatomos teikti konsultacijos ir vykdomi mokymai, mokslo pasiekimų bei produktų viešinimas, suteikiama pagalba komercializuojant mokslinius tyrimus.

Siekiant numatyti ir kuo geriau pasirengti KTPC įveiklinimui, 2014 m. sujungus ASU, LAMMC, Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnybos, Lietuvos sporto universiteto, Gamtos tyrimų centro pajėgas parengta Lietuvos žemės ūkio, kaimo plėtros ir gyvosios gamtos MTEP rezultatų komercinimo, žinių ir technologijų perdavimo plėtros galimybių studija.



2. STRUKTŪRA IR ŽMONIŲ IŠTEKLIAI

Universitetą sudaro akademiniai, akademinės infrastruktūros, ūkio infrastruktūros bei administracijos padaliniai. ASU yra VšĮ „Aleksandro Stulginskio universiteto mokomasis ūkis“ steigėjas.

2.1. Struktūra

Pagrindiniai struktūriniai pokyčiai:

1. 2014 m. sausio 17 d. įsteigiamas Komunikacijos ir technologijų perdavimo centras.
2. 2014 m. vasario 10 d. įsteigiamas Gyvulininkystės selekcijos, veislinės vertės nustatymo ir sklaidos centras.
3. Nuo 2014 m. balandžio 1 d. Bendrabičių tarnyba pertvarkoma į Studentų reikalų tarnybą.

2014 m. gruodžio 31 d. ASU struktūroje buvo: 5 fakultetai su 14 institutų; 2 akademinio lygmens centrai su dviem katedromis ir Dvasinio ugdymo centru; 14 akademinės infrastruktūros, 7 ūkio infrastruktūros ir 8 administracijos padaliniai ([žr. 1 priedas](#)).

2.2. Žmonių ištekliai

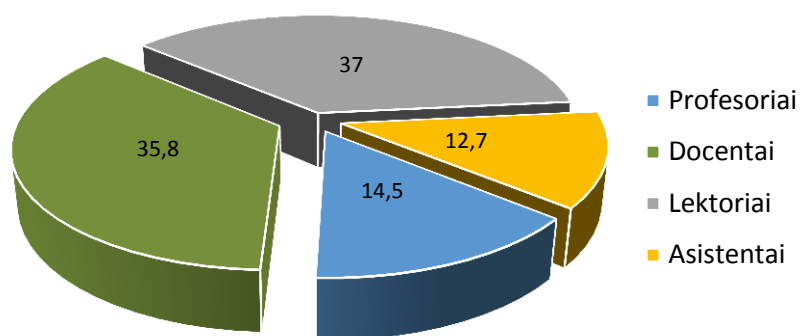
2014 m. gruodžio 31 d. ASU dirbo 823 darbuotojai (474 moterys ir 349 vyrai). Iš jų 67 asmenys, dirbantys ne pagrindinėje darbovietėje. Darbuotojų amžiaus vidurkis 41,1 metai.

Darbuotojų skaičius pasiskirstė taip:

- dėstytojai – 346;
- mokslo ir studijų darbuotojai, dirbantys administracinį darbą – 26;
- studijas ir mokslą aptarnaujančio personalo darbuotojai – 232;
- administracijos personalo darbuotojai – 54;
- mokslo darbuotojai – 53;
- ūkinės ir socialinės infrastruktūros personalo darbuotojai – 108;
- padalinių, išlaikomų iš specialiosios programos, personalas – 40;
- ūkiskaitinių padalinių darbuotojai – 47;
- darbuotojai, dirbantys prie projektų ir tikslinio finansavimo sutarčių – 153.

2.2.1 lentelė. Darbuotojų skaičiaus pasiskirstymas ASU padaliniuose 2014 m. gruodžio 31 d.

Padalinys	Dėstytojų skaičius	Studijas ir mokslą aptarnaujančio personalo skaičius
AF	60	27
EVF	68	20
MEF	61	35
VŪŽF	48	26
ŽŪIF	55	39
KKEC	27	5
MFITC	18	7
BS	-	7
Biblioteka	-	24
GSVVNSC	-	1
Kanceliarija	-	12
KC	-	3
KKSC	9	5
MS	-	2
SKIC	-	4
STS	-	5
TS	-	4
ŽMJTC	-	5
ŽŪMMKITC	-	1



2.2.1 pav. Dėstytojų sudėtis 2014 metais

2.2.2 lentelė. Darbuotojų pasiskirstymas pagal etatų skaičių ir personalo kategorijas
2014 m. gruodžio 31 d.

Personalo kategorija	Etatų skaičius
Mokslo ir studijų darbuotojai, dirbantys administracinį darbą	19,55
Dėstytojai	272,06
Studijas ir mokslą aptarnaujantis personalas	205,25
Administracijos personalas	47,05
Mokslo personalas	33,85
Ūkio infrastruktūros personalas	117,80
Padalinių, išlaikomų iš specialios programos, personalas	36
Ūkiskaitinių padalinių personalas	48,50



3. VALDYMAS

ASU valdomas kolegialių valdymo organų – ASU tarybos (toliau – Taryba) ir ASU senato (toliau – Senatas). Vienasmenis valdymo organas – ASU rektorius (toliau – rektorius). Valdymas grindžiamas demokratijos, savivaldos, kompetencijos, asmeninės atsakomybės ir efektyvumo principais. Studentams atstovauja ASU Studentų atstovybė (toliau – SA).

3.1. Taryba ir jos veikla

Tarybos pirmininkas **E. Makelis** (skirtas ASU Studentų atstovybės), VšĮ Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnybos direktorius.

Tarybos nariai:

- **E. Bartkevičius** – (skirtas ASU senato), MEF dekanas;
- **V. Butkus** – (skirtas ASU senato), prorektorius;
- **J. Čaplikas** – (skirtas ASU senato), prorektorius;
- **P. Dailidė** – (skirtas ASU senato), UAB „DOJUS agro“ valdybos pirmininkas;

- **V. Gurrklys** – (skirtas ASU senato), VUŽF dekanas, nuo 2014 06 04 **A. Radzevičius** (skirtas ASU akademinės bendruomenės), VUŽF Hidrotechninės statybos inžinerijos instituto direktorius;
- **K. Kriščiūnas** – (skirtas ASU senato), KTU Europos instituto direktorius;
- **S. Pusvaškis** – (skirtas ASU studentų atstovybės), studentas;
- **A. Miceikienė** – (skirta ASU akademinės bendruomenės), EVF dekanė;
- **A. Svitojus** – (skirtas ASU senato), Baltijos labdaros fondo direktorius.

Taryba posėdžiavo keturis kartus. Pirmajame posėdyje svarstė ir pritarė ASU 2013 m. veiklos ataskaitai ir 2013 m. pajamų ir išlaidų sąmatos įvykdymo ataskaitai, ASU 2014–2016 m. strateginiam veiklos planui, įgyvendinamui valstybės asignavimų lėšomis, ASU 2014 m. pajamų ir išlaidų sąmatai; patvirtino ASU metines pirmosios, antrosios ir trečiosios pakopų studijų kainas 2014 m.; priėmė nutarimus dėl ASU skolinimosi limito nustatymo ir ASU struktūros pertvarkos plano papildymo; svarstė ir pritarė Kauno universitetų rektorių ketinimo protokolui dėl bendradarbiavimo su kitais universitetais Kaune nepriklausomų universitetų konsorciumo ir kitais teisiniais pagrindais, išsaugant ASU autonomiją; svarstė ir pritarė ASU tarybos nario V. Gurklio prašymui atleisti jį iš ASU tarybos nario pareigų; išklaušė rektoriaus pateiktą informaciją apie ASU atliekamus darbus.

Antrajame posėdyje, dalyvaujant Senato ir kitiems Universiteto akademinės bendruomenės nariams, priėmė naujai išrinkto ASU tarybos nario A. Radzevičiaus įsipareigojimą Tarybos darbe vadovautis Universiteto ir visuomenės interesais, sąžiningai atlikti Mokslo ir studijų įstatymo nustatytas funkcijas.

Trečiasis Tarybos posėdis vyko virtualiu būdu. Jame buvo patikslintas ASU tarybos 2013 m. rugsėjo 25 d. nutarimas Nr. 32. Nuspręsta turta, valdomą pagal patikėjimo sutartį, esantį Raudondvario mstl., perduoti ŠMM.

Ketvirtajame posėdyje svarstė ir pritarė ASU nuosavybės teise valdomo turto valdymo, naudojimo ir disponavimo jais tvarkos aprašo projektui; patvirtino parengtą investicinį projektą „Valstybės turto investavimas ir VŠĮ Aleksandro Stulginskio universiteto savininko kapitalo didinimas“; pritarė ASU pagal valstybės patikėjimo sutartį valdomo nekilnojamojo turto, investuojamo didinant ASU savininko kapitalą, pateiktam sąrašui.

3.2. Senatas ir jo veikla

Senatas sudarytas iš 40 narių. Senato pirmininko pareigas ėjo prof. R. Velička, pirmininko pavaduotojo – prof. V. Aleknevičienė. Senate veikė Studijų (pirmininkas – prof. S. Daukilas), Mokslo (pirmininkas – prof. V. Bogužas), Studentų reikalų (pirmininkas – stud. A. Girčys), Akademinės veiklos teisinės priežiūros (pirmininkas – doc. K. Navickas), Akademinės etikos (pirmininkė – prof. N. Stončiuvienė) komitetai.

2014 m. vyko 9 Senato posėdžiai, priimti 66 nutarimai. Senate buvo pritarta Rektoriaus metinei ataskaitai, ASU pajamų ir išlaidų sąmatos įvykdymo 2013 m. ataskaitai bei teigiamai įvertinta 2014 m. pajamų ir išlaidų sąmata, pritarta dėl kreipimosi į ŠMM dėl 3 mln. skolinimosi limito ASU suteikimo 2014 m. Priimtas teigiamas sprendimas dėl 2014–2016 metų ASU strateginio veiklos plano, įgyvendinamo valstybės asignavimų lėšomis, projektui.

Vertindamas Kauno universitetų rektorių 2013 m. gruodžio 19 d. ketinimo protokolo siekius bei atsižvelgdamas į ASU strategijoje iki 2020 m. patvirtintą ASU kaip autonomiško, specializuoto universiteto viziją bei Universiteto strategijoje įtvirtintas atvirumo ir partnerystės vertybines nuostatas, Senatas nusprendė pritarti bendradarbiavimui su kitais universitetais Kaune nepriklausomų universitetų konsorciumo pagrindu.

Senatas pritarė VŠĮ „Agroinovacijų ekonomikos ir vadybos centro“ steigimo iniciatyvai, GSVVNSC bei trečiojo amžiaus universiteto steigimui. Nutarta tvirtinti KKEC, MFITC, TS, IS, Bibliotekos, PVVS, PT, DSST, įsteigtos SRT bei ASU KTPC inovatyvių įmonių inkubavimo nuostatus.

Patvirtintas ASU akademinės etikos pažeidimų prevencijos priemonių planas. Nutarta tvirtinti studentų priėmimo į ASU pirmosios, antrosios ir trečiosios pakopos studijų programas 2014 m. taisykles, studentų priėmimo į ASU studijų aukštesnius kursus 2014–2015 m. taisykles, klausytojų priėmimo į papildomas bei dalines studijas 2014–2015 m. taisykles, priėmimo į ASU antrosios pakopos (magistrantūros) programas 2015 m. žiemos laikotarpiu taisykles ir užsieniečių priėmimo studijuoti į ASU 2014 m. tvarkos aprašą. Teigiamas sprendimas priimtas dėl I, II ir III pakopų studijų kainų 2014 metams. Senatas pritarė tvirtinti ASU studentų skatinamųjų stipendijų nuostatus, Kandidatų į studijų programų tikslinio finansavimo vietas atrankos aprašą. Išreikšta teigiama nuomonė dėl Miškotyros krypties doktorantūros komiteto sudėties patikslinimo, aplinkos inžinerijos ir mechanikos inžinerijos mokslų kryptių doktorantų vadovų tvirtinimo.

Teigiamai nuspręsta dėl vienos studijų programos pavadinimo pakeitimo. Nuspręsta tvirtinti 2 patikslintas pirmosios pakopos ir vieną antrosios pakopos studijų programas, 6 naujas pirmosios pakopos bei vieną antrosios pakopos studijų programas ir teikti jų deklaracijas Studijų kokybės vertinimo centrui.

Senatas sutiko keisti ASU strateginio komiteto personalinę sudėtį, tvirtinti Emeritūros komisiją bei VŪŽF atestacijos ir konkursų komisijos pirmininką, atšaukti V. Gurklį iš ASU tarybos nario pareigų ir sušaukti ASU bendruomenės susirinkimą trūkstantam Tarybos nariui skirti rinkimų būdu, dalyvauti viename ASU tarybos posėdyje, kur pasirašomas naujo Tarybos nario A. Radzevičiaus įsipareigojimas. Pritarta VŪŽF dekaną A. Kvaraciejaus kandidatūrai. Prof. D. Danusevičiaus ir prof. V. Makarevičienės kandidatūros pasiūlytos į laisvas LMA tikrojo nario Žemės ūkio ir miškų mokslo skyriaus vietas. Teigiamai nuspręsta suteikiant A. J. Motuzui ir E. Riepšui profesoriaus emerito vardą, 2 darbuotojams profesoriaus ir 7 dėstytojams docento pedagoginius vardus. Nuspręsta siūlyti rektoriui trims dėstytojams, vyresniems kaip 65 m., pratęsti darbo sutartis.

Senato sprendimu pritarta prof. habil. dr. Jerzy Buzek suteikti ASU garbės daktaro vardą, įmonei UAB „East West Agro“ – Universiteto mecenato vardą.

Nuspręsta pritarti ASU investuojamo nekilnojamojo turto sąrašui, investiciniam projektui „Dėl valstybės nekilnojamojo turto investavimo į VŠĮ Aleksandro Stulginskio universitetą ir įstatinio kapitalo didinimas“, ASU lėšų ir nuosavybės teise valdomo turto valdymo, naudojimo ir disponavimo jais tvarkos aprašui ir juos teikti svarstyti Tarybai. Taip pat pritarta valstybei nuosavybės teise priklausančio ir Universiteto pagal 2014-06-06 Valstybės turto patikėjimo sutartį Nr. S-356 valdomo nekilnojamojo turto, nereikalingo tolesnei Universiteto veiklai vykdyti, perdavimui Patikėtojų – LR ŠMM. Senatas patikslino 2013 m. priimtą nutarimą ir pritarė dalį ASU patalpų 3 bendrabutyje panaudos pagrindais perduoti Kauno r. sav. biudžetinei įstaigai Kauno r. Noreikiškių lopšeliui-darželiui „Ąžuolėlis“.

3.3. Rektorius ir jo veikla

Rektorius atstovavo Universitetą ir veikė kaip vienasmenis valdymo organas. Sprendimus jam priimti padėjo tokios sudėties rektoratas:

1. Rektorius prof. A. Maziliauskas
2. Senato pirmininkas, Bandymų stoties direktorius prof. R. Velička
3. Prorektorius prof. J. Čaplikas
4. Prorektorius doc. V. Butkus

5. Prorektorė doc. L. Taparuskienė
6. Agronomijos fakulteto dekanas doc. V. Pranckietis
7. Ekonomikos ir vadybos fakulteto dekanė prof. A. Miceikienė
8. Miškų ir ekologijos fakulteto dekanas prof. E. Bartkevičius
9. Vandens ūkio ir žemėtvarkos fakulteto dekanas doc. V. Girklys, nuo 2014 04 24 A. Kvaraciejus
10. Žemės ūkio inžinerijos fakulteto dekanas doc. R. Domeika
11. Karjeros centro direktorė dr. R. Mičiulienė
12. Vyriausioji buhalterė A. Malakauskienė
13. Personalo vystymo ir valdymo skyriaus vedėja D. Kerpauskienė
14. Mokslo skyriaus vedėjas prof. E. Šarauskis
15. Studijų skyriaus vedėjas doc. S. Raudonius
16. Tarptautinio skyriaus vedėjas M. Liegus
17. Strateginio valdymo ir investicijų skyriaus vedėjas A. Žibas
18. Informatikos skyriaus vedėjas M. Šalčius
19. Viešųjų ryšių ir rinkodaros skyriaus vedėja L. Žemaitienė
20. Bibliotekos direktorė A. Raguckaitė
21. Techninės tarnybos vadovas J. Lisauskas
22. Kūno kultūros ir sporto centro direktorė doc. R. Aleksandravičienė
23. Kultūrinės komunikacijos ir edukacijos centro direktorius prof. S. Daukila
24. Matematikos, fizikos ir informacinių technologijų centro direktorė doc. D. Rimkuvienė
25. VšĮ „ASU Mokomasis ūkis“ direktorius V. Kurutis
26. Žemės ūkio mokslo ir technologijų parko direktorius doc. V. Venskutonis
27. SA prezidentas S. Rukuiža, nuo 2014 01 09 J. Rasimavičiūtė
28. Studentų reikalų tarnybos vadovas V. Bartusevičius (nuo 2014 11 18)

2014 m. rektorius išleido 9434 tvarkomojo pobūdžio ir 1230 įsakymus, siejamus su personalijomis. Rektoratas svarstė studijų, mokslinės veiklos gerinimo ir kitus klausimus, padėjo rektoriui įgyvendinti Tarybos ir Senato priimtus sprendimus.

2014 m. įvyko 19 rektorato posėdžių, svarstyti šie pagrindiniai klausimai:

- **studijos:** Stipendijų nuostatų koregavimas; Užsieniečių priėmimo studijuoti į ASU 2014 m. tvarkos aprašas; Ketinama vykdyti pirmosios pakopos studijų programa „Sumanioji gyvulininkystė“; Pirmosios pakopos studijų programos: „Medienotyra“, „Aplinkotyra“, „taikomoji ekonomika ir verslo analizė“, „Nekilnojamojo turto kadastras“, „Žuvininkystės ir akvakultūros technologijos“, „Kultūros ir turizmo vadyba“; Priėmimo taisyklės į pirmosios ir antrosios pakopos studijų programas; Priėmimo taisyklės į aukštesnius kursus, papildomasias, dalines studijas; Stipendijų fondo paskirstymas 2014 m. sausio – rugpjūčio mėn.; I ir II pakopų studijų kainos 2014 metams; Pirmosios pakopos „Agroenergetikos inžinerijos“ ir antrosios pakopos „Žemės ūkio inžinerijos ir vadybos“ studijų programų pakeitimai; Neformaliojo ir savaiminio būdu įgytų mokymosi pasiekimų vertinimas; Ketinama vykdyti studijų programa „Medienos mokslas ir prekyba“, „Verslo logistika“; Studijų lėšų paskirstymas fakultetams ir centrams;

VŪŽF Atestacijos ir konkursų komisijos sudėtis; Kandidatų į studijas programų tikslinio finansavimo vietas atrankos aprašas; Pedagoginio darbo 2014–2015 studijų metams planavimo metodikos aprašas; Pedagoginių, garbės daktaro, emerito vardų suteikimas; Studentų priėmimo 2014 m. eiga; Mokomųjų užsiėmimų tvarkaraščių sudarymas; Dėstytojų metinė darbo apimtis 2014–2015 studijų metais; Ateities lyderių programos stipendijų skyrimo nuostatai;

- **mokslas:** GSVVNSC steigimas; Mokslo lėšų paskirstymas; Reikalavimai dėstytojams ir mokslo darbuotojams tarnybinio atlyginimo priedams už svarbius ir didelius darbus mokslinėje ir metodinėje veikloje gauti aprašas; Palyginamasis mokslinės veiklos vertinimas; Mokslo darbuotojų metinė darbo apimtis 2014–2015 studijų metais; Doktorantų vadovų tvirtinimas pagal mokslo kryptis; Priėmimo į trečiosios pakopos (doktorantūros) studijas 2014 m. taisyklės; Mokslinės veiklos vertinimas; KTPC inovatyvių įmonių inkubavimo nuostatai.

- **kiti klausimai:** ASU 2013 m. pajamų ir išlaidų sąmatos įvykdymo ataskaita; ASU 2014 m. pajamų ir išlaidų sąmatos projektas; Lietuvos universiteto Kaune koncepcija; SRT steigimas ir nuostatai; Bendrabučių vidaus tvarkos taisyklės; ASU akademinės etikos pažeidimų prevencijos priemonių planas; Kovos su korupcija priemonių įgyvendinimo planas; ASU 2014–2016 m. strateginis veiklos planas, įgyvendinamas valstybės asignavimų lėšomis; ASU 2013 m. veiklos ataskaita; DSST, IS, PT, PVVS, KKEC, Bibliotekos, TS nuostatai; Mėgėjų treniruočių dalyvių mokestis; Pasiruošimas Tarptautinei parodai „Ką pasėsi...2014“; VŪŽF dekanų kandidatūra; ASU strateginio komiteto sudėties patikslinimas; Universiteto 90-mečio minėjimo renginiai; ASU strategijos įgyvendinimo plano 2015–2017 m. parengimo tvarkaraštis; Darbuotojų kasmetinių atostogų planavimo ir keitimo tvarkos aprašas; Nekilnojamojo turto, nereikalingo Universiteto veiklai vykdyti, grąžinimas ŠMM; Bibliotekoje taikomų baudų dydžiai; Bendrabučių veiklos gerinimas; Rugsėjo 1-osios dienos renginių organizavimas; Administracijos ir studentų ginčų komisijos personalinė sudėtis; Sveikatingumo savaitės „Sveikas žmogus sveikoje aplinkoje“ programa; ASU muziejaus koncepcija; Sveikatą stiprinančio universiteto programa 2014–2019 metams; ASU nuosavybės teise valdomo turto valdymo, naudojimo ir disponavimo jais tvarkos aprašas; ASU investuojamo nekilnojamojo turto sąrašas; Mecenato vardo suteikimas „East West Agro“; Kandidatai apdovanoti „Už nuopelnus Lietuvos kaimui“; ASU strategijos 2020 įgyvendinimas; Investicinis projektas „Valstybės turto investavimas ir VŠĮ ASU savininko kapitalo didinimas“; Akademijos bendruomenės steigimo klausimas ir kt.



4. STUDIJŲ TOBULINIMAS ORIENTUOJANTIS Į AUKŠTĄ KOKYBĘ, STUDENTŲ IR DARBDAVIŲ POREIKIUS

4.1. Studijų programos

ASU strategijoje iki 2020 metų numatyta studijas strategiškai kreipti į jų nuoseklų tobulinimą, skatinant absolventų įsidarbinimą, orientuojantis į šiuolaikiškas studijas, aukštą kokybę, studentų ir darbdavių poreikius. Pirminė prielaida proveržiui pagal šią strateginę kryptį yra stojantiejiems patrauklios, darbdavių pageidaujamos, kokybiškos ir naujausiomis mokslo žiniomis grindžiamos studijų programos.

ASU pasižymi unikaliomis studijų programomis, kurios atitinka jo misiją. Daugumos studijų programų negali pasiūlyti nei vienas kitas Lietuvos universitetas. Tai patvirtino ir ASU veiklą vertinę tarptautinės grupės ekspertai, savo išvadose pabrėžę, kad ASU užima unikalą vietą tarp Lietuvos universitetų, kadangi visa ASU švietimo ir mokslinių tyrimų veikla yra orientuota į žemės ir maisto ūkį, gamtos išteklių tausojantį naudojimą. Panašią nuomonę išsako ir studijų programas vertinantys ekspertai.

ASU siūlomos studijų programos aprėpia biomedicinos, technologijos ir socialinių mokslų 20 studijų krypčių (4.1.1 lentelė).

4.1.1 lentelė. Studijų programų, pagal kurias 2014–2015 s. m. studijuoja studentai, skaičius pagal studijų sritis ir kryptis

Studijų kryptys	Pirmosios pakopos studijos	Antrosios pakopos studijos	Iš viso
Biomedicinos mokslai			
Biologija	2	2	4
Maisto studijos	1	1	2
Miškininkystė	3	3	6
Žemės ūkio mokslai	5	2	7
Iš viso biomedicinos mokslų srityje	11	8	19
Socialiniai mokslai			
Apskaita	1	0	1
Edukologija	0	1	1
Ekonomika	2	1	3
Finansai	0	1	1
Vadyba	2	1	3
Verslas	1	0	1
Viešasis administravimas	1	1	2
Iš viso socialinių mokslų srityje	7	5	12
Technologijos mokslai			
Bendroji inžinerija	2	1	3
Biotechnologijos	0	1	1
Energijos inžinerija	1	1	2
Gamtos išteklių technologijos	1	1	2
Inžinerija	2	1	3
Mechanikos inžinerija	1	1	2
Sausumos transporto inžinerija	1	0	1
Statybos inžinerija	1	1	2
Sausumos transporto inžinerija	0	1	1
Iš viso technologijos mokslų srityje	9	8	17
Iš viso Universitete	27	21	48

Daugiau informacijos – Universiteto tinklalapyje: <http://www.asu.lt/studentams/lt/13875>

Pagal Mokymo ir studijų programų registro duomenis, 2014 m. pabaigoje ASU turėjo 54 registruotas studijų programas, iš jų 32 pirmosios pakopos ir 22 antrosios pakopos (žr. 2 priedą). Tai didelis ASU intelektinis ir materialusis turtas, skirtas specialistų žemės ūkiui, miškininkystei, gamtos išteklių darniam valdymui rengti. Tiesa, yra nemažas skirtumas tarp registruotų ir vykdomų studijų programų skaičiaus. Nėra vykdomos šešios studijų programos, iš jų 5 pirmosios pakopos ir 1 – antrosios pakopos. Pagrindinės priežastys: 1) nepradėtos vykdyti kai kurios naujai užregistruotos programos (pavyzdžiui, pirmosios pakopos studijų programa „Inžinerija ir teisė“, 2) mažas magistrantūros studijų valstybės finansuojamų vietų skaičius (pavyzdžiui, studijų programa „Sodininkystė ir daržininkystė“; 3) nutrauktas priėmimas į nepatrauklias studijų programas (pavyzdžiui, studijų programa „Žemės ūkio gamybos inžinerija“ ir kt.).

Lyginant su 2013 m., registruotų studijų programų sąrašas labai išsiplėtė. Vertinant ASU socialinių ir verslo partnerių pageidavimus ir atlikus poreikio darbo rinkoje tyrimus, buvo sukurtos ir sėkmingai užregistruotos 5 pirmosios pakopos ir 1 antrosios pakopos studijų programos. Reikšmingas įvykis ASU studijų srityje buvo naujų pirmosios pakopos studijų programų „Sumanioji gyvulininkystė“, „Žuvininkystės ir akvakultūros technologijos“, „Medienos mokslas ir prekyba“ sukūrimas ir užregistravimas. Tai stu-

dijų programos, kurių tikslai ir studijų rezultatai susieti su visiškai ASU naujomis veiklos sferomis ir profesijomis. Tai didelis iššūkis, kartu ir galimybė studijų plėtrai.

Kitos naujai sukurtos studijų programos yra skirtos geresniam ASU mokslinio ir pedagoginio personalo panaudojimui, orientuojantis į kintančius darbo rinkos poreikius. EVF pradeda vykdyti naujas studijų programas „Taikomoji ekonomika ir verslo analizė“ (pirmoji studijų pakopa), „Kultūros ir turizmo vadyba“ (pirmoji studijų pakopa), „Verslo logistika“ (antroji studijų pakopa). VŪŽF sukurta ir užregistruota pirmosios pakopos studijų programa „Vandens išteklių inžinerija“, ŽŪIF – antrosios studijų pakopos programa „Transporto mašinų inžinerija“.

2014 m. pavyko užbaigti ir pagal išorinio vertinimo rezultatus užregistruoti naują pirmosios pakopos studijų programą „Inžinerija ir teisė“. Tai pirmoji programa, sukurta glaudžios partnerystės su kitu universitetu principu. Šią programą bendrai kūrė ir numato bendrai vykdyti ASU ŽŪIF ir Mykolo Romerio universitetas.

Studijas orientuojant į studentų poreikius, į pirmosios pakopos kai kurias programas yra integruotos gretutinės studijos. Studijuojantieji Žemės ūkio technologijų ir vadybos studijų programą gali įgyti ne tik žemės ūkio mokslų, bet ir vadybos arba viešojo administravimo bakalauro kvalifikacinį laipsnį. Studijuojantieji Apskaitos ir finansų studijų programą gali įgyti ne tik apskaitos, bet ir finansų bakalauro kvalifikacinį laipsnį.

Rengiant naujas studijų programas, buvo pritaikytos ir kai kurios naujovės. Pirmosios pakopos studijų programų „Sumanioji gyvulininkystė“, „Žuvininkystės ir akvakultūros technologijos“ studijų apimtis buvo sumažinta iki 210 kreditų, o studijų nuolatine forma trukmė buvo sutrumpinta nuo 4 iki 3,5 m. Tai pirmosios studijų programos biomedicinos mokslų studijų srityje, kurių sutrumpinta studijų trukmė. Šiuo metu ASU jau yra 10 pirmosios pakopos studijų programų, kurių studijų trukmė nuolatinėse studijose yra 3,5 metų, o ištestinėse – 5 metai. Panašaus pobūdžio pokyčiai pradėti ir pertvarkant antrosios pakopos studijų programas. Naujai užregistruotos studijų programos „Verslo logistika“ apimtis – 90 kreditų, o studijų trukmė 1,5 metų, kai įprastai antrosios pakopos studijų programų apimtis – 120 kreditų ir trukmė nuolatine forma – 2 m. Šie pokyčiai atlikti vertinant studentų pageidavimus, bet nemažinant reikalavimų studijų kokybei.

Deja, neišsipildė ASU ambicija sukurti bent vieną studijų programą fizinių mokslų studijų srityje. Papildomo išorinio vertinimo metu nebuvo leista įregistruoti aplinkotyros kryptyje pirmosios pakopos studijų programos „Aplinkotyra“.

Atnaujinamos ir studijų programos. Praeitais metais buvo atnaujinta antrosios pakopos studijų programa „Profesijos edukologija“ ir pirmosios pakopos studijų programa „Nekilnojamojo turto kadastras“. Pastarosios apimtis buvo sumažinta nuo 240 iki 210 kreditų.

4.2. Studijų kokybės užtikrinimas

ASU vykdomi studijų programų rengimo, atnaujinimo, studijų organizavimo ir vykdymo procesai yra nuolat ir nuosekliai derinami su 2012 m. Senato patvirtinta studijų vidinės kokybės užtikrinimo sistema bei jos pagrindu parengtame Kokybės vadove aprašytomis pagrindinių, lydinčiųjų ir papildomų veiklų procedūromis. Pagrindiniai vidinės studijų kokybės užtikrinimo principai Universitete yra šie:

1. studijų programų kokybės nuolatinis tobulinimas, atsižvelgiant į studentų ir kitų suinteresuotų šalių poreikius, mokslo raidos ir studijų inovacijų tendencijas;

2. organizacinės struktūros, atsakingos už studijų programų kokybės užtikrinimą ir tobulinimą, sukūrimas ir gerinimas;
3. palankios aplinkos studijų kokybei užtikrinti ir gerinti sudarymas Universitete;
4. studijų kokybės užtikrinimo procesų skaidrumas;
5. studijų kokybę atspindinčių rodiklių ir išorinio vertinimo rezultatų viešinimas.

Bendrajį studijų kokybės užtikrinimo procesą Universitete koordinuoja prorektorius, atsakingas už studijas. Nuo 2012 m. spalio 5 d. ASU pradėjo veikti SKIC. Pagal šio centro nuostatus, jam priskirtos metodinės, edukacinės, organizacinės ir techninės paramos funkcijos užtikrinant edukacinių technologijų bei aktyvių mokymo metodų taikymą studijų procese. SKIC veikla 2014 m. buvo sukoncentruota į metodinę ir techninę pagalbą plėtojant nuotolinį mokymą, ypač ištęstinėse studijose, taip pat į grįžtamojo ryšio organizavimą ir jo rezultatų sklaidą ir naudojimą studijoms tobulinti. 2014 m. buvo pradėta ir nauja šio centro veikla – neformaliojo ir savaiminio būdu įgytų mokymosi pasiekimų vertinimas ir pripažinimas studijų rezultatais.

Studijų programų kokybės užtikrinimo procesus fakultetuose koordinuoja ir kontroliuoja fakultetų prodekanai studijų programoms. Studijų programų tobulintini aspektai yra išdiskutuojami studijų programų komitetuose, jų pasiūlymai svarstomi fakultetų tarybose, prireikus pagal kompetenciją – Senate.

Viena iš pagrindinių Studijų kokybės užtikrinimo sistemos sudėtinių dalių yra studijų programų periodinis savianalizė ir jų suvestinių rengimas bei išorinis vertinimas. Studijų programų savianalizės rengia studijų programų komitetų pagrindu sudarytos savianalizės rengimo grupės. Tai itin svarbus ir kruopštus darbas, jo rezultatais naudojasi ne tik studijų programų vertinimą atliekantys ekspertai, bet ir Universiteto daugelis akademinių struktūrų bei akademinės bendruomenės atstovų tobulindami studijų kokybę įvairiais lygmenimis.

4.2.1 lentelė. Vykdomų studijų programų vertinimas ir akreditacija 2014 m.

Mokslų sritis	Studijų pakopa	Atliktos procedūros	Akreditacijos rezultatai
Pirmosios pakopos studijų programos			
Biomedicinos mokslai	Miškininkystė	Pateikta savianalizė, įvyko ekspertų vizitas	Akredituota 6 metams
	Žemės ūkio technologijos ir vadyba	Pateikta savianalizė, įvyko ekspertų vizitas	Akredituota 6 metams
	Taikomoji ekologija	Pateikta savianalizė, įvyko ekspertų vizitas	Laukiama akreditacijos rezultatų
	Miestų ir rekreacinė miškininkystė	Pateikta savianalizė	-
Socialiniai mokslai	Apskaita ir finansai	Pateikta savianalizė, įvyko ekspertų vizitas	Akredituota 6 metams
	Žemės ūkio verslo vadyba	Pateikta savianalizė, įvyko ekspertų vizitas	Akredituota 3 metams
Technologijos mokslai	Atsinaujinančių energijos išteklių inžinerija	Pateikta savianalizė, įvyko ekspertų vizitas	Akredituota 6 metams
	Hidrotechninės statybos inžinerija	Pateikta savianalizė, įvyko ekspertų vizitas	Akredituota 6 metams
	Žemėtvarka	Pateikta savianalizė, įvyko ekspertų vizitas	Akredituota 6 metams
Antrosios pakopos studijų programos			
Biomedicinos mokslai	Agronomija	Pateikta savianalizė, įvyko ekspertų vizitas	Akredituota 3 metams
	Miškininkystė	Pateikta savianalizė, įvyko ekspertų vizitas	Akredituota 6 metams
	Taikomoji ekologija	Pateikta savianalizė, įvyko ekspertų vizitas	Laukiama akreditacijos rezultatų

Mokslų sritis	Studijų pakopa	Atliktos procedūros	Akreditacijos rezultatai
Socialiniai mokslai	Profesinė edukologija	Pateikta savianalizė, įvyko ekspertų vizitas	Akredituota 6 metams
	Žemės ūkio verslo vadyba	Pateikta savianalizė, įvyko ekspertų vizitas	Akredituota 3 metams
Technologijos mokslai	Biomasės inžinerija	Pateikta savianalizė, įvyko ekspertų vizitas	Akredituota 6 metams
	Hidrotechninė inžinerija	Pateikta savianalizė, įvyko ekspertų vizitas	Akredituota 6 metams
	Žemėtvarka	Pateikta savianalizė, įvyko ekspertų vizitas	Akredituota 3 metams

Informacijos šaltinis – fakultetų ir studijų centrų 2014 m. ataskaitos

2014 m. buvo intensyviau vykdomų studijų programų savianalizių rengimo, vertinimo ir akreditavimo metai. Tai byloja pateikti duomenys **4.2.1 lentelė**, ir detalizuoti duomenys [2 priede](#). 2014 m. buvo užbaigtas 14 vykdomų studijų programų vertinimo ir akreditacijos procesas. Kaip ir ankstesniais metais, ir šiais studijų metais visos studijų programos buvo akredituotos, iš jų 10 programų (71 proc.) – 6 metams, likusios – 3 metams.

Vertinant visų vykdomų studijų programų (išskyrus tas studijų programas, kurios akredituotos pirmą kartą) akreditacijos rezultatus, nepilnai 70 proc. jų yra akredituotos 6 arba 5 metams, kitos 3 metams. Tai reiškia, kad akreditacijos, kartu ir studijų kokybės lygis, ASU nemažėja ir netgi šiek tiek didėja.

Universitete grįžtamasis ryšys užtikrinamas sistemingai atliekant visų studijų proceso dalyvių reprezentatyvias apklausas ir naudojant apibendrintus apklausų rezultatus studijų programoms tobulinti, studijų proceso organizavimui gerinti, akademinio personalo sudėčiai ir gebėjimams stiprinti. Universiteto studijų proceso dalyvių sisteminė apklausa aprėpia studentus, dėstytojus, absolventus ir darbdavius. 2014 m. buvo naujai sukurta pirmakursių adaptacijai skirtos savaitės vertinimo anketa, apklausos vykdymo organizacinė schema ir pirmą kartą atlikta pati apklausa.

2014 m. pagal nustatytą apklausų organizacinę schemą buvo atliktos šios studijų proceso dalininkų apklausos:

1. Pirmosios pakopos visų studijų formų pirmakursių jų studijų pirmaisiais mėnesiais, siekiant išsiaiškinti jų stojimo į Universitetą motyvus, studijų lūkesčius, taip pat nuomones apie ASU taikomas studijų populiarinimo priemones. Apklausoje dalyvavo 402 pirmo kurso studentai. Apklausos rezultatai atskleidė, kad per pirmuosius studijų mėnesius net 85 proc. apklaustų pirmakursių studijomis nenusivylė, o 42 proc. apklaustųjų nuomonė apie Universitetą ir studijas jame netgi pagerėjo, nei ji buvo iki įstojimo. Tai reiškia, kad abiturientų lūkesčiai dėl studijų ASU pasiteisino.

2. Visų studijų pakopų ir formų studentų, siekiant išsiaiškinti jų nuomonę apie studijuotus dalykus, naudotus žinių perteikimo ir bendrųjų bei specialiųjų gebėjimų formavimo būdus, taikytus vertinimo kriterijus. Ši apklausa iki 2013 m. dažniausiai buvo atliekama apie tuos dėstytojus, kurie yra atestuojami ar dalyvauja konkursuose dėstytojų pareigoms užimti naujoje kadencijoje. 2014 m. pavyko šią apklausą išplėsti, kad ji aprėptų visus studijuojamus dalykus. Tam buvo paruošta apklausos „Studijų dalykas studento akimis“ elektroninė anketa, įdėta serveryje ir nuo 2014 m. žiemos sesijos (sausio mėn.) susieta su elektroniniais studijų pasiekimų rezultatais ir ištestuota. Dabar studentai, prisijungę prie savo E. rezultatų, gali po vieną kartą įvertinti kiekvieną praėjusio semestro metu studijuotą dalyką (ir jį dėsciusį dėstytoją). Per 2014 m. buvo surinkta 963 studentų atsiliepimų. Dar apie 400 studentų buvo apklausta įprastu būdu – dalinant popierines anketas. Šie apklausos rezultatai buvo panaudoti dėstytojų atestacijai. Tai lėmė, kad dviems atestuojamiems dėstytojams buvo organizuotas papildomas pedagoginio darbo vertinimas, iš jų ir „focus“ grupės principu pokalbis su studentais, kuriems šie dėstytojai dėstė. Apibendrinti apklausų rezultatai naudojami studijų programų analizėms rengti, studijoms tobulinti.

3. Studentų, grįžusių iš dalinių studijų užsienio universitetuose pagal tarptautines studijų mainų programas, siekiant išsiaiškinti studentų pasitenkinimą šiomis studijomis ir jų organizavimu. Ši apklausa yra integruota į studentų rašomas ERASMUS studijų ataskaitas. 2013–2014 studijų metais 86 proc. su-grįžusiųjų iš dalinių studijų nurodė, kad yra patenkinti ar labai patenkinti šiomis studijomis. Mokomųjų praktikų užsienyje atlikimu liko patenkinti visi šias praktikas atlikę studentai.

4. Pirmą kartą atliktos apklausos apie pirmakursių adaptacijos Universitete savaitės renginius, tikslas – sužinoti pirmakursių nuomones apie įvadinės savaitės silpnąsias ir stipriąsias puses, išgirsti studentų pasiūlymus įvadinei savaitei tobulinti. Buvo apklausta 404 pirmakursiai, apklausos rezultatai atskleidė, kad šios savaitės organizavimas pateisina lūkesčius, tačiau reikia geriau organizuoti akademi-nės adaptacijos renginius ir daugiau skirti dėmesio dėstytojų komunikacijai su pirmakursiais gerinti.

5. Pirmosios ir antrosios studijų pakopų paskutiniojo kurso studentų apklausa, atliekama po bai-giamųjų darbų gynimo. Jos tikslas – išsiaiškinti absolventų nuomones apie jų lūkesčių išsipildymą per visą studijų laikmetį. Iš viso 2014 metais apklausoje dalyvavo 314 absolventų, jos rezultatai pateikti **4.2.2 lentelėje**. Universitetą baigiantieji aukštai vertina pasirengimą profesijai, bendrojo išprusimo pagerinimą, tačiau skeptiškai vertina ASU sudarytas įsitraukimo į visuomeninę, kultūrinę ir sportinę veiklą galimybes.

4.2.2 lentelė. Respondentų nuomonė apie lūkesčių išsipildymą per visą studijų ASU laikotarpį (vertinimas 5 balų skalėje)

Lūkesčiai	Pasitenkinimas baigus studijas
Profesinių žinių išsamumas	4,36
Bendrojo išprusimo pagerinimas	4,51
Įgijimas darbo rinkoje paklausios specialybės	3,83
Įsitraukimas į kultūrinę ir sportinę veiklą	3,38
Įsitraukimas į visuomeninę veiklą	3,3
Draugų suradimas	4,53

Informacijos šaltinis – Studijų kokybės ir inovacijų centro duomenys

6. Absolventų telefoninė apklausa po studijų baigimo praėjus pusei metų. Šia apklausa siekiama įvertinti absolventų įsidarbinimo lygį ir kokybę. Apklausos rezultatai pateikti [4.9 skyriuje](#).

7. Studentų, grįžusių iš profesinės veiklos praktikos, apklausa. Šios apklausos tikslas – įvertinti studentų nuomones apie profesinės veiklos praktikų naudą, organizavimą, praktikos, vietų tinkamumą. Per 2014 m. buvo apklausti 4 fakultetų 10 studijų programų studentai. Apklausos rezultatai parodė, kad ne visada praktikos gerai organizuotos ir padeda pirminiams praktiniams įgūdžiams įgyti.

8. 2014 m. buvo atlikta ir ASU dėstytojų apklausa. Jos tikslas – įvertinti dėstytojų nuomones apie studentų motyvaciją, studijų programų ir studijų proceso kokybę, Universiteto administravimą, dėstyto-jų motyvavimą, pedagoginės ir mokslinės kompetencijos gerinimo galimybes. Praėjusių metų apklausoje dalyvavo 118 dėstytojų. Dėstytojai pažymi, kad pastaraisiais metais labai padidėjo studentų motyvacijos ir pasirengimo studijoms skirtumai ir dirbti pedagoginį darbą su akademinėmis grupėmis, kuriose labai skirtingas studentų pasirengimas ir motyvacija, yra labai sunku. Dėstytojai išreiškė ir didelį nepasiten-kinimą darbo sąlygomis, kurias teko patirti III ir Centrinųjų rūmų rekonstrukcijos metu.

Siekiant užtikrinti viešumą studijų kokybės užtikrinimo procese, nuo 2013 m. pagrindiniai grįžta-mojo ryšio apibendrinti rezultatai yra skelbiami viešai Universiteto tinklalapyje.

Siekiant išplėtoti neformaliuoju ir savaiminiu būdu įgytų mokymosi pasiekimų vertinimą ir pripa-žinimą, buvo parengti visi reikiami dokumentai ir metodinės rekomendacijos. Per 2014 m. tokie moky-mosi rezultatai buvo įvertinti ir pripažinti 16 studentų.

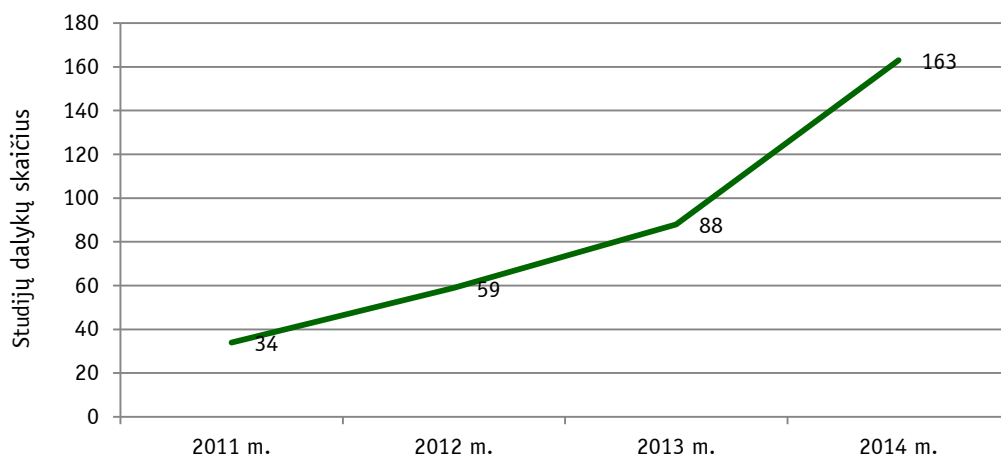
4.3. Studijų inovacijos

Studijų kokybė ir patrauklumas nėra atsiejami nuo studijų inovacijų. ASU, įgyvendindamas Strategijoje 2020 numatytą uždavinį Nr. 1.3.1 „modernizuoti studijų programų vykdymą taikant inovatyvius mokymo metodus ir technologijas“, telkia institucines ir dėstytojų individualias pastangas studijoms modernizuoti ir dėstytojų kompetencijai šioje srityje gerinti.

2014 m. buvo išskirtiniai plėtojant studijų inovatyvių technologijų infrastruktūrą ir technines galimybes. KKEC įrengta Edukacinių technologijų laboratorija skirta ne tik studentų mokymui, bet ir dėstytojų kompetencijoms šioje srityje gerinti. EVF vienoje didžiojoje auditorijoje įrengė ir pradėjo naudoti įrangą, skirtą paskaitų tiesioginiam transliavimui į virtualią erdvę.

Pagrindinis darbas šioje srityje – mišraus nuotolinio mokymosi visuotinis diegimas ir taikymas pirmosios pakopos visose studijų programose, taip pat kai kuriose antrosios pakopos studijų programose. Siekiant geresnio pasirengimo, 2013–2014 s. m. ASU buvo organizuojami dėstytojų ir kito akademinio personalo mokymai, teikiamos individualios ir grupinės konsultacijos apie technologijomis grįstą mokymą(-si). „Nuotolinio mokymosi studijų modulių rengimo bei teikimo“ kursas baigė 23 akademinės bendruomenės nariai. Fakultetuose ir akademiniuose centruose vyko seminarai ir akademinės diskusijos apie nuotolinio mokymo bei edukacinių technologijų taikymą studijų procese (44 dalyviai). Buvo atnaujinta ir palaikoma daugiakalbė virtuali mokymosi aplinka Moodle (ver. 2.8.2+). Dėstytojams sudaryta galimybė skaityti paskaitas ir vesti virtualias interaktyvias pratybas, vyko paskaitų transliavimas iš auditorijų, įrašinėjamos vaizdo paskaitos ir konsultacijos. Vaizdo paskaitų ir konferencijų įrašai saugomi vaizdo paskaitų saugykloje. Tačiau tenka pripažinti, kad interaktyviam mokymui sukurtos galimybės dar nedaug panaudojamos.

Kasmet daugėja nuotolinėms studijoms parengtų ir nustatyta tvarka atestuotų studijų dalykų. Kaip matyti **4.3.1 pav.**, šis darbas per 2013–2014 s. m. įgijo proveržį. Iš viso šioms studijoms priderinta 163 studijų dalykai, iš jų beveik pusė per pastaruosius metus. Dėstytojai parengė ir pavišino virtualioje mokymosi aplinkoje Moodle 510 kursų (studijų dalykų ar jų dalių) lietuvių kalba ir 39 kursus anglų kalba.



4.3.1 pav. Nuotolinėms studijoms atestuotų dalykų skaičius 2011–2014 m.

Studijų dalykų spartus pritaikymas nuotolinėms studijoms lemia ir jų naudojimo studijų procese plėtrą. Per dieną virtualią mokymosi aplinką vidutiniškai aplanko nuo 200 iki 500 vartotojų (studentų bei dėstytojų). Per 2014 m. užfiksuota 4659 studijų dalykų mokymosi iš dalies nuotoliniu būdu virtualioje mokymosi aplinkoje atvejai.

Inovatyvius mokymo metodus studijų procese dėstytojai diegia bei atnaušina ir individualiai. Kaip dėstytojai savo dėstomų dalykų studijose taikė aktyvaus mokymo metodus 2014 m., pateikta **4.3.1 lentelėje**.

4.3.1 lentelė. Aktyvaus mokymo(-si) metodų taikymas

Aktyvaus mokymo metodai	Dėstytojų, taikančių aktyvaus mokymo metodus, skaičius							Iš viso
	AF	EVF	MEF	VŪŽF	ŽŪIF	KKEC	MFITC	
Dalykinių žaidimų taikymas	5	16	5	8	4	11	2	51
Testų taikymas	34	44	30	28	17	19	4	176
Komandos darbo taikymas	51	35	24	31	26	22	2	191
Situacijos analizės organizavimas	44	45	26	28	25	16	2	186
„Minčių lietaus“ organizavimas	29	30	10	13	12	19	1	114

Informacijos šaltinis – fakultetų bei studijų centrų 2014 m. ataskaitos

Lyginant su 2013 m., aktyvaus mokymo metodų taikymo lygis išliko panašus. Dažniausiai buvo taikomi šie studentus aktyvinantys mokymosi metodai – komandinis darbas, situacijų analizė, atliekami įvairūs kompiuterizuoti testai. Daugiausia šiuos metodus taiko EVF dėstytojai.

Informacinių technologijų taikymas studijose 2014 m. pateiktas **4.3.2 lentelėje**.

4.3.2 lentelė. Informacinių technologijų taikymas studijose 2014 m.

Priemonės	Priemonių skaičius fakultetuose ir studijų institutuose							Iš viso
	AF	EVF	MEF	VŪŽF	ŽŪIF	KKEC	MFITC	
Specialiųjų kompiuterinių programų naudojimas	11	14	29	38	29	2	2	125
Naujų specialiųjų kompiuterinių programų diegimas	2	1	0	2	7	0	1	13

Informacijos šaltinis – 2014 m. fakultetų ir centrų ataskaitos

Įvairias specializuotas kompiuterines programas studijų procese daugiausia naudoja VŪŽF dėstytojai. Per 2014 m. iš viso studijų procese buvo įdiegta 13 naujų specialiųjų kompiuterinių programų ir jų naudojimas padidėjo daugiau nei 10 proc. Praėjusiais metais šioje srityje aktyviausi buvo ŽŪIF dėstytojai.

4.4. Aprūpinimas studijų literatūra

Įgyvendindami ASU strategijos įgyvendinimo plano priemones pagal uždavinį Nr. 1.3.2. „Užtikrinti visų studijų programų kompleksinį aprūpinimą studijų literatūra“, Universiteto dėstytojai rengia metodinius leidinius, taip pat studentams rekomenduoja bibliotekos fonduose esamą ir naujai įsigyjamą literatūrą. Metodinis darbas yra įtrauktas į pedagoginio darbo planuojamas apimtis. Atestacijos metu dėstytojai turi pateikti dėstomų dalykų visą metodinę medžiagą. Per 2014 m. ASU dėstytojai, dažnai bendradarbiaudami su kitų mokslo ir studijų institucijų atstovais, parengė ir išleido 7 studijų knygas, 26 kitas aprobuotas mokymosi priemones. Iš viso parengta ir išleista 56 įvairaus pobūdžio metodiniai lei-

diniai (**4.4.1 lentelė**). Dar 5 leidiniai parengti leidybai ir bus išleisti 2015 metais. Rengiant metodinius leidinius aktyviausi buvo KKEC dėstytojai, šio padalinio vienam dėstytojo etatui vidutiniškai parengta 2,6 spaudos lankų studijų literatūros. Taip pat aktyvūs buvo ir AF dėstytojai – šiame fakultete vidutiniškai vieno dėstytojo etatui parengta 2,1 spaudos lanko metodinės literatūros. Praeitais metais buvo parengta 19 nuotolinio mokymo priemonių, jų daugiausia parengė EVF dėstytojai – 12. Deja, praeitais metais bendrai metodinių leidinių parengta mažiau nei 2013 metais. Tai labiausiai lėmė sumažėjęs finansavimas, nes jau pasibaigę studijų programų rengimo ir atnaujinimo projektai, finansuojami iš ES struktūrinių fondų.

4.4.1 lentelė. Parengtų ir išleistų metodinių leidinių skaičius per 2014 m.

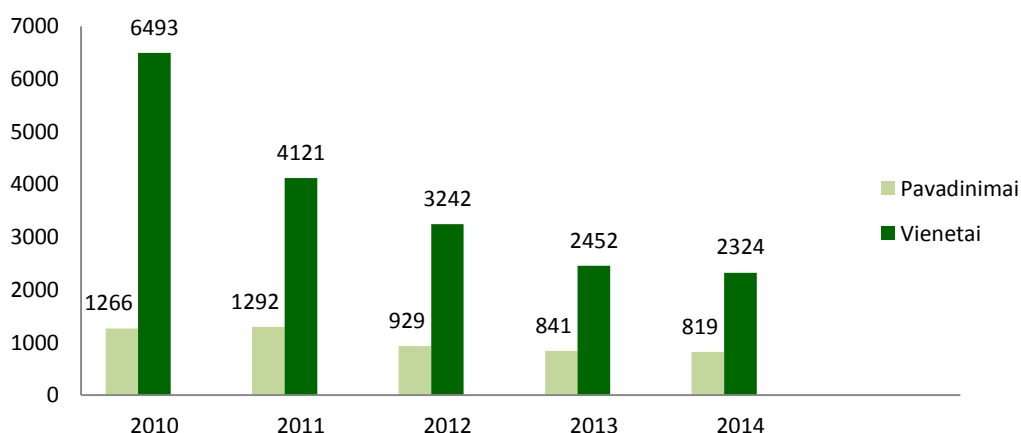
Metodinių leidinių rūšys	AF	EVF	MEF	VŪŽF	ŽŪIF	KKEC	Iš viso
Išleisti vadovėliai	-	-	-	-	-	-	-
Išleistos mokomosios knygos	1	2	2	1	-	1	7
Parengti, tačiau neišleisti vadovėliai ir mokomosios knygos	1	-	3	-	-	1	5
Kitos aprobuotos mokymo priemonės (popieriniai ir elektroniniai variantai)	12	2	2	1	5	4	26
Nuotolinio mokymo priemonės	2	12	-	3	2	-	19
Iš viso spaudos lankų skaičius vienam dėstytojo etatui	2,1	1,2	1,4	0,8	0,5	2,6	1,4

2014 m. fakultetų ir centrų ataskaitos

Studentams vis daugiau leidinių yra prieinama elektronine forma. Pastaraisiais metais visi ASU leidžiami leidiniai yra dedami Elektroninėje talpykloje. Tačiau metodiniame darbe dar nemažai problemų. Pirmiausia – jis atskirais metais gerokai kinta, daug priklauso nuo vykdomuose projektuose numatytų rengti metodinių priemonių apimčių. Sunkiai vykdomi ASU lėšomis numatytų metodinių leidinių išleidimo planai. Per praėjusius metus nebuvo užbaigta rengti nė vieno vadovėlio.

ASU biblioteka didesnę 2014 m. dalį dirbo ne nuolatinėse, bet laikinose patalpose. Po rekonstrukcijos rugsėjo pradžioje duris atvėrė III rūmų mokomosios literatūros skaitykla, o spalio mėnesį – skaitykla Centrinuose rūmuose. Šiose skaityklose įrengti atviri fondai, jos aprūpintos modernia įranga. Deja, bibliotekos pagrindiniai fondai vis dar yra laikinose patalpose.

Knygų fondo papildymas spausdintais dokumentais pastaraisiais metais mažėja. Knygos brangsta, baigėsi studijų plėtros projektai, finansuojami iš ES struktūrinių fondų, o ASU turi ribotas galimybes skirti daugiau lėšų naujų leidinių įsigijimui. 2014 m. daugiausia buvo perkama literatūros, reikalingos naujoms studijų programoms. Kaip ir kasmet, leidinius bibliotekai dovanojo įvairios organizacijos ir privatūs asmenys: ŠMM Švietimo aprūpinimo centras, Valstybinė lietuvių kalbos komisija, Lietuvos agrarinės ekonomikos institutas, signataras A. V. Patackas ir kiti. Per metus padovanota 476 pavadinimų 885 vienetai leidinių. Bibliotekos išteklis papildė ir 252 knygos, perimtos iš likviduojamos Lietuvos žemės ūkio bibliotekos bei 37 mainais iš kitų bibliotekų gauti leidiniai. Iš viso per metus gauta 819 pavadinimų, 2324 vienetai leidinių. Spausdintų dokumentų komplektavimo pokyčiai 2010–2014 m. pateikti **4.4.1 paveiksle**.



4.4.1 pav. Spausdintų dokumentų įsigijimo bibliotekoje kaita 2010–2014 m.

Informacijos šaltinis – bibliotekos fondų apskaitos duomenys

Tradicinių spausdintų leidinių įsigijimui mažėjant, elektroninių išteklių kiekis pastaraisiais metais išlieka stabilus. 2014 m. biblioteka prenumeravo 23 duomenų bazes (Wiley duomenų bazę neprenumeruojama, tačiau prieiga buvo visus 2014 m.) ir vieną informacijos tvarkymo įrankį RefWorks. 20 duomenų bazių yra tarptautinės, trys – lietuviškų elektroninių vadovėlių duomenų bazės (prenumeruojamų duomenų bazių statistika pagal rūšis pateikta **4.4.2 lentelėje**). 17 tarptautinių duomenų bazių ir informacijos tvarkymo įrankis buvo prenumeruotos per nacionalinio projekto eMoDB.LT, kurį vykdo LMBA, antrojo etapo sutartį, dalį prenumeratos kainos mokant ASU lėšomis. Trys duomenų bazės prenumeruotos LR kultūros ministerijos lėšomis. Lietuviškos duomenų bazės prenumeruojamos ASU lėšomis.

4.4.2 lentelė. 2014 m. ASU prenumeruotos duomenų bazės pagal rūšis

Duomenų bazės pagal informacijos pobūdį (vnt.)	Duomenų bazės pagal publikacijų rūšis (vnt.)	Duomenų bazės pagal regioniškumą (vnt.)
Bibliografinės – 4	El. knygų – 6 (vadovėlių – 3, enciklopedijų ir žodynų – 3)	Tarptautinės – 20
Viso teksto – 13	Mokslo žurnalų ir jų straipsnių – 14	Lietuvos – 3
Mišrios – 6	Populiariosios ir profesinės periodikos – 3	

Informacijos šaltinis – ASU bibliotekos 2014 m. ataskaita

Prieiga prie ASU prenumeruojamų duomenų bazių galima Universiteto tinkle arba kitur per ASU VPN tinklą. Paiešką atlikti galima tiesiogiai prenumeruojamose duomenų bazėse arba ASU virtualioje bibliotekoje. ASU VB ištekliuje Bibliotekos katalogas galima rasti lietuviškus prenumeruojamus elektroninius vadovėlius, ištekliuje Prenumeruojamos duomenų bazės – atlikti bendrą paiešką visose tarptautinėse prenumeruojamose duomenų bazėse. Portale spragtelėjus nuorodas E. knygos arba E. žurnalai galima rasti prenumeruojamų knygų ir žurnalų sąrašus, atlikti dominančių leidinių paiešką.

2014 m. buvo atliekama atvirosios prieigos duomenų bazių bei kitų el. išteklių paieška, jų testavimas, įvertinimas ASU poreikiams, informacijos apie juos pateikimas interneto tinklalapiuose. Per metus buvo testuota 15 duomenų bazių: 4 elektroninių knygų (*Emerald, Cambridge Books Online, University Press Scholarship Online, Palgrave Connect*), 2 citavimo duomenų bazės (*Web of Science ir Scopus*) ir kitos (*Merck Index Online, Access Engineering, SAGE Knowledge, Cambridge Companions Online, Oxford Handbooks Online, Very Short Introductions, RSC (Royal Society of Chemistry) Gold Collection, e-Duke Books and Journals Scholarly Collections, Duke Mathematical Journal*).

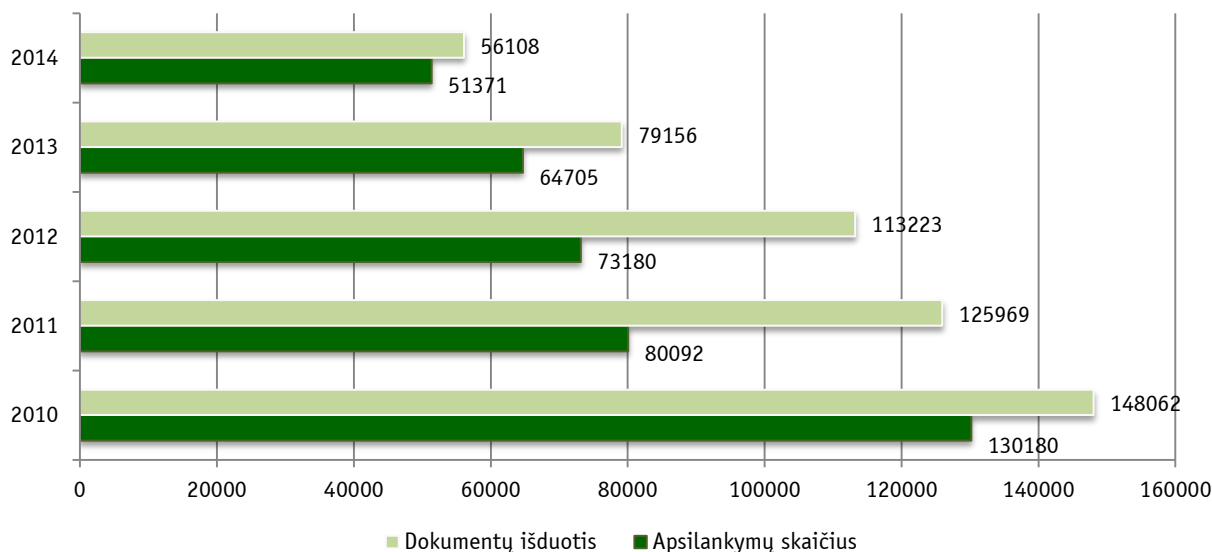
Bibliotekos informacijos ištekliai sudaro ne tik spausdinti leidiniai, prenumeruojamos bei testuojamos elektroninės duomenų bazės, bet ir pačios bibliotekos kuriamos bei administruojamos duomenų bazės: ASU bibliotekos elektroninis katalogas; ASU darbuotojų mokslinės publikacijos; Publikacijos apie ASU; Magistrų baigiamųjų darbų, daktaro disertacijų ir jų santraukų elektroninių dokumentų informacinė sistema (ETD IS); ASU elektroninė talpykla. Šių duomenų bazių pildymo bei apimtys 2014 m. statistika pateikiama **4.4.3 lentelėje**.

4.4.3 lentelė. ASU duomenų bazės 2014 m.

Duomenų bazės pavadinimas	Sukurta naujų įrašų, įkelta darbų 2014 m.	Iš viso įrašų, darbų 2014 12 31
Elektroninis katalogas (pavadinimų skaičius)	931	36287
ASU darbuotojų mokslinės publikacijos	1271	30103
Publikacijos apie ASU	574	906
Elektroninės tezės ir disertacijos, iš jų daktaro disertacijos	286/2	2347/12
ASU elektroninė talpykla	1224	n. d.

Informacijos šaltinis – ASU bibliotekos 2014 m. ataskaita

Kasmet mažėja bibliotekos lankytojų skaičius ir spausdintų dokumentų išdavimas (**4.4.2 pav.**). Tai nulėmė studentų skaičiaus mažėjimas Universitete ir intensyvesnis elektroninių šaltinių naudojimas.



4.4.2 pav. Apsilankymų bibliotekoje skaičius ir spaudinių išduotis 2010–2014 m.

Tiesioginius apsilankymus bibliotekoje keičia prenumeruojamų elektroninių duomenų bazių paieška, sesijos jose ir viso teksto panauda. Naudojimasis šiomis bibliotekos paslaugomis nuolat auga.

4.5. Studijų proceso organizavimas

Studijų proceso organizavimą ASU koordinuoja prorektorius, atsakingas už studijas. Jam padeda STS darbuotojai, kurie organizuoja bendruosius studijų procesus, o tiesiogiai studijas fakultetuose organizuoja dekanai ir jų vadovaujami dekanatai.

Studijų procesas ASU organizuojamas dviem formomis: nuolatine ir ištęstine. Studijų organizavimą pagal konkrečias studijų formas reglamentuoja Studijų struktūros, būdų ir formų aprašas. Tenka pabrėžti, kad ištęstinių studijų apimtys ne tik kreditais, bet ir kontaktinio darbo valandomis yra identiškos nuolatinėms studijoms. Skiriasi tik studijų intensyvumas, kuris yra iki 1,5 karto mažesnis negu nuolatinų studijų. Ištęstinių studijų kontaktiniam darbui organizuojamos dvi iki mėnesio trukmės mokymo sesijos. Pagal studentų pageidavimus studijos organizuojamos ir savaitgaliais. Sesijos trumpėja dėl mišraus nuotolinio mokymo diegimo.

Studijos pagal dvi formas sukelia papildomų organizacinių sunkumų, nes atskirai sudaromi studijų kalendoriai, kiti studijų tvarkomieji dokumentai, pagal kiekvieną studijų formą organizuojami studentų srautai, auditoriniai užsiėmimai ir kiti kontaktiniai darbai.

Studijų proceso organizavimo pagrindas yra studijų programų aprašai, pagal kuriuos kasmet fakultetų dekanai sudaro studijų programų vykdymo metinius planus ateinantiems studijų metams. Pagal juos institutų direktoriai apskaičiuoja pedagoginio darbo apimtis. Pedagoginio darbo apimtys planuojamos pagal rektoriaus įsakymu patvirtintą ir kasmet tikslinamą metodiką. Laikantis ŠMM rekomendacijų, kiekvienam dėstytojui pagal patvirtintas proporcijas atskirai nustatomas kontaktinis ir nekontaktinis darbas, taip pat mokslinio ir organizacinio darbo apimtys. 2014–2015 s. m. kontaktinis darbas su ERASMUS ir kitais užsienio studentais buvo koreguojamas taikant koeficientą – 1,5. Toks koeficientas taikomas ir mišriuoju nuotoliniu būdu dėstomų dalykų nekontaktiniam darbui ir savarankiškų darbų atlikimo stebėsenai. Pedagoginio darbo apimčių planavimas yra daug kruopštaus darbo reikalaujantis procesas.

Pedagoginio darbo apimtys iki 2013–2014 s. m. mažėjo, bet vėl didėjant studentų skaičiui pedagoginio darbo apimtys 2014–2015 s. m. pradėjo didėti ir iš viso sudarė 243,9 tūkst. val., t. y. 13,4 tūkst. val. daugiau negu 2013–2014 s. m. Dėstytojų pedagoginio darbo apimčių didėjimo linkme poveikį turėjo ir smulkesni studentų srautai, padidėjęs kontaktinis darbas su ištęstinių studijų studentais (lyginant su neakivaizdinėmis studijomis).

Norminis dėstytojų etatų skaičius studijų metams apskaičiuojamas pagal apibendrintą studentų skaičių ir norminį studentų ir dėstytojų santykį. Apskaičiuotas norminis dėstytojų etatų skaičius dar koreguojamas jį suderinant su Universiteto biudžeto sąmatoje numatytais lėšomis. 2014–2015 s. m. buvo nustatytas 272,05 dėstytojų etatas, tai yra 7,3 etatais daugiau negu 2013–2014 s. m. Pagal šį etatų skaičių vienam dėstytojo etatui teko vidutiniškai 16,6 visų pakopų studentų. Pagal šį rodiklį dėstytojų pedagoginio darbo krūvis didėja, bet jis atitinka aukštųjų mokyklų realiųjų išteklių vertinimo metodikoje nustatytus normatyvus. Dar 6 dėstytojų etatai yra skirti Kūno kultūros ir sporto centrui, studentų sportiniam meistriškumui gerinti ir sveikatinimo paslaugoms plėtoti.

Dėstytojų etatų skaičius fakultetams ir akademiniams centrams yra apskaičiuojamas pagal apibendrintą studentų skaičių fakultetuose, studijų sudėtingumą ir pedagoginio darbo persiskirstymą tarp fakultetų ir institutų, patvirtinamas rektoriaus įsakymu. Dėstytojų etatų skaičių institutams (katedroms) paskirsto fakultetų dekanai ir centrų direktoriai.

Dėstytojo darbo struktūroje pedagoginis kontaktinis ir nekontaktinis darbas vidutiniškai sudaro apie 60 proc. viso darbo laiko. Pagal fakultetus ir institutus vieno dėstytojo vidutinės pedagoginio darbo apimtys nėra vienodos. Tai lemia studijų sudėtingumo, studijų dalykų skaičius studijų programose, studentų srautų išsiskaidymo skirtumai.

4.5.1 lentelė. Vidutinės 2014–2015 studijų metų vieno dėstytojo pedagoginio darbo apimtys

Fakultetai, institutai	Vidutinės pedagoginio darbo apimtys vienam dėstytojo etatui val.		
	2013–2014 s. m.	2014–2015 s. m.	Kitimas, +,–
AF	893	922	+29
EVF	927	960	+33
MEF	874	906	+32
VŪŽF	845	890	+45
ŽŪIF	905	1056	+151
MFITC	911	942	+31
KKEC	938	953	+15
Vidutiniškai	897	932	+35

Informacijos šaltinis – Studijų skyriaus duomenys

Vidutinė dėstytojų pedagoginio darbo apimtis 2014–2015 s. m. padidėjo 35 val., lyginant su 2013–2014 s. m. (**4.5.1 lentelė**). Šis rodiklis didėjo visuose akademiniuose padaliniuose, bet didžiausias jo prieaugis buvo ŽŪIF, kur vienam dėstytojo etatui vidutiniškai teko net po 151 val. daugiau nei 2013–2014 s. m. Pagrindinė priežastis – tai kritiškai maži studentų srautai pirmosios pakopos aukštesniuose kursuose ir magistrantūroje. Pernelyg didelis dėstytojų įtraukimas į pedagoginį darbą menkina jų mokslinio darbo galimybes, todėl būtina kardinaliai peržiūrėti pedagoginio darbo planavimą ir studentų srautų sudarymą.

Kasmet tikslinama institutų (katedrų) dėstytojų kvalifikacinė sudėtis, atsižvelgiant į pedagoginio darbo apimčių pasiskirstymą pagal studijų pakopas. Kontroluojama, kad dėstytojų kvalifikacinė sudėtis būtų artima norminei pagal kvalifikacinius reikalavimus. Esant ilgalaikiam aukštesnės kvalifikacijos dėstytojų trūkumui, skelbiamas viešas konkursas tokioms pareigoms užimti. Esant trumpalaikiam poreikiui, dėstytojai priimami dirbti iki vieno metų.

Užimant dėstytojų etatus, pirmiausia užtikrinamas darbas konkurso tvarka išrinktiems dėstytojams, tada, likus laisvų etatų, pagal reikiamą kompetenciją kviečiami dėstytojai iš kitų universitetų, taip pat verslo atstovai ir viešojo administravimo specialistai. Esant dėstytojų trūkumui, papildomai dirbti kviečiami Universiteto dėstytojai. Dėstytojų etatų paskirstymas pateiktas **4.5.2 lentelėje**.

4.5.2 lentelė. Dėstytojų etatų skaičius ir jų užimtumas 2014 m. gruodžio 31 d.

Rodikliai	Dėstytojai				
	Profesoriai	Docentai	Lektoriai	Asistentai	Iš viso
Skirta etatų	43,38	105,82	96,53	26,32	272,05
Užimta etatų	42,82	104,27	95,68	26,15	268,92
Etatus užėmė:					
- išrinkti konkurso tvarka	30,05	72,65	27,90	0,75	131,35
- priimti pagrindiniam terminuotam darbui	6,92	18,16	55,60	21,64	102,32
- kitų mokslo ir studijų institucijų atstovai	0,58	8,85	5,05	1,12	15,60
- verslo ir viešojo administravimo atstovai	0,45	0,45	2,00	0,80	3,70
- ASU dėstytojai papildomam darbui	4,81	4,16	5,13	1,84	15,94

Informacijos šaltinis – Studijų skyriaus dėstytojų personalo apskaitos duomenys

Konkurso tvarka išrinkti dėstytojai 2014 m. pabaigoje užėmė 49 procentus visų užimtų etatų, 2013 m. pabaigoje jie sudarė 54,5 proc. Esant nestabiliam studentų skaičiui ir jo tolesniam neapibrėžtumui, ši konkurso būdu užimamų etatų dalis yra racionali. Konkurso būdu išrinkti dėstytojai užtikrina pedagoginės, taip pat ir mokslinės veiklos institutuose stabilumą. Dėstytojai, kviečiami iš kitų mokslo ir studijų institucijų, užėmė 5,8, o verslo ir viešo administravimo atstovai – 1,4 proc. visų etatų. 2013 m. – atitinkamai tik 3,9 ir 1 proc. visų etatų. Dar beveik 6 proc. etatų atiteko ASU dėstytojų papildomam darbui.

Iš viso šiuos dėstytojų etatus užėmė 357 asmuo (**4.5.3 lentelė**). Taigi vienam dėstytojo etatui teko 1,33 šiuos etatus užimančių asmenų. Pagal nusistovėjusią praktiką tai racionalus dydis, rodantis, kad, iš vienos pusės, dėstytojų etatai nėra labai mažomis dalimis išblaškyti, iš kitos pusės – sugebama pasitelkti reikiamos kompetencijos dėstytojus mažos apimties specifinio pobūdžio dalykams dėstyti. Dėstytojai, kuriems Universitetas yra pagrindinė darbovietė, sudaro 83,8 proc.

4.5.3 lentelė. Dėstytojų personalas 2014 m. gruodžio 31 d.

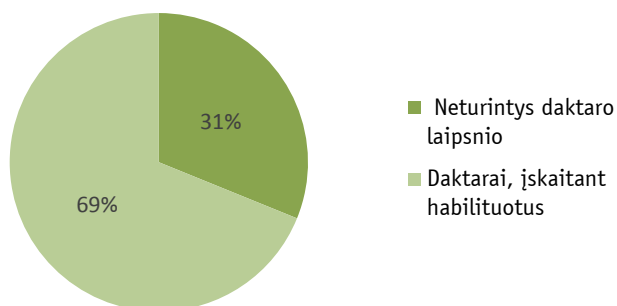
Dėstytojai	Iš viso	Personalas, dirbantis pagrindinėje darbovietėje	Personalas, dirbantis ne pagrindinėje darbovietėje
Profesoriai	52	42	10
Docentai	133	111	22
Lektoriai	128	110	18
Asistentai	44	36	8
Iš viso dėstytojų	357	299	58

Pastaba: į dėstytojų personalą įskaitomi Universiteto vadovybės darbuotojai, dirbantys pedagoginį darbą, bei darbuotojai, pedagoginį darbą dirbantys pagal autorines sutartis.

Informacijos šaltinis – Studijų skyriaus dėstytojų personalo apskaitos duomenys

Skaiciuojant pagal sąrašinį dėstytojų skaičių profesoriai sudaro 14,6 proc., o docentai 37,3 proc. visų dėstytojų. Tai reiškia, kad 51,9 proc. 2014 m. patelktų dėstytojų užėmė aukščiausias dėstytojų pareigas.

Pagal universitetams keliamus reikalavimus, ne mažiau kaip 50 proc. dėstytojų turi turėti mokslo daktaro laipsnį. Iš **4.5.1 pav.** matyti, kad ASU dėstytojų sudėtis pagal šį svarbų dėstytojų mokslinę kvalifikaciją apibūdinantį rodiklį yra gerokai geresnė už nustatytus reikalavimus ir išliko nepakitusi nuo 2011 metų.



4.5.1 pav. Dėstytojų sudėtis pagal turimą mokslų daktaro laipsnį 2014 m. gruodžio 31 d.

Informacijos šaltinis – Studijų skyriaus dėstytojų personalo apskaitos duomenys

Studijų procesas fakultetuose organizuojamas pagal sudarytus studijų grafikus ir mokomųjų užsiėmimų tvarkaraščius. Šie dokumentai iš anksto skelbiami fakultetų skelbimų lentoje ir fakultetų tinkla-

lapiuose, yra prieinami viešai studentams, dėstytojams, kitiems suinteresuotiems asmenims. Studentų konsultavimas vyksta pagal institutų direktorių sudarytus ir viešai paskelbtus konsultavimo grafikus.

ASU yra sukurtas ir jau dvejus metus taikomas Laisvai pasirenkamųjų dalykų (LPD) pasirinkimo programinis įrankis, padedantis geriau valdyti dalykų rinkimosi procesą ir palengvinantis dekanatų darbuotojų darbą.

Studentų praktikų vietos dažniausiai parenkamos pagal ilgalaikes sutartis su agroverslo ir jo infrastruktūros bei kitomis studijų specifika atitinkančiomis įmonėmis, organizacijomis. Deja, dar nereti atvejai, kai praktikos atliekamos atsitiktinai parinktose įmonėse. Nemažai AF ir ŽŪIF mokomųjų praktikų atliekama BS ir Mokomajame ūkyje. Praeitais metais studentams buvo surengtos 66 išvykos į inovatyvias agroverslo ir kitas įmones ir įstaigas.

Egzaminai laikomi ir kiti atsiskaitymai vyksta pagal iš anksto sudarytus grafikus. Egzaminai laikomi rektoriaus įsakymais nustatyta egzaminų laikymo tvarka. ASU sėkmingai funkcionuoja studentų atsiskaitymų duomenų bazė „E. rezultatai“.

Akademine drausmę studijų proceso metu kontroliuoja institutų (centrų) direktoriai, katedrų vedėjai, fakultetų dekanai ir Studijų skyriaus darbuotojai.

Studijų procese didelę reikšmę turi studentų ir jų studijų rezultatų kontrolė. Tai atlieka fakultetų dekanatai ir Studijų skyrius, visus duomenis apie studentų kaitą ir jų studijų rezultatus suvesdami į atitinkamas duomenų bazines. Studentai studijoms registruojami du kartus per metus semestrų pradžioje.

Pasibaigus 2013–2014 s. m., net 315, arba 15,4 proc., pirmosios pakopos nuolatinių studijų studentų turėjo akademinių skolų (4.5.4 lentelė), tai yra neišlaikė egzaminų jų sesijos metu. Panaši dalis pirmosios pakopos nuolatinių studijų studentų akademinių įsiskolinimų turėjo ir 2013 m. rudenį (16,2 proc.). Per 2013–2014 s. m. sumažėjo dalis magistrantų, turinčių akademinių skolų. Praeitų metų spalio 1 d. tokių magistrantų buvo 14, arba 3,4 proc., o 2013 m. jų buvo 33, arba 6,8 proc.

4.5.4 lentelė. Neišlaikiusių egzaminų studentų skaičius 2014 m. spalio 1 d.
(neskaitant esančių akademinėse atostogose)

Fakultetai	Pirmosios pakopos nuolatinės/dieninės studijos		Magistrantūros studijos	
	skaičius	proc.	skaičius	proc.
Agronomijos	69	13,4	0	0
Ekonomikos ir vadybos	127	21,7	2	3,7
Miškų ir ekologijos	29	8,6	0	0
Vandens ūkio ir žemėtvarkos	20	8,3	3	3,0
Žemės ūkio inžinerijos	70	18,9	9	8,2
Iš viso	315	15,4	14	3,4

Informacijos šaltinis – fakultetų 2014 metų ataskaitos

Daugiausia akademinių įsiskolinimų turėjo EVF pirmosios pakopos nuolatinių studijų studentų (127, arba 21,7 proc.). Akademinių įsiskolinimų neturi AF ir MEF magistrantai. Turintys limituotą akademinių skolų skaičių studentai keliama į aukštesnį kursą tik tuo atveju, jeigu sutinka kartoti dalykus, kurių neturi galutinių studijų rezultatų. Neatitinkantys šių reikalavimų studentai braukiami iš sąrašų arba stabdo studijas akademinių atostogų būdu. Tenka akcentuoti, kad studijas nutraukiančių studentų dalis didėja.

4.6. Parama studentams

ASU studentų gaunamos paslaugos yra trejopos kilmės: 1) tiesiogiai Universiteto teikiamos paslaugos; 2) paslaugos, teikiamos per Studentų atstovybę; 3) paslaugos, gaunamos per ASU miestelyje funkcionuojančias paslaugų įmones.

Tarp administracinių paslaugų studentams vienos iš pagrindinių yra studentų informavimas. Siekiant palengvinti pirmuosius nuolatinių studijų pirmakursių studentų žingsnius Universitete, kasmet leidžiamas specialus leidinys pirmakursiams. Praeitais metais išleistas leidinys „ASU pirmakursiui 2014–2015“ buvo papildytas nauja studentams aktualia informacija.

Universiteto ir fakultetų tinklalapiuose pateikiama studentams būtina informacija. Studentai internetinėje erdvėje gali rasti ir visų studijų programų dalykų aprašus ir šių dalykų dėstytojų CV.

Studentai apie savo studijų pasiekimų tarpinių vertinimų, egzaminavimo ir galutinių vertinimų rezultatus gali sužinoti elektroninėje erdvėje prisijungę prie „E. rezultatų“.

Siekiant sudaryti geresnes sąlygas nuolatinių studijų pirmosios pakopos pirmojo kurso studentų adaptacijai Universitete, jų socializacijai ir integracijai į Universiteto bendruomeninį gyvenimą, 2013–2014 s. m. pradžioje pirmą kartą ASU buvo organizuoti vienos savaitės mokymai pagal specialią programą:

- Užsienio kalbų mokėjimų testavimas, siekiant nustatyti užsienio kalbų mokėjimo ir užsienio kalbų kompensacinių kursų poreikius;
- Matematikos, fizikos, chemijos, informacinių technologijų mokėjimų testavimas, nustatant papildomų studijų poreikius;
- Matematikos, fizikos, chemijos, informacinių technologijų konsultacijos ir trumpi intensyvūs mokymo kursai;
- Naudojimosi bibliotekos paslaugomis mokymai;
- Naudojimosi KC paslaugomis mokymai;
- Darbo virtualioje aplinkoje „Moodle“ mokymai;
- Darbų saugos mokymai;
- Studentų priėmimas į meno saviveiklos kolektyvus;
- Studentų priėmimas į sportinio meistriškumo sekcijas;
- Studentų atstovybės renginiai, skirti pirmakursiams;
- Tarptautinių studijų prezentacijos;
- Sveikatinimo paslaugų prezentacijos;
- Su numatomomis įgyti kompetencijomis susijusios pažintinės ekskursijos, dalykiniai žaidimai;
- Susitikimai su ASU vadovybe, alumnais, verslo ir socialiniais partneriais, aukštesnių kursų studentais;
- Kiti studentų integracijai ir adaptacijai svarbūs renginiai, organizuojami Universiteto ir fakultetų vadovybių.

Siekiant pagerinti akademinės grupės ir pavienių studentų orientavimąsi įvairiuose universitetinio gyvenimo reikaluose, ugdyti studentų bendruomeniškumą ir padėti spręsti studentams iškilusias problemas, fakultetų dekanų potvarkiais iš dėstytojų yra paskirti pirmosios pakopos nuolatinių studijų

akademių grupių kuratoriai visai studijų programos trukmei. Pirmo kurso studentų grupėms dar yra paskirti studentai-kuratoriai iš aukštesniųjų kursų studentų. Iš studentų dekanų potvarkiais yra paskirti akademių grupių seniūnai pagal studentų pageidavimus.

Ataskaitiniais metais, kaip niekada anksčiau, naujai priimtieji studentai aktyviai dalyvavo pirmakursių stovykloje – 150 įstojusių į pirmąjį kursą visų fakultetų studentų.

Studentams sukurtos geros sąlygos naudotis informacinėmis technologijomis. Fakultetuose veikia kompiuterinės klasės, bibliotekoje – elektroninė skaitykla, Universitete yra 68 bevielio interneto zonų, iš jų 23 įrengtos 2014 m. Bendrabučiuose visi studentai gali prisijungti prie interneto tinklo. Universiteto rūmuose yra kopijavimo aparatai, skirti studentų poreikiams. Mažokai spausdintuvų ir skenavimo įrenginių, skirtų studentams. Šių paslaugų prieinamumas sumažėja savaitgaliais, kai neveikia fakultetų kompiuterių klasės.

Siekiant sudaryti geresnes sąlygas studentams atlikti įvairias užduotis, Universitete pradėta steigti studentų darbo kabinetus. Bibliotekos patalpų renovacijos metu vienas studentų darbo kabinetas įrengtas Centrinėse rūmų bibliotekoje ir vienas III rūmų bibliotekoje.

Pirmojo kurso studentams, kad jie galėtų geriau pasiręgti universitetinio lygmens studijoms, kasmet organizuojami papildomi tikslųjų mokslų kursai. 2014 m. tokius kursus lankė 130 pirmakursių, dar 42 studentai lankė papildomus užsienio kalbų kursus.

Karjeros centras teikia studentams individualias ir grupines konsultacijas bei kitokią pagalbą rengiantis savo profesinei karjerai. Šiame centre studentams taip pat yra teikiamos psichologo paslaugos. Apie Karjeros centro paslaugas studentams daugiau informacijos pateikta [9.5 poskyryje](#).

Tarptautinis skyrius teikia paslaugas, skirtas studentų dalinėms studijoms užsienio universitetuose, taip pat paslaugas užsienio studentams, studijuojantiems mūsų Universiteto dalinėse arba nuolatinėse studijose. Daugiau informacijos apie šias paslaugas pateikta 6 skyriuje.

Studentams adaptuotis Universitete, plėtoti įvairias veiklas ir ginti jų interesus padeda Studentų atstovybė. Organizacijai vadovauja SA prezidentas, jį vienerių metų kadencijai renka studentų konferencija. ASU SA prezidentas yra studentų atstovas Universiteto rektorate ir senate. Fakultetuose yra SA skyriai, vadinami fakultetų studentų atstovybėmis (FSA). FSA pirmininkai atstovauja fakulteto studentų interesams Universitete, organizuoja įvairius renginius.

ASU SA veiklos sritys (komitetai): 1) Akademių reikalų komitetas, kuris rūpinasi studentų studijų procesu, studijų kokybe. 2) Socialinių reikalų komitetas rūpinasi gyvenimo sąlygomis bendrabučiuose, vykdo bendrabučių gyventojų apklausas ir rengia tyrimus, padeda studentams spręsti iškilusias įvairias akademines ir socialines problemas, atstovauja studentų interesams išaiškinant paskolų, pašalpų, stipendijų gavimo tvarką, dalyvauja studijų kokybės ir organizavimo procese; 3) Ryšių su visuomene komitetas, kuris palaiko vidinį ir išorinį ryšį su žiniasklaida, visuomene, kitomis institucijomis, rūpinasi SA įvaizdžio formavimu; 4) Tarptautinių reikalų komitetas, kuris yra ASU TS pagalbininkas kuriant ir įgyvendinant tarptautinius projektus, bendradarbiaujant su užsienio šalimis, padedant studentams užsieniečiams; 5) Renginių organizavimo komitetas, kuris organizuoja tradicinius studentiškus renginius, padedančius išlaikyti ilgametės ASU tradicijas, siūlo pramogas, užsiima studentų pilietiniu ugdymu ir švietimu; 6) Projektų rengimo ir vykdymo komitetas, kuris rengia projektus, susijusius su SA veiklos gerinimu; 7) LSP komitetas – rūpinasi, kad kiekvienam studentui laiku būtų pagamintas studento pažymėjimas, informuoja apie naujienas, pasikeitusią pažymėjimo išdavimo ir grąžinimo tvarką, padeda spręsti problemas, iškilusias dėl LSP naudojimosi; 8) Žmogiškųjų išteklių komitetas rūpinasi, kad Studentų atstovybės veikla būtų kryptinga ir tikslinga, kad būtų pasiekti užsibrėžti tikslai, pritraukiami nauji nariai; 9) Finansų ir marketingo komitetas yra atsakingas už dialogą

su verslo sektoriumi, potencialių rėmėjų paiešką, naujų kontaktų užmezgimą ir gerų santykių palaikymą su partneriais.

SA turi savo tinklalapį www.asu.lt/sa/lt/, jame pateikia studentams naudingą informaciją ir kontaktus.

Studentai, kurių šeimos pajamos yra mažos, turi galimybę gauti socialines stipendijas. Universitetas padeda tokiems studentams, 2014 m. socialines stipendijas gavo 243 studentai. Universitetas taip pat tarpininkauja studentams gaunant paskolas. Praeitais metais 127 studentų gavo paskolas studijų įmokai sumokėti ir 54 studentai – paskolas gyvenimo išlaidoms. Jeigu studentas negali iš karto sumokėti visos studijų įmokos, ją gali mokėti dalimis.

Nuo 2012 m. ASU teikia paraiškas dėl studentų tikslinio finansavimo. Praeitais metais daug didesnis pirmakursių skaičius gavo tikslinį finansavimą, t. y. net 126. Dar 51 aukštesniųjų kursų studentas gavo tokį finansavimą.

Beveik visi pageidaujantys ASU studentai yra apgyvendinami bendrabučiuose. Studentai našlaičiai yra atleidžiami nuo mokesčio už bendrabučio nuomą. Praeitais metais 6 studentai buvo atleisti nuo šio mokesčio.

Universitetas padeda neįgaliesiems studentams tvarkyti dokumentus finansinei paramai gauti. 2014 m. ASU studijavo 20 neįgalųjų studentų, iš jų 14 gavo finansinę paramą. Šiuo metu pilnai pritaikyta aplinka judėjimo negalią turintiems studentams yra 5 bendrabutyje. IV ir VIII rūmai pritaikyti žmonėms, turintiems judėjimo negalią – įrengti lifantai, pandusai ir t. t. II rūmuose patalpos dalinai pritaikytos žmonėms, turintiems judėjimo negalią. Metų pabaigoje iš projekto „Studijų prieinamumo užtikrinimas specialiųjų poreikių turintiems studentams“ Universitetui buvo nupirktas kopiklis, skirtas transportuoti neįgaliojo vežimėlį laiptais, jis šiuo metu yra II rūmuose. III rūmų pastatas yra pritaikytas judėjimo negalią turintiems studentams: lifantas, laiptinis keltuvas, pandusai, tualetai, reikiamo pločio auditorijų durys, C korpuso auditorijose įrengtos darbo vietos, skirtos judėjimo negalią turintiems studentams. Centrinį ir III rūmų bibliotekų skaityklose yra įrengti specializuoti stalai ir kėdės neįgaliesiems studentams, įdiegta programinė įranga: elektroninės vaizdo didinimo priemonės, įranga, analizuojanti informaciją ekrane ir perduodanti ją kalbos sintezatoriui, kuris paverčia tekstą garsu, programa visą kompiuterio ekrane esančią informaciją vartotojui perduodanti garsu lietuvių kalba. Baisus rekonstruoti Centrinį rūmą, pagerės sąlygos neįgaliesiems studentams, turintiems fizinę negalią, ir šiuose rūmuose.

ASU miestelyje ir šalia jo gerai išplėtotą studentams skirtą infrastruktūrą. Jame yra 4 maitinimo taškai. Veikia studentų kavinė, joje teikiamos ne tik maitinimo paslaugos, bet ir organizuojami kultūriniai renginiai. Dar 2 maitinimo taškai yra greta esančiame Akademijos miestelyje. Universiteto teritorijoje veikia pirminės sveikatos priežiūros centras „Pilėnai“, įsikūręs 4-ojo bendrabučio pirmajame aukšte, jame yra vaistinė ir optikos salonas. Universiteto ir Akademijos miestelyje yra 3 parduotuvės, keletas buitinių paslaugų teikėjų.

Geras susisiekimas su Kauno miestu leidžia naudotis visomis miesto teikiamomis paslaugomis ir pramogomis, įskaitant teatrus, kiną, muziejus. Į ASU miestelį nuolat kursuoja viešojo transporto maršrutų autobusai ir mikroautobusai.

4.7. Studijų marketingas ir studentų priėmimas

Nors jau beveik visą dešimtmetį moksleivių skaičius šalyje tendencingai mažėja, pastaraisiais metais mūsų Universitetą renkasi vis daugiau abiturientų.

Džiaugdamiesi gerais rezultatais, 2014 m. rudenį atnaujinome Studijų marketingo komisiją, bendradarbiaudami su STS bei VRRS, efektyviam ir sėkmingam studijų marketingo planavimui ir vystymui parengėme Studijų marketingo planą 2014–2015 s. m. Pagal šį planą pradėtos vykdyti studijas, karjerą po jų, laisvalaikio galimybes, akademinio miestelio ir kitus ASU privalumus populiarinančios priemonės, skirtos motyvuotų studentų stojimui į Universitetą pagerinti.

Rengiant Studijų marketingo planą, buvo atsižvelgta į ankstesniais metais priimtų studentų anketavimo metu išsakytas nuomones apie naudotas studijų populiarinimo priemones ir jų efektyvumą (4.7.1 lentelė).

4.7.1 lentelė. Studijų populiarinimo informacijos šaltinių reitingas pagal pirmakursių nuomonę

Informacijos šaltiniai	Vidurkis (5 balų skalėje)			
	2014 m.	2013 m.	2012 m.	2011 m.
Į mokyklą atvykusio ASU atstovo pasakojimas	4,26	4,21	3,54	4,03
Apsilankymas ASU, kurį organizavo mokykla	4,24	4,18	3,53	3,88
ASU interneto svetainė	4,18	4,11	3,67	4,09
Dalyvavimas atvirų durų dienose	4,18	3,86	3,57	3,87
Studijų mugė Kaune	4,13	4,03	3,56	4,03
Reklama per „Facebook'ą“	4,07	3,95	3,6	3,77
Studijų mugė Vilniuje	3,98	4,00	3,39	3,59
Leidiny „Kur stoti“	3,95	3,98	3,52	3,86
Bendrojo priėmimo interneto svetainė (LAMA BPO)	3,94	3,89	3,56	3,98
Informacinės skrajutės (mugėse, mokykloje, bibliotekoje)	3,89	3,98	3,5	3,77
Savarankiškas apsilankymas ASU	3,87	3,59	3,41	3,65
Interneto svetainė Studijos.lt	3,85	3,74	3,39	3,9
Mokyklos profesinio informavimo kabinetas ar biblioteka	3,80	3,64	3,19	3,67
Interneto svetainė Mokslas.lt	3,79	3,74	3,39	3,83
Švietimo ir mokslo ministerijos interneto svetainė (AIKOS)	3,70	3,46	3,12	3,62
Reklama per Delfi.lt	3,68	3,45	3,2	3,6
Reklama per respublikinę televiziją	3,61	3,28	3,16	3,39
Reklama (straipsniai) respublikinėje spaudoje	3,56	3,35	3,1	3,56
Kitos studijų mugės	3,50	3,52	3,05	3,18
Reklama (straipsniai) regioninėje spaudoje	3,50	3,37	3,11	3,46
Reklama per regioninę televiziją	3,49	3,09	2,97	3,31
Skambinimas į ASU (informacija telefonu)	3,42	3,09	3,06	3,08
Reklama per respublikinį radiją	3,37	3,11	2,93	3,26
Reklama per regioninį radiją	3,28	3,00	2,82	3,24
Skambinimas į ASU priėmimo komisijos „Skype“ abonentą	3,00	2,83	2,61	2,68
Informacija CD laikmenose	2,89	2,74	2,53	2,8
Į mokyklą atvykusio ASU atstovo pasakojimas	4,26	4,21	3,54	4,03
Apsilankymas ASU, kurį organizavo mokykla	4,24	4,18	3,53	3,88
ASU interneto svetainė	4,18	4,11	3,67	4,09
Dalyvavimas atvirų durų dienose	4,18	3,86	3,57	3,87
Studijų mugė Kaune	4,13	4,03	3,56	4,03
Reklama per „Facebook'ą“	4,07	3,95	3,6	3,77
Studijų mugė Vilniuje	3,98	4,00	3,39	3,59
Leidiny „Kur stoti“	3,95	3,98	3,52	3,86
Bendrojo priėmimo interneto svetainė (LAMA BPO)	3,94	3,89	3,56	3,98
Informacinės skrajutės (mugėse, mokykloje, bibliotekoje)	3,89	3,98	3,5	3,77
Savarankiškas apsilankymas ASU	3,87	3,59	3,41	3,65
Interneto svetainė Studijos.lt	3,85	3,74	3,39	3,9

Informacijos šaltinis – Studijų kokybės ir inovacijų centro duomenys

Apklausos rezultatai jau trečius metus iš eilės rodo, jog stojantieji daugiausia informacijos apie studijas gavo per tiesioginius kontaktus su moksleiviais: ASU komandos vizitai mokyklose arba mokyklų apsilankymai ASU. Antrus metus – trečioje vietoje pagal informacijos apie studijas gavimą – Universiteto internetinė svetainė. Daug informacijos apie Universitetą moksleiviai sako gavę atvirų durų dienose bei studijų parodose Kaune ir Vilniuje. Taip pat daugelis pirmakursių mano, kad stojantieji daug informacijos apie būsimas studijas Universitete gauna „Facebook’o“ socialiniame tinklalapyje.

Atsižvelgiant į vis populiarėjantį bene efektyviausią informacijos apie studijas pateikimo būdą – tiesioginius kontaktus, – pastaruosius metus didinamas vizitų į mokyklas skaičius.

Pirmakursių apklausos rezultatai paskatino sustiprinti tris pasirengimo studentų priėmimui sritis: tobulinti Universiteto svetainę, didesnę dėmesį skirti studijų programų populiarinimo išvykoms į Lietuvos mokyklas, organizuojant renginius ir susitikimus su mokiniais bei suaktyvinti ASU viešinimo strategiją „Facebook’o“ skiltyje „Studijos ASU“.

Vizitams į mokyklas ir ASU reprezentacijai viešuose renginiuose buvo sudaryta Universiteto studijų programų populiarinimo grupė. Grupės nariai buvo specialiai parengti ASU reprezentacijai parodyti studijų mugių ir kitų viešų renginių metu: vyko profesionalūs mokymai, kaip efektyviai reprezentuoti Universitetą, taip pat – vidiniai mokymai, skirti studentus supažindinti su 5 fakultetų studijomis ir veikla. Studijų programų populiarinimo grupė dalyvavo studijų parodose Vilniuje ir Kaune, taip pat parodose „Ką pasėsi... 2014“ ir „Sprendimų ratas 2014“, vykstančiose Universitete.

Siekiant ASU mokyklose reprezentuoti ir palaikyti kokybiškus ryšius, nuo 2014 m. sudarytas ASU ambasadorių mokyklose sąrašas. ASU ambasadoriais gali būti aktyvūs konkrečių mokyklų abiturientai – ASU studentai, kurie noriai ir aktyviai bendrauja su savo mokyklų bendruomene ir yra aktyvūs Universiteto studentai.

2014 m. atnaujino ASU atvirų durų dienos renginį, jis turėjo didelį pasisekimą ir populiarumą tarp Lietuvos mokyklų. Įkvėpti pirmojo renginio sėkmės 2014 m. surengėme net 2 atvirų durų dienas, jų metu moksleiviai išlausė paskaitas apie sėkmingą ASU absolventų karjerą ir iš arti pamatė atsinaujinusią ASU biblioteką, mokslo laboratorijas.



4.7.1 pav. Puslapio „Studijos ASU“ vartotojų skaičiaus kaita per 2014 m.

Informacijos šaltinis – ASU viešųjų ryšių ir rinkodaros skyriaus informacija

Atsižvelgiant į kasmet vis populiarėjančią reklamą „Facebook’o“ paskyroje, didžiąją dalį komunikacijos vykdėme virtualioje erdvėje. Pagrindinė reklamos ir komunikacijos kampanija 2014 m. buvo vykdoma „Facebook’o“ tinklalapyje, skiltyje „Studijos ASU“. Jau kelerius metus šios paskyros vartotojų aktyviai didėja – per 2014 m. metus puslapio „Studijos ASU“ bendruomenė užtelėjo beveik 3

kartus (9391 naujais nariais (2013 m. – 3575 nariais). 2014-ųjų pradžioje buvo 5514 „patinka“, šiuo metu yra 14 905 (žr. 4.7.1 pav.).

Pagrindinis ASU puslapis per 2014 m. surinko beveik 15 000 naujų vartotojų (2013 m. – 2000).

2014 m. iš esmės pakeitėme leidinių, skirtų moksleiviams, strategiją. Atsisakėme išsamaus leidinio moksleiviams, jo vietoje išleidome keletą jaunatviškų, su žaisminga bei koncentruotai informatyvia reklama apie ASU, studijų ir karjeros privalumus: informatyvus bukletas su visomis studijų programomis (tiražas 12 000), jaunatviškas žurnalas „ASU ASAS 2015“ (tiražas 8000), informatyvūs ASU sąsiuviniai (tiražas 6000), fakultetų lankstinukai stojantiems į magistrantūros studijas (po 100 vnt.), parengti labai naudingi moksleiviams skirtukai su skirtingų mokomųjų dalykų taisyklėmis, formulėmis, rengiamas naujas Universitetą ir studijas reprezentuojantis leidinys lietuvių ir anglų kalbomis.

Siekiant mokinius supažindinti su Universitete siūlomomis studijų programomis, į ASU buvo kviečiami ir patys mokiniai kartu su mokytojais. Karjeros centras rengia projektą „Arčiau universiteto – arčiau profesinės svajonės“ ir kviečia moksleivius artimiau susipažinti su ASU. 2014 m. priimta apie 100 moksleivių iš įvairių šalies mokyklų.

Atsižvelgiant į pirmakursių apklausos rezultatus, kurie liudija apie spausdintos reklamos nepopuliarumą, nuspręsta reklamą apie ASU studijų programas teikti tik lyderiaujančiuose tarp jaunimo leidiniuose ir portaluose: leidinys „Kur stoti?“ ir internetinis tinklalapis „Studijos.lt“. Suaktyvinta virtuali reklama kurstoti.lt svetainėje, labai aktyviai vyko virtualus bendravimas www.kurstoti.lt forume.

2014 m. studentų priėmimo metu vykdyta aktyvi reklaminė kompanija, aprėpusi didžiausius reklaminius kanalus – „Google“ adWords bei „You Tube“ paieška pagal tikslines auditorijas, reklaminiai baneriai „Facebook'o“ tinklalapyje, vizuali reklama įvairių miestų viešajame transporte, išplatinta apie 20 straipsnių su „paslėpta“ ASU reklama.

Studijų populiarinimo tikslais nuolat atnaujinamas ASU tinklalapis stojantiems lietuvių ir anglų kalbomis.

Gerinant ilgalaikį bendradarbiavimą pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su 12 ugdymo institucijų (50 proc. daugiau nei pernai): 6 gimnazijomis, 5 vidurinėmis mokyklomis ir viena profesinio rengimo mokykla.

Studentų priėmimas yra vienas iš atsakingiausių studijų proceso etapų. Pagrindiniai studentų priėmimo į Universitetą 2014 metais ypatumai buvo šie:

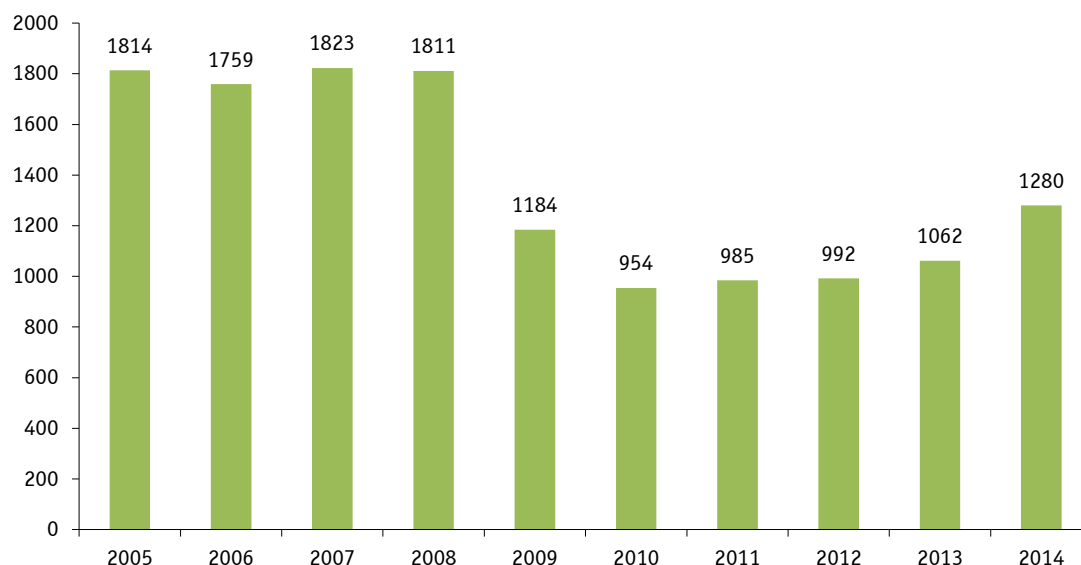
- Padidėjusi konkurencinė kova tarp universitetų dėl mažesnio valstybės finansuojamų vietų skaičiaus ir bendrai sumažėjusio stojančiųjų į Lietuvos universitetus skaičiaus;
- Valstybės finansuojamų vietų skaičiaus padidinimas žemės ūkio mokslų, miškininkystės ir maisto studijų kryptių grupei;
- Sėkmingai buvo išnaudotos tikslinio finansavimo vietos, gautos net dešimtys studijų programų pirmakursiams: biomedicinos mokslų srities keturioms programoms, socialinių mokslų – vienai ir technologijos mokslų – penkioms;

Studentų priėmimas į pirmosios pakopos studijų programas vyko bendrai su priėmimu į visas Lietuvos aukštąsias mokyklas. Tiek prieš prasidedant bendrajam priėmimui, tiek jam pasibaigus, Universitetas atskirą tvarką organizavo išankstinį ir papildomą priėmimą. Šis priėmimas pasiteisino, nes jo metu papildomai buvo priimti 109 studentai.

Studentų priėmimas į antrosios pakopos studijų programas ASU vyko atskirą tvarką.

2014 m. į pirmąjį kursą iš viso buvo priimti 1280 studentų (4.7.2 pav.), t. y. 29 proc. mažiau negu 2008 metais ir praktiškai tiek pat, kiek 2009 metais. Galima konstatuoti, kad po 2009 m. kardinaliai pasikeitusios studentų priėmimo į Lietuvos aukštąsias mokyklas tvarkos ir ženklus priimtųjų

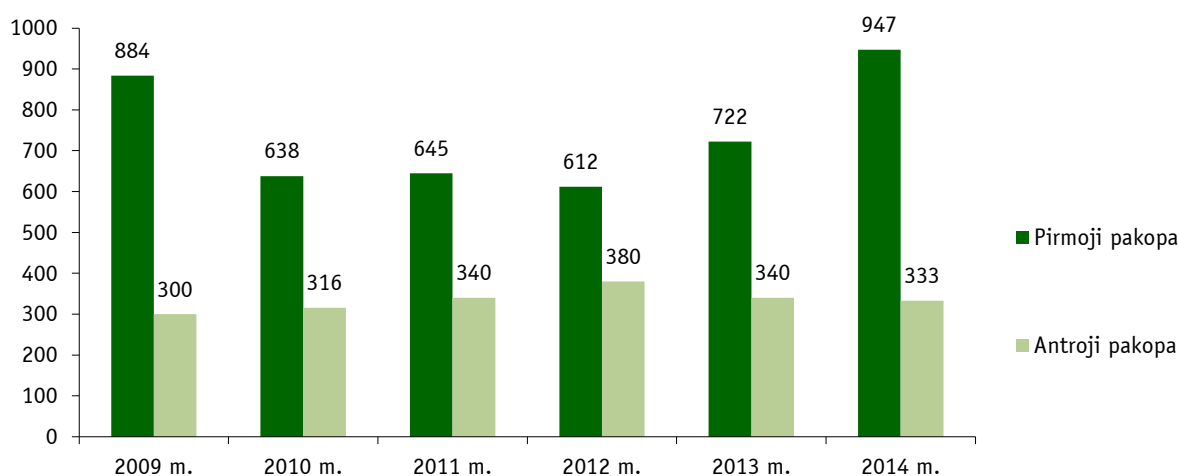
į ASU mažėjimo 2009–2010 metais nuo 2011 metų padėtis stabilizavosi: 2011–2013 metais pastebimas stabilus nedidelis studentų priėmimo didėjimas kasmet, o šiemet šis rodiklis gerokai šoktelėjo: 2014 m. buvo priimta 20,5 proc. daugiau studentų nei 2013 m.



4.7.2 pav. Priimtųjų į Universiteto pirmąjį kursą studentų skaičiaus kaita per pastaruosius dešimt metų
Informacijos šaltinis – Universiteto studentų apskaitos duomenų bazė

2014 m. priimtųjų studijuoti į pirmą kursą moterų ir vyrų santykis buvo toks: į pirmosios pakopos (bakalauro) studijas įstojo 38 proc. moterų ir 62 proc. vyrų, o į antrosios pakopos (magistrantūros) studijas 43 proc. moterų ir 57 proc. vyrų.

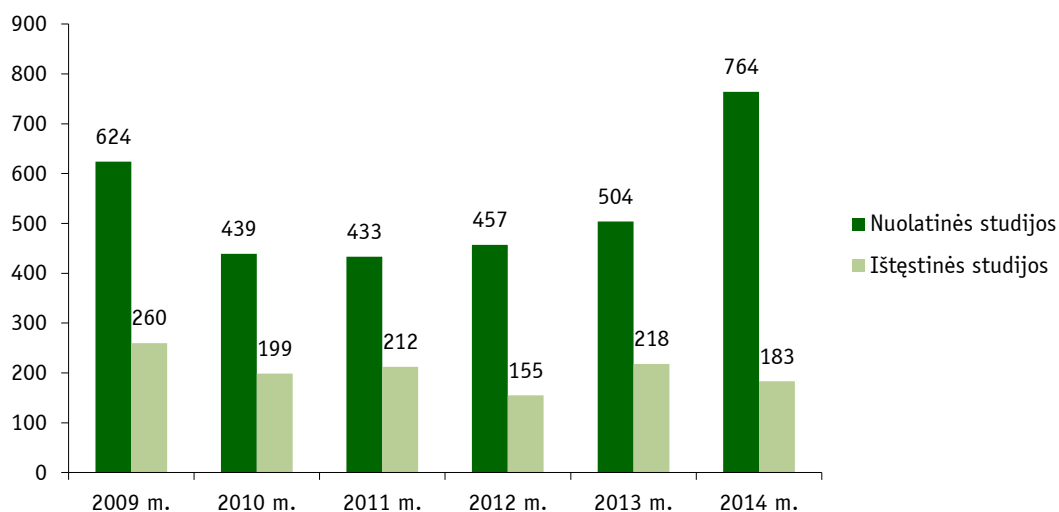
2014 m. pavyko labai padidinti studentų priėmimą į pirmosios pakopos studijų programas (**4.7.3 pav.**). Lyginant su 2013 m., į pirmosios pakopos studijų programas priimta 31 proc. daugiau studentų. Tikėtina, kad didžiausią įtaką priėmimo padidėjimui į pirmosios pakopos studijų pirmąjį kursą turėjo aktyvus marketingo priemonės ir valstybinio finansavimo vietų perskirstymas, kai nuo biomedicinos mokslų grupės buvo atskirti 175 krepšeliai žemės ūkio mokslų, miškininkystės ir maisto studijų krypčių grupei (2013 m. – 100) bei 125 tikslinio finansavimo vietos pirmo kurso studentams.



4.7.3 pav. Priimtųjų į pirmosios ir antrosios pakopos studijų pirmąjį kursą skaičiaus kaita 2009–2014 metais

Informacijos šaltinis – ASU studentų apskaitos duomenų bazė

Po didžiausio per pastaruosius šešerius metus 2012 m. priėmimo į antrosios pakopos studijas 2014 m. buvo priimta 47 studentai mažiau, tačiau daugiau nei kasmet buvo priiminėjama 2008–2010 m.



4.7.4 pav. Studentų priėmimo į pirmosios pakopos studijų programų pirmąjį kursą pasiskirstymas pagal studijų formas

Informacijos šaltinis – ASU studentų apskaitos duomenų bazė

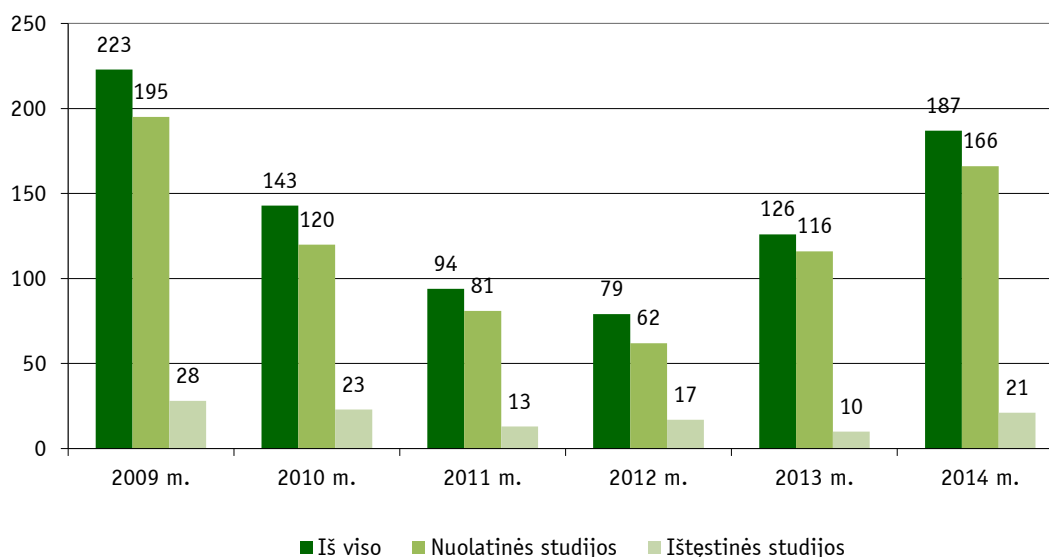
2014 m. 764 pirmosios pakopos studijų programų pirmakursiai pasirinko nuolatinę studijų formą ir 183 – ištęstinę. Priimtųjų į pirmosios pakopos studijas pasiskirstymas pagal studijų formas, lyginant su 2013 m., labiausiai pakito nuolatinės studijų formos naudai: 2014 m. buvo priimta 52 proc. daugiau nei 2013 metais (**4.7.4 pav.**). 2013 metais nuolatinę studijų formą pasirinko 70 proc. įstojusiųjų, o 2014 m. – 81 proc. Tai didžiausias priėmimas į nuolatinės formos studijas per pastaruosius šešerius metus (po perėjimo prie valstybės lėšų skirstymo pagal studijų krepšelio metodiką).

Į ištęstinės formos pirmosios pakopos studijas 2014 m. priimta 16 proc. mažiau pirmakursių nei pernai. Ištęstinių studijų populiarumo mažėjimas sietinas su net šešerius metus trunkančių ištęstinės formos studijų nepatrauklumu jaunajai kartai.

Nemaži pokyčiai renkantis studijų formas įvyko tarp įstojusiųjų į antrosios pakopos studijų programas. 2010 m. ir anksčiau priėmimas daugiausia vyko į nuolatinės studijas. Nuo 2011 m., kai buvo labai padidintas valstybės finansuojamų studijų vietų skaičius ištęstinės formos magistrantūros studijoms, jaučiamas ištęstinės studijų formos pasirinkimo didėjimas: šiemet šią magistrantūros studijų formą rinkosi jau kas antras stojantysis. Priimtieji į ištęstinės studijų formos magistrantūrą 2012 metais sudarė 29 proc., 2013 metais – 48 proc., o 2014 metais – 50 proc.

Pagal priėmimo į valstybės finansuojamas vietas skaičiaus kaita pateikta **4.7.5 pav.** Bendras valstybės finansuojamų vietų skaičius 2014 m. sudaro 19,7 proc. (2013 – 17,5 proc., 2012 m. – 12,9 proc.) nuo visų priimtųjų į pirmosios pakopos studijas. Nors viena iš pagrindinių priėmimo problemų – santykinai per maža įstojusiųjų į valstybės finansuojamas vietas dalis išliko ir šiemet, tačiau 2014 m. valstybės finansuojamas vietas pirmosios pakopos studijose užėmė 187 pirmo kurso studentai, ir tai yra 61 studijų krepšeliu (48,4 proc.) daugiau nei 2013 metais. Tam reikšmingos įtakos turėjo valstybinio finansavimo vietų perskirstymas, kai biomedicinos mokslų grupėje buvo paskirta 175 krepšeliai žemės ūkio, miškų ūkio ir maisto studijoms, t. y. 75 krepšeliais daugiau nei 2013 m. Pernai (2013 m.) minėtų kryptų ASU studijų programos pritraukė 69 krepšelius (2012 m. – 11), šiemet (2014 m.) – net 121, t. y. net 11 kartų daugiau nei 2012 m., kai ir bendras valstybinių vietų skaičius buvo mažiausias. Mažiausiai

valstybės finansuojamų vietų užimta socialinių mokslų srityje, kur konkurencija tarp universitetų ir jų studijų programų yra labai aukšta.



4.7.5 pav. Priėmimo į pirmosios pakopos studijų programų valstybės finansuojamas vietas kaita 2009–2014 metais

Informacijos šaltinis – ASU studentų apskaitos duomenų bazė

Pagal priėmimo į valstybės finansuojamas vietas skaičiaus kaita pateikta **4.7.5 pav.** Bendras valstybės finansuojamų vietų skaičius 2014 m. sudaro 19,7 proc. (2013 – 17,5 proc., 2012 m. – 12,9 proc.) nuo visų priimtųjų į pirmosios pakopos studijas. Nors viena iš pagrindinių priėmimo problemų – santykinai per maža įstojusiųjų į valstybės finansuojamas vietas dalis išliko ir šiemet, tačiau 2014 m. valstybės finansuojamas vietas pirmosios pakopos studijose užėmė 187 pirmo kurso studentai, ir tai yra 61 studijų krepšeliu (48,4 proc.) daugiau nei 2013 metais. Tam reikšmingos įtakos turėjo valstybinio finansavimo vietų perskirstymas, kai biomedicinos mokslų grupėje buvo paskirta 175 krepšeliai žemės ūkio, miškų ūkio ir maisto studijoms, t. y. 75 krepšeliais daugiau nei 2013 m. Pernai (2013 m.) minėtų kryptų ASU studijų programos pritraukė 69 krepšelius (2012 m. – 11), šiemet (2014 m.) – net 121, t. y. net 11 kartų daugiau nei 2012 m., kai ir bendras valstybinių vietų skaičius buvo mažiausias. Mažiausiai valstybės finansuojamų vietų užimta socialinių mokslų srityje, kur konkurencija tarp universitetų ir jų studijų programų yra labai aukšta.

Įvertinus nuo 2012 m. atsiradusį valstybės tikslinį finansavimą, galima įžvelgti ir ryškų studijų finansavimo pagerėjimą: pirmosios pakopos studijose 2014 m. 125 pirmakursiai gavo valstybės tikslinio finansavimo vietas (pernai – 13). Taigi praėjusiais metais net 312 pirmakursių nereikėjo mokėti už studijas. 2013 m. tokia privilegija naudojosi 139 pirmakursiai, užpernai – 96. 2014 m. 635 įstojusiems pirmakursiams už studijas tenka mokėti patiems. Visus lūkesčius pateisino tikslinio finansavimo vietų skyrimas su ŽŪM finansiniu prisidėjimu. Tokių vietų buvo skirta 116 ir ŽŪM įsipareigojo joms dengti 90 proc. studijų kainos per visą studijų laikotarpį. Tikslinis finansavimas padėjo pritraukti labiau motyvuotus žemės ūkio studijomis pirmakursius.

Pagal fakultetus priimtieji į pirmosios pakopos studijų pirmą kursą pasiskirstė taip: į AF priimta 260 studentų, EVF – 301, MEF – 136, VŪŽF – 84, o ŽŪIF pasipildė 166 pirmo kurso studentais. Visuose fakultetuose 2014 m. priimta daugiau studentų nei pernai. Populiariausios studijų programos buvo „Logistika ir prekyba“ (priimta 177 stud.), „Agronomija“ (154), „Miškininkystė“ (103), „Maisto žaliavų kokybė ir sauga“ (88), „Žemės ūkio mechanikos inžinerija“ (67). Stojančiųjų sumažėjo į „Taikomosios

ekologijos“, „Želdininkystės“ ir „Žemės ūkio technologijų ir vadybos“ studijų programas, o į „Žemės ūkio ekonomikos“ studijų programą buvo per mažas stojančiųjų skaičius rentabilumui užtikrinti, todėl 2014 m. studijos pagal šią programą pirmam kursui nevykdomos.

Sėkmingas buvo priėmimas į naujas pirmosios pakopos studijų programas: „Kultūros ir turizmo vadyba“, „Taikomoji ekonomika ir verslo analizė“, „Žuvininkystės ir akvakultūros technologijos“, „Sumažinti gyvulininkystę“. Studentų priėmimo į pastarąsias dvi studijų programas sėkmę labiausiai lėmė Žemės ūkio ministerijos skirtas tikslinis finansavimas.

Priėmimas į magistrantūros studijas vyko pagal patvirtintą valstybės finansuojamų vietų planą ir buvo visiškai įvykdytas. Valstybės finansuojamų vietų planą Švietimo ir mokslo ministerija nustato pagal Lietuvos mokslo tarybos išvadas apie mokslinės veiklos lygį pagal mokslo sritis ir studentų priėmimo į pirmosios pakopos studijų programų valstybės finansuojamas vietas skaičių. 2014 m. į magistrantūros studijų pirmą kursą priimta beveik tiek pat studentų, kaip 2013 m. Mažiausiai antrosios pakopos valstybės finansuojamų vietų teko biomedicinos sričiai, nors šių studijų paklausa yra didelė. Pagal 2014 m. priėmimo rezultatus magistrantūros studijose buvo užimtos visos 117 planuotos valstybės finansuojamos vietos nuolatinėse studijose ir dar 74 valstybės finansuojamos studijų vietos buvo skirtos ištęstinei studijų formai. Jos taip pat visos buvo užpildytos. Už studijas magistrantūroje šiemet patys mokėjo 142 pirmakursiai (pernai – 112). Pagal pasirinktą studijų formą priimtieji pasiskirstė vienodai: 166 pirmo kurso magistrantai pasirinko nuolatinės ir 167 pirmakursiai – ištęstines studijas. AF pasipildė 47 magistrantais (2013 m. buvo priimta 43), EVF – 85 (2013 m. – 109), MEF – 66 (2013 m. – 54), VŪŽF – 73 (2013 m. – 64) ir į ŽŪIF iš viso buvo priimta 62 pirmo kurso magistrantai (2012 m. – 69).

Priėmimo į pirmosios ir antrosios pakopų studijų programas skirtingos tendencijos lėmė ir priimtųjų į pirmosios ir antrosios pakopų studijų programas studentų santykio pokyčius. 2008 m. priimtieji į antrosios pakopos studijų programas sudarė tik 22,3 procentus nuo priimtųjų į pirmosios pakopos studijas, o nuo 2009 metų šis santykis turėjo ryškią didėjimo tendenciją, pavyzdžiui, 2010 m. – 49,5 proc., 2011 m. – 52,7 proc., o 2012 metais net 62,1 proc., tačiau dėl labai padidėjusio priėmimo į pirmosios pakopos pirmąjį kursą antrosios pakopos pirmakursiai 2013 m. sudarė 47,1 proc. nuo priimtųjų į pirmosios pakopos studijų pirmą kursą, o 2014 m. – jau tik 35,2 proc. Tai rodo, kad dėl šių pokyčių įtakos ASU studijų struktūroje vis didesnę reikšmę vėl atgauna pirmosios pakopos (bakalauro) studijos.

4.7.2 lentelė. Studentų bendrojo priėmimo į pirmosios pakopos studijas konkurso rezultatai 2014 m.

Fakultetai	Pirmoji pakopa (po pirmo etapo)			Konkursas į magistrantūrą (į valstybės finansuojamas vietas)
	pageidavimų skaičius	iš jų pirmuoju numeriu	priimtųjų studijuoti skaičius	
Agronomijos	1628	255	194	3,76
Ekonomikos ir vadybos	2722	330	220	2,81
Miškų ir ekologijos	1234	161	109	3,50
Vandens ūkio ir žemėtvarkos	662	80	72	3,33
Žemės ūkio inžinerijos	1338	164	131	2,97
Iš viso Universitete	7584	990	726	3,24

Informacijos šaltinis – LAMA BPO ir Studijų skyriaus duomenys

Mažas valstybės finansuojamų vietų skaičius dar neatspindi Universiteto studijų programų populiarumo. Bendrojo priėmimo metu buvo pareikšta 7,58 tūkst. pageidavimų studijuoti Universiteto pirmosios pakopos studijų programas (4.7.2 lent.). Vienam bendrojo priėmimo metu įstojusiajam vidutiniškai

teko 10,5 pageidavimo. Svarbu, kad kiekvienais metais nemažai stojančiųjų pasirenka ASU studijų programas pirmuoju pageidavimu. 2014 m. pastarieji sudarė 13,1 proc. (2013 m. – 14,2 proc.) visų pageidavimų studijuoti ASU studijų programas. Vienam bendrojo priėmimo metu į pirmosios pakopos studijas įstojusiajam vidutiniškai teko 1,364 pirmųjų pageidavimų (pernai – 1,995). Nors dėl pasikeitusios konkursinio balo skaičiavimo metodikos sunku 2014 m. konkursinių balų vidurkius palyginti su 2013 m., tačiau ekspertiškai galima teigti, kad jie 2014 metais buvo šiek tiek didesni. Antrus metus iš eilės pavyko į ASU pritraukti daugiau „šimtukininkų“, tai yra abiturientų, kurie bent iš vieno valstybinio egzamino surinko maksimaliai 100 balų. 2014 m. tokių į ASU įstojo 5, 2013 m. – 4.

Pagal LAMA BPO duomenis, ASU su kiekvienais metais vis labiau įsitvirtina nacionalinėje studijų rinkoje ir joje tampa vis konkurencingesnis (**4.7.3 lentelė**).

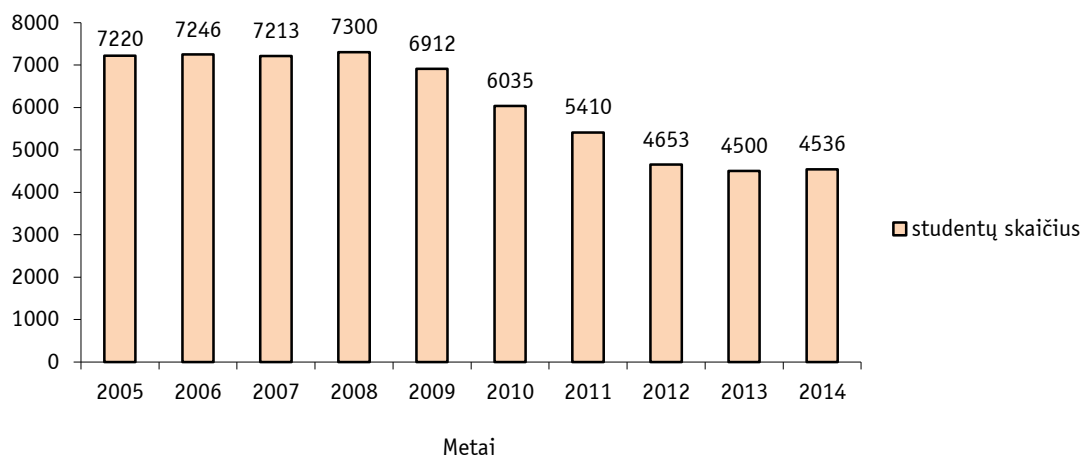
4.7.3 lentelė. ASU užimamos nacionalinės studijų rinkos dalis (pagal LAMA BPO duomenis)

Rodikliai	2013 m.	2014 m.
Stojančiųjų pageidavimų LAMA BPO IS studijuoti dalis, tenkanti ASU, proc.	2,3	2,9
Priimtųjų į universitetus per LAMA BPO dalis, tenkanti ASU, proc.	3,5	5,3
Priimtųjų į universitetų VFV+TFV dalis, tenkanti ASU, proc.	1,7	3,9
Priimtųjų į universitetų VNV dalis, tenkanti ASU, proc.	5,4	6,8

Universiteto konkurencingumas ypač atsiskleidė 2014 m. Šiais metais buvo pagerinti visi rodikliai, charakterizuojantys ASU užimamą studijų rinkos dalį. Ypač padidėjo ASU tenkanti įstojusiųjų į šalies universitetus dalis, priimtųjų į valstybės finansuojamas vietas ir tikslinio finansavimo vietas dalis. Per 2014 m. šie rodikliai atitinkamai pagerinti 1,8 ir 2,2 struktūrinio punkto. Tai strategiškai labai svarbūs rodikliai. Svarbu, kad šis padidėjęs konkurencingumas taptų ilgalaikis.

4.8. Studentų skaičiaus kaita

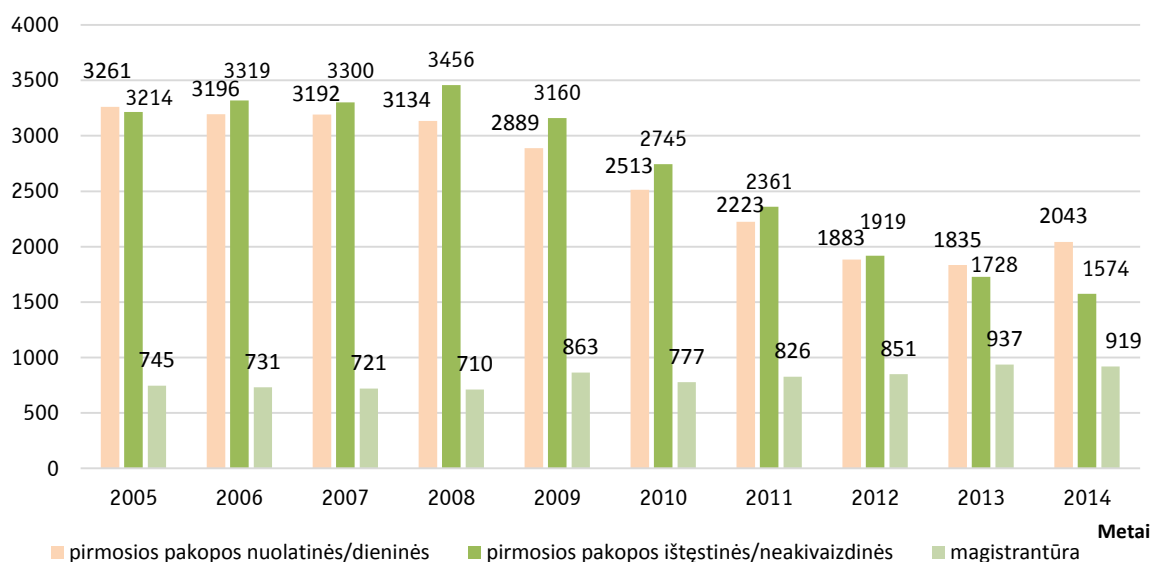
Nuo 2009 m. ASU pastebimas didelis studentų priėmimo ir studijų užbaigimo nesubalansuotumas. Kasmet išleidžiant baigusiujų studijas 30–50 proc. daugiau negu jų priimant, studentų skaičius ASU įgavo ryškią mažėjimo tendenciją (**4.8.1 pav.**). Ši tendencija tęsėsi iki 2013 m. Nuo 2008 m., kai studentų būta daugiausia, iki 2013 m., kai studentų būta mažiausia, jų skaičius sumažėjo net 60 proc. Tiesa, mažėjimo tempai beveik kasmet lėtėjo. 2014 m. yra pirmieji, kai po 5 metų pertraukos studentų skaičius Universitete vėl pradėjo didėti. Tai atitinka ASU strategijoje 2020 numatytus strateginius rodiklius. Praeitų metų spalio 1 d. ASU mokėsi 4 536 pirmosios ir antrosios pakopos studentai, tai 36 studentais daugiau nei 2013 m. Šį padidėjimą lėmė gausesnis studentų priėmimas ir sumažėjusi absolventų laida.



4.8.1 pav. Pirmosios ir antrosios pakopų studentų skaičiaus kaita per pastaruosius dešimt metų (spalio 1 dieną)

Informacijos duomenų šaltiniai: ASU studentų apskaitos duomenų bazė

Studentų skaičiaus kitimo tempai nėra tolygūs pagal studijų pakopas. Praeitų metų spalio 1 d. studentų skaičius nuolatinėse studijose buvo jau 11 proc. didesnis negu 2013 m. Tačiau sparčiai mažėja studijuojančiųjų ištęstine ir ypač neakivaizdine studijų forma. Per 2014 m. jų sumažėjo daugiau kaip pusantro šimto (**4.8.2 pav.**). Nuosekliai studijuojančių neakivaizdininkų jau nėra. Yra likę tik tie, kurių studijos užsitęsė dėl akademinės atostogų. Jų studijos yra suderintos su ištęstinėmis studijomis. Magistrantų skaičius pastaraisiais metais mažai kinta ir yra didesnis, lyginant su skaičiumi, buvusiu prieš aukštojo mokslo reformos pradžią. Studentų santykis tarp studijų pakopų pastaraisiais metais yra daug geresnis negu 2008 m. 2008 m. antrosios pakopos studentai sudarė tik 11 proc., lyginant su pirmosios pakopos studentais, o 2014 m. šis santykis buvo 25 proc.



4.8.2 pav. Studentų skaičiaus pagal studijų pakopas ir formas kaita

Informacijos šaltinis – ASU studentų apskaitos duomenų bazė

Iki 2012 m. pirmosios pakopos ištęstinių/neakivaizdinių studijų studentų skaičius vis dar viršijo nuolatinį/dieninių studijų studentų skaičių. Per 2013–2014 s. m. ši proporcija pasikeitė nuolatinį

studijų naudai, o 2014 m. spalio 1 d. studijuojančiųjų nuolatine forma buvo jau beveik 30 proc. daugiau nei ištęstine/neakivaizdine forma.

Antrosios pakopos studijose iki 2010 m. imtinai vyravo nuolatinės, anksčiau dieninės studijos. Nuo 2011 m. pradėjus priėmimą ir į ištęstinių studijų valstybės finansuojamas vietas, šių studijų studentų dalis antrojoje studijų pakopoje padidėjo ir 2014 m. ištęstinių studijų magistrantų buvo 22 proc. daugiau negu nuolatinų.

Pastaraisiais metais stojančiųjų skaičiaus kitimas buvo nevienodas atskiruose Universiteto fakultetuose, tai skirtingai atliepė ir studentų skaičiui fakultetuose (**4.8.1 lent.**). Per paskutinius metus pirmosios pakopos studentų skaičius sumažėjo tik VŪŽF ir ŽŪIF. Ženkliausiai pirmosios pakopos studentų skaičius per paskutinius metus padidėjo Agronomijos fakultete – 26 proc. Daugiausia antrosios pakopos studentų (295) mokėsi EVF, o mažiausiai (91) – AF.

4.8.1 lentelė. Studentų skaičius ir sudėtis fakultetuose 2014 m. spalio 1 d.

Fakultetas	Nuolatinės/ dieninės studijos	Ištęstinės/ neakivaizdinės studijos	Iš viso
Pirmosios pakopos (bakalauro)			
Agronomijos	515	223	738
Ekonomikos ir vadybos	583	686	1269
Miškų ir ekologijos	335	196	531
Vandens ūkio ir žemėtvarkos	240	258	498
Žemės ūkio inžinerijos	370	211	581
Iš viso:	2043	1574	3617
Antrosios pakopos (magistrantūros)			
Agronomijos	91	0	91
Ekonomikos ir vadybos	53	242	295
Miškų ir ekologijos	60	111	171
Vandens ūkio ir žemėtvarkos	99	104	203
Žemės ūkio inžinerijos	110	49	159
Iš viso:	413	506	919
Iš viso: I ir II pakopose	2456	2080	4536

Informacijos šaltinis – Universiteto studentų apskaitos duomenų bazė

Studentų skaičiaus pokyčiams įtakos turi ir kiti veiksniai: studentų „nubyrėjimas“ dėl nepažangumo, kitų priežasčių, studijų sustabdymas dėl akademinų atostogų, studijų kurso kartojimas ir kt. 2014 m. pasižymėjo išaugusiu, lyginant su ankstesniais metais, studentų „nubyrėjimu“.

4.8.2 lentelė. Nuolatinų/dieninių studijų studentų skaičiaus kaitos rodikliai per 2014 metus

Fakultetai	Dėl įvairių priežasčių išbrauktų studentų		Išėjusių akademinėms atostogoms studentų		Perėjusių į neakivaizdines/ ištęstines studijas	
	skaičius	proc.	skaičius	proc.	skaičius	proc.
Pirmosios pakopos studijų programos						
Agronomijos	27	5,3	40	7,7	5	1,0
Ekonomikos ir vadybos	55	9,3	30	9,0	15	2,6
Miškų ir ekologijos	36	10,7	13	3,9	2	0,6
Vandens ūkio ir žemėtvarkos	37	15,4	73	30,4	3	1,2
Žemės ūkio inžinerijos	38	10,3	49	13,2	4	1,0
Iš viso	193	9,4	205	10,0	29	1,4

Fakultetai	Dėl įvairių priežasčių išbrauktų studentų		Išėjusių akademinių atostogoms studentų		Perėjusių į neakivaizdines/ištęstines studijas	
	skaičius	proc.	skaičius	proc.	skaičius	proc.
Antrosios pakopos studijų programos						
Agronomijos	7	7,8	8	8,9	0	0
Ekonomikos ir vadybos	5	9,4	36	67,9	0	0
Miškų ir ekologijos	5	8,3	9	15,0	1	1,6
Vandens ūkio ir žemėtvarkos	7	7,0	18	18,0	0	0
Žemės ūkio inžinerijos	11	10,0	18	16,8	1	0,9
Iš viso	35	8,4	89	21,5	2	0,4
Iš viso I ir II pakopose	228	9,3	294	12,0	31	1,2

Informacijos šaltinis – ASU studentų apskaitos duomenų bazė

Studentų, studijuojančių nuolatine forma, „nubyrėjimas“ vidutiniškai per abi pakopas siekė 9,3 proc. (**4.8.2 lent.**). Didesnis „nubyrėjimas“ pirmosios pakopos, mažesnis antrosios pakopos studijose. Daugiausia studentų buvo išbraukta VŪŽF (15,4 proc.), mažiausiai AF (5,3 proc.). Antrosios pakopos studijose didžiausias „nubyrėjimas“ buvo ŽŪIF (10,0 proc.). Studentų „nubyrėjimo“ priežastys įvairios, bet pagrindinė yra nepažangumas. Dėl šios priežasties daugiausia Universitetą palieka pirmakursiai, ypač į Universitetą įstoję nemotyvuotai ar su menkais konkursiniais balais. Pastaraisiais metais vis daugiau studentų, ypač studijuojančių magistrantūroje, palieka studijas dėl nebuvimo galimybės suderinti studijas ir darbą.

Išskirtinai daug 2014 m. „nubyrėjo“ neakivaizdinių studijų studentų. Tam atliepė ir aktyvesni ASU administraciniai veiksmai, išanalizuojant šių studentų studijų rezultatus, akademinių skolų skaičių, jų likvidavimo galimybes. Šiais veiksmais tolesnėms studijoms buvo atrinkti potencialiai galintys užbaigti studijas.

Per 2014 m. iš viso buvo dėl įvairių priežasčių išbraukta 640 visų pakopų ir formų studentų. Tai didžiausias studentų išbraukimas per pastaruosius 5 metus. Tai byloja, kad ASU, užtikrindamas studijų kokybę, nesitaiko su nesimokančiais studentais.

Ne tik dėl asmeninių priežasčių, bet ir dėl pažangumo problemų studentai stabdo studijas ir pasinaudoja akademinėmis atostogomis. 2014 m. šia teise pasinaudojo net 12 proc. nuolatinųjų/dieninių, dar didesnė dalis ištęstinių/neakivaizdinių studijų studentų. Pirmosios pakopos studijose akademinėmis atostogomis dažniausiai naudojosi Vandens ūkio ir žemėtvarkos fakulteto studentai (30,4 proc.). Antrosios pakopos studijose daugiausia akademinėmis atostogomis naudojosi Ekonomikos ir vadybos fakulteto studentai (67,9 proc.). Pastaraisiais metais labai maža nuolatinųjų studijų studentų dalis pereina studijuoti ištęstine forma (iki 1,5 proc.).

Studentų „nubyrėjimą“ mažina Universitete praktikuojamas studijų kartojimas nustatytais terminais nepasiekus apibrėžtų studijų rezultatų (turint akademinių skolų). Šis kartojimas galimas dviejų formų. Kai semestre turima viena ar dvi akademinės skolos, studentui leidžiama tęsti studijas ir nustatyta tvarka kartoti studijų dalykus, iš kurių turimos akademinės skolos. Kita forma yra kurso kartojimas, kai studentas turi daugiau akademinių skolų. Tuomet studentas paliekamas tame pačiame kurse ir kartoją studijų dalykus, kurių turi akademines skolas. 2014 m. studijas kartojančių studentų statistika, pateikta **4.8.3 lentelėje**, rodo, kad studijas teko kartoti 240 studentų, tai sudaro 9,8 proc. visų nuolatinųjų/dieninių pirmosios ir antrosios pakopos studijų studentų.

4.8.3 lentelė. Nuolatinių/dieninių studijų studentų, kartojančių kursą ar atskirus dalykus, skaičius per 2014 metus

Fakultetai	Studentai, kartojantys kursą	Studentai, kartojantys atskirus dalykus
Agronomijos	0	69
Ekonomikos ir vadybos	1	62
Miškų ir ekologijos	4	29
Vandens ūkio ir žemėtvarkos	23	19
Žemės ūkio inžinerijos	0	33
Iš viso	28	212

Informacijos šaltinis: ASU studentų apskaitos duomenų bazė

Kaip matyti, 2014 m. studentų skaičius jau pradėjo didėti, ir tai rodo, kad ASU strateginė siekiamybė 2020 m. turėti ne mažiau kaip 4800 studentų, yra reali. Turime, esant sudėtingoms demografinių tendencijų ir augančios konkurencijos sąlygomis, studijų programų tobulinimo, studijų marketingo, kokybės gerinimo ir kitomis su ASU veiklos strategine plėtra suderintomis priemonėmis įveikti studentų skaičiaus mažėjimą ir pereiti prie jo spartėjančio didinimo iki strateginiais rodikliais numatyto skaičiaus.

4.9. Absolventai ir jų karjera

ASU studentų skaičiaus pokyčius daugiausia lemia studentų priėmimas ir studijų baigimas. 2014 m. sėkmingai studijas baigė 639 absolventai, iš jų 386 (60,4 proc.) įgijo bakalauro, 253 (39,6 proc.) – magistro kvalifikacinį laipsnį (**4.9.1 lentelė**).

4.9.1 lentelė. Universiteto absolventų skaičius 2014 m. pagal suteiktą laipsnį ir studijų formą

Fakultetai	Bakalauro kvalifikacinis laipsnis				Magistro kvalifikacinis laipsnis		Iš viso
	NL	D	N	I	NL/D	I/N	
Agronomijos	38	0	5	0	52	6	101
Ekonomikos ir vadybos	85	0	34	0	46	17	174
Miškų ir ekologijos	89	0	0	0	23	21	133
Vandens ūkio ir žemėtvarkos	59	4	6	0	39	16	124
Žemės ūkio inžinerijos	35	8	23	0	27	6	99
Iš viso ASU	306	12	68	6	187	66	639
Paaiškinimai: D – dieninės studijos, N – neakivaizdinės studijos, NL – nuolatinės studijos, I – išstėtinės studijos							

Informacijos šaltinis – ASU studentų apskaitos duomenų bazė

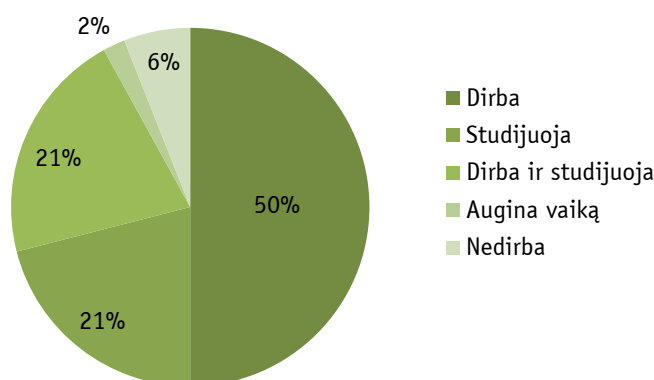
2014 m. absolventų laida buvo pati mažiausia per 2008–2014 m. 2010 m. buvo išleisti 1393 absolventai, 2011 m. – 1271, 2012 m. – 1181 absolventas, 2013 m. – 961 absolventas. Lyginant su 2010 m. absolventų laida, ji 2014 m. sumažėjo net 2,2 karto. 2014 m. absolventų išleista apie pusantro karto mažiau negu 2013 m. Tai ryški neigiama aukštojo mokslo reformos pasekmė. Pastarųjų metų darbo rinkos papildymas žemės ūkio specialistais yra visiškai neadekvatus šios rinkos poreikiams.

Didžiausias absolventų skaičius tradiciškai yra EVF, nors, lyginant su 2013 m., absolventų skaičius fakultete sumažėjo 46,9 proc. EVF absolventai sudaro 27,2 procentus visų Universiteto absolventų.

Kituose fakultetuose studijas baigiančiųjų skaičius yra panašus. Pats ženkiausias sumažėjimas neakivaizdinių studijų formos absolventų, kurių šiemet Universitete baigė 77,3 proc. mažiau nei pernai.

ASU svarbu rinkti bei sisteminti informaciją apie absolventų karjerą baigus studijas ir pagal ją vertinti, kaip studijų programos atitinka darbo rinkos poreikius. ASU yra sukurta ir daug metų funkcionuoja absolventų telefoninės apklausos praėjus 6 mėnesiams po studijų baigimo sistema. 2014 m. pavasarį absolventų adresų, telefonų ir kitų kontaktinių duomenų bazė buvo papildyta 534 šiais metais studijas baigusių absolventų duomenimis, tai sudaro 83,6 proc. nuo visų 2014 m. baigusių absolventų. Naudojantis šiais duomenimis buvo atlikta 247 bakalauro kvalifikacinį laipsnį ir 211 magistro kvalifikacinį laipsnį įgijusių absolventų apklausa. Iš viso apklausta 458 absolventai (tai sudaro 72 proc. nuo visų 2014 m. baigusiųjų).

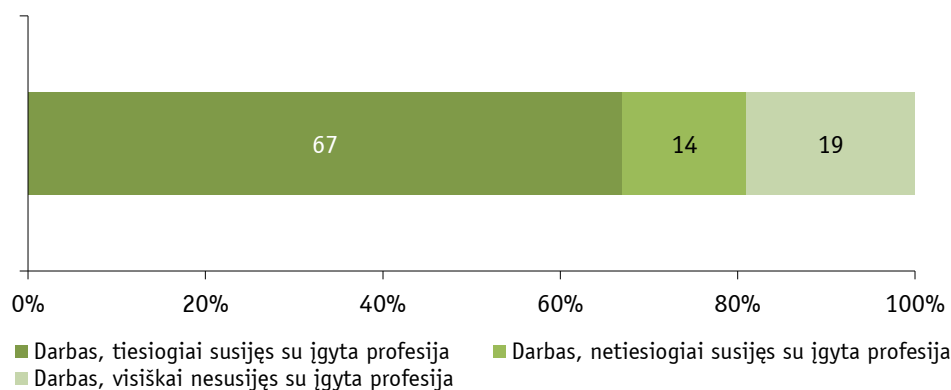
Pagal apklausos rezultatus, praėjus 6 mėnesiams po studijų baigimo 50 proc. absolventų, įgijusių bakalauro kvalifikacinį laipsnį, jau dirbo, 21 proc. dirbo ir studijavo antrojoje studijų pakopoje, 21 proc. tik studijavo, 2 proc. neieškojo darbo ir nestudijavo, nes augino vaikus (**4.9.1 pav.**). Tik 6 proc. bakalauro absolventų pareiškė, kad iki apklausos datos vis dar nerado juos tenkinančio darbo. Tai dvigubai geresnis rodiklis nei pernai, kai atlikus bakalauro absolventų apklausą net 12 proc. pareiškė neradę darbo.



4.9.1 pav. Bakalauro įsidarbinimas per pusę metų baigus studijas

Informacijos šaltinis – Studijų kokybės ir inovacijų centro duomenys

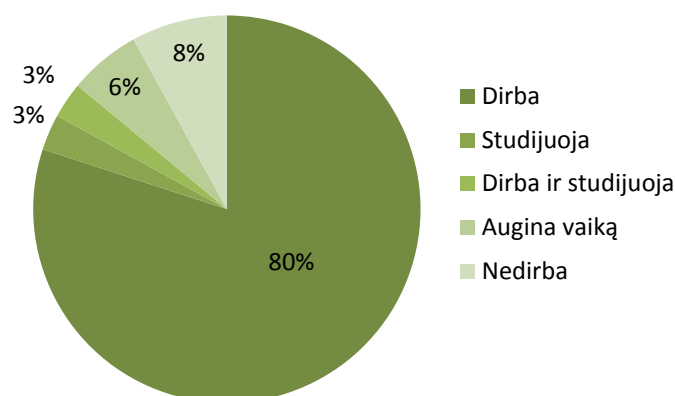
Iš įsidarbinusiųjų bakalauro absolventų 67 proc. dirba tiesiogiai su studijų programa susijusį darbą (pernai tai nurodė 46 proc. absolventų), 14 proc. absolventų dabartinė veikla yra netiesiogiai susijusi su studijų programa ir 19 proc. absolventų bakalauro atliekamas darbas nesusijęs su įgyta profesija (**4.9.2 pav.**).



4.9.2 pav. Bakalauro atliekamo darbo sąsaja su įgyta profesija

Informacijos šaltinis – Studijų kokybės ir inovacijų centro duomenys

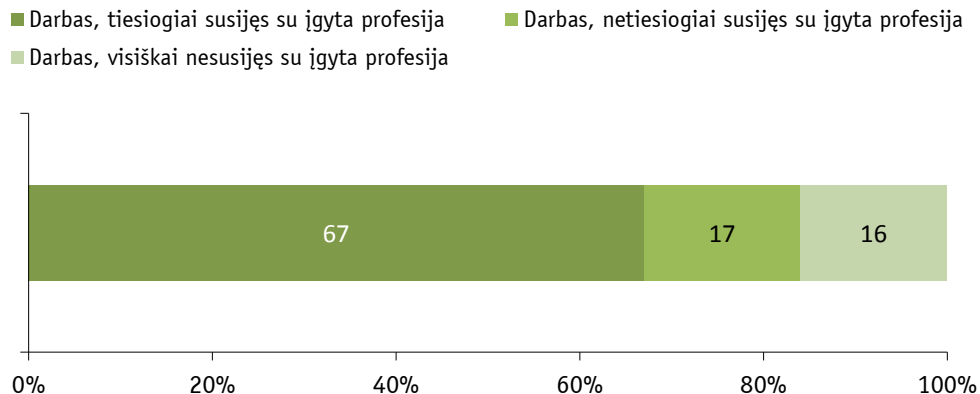
Iš absolventų, įgijusių magistro kvalifikacinį laipsnį, 80 proc. dirbo, po 3 proc. dirbo ir studijavo arba tik studijavo. Dar 6 proc. apklaustųjų nurodė, kad nedirba dėl vaikų auginimo, ir 8 proc., kad iki apklausos datos vis dar nesurado tinkamo darbo (**4.9.3 pav.**).



4.9.3 pav. Magistrų įsidarbinimas per pusę metų baigus studijas

Informacijos šaltinis – Studijų kokybės ir inovacijų centro duomenys

Iš dirbančių absolventų magistrų du trečdaliai (67 proc.) dirba tiesiogiai su baigta studijų programa susijusį darbą, 17 proc. apklaustųjų darbas yra netiesiogiai susijęs su baigta studijų programa, o 16 proc. apklaustųjų absolventų teigimu jų atliekamas darbas visgi nėra susijęs su įgyta studijų programa (**4.9.4 pav.**).



4.9.3 pav Magistrų atliekamo darbo sąsaja su įgyta profesija

Informacijos šaltinis – Studijų kokybės ir inovacijų centro duomenys

Šie įsidarbinimo rodikliai rodo, kad ASU studijų programos yra suderintos su rinkos poreikiais, o absolventai yra paklausūs ir konkurencingi darbo rinkoje, svariai prisideda prie žemės ūkio, kaimo plėtros ir gamtos išteklių tausojančio naudojimo problemų sprendimo.



5. MOKSLINĖS VEIKLOS KOKYBINIS IR KIEKYBINIS PLĖTOJIMAS, INTEGRUOJANTIS MOKSLINIUS TYRIMUS STUDIJOMS IR DOKTORANTŪRĄ, FUNDAMENTINIUS IR TAIKOMUOSIUS TYRIMUS

5.1. Mokslinės veiklos organizavimas

ASU, turėdamas puikią mokslinių tyrimų infrastruktūrą ir stiprų mokslinį potencialą, yra vienas iš Baltijos šalių mokslo lyderių, plėtojančių žemės, miškų, vandens ir maisto ūkio mokslinius tyrimus. Pastaraisiais metais ASU įgyvendinus struktūros pertvarką, pagal kurią buvo konsoliduotas mokslinis potencialas į fakultetinius institutus ir universitetinio lygmens akademinius padalinius, suformuotos stiprios mokslininkų grupės, vykdančios mokslinius tyrimus prioritetinėse mokslo kryptyse. Fakultetiniams institutams, BS ir mokslinėms laboratorijoms mokslinė veikla yra pagrindinė.

ASU strategines mokslinės veiklos kryptis nustato Senatas, Senato mokslo komitetas. Mokslinę veiklą ASU koordinuoja prorektorius, atsakingas už mokslą, o administruoja – MS. Vadovaudamiesi nuostata, kad moksliniai tyrimai ir jais grįstos studijos yra ASU veiklos pagrindas, ASU dėstytojai moksliniams tyrimams skiria apie 30 % savo pagrindinio darbo laiko.

Mokslinės veiklos dalyviai atlieka fundamentaliuosius ir (ar) taikomuosius tyrimus bei eksperimentinę (socialinę, kultūrinę) plėtrą, dalyvauja šalies ir tarptautinėse programose bei projektuose, publikuoja ir kitaip skleidžia visuomenei mokslinės veiklos rezultatus.

2014 m. toliau įgyvendinama ASU biudžetinio mokslo planavimo, vykdymo ir stebėsenos sistema, kurios pagrindas yra racionaliai planuoti ir organizuoti Universiteto mokslinę veiklą, optimaliai panaudojant Universiteto lėšas, skatinančias siekti geresnių rezultatų formuojant tyrėjų mokyklas, skatinant tyrimų apimtį, kompleksiskumą ir tarpdalykiškumą, užtikrinant, kad studijos būtų grįstos mokslo rezultatais. Akademiniuose padaliniuose suformavus mokslininkų grupes, parengti ir patvirtinti ilgamečiai biudžetinio mokslo tyrimų planai. Metų pabaigoje rengiamos biudžetinio mokslinio darbo vykdymo ataskaitos, jos tvirtinamos padaliniuose, o apibendrinti rezultatai pristatomi fakultetų konferencijose.

ASU mokslinės veiklos kryptingumas. ASU, įgyvendindamas savo misiją, vertindamas naujausias mokslo tendencijas, šalies darnaus vystymosi iššūkius mokslui, užtikrindamas mokslo ir studijų vienovę, daug metų nuosekliai ir kryptingai plėtoja biomedicinos, technologijos, žemės ūkio ir socialinių mokslų fundamentinius, taikomuosius tyrimus, užsiima eksperimentine (socialine, kultūrine) plėtra. Atsižvelgiant į atnaujintą ASU misiją, naujausias mokslo tendencijas, šalies raidos strateginius poreikius, slėnio „Nemunas“ prioritetus, 2014 m. buvo plėtojama ASU mokslinė veikla tokiose pagrindinėse fundamentinių ir taikomųjų tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros kryptyse ir tematikose.

Pagrindinės fundamentinių tyrimų kryptys:

- Agrobiotechnologijų plėtra, augalų genetinio potencialo įvertinimas;
- Aplinkos būklės gerinimas ir klimato kaita;
- Bioenergetika, cheminiai ir biotechnologiniai procesai;
- Darnus žemės ūkio ir kaimo vystymasis;
- Tvarus žemės, miško, vandens ir energijos išteklių naudojimas.

Taikomųjų tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros kryptys:

Biomedicinos mokslų sritis:

- Aplinkos (dirvožemis, oras, vanduo, augmenija) kokybė;
- Gamtinių ir antropogeninių ekosistemų biologinė įvairovė, struktūra, tvarumas ir pokyčiai klimato kaitos ir žmogaus poveikio sąlygomis;
- Laukinių gyvūnų populiacijų tyrimai.

Socialinių mokslų sritis:

Apskaitos ir finansų sistemos;

- Aukštojo ir profesinio ugdymo turinys ir strategija;
- Kaimo verslų ir jų infrastruktūros organizacijų vadyba;
- Kaimo vietovių integruotas vystymas;
- Konkurencingumas ir vystymosi darnumas maisto ir pluošto grandinėje;
- Sveikatos raštingumas;
- Žemės ūkio ir kaimo plėtros viešojo administravimo sistemos.

Technologijos mokslų sritis:

- Agrarinių teritorijų žemės naudojimas;
- Atsinaujinantys energetiniai ištekliai, jų tausojančias naudojimas;
- Biomasės inžinerija ir energetiniai procesai biotechnologijose;
- Išmaniosios informacinės sistemos ir matematiniai modeliai;
- Nanomedžiagos ir nanotechnologijos;

- Šiuolaikiniai nuotolinių tyrimų, erdvinės analizės bei modeliavimo metodai;
- Taršos poveikio vertinimas, prognozavimas ir prevencinės priemonės;
- Tribologiniai procesai mechaninėse ir mechatroninėse sistemose;
- Hidrotechnikos ir vandentvarkos priemonės besikeičiančiomis klimato sąlygomis;
- Žemės ūkio technika ir technologijos bei jų poveikis aplinkai.

Žemės ūkio mokslų sritis:

- Agroekosistemų tvarumo didinimas ir ekologinis intensyvinimas;
- Aplinką ir išteklius tausojančios bei konkurencingos agrotechnologijos;
- Augalų genetinio potencialo didinimas daroje su aplinka;
- Medynų našumo ir augimo modeliavimas;
- Medienos ruošos technologijos ir medienos kokybė;
- Tvarių miškų formavimas besikeičiančiomis aplinkos sąlygomis;
- Saugaus maisto ir inovatyvių pramonės produktų gamybai tinkančių žaliavų kūrimas.

Motyvacinio sistemos. ASU dėstytojams ir mokslo darbuotojams už svarbius ir didelius darbus mokslinėje ir metodinėje veikloje taikoma motyvavimo sistema. 2014 m. tarnybinio atlyginimo priedai buvo mokami 77 dėstytojams ir mokslo darbuotojams, iš jų 9 asistentams ir jaunesniesiems mokslo darbuotojams, 10 lektorių ir mokslo darbuotojų, 32 docentams ir vyresniesiems mokslo darbuotojams, 26 profesoriams ir vyriausiesiems mokslo darbuotojams.

Kiekvienais metais organizuojamas ASU mokslo darbų konkursas, jo nugalėtojai apdovanojami diplomais, piniginėmis premijomis, rektoriaus padėkos raštais. Viena iš 5 premijų skiriama jaunajam (iki 33 metų) mokslininkui.

Studentų mokslinei veiklai motyvuoti kiekvienais metais ASU organizuojamos studentų mokslinės konferencijos, jų metu atrenkami kiekvienos sekcijos geriausi moksliniai pranešimai ir darbai, kurių autoriai apdovanojami diplomais ir skatinamosiomis stipendijomis. 2014 m. buvo apdovanoti 51, 2013 m. – 45, 2012 m. – 54, 2011 m. – 48, 2010 m. – 48 ir 2009 m. – 51 skirtingų studijų programų studentai. 2014 m. lapkričio 6 d. Lietuvos mokslų akademijoje organizuota antroji jaunųjų mokslininkų konferencija „Jaunieji mokslininkai – žemės ūkio pažangai“ (kartu su kitomis institucijomis ir LMA Žemės ūkio ir miškų mokslų skyriumi), į ją buvo deleguoti 15 geriausių ASU jaunųjų mokslininkų. Konferencijos metu atrinkti geriausi pranešimai, pastarųjų autoriai apdovanoti diplomais ir padėkos raštais.

Parengti dokumentai. 2014 m. buvo parengti šie ASU mokslinę veiklą reglamentuojantys dokumentai:

- Atviros prieigos ŽMJTC veiklos planas.
- Atviros prieigos Biosistemų inžinerijos biomasės energetikos ir vandens inžinerijos centro veiklos planas.
- Priėmimo į ASU trečiosios pakopos (doktorantūros) studijas 2014 m. taisyklės.
- Reikalavimų ASU dėstytojams ir mokslo darbuotojams tarnybinio atlyginimo priedams už svarbius ir didelius darbus mokslinėje ir metodinėje veikloje gauti aprašas.
- ASU Žemės ūkio, kaimo plėtros ir gyvosios gamtos MTEP sektoriaus rezultatų veiklos planas 2015–2020 metams.
- Atviros prieigos ŽMJTC Augalinių žaliavų kokybės laboratorijos paslaugų įkainiai.

5.2. Moksliniai fundamentiniai ir taikomieji tyrimai, eksperimentinė plėtra

Nacionalinių programų projektai. Vienas iš svarbiausių mokslinės veiklos rodiklių yra gebėjimas sėkmingai dalyvauti mokslinių projektų konkursuose. MITA ir ministerijų organizuojamuose konkursuose ASU mokslininkų pateiktos paraiškos labai dažnai yra sėkmingos, o dalyvavimas LMT mokslininkų grupių, nacionalinių programų ir kituose konkursuose nėra toks sėkmingas. ASU mokslininkai 2014 m. LMT pateikė 12 paraiškų mokslininkų grupių projektams. Lyginant su praėjusiais metais, jų sumažėjo perpus. Matyt, tai gali būti susiję su ankstesne nelabai sėkminga mokslininkų patirtimi teikiant paraiškas LMT, nes 2013 m. iš 21-os pateiktos paraiškos tik viena buvo sėkminga (dar viena pateko į rezervinį sąrašą). 2012 m. iš 25-ių ASU mokslininkų pateiktų paraiškų 4 buvo sėkmingos, 2011 m. iš 23-jų – viena, o 2010 m. iš 24-ių paraiškų nei viena finansavimo negavo.

Daug geresnė situacija yra teikiant paraiškas MITA. 2014 m. pagal priemonę „Inočekiai LT“, skirtą inovacinę veiklą pradedantiems ar vykdančioms smulkiojo ir vidutinio verslo subjektams, kurie gali gauti paramą moksliniams tyrimams ir technologiniai plėtrai, ASU mokslininkai pateikė 44 paraiškas, iš jų 38 buvo finansuojamos.

ŽŪM 2014 m. buvo pateiktos 6 paraiškos pagal Žemės ūkio, maisto ir žuvininkystės mokslinių tyrimų ir taikomąją veiklą. Visos jos gavo finansavimą.

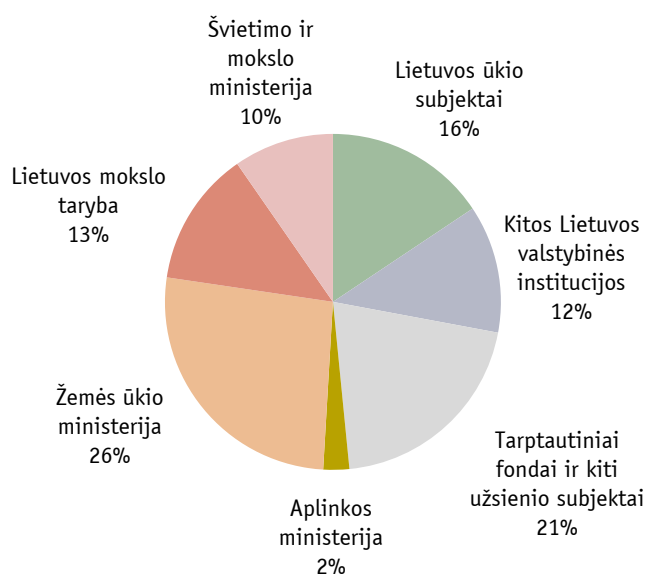
Mokslo projektų lėšos. 2014 m. ASU mokslininkai vykdė 144 MTEP ir mokslo sklaidos projektus. Sudaryta mokslo projektų ir paslaugų sutarčių bei atlikta darbų už 6285,9 mln. Lt (**5.2.1 lentelė, 5.2.1 pav.**). Pagrindiniai mokslinių projektų užsakovai pinigine išraiška 2014 m. buvo ŽŪM (1660,1 tūkst. Lt), Tarptautiniai fondai ir kiti užsienio subjektai (959,7 tūkst. Lt). Daugiausia mokslinių tyrimų projektų vykdoma Lietuvos ūkio subjektų užsakymu (62 projektai už 982,3 tūkst. Lt), tačiau tai dažniausiai yra smulkūs projektai, jų vidutinė sutarties suma yra apie 19 tūkst. Lt.

Didžiausią dalį (apie 86 %) visų ŽŪM užsakymų sudarė mokslo sklaidos (parodomųjų bandymų) projektai, vykdomi pagal KPP 2007–2013 m. priemonės „Profesinio mokymo ir informavimo veikla“ veiklos sritį „Žemės ir miškų ūkio produktų perdirbimo ūkyje mokslo žinių ir inovacinės praktikos sklaida“. Finansavimo sutartys buvo pasirašomos su Nacionaline mokėjimo agentūra prie Žemės ūkio ministerijos.

5.2.1 lentelė. 2014 metais vykdytų MTEP ir mokslo sklaidos projektų skaičius, sudarytų sutarčių lėšos ir užsakovai

Užsakovai	Lėšų suma tūkst. Lt	Vykdytų mokslo projektų skaičius
Aplinkos ministerija	156,6	11
Žemės ūkio ministerija*	1660,1	19
Švietimo ir mokslo ministerija	606,8	1
Lietuvos mokslo taryba	817,9	13
Tarptautiniai fondai ir kiti užsienio subjektai	1288,5	20
Kiti Lietuvos ūkio subjektai	982,3	62
Savivaldybių administracijos	92,0	4
Kitos Lietuvos valstybinės institucijos *	681,7	14
Iš viso	6285,9	144

* – įskaitant 9 mokslo sklaidos (parodomųjų bandymų) projektus už 1432,9 tūkst. Lt

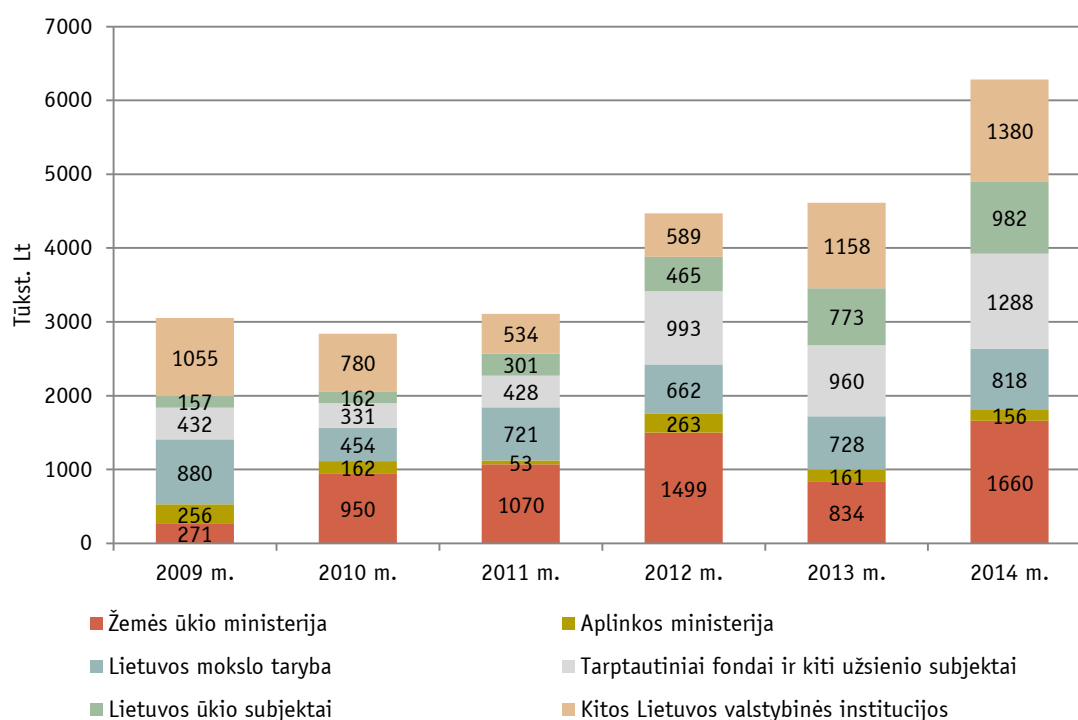


5.2.1 pav. MTEP ir mokslo sklaidos projektų užsakovai 2014 m.

2014 m. vienas stambiausių vykdytų mokslinių darbų buvo projektas „Paprastosios pušies bendrijų rūšinė ir genetinė įvairovė bei jų tvarus naudojimas klimato kaitos ir žmogaus poveikio sąlygomis“ (projekto kodas VP-3.1-ŠMM-08-K-01-025). Bendra projekto vertė – 1794,658 tūkst. Lt, projekto įgyvendinimo laikotarpis 2012 m. rugpjūčio 14 d. – 2015 m. rugpjūčio 14 d. Projektas vykdomas pagal Tvaraus gamtinės aplinkos naudojimo NKP sritis: natūraliųjų biologinių išteklių, susijusių su gamtinėmis bendrijomis ir populiacijomis, tyrimas ir tvaraus naudojimo technologijos. 2014 m. darbų buvo atlikta už 606,8 tūkst. Lt.

2014 m. vykdytų nacionalinių projektų tematika labai įvairi, atspindinti daugumą ASU patvirtintų mokslo krypčių, kaip žmogiškieji ištekliai, kaimiškųjų vietovių plėtra, konkurencingumas ir vystymosi darna, žemės ūkio plėtra, hidrotechnika ir vandentvarka, žemės ūkio technika ir technologijos, žemės ūkio produkcijos sandėliavimo technologijos, biomasės inžinerija ir bioenergetika, tribologija, agrobiotechnologijos, agrotechnologijos, miško ištekliai, bioįvairovė, aplinkosauga.

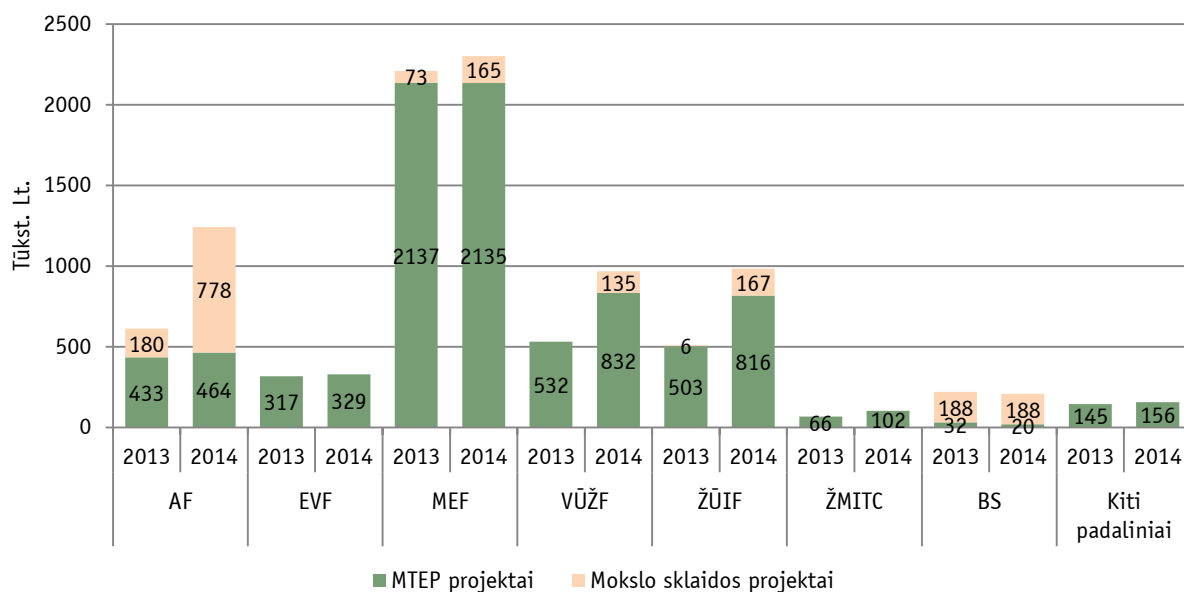
2014 m., lyginant su 2013 m., MTEP užsakomųjų darbų lėšų apimtys padidėjo iš visų užsakovų, išskyrus Žemės ūkio ministeriją. MTEP darbų apimtys (be mokslo sklaidos projektų) iš ŽŪM sumažėjo apie 60 proc. (2014 – 227,2 tūkst. Lt, 2013 m. – 386,2 tūkst. Lt). Labiausiai padidėjo užsakymų apimtys iš tarptautinių fondų ir kitų užsienio subjektų (25 proc.), kitų Lietuvos valstybinių institucijų (23 proc.) ir Lietuvos ūkio subjektų (21 proc.). Darbų apimtys iš kitų užsakovų liko panašios (kito iki 11 proc.) (**5.2.2 pav.**)



5.2.2 pav. Užsakomųjų MTEP ir mokslo sklaidos darbų užsakovai ir finansavimo dinamika 2009–2014 m. (Pastaba: Žemės ūkio ministerija nuo 2010 m. finansuoja ir mokslo sklaidos (t. y. parodomųjų bandymų) projektus pagal KPP 2007–2013 m. priemonės „Profesinio mokymo ir informavimo veikla“ veiklos sritį „Žemės ir miškų ūkio produktų perdirbimo ūkyje mokslo žinių ir inovacinės praktikos sklaida“)

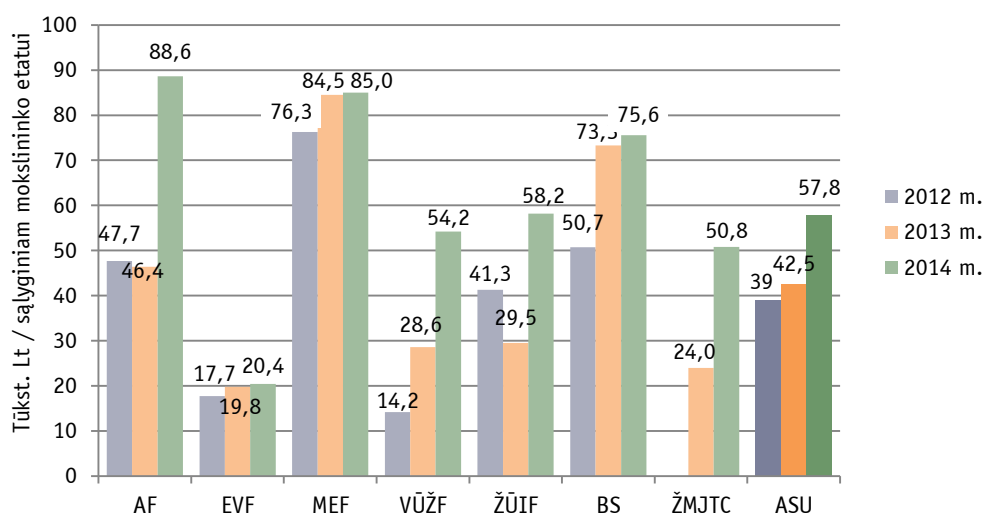
Daugiausia MTEP projektų 2014 m. vykdė MEF mokslininkai, jų pasirašytų sutarčių apimtys sudarė 2135 tūkst. Lt (**5.2.3 pav.**). Moksliniams tyrimams pritrauktų lėšų apimtys šiame fakultete išliko panašios kaip ir 2013 m. Kituose fakultetuose MTEP projektų lėšų apimtys 2014 m. buvo kelis kartus mažesnės – VŪŽF pasirašė sutarčių už 832 tūkst. Lt, ŽŪIF – už 816 tūkst. Lt, AF – už 464 tūkst. Lt ir EVF – už 329 tūkst. Lt. Tačiau lyginant su 2013 m., ŽŪIF mokslininkų vykdomų projektų apimtys išaugo 38 proc., o VŪŽF – 36 proc. AF ir EVF projektų apimtys išliko panašios.

Mokslo sklaidos projektus vykdo įvairių fakultetų mokslininkai. Didžiausios tokių projektų apimtys 2014 m. buvo AF (už 778 tūkst. Lt). Kiti fakultetai (MEF, VŪŽF, ŽŪIF) ir BS mokslo sklaidos projektų turėjo už 135–188 tūkst. Lt. Moksliniais tyrimais grįstų technologijų ir sprendimų sklaida gamybiniuose ūkiuose labai svarbi mūsų Universiteto strategijos įgyvendinimo dalis, tačiau taip pat labai svarbu, kad sklaidos projektai neužgožtų fundamentinių ir MTEP mokslinių projektų, nes gali nukentėti svarbiausi mokslinės veiklos rezultatai, pagal kuriuos yra vertinamas Universitetas.



5.2.3 pav. MTEP ir mokslo sklaidos projektų lėšos ASU padaliniuose 2013 ir 2014 m.

Pagal mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros bei mokslo sklaidos projektų lėšų apimtį, tenkančias vienam sąlyginiam mokslininko etatui (toliau – etatui), pirmauja AF (88,6 tūkst. Lt/etatui), MEF (85,0 tūkst. Lt/etatui). 2014 m. vidutinės ASU MTEP ir mokslo sklaidos projektų lėšos, tenkančios vienam etatui, yra 57,8 tūkst. Lt (**5.2.4 pav.**). Lyginant su 2013 m. rezultatais, šis rodiklis padidėjo 36 proc.



5.2.4 pav. MTEP ir mokslo sklaidos projektų lėšos, tenkančios vienam sąlyginiam mokslininko etatui ASU padaliniuose 2013–2014 m.

Mokslo paslaugos. Su kiekvienais metais ASU mokslinėse laboratorijose atliekama vis daugiau mokslinių paslaugų Lietuvos ir užsienio ūkio subjektams. 2014 m. Universiteto mokslininkai atliko mokslinių paslaugų už 52 tūkst. Lt. 2013 m. už atliktas mokslines paslaugas buvo gauta 23 tūkst. Lt pajamų, 2012 m. – 16 tūkst. Lt, 2011 m. – 19 tūkst. Lt ir 2010 m. – 11 tūkst. Lt.

5.3. Moksliniai laimėjimai

Tęsiama tradicija premijuoti aktyviausius ASU mokslo darbų konkurso nugalėtojus. 2014 m. ASU mokslo laureatais tapo:

- I vieta: MEF Miškotvarkos ir medienotyros instituto prof. dr. A. Augustaitis, prof. dr. G. Mozgeris už mokslo darbų rinkinį „Nuotoliniai tyrimų metodai aplinkos veiksnių kompleksinio poveikio miškų būklei ir produktyvumui vertinti“;
- II vieta: MEF Aplinkos ir ekologijos instituto prof. dr. L. Baležientienė už mokslo darbų rinkinį „Biologinės įvairovės pokyčių, ekologinių ir alelopatinių sąveikų tyrimai žolinėse ekosistemose“;
- III vieta: ŽŪIF Žemės ūkio inžinerijos ir saugos instituto doc. dr. A. Jasinskas, doc. dr. A. Sakalauskas, dr. V. Kučinskas už mokslo darbų rinkinį „Netradicinių augalų paruošimo ir naudojimo biokurui įvertinimas“;
- IV vieta: AF Žemės ūkio ir maisto mokslų instituto prof. dr. H. Danilčenko, prof. dr. E. Jariėnė, lekt. dr. J. Kulaitienė, lekt. dr. J. Černiauskienė už mokslo darbų rinkinį „Netradicinių ekologinių augalinių žaliavų panaudojimas maisto produktų kūrimui ir jų funkcionalumo didinimui“.

Jaunųjų mokslininkų (iki 33 metų) premijos laureate tapo ŽŪIF Žemės ūkio inžinerijos ir saugos instituto doktorantė K. Vaitauskienė už mokslo darbų rinkinį „Juostinio žemės dirbimo mašinos technologinių procesų tyrimai“.

Universiteto padėkomis apdovanoti VUŽF Hidrotechninės statybos inžinerijos instituto doc. dr. V. Damulevičius, doc. dr. V. Gurskis, doc. dr. A. Patašius, doc. dr. R. Šadzevičius, doc. dr. A. Šikšnys, doc. dr. G. Žibienė už mokslo darbą „Kruonio HAE hidrotechnikos statinių techninės būklės kompleksinis vertinimas“.

5.4. Mokslinės produkcijos sklaida

Mokslinė leidyba. ASU mokslo žurnalai (5.4.1 lentelė) daugiausia referuojami tarptautinėse duomenų bazėse, tokiose kaip CAB Abstracts arba EBSCO. Trys moksliniai žurnalai „Baltic Forestry“, „Žemdirbystė-Agriculture“ ir „Veterinarija ir zootechnika“, kurių steigėjas yra ASU kartu su LAMMC arba LSMU VA, yra įtraukti į ISI Web of Science duomenų bazę ir jiems suteiktas citavimo indeksas.

2014 m. užbaigti ASU mokslo žurnalų „Vadybos mokslas ir studijos – kaimo verslų ir jų infrastruktūros plėtrai“, „Žemės ūkio inžinerija“, „Economics and Rural Development“ ir „Journal of Water Security“ (vietoje žurnalo „Vandens ūkio inžinerija“) atviros prieigos sistemų diegimo darbai.

5.4.1 lentelė. ASU mokslo žurnalai, referuojami tarptautinėse duomenų bazėse

Žurnalo pavadinimas, ISSN	Steigėjai / leidėjai	Referuojamas
Agronomy Research, 1406-894X	Estonian Research Institute of Agriculture, ASU, Estonian University of Life Sciences, LAMMC, Latvia University of Agriculture	ISI Master List, Zoological Records (Thomson ISI), AGRICOLA, CAB Abstracts, Biological Abstracts and Biosis Previews, VINIT, AGRIS
Aplinkos tyrimai, inžinerija ir vadyba (Environmental Research, Engineering and Management), 1392-1649	KTU, VDU, ASU, KU, VU, ŠU, LEI. Inžinerinės ekologijos asociacija	CAB Abstracts nuo 2004, INSPEC nuo 2005, CSA nuo 2005, EBSCO nuo 2005, VINITI
Baltic Forestry, 1392-1355	LMI, Latvian State Forestry Research Institute „Silava“, Institute of Forestry and Rural Engineering Estonian University of Life Sciences, ASU	CAB Abstracts nuo 1996 m., Nr.2(1), Science Citation Index Expanded (ISI Web of Science) nuo 2007 m., Zoological Records, SCOPUS, Forest Science, Environmental Science
Economics and Rural Development, 1822-3346	ASU, Latvia University of Agriculture, Estonian University of Life Sciences, University of Warmia and Mazury in Olsztyn (Poland)	CAB Abstracts nuo 2005 m. (Nr.1) DOAJ nuo 2014 m.
Miškininkystė, 1392-2041	LAMMC MI, ASU	CAB Abstracts nuo 1997 m. (Nr.1) Forest Science Database
Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastruktūra Development (Vadybos mokslas ir studijos – kaimo verslų ir jų infrastruktūros plėtrai), 1822-6760	ASU, LAEI	Business source complete nuo 2006 m. Ulrich's and Index Copernicus, DOAJ nuo 2014 m.
Sodininkystė ir daržininkystė, 0236-4212	LAMMC SDI, ASU	CAB Abstracts nuo 1999 m. VINITI
Vandens ūkio inžinerija (Water Management Engineering), 1392-2335. Nuo 2014 m. <i>Journal of Water Security</i>	ASU, Riga Technical University	CAB Abstracts nuo 2002 m. DOAJ nuo 2014 m.
Veterinarija ir zootechnika, 1392-2130	LSMU VA, ASU, VU Imunologijos institutas	ISI Web of Science nuo 2007, EBSCO nuo 2005
Zemdirbyste-Agriculture, 1392-3196	LAMMC ŽI, ASU	CAB Abstracts nuo 1997 m. (Nr.59) Science Citation Index Expanded (ISI Web of Science) nuo 2008, SCOPUS, VINITI; Ulrich's, Index Copernicus, DOAJ
Žemės ūkio inžinerija (Agricultural Engineering), 1392-1134	ASU	CAB Abstracts nuo 1994 m. (Nr.25) Agricultural Engineering Abstracts DOAJ nuo 2014 m.
Žemės ūkio mokslai (Agricultural Sciences), 1392-0200	LMA, ASU	CAB Abstracts, Index Copernicus

2014 m. išleisti ASU vykusių mokslinių konferencijų pranešimų leidiniai:

- Žmogaus ir gamtos sauga;
- Studentų mokslinės konferencijos „Jaunasis mokslininkas 2011“ 5 straipsnių rinkiniai, kuruojami fakultetų mokslinių sekcijų (elektronine forma).

Mokslo ir jo sklaidos renginiai. 2014 m. ASU buvo organizuotos 8 tarptautinės mokslinės konferencijos, 15 nacionalinių mokslinių konferencijų, 19 kitų su mokslo sklaida susijusių renginių. Pagrindiniai renginiai, įvykę 2014 m:

Tarptautinės mokslinės konferencijos:

- Tarptautinė mokslinė konferencija „*Mokslas – verslui*“, kovo 6 d. (Rengėjas Asociacija „Slėnis Nemunas“);
- 20-oji tarptautinė mokslinė-praktinė konferencija „*Žmogaus ir gamtos sauga 2014*“, gegužės 7–9 d. (Rengėjai: ŽŪIF Žemės ūkio inžinerijos ir saugos institutas, MEF, VDU, LMA);
- 9-oji Šiaurės Baltijos šalių tarptautinė agrometrijos konferencija, birželio 11–13 d. (Rengėjas Matematikos, fizikos ir informacinių technologijų centras);
- Tarptautinė mokslinė konferencija „*Vadybos mokslui ir studijoms ekonomikos ir vadybos fakultete – 70 metų*“, birželio 19–20 d. (Rengėjai: EVF Verslo ir kaimo plėtros vadybos institutas, KU);
- Tarptautinė mokslinė konferencija „*Mobilioji technika 2014*“, rugsėjo 25–26 d. (Rengėjas ŽŪIF Jėgos ir transporto mašinų inžinerijos institutas);
- Tarptautinė mokslinė konferencija „*Laukinių gyvūnų, miško ir žmogaus santykis 2014*“, spalio 3 d. (Rengėjas MEF Miško biologijos ir miškininkystės instituto Medžioklėtyros laboratorija);
- Tarptautinė mokslinė konferencija „*Mokymose kokybė: kultūriniai, edukaciniai, psichologiniai, komunikaciniai aspektai*“, lapkričio 20 d. (Rengėjai: Kultūrinės komunikacijos ir edukacijos centras, VDU Socialinių mokslų instituto Edukologijos katedra);
- Tarptautinė mokslinė konferencija „*Apskaitos ir finansų mokslas ir studijos: problemos ir perspektyvos*“, lapkričio 27 d. (Rengėjas EVF Ekonomikos, apskaitos ir finansų institutas).

Nacionalinės mokslinės konferencijos:

- Mokslinė konferencija „*Agroekosistemų tvarumas ir aplinkos kokybė*“, sausio 30 d. (Rengėjas AF);
- Mokslinė konferencija „*Ekonomikos ir vadybos fakulteto 2014 m. mokslinių tyrimų rezultatai*“, vasario 12 d. (Rengėjas EVF);
- Mokslinė konferencija „*Žemės ūkio inžinerijos fakulteto 2014 m. mokslinių tyrimų rezultatai*“, vasario 19 d. (Rengėjas ŽŪIF);
- Mokslinė konferencija „*Miškų ir ekologijos fakulteto 2014 m. mokslinių tyrimų rezultatai*“, vasario 20 d. (Rengėjas MEF);
- Mokslinė konferencija „*Vandens ūkio ir žemėtvarkos fakulteto 2014 m. mokslinių tyrimų rezultatai*“, vasario 26 d. (Rengėjas VŪŽF);
- Mokslinė konferencija „*Aleksandro Stulginskio universiteto mokslinės veiklos rezultatai*“, kovo 5 d. (Rengėjas MS);
- Mokslinė-praktinė konferencija „*Piktžolių alelopatinių savybių tyrimai*“, kovo 27 d. (Rengėjai: AF Agroekosistemų ir dirvožemio mokslų institutas, Lietuvos herbologų draugija);
- Mokslinė konferencija „*Dirvožemis ir aplinka 2014*“, balandžio 10 d. (Rengėjai: AF Agroekosistemų ir dirvožemio mokslų institutas, Lietuvos dirvožemininkų draugija prie LMA ŽŪMMS, Lietuvos žemės dirbimo tyrimų draugija);
- Mokslinė konferencija, skirta profesoriaus Jurgio Kriščiūno 120-ies metų gimimo sukakčiai paminėti, „*Profesorius Jurgis Kriščiūnas: žemės ūkio mokslo ir praktikos darbas*“, balandžio 24 d. (Rengėjai: AF Agroekosistemų ir dirvožemio mokslų institutas, LAMMC Žemdirbystės institutas);
- Studentų mokslinė konferencija „*Jaunasis mokslininkas 2014*“, balandžio 24 d. (Rengėjai: AF, MS);
- Nacionalinė konferencija „*Inžinerinė ir kompiuterinė grafika*“, gegužės 30 d. (Rengėjai: VŪŽF Hidrotechninės statybos inžinerijos institutas, KTU MMF Inžinerinio projektavimo katedra);

- Mokslinė-praktinė konferencija „Žemdirbio vasara 2014. Tikslioji ir tausojamoji žemdirbystės sistemos – technologijos, keičiančios ūkininkavimo ateitį“, birželio 19 d. (Rengėjai: LMA, LR ŽŪM, ASU BS);
- Mokslinė konferencija, skirta profesoriaus Prano Svetikos 110-ies metų gimimo sukakčiai paminėti, „Daržininkystės mokslas: dabarties aktualijos ir ateities perspektyvos“, rugsėjo 19 d. (Rengėjas AF Žemės ūkio ir maisto mokslų institutas);
- Mokslinė konferencija-ekspedicija „Dirvožemio dangos ypatumai pajūrio žemumoje“, spalio 2–3 d. (Rengėjai AF Agroekosistemų ir dirvožemio mokslų institutas);
- Konferencija „Aleksandro Stulginskio universiteto 90-ies metų patirtis ir nauji iššūkiai ruošiant specialistus kaimui“, spalio 17 d. (Rengėjas ASU).

Kiti mokslo ir jo sklaidos renginiai:

- Seminaras „Konsultantų rengimas neformaliu ir savaiminiu būdu įgytų pasiekimų vertinimui“, sausio 8 d., (Rengėjas KKEC);
- 3-asis rytų Baltijos šalių kraštovaizdžio architektūros mokyklų tinklo dėstytojų susitikimas, sausio 16–17 d. (Rengėjai: MEF Miško biologijos ir miškininkystės institutas, ASU AF);
- Seminaras „Ekspertinio personalo rengimas neformaliu ir savaiminiu būdu įgytų pasiekimų vertinimui“, sausio 30–31 d. (Rengėjas KKEC);
- Tarptautinis seminaras „Pridėtinė vertė iš baltyminių ir riebalinių šalutinių produktų“, kovo 5–7 d. (Rengėjas ŽŪIF Energetikos ir biotechnologijų inžinerijos institutas);
- Universiteto atvirų durų diena, kovo 7 d. (Rengėjai: STS, VRRS);
- Mokslinis seminaras „Moderni vadyba – kultūros politikos dalis“, kovo 20 d. (Rengėjas EVF Verslo ir kaimo plėtros vadybos institutas);
- Nacionalinis konkursas „Mano pasaulis– darniai Lietuvai“ kovo 20 d. (Rengėjas MEF Aplinkos ir ekologijos institutas);
- Žemės ūkio paroda „Ką pasėsi... 2014“, balandžio 3–5 d. (Rengėjai: LR ŽŪM, ASU ŽŪMTP);
- Seminaras „Ekologinio ūkininkavimo įtaka dirvožemio savybėms ir augalų mitybos problemoms“, birželio 12 d. (Rengėjas MEF Aplinkos ir ekologijos instituto Agroekologijos centras);
- Info diena „HORIZONTAS 2020, EUROSTARS 2 ir Inočekių priemonė“, balandžio 23 d. (Rengėjai: MITA, ASU);
- Mokslinė ekspedicija „Agresyvių, greitai plintančių piktžolių tyrimai Lietuvoje“, liepos 10 d. (Rengėjai: AF Agroekosistemų ir dirvožemio mokslų institutas, Lietuvos herbologų draugija);
- Tarptautinis seminaras „Neformalių kompetencijų formalizavimas – turizmo gido ir turizmo vadybininko kompetencijų portfelis“, rugsėjo 10 d. (Rengėjai: KKEC, Studijų kokybės ir inovacijų centras);
- Seminaras-diskusija „Rekomendacijos mokslo darbų publikavimui“, rugsėjo 30 d. (Rengėjas MS).
- Vandens malūnų diena, spalio 2 d. (Rengėjas VŪŽF);
- Tarptautinė miško, medžioklės ir aplinkos paroda „Sprendimų ratas 2014“, spalio 2–4 d. (Rengėjai: LR aplinkos ministerija, ASU ŽŪMTP);
- Akademiniai skaitymai, skirti profesorius Mečislovui Treiniui atminti, spalio 3 d. (Rengėjas EVF Ekonomikos, apskaitos ir finansų institutas);
- Seminaras „Universiteto vaidmuo puoselėjant tautinį tapatumą“, spalio 9 d. (Rengėjas KKEC);
- Seminaras „Priemonių sistema dirvožemio derlingumui palaikyti šiuolaikiniame ūkyje“, lapkričio 12 d. (Rengėjai: AF Agroekosistemų ir dirvožemio mokslų institutas, Žemės ūkio rūmai);

- Tarptautinis kultūros tradicijų viešinimo renginys „*Kalba vienija įvairias kultūras*“, gruodžio 4 d. (Rengėjai: KKEC Kalbų katedra ir Kalbų mokymo laboratorija).

Valstybės parama mokslo renginiams ir leidiniams. 2014 m. ŽŪM buvo pateikta 23 paraiškos gauti valstybės paramą žemės ūkio šviečiamųjų renginių (konferencijų, seminarų ir kt.) ir informacinių leidinių leidybos organizavimui. Paramą gavo 7 priemonės. Iš viso paramos gauta už 28 000 Lt.

Monografijos (knygų skyriai). ASU mokslininkai, vieni arba kartu su bendraautoriais, 2014 m. parengė ir išleido 9 monografijas/monografijų (knygų) skyrius:

- *Surfactant Influence on Stability and Lubrication Properties of Metal Nanoparticle Suspensions in Oil*. Surfactants in Tribology. Autoriai – S. Asadauskas, D. Bražinskienė, G. Bikulčius, R. Kreivaitis, J. Padgurskas. Edited by G. Biresaw and K. L. Mittal. CRC Press (Taylor & Francis Group);
- *Indicating Soil Quality Using Urease and Saccharase Activity in Abandoned Grassland and Differently Managed Crop Fields*. Quantitative Traits Breeding for Multifunctional Grasslands and Turf. Autorė – L. Baležentienė. Edited by D. Sokolović, C. Huyghe, J. Radović. Springer Science;
- *Analysis of Hydrolases Activity for Bio-indication of Soil Fertility Related to Different Management of Agro-Ecosystems*. Trends in Soil Microbial Ecology. Autorė – L. Baležentienė. Edited by D. P. Singh and H. B. Singh;
- *Povilas Matulionis: Ateities pradžia – tai mes*. Monografija. Autorius – R. Deltuvas;
- *Darnus vystymasis: teorija ir praktika*. Kolektyvinė monografija. Sudarytoja D. Štreimikienė. Skyriai: *Biodegalų skatinimo poveikis žemės ūkio ir maisto produktų kainoms: teorinė analizė*. Autorės – A. Bendoraitytė, V. Aleknevičienė; *Ekonominė lokalizacija kaip priemonė darniam vystymuisi įgyvendinti: teorinis požiūris*. Autorius – B. Kniukšta; *Ekologinių mokesčių reikšmė darniam Lietuvos vystymuisi*. Autorės – A. Slavickienė, V. Čiulevičienė; *Viešosios paramos reikšmė siekiant aplinkos darnumo Lietuvos žemės ūkyje*. Autorės – V. Vitunskienė, V. Vinciu-nienė;
- *Employment Development in Rural Regions: Strategic Orientations for Better Targeted Policy*. Mokslo studija. Autoriai – A. Raupelienė, L. Stabingis, D. Jazepčikas;
- *Kaimo socialinės infrastruktūros vystymas siekiant užtikrinti teritorinę ir socialinę sanglaudą*. Mokslo studija. Autoriai – V. Atkočiūnienė, A. Aleksandravičius, I. Kiaušienė, G. Vaznonienė, R. Pakeltienė, R. Lukė;
- *Skalūninių geologinių formacijų genezė ir angliavandenilių gavyba: poveikis aplinkai ir žmonių sveikatai*. Mokslo studija. Autoriai – V. Basys, A. Motuzas ir kt.;
- *Organizing continuing education of mathematics: Transnational comparative study on the math educational needs in Baltic States*. Monograph. Autorė – D. Rimkuvienė. Edited by A. Vintere (Jelgava).

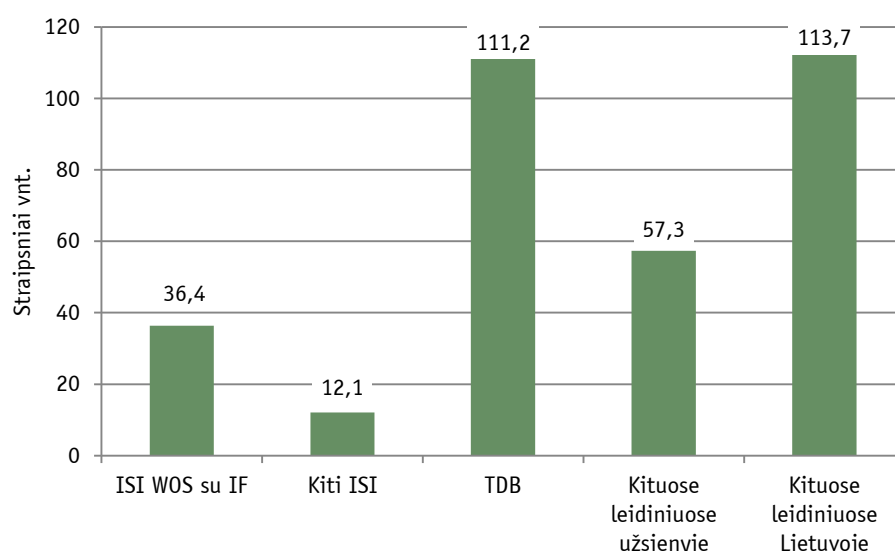
Patentai. 2014 m. LR Valstybiniame patentų biure buvo užregistruoti ir ASU vardu gauti 4 išradimus patvirtinantys patentų dokumentai:

- Patentas „Džiovinimo ruošimo panaudojant saulės spinduliuotės energiją būdas ir įrenginys tam būdui realizuoti“ (išradimo autoriai: prof. dr. A. Raila, doc. dr. E. Zvicevičius, doc. dr. H. Novošinskas, doktorantė A. Čiplienė), patento Nr. LT 6069 B, paskelbimo data 2014-09-25.

- Patentas „Juostinio žemės dirbimo ir sėjos technologinis įrenginys“ (išradimo autoriai: prof. dr. E. Šarauskis, doc. dr. A. Sakalauskas, doktorantė K. Vaitauskienė, doc. dr. E. Vaiciukevičius, G. Kačinas), patento Nr. LT 6099 B, paskelbimo data 2014-12-29.
- Patentas „Hidrodinaminių charakteristikų nustatymo būdas“ (išradimo autoriai: prof. habil. dr. N. T. Ždankus, dr. T. Ždankus), patento Nr. LT 6091 B, paskelbimo data 2014-11-25.
- Patentas „Sėklos upės srauto kinetinės energijos konversijos būdas ir mobili jėgainė jam realizuoti“ (išradimo autoriai: prof. habil. dr. N. T. Ždankus, dr. T. Ždankus, prof. dr. P. Punys), patento Nr. LT 6101 B, paskelbimo data 2014-12-29.

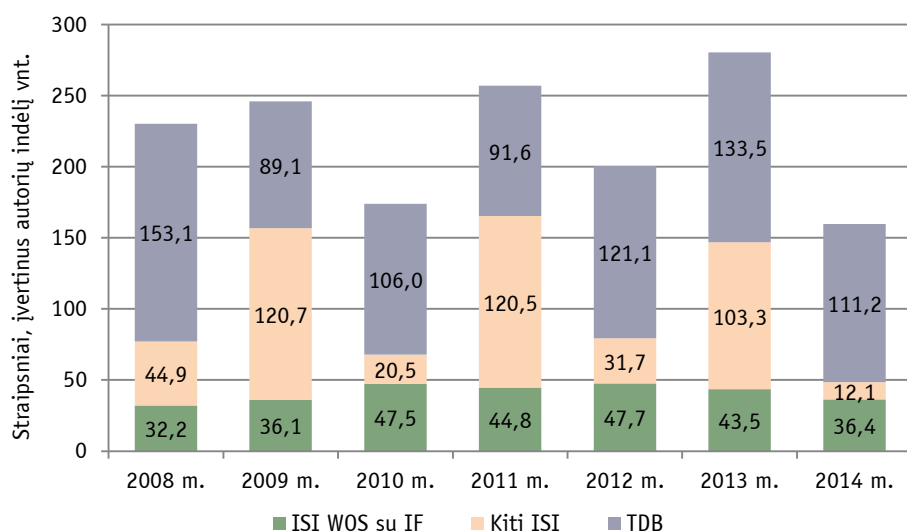
Mokslinės publikacijos. ASU dėstytojai ir mokslo darbuotojai 2014 m. paskelbė 767 straipsnius, iš jų 87 – ISI leidiniuose, 136 – kitose tarptautinėse duomenų bazėse (TDB) referuojamuose leidiniuose. Spaudoje buvo paskelbti 342 mokslo populiarinimo straipsniai.

2014 m. aktyviausiai ASU dėstytojai ir mokslo darbuotojai skelbė publikacijas ISI duomenų bazėje referuojamuose leidiniuose. Įvertinus ASU autorinį indėlį, ISI Web of Science (toliau WOS) leidiniuose su citavimo indeksu paskelbti 36,4 mokslo straipsniai (5.4.1 pav.).



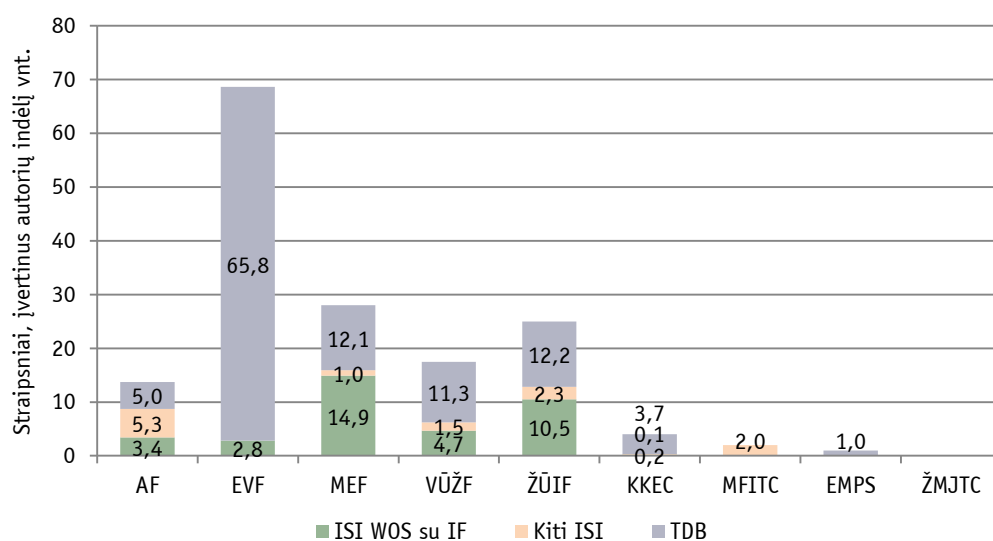
5.4.1 pav. ASU mokslininkų paskelbti mokslo straipsniai įvairiuose leidiniuose 2014 m.
(įvertinus ASU mokslininkų indėlį)

Įvertinus ASU dėstytojų ir mokslo darbuotojų autorinį indėlį, straipsnių ISI leidiniuose 2007 m. buvo 66,6 (iš jų 17,2 – WOS leidiniuose su citavimo indeksu), 2008 m. – 77,1 (iš jų 32,2 – WOS leidiniuose), 2009 m. – 156,3 (iš jų 36,1 – WOS leidiniuose), 2010 m. – 68,1 (iš jų 47,5 – WOS leidiniuose), 2011 m. – 165,2 (iš jų 44,8 – WOS leidiniuose), 2012 m. – 79,5 (iš jų 47,7 – WOS leidiniuose), 2013 m. – 146,8 (iš jų 43,5 – WOS leidiniuose), 2014 m. – 48,5 (iš jų 36,4 – WOS leidiniuose) (5.4.2 pav.).



5.4.2 pav. ASU darbuotojų paskelbtų svarbiausių mokslo straipsnių dinamika 2008–2014 m.

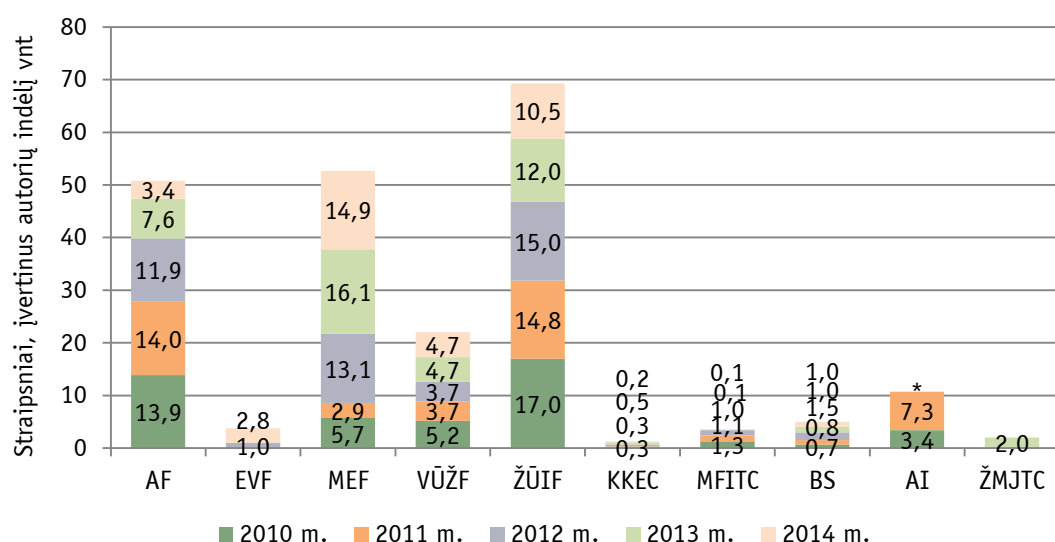
Vertinant ASU padalinius 2014 m. daugiausia straipsnių įvairiuose tarptautiniuose ISI leidiniuose paskelbė MEF ir ŽŪIF, TDB leidiniuose – EVF dėstytojai ir mokslo darbuotojai (5.4.3 pav.). Šį skirtumą lemia socialiniuose ir humanitariniuose moksluose skirtingi kvalifikaciniai reikalavimai užimant pareigas bei mokslinės produkcijos vertinimas, lyginant su fiziniiais, biomedicinos, žemės ūkio ir technologijos mokslais.



5.4.3 pav. Svarbiausių mokslo straipsnių skaičius ASU padaliniuose 2014 m.

(EMPC – Eksperimentinio ir mokymo centro Bandymų stotis; ŽMJTC – Žemės ir miškų jungtinio tyrimų centro Agrobiotechnologijos laboratorija)

ASU dėstytojų ir mokslo darbuotojų straipsnių ISI WOS leidiniuose, kurie turi citavimo indeksą, pastaraisiais metais pastebimas nežymus mažėjimas. 2014 m. tokių straipsnių labiausiai (daugiau nei 2 kartus) sumažėjo AF. Galima pasidžiaugti, kad šiais metais didėjo EVF mokslininkų ISI WOS su citavimo indeksu straipsnių (5.4.4 pav.). Palyginus kelerių pastarųjų metų mokslo straipsnių skaičių, bendra tendencija išlieka teigiama – nors mokslininkų etatų skaičius mažėjo, tačiau svarbiuose ISI WOS žurnaluose straipsnių skaičius išlieka panašus ir mažėja (5.4.2 lent.).



5.4.4 pav. Mokslo straipsnių kaita 2010–2014 m. ISI WOS žurnaluose, turinčiuose citavimo indeksą, ASU padaliniuose. (* – Aplinkos institutas 2012 m. buvo sujungtas su MEF)

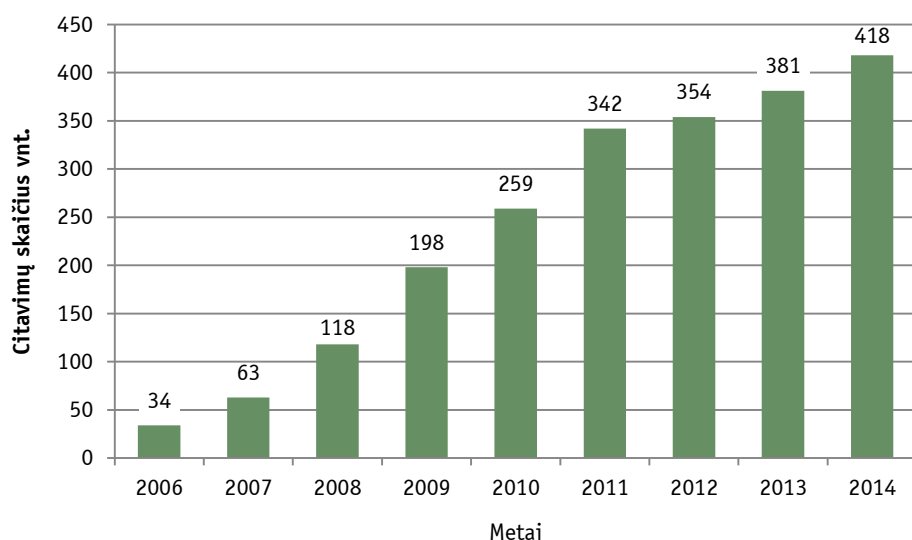
5.4.2 lentelė. Mokslo straipsnių, įvertinus Universiteto mokslininkų indėlį, tarptautiniuose ISI leidiniuose pasiskirstymas tarp fakultetų ir institutų

Fakultetas / Institutas	2010 m.		2011 m.		2012 m.		2013 m.		2014 m.	
	Iš viso	Iš jų ISI WOS su IF	Iš viso	Iš jų ISI WOS su IF	Iš viso	Iš jų ISI WOS su IF	Iš viso	Iš jų ISI WOS su IF	Iš viso	Iš jų ISI WOS su IF
AF	13,9	13,9	20,2	14,0	12,5	11,9	27,0	7,6	8,7	3,4
EVF	-	-	15,5	-	4,0	1,0	14,3	-	2,8	2,8
MEF	10,2	5,7	23,4	2,9	24,0	13,1	43,7	16,1	15,9	14,9
VŪŽF	8,2	5,2	34,4	3,7	8,5	3,7	21,8	4,7	6,2	4,7
ŽŪIF	27,3	17,0	41,8	14,7	26,0	15,0	27,8	12,0	12,8	10,5
AI	5,4	3,4	20,3	7,3	*	*	*	*	*	*
MFITC	2,1	1,3	7,9	1,1	2,5	1,0	1,6	0,1	2,0	-
KKEC	0,3	0,3	0,9	0,3	0,5	0,5	6,5	-	0,3	0,2
BS	0,7	0,7	0,8	0,8	1,5	1,5	1,2	1,0	-	-
ŽMJTC	-	-	-	-	-	-	3,0	2,0	-	-
Iš viso	68,1 (104)	47,5 (64)	165,2 (236)	44,8 (62)	79,5 (109)	47,7 (73)	146,9 (199)	43,5 (71)	48,5 (87)	36,4 (70)

Skliausteliuose nurodytas straipsnių skaičius, neįvertinus fakulteto / instituto autorių indėlio.

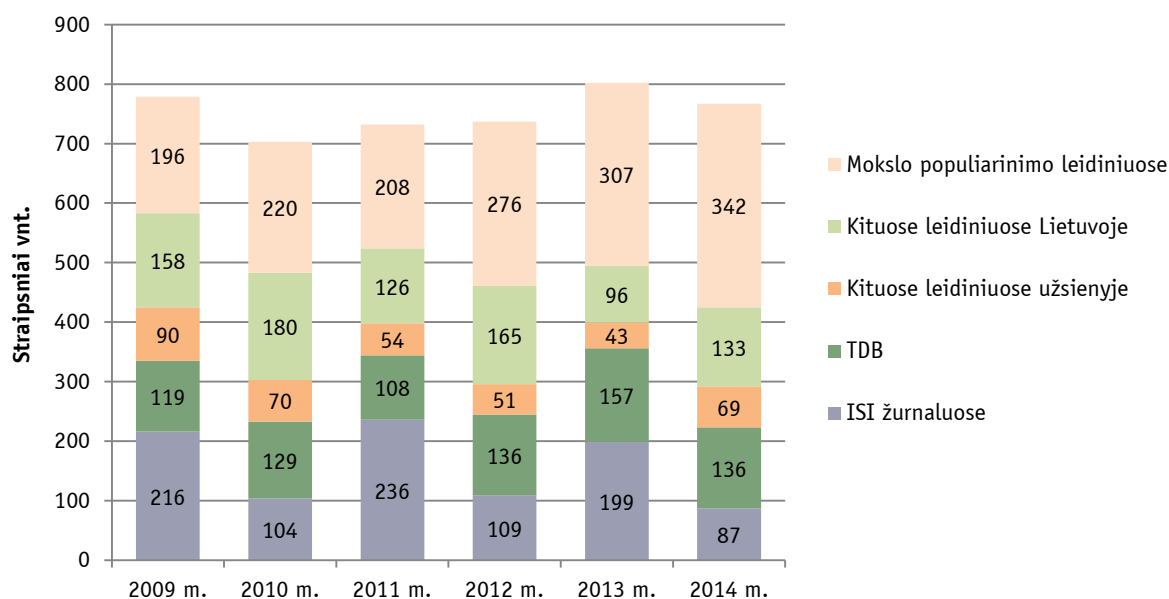
* – Aplinkos institutas 2012 m. buvo sujungtas su MEF.

Didėjant mokslinių straipsnių skaičiui ISI WOS leidiniuose su citavimo indeksu, didėja ir straipsnių citavimas (**5.4.5 pav.**) Dažniausiai cituojami ASU mokslininkai yra prof. dr. G. Labeckas ir prof. dr. S. Slavinskas, jų straipsniai išspausdinti mokslo leidinyje „Energy Conversion and Management“, bei prof. dr. V. Makarevičienė ir vyresn. mokslo darb. dr. E. Sendžikienė, jų straipsniai išspausdinti mokslo leidiniuose „Renewable Energy“ ir „Bioresource Technology“.



5.4.5 pav. ASU mokslo straipsnių citavimo dinamika ISI WOS duomenų bazėje

ASU dėstytojai ir mokslo darbuotojai kasmet parašo panašų kiekį straipsnių įvairiuose leidiniuose, tačiau kai organizuojamos konferencijos „Kaimo plėtra“ ir „Baltribb“, tais metais padaugėja straipsnių žurnaluose, įrašytuose į Mokslinės informacijos instituto (ISI) leidinių sąrašą. 2002 m. jų buvo 7, 2003 m. – 9, 2004 m. – 11, 2005 m. – 40, 2006 m. – 121, 2007 m. – 108, 2008 m. – 127, 2009 m. – 216, 2010 m. – 104, 2011 m. – 236 vnt., 2012 m. – 109 vnt., 2013 m. – 199, 2014 m. – 87 vnt. (5.4.6 pav.).



5.4.6 pav. ASU darbuotojų paskelbtų mokslo straipsnių dinamika 2009–2014 m.
(straipsnių skaičius vnt., neįvertinus ASU autorių indėlio)

Analizuojant mokslo publikacijų, paskelbtų 2014 m., pasiskirstymą pagal padalinius, pastebima, kad daugiausia ISI WOS straipsnių su citavimo indeksu parašo MEF ir ŽŪIF, TDB leidiniuose – EVF, mokslo populiarinimo – AF ir ŽŪIF dėstytojai ir mokslo darbuotojai (5.4.3 lent.).

5.4.3 lentelė. ASU darbuotojų publikacijos 2014 m.

Fakultetas / Institutas	Mokslo straipsniai					Mokslo populiarinimo straipsniai *
	ISI Web of Science su IF	Kituose ISI žurnaluose	TDB leidi- niuose	Kituose leidiniuose		
				Užsienyje	Lietuvoje	
AF	3,4	5,3	5,0	4,0	6,7	109
EVF	2,8	-	65,8	7,0	46,4	40
MEF	14,9	1,0	12,1	26,4	21,1	63
VŪŽF	4,7	1,5	11,3	10,6	6,3	36
ŽŪIF	10,5	2,3	12,3	8,0	18,8	88
KKEC	0,2	0,1	3,7	-	2,2	1
MFITC	-	2,0	-	0,3	11,7	1
BS	-	-	1,0	1,0	0,5	4
ŽMJTC	-	-	-	-	-	-
Iš viso	36,4 (70)*	12,1 (17)*	111,2 (136)*	57,3 (69)*	113,7 (133)*	342*

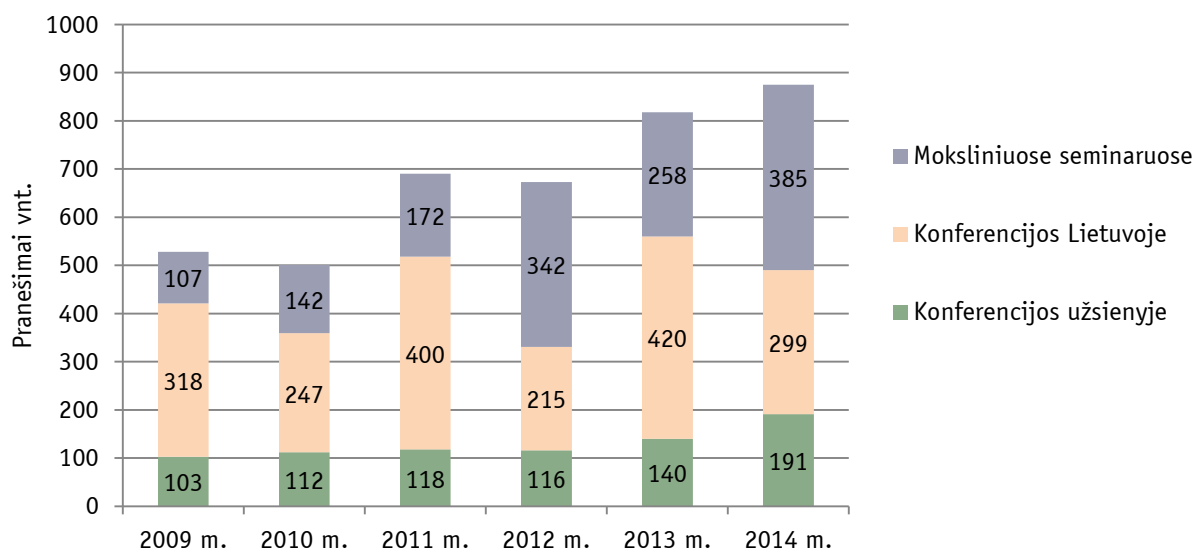
* nurodytas straipsnių skaičius, neįvertinus fakulteto / instituto autorių indėlio.

2014 m. ASU dėstytojai ir mokslo darbuotojai Lietuvoje ir užsienyje perskaitė 490 pranešimų mokslinėse konferencijose ir 385 pranešimus moksliniuose-gamybiniuose seminaruose (**5.4.4 lent.**).

5.4.4 lentelė. Universiteto darbuotojų perskaityti pranešimai moksliniuose renginiuose 2014 m.

Fakultetas / Institutas	Mokslinės konferencijos			Moksliniuose- gamybiniuose seminaruose
	Užsienyje	Lietuvoje		
		Tarptautinės	Respublikinės	
AF	23	8	30	119
EVF	43	47	43	52
MEF	53	28	11	89
VŪŽF	27	7	14	33
ŽŪIF	32	43	15	54
KKEC	6	16	14	11
MFITC	1	14	4	-
BS	6	1	3	21
ŽMJTC	-	-	1	6
Iš viso	191	164	135	385

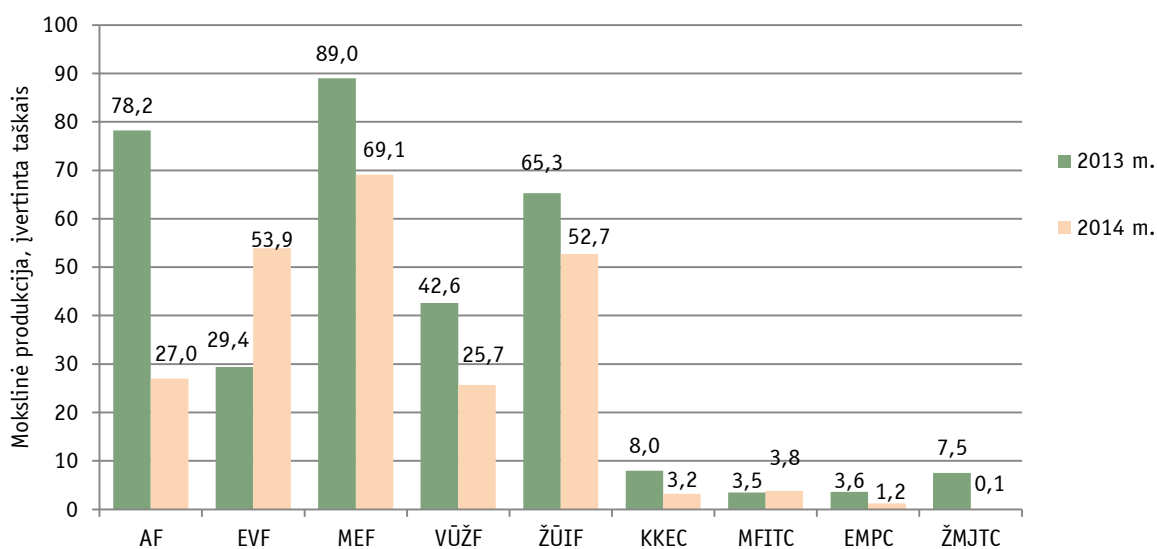
Pastaraisiais metais mokslininkų aktyvumas skaityti pranešimus įvairiose konferencijose užsienyje ir Lietuvoje bei seminaruose kinta nedaug (**5.4.7 pav.**). Tačiau pastebima tendencija, kad mažėja pranešimų skaičius konferencijose Lietuvoje ir didėja dalyvavimas įvairiuose moksliniuose-praktiniuose seminaruose. Tam didelę įtaką daro ASU mokslininkų laimėti mokslo sklaidos projektai. Pranešimų skaičius konferencijose užsienyje taip pat didėja.



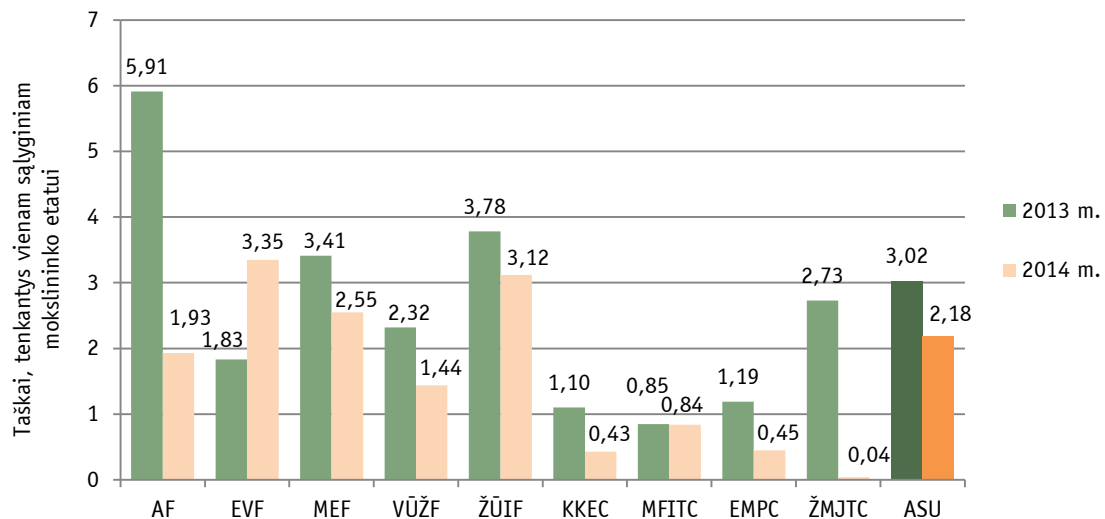
5.4.7 pav. ASU darbuotojų skaityti pranešimai mokslinėse konferencijose ir seminaruose 2009–2014 m.

ASU mokslo darbų vertinimo rezultatai. Fakultetų ir institutų mokslo darbai vertinami taškais pagal rektoriaus 2012 m. vasario 14 d. įsakymu Nr. 40-KbŠ6 patvirtintą metodiką, atsižvelgiant į konkretaus padalinio autorių indėlį į mokslo darbo (publikacijos, patento, augalų veislės, pranešimo konferencijose) vienetą.

Didžiausiu mokslo darbų taškų kiekiu 2014 m. išsiskyrė MEF, EVF ir ŽŪIF (5.4.8 pav.). Darbų įvertinimas taškais, tenkančiais vienam sąlyginiam mokslininko etatui, didžiausias yra MEF, EVF, ŽŪIF ir yra didesnis už ASU vidutinį taškų skaičių 2014 m. (5.4.9 pav.). Tačiau bendra tendencija daugelyje padalinių yra mažėjanti. Viena iš pagrindinių priežasčių gali būti didėjantis pedagoginis krūvis ir mažėjantis darbo valandų skaičius, kurį dėstytojai ir mokslo darbuotojai gali skirti mokslui. Kita priežastis, kuri taip pat gali turėti ne mažos įtakos aukšto lygio mokslinių straipsnių publikavimui ISI WOS leidiniuose su citavimo indeksu, tai 2014 metais beveik tris kartus sumažėjęs dėstytojų ir mokslo darbuotojų motyvacinis skatinimas už svarbius ir didelius darbus mokslinėje ir metodinėje veikloje.



5.4.8 pav. ASU fakultetų ir centrų mokslo darbų produkcija taškais 2013–2014 m.



5.4.9 pav. Mokslo darbų įvertinimas taškais, tenkančiais vienam sąlyginiam mokslininko etatui ASU padaliniuose 2013–2014 m.

5.5. MTEP išteklių plėtra, institucinė partnerystė

2014 m., kaip ir kelis ankstesnius metus, pagrindiniai MTEP išteklių plėtros šaltiniai buvo ASU įgyvendinami ES finansinės paramos projektai.

Buvo tęsiamas projekto VP2-1.1-ŠMM-04-V-01-013 „Agrobiotechnologijų, miškininkystės, biomasės energetikos, vandens ir biosistemų inžinerijos MTEP centrų, aukštojo mokslo studijų ir susijusios infrastruktūros plėtra bei mokslo ir studijų institucijų reorganizavimas“ įgyvendinimas. Vykdamas projektą, kurio vertė apie 100 mln. Lt, ASU suformuotas ir stiprinamas formuojamas žemės, miškų, vandens ir maisto mokslo bei mokslu grįstų studijų branduolys, neturintis analogų visame regione. 2014 m. šio projekto lėšomis Universitete buvo įsigyta laboratorinės įrangos už beveik 5 mln. Lt (žr. **5.5.1 lent.**).

5.5.1 lentelė. 2014 m. projekto „Agrobiotechnologijų, miškininkystės, biomasės energetikos, vandens ir biosistemų inžinerijos MTEP centrų, aukštojo mokslo studijų ir susijusios infrastruktūros plėtra bei mokslo ir studijų institucijų reorganizavimas“ Nr.VP2-1.1-ŠMM-04-V-01-013 lėšomis įsigytos MTEP įrangos sąrašas

Įrangos pavadinimas	Įrangos vertė tūkst. Lt su PVM
Biokristalizacijos kamera	338
VNP analizės sistema	385
Įranga augalinės biomasės laikymui – paruošimui ir savybių tyrimui	515
Kietojo biokuro tyrimų įranga	354
Džiovinimo technologijų ir biokuro kokybės tyrimų stendai	79
Srautinė oro kondicionavimo sistema	60
Skystinis chromatografas su masių selektyviu detektoriumi	1264
Įranga Agrobiotechnologijos laboratorijai (artimosios infraraudonosios šviesos spektro analizatorius, inkubatoriai, antropogeninių veiksnių tyrimų sistema, termocikleris, gelių dokumentavimo ir analizavimo sistema, elektroporatorius)	526
Geomatikos laboratorijos nuotolinių tyrimų duomenų gavimo ir apdorojimo įranga	650
Elektroninė nosis su dujų chromatografijos sistema	500

ES finansinės paramos projektų lėšomis 2014 m. modernizuoti III rūmai, juose esančios laboratorijos, mokslininkų darbo kabinetai ir kitos patalpos, numatytos MTEP vykdyti.

Visus 2014 m. tęsėsi Centrinių rūmų modernizavimas, tad čia statybininkų vykdomi darbai turėjo reikšmingos įtakos MTEP veiklai, kadangi teko iškraustyti numatytas remontuoti patalpas, o mokslininkams su jų naudojama įrangą toliau dirbti „suspaudus“ kituose pastatuose. Tikimasi, kad 2015 m. pavasarį bus galima MTEP vykdymui naudoti modernizuotas patalpas Centrinuose rūmuose, efektyviai išnaudoti įsigytą įrangą.

Vis intensyviau MTEP veiklą vykdė rekonstruotame buvusiam Žemės ūkio mašinų katedros pastate (dabar vadinama VIII rūmais) įsikūrusios bendro su LAMMC Jungtinio tyrimų centro bei ASU Biomasės inžinerijos, biomasės energetikos ir vandens inžinerijos centro laboratorijos. Visa šių centrų įranga naudojama atviros prieigos principu, o centrai įregistruoti MITA kaip atviros prieigos centrai.

Įgyvendinant projektą VP2-1.1-ŠMM-04-V-01-013 įsigytos įrangos pristatymai vyko ASU BS, fakultetuose, parodų „Sprendimų ratas“ 2014 m. „Ką pasėsi 2014“, kitų parodų, konferencijų ir seminarų metu, vyko susitikimai su verslo atstovais.

2014 m. įsibėgėjo Gyvulininkystės selekcijos, veislinės vertės nustatymo ir sklaidos centro kūrimas. Šis centras kuriamas bendradarbiaujant su penkiomis gyvulių veislininkystės srityje veikiančiomis įstaigomis. ASU teritorijoje pradėta centro projekto reikmėms skirtų pastatų ir statinių statyba, rekonstrukcija, infrastruktūros įrengimas, pradėti šio centro veiklai reikiamos laboratorinės įrangos viešieji pirkimai.

Prie MTEP išteklių plėtos prisideda ASU mėcenatai, kitos verslo organizacijos. Mokslinės įrangos įsigyta ir pagal LMT bei kitus projektus.

Mokslo ir verslo bendradarbiavimui ASU gerinti 2014 m. buvo tęsiamas Ekonomikos augimo veiksmų programos, Inogeb LT-2 priemonės projekto VP2-1.4-ŪM-04-V-01-002 „Integruoto mokslo, studijų ir verslo centro (Slėnio) „Nemunas“ KTPC ir jo infrastruktūros sukūrimo II etapas: KTPC infrastruktūros ir materialinės bazės formavimas“ įgyvendinimas.

Teritorijoje tarp ASU BS pastato ir ASU Mokomojo ūkio mokslo ir verslo partnerystei plėtoti parengta apie 39 ha ploto verslo zona, joje įrengtos reikiamos inžinerinės komunikacijos.

ASU, kaip integruoto mokslo, studijų ir verslo centro (Slėnio) „Nemunas“ branduolio, stiprinimas suteikia naujų galimybių institucinei partnerystei, tarptautiniam bendradarbiavimui ir konkurencingumo gerinimui.

5.6. Mokslinės veiklos ir studijų integracija

Moksliniais tyrimais grįstos studijos. ASU yra plėtojamos moksliniais tyrimais grįstos studijos tokiais būdais:

- studentai rengia tiriamojo pobūdžio baigiamuosius darbus;
- mokslinio tyrimo elementai taikomi atliekant laboratorinius darbus, pratybas ir praktikas;
- dėstytojai tyrimų rezultatus naudoja dalykų studijose;
- studentai rengia ir publikuoja mokslinius straipsnius.

Visi ASU antrosios pakopos studentai rengia tiriamojo pobūdžio baigiamuosius darbus. Nuo 2013 m. visi pirmosios pakopos studentai rengia bakalauro baigiamuosius darbus, didžiausia jų dalis yra tiriamojo pobūdžio.

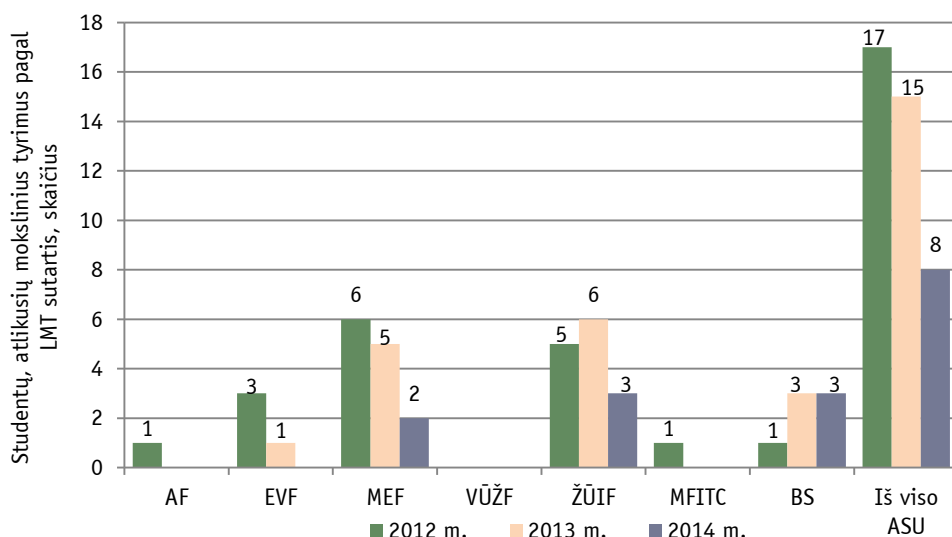
Vis plačiau diegiami mokslinio tyrimo elementai dalykų studijose. 2014 m. studijų dalykų, kuriuos studijuojant studentai atlieka ir mokslinių tyrimų pobūdžio darbus, MEF buvo 76 proc., ŽŪIF – 56 proc., AF – 51 proc. Akademinuose centruose tokie dalykai sudaro mažesnę dalį (**5.6.1 lentelė**).

5.6.1 lentelė. Mokslinių tyrimų taikymas dalykų studijose

Akademiniis padalinys	Studijų dalykų, kuriuos studijuodami I ir II pakopos studentai atlieka mokslinius tyrimus, skaičiaus dalis proc. nuo visų dalykų skaičiaus	Dėstytojų, kurių dėstomi dalykai atitinka mokslinę tyrimų sritį, skaičiaus dalis proc. nuo viso dėstytojų skaičiaus
AF	51	93
EVF	39	91
MEF	76	91
VŪŽF	41	98
ŽŪIF	56	71
KKEC	44	28
MFITC	16	100

Užtikrinant mokslo ir studijų vienovę labai svarbu yra tai, kad dėstytojų dėstomi dalykai atitiktų mokslinių tyrimų sritis. Pagal **5.6.1 lentelės** duomenis, absoliučios daugumos dėstytojų mokslinių tyrimų sritys sutampa su dėstomais dalykais, išskyrus KKEC, kuriame dauguma kalbų dėstytojų neatlieka mokslinių tyrimų.

Studentų mokslinė veikla. 2014 m. ASU I ir II studijų pakopos studentai aktyviai ir sėkmingai dalyvavo LMT organizuojamuose studentų mokslinių tyrimų ir mokslinių praktikų konkursuose. Laimėjęs konkursą studentas gauna teisę vykdyti mokslinius tyrimus mokslo ir studijų institucijoje laisvu nuo akademinės užsiėmimų metu. 2013 m. ASU padaliniuose mokslinius tyrimus vykdė 8 studentai (**žr.4 priedą**), iš jų 2 kitų aukštųjų mokyklų (1 KTU ir 1 VDU) studentai. Daugiausia studentų moksliniams tyrimams pasirinko BS (3), ŽŪIF (3) ir MEF (2) padalinius (**5.6.1 pav.**).



5.6.1 pav. Studentų mokslinių tyrimų pagal LMT sutartis ASU padaliniuose skaičius 2012–2014 m.

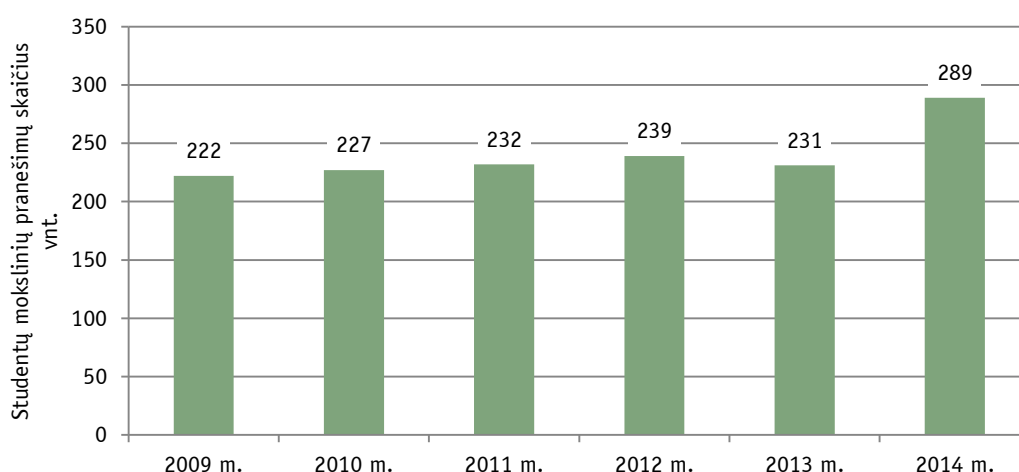
(* – Aplinkos institutas 2012 metais buvo sujungtas su MEF)

2014 m. balandžio 24 d. vyko studentų mokslinė konferencija „Jaunasis mokslininkas 2014“. Jos metu studentai įvairiose sekcijose perskaitė 243 mokslinius pranešimus (**5.6.2 lentelė**). Greta ASU studentų mokslinius pranešimus skaitė ir užsienio šalių studentai, studijuojantys ŽŪIF ir VŪŽF.

5.6.2 lentelė. Studentų mokslinių pranešimų skaičius pagal įvairias konferencijas „Jaunasis mokslininkas 2014“ mokslines tematikas

Mokslinė tematika	Pranešimų skaičius
Biologija ir augalų biotechnologijos	11
Augalininkystė, sodininkystė ir daržininkystė	11
Agroekosistemos	15
Augalinių maisto žaliavų kokybė ir sauga	-
Žemės ūkio ekonomika	6
Kaimo plėtros administravimas	10
Apskaita, auditas ir finansai	12
Žemės ūkio verslo vadyba	13
Profesinio ugdymo pedagogika ir psichologija	11
Miškininkystė	15
Taikomoji ekologija	12
Hidrotechnikos inžinerija	25
Žemėtvarka	22
Nekilnojamojo turto kadastras	-
Mechanikos inžinerija	17
Technologijų inžinerija	15
Energijos inžinerija	12
Iš viso	207

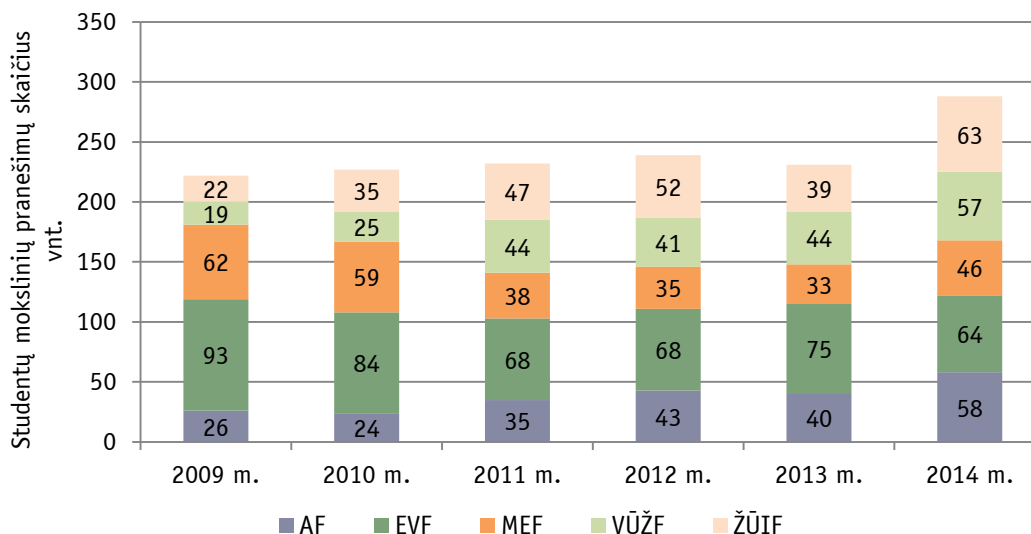
Išlaikydami ankstesnių metų tendencijas studentai perskaito vidutiniškai apie 250 mokslinių pranešimų (**5.6.2 pav.**). Mokslinius pranešimus daugiausia skaito ir straipsnius rengia antro kurso magistrantai, kurie magistrantūros studijų metu vykdo mokslinius tyrimus. Taip pat pranešimus skaito ir pirmosios studijų pakopos studentai. Jie dažniausiai būna laimėję studentų mokslinių tyrimų ar studentų mokslinės praktikos konkursus arba kartu dalyvauja su dėstytojais ir mokslo darbuotojais jų vykdomuose projektuose.



5.6.2 pav. ASU studentų mokslinių pranešimų skaičius 2009–2014 m.

2014 metais daugiausia (64) mokslinių pranešimų konferencijose perskaitė EVF studentai (**5.6.3 pav.**). Šiek tiek mažiau ŽŪIF (63), AF (58), VŪŽF (57) ir MEF (46) studentai. ASU organizuojamose

moksliniuose renginiuose pranešimus skaitė ir kitų universitetų studentai. Ypač gausiai pranešimus skaitė VDU (14) ir LSMU (3) studentai.



5.6.3 pav. ASU fakultetuose studijuojančių studentų mokslinių pranešimų skaičius 2009–2014 m.

Studentų mokslinės publikacijos. ASU studentai kiekvienais metais parašo apie 230–280 mokslo straipsnių. 2014 m. dauguma straipsnių paskelbti organizuotų mokslinių konferencijų pranešimų medžiagoje. Daugiausia studentų straipsnių paskelbta tokiuose leidiniuose:

- Studentų mokslinės konferencijos „Jaunasis mokslininkas 2014“ straipsnių rinkiniai, kuriuos parengė ASU fakultetai (243 straipsniai).
- Agroinžinerija ir energetika, Nr. 19, 2014, ŽŪIF (26 straipsniai).
- 19-osios tarptautinės mokslinės-praktinės konferencijos „Žmogaus ir gamtos sauga 2014“ straipsnių rinkinys, ASU, VDU, KU (apie 20 straipsnių).
- Studentų moksliniai tyrimai 2013–2014. Konferencijos pranešimų santraukos, I dalis, LMT.
- Studentų mokslinė praktika 2014. Konferencijos pranešimų santraukos, II dalis, LMT.

5.7. Mokslininkų rengimas

Doktorantūros teisė. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro įsakymais Nr. V-1019 (2011 m. birželio 8 d.) ir Nr. V-327 (2012 m. vasario 24 d.), ASU, kartu su kitomis mokslo ir studijų institucijomis, suteikta doktorantūros teisė 8 mokslo kryptyse:

Socialiniai mokslai:

03 S – Vadyba (ASU, KU, MRU, ŠU ir VDU – koordinuojantis universitetas);

04 S – Ekonomika (ASU, ISM, VEU, MRU, ŠU ir VDU – koordinuojantis universitetas).

Biomedicinos mokslai:

03 B – Ekologija ir aplinkotyra (ASU, LAMMC, GTC (Gamtos tyrimų centras) ir VDU – koordinuojantis universitetas).

Žemės ūkio mokslai:

01 A – Agronomija (ASU – koordinuojantis universitetas, LAMMC Žemdirbystės institutas, Sodininkystės ir daržininkystės institutas);

04 A – Miškotyra (ASU – koordinuojantis universitetas; LAMMC Miškų institutas).

Technologijos mokslai:

03 T – Transporto inžinerija (ASU, KU, VGTU – koordinuojantis universitetas);

04T – Aplinkos inžinerija ir kraštovarka (ASU, LEI ir KTU – koordinuojantis universitetas);

09 T – Mechanikos inžinerija (ASU, KTU – koordinuojantis universitetas).

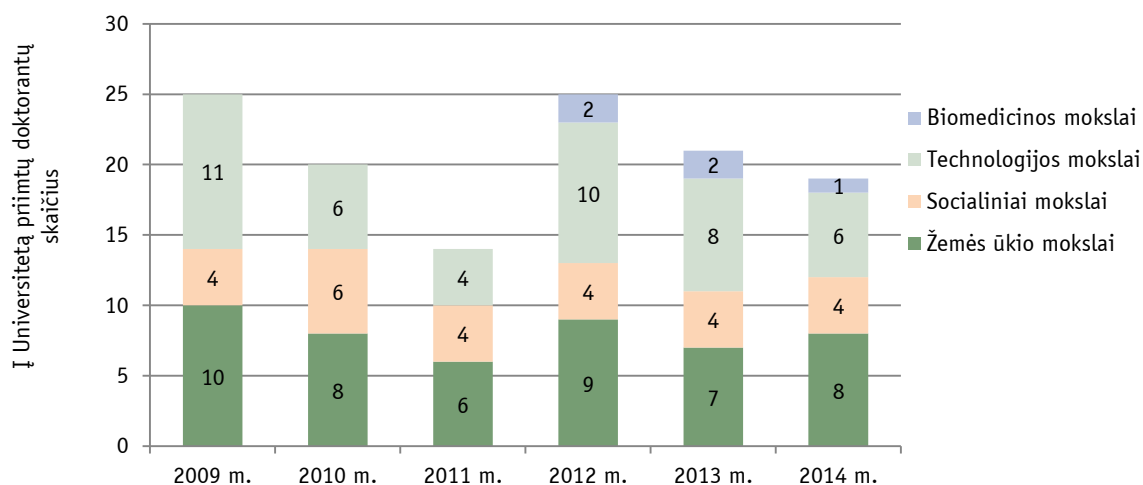
Priimtų doktorantų skaičius. 2014 m. į ASU doktorantūrą priimta 19 doktorantų:

- 15 į nuolatinės studijas, iš jų 11 į valstybės biudžeto lėšomis finansuojamas vietas (Agronomija – 2, Miškotyra – 2, Ekologija ir aplinkotyra – 1, Ekonomika – 1, Aplinkos inžinerija – 3, Mechanikos inžinerija – 1, Transporto inžinerija – 1) ir 4 papildomas vietas, finansuojamas ES lėšomis, pagal Tyrėjų karjeros programą, laimėtas LMT doktorantūros vadovų konkurse (Agronomija – 1, Miškotyra – 2, Aplinkos inžinerija – 1).
- 4 doktorantai priimti į iššestines studijas, iš jų 3 į ASU Proveržio fondo finansuojamas vietas (Agronomija – 1, Vadyba – 2) ir 1 į organizacijų ar privačių rėmėjų lėšomis finansuojamą vietą (Vadyba – 1).

2014 m. priimtų doktorantų pasiskirstymas pagal fakultetus pateiktas **5.7.1 lentelėje**, pagal mokslo sritis skaičiaus dinamika 2009–2014 m. pateikta **5.7.1 paveiksle**.

5.7.1 lentelė. 2014 m. doktorantų priėmimas pagal padalinius

Padalinys	2014 m. priimtų doktorantų skaičius	Konkurse dalyvavusių asmenų skaičius	Priimta į doktorantūrą, finansuojamą iš									
			Valstybės biudžeto lėšų				ES struktūrinių fondų lėšų		ASU proveržio fondo lėšų		Organizacijų ar privačių rėmėjų lėšų	
			Nuolatinės studijos	Iš jų moterys	Iššestinės studijos	Iš jų moterys	Nuolatinės studijos	Iš jų moterys	Iššestinės studijos	Iš jų moterys	Iššestinės studijos	Iš jų moterys
AF	4	5	2	2	-	-	1	1	1	-	-	-
EVF	4	4	1	1	-	-	-	-	2	1	1	1
MEF	5	5	3	2	-	-	2	2	-	-	-	-
ŽŪIF	5	5	4	1	-	-	1	1	-	-	-	-
VŪŽF	1	2	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-
Iš viso	19	21	11	7	-	-	4	4	3	1	1	1



5.7.1 pav. Doktorantų priėmimo į ASU skaičiaus dinamika 2009–2014 m. pagal mokslo sritis

2014 m. gruodžio 31 d. doktorantūroje studijavo 83 doktorantai, iš jų 53 – nuolatinėse studijose ir 30 – iššestinėse studijose (**5.7.2 lentelė**). Daugiausia doktorantų (30) studijuoja Žemės ūkio mokslų

srities Miškotyros (15) ir Agronomijos (15) kryptyse. Technologijos mokslų srityje studijuoja 28 doktorantai, iš jų daugiausia Aplinkos inžinerijos kryptyje (15). Pagal padalinius daugiausia doktorantų studijuoja MEF (23), ŽŪIF (21) ir EVF (20).

5.7.2 lentelė. Studijuojančių doktorantūroje pasiskirstymas pagal mokslo sritis, kryptis ir padalinius 2014 m. gruodžio 31 d.

Mokslo sritis	Mokslo kryptis	Padalinys	Nuolatinės studijos	Ištęstinės studijos	Iš viso	Iš jų moterys
Socialiniai mokslai	Vadyba	EVF	3	6	9	8
	Ekonomika		5	6	11	9
Žemės ūkio mokslai	Agronomija	AF	9	6	15	12
	Miškotyra	MEF	11	4	15	5
Biomedicinos mokslai	Ekologija ir aplinkotyra		3	2	5	2
Technologijos mokslai	Aplinkos inžinerija			2	1	3
		VŪŽF	2	2	4	2
	Transporto inžinerija	ŽŪIF	7	1	8	3
			4	1	5	1
			7	1	8	2
Iš viso			53	30	83	47

Daugiausia doktorantų studijuoja III kurse. Doktorantų pasiskirstymas pagal mokslo kryptis, studijų metus ir padalinius pateiktas **5.7.3 paveiksle**.

5.7.3 lentelė. Studijuojančių doktorantūroje pasiskirstymas pagal mokslo kryptis, studijų metus ir padalinius 2014 m. gruodžio 31 d.

Mokslo kryptis	Fakulte- tas	Doktorantų skaičius studijų metais						Iš viso
		I metai	II metai	III metai	IV metai	V metai	VI metai	
Vadyba	EVF	3	2	3	1	-	-	9
Ekonomika		1	2	3	3	2	-	11
Agronomija	AF	4	5	3	3	-	-	15
Ekologija ir aplinkotyra	MEF	1	2	2	-	-	-	5
Miškotyra		4	2	5	3	1	-	15
Aplinkos inžinerija		-	2	1	-	-	-	3
Aplinkos inžinerija	VŪŽF	1	2	1	-	-	-	4
Transporto inžinerija	ŽŪIF	1	1	2	1	-	-	5
Aplinkos inžinerija		3	3	1	-	-	1	8
Mechanikos inžinerija		1	2	3	2	-	-	8
Iš viso		19	23	24	13	3	1	83

Doktorantūros efektyvumas. 2014 m. doktorantūros studijas baigė 12 doktorantų, iš jų laiku (per 4 metus) daktaro disertacijas parengė ir apgynė 2 doktorantės:

1. MEF doktorantė **Gintarė Narauskaitė** 2014 m. gruodžio 18 d. apgynė Žemės ūkio mokslų srities Miškotyros mokslo krypties daktaro disertaciją „Europinės stornos ekotipų morfologinių ir genetinių

požymių įvairovė Lietuvos miško gamtiniuose regionuose“. Mokslinis vadovas prof. dr. Darius Danusevičius.

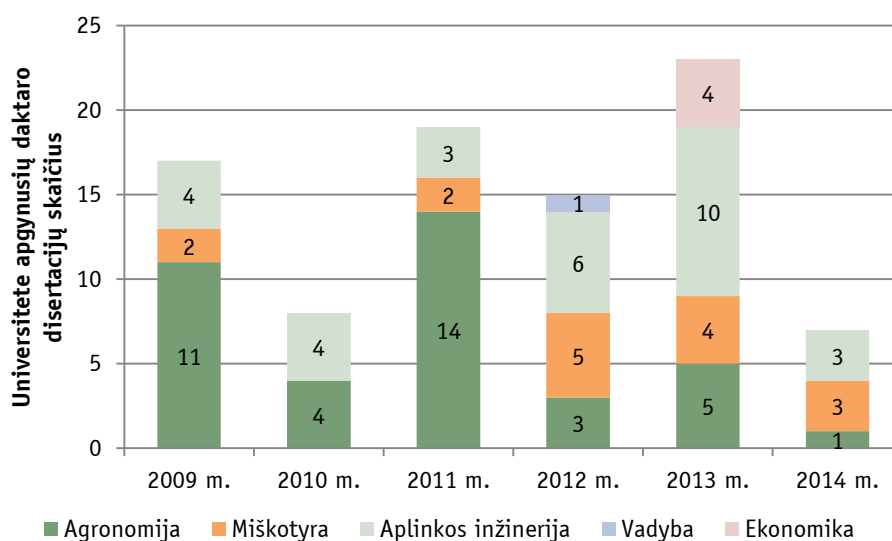
2. AF doktorantė **Rita Čepulienė** 2014 m. gruodžio 19 d. apgynė Žemės ūkio mokslų srities Agromijos mokslo krypties daktaro disertaciją „Alelocheminių junginių kaupimosi rapsuose dinamika ir poveikis žemės ūkio augalams ir piktžolėms“. Mokslinis vadovas prof. habil. dr. Rimantas Velička.

2014 m. baigusią doktorantūros studijas, išbrauktą iš sąrašų ir įsidarbinusią ASU doktorantų skaičiaus pasiskirstymas pagal padalinius pateiktas **5.7.4 lentelėje**.

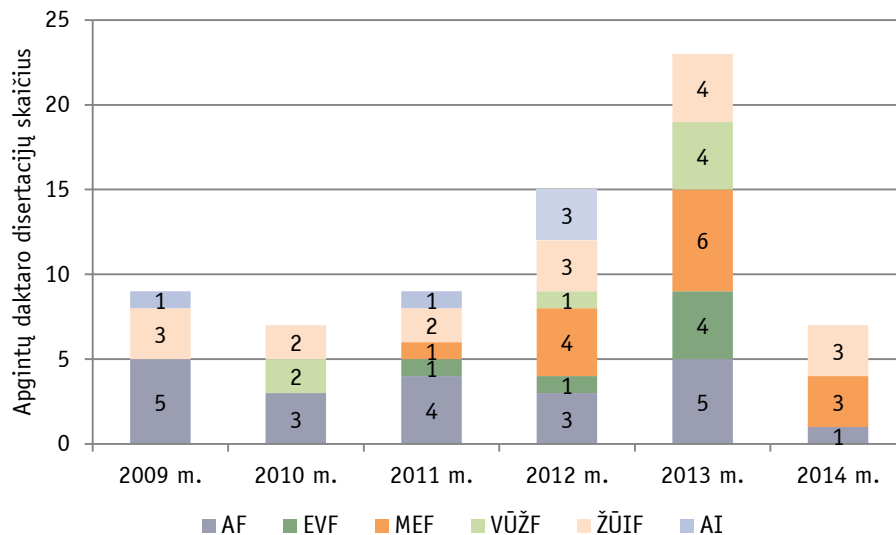
5.7.4 lentelė. 2014 metais baigusią doktorantūros studijas, išbrauktą iš sąrašų ir įsidarbinusią Universitete doktorantų skaičiaus pasiskirstymas pagal padalinius

Padalinys	Doktorantai			
	Baigę doktorantūros studijas	Iš jų apgynę disertaciją	Išbraukti iš sąrašų	Įsidarbinę ASU
AF	4	1	-	2
EVF	-	-	1	-
MEF	4	1	1	3
VŪŽF	2	-	-	1
ŽUIF	2	-	-	2
Iš viso	12	2	2	8

Vadovaujantis doktorantūros reglamentu, daktaro disertaciją galima apginti per vienerius metus po doktorantūros studijų baigimo. Dalis doktorantų (5) pasinaudojo tokia galimybe ir disertacijas apgynė 2014 m. Iš viso 2014 m. apginta 17 daktaro disertacijų (**5.7.2 pav.**). ASU doktorantai apgynė 7 daktaro disertacijas: Technologijos mokslų srities Aplinkos inžinerijos kryptyje – 3, Žemės ūkio mokslų srities Miškotyros kryptyje – 3 ir Žemės ūkio mokslų srities Agromijos kryptyje – 1 (**5.7.3 pav.**). Dar 10 disertacijų ASU apgynė LAMMC doktorantai (4 SDI, 3 LŽI, 1 MI, 1 Vokės filialas, 1 Agrocheminių tyrimų laboratorija). Apgintų disertacijų sąrašas pateikiamas [5 priede](#).



5.7.2 pav. ASU apgintų daktaro disertacijų skaičius pagal mokslo kryptis 2009–2014 m.



5.7.3 pav. ASU apgintų daktaro disertacijų skaičius padaliniuose 2009–2014 m.

Doktorantų korporacija „Kolegos“. ASU doktorantus vienija doktorantų korporacija „Kolegos“, įkurta 1995 m. sausio 30 d. Pagrindiniai korporacijos tikslai yra telkti ir vienyti ASU doktorantus bendrai veiklai, atstovauti savo nariams ir ginti jų teises bei interesus, propaguoti ir remti mokslinę veiklą, teikti pasiūlymus ASU senatui ir rektoratui, skatinti doktorantų iniciatyvą bei kūrybinį aktyvumą, organizuoti doktorantų konferencijas, seminarus, diskusijas; prisidėti organizuojant ASU renginius, kaupti ir skleisti informaciją apie mokslinių stažuočių užsienyje galimybes ir sąlygas; prisidėti prie ASU renginių organizavimo, plėtoti ryšius su panašius tikslus turinčiomis Lietuvos ir užsienio organizacijomis.

2014 m. gruodžio 9 d. korporacija „Kolegos“ suorganizavo seminarą „Viešas kalbėjimas ir įtaigus bendravimas“, jį vedė lektorė A. Zinkevičiūtė. Į seminarą buvo pakviesti visi ASU doktorantai ir jaunieji mokslininkai. Seminaro tikslas buvo patobulinti viešojo kalbėjimo įgūdžius, išsiaiškinti ir ištaisyti daromas klaidas pristatant savo tyrimus konferencijose. Seminare dalyvavo per 40 ASU doktorantų ir jaunųjų mokslininkų.

Taip pat nemažai ASU doktorantų korporacijos narių kasmet prisideda organizuojant ir dalyvauja įvairiuose universiteto renginiuose, tokiuose kaip tarptautinės parodos „Sprendimų ratas“, „Ką pasėsi...“, konferencijos „Rural Development“, „Žmogaus ir gamtos sauga“ ir kt.

Vykdydami mokslinę veiklą, jauni ir aktyvūs doktorantai kartu leidžia ir laisvalaikį. Draugiškoje ir jaukioje aplinkoje galima geriau pažinti vienas kitą, generuoti idėjas ir mintis naujoms veikloms. Vasarą doktorantai tvirtina metines korporacijos veiklos ataskaitas, o žiemą „krikštija“ naujuosius narius, aptaria doktorantų atestacijos rezultatus, svarsto būsimų metų veiklą, aptaria įvairias doktorantų mobilumo galimybes, siekdami pakelti ASU doktorantų mokslinį lygį.

Jaunieji mokslininkai. ASU labai svarbus vaidmuo tenka jauniems mokslininkams, gebantiems savarankiškai ir kartu su patyrusiais mokslininkais generuoti naujas idėjas, spręsti mokslo problemas, atlikti mokslinius tyrimus, skleisti gautus tyrimų rezultatus. Kiekvienais metais ASU organizuojamame mokslinių darbų konkurse viena mokslo premija skiriama jaunajam mokslininkui. Jaunieji mokslininkai iki 35 metų amžiaus ASU nuo visų dėstytojų ir mokslo darbuotojų sudaro apie 15 proc. (HS – 14 proc, FBTA – 17 proc.). Įskaitant doktorantus, HS mokslo srityse jaunųjų mokslininkų dalis padidėja iki 28 proc., FBTA mokslo srityse – iki 36 proc. 2014 metais ASU doktorantai, turintys didelių pasiekimų mokslinėje veikloje, teikė Lietuvos mokslo tarybai paraiškas ir laimėjo 10 skatinamųjų stipendijų. 4 stipendijas laimėjo socialinių (A. Novikova, J. Baranauskienė, J. Savickienė, R. Pakeltienė), 3 – technologijos (R. Skirkus, J. Treinytė, E. Kasiulis), 2 – žemės ūkio mokslų (D. Kavaliauskas, E. Juknevičienė) ir

1 – biomedicinos mokslų (M. Baltaduonytė) srities doktorantai. 2013 m. buvo laimėta 12, o 2012 m. – 8 skatinamosios stipendijos.

Podoktorantūra. Podoktorantūros stažuotės yra ypač svarbi patirtis mokslininkų karjerai ir teikia didelę naudą mokslo ir studijų institucijoms. Įdarbinti stažuotės laikotarpiu mokslininkai vykdo mokslinius tyrimus, turi puikią galimybę įgyti naujos patirties. Tarptautiškumo skatinimas yra vienas svarbiausių podoktorantūros stažuotčių tikslų.

Podoktorantūros stažuotės finansuojamos pagal Europos Sąjungos struktūrinių fondų Žmogiškųjų išteklių plėtros veiksmų programos, Mokslininkų ir kitų tyrėjų mobilumo ir studentų mokslinių darbų skatinimo priemonės (VP1-3.1-ŠMM-01) įgyvendinamą projektą „Podoktorantūros (post doc) stažuotčių įgyvendinimas Lietuvoje“.

2014 m. dr. L. Masilionytė iš LAMMC Joniškėlio bandymų stoties baigė podoktorantūros stažuotę ASU Žemės ūkio inžinerijos ir saugos institute. Jos tyrimų tema „Inžineriniai, agronominiai ir aplinkosauginiai dėsningumai žemės dirbimo mašinų, dirvožemio ir augalinės biomasės sąveikos procesuose“, mokslinis vadovas prof. dr. E. Šarauskis.

2014 m. savo podoktorantūros stažuotę ASU tęsė dr. V. Bivainis iš KTU. Jo mokslinių tyrimų tema „Gaminių pakuočių pažeidžiamumo mechaninių ir trinties jėgų poveikių tyrimas“, vadovas prof. dr. V. Jankauskas.

AF Agroekosistemų ir dirvožemio instituto jaunoji mokslininkė dr. A. Sinkevičienė 2014 m. podoktorantūros stažuotę tęsė LAMMC. Jos tema „Žemės dirbimo įtaka vandentalpai, vandens potencialui, deficitui ir evaporacijai Vidurio Lietuvos dirvožemiuose“, vadovas dr. V. Feiza.

2014 m. ASU jaunieji mokslininkai dr. A. Kemzūraitė (Žemės ūkio inžinerijos ir saugos institutas) ir dr. E. Zaleckas (Aplinkos ir ekologijos instituto Aplinkos technologijos cheminių ir biocheminių tyrimų laboratorija) baigė savo podoktorantūros stažuotes KTU. A. Kemzūraitės mokslinių tyrimų tema „Racionalaus gelsvės perdirbimo procesų kūrimas, taikant kietafazės fermentacijos ir superkrizinės ekstrakcijos būdus“, E. Zalecko – „Naujos krūvininkų pernašos medžiagos šviesą emituojantiems prietaisams“.



6. TARPTAUTIŠKUMO DIDINIMAS SKATINANT ATVIRUMĄ STUDIJOSE IR MOKSLINĖJE VEIKLOJE

6.1. Tarptautinės sutartys ir narystė organizacijose

Dvišalės tarptautinės bendradarbiavimo sutartys

2014 m. sudaryta arba atnaujinta 13 tarptautinių dvišalių bendradarbiavimo sutarčių bei ketinimų protokolų su užsienio šalių mokslo ir studijų institucijomis:

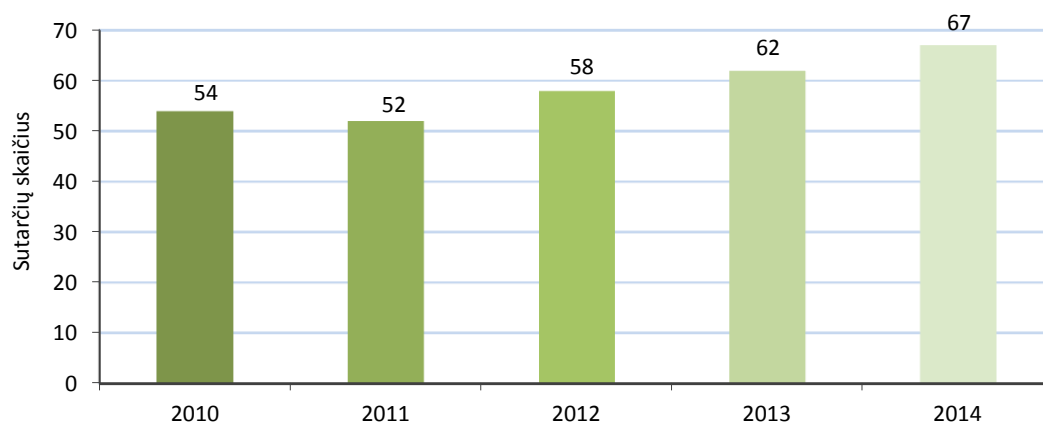
- Auburno universiteto Žemės ūkio koledžu, Alabama, JAV;
- Gardino valstybinio agrarinio universiteto, Gardinas, Baltarusija (atnaujinta);
- Moldovos moksliniu-praktiniu biotechnologijų ir veterinarijos medicinos institutu, Kišiniovas, Moldova;
- Ukrainos žemės ūkio konsultavimo tarnybų mokymo ir koordinavimo centru, Kijevas, Ukraina;
- Imanuelio Kanto Baltijos federaliniu universitetu, Karaliaučius, Rusija;

- Zangir khan vardo Vakarų Kazachstano agrarinio technikos universitetu, Uralskas, Kazachstanas;
- Baltarusijos valstybine žemės ūkio akademija, Gorkai, Baltarusija (atnaujinta);
- Eurazijos technologijos universitetu, Almata, Kazachstanas;
- S. Seifilino Kazachijos agrotechniniu universitetu, Astana, Kazachstanas;
- Maskvos valstybinių mašinų gamybos universitetu, Maskva, Rusija (atnaujinta);
- Charkovo Petro Vasylenko nacionaliniu techniniu žemės ūkio universitetu, Charkovas, Ukraina (atnaujinta);
- Kazachijos inovaciniu universitetu, Semej, Kazachstanas.

Pasirašytas ketinimų protokolai su:

- Baltarusijos valstybiniu mokslo ir technologijų komitetu, Minskas, Baltarusija.

Iš viso 2014 m. ASU turėjo 67 veikiančias tarptautines dvišales bendradarbiavimo sutartis su studijų, mokslo ir valstybinėmis institucijomis ([žr. 6 priedą](#)). Jos buvo naudingos studijų, mokslinių projektų rengimui ir vykdymui, akademinio personalo judumo organizavimui tarp partnerių, dalyvavimui tarptautinėse konferencijose, keitimuisi mokslinėmis publikacijomis.



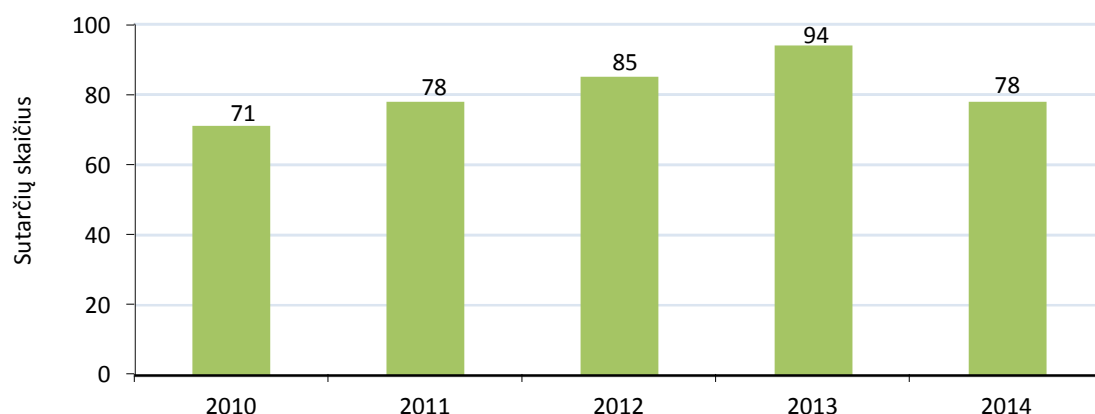
6.1.1 pav. Dvišalių bendrųjų tarpinstitucinių sutarčių skaičiaus kaita

ERASMUS programos sutartys

Pradedant įgyvendinti naują ERASMUS+ programos laikotarpį, visos ankstesnės šios programos tarpuniversitetinės bendradarbiavimo sutartys buvo atnaujintos, sudaryta keletas naujų, kai kurios panaikintos. Iš viso metų pabaigoje buvo 78 veikiančios ERASMUS+ bendradarbiavimo sutartys 25 Europos šalyse.

Sutarčių skaičius su užsienio aukštosiomis mokyklomis, į kurias mūsų studentai gali vykti dalinių studijų, o dėstytojai skaityti paskaitų, 2014 m. sumažėjo, nes privalomai atnaujinant sutartis naujai ERASMUS+ programai buvo atsisakyta tų sutarčių, kurios nebuvo išnaudojamos keletą metų arba jas pratęsti atsisakė užsienio partneriai. Po dvi sutartis sumažėjo su Austrija, Italija, D. Britanija, Suomija, Vokietija, po vieną su Belgija, Bulgarija (neliko nei vienos sutarties), Danija, Ispanija, Estija, Prancūzija, Latvija, Olandija, Lenkija, Portugalija, Rumunija.

Naujos sutartys pasirašytos su Turkijos Anadolu universitetu bei Airijos Limeriko universiteto Mary Immaculate koledžu.



6.1.2 pav. ERASMUS programos bendradarbiavimo sutarčių su Europos universitetais skaičiaus kaita

Visas ERASMUS programos tarpuniversitetinių sutarčių sąrašas pateiktas [7 priede](#) bei skelbiamas <http://intern.asu.lt/socrates/unilistlt.html>.

Narystė tarptautinėse organizacijose

Universitetas dalyvauja pagrindinių tarptautinių organizacijų, vienijančių Europos ir pasaulio universitetus, veikloje. Narystė grindžiama dalyvavimu organizacijų rengiamose konferencijose, seminaruose, programose, komitetuose. Narystė taip pat leidžia aktyviai dalyvauti aukštojo mokslo politikos formavimo procesuose, plėsti partnerių tinklą, reklamuoti Universitetą ir jo veiklas bei būti matomiems už šalies ribų. Išskirtos dvi narystės grupės – narystė bendrose akademinėse tarptautinėse organizacijose ir narystė tarptautinėse mokslinėse organizacijose ir tinkluose.

Narystė bendrose akademinėse tarptautinėse organizacijose



BOVA – Baltic Veterinary, Forestry and Agricultural University Network / Baltijos šalių žemės ūkio ir veterinarijos universitetų tinklas.
Narystė nuo 1996 08;



EUA – Europos universitetų asociacija / European University Association.
Narystė nuo 2005 10;



ICA – Europos Gyvybės mokslų universitetų asociacija / Association for European Life Science universities.
Narystė nuo 2002 09;



Magna Charta University – Didžioji Europos universitetų chartija, inicijuota Bolonijos universiteto.
Narystė nuo 2004 09;



BSRUN – Baltijos jūros regioninis universitetų tinklas / Baltic Sea Regional University Network.
Narystė nuo 2005 02;



GCHERA – Pasaulinis žemės ūkio aukštojo mokslo švietimo ir mokslo konsorciumas / Global Consortium of Higher Education and Research.
Narystė nuo 2002 02.

ASU mokslininkai aktyviai dalyvauja **tarptautinėse mokslinėse ir tinklinėse organizacijose**. 2014 m. jie buvo 37 organizacijų nariais, tarybos ir valdybos nariais, atsakingaisiais nariais, Lietuvos atstovais:

1. Amerikos sodininkų draugija / American Society for Horticultural Plants (ASHS).
2. Amerikos žemės ūkio ir biologinės inžinerijos asociacija / American Society of Agricultural and Biological Engineers (ASABE).
3. Ankštinių augalų draugija / Legume Society (LS).
4. Automobilių inžinierių asociacija / Society of Automotive Engineers (SAE).
5. Azijos ir Ramiojo vandenyno chemijos, biologijos ir aplinkos inžinerijos draugija / Asia-Pacific Chemical, Biological & Environmental Engineering Society (APCBEEES).
6. Europos augalų biologų draugijų federacija / Federation of European Societies of Plant Biology (FESPB).
7. Europos augalų selekcininkų asociacija / European Association on Plant Breeding (EUCARPIA).
8. Europos dirvožemininkų sąjunga / European Soil Sciences Association.
9. Europos herbologų draugija / European Weed Research Society (EWRS).
10. Europos mažosios hidroenergetikos asociacija / European Small Hydropower Association (ESHA).
11. Europos saugos ir sveikatos darbe agentūra / European Agency for Safety and Health at Work (EU-OSHA).
12. Europos trąšų gamintojų asociacija / European Fertilizer Manufacturers Association (EFMA).
13. Europos universitetų ekologinės žemdirbystės dėstytojų tinklas / European Network of Organic Agriculture Teachers (ENOAT).
14. Europos žemės ūkio inžinierių asociacija / European Society of Agricultural Engineers (EurAgEng).
15. ISEKI maisto draugija / ISEKI-Food Association (IFA).
16. Japonijos herbologų draugija / Weed Science Society of Japan (WSSJ).
17. Laisvoji tarptautinė natūralių medžiagų mokslininkų draugija / Free International Association of Researchers on Natural Substances 09 (FIARNS09).
18. Pasaulio artojų organizacija / World Ploughing Organisation (WPO).
19. Pasaulinė dirvožemio ir vandens apsaugos asociacija / World Association of Soil and Water Conservation (WASWC).
20. Šiaurės šalių hidrologų asociacija / Nordic Association for Hydrology (NHF).
21. Šiaurės šalių žemės ūkio mokslininkų asociacija / Nordic Association of Agricultural Scientists (NJF).
22. Tarptautinė alelopatijos draugija / International Allelopathy Society (IAS).
23. Tarptautinė augmenijos tyrinėtojų asociacija / International Association for Vegetation Science (IAVS).
24. Tarptautinė automatinio valdymo federacija / International Federation of Automatic Control (IFAC-LINO).
25. Tarptautinė dirvožemininkų sąjunga / International Union of Soil Sciences (IUSS).
26. Tarptautinė herbologų draugija / International Weed Science Society (IWSS).
27. Tarptautinė hidrologijos mokslų draugija / International Association of Hydrological Sciences (IAHS).
28. Tarptautinė medžiagų mokslo švietimo taryba / International Council on Materials Education (ICME).

29. Tarptautinė medžioklėtyros biologų sąjunga / International Union of Game Biologists (IUGB).
30. Tarptautinė meldinės nendrinukės išsaugojimo grupė / International Aquatic Warbler Conservation Team.
31. Tarptautinė miškų tyrimų organizacijų sąjunga / International Union of Forest Research Organizations (IUFRO).
32. Tarptautinė sodininkystės mokslo draugija / International Society for Horticultural Science (ISHS).
33. Tarptautinis statistikos mokslininkų tinklas / The World of Statistics.
34. Tarptautinė tribologų taryba / International Tribology Council (ITC).
35. Tarptautinė žemės dirbimo tyrimų asociacija / International Soil Tillage Research Organization (ISTRO).
36. Vokietijos akademinių mainų tarnybos DAAD (Deutscher Akademischer Austauschdienst) Lietuvos alumni klubas.
37. Vokietijos inžinierių sąjunga / Verein Deutscher Ingenieure (VDI).

6.2. Tarptautinės studijos

2014 m. ASU fakultetai tęsė studijų programų atnaujinimą ir pritaikymą užsienio studentų studijoms. Fakultetai, atsižvelgdami į ASU veiklos strategijos studijų tarptautiškumo plėtros kryptis bei siekdami pritraukti studijuoti į nuolatinės mokamos studijas užsienio studentus, atnaujino jau siūlomas studijų programas anglų ir rusų kalbomis ir papildė esamą sąrašą naujomis programomis. Dabar siūloma studijuoti 11 bakalauro ir 13 magistrantūros programų anglų kalba, 7 bakalauro ir 11 magistrantūros programų rusų kalba bei po 8 doktorantūros studijų kryptis anglų ir rusų kalbomis.

6.2.1 lentelė. . I pakopos (bakalauro) studijų programos, kurių dėstymo kalba yra anglų arba rusų ir kurias gali studijuoti užsienio studentai (11 programų anglų ir 7 rusų kalbomis; paryškintos programos, kurias mokosi užsienio studentai anglų kalba)

Valstybinis kodas	Studijų programa	Studijų trukmė metais	Suteikiamas kvalifikacinis laipsnis	Dėstymo kalba
BIOMEDICINOS MOKSLŲ STUDIJŲ SRITIS				
612D72001	Agronomija	4	Agronomijos bakalauras	Rusų
612D50002	Miestų ir rekreacinė miškininkystė	4	Miškininkystės bakalauras	Anglų Rusų
612D50001	Miškininkystė	4	Miškininkystės bakalauras	Anglų Rusų
612C18002	Taikomoji ekologija	4	Ekologijos bakalauras	Anglų
SOCIALINIŲ MOKSLŲ STUDIJŲ SRITIS				
612N70003	Kaimo plėtros administravimas	3,5	Viešojo administravimo bakalauras	Anglų
612L11001	Žemės ūkio ekonomika	3,5	Taikomosios ekonomikos bakalauras	Anglų
612N20006	Žemės ūkio verslo vadyba	3,5	Vadybos bakalauras	Anglų
612N10006	Logistika ir prekyba	3,5	Verslo bakalauras	Anglų
TECHNOLOGIJOS MOKSLŲ STUDIJŲ SRITIS				
612H23002	Hidrotechninės statybos inžinerija	4	Vandens inžinerijos bakalauras	Anglų Rusų

Valstybinis kodas	Studijų programa	Studijų trukmė metais	Suteikiamas kvalifikacinis laipsnis	Dėstymo kalba
612H91001	Žemėtvarka	4	Žemėtvarkos bakalauras	Rusų
612E30003	Agroenergetikos inžinerija	4	Energijos inžinerijos bakalauras	Anglų Rusų
612E20003	Transporto inžinerija	4	Sausumos transporto inžinerijos bakalauras	Anglų
612H30002	Žemės ūkio mechanikos inžinerija	4	Mechanikos inžinerijos bakalauras	Anglų Rusų

6.2.2 lentelė. II pakopos (magistro) studijų programos, kurių dėstymo kalba yra anglų arba rusų ir kurias gali studijuoti užsienio studentai (13 programų anglų ir 11 rusų kalbomis; paryškintos programos, kurias mokosi užsienio studentai anglų kalba)

Valstybinis kodas	Studijų programa	Studijų trukmė metais	Suteikiamas kvalifikacinis laipsnis	Dėstymo kalba
BIOMEDICINOS MOKSLŲ STUDIJŲ SRITIS				
621D72002	Sodininkystė ir daržininkystė	2	Agronomijos magistras	Anglų Rusų
621D50001	Miškininkystė	2	Miškininkystės magistras	Anglų Rusų
621D55001	Laukinių gyvūnų ištekliai ir jų valdymas	2	Laukinių gyvūnų populiacijos valdymo ir medžioklės magistras	Anglų Rusų
621C18002	Taikomoji ekologija	2	Ekologijos magistras	Anglų
621D56001	Miestų ir rekreacinė miškininkystė	2	Miestų ir rekreacinės miškininkystės magistras	Anglų
SOCIALINIŲ MOKSLŲ STUDIJŲ SRITIS				
621N70002	Kaimo plėtros administravimas	2	Viešojo administravimo magistras	Anglų
621N30003	Apskaita ir finansai	2	Finansų magistras	Anglų Rusų
621N20014	Žemės ūkio verslo vadyba	2	Vadybos magistras	Anglų Rusų
621N10009	Verslo logistika	1,5	Verslo magistras	Anglų
TECHNOLOGIJOS MOKSLŲ STUDIJŲ SRITIS				
621J70002	Agrobiotechnologija	2	Biotechnologijos magistras	Anglų Rusų
621H23002	Hidrotechninės statybos inžinerija	2	Vandens inžinerijos magistras	Rusų
621H91001	Žemėtvarka	2	Žemėtvarkos magistras	Rusų
621E33001	Agroenergetikos inžinerija	2	Energijos inžinerijos magistras	Anglų Rusų
621J17001	Biomės inžinerija	2	Biomės inžinerijos magistras	Anglų Rusų
621H30002	Žemės ūkio mechanikos inžinerija	2	Mechanikos inžinerijos bakalauras	Anglų Rusų

6.2.3 lentelė. III pakopos (doktorantūros) studijų programos, kurių dėstymo kalba yra anglų arba rusų ir kurias gali studijuoti užsienio studentai

Krypties kodas	Mokslo kryptis	Doktorantūros institucija	Administruojantis (koordinuojantis) universitetas	Studijų forma ir trukmė metais		Suteikiamas mokslo laipsnis	Dėstymo kalba
				NL	I		
01 A	Agronomija	ASU, LAMMC	ASU	4	6	Žemės ūkio mokslų daktaras	Anglų Rusų
04 A	Miškotyra	ASU, LAMMC	ASU	4	6	Žemės ūkio mokslų daktaras	Anglų Rusų
03 B	Ekologija ir aplinkotyra	VDU, ASU, LAMMC	VDU	4	6	Biomedicinos mokslų daktaras	Anglų Rusų
03 S	Vadyba	VDU, KU, ASU, MRU, ŠU	VDU	4	6	Socialinių mokslų daktaras	Anglų Rusų
04 S	Ekonomika	VDU, ASU, ŠU, MRU, ISM VEU	VDU	4	6	Socialinių mokslų daktaras	Anglų Rusų
03 T	Transporto inžinerija	VG TU, ASU ir KU	VG TU	4	6	Technologijos mokslų daktaras	Anglų Rusų
04 T	Aplinkos inžinerija	KTU, ASU ir LEI	KTU	4	6	Technologijos mokslų daktaras	Anglų Rusų
09 T	Mechanikos inžinerija	KTU ir ASU	KTU	4	6	Technologijos mokslų daktaras	Anglų Rusų

2014 m. užsienio studentai mokėsi I pakopos 3-ose nuolatinių studijų programose anglų kalba, II pakopos – 4-iose nuolatinių studijų programose anglų kalba ir III pakopos – 1-oje nuolatinių studijų programoje anglų kalba.

ASU tinklalapyje <http://www.asu.lt/pradzia/en/7343> sukurtas ir nuolat atnaujinamas puslapis anglų kalba, informuojantis apie studijų programas, stojimo ir studijų sąlygas užsienio studentams.

Užsienio studentų pritraukimas į nuolatinės studijas

Universitetas nuolat ieško naujų ryšių su studijų agentais užsienio šalyse, reklamuojančiais ASU nuolatinių studijų programas ir padedančiais pritraukti užsienio studentus atvykti studijuoti į ASU. Būtent bendradarbiavimas su agentais ir agentūrinio tinklo vystymas yra vienas efektyviausių būdų užsienio studentams pritraukti.

2014 m. buvo užmegzti ryšiai ir pasirašytos sutartys dėl užsienio studentų pritraukimo studijuoti ASU su 5 užsienio agentais:

- Global Study Solutions PVT. LTD., Indija
- Krishna Consultants, Indija
- Frederic's Consult, Nigerija
- PE „Pay Line Clear“, Indija
- UAB CIFRA, Lietuva

Anksčiau sudarytos ir galiojančios sutartys su užsienio studijų agentais:

- Taivo Malik Adebayo, Nigerija;
- Indian-Baltic Business Chamber, Indija;
- Keedia-LA Response Africane (Keedia-RAF), Kongas;
- Success Educational Company Pvt. Ltd, Nepalas
- Lithuanian-Iranian Chamber of Commerce, Industry and Crafts Association, Iranas.

Minėtų agentūrų atstovai savo šalyse platina informaciją apie ASU nuolatinių studijų programas, konsultuoja potencialius studentus, padeda užpildyti stojimo paraiškas ir siunčia ASU Tarptautiniam skyriui kandidatų į studentus stojimo dokumentus.

Bendradarbiaujant su Kinijos „Global Education“ studijų užsienyje informacijos agentūra trečius metus veikia ASU puslapis kinų kalba, orientuotas reklamuoti Universitetą ir jo studijų programas Kini-joje (<http://www.earthedu.com/HotSchools/Lithuania/ASU/index.htm>) ir pritraukti šios šalies studen-tus atvykti studijuoti pas mus. Tačiau kinų studentų pritraukimas studijuoti yra gana ribotas dėl tarp-valstybinių sutarčių nebuvimo, todėl kol kas kinų studentų ASU nėra, nors informacija kinų kalba apie studijų galimybę ASU tęsiama, nes sutartys ateityje gali būti pasirašytos.

2014 m. informacija apie studijų galimybes ASU el. laiškų bei spausdintų reklaminių leidinių forma buvo platinama studijų užsienyje organizatoriams Azerbaidžane, Brazilijoje, JAV, Kazachstane, Indijoje, Rusijoje, Baltarusijoje, Turkijoje.

ASU dalyvavo „Lietuvos mokslo ir studijų institucijų aukštojo mokslo pristatymo tarptautinėje erdvėje Kauno grupinės iniciatyvos“ projekte (VP1-2.2-ŠMM-08-V-02-001), kurio vykdymo laikotarpiu 2014 m. informacija apie studijas ASU buvo platinama studijų parodose Kazachstane, Ukrainoje, Rusijo-je. Kartu su Viešųjų ryšių ir rinkodaros skyriumi išleista reklaminė medžiaga bukletų, lankstinukų ir stu-dijų programų katalogų forma anglų ir rusų kalbomis. Ši informacija taip pat buvo platinama per Žemės ūkio ir Švietimo ir mokslo ministerijų organizuotus renginius Lietuvos respublikos ambasadose Ukraino-je, Rusijoje, Didžiojoje Britanijoje, Lietuvos valstybinių institucijų organizuotuose studijų sklaidos ren-giniuose Minske, Maskvoje, kituose Rusijos miestuose.

Informaciją apie studijas užsienio studentams taip pat platino pagal studijų mainų programas į užsienio universitetus išvykstantys mūsų dėstytojai, mokslo ir administracijos darbuotojai, studentai.

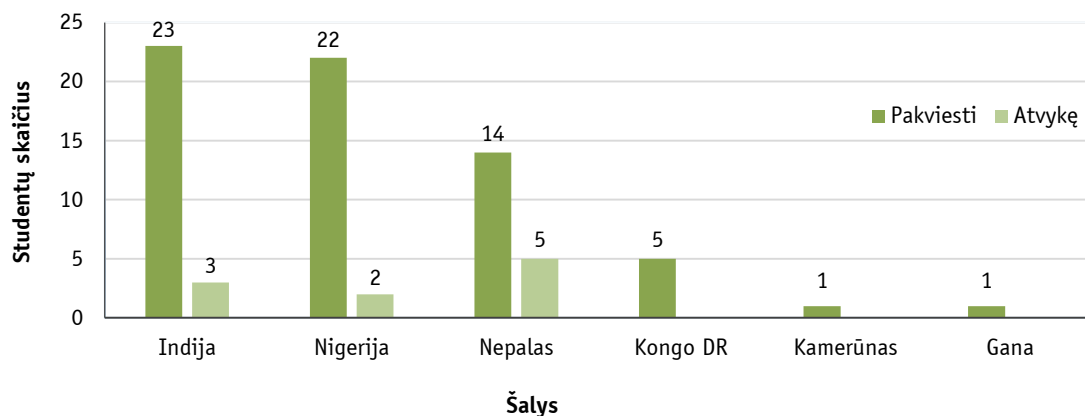
Užsienio studentų pritraukimas į ASU nuolatinės studijas 2014 m.

2014 m. užsienio studentų agentai ir individualūs studentai pateikė 78 kandidatų studijuoti ASU dokumentų paketus. Iš jų atrinkti ir pakviesti studijuoti 66 kandidatai. Ne visi atrinkti kandidatai sumo-kėjo ASU pirmųjų metų studijų mokestį ir bendrabučio užstatą, tad priėmimo dokumentai ir tarpininka-vimo raštai D kategorijos vizai gauti buvo išsiųsti tik 34 studentams. Iš šių studentų vizas gavo ir studi-juoti ASU atvyko tik 10 studentų. Mažą 2014 m. rudenį atvykusių studentų skaičių galima paaikškinti keliomis priežastimis.

Pirma, griežtesnę kontrolę vykdė Lietuvos ambasadų, išduodančios užsieniečiams vizas studi-joms. ASU glaudžiai bendradarbiauja su Lietuvos ambasadomis užsienio valstybėse, ypač Indijoje, bei pasitiki ambasadų darbuotojų vertinimu dėl studentų kompetencijos pradėti studijas ASU.

Antra, reikšminga kliūtis studentams iš Afrikos atvykti buvo Ebolos viruso grėsmė, dėl kurios kai kurių šalių ambasadų nebuvo linkusios išduoti Afrikos piliečiams vizų atvykti į šalis, kuriose yra Lie-tuvos Respublikos ambasadų (Indijoje, Turkijoje, Egipte).

2014 m. atvykę užsienio studentai buvo priimti studijuoti į ŽŪIF (Agricultural Mechanical Engi-neering) bakalauro nuolatinių studijų programą anglų kalba.



6.2.1 pav. Užsienio studentų, kvieštų ir atvykusių studijuoti į nuolatinės studijas anglų kalba 2014 m., pasiskirstymas pagal šalis

Studijų mainų programa su Kazachstanu

2014 m. buvo aktyviai tęsiamas bendradarbiavimas su Kazachstano universitetais. Su Kazachijos nacionaliniu agrariniu universitetu (KazNAU), remiantis dvišalio bendradarbiavimo sutartimi, buvo vykdomi studentų ir dėstytojų mainai.

Į ASU studijuoti įvairiais laikotarpiais buvo atvykęs 31 KazNAU studentas:

- Į 10 dienų intensyvių magistrantūros kursus – 19 studentų: visi į VŪŽF;
 - Į 3 mėn. dalines magistrantūros studijas – 12 studentų: 7 studentai į ŽŪIF, 4 – VŪŽF ir 1 į MEF.
- Dėstyti 2014 m. į KazNAU buvo išvykęs vienas EVF dėstytojas.

Dėstyti 2014 m. į S. Seifulino Kazachijos agrotechninį universitetą buvo išvykęs vienas VŪŽF dėstytojas.

ASU investavo į studijų ir mokslinių tyrimų sklaidą Kazachstane. Kazachijos nacionaliniame agrariniame universitete pradėjo veikti ASU informacinis stendas, informuojantis studentus ir darbuotojus apie studijų, mokslinių tyrimų ir verslo galimybes Universitete ir Lietuvoje.

Jungtinės studijų programos

ASU 2014 m. dalyvavo vienoje jungtinėje tarptautinėje magistrantūros studijų programoje **EUROFORESTER**. Tai Švedijos žemės ūkio mokslų universiteto (SLU) koordinuojama magistrantūros studijų programa, įkurta 2000 metais. Jos partneriai yra 13 miškų fakultetų iš Švedijos, Danijos, Estijos, Latvijos, Lietuvos, Vokietijos, Lenkijos, Rusijos ir Ukrainos. Pagal šią programą taip pat mokosi studentai iš Urugvajaus ir Kinijos.

ASU studentai dalyvauja programoje nuo jos įkūrimo pradžios. 2014 m. pagal **EUROFORESTER** programą studijavo penki ASU studentai. MEF yra tarptautinės magistrantūros **EUROFORESTER** universitetų tinklo akademinis partneris. Informacija apie šią programą: <http://www2.ess.slu.se/euroforester/>.

6.3. Tarptautinis mokslinis bendradarbiavimas

Universiteto mokslininkai 2014 m. sėkmingai tęsė bei dalyvavo naujuose ES mokslinių tyrimų ir inovacijų programos Horizontas 2020, 7BP, Baltijos jūros regiono, EUREKA, COST, LIFE+ ir kitų programų tarptautiniuose moksliniuose projektuose:

Horizontas 2020 (H2020)

Tikslinė, integruota ir harmonizuota informacija apie miškus bioekonomikos plėtros perspektyvoje / Distributed, integrated and harmonised forest information for bioeconomy outlooks (DIABOLO), 2014 m. projektas sėkmingai praėjo vertinimo procedūrą, bus vykdomas 2015–2018 m., koordinatorius Natūralių išteklių institutas / Natural Resources Institute Finland (Luke), Suomija; ASU vadovas doc. dr. E. Petrauskas, atstovas dokt. G. Kulbokas.

ES 7-oji bendroji programa (7 BP):

1. Integruota išmanioji jutiklių sistema vandens tiekimo apsaugos pagerinimui / Integrated intelligent sensor system for improved security of water supply (ISIS), 2014–2016 m., koordinatorius C-Tech Innovation Ltd., Jungtinė Karalystė; ASU vadovas doc. dr. A. Radzevičius.

2. Informacinės ir komunikacinės technologijos bei robotai tausojančiame žemės ūkyje / Information and Communication Technologies and Robotics for Sustainable Agriculture (ICT-AGRI 2), 2014–2016 m., koordinatorius Styrelsen for Forskning og Innovation (Danija), ASU vadovas doc. dr. S. Petkevičius.

3. Ryšių tarp ūkio modernizavimo, kaimo vystymosi ir atsparumo permąstymas didėjančios paklausos ir ribotų išteklių pasaulyje / Rethinking the links between farm modernization, rural development and resilience in a world of increasing demands and finite resources (RETHINK), 2013–2016 m., tinklas 1st ERA-NET RURAGRI, koordinatorius W. Geothés universiteto Frankfurto prie Maino Kaimo plėtros tyrimų institutas (IFLS) / Institute for Rural Development Research (IfLS) at J W Goethe University in Frankfurt/Main (Vokietija), ASU vadovas vyresn. m. d. dr. R. Zemeckis.

4. Kompleksiškas miškingų Europos kraštovaizdžių valdymas / Future oriented integrated management of European forest landscape (INTEGRAL), 2011–2015 m., koordinatorius Švedijos žemės ūkio universitetas / Swedish University of Agricultural Sciences (Švedija), ASU vadovas prof. dr. G. Mozgeris.

5. Pramonės baltyminių ir riebalinių šalutinių produktų panaudojimas papildomai vertei kurti / Added value from high protein & high oil industrial by-products (APROPOS), 2012–2014 m., koordinatorius Suomijos VTT techninių mokslinių tyrimų centras / VTT Technical Research Centre of Finland (Suomija), ASU vadovas doc. dr. K. Navickas.

6. Mokymas ir bendradarbiavimas kuriant medžiagas ir tobulinant aliejaus ir cukraus gamybos procesus / Training and collaboration on material developments and process improvements in oil and sugar production (OIL & SUGAR), 2012–2016 m., koordinatorius Luveno katalikiškasis universitetas / Katholieke Universiteit Leuven (Belgija), ASU vadovas prof. dr. J. Padgurskas.

ASU mokslininkai dalyvavo 7BP programos projektuose kaip asocijuoti partneriai vykdydami atskiras veiklas ar buvo įtraukti į patariamąsias tarybas sudėtį:

1. Greiti tyrimų metodai ekologiškų augalininkystės produktų autentiškumui nustatyti / Fast methods for authentication of organic plant based foods (AuthenticFood, Core Organic II), 2013–2014 m., koordinatorius Kopenhagos universitetas / University of Copenhagen, Faculty of Life Sciences (Danija), ASU atstovės: prof. dr. L. Česonienė, lekt. dr. D. Šileikienė.

2. Maisto ir pašarų produkcijos valdymas, jų sauga ir kokybė globalios klimato kaitos sąlygomis / Strengthen IUNG's proficiency on "Managing the production on food and feedstuff, their safety and quality under global climatic change (PROFICIENCY, REGPOT-2009-1), 2009–2014 m., koordinatorius Dirvožemio mokslų ir augalų auginimo institutas / Institute of Soil Science and Plant Cultivation (IUNG, Lenkija), ASU atstovas doc. dr. R. Vaisvalavičius.

EUREKA programa

Netradicinių ekologinių augalinių žaliavų panaudojimas maisto produktų kūrimui ir jų funkcionalumo didinimui / Higher functionality food products from organic vegetable raw materials (ECORAW), 2012–2014 m., koordinatorius Uždaroji akcinė bendrovė „Rūta“, ASU vadovė prof. dr. H. Danilčenko.

COST programa:

1. Tvarusis apdulkinimas Europoje – bendras bičių ir kitų apdulkintojų tyrimas / Sustainable pollination in Europe – joint research on bees and other pollinators (SUPER-B), 2014–2018 m., FA1307, koordinatorius Natūralios bioįvairovės centras / Naturalis Biodiversity Center (Olandija), ASU atstovai: vyr. mokslo darb. dr. R. Zemeckis, doc. dr. A. Dautartė.

2. Nano ir mezoskalės trinties samprata ir valdymas / Understanding and Controlling Nano and Mesoscale Friction, 2015–2017 m., MP1303, koordinatorius Milano universitetas / University of Milan (Italija), ASU atstovai: prof. dr. J. Padgurskas, doc. dr. R. Rukuiža ir kt.

3. Europos mišrūs miškai. Mokslinių žinių integravimas į tvarų miško valdymą / European mixed forests. Integrating scientific knowledge in sustainable forest management (EuMIXFOR), 2013–2016 m., FP1206, koordinatorius Nacionalinis agronomijos mokslinių tyrimų institutas, Miškų mokslinių tyrimų centras / National Institute for Agronomic Research, Forest Research Centre (INIA-CIFOR) (Ispanija), ASU atstovas prof. dr. G. Brazaitis.

4. Žaliosios infrastruktūros aspektai: aplinkos ir socialinių aspektų sąsaja tiriant ir tvarkant urbanizuotų teritorijų miškus / Green infrastructure approach: linking environmental with social aspects in studying and managing urban forests, 2013–2016 m., FP1204, koordinatorius Nacionalinės mokslo tarybos Agrarinės aplinkosaugos ir miškų biologijos institutas / National Research Council (CNR) Institute of Agro-Environmental & Forest Biology (IBAF) (Italija), ASU atstovas doc. dr. R. Žalkauskas.

5. Genetinių išteklių išsaugojimo stiprinimas: pagrindas marginalinių/periferinių miško medžių populiacijų adaptacijai prie klimato pokyčių Europoje / Strengthening conservation: a key issue for adaptation of marginal/peripheral populations of forest tree to climate change in Europe (MaP-FGR), 2013–2016 m., FP1202, koordinatorius Žemės ūkio mokslų ir eksperimentų taryba, Miškų mokslinių tyrimų centras / CRA SEL, Council for Research and Experimentation on Agriculture, Research Centre for Forestry (Italija), ASU atstovas prof. dr. D. Danusevičius.

6. Miesto sodininkystė Europos miestuose – ateitis, iššūkiai ir išmoktos pamokos / Urban Allotment Gardens in European Cities – Future, Challenges and Lessons Learned, 2013–2016 m., TU1201, koordinatorius ILS – Regioninės ir urbanistinės plėtros mokslinių tyrimų institutas / ILS – Research Institute for Regional and Urban Development (Vokietija), ASU atstovė prof. dr. L. Baležentienė.

7. Europos miško politikos analizė / Orchestrating Forest-related Policy Analysis in Europe (ORCHESTRA), 2013–2017 m., FP1207, koordinatorius Suomijos miškų mokslinių tyrimų institutas / Finnish Forest Research Institute (Metla) (Suomija), ASU atstovas lekt. dr. M. Kavaliauskas.

8. Medienos naudojimas: Duomenų ir informacijos apie potencialių medienos išteklių teikimą pagerinimas: Europos daugiataksių nacionalinių miško inventorizacijų tobulinimas / Improving Data and Information on the Potential Supply of Wood Resources: A European Approach from Multisource National Forest Inventories (USEWOOD), 2011–2014 m., FP1001, koordinatorius Kopenhagos universitetas / University of Copenhagen (Danija), ASU atstovas doc. dr. E. Petrauskas.

Lietuvos–Baltarusijos dvišalio bendradarbiavimo mokslo ir technologijų srityje programa:

1. Biodujų, išgaunamų iš žemės ūkio organinių atliekų, kiekio didinimas ir kokybės gerinimas optimizuojant žaliavų sudėtį / Increasing amount and improving quality of biogas extracted from agricultural organic waste by optimisation of raw material composition, 2015–2016 m., ASU koordinatorius doc. dr. K. Navickas.

2. Socialinis verslumas kaip inovatyvios veiklos forma Lietuvoje ir Baltarusijoje / Social entrepreneurship as a form of innovative activities in Lithuania and Belarus, 2015–2016 m., ASU koordinatorius prof. dr. A. Gargasas.

3. Bioskalių tepamųjų medžiagų augalinių aliejų pagrindu trinties mechanizmų tyrimas / Investigation of friction mechanisms of biodegradable lubrication materials derived on the basis of vegetable oils. 2015–2016 m., ASU koordinatorius prof. dr. J. Padgurskas.

Kiti projektai:

1. Vasarinių rapsų pasėlio tankumo įtaka produktyvumui / The influence of spring rape stand density on crop productivity, 2014 m., užsakovas „Vereinigte Hagelversicherung VVaG“, Vokietija, ASU vadovė mokslo darbuotoja dr. Z. Kriauciūnienė.

2. Baltijos šalių geometrijos tinklo plėtra / Development within the Baltic Network in agrometrics, 2013–2014 m., užsakovas Latvijos žemės ūkio universitetas / Latvia University of Agriculture (Latvija), ASU vadovė doc. dr. D. Rimkuvienė.

3. Parama Moldovos moksliniam-praktiniam biotechnologijų, zootechnikos ir veterinarijos medicinos institutui plėtojant ir stiprinant administracinius ir institucinius gebėjimus siekiant plėtoti gyvulininkystės sektorių Moldovoje / Support to Moldova scientific – practical Institute of biotechnology, livestock and veterinary medicine in the development and strengthening of administrative and institutional capacity to develop the livestock sector in Moldova, 2014 m., ASU vadovė doc. dr. L. Taparauskienė.

4. Griovių filtrų tyrimai siekiant sumažinti fosforo išsiplovimą iš žemės ūkio plotų Lietuvoje / Investigation of ditch filters for the reduction of phosphorus leaches from agricultural land in Lithuania, 2012–2014 m., užsakovas IVL Švedijos aplinkos mokslinių tyrimų institutas / IVL Swedish Environmental Research Institute (Švedija), ASU vadovas vyresn. mokslo darb. dr. V. Gasiūnas.

5. Sutartis su Švedijos žemės ūkio universitetu dėl doktoranto stažuotės Aleksandro Stulginskio universitete, 2014–2016 m., ASU vadovas prof. G. Brazaitis.

6. EFDM Core programinės įrangos naudojimo plėtra naujose šalyse / Enhancement of the EFDM Core software to facilitate its use by new countries, 2014 m., užsakovas Nacionalinis miškų geografinis informacinis institutas / Institut National de Information Geographique Forestrerie (Prancūzija), ASU vadovas prof. dr. V. Marozas.

ASU mokslininkai ypač aktyviai dalyvavo teikdami naujai prasidėjusios didžiausios ES mokslinių tyrimų ir inovacijų finansavimo programos Horizontas 2020 paraiškas. 2014 m. buvo pateiktos net 8 paraiškos: 1 paraiška (DIABOLO) buvo patvirtinta ir vyksta sutarties pasirašymas, 3 iš jų finansavimas nebuvo skirtas (LT2014, MIXING, INGRESS), 2 pateko į rezervinį sąrašą (BioDEAL, ECOPROFISH), likusių 2 paraiškų vertinimas bus baigtas 2015 m. (FOSANET, RUNERGY).

H2020 paraiškos:

1. Platinama, integruota ir suderinta miško informacija bioekonomikos perspektyvai / Distributed, integrated and harmonised forest information for bioeconomy outlooks (DIABOLO), koordinatorius Natūralių išteklių institutas / Natural Resources Institute Finland (Luke), Suomija; ASU vadovas doc. dr. E. Petrauskas, atstovas dokt. G. Kulbokas.

2. Tyrėjų naktis 2014 / Researchers' Night 2014 and 2015: It's your Friday to Discover! (LT2014), koordinatorius Baltijos pažangių technologijų institutas, ASU vadovė dr. R. Pranskūnienė.

3. Mišrūs miškai: iš ekologinio funkcionalumo į tvarius ir konkurencingus rinkos produktus / Mixed forest: from ecological functioning to sustainable and competitive market-products (MIXING), koordinatorius Valjadolido universitetas / Fundacion General De La Universidad De Valladolid (Ispanija), ASU vadovas prof. dr. G. Brazaitis.

4. Integracinis pagrindas atsparumui užtikrinti subsidarumu ir solidarumu / Integration ground for resilience with subsidiarity and solidarity (INGRESS), koordinatorius Katanijos universiteto Menų ir humanitarinių mokslų fakultetas / Faculty of Arts and Humanities of University of Catania (Italija), ASU vadovė prof. dr. V. Atkočiūnienė.

5. Maisto sauga ir Afrikos žemės ūkio sistemos globaliame pasaulyje / Food security and African agricultural systems in globalised world (FOSANET), koordinatorius Brno Mendelio universitetas / Mendel University in Brno (Čekija), ASU vadovė prof. dr. V. Atkočiūnienė.

6. Bioekonomikos plėtros skatinimas, remiantis suinteresuotų šalių supratimu, kokybiška informacija ir debatais / Contributing to bio-economy implementation based on stakeholder perception, quality information and DEAL oriented debate (CSA) (BioDEAL), koordinatorius Andalūzijos technologijų korporacija / Fundacion Corporacion Tecnologica De Andalucia (Ispanija), ASU vadovas doc. dr. K. Navickas.

7. Žvejybos ir akvakultūros ekonominis pelningumas Europoje / Economic profitability of fisheries and aquaculture in Europe (ECOPROFISH), koordinatorius Santjago de Kompostela universitetas / Universidade de Santiago de Compostela (Ispanija), ASU vadovas vyr. mokslo darb. dr. R. Zemeckis.

8. Darnios energijos sistemos siekimas / Run for sustainable energy system (RUNERGY), koordinatorius Ravenos provincijos administracija / Provincia di Ravenna (Italija), ASU vadovė prof. dr. V. Atkočiūnienė.

EUREKA paraiška. Vaisių ir daržovių sulčių gamyba panaudojus aukšto slėgio technologiją / Organic plant raw materials for high pressure processing juice (GOURMANJUICE), koordinatorius ASU, vadovė prof. dr. E. Jarienė. Po pirminio ekspertų vertinimo paraiška dar tobulinama.

Lietuvos–Latvijos–Kinijos (Taivano) mokslinių tyrimų programos paraiška. Kultūros paveldas kaip įrankis regiono plėtros ir turizmo skatinimui Lietuvoje, Latvijoje ir Taivanyje / Cultural heritage as a tool to promote regional development and tourism in Lithuania, Latvia and Taiwan, koordinatorius Latvijos žemės ūkio universitetas / Latvia University of Agriculture, ASU vadovė prof. dr. A. Miceikienė. Paraiška nefinansuotina.

COST paraiška. Svetimžemių sumedėjusių augalų rūšių kenkėjų paplitimo kontrolė pasaulinio medlynų tinklo mastu kaip išankstinio perspėjimo sistema (Visuotinis atšilimas) / A global network of nurseries as early warning system against alien tree pests (Global Warming), 2014–2018 m., FP1401, koordinatorius Centre for Agricultural Bioscience International, CABI (Šveicarija), ASU atstovai: lekt. dr. G. Šilingienė, lekt. dr. P. Mulerčikas. Paraiška nesėkminga.

European Neighbourhood Programme for Agriculture and Rural Development in Georgia (ENPARD Georgia) paraiška. Žemės ūkio ir kaimo plėtros specialistų gebėjimų stiprinimas / Capacity building of the specialists engaged in agriculture and rural development, koordinatorius ASU, vadovė prof. dr. A. Miceikienė, (EVF Ekonomikos, apskaitos ir finansų institutas). Vyksta paraiškos vertinimas.

ASU yra skatinamas mokslininkų tarptautinis bendradarbiavimas, remiami mokslininkų vizitai į užsienyje vykstančias konferencijas ar rengiamo projekto partnerių susitikimus. Taip pat ES H2020 progra-

mos projektų paraiškų rengėjai teikia paraiškas Lietuvos mokslo tarybai (LMT) finansinei paramai gauti. 2014 m. LMT skyrė 7 tūkst. Lt finansinę paramą dviejų H2020 paraiškų (LT2014 ir MIXING) rengėjams.

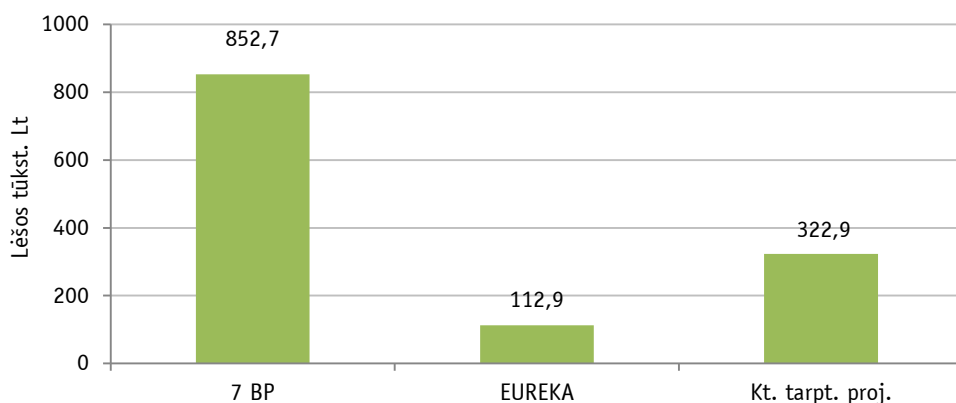
LMT parama tarptautinėms mokslinėms išvykoms

ASU mokslininkai teikė paraiškas gauti finansinę paramą dalyvauti užsienyje vykstančiose mokslinėse konferencijose. Prof. dr. D. Danusevičiui buvo skirta parama dalyvauti mokslinėje konferencijoje Čekijoje, prof. dr. A. Augustaičiui – JAV, prof. dr. V. Makarevičienei – Prancūzijoje, dokt. E. Kasiuliui – Turkijoje, prof. dr. V. Marozui – Estijoje, prof. dr. E. Šarauskui, mokslo darb. dr. Z. Kriaučiūnienei – Kroatijoje, lekt. dr. R. Kreivaičiui – Vokietijoje. Prof. dr. V. Jankauskui buvo skirta parama atlikti mokslinius tyrimus Čekijoje, prof. dr. A. Povilaičiui – JAV. Iš viso ASU mokslininkams buvo skirta apie 50 tūkst. Lt LMT parama.

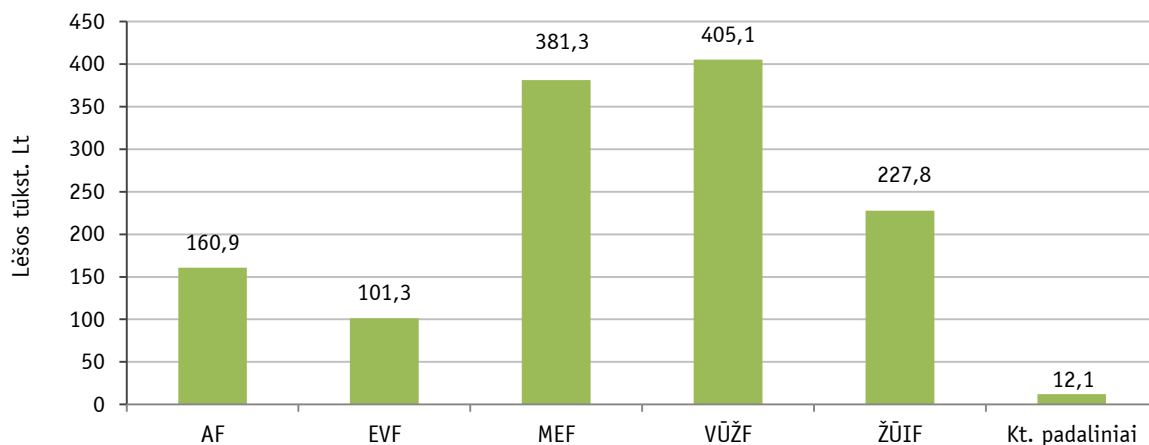
MITA parama tarptautinėms išvykoms

ASU doc. dr. R. Rukuižai ir doc. dr. R. Šadzevičiui buvo skirta parama dalyvauti tarptautinių projektų rengėjų informaciniame renginyje Belgijoje, mokslo darb. dr. Z. Kriaučiūnienei – dalyvauti projekto partnerių susitikime Ispanijoje. Iš viso ASU mokslininkams buvo skirta apie 7 tūkst. Lt MITA parama.

2014 m. ASU gautos tarptautinių mokslo projektų lėšos buvo apie 1,3 mln. Lt. Didžiausia dalis buvo gauta iš ES 7-osios bendrosios mokslinių tyrimų, technologijų plėtros ir demonstracinės veiklos programos projektų (ISIS, ICT-AGRI 2, RETHINK, INTEGRAL, APROPOS, OIL & SUGAR) (6.3.1 pav.). Daugiausia lėšų iš tarptautinių projektų pritraukė VŪŽF, MEF bei ŽŪIF (6.3.2 pav.).

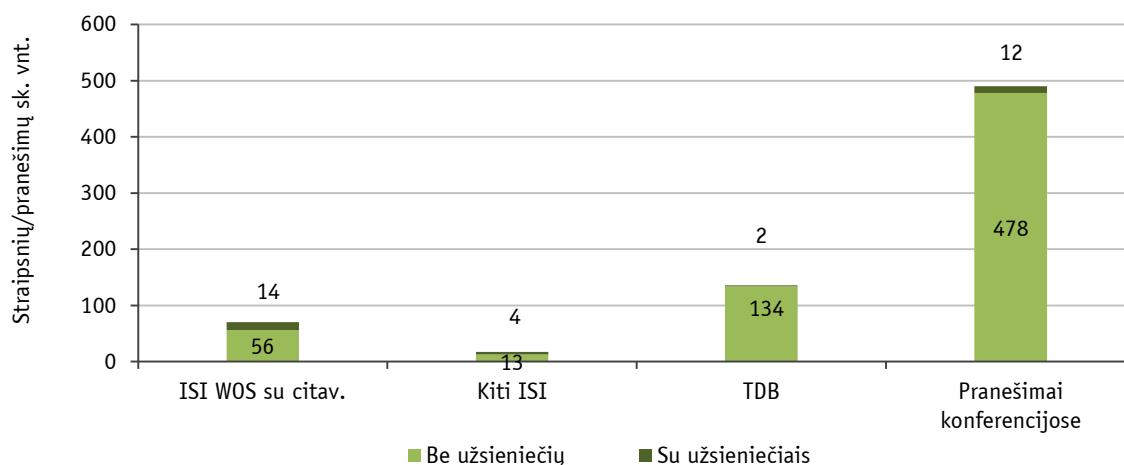


6.3.1 pav. Tarptautinių mokslo projektų lėšos 2014 m.

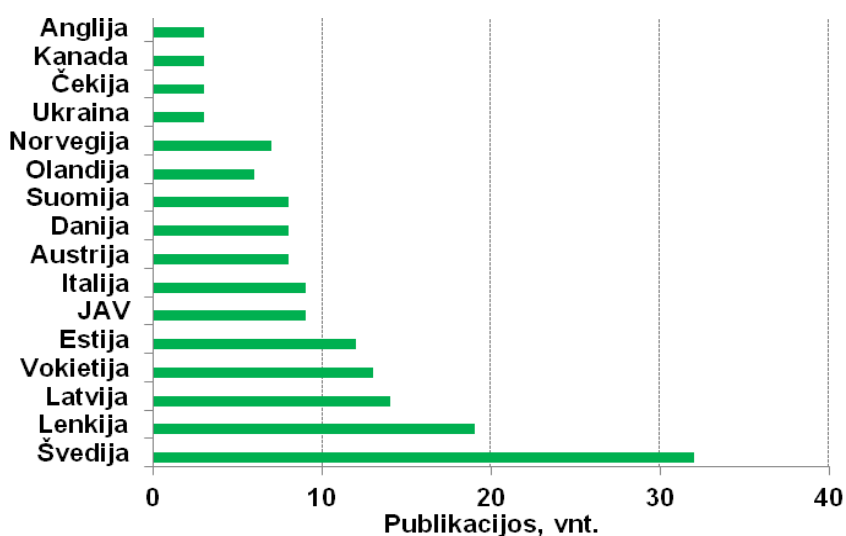


6.3.2 pav. Padalinių aktyvumas pagal tarptautinių mokslo projektų vertę 2014 m.

2014 m. ASU mokslininkai paskelbė iš viso 70 ISI WOS straipsnių žurnaluose, turinčiuose citavimo indeksą (**6.3.3 pav.**), iš jų 14 straipsnių bendraautoriai buvo užsienio mokslininkai. Taip pat buvo paskelbta 17 kitų ISI straipsnių, iš jų 4 buvo kartu su užsieniečiais, ir 136 TDB straipsniai, iš jų 2 buvo bendri su užsienio mokslininkais. Pagal Thomson Reuters Web of Science (WOS) duomenų bazę daugiausia mokslinių publikacijų buvo su Švedijos, Lenkijos, Latvijos, Vokietijos ir Estijos šalių mokslininkais (**6.3.4 pav.**). Ataskaitiniais metais ASU mokslininkai parengė ir išleido 9 monografijas ar jų skyrius, 4 iš jų buvo parengtos kartu su užsienio autoriais.



6.3.3 pav. Paskelbtų svarbiausių mokslinių straipsnių ir perskaitytų pranešimų mokslinėse konferencijose skaičius bendrai su užsieniečiais ir be užsienio autorių 2014 m.



6.3.4 pav. Šalys, su kurių mokslininkais ASU darbuotojai paskelbė daugiausia mokslinių publikacijų žurnaluose, referuojamuose Thomson Reuters Web of Science duomenų bazėje 2014 m.

Kaip ir kasmet, ASU darbuotojai aktyviai dalyvavo įvairiose tarptautinėse ir respublikinėse mokslinėse konferencijose Lietuvoje ir užsienyje. Jose buvo perskaityta iš viso 490 pranešimų, iš jų 191 – užsienyje, 299 – Lietuvoje (164 – tarptautinėse ir 135 – respublikinėse konferencijose) (**6.3.3 pav.**). 9 pranešimų bendraautoriai buvo užsienio šalių mokslininkai. Mokslininkai dalyvavo su žodiniais ir stendiniais pranešimais tarptautinėse mokslinėse konferencijose ne tik Lietuvoje, bet ir užsienyje: Latvijoje, Estijoje, Suomijoje, Švedijoje, Ispanijoje, Prancūzijoje, Čekijoje, Lenkijoje, Šveicarijoje, Vokietij-

joje, Didžiojoje Britanijoje, JAV, Turkijoje, Moldovoje, Albanijoje, Bulgarijoje, Rumunijoje, Slovėnijoje, Tunise, Rusijoje, Ukrainoje, Gruzijoje, Baltarusijoje ir kt. šalyse.

ASU darbuotojai daugelį metų dalyvauja užsienio ar kartu su užsienio mokslo ir / ar studijų institucijomis leidžiamų mokslo žurnalų redakcijų kolegijose. 2014 m. ASU darbuotojai buvo šių leidinių redakcijų kolegijų nariais, ekspertais, vyr. redaktoriaus pavaduotojais, atsakingaisiais sekretoriais:

- „MOTROL“ Motorization and Power Industry in Agriculture, ISSN 1730-8658, Lenkija (prof. emerit. dr. L. Špokas);
- „TEKA“ Commission of Motorization and Power Industry in Agriculture, ISSN 1641-7739, Lenkija (prof. emerit. dr. L. Špokas);
- Acta Biologica Universitatis Daugavpilisensis, ISSN 1407-8953, Latvija (doc. dr. V. Tamutis);
- Agronomy Research, ISSN 1406-894X, Estija (prof. emerit. dr. V. Šlapakauskas, vyresn. mokslo darb. dr. A. Jasinskas, prof. dr. V. Pilipavičius);
- Baltic Forestry, ISSN 1392-1355, Lietuva, Estija, Latvija (prof. dr. G. Brazaitis, prof. dr. V. Marozas, doc. dr. E. Petrauskas);
- Baltic Journal of Coleopterology, ISSN 1407-8619, Latvija, Lenkija (doc. dr. V. Tamutis);
- Beskydy, ISSN 1803-2451, Čekija (prof. dr. A. Augustaitis);
- Biofuels engineering (De Gruyter Open) ISSN 2084-7181, (prof. dr. (HP) V. Makarevičienė);
- Civil Engineering, ISSN 2255-7776, Latvija (doc. dr. R. Šadzevičius);
- Economic Science for Rural Development, ISSN 1691-3078, Latvija (prof. dr. V. Aleknevičienė);
- Economics and Rural Development, ISSN 1822-3346 / eISSN 2345-0347, Lietuva, Latvija, Estija, Lenkija (prof. dr. V. Aleknevičienė, prof. dr. V. Atkočiūnienė, prof. dr. N. Stončiuvienė, doc. dr. V. Vinciūnienė, prof. dr. V. Vitunskienė);
- European Journal of Forest Reserach, ISSN 1612-4669 / eISSN 1612-4677, Vokietija (prof. dr. G. Brazaitis);
- European Scientific Journal, ISSN 1857-7881 / eISSN: 1857-7431 (doc. dr. V. Čiulevičienė);
- Folia HORTICULTURAE, ISSN 0867-1761 / eISSN 2083-5965, Lenkija (prof. habil. dr. P. Duchovskis);
- Forestry Letters, ISSN 0079-4708, Lenkija (doc. dr. A. Dautartė);
- Hellenic open business administration, Graikija (doc. dr. V. Čiulevičienė);
- International Scholarly Research Notices (ISRN) Renewable Energy, eISSN 2090-746X, Egiptas (prof. dr. V. Makarevičienė);
- Inżynieria Powierzchni / Surface engineering, ISSN 1426-1723, Lenkija (prof. dr. J. Padgurskas);
- Journal of Water Security, eISSN 2345-0363, Lietuva, Latvija (prof. dr. A. Povilaitis, prof. dr. S. Vaikasas, doc. dr. L. Taparuskienė);
- Latvijas Lauksaimniecības Universitete Raksti, ISSN 1407-4427, Latvija (prof. emerit. dr. L. Špokas);
- New Directions in Agriculture and Rural Development, ISSN 2063-4803, Vengrija (doc. dr. R. Šadzevičius);
- Общество и экономика постсоветского пространства, ISBN 978-5-4353-0062-8, Rusija (doc. dr. D. Makutėnienė);
- Polish Journal of Agronomy, Lenkija (prof. habil. dr. Z. Dabkevičius);
- Progress in Plant Protection, Lenkija (prof. habil. dr. Z. Dabkevičius);
- Regional Review, ISSN 1691-6115, Latvija (prof. dr. V. Atkočiūnienė);
- The International Journal of Business Applications (prof. dr. A. Miceikienė);

- Trintis ir dilimas / Friction and Wear / Трение и износ, ISSN 0202-4977, Baltarusija (prof. dr. J. Padgurskas);
- Механізація та електрифікація сільського господарства, ISSN 0202-1927, Ukraina (prof. dr. D. Steponavičius);
- Развитие общества и экономики постсоветского пространства: современные тенденции и перспективы, Rusija (doc. dr. D. Makutėnienė).

ASU darbuotai 2014 m. dalyvavo užsienio tarptautinių konferencijų, seminarų moksliniuose ir organizaciniuose komitetuose bei redakcijų kolegijose:

- 13-oji tarptautinė mokslinė konferencija „Engineering for Rural Development 2014“, Latvija (vyresn. mokslo darb. dr. A. Jasinskas – mokslinio komiteto narys ir sekcijos „Žemės ūkio mašinos“ pirmininkas);
- 20-oji tarptautinė mokslinė konferencija „Research for Rural Development 2014“, Latvija (doc. dr. A. Dumbrasuskas, mokslo darb. dr. Z. Kriaučiūnienė);
- Europos mažosios hidroenergetikos konferencija „Hidroenergia 2014“, Turkija (prof. dr. P. Punys);
- NJF seminar 477. Agromek and NJF joint seminar. Future arable farming and agricultural engineering, lapkričio 24–25 d., 2014, Danija (doc. dr. K. Navickas);
- tarptautinė jaunimo mokslinė konferencija ir studentų mokslinių-tiriamųjų darbų tarptautinis konkursas „Jaunimas moksle: nauji argumentai“, Rusija (doc. dr. D. Makutėnienė).
- tarptautinė mokslinė konferencija „Žmonės, statiniai ir aplinka / People, Buildings and Environment 2014“, Čekija (doc. dr. A. Radzevičius);
- tarptautinė mokslinė konferencija „Актуальные вопросы современной экономической науки“, Rusija (doc. dr. D. Makutėnienė);
- tarptautinis mokslinis kongresas EUROPEAN KONES „Powertrain and Transport Mean“, Lenkija (prof. dr. G. Labeckas – mokslinio komiteto narys).

Tarptautinė ekspertinė veikla:

2014 m. ASU darbuotojai teikė ekspertines paslaugas vertinant ES mokslinių tyrimų 7-osios bendrosios programos (prof. habil. dr. A. Motuzas), Eureka (prof. dr. Eglė Jotautienė), Horizon 2020 (prof. dr. A. Povilaitis) projektų paraiškas.

Tai pat ASU darbuotojai atliko Latvijos aukštojo mokslo tarybai (vyresn. mokslo darb. dr. A. Jasinskas), Latvijos mokslų akademijai (prof. dr. V. Makarevičienė), Gruzijos Šota Rustaveli Nacionalinio mokslo fondo Mokslo programų skyriui (prof. dr. E. Jotautienė, prof. habil. dr. A. Motuzas), Lenkijos nacionaliniam mokslo centrui (vyr. mokslo darb. dr. V. Gasiūnas) pateiktų projektų paraiškų vertinimą ir ekspertizes.

ASU darbuotojai buvo ES profesinės rizikos stebėjimo punkto ir Darbuotojų saugos ir sveikatos žemės ūkiui ekspertais (doc. dr. G. Vilkevičius), Lietuvos atstovais ir stebėtojų grupės nariais Europos technologijų platformoje „Maistas gyvybei“ (prof. dr. V. Bogužas), vykdė paraiškų stipendijai gauti vertinimą Vokietijos akademinių mainų tarnybai (DAAD informacinis centras Rygoje, Latvija, doc. dr. R. Zinkevičius), dalyvavo Europos standartų projektų komiteto veikloje (doc. dr. R. Butkus), buvo Europos Komisijos, Kai- mo tinklo asamblėjos (Rural Networks Assembly) nariais-ekspertais (prof. dr. A. Maziliauskas).

6.4. Studentų, dėstytojų ir kito personalo akademinis judumas

Pagrindinės tarptautinės studijų ir personalo mainų programos, kuriose dalyvavo ASU studentai ir dėstytojai 2014 m.:

- ERASMUS programa;
- BOVA universitetų tinklo bendradarbiavimo programa;
- kitos studijų programos, į kurias studentai individualiai vyko ne per ASU Tarptautinio skyriaus koordinuojamas programas.

ERASMUS programa

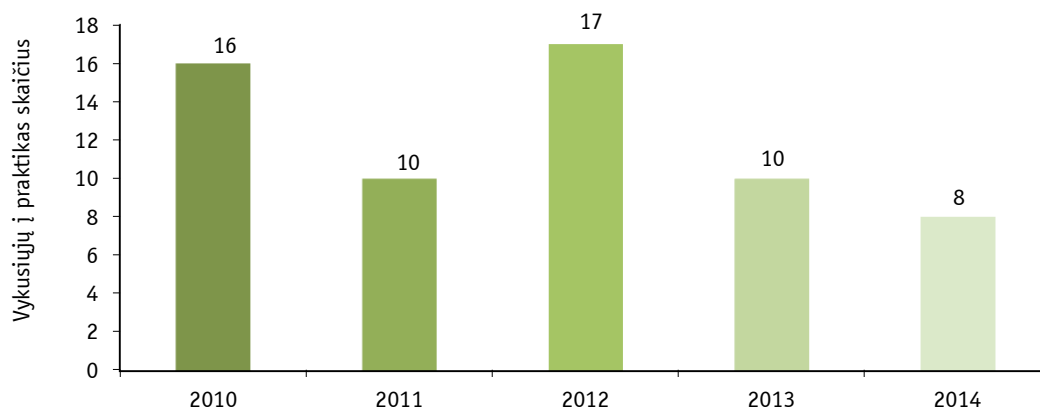
ASU studentai ir dėstytojai dalyvavo studijų ir personalo mainų, praktikų, mokymų, intensyvių programų ir tematinė tinklų veiklose. 2014 m. dalinių studijų buvo išvykę 42 ASU studentai į 15 Europos šalių: Norvegiją, Švediją, Daniją, Jungtinę Karalystę, Čekiją, Lenkiją, Vokietiją, Belgiją, Prancūziją, Ispaniją, Portugaliją, Graikiją, Italiją, Kiprą, Turkiją. Bendras studentų studijų laikotarpis sudarė 222 mėn.

Dėstyimo išvykose 2014 m. dalyvavo 27 ASU dėstytojai, vykę skaityti paskaitų į 12 Europos šalių: Estiją, Latviją, Lenkiją, Slovakiją, Vokietiją, Belgiją, Ispaniją, Graikiją, Italiją, Kiprą, Rumuniją, Turkiją (**6.4.1 pav.**).



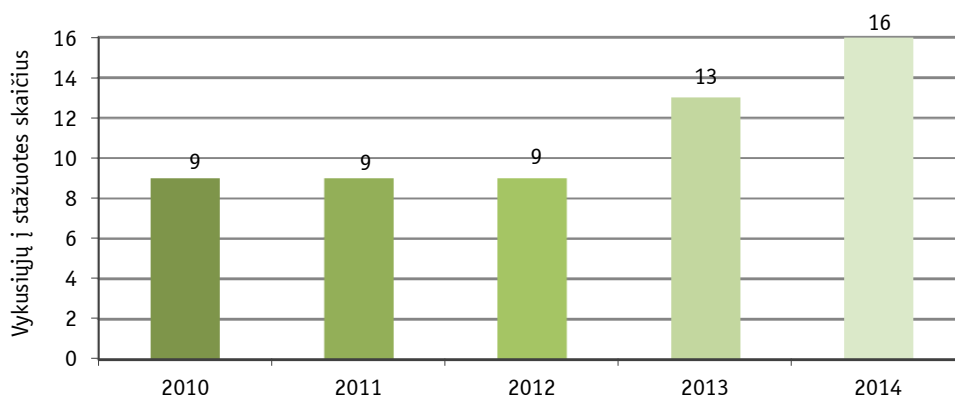
6.4.1 pav. Išvykusių ASU studentų studijuoti ir dėstytojų dėstyti skaičių kaita ERASMUS programoje

ERASMUS studentų praktikų programoje 2014 metais dalyvavo 8 ASU studentai, vykę į Slovakijos, Suomijos, Norvegijos, Latvijos, Lenkijos, Vokietijos ūkius, įmones bei aukštąsias mokyklas. Bendras studentų praktikų laikotarpis sudarė 26 mėn. Tai šiek tiek mažiau negu ankstesniais metais (**6.4.2 pav.**).



6.4.2 pav. ASU studentų, vykusių į ERASMUS praktikas užsienyje, skaičių kaita

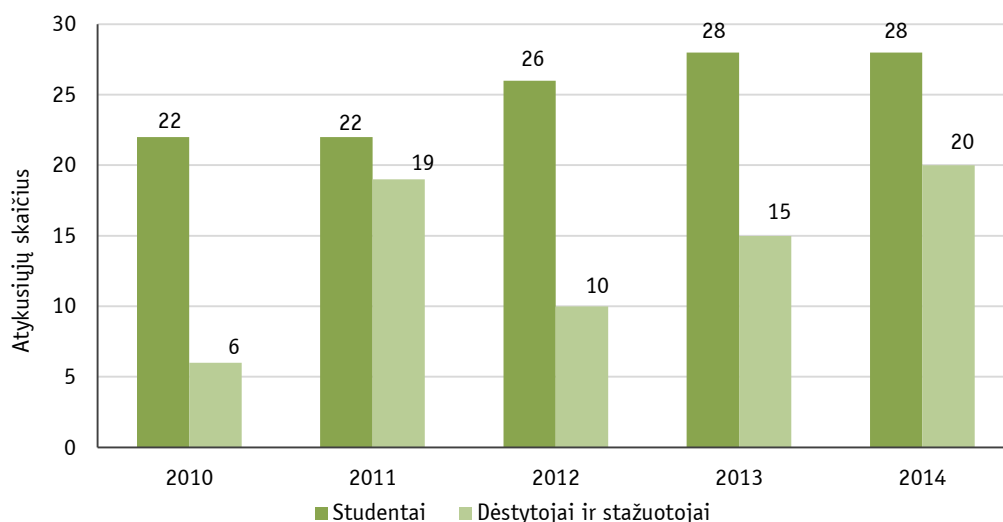
ERASMUS dėstytojų ir personalo stažuotėse 2014 m. dalyvavo 16 dėstytojų ir personalo darbuotojų, vykusių į Vokietijos, Belgijos, Prancūzijos, Ispanijos, Graikijos, Italijos universitetus. Paskutiniiais dvejais metais šis skaičius augo, nes dėstytojai aktyviau siekė išnaudoti galimybes savo pedagoginei, dalykinei ir kalbinei kompetencijai gerinti, o personalas – įgyti naujos administravimo patirties (**6.4.3. pav.**).



6.4.3 pav. ASU darbuotojų, vykusių į ERASMUS stažuotes, skaičių kaita

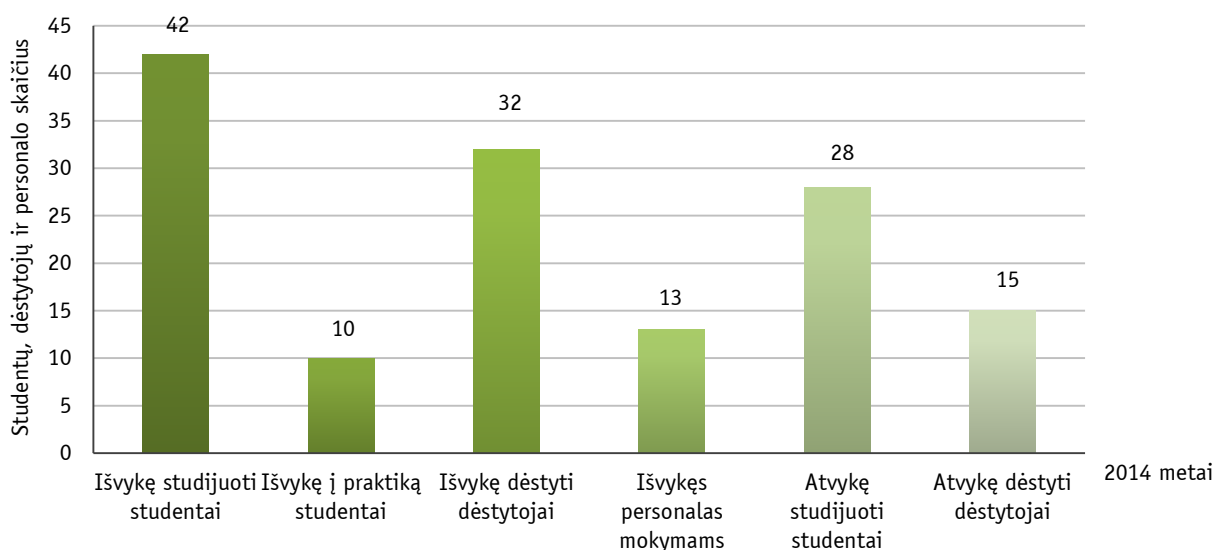
Pagal ERASMUS programą 2014 m. į ASU dalinių studijų buvo atvykę 28 užsienio studentai iš 8 Europos šalių: Suomijos, Latvijos, Čekijos, Vokietijos, Prancūzijos, Ispanijos, Italijos, Turkijos.

2014 m. ASU paskaitas skaitė 15 ir stažavosi 5 užsienio ERASMUS dėstytojai iš 6 šalių: Estijos, Latvijos, Lenkijos, Čekijos, Belgijos, Rumunijos (**6.4.4 pav.**).



6.4.4 pav. Atvykusių į ASU studijuoti užsienio studentų ir dėstytojų dėstyti ir stažuotis skaičių kaita ERASMUS programoje

Apibendrinti 2014 m. ERASMUS programos veiklose dalyvavusių ASU ir užsienio studentų ir dėstytojų judumo skaičiai pateikti **6.4.5 pav.**



6.4.5 pav. ASU ir užsienio studentų, dėstytojų ir personalo judumas ERASMUS programos veiklose 2014 metais

Universiteto dėstytojai 2014 m. dalyvavo 2-uose ERASMUS ir kituose europiniuose studijų plėtros projektuose ir tinkluose.

■ ERASMUS studijų plėtros projektai ir tinklai:

- ISEKI-Food-3 Maisto kokybės ir maisto technologijų tematinis tinklas;
- EC2E2N projektas;

■ ERASMUS intensyvios programos ir kiti projektai:

- ERASMUS IP projektas „Sustainability and Innovation in Rural Development (SIRD)“;

- ERASMUS IP projektas „Lingua Franca for European Soils (LiFES)“;
- ERASMUS projektas „ERASMUS Lietuvos mokykloms“.

Kita veikla ERASMUS programoje. 2014 m. vasario–kovo mėn. TS Universitete surengė 2 bendrusius pažintinius ERASMUS renginius, jų metu visų fakultetų studentai buvo supažindinti su dalinių studijų Europos universitetuose teikiamomis galimybėmis ir ERASMUS+ programos naujovėmis 2014–2015 s. m., paraiškų teikimo tvarka, atrankos bei organizacinėmis taisyklėmis. Į susitikimus pasidalinti savo įspūdžiais ir įgyta patirtimi, pateikti praktinių patarimų ketinantiems dalyvauti programoje studentams buvo pakviesti dalyvavę programoje ASU studentai, taip pat tuo metu ASU studijuojantys užsienio studentai. Papildomai su ERASMUS programa koncentruotai trumpų pristatymų forma buvo supažindinami visų fakultetų visų kursų srautinių paskaitų studentai, dalinamos informacinės skrajutės. 2014 m. gruodžio mėn. buvo surengtas informacinis seminaras ASU dėstytojams, jie buvo supažindinti su nauja ERASMUS+ programos struktūra, papograminėmis veiklomis, dėstytojų ir studentų mainų organizavimo ir finansavimo naujovėmis.

Visa informacija apie ASU vykdomos ERASMUS programos veiklas skelbiama ASU tinklalapyje <http://intern.asu.lt/socnamai.html>.

BOVA universitetų tinklo programa

2014 m. ASU veikla BOVA universitetų tinkle buvo vykdoma remiantis BOVA universitetų tinklo rektorių tarybos patvirtinta metinės veiklos programa ir pagrindinėmis kryptimis:

- intensyvių tarptautinių magistrantūros kursų rengimas ir vykdymas;
- NordPlus mobilumo stipendijų studentams ir dėstytojams administravimas;
- dalyvavimas BOVA ir NOVA–BOVA tinklų seminaruose ir jungtiniuose renginiuose.

Vykdant BOVA universitetų tinklo planotą 2014 metų veiklą, ASU dėstytojai ir studentai dalyvavo 5-iuose magistrantūros kursuose BOVA ir NOVA universitetuose. Kursuose dalyvavo 23 ASU studentai, paskaitas skaitė 11 ASU dėstytojų. ASU vyko intensyvūs magistrantūros kursai „Tausojamasis žemės ūkis kaimo plėtrai“ (Sustainable Agriculture for Rural Development). Kursus parengė ir vykdė EVF Verslo ir kaimo plėtros vadybos instituto dėstytojai.

BOVA tinklo universitetų studentai ir dėstytojai turėjo galimybę pasinaudoti Nordplus stipendijomis vykti į intensyvius kursus bei dėstyti BOVA ir NOVA universitetuose. Šiomis stipendijomis pasinaudojo penki ASU studentai, vykę į BOVA kursus Estijoje ir Suomijoje, bei penki dėstytojai, vykę dėstyti į Latvijos žemės ūkio ir Estijos gyvybės mokslų universitetus.

BOVA universitetų tinklo doktorantams buvo sudėtinga rasti lėšų kelionei ir pragyvenimui, nes NordPlus fondo taisyklės neleido remti doktorantų mobilumo, todėl teko naudotis ASU vidaus lėšomis, panaudoti mokslinių tiriamųjų darbų lėšas, kitus šaltinius.

Išsami informacija apie BOVA universitetų tinklo veiklą skelbiama puslapyje <http://www.bova-university.org>.

TEMPUS projektai

2014 m. ASU dalyvavo ES-TEMPUS projektuose:

- „Studentų savivaldos ir demokratijos vystymas Kazachstane“, No. 516802-TEMPUS-1-2011-1-KZ-TEMPUS-SMGR. Projekto koordinatorius – Drezdeno technikos universitetas, ASU atstovaujantį koordinatoriai: TS vedėjas M. Liegus ir ASU Studentų atstovybės atstovė A. Pranckutė.

- „Development of Public Accreditation of Agricultural programs in Russia“ Nr. 543902-TEMPUS-1-2013-TEMPUS-SMGR. Projekto koordinatorius – Slovakijos žemės ūkio universitetas Nitroje, ASU atstovaujantis koordinatorius – J. Čaplikas;
- „Aukštojo mokslo reforma biotechnologijų srityje: bakalauro ir magistro studijų modernizavimas ir plėtra“ Nr. 11426-TEMPUS-1-2010-1-RU-Tempus-JPCR. Projekto koordinatorius – Rusijos Mendelejevo chemijos technologijos universitetas, ASU atstovaujanti koordinatore – A. Astromskienė;

Be minėtų pagrindinių studijų programų ir projektų, Universiteto doktorantai ir dėstytojai dalyvavo įvairios trukmės studijose ir stažuotėse užsienio universitetuose, kurias rėmė ŠMM Švietimo mainų paramos fondas, Vokietijos akademinių mainų programa DAAD ir kt.

Apibendrinti duomenys apie dalyvavimą tarptautinėse studijų ir studijų mainų programose bei projektuose pateikta 6.4.2 ir 6.4.3 lentelėse, 6.4.6 ir 6.4.7 paveiksluose.

6.4.2 lentelė. ASU studentų ir dėstytojų, dalyvavusių tarptautinėse studijų programose pasiskirstymas 2014 m.

ASU studentų skaičius programose			Iš viso	ASU dėstytojų skaičius programose			Iš viso
ERASMUS	BOVA	Kitos		ERASMUS	BOVA	Kitos	
50	24	25	99	43	11	19	73

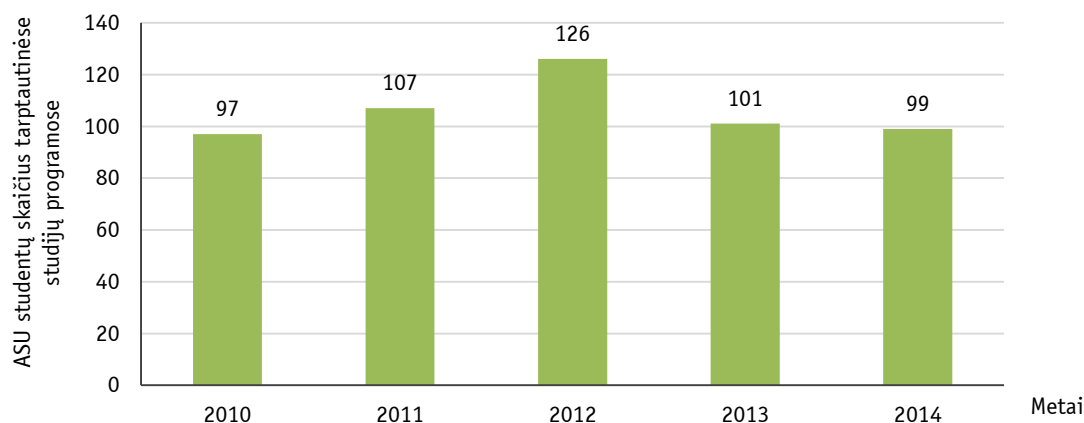
6.4.3 lentelė. Atvykusių į ASU užsienio studentų ir dėstytojų, dalyvavusių tarptautinėse studijų programose, pasiskirstymas 2014 m.

ASU studentų skaičius programose			Iš viso	ASU dėstytojų skaičius programose			Iš viso
ERASMUS	BOVA	Kitos		ERASMUS	BOVA	Kitos	
28	14	133	175	20	5	56	81

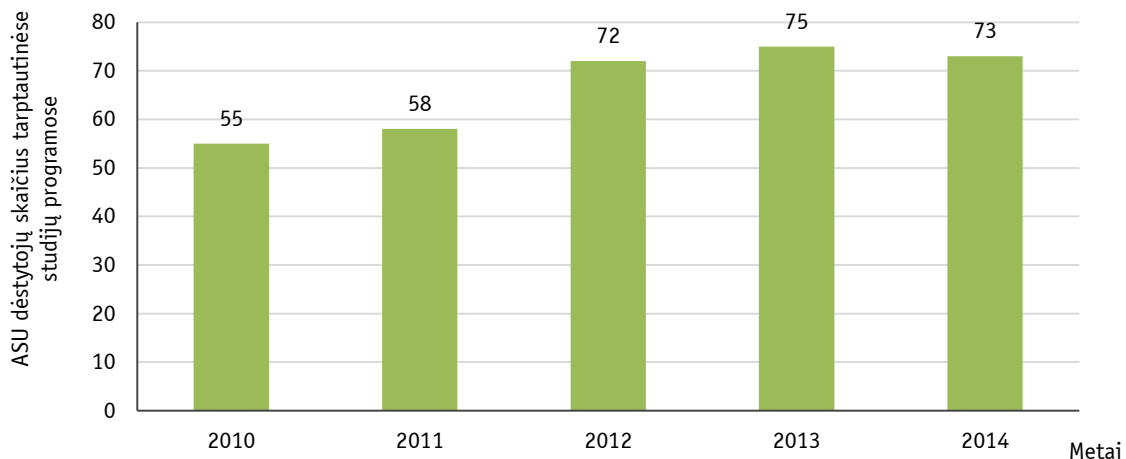
ERASMUS programa: vidutinė studijų ir praktikų trukmė apie 4,5 mėn., dėstyto – 1 sav.

BOVA programa: vidutinė kursų trukmė – 6 dienos, dėstyto – 5 dienos.

Kitos: nuolatinių studijų programos užsienio studentams, intensyvūs kursai ir programos, EUROFORESTER programa; Kazachstano universitetų studentų mainų programa, kitos stažuotės ir dalinių studijų programos.



6.4.6 pav. ASU studentų, dalyvaujančių tarptautinėse studijų programose, skaičių kaita



6.4.7 pav. ASU dėstytojų, dalyvaujančių tarptautinėse studijų programose, skaičių kaita

Kita veikla. TS atskirai ir bendradarbiaudamas su VRRS, STS, MS, fakultetų dekanatais ir institutais rengė ir atnaujino bendrąją informaciją užsienio kalba apie ASU siūlomas studijuoti nuolatinių studijų programas užsienio kalba, skelbė šią informaciją ASU tinklalapyje bei internetiniuose portaluose, platino spausdintą informaciją, skirtą atvykstantiems studentams.

TS iniciatyva atnaujinti ir išleisti informaciniai bukletai anglų kalba atvykstantiems užsienio studentams „Information for Incoming Students“ ir atvykstantiems užsienio dėstytojams „Information for Incoming Teachers“. Išleisti trumpi informaciniai lankstinukai apie siūlomas studijuoti nuolatinių studijų programas anglų ir rusų kalbomis, kita informacija, susijusi su tarptautinėmis studijomis ir studijų mainais. Skyrius taip pat talkino fakultetams rengti studijų organizavimo dokumentus anglų kalba, konsultavo fakultetų ir institutų dėstytojus tarptautinių ryšių ir studijų organizavimo klausimais, konsultavo nuolatinių studijų užsienio studentus vizų, gyvenimo, buities klausimais, rengė ir išdavė nuolatinių ir ERASMUS studijų studentams dokumentus, reikalingus vizoms bei leidimams laikinai gyventi Lietuvos Respublikoje, tvarkė šių dokumentų apskaitą.

TS darbuotojai tęsė užsienio studentų paieškos ir priėmimo į ASU nuolatinės studijas veiklą, priiminėjo ASU užsienio svečius – pavienius studentus ir dėstytojus, jų delegacijas, reklamavo ASU užsienio informacijos priemonėse bei tarptautiniuose renginiuose, rengė susitikimus su Universiteto ir fakultetų vadovybe, dėstytojais, pristatė ir skaitė paskaitas svečiams apie Universitetą, platino spausdintą medžiagą apie ASU vizitų užsienyje metu, tarptautinėse studijų mugėse.



7. ŽINIŲ SKLAIDOS VISUOMENĖJE IR ĮVAIRIAPUSIO MOKYMOSI VISĄ GYVENIMĄ AKTYVI PLĖTRA

7.1. Mokymasis visą gyvenimą

ASU misija aprėpia ne tik nuosekliąsias, bet ir podiplomines studijas bei įvairias mokymo ir konsultavimo paslaugas, skirtas persikvalifikuoti, įgyti kvalifikacijai gerinti, laikmečio padiktuotoms naujoms žinioms ir gebėjimams įgyti. Universitetas, kaip mokslo žinių ir inovacijų skleidėjas, pagal savo misiją dar 2006 m. apibrėžė šias prioritetines tęstinio mokymo ir konsultavimo sritis:

1. Augalininkystės moderniosios technologijos;
2. Miškininkystės moderniosios technologijos;
3. Aplinkosauga ir ekologinė žemdirbystė;
4. Biomasės inžinerija ir bioenergetika;
5. Suaugusiųjų mokymo bei konsultavimo pedagogika ir psichologija;
6. Kaimo vietovių konkurencingumo didinimas;
7. Verslo vertinimas ir planavimas;
8. Apskaita ir finansų valdymas.

ASU strategijoje iki 2020 m. numatoma šią veiklą dar labiau išplėtoti stipriau įsivertinant nacionalinėje paslaugų pagal principą „mokymasis visą gyvenimą“ rinkoje ir įsiskverbiančią tarptautinę rinką.

Podiplominių studijų ir kitų mokymo bei konsultavimo paslaugų teikimas 2014 m. buvo organizuotas šiomis kryptimis:

1. . Vykdamas ES struktūrinių fondų finansuojamą projektą „Žemės ūkio specialistų technologinių ir vadybinių kompetencijų tobulinimas“ (vadovė prof. A. Miceikienė). Jame dalyvauja AF, EVF, VŪŽF, ŽŪIF ir KKEC vadovaujantieji dėstytojai. 2014 m. vyko apie 60 mokymo kursų įvairia žemės ūkio technologijų ir vadybos aktuaklia tematika, juose dalyvavo daugiau nei 600 žemės ūkio specialistų.

2. Įgyvendinant VVG užsakomus mokymus, konsultacijas ir ekspertinio vertinimo darbus. ASU vykdė 5 šio pobūdžio projektus (EVF – 2 projektus, ŽŪMTP Kaimo regioninės plėtros centras – 3 projektus. Vykdamas šio pobūdžio projektus, nusistovėjo glaudi partnerystė su Pakruojo, Jurbarko, Pagėgių, Radviliškio, Pasvalio, Šilalės ir kai kuriomis kitomis VVG;

3. Tiesiogiai bendradarbiaujant su verslo įmonėmis ir joms atstovaujančiomis asociacijomis jų užsakymu mokymus vykdė ŽŪMTP Naujų technologijų centras, kai kurie fakultetai. Pavyzdžiui, Naujų technologijų centras suorganizavo ir atliko 27 mokymus žemės ūkio ir jo infrastruktūros įmonių (pavyzdžiui, AB „Linas Agro“, UAB „Syngenta“, UAB „Kustodija“, UAB „SV technika“, UAB „Robusta“, UAB „Baltic Agro“) specialistams. MEF organizavo mokymus kai kurių valstybinių urėdijų užsakymu;

4. Įgyvendinant Lietuvos kaimo plėtros 2007–2013 metų programos priemonės „Profesinio mokymo ir informavimo veikla“ projektus, skirtus žemės ūkio technologinėms inovacijoms demonstruoti, joms skleisti, taip pat ir naujomis technologijomis suinteresuotiems ūkininkams ir specialistams mokytis. 2012 m. ASU iš viso vykdė 9 šio pobūdžio projektus. Aktyviausiai įgyvendinant projektus dalyvauja AF, MEF ir ŽŪIF dėstytojai ir mokslo darbuotojai.

5. Pavienių dėstytojų, mokslo darbuotojų ar akademinių padalinių iniciatyva organizuojami neformalūs mokymo seminarai ir paskaitos, siekiant partnerystės su verslo ir viešojo administravimo organizacijomis.

Bendrosios 2014 m. atliktų mokymo kursų ir suteiktų kitų mokymo bei konsultavimo paslaugų apimtys parodytos **7.1.1 lentelėje**.

7.1.1 lentelė. Mokymo kursų ir kitų mokymo bei konsultavimo paslaugų apimtys 2014 metais

Universiteto padaliniai	Mokymo kursų skaičius	Iš jų verslo subjektų ir jų asociacijų tiesioginiu užsakymu	Klausytojų skaičius mokymo kursuose	Mokymo seminarų ir kitų mokymo renginių skaičius	Verslo ir viešojo administravimo subjektų konsultavimo atvejų skaičius
AF	36	-	403	16	26
EVF	134	2	1956	4	21
MEF	2	-	46	-	13
VŪŽF	-	-	-	12	3
ŽŪIF	24	4	280	-	9
MFTIC	-	-	-	-	-
KKEC	7	-	93	2	-
BS	-	-	-	6	...
MTP	57	23	785	31	337
Iš viso	260	29	3563	71	409

Informacijos šaltinis – fakultetų, institutų, kitų Universiteto padalinių ataskaitos

2014 m. nebuvo palankūs testinio mokymo kursams. Baigiantis Kaimo plėtros 2007–2013 m. programos vykdymui, jos priemonės „Profesinio mokymo ir informavimo veikla“ jau buvo labai sumažėjusi, todėl, lyginant su 2013 m., mokymo kursų ir kitų mokymo paslaugų apimtys turėjo aiškią mažėjimo tendenciją. Lyginant su 2013 m., atliktų mokymo kursų skaičius sumažėjo beveik 25 proc., mokymuose dalyvavusių klausytojų skaičius – beveik 24 proc. Tačiau tai necharakterizuoja mažėjančio ASU vaidmens gerinant žemdirbių, žemės ūkio specialistų kompetencijas. Tai laikinas sumažėjimas, atsiradęs dėl finansavimo šaltinių pokyčių. Ypač svarbu, kad nemažai mokymo kursų buvo atlikta tiesioginiu verslo subjektų ir jų asociacijų užsakymu. Tai rodo Universiteto, ypač MTP, pripažinimą mokslinių inovacijų srityje bei pasitikėjimą Universiteto mokslininkais gerinant verslo įmonių specialistų kompetencijas naujausių mokslo žinių pagrindu.

Mokymosi visą gyvenimą paslaugų plėtroje patys aktyviausi yra ŽŪMTP ir EVF. Šioje srityje mažiausiai pažengę VŪŽF (dėstytojai dalyvauja Lietuvos hidrotechnikos inžinierių ir žemėtvarkininkų sąjungos organizuojamuose kursuose) ir MFITC.

7.2. Dalinės ir papildomosios studijos

ASU turi nusistovėjusias dalinių studijų tradicijas. Jas dažnai renkasi Universiteto studentai ir asmenys iš šalies dėl trijų pagrindinių priežasčių:

- įgyti papildomų kompetencijų, kurių reikia stojant į aukštesnius kursus, keičiant studijų kryptį aukštesnėse studijų pakopose, pereinant iš vieno universiteto į kitą.
- siekiant per trumpesnę laiką įgyti bakalauro kvalifikacinį laipsnį, baigus kolegines studijas (dalinės-išlyginamosios studijos);
- Vyriausybės nustatytoms specialioms kvalifikacijoms įgyti.

7.2.1 lentelė. Asmenų, 2014 metais studijavusių dalinėse ir papildomosiose studijose, skaičius

Fakultetai	Studijavusiųjų dalinėse studijose skaičius per 2014 metus	Papildomųjų studijų klausytojų skaičius	
		Studijavo 2014 10 01	Baigė sėkmingai
AF	21	14	11
EVF	89	27	20
MEF	12	21	18
VŪŽF	7	26	17
ŽŪIF	32	28	21
KKEC	7	10	8
Iš viso	168	126	95

Informacijos šaltinis – ASU studentų apskaitos duomenų bazė

Dalinės studijos daugiausia organizuojamos dėl pirmosios priežasties, tai yra dėl įvairių nuoseklių studijų sutrikimų. Tačiau pasitaiko atvejų, kai dalinės studijos pasirenkamos specialiai dėl kurio nors studijų dalykų žinių ir gebėjimų įgyjimo. Tokie atvejai yra dažnesni AF.

Bendrai per 2014 m. dalinių studijų apimtys šiek tiek sumažėjo. Tai lemia mažesnis studentų skaičius ir mažesni poreikiai dėl įvairių priežasčių koreguoti studijas. Kaip ir įprasta, didžiausios dalinių studijų apimtys yra EVF, nes į šio fakulteto vadybos ir viešojo administravimo kryptį antrosios pakopos studijų programas stoja nemažai kitų kryptų bakalauro studijas baigusių absolventų. Pastaruoju metu

dalinių studijų apimtys išaugo ir ŽŪIF. Tai daugiausia susieta su studentų pasirengimu stoti į aukštesnius kursus.

Dalinės-išlyginamosios studijos pastaruoju metu nėra itin populiarios, nes kolegijų absolventai dažniausiai renka papildomas ir vėliau – magistrantūros studijas.

Pastaruoju metu pradėjo didėti papildomųjų studijų apimtys. Tai glaudesnio fakultetų bendradarbiavimo su kolegijomis išdava. Papildomosios studijos kolegijų absolventams, besirengiantiems studijoms ASU, plečiasi visuose fakultetuose. Tai skatina ir peržiūrėtos bei naujai patvirtintos papildomųjų studijų programos, mažinant jų apimtis ir trumpinant jų trukmę.

7.3. Mokslo žinių populiarinimas

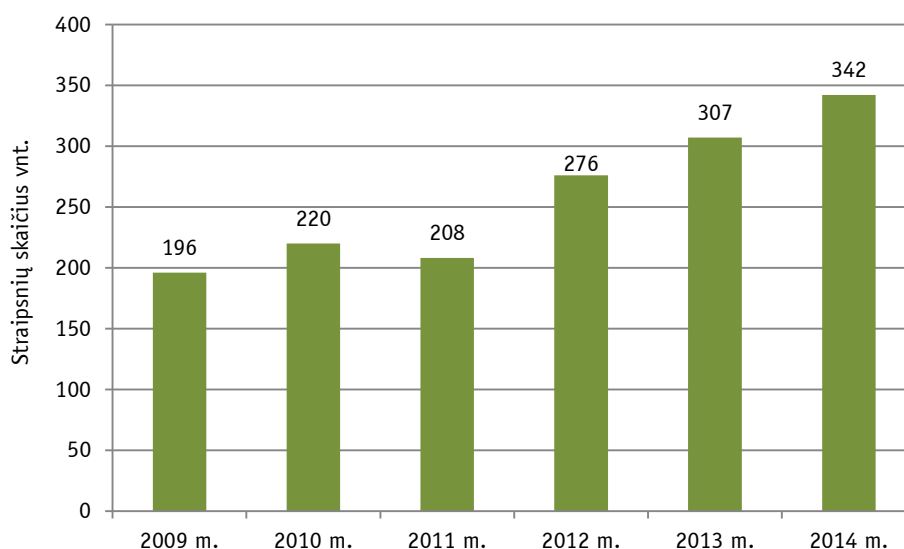
Su vykdomais moksliniais tyrimais glaudžiai susijęs ASU šviečiamosios misijos vykdymas – populiarinti mokslą visuomenėje, skatinti tyrėjų ir visuomenės dialogą. Mokslo populiarinimas pirmiausia nukreiptas į jaunimą ir tikslinę auditoriją: agrarinio sektoriaus atstovus, verslininkus, kuriems aktualūs mokslo atradimai pristatomi populiariai iš mokslininko pozicijų.

Pastaraisiais metais mokslo žinių populiarinimas glaudžiai siejamas su mokslo pristatymu žiniasklaidos priemonėse. ASU tyrėjai noriai dalyvauja visuomeninės žiniasklaidos laidose, šviečiamuosiuose renginiuose, konferencijose, mugėse, parodose. ASU organizuoja įvairaus formato mokslo populiarinimo renginius (forumus, praktines konferencijas, atvirų durų dienas), vykdo publicistinę veiklą.

Vienas didžiausių ASU mokslo populiarinimo traukos centrų yra – JŽMTC. 2014 m. mokslinių tyrimų centre organizuotos 2 atvirų durų dienos, siekiant populiarinti mokslinius tyrimus žemės ir miškų srityse, 6 kartus centre lankėsi moksleivių ir studentų delegacijos, 15 socialinių ir verslo partnerių delegacijų iš Lietuvos ir užsienio. Kovo mėn. 6 d. organizuota tarptautinė konferencija „Mokslas – verslui“.

2014 m. ASU mokslininkai publikavo 342 mokslo populiarinimo straipsnius įvairiuose periodiniuose leidiniuose. Mokslo populiarinimo straipsnių tematika buvo labai įvairi ir apėmė tokias svarbias visos šalies ir regionų raidą sąlygojančias sritis kaip agroekosistemų (dirvožemio) degradacijos švelninimą; miško, vandens išteklių būklės gerinimą; ekosistemų bioįvairovės išsaugojimą; ekologinės žemdirbystės populiarinimą ir skatinimą; žemės ūkio poveikio aplinkai mažinimą; pažangių agronominių, energetinių ir inžinerinių technologijų kūrimą; energetinių sąnaudų mažinimą; maisto kokybės poveikį žmonių sveikatai; tradicinių (vietos, regionų) žemės ūkio ir maisto produktų gamybos propagavimą; verslo sprendimų ekonomiško pagrįdimo; rekomendacijas apskaitos, audito ir mokesčių klausimais; medžioklėtvarkos sprendimus; atliekų antrinio panaudojimo galimybes; ekosistemų (miškų, vandens, dirvožemio) palaikymą ir išsaugojimą, biotechnologijų energetinėms reikmėms kūrimą, kaimiškųjų vietovių gyvybingumo bei patrauklumo didinimą ir pan. Mokslo populiarinimo straipsnių publikavimo dinamika pateikta

7.3.1 pav.



7.3.1 pav. ASU darbuotojų paskelbtų mokslo populiarinimo straipsnių skaičius 2009–2014 m. (straipsnių skaičius vnt., neįvertinus ASU autorių indėlio)

BS kiekvienais metais rengiama mokslinė-praktinė konferencija ir šiuolaikinių augalininkystės technologijų apžiūra „Žemdirbio vasara“. Renginio metu ūkininkai, konsultantai, mokslininkai supažindinami su Bandymų stotyje atliekamų tyrimų rezultatais: vyksta lauko eksperimentų apžiūra, įmonės demonstruoja naujausią žemės ūkio techniką, pranešimus skaito mokslininkai, gamybininkai ir kt. įstai-gų bei organizacijų (Augalininkystės tarnybos prie ŽŪM ir kitų, LR žemės ūkio rūmų) atstovai. Kiekvienų metų konferencijai parenkamos aktualiausios to laikotarpio temos. Šiuo laikotarpiu labai svarbi tausojamoji žemdirbystė, nes ES žemės ūkio politikos prioritetas – sveiko, kokybiško maisto gamyba kuo mažiau kenkiant aplinkai. Tikslioji arba precizinė žemdirbystė gali padėti geriau panaudoti išteklius, mažinti aplinkos taršą, žemės ūkio produkcijos savikainą. Tai – žemės ūkio ateitis. 2014 m. birželio 19 d. surengta mokslinė-praktinė konferencija „Žemdirbio vasara 2014: Tikslioji ir tausojamoji žemdirbystės sistemos – technologijos, keičiančios ūkininkavimo ateitį“, į ją susirinko šalies ūkininkai, mokslininkai ir kiti besidomintieji. Renginio metu ASU mokslininkai ir kitų institucijų specialistai supažindino su dabarties ūkininkavimo problemomis, tyrimų duomenimis, naujomis mokslo rekomendacijomis. Buvo dalijamasi patirtimi bei praktiniais patarimais. Ypač daug dėmesio sulaukė šiais metais pradėti tikslios žemdirbystės eksperimentiniai tyrimai.

Mokslo žinios populiarinamos ir ASU organizuojamų parodų metu bei įgyvendinant mokslo sklaidos projektus, pagal kuriuos skirtingų Lietuvos regionų žemdirbių ūkiuose diegiamos ASU mokslininkų ištirtos technologijos, organizuojamos lauko dienos ir praktiniai seminarai (detalesnė informacija [5.4 skyriuje](#)). 2014 m. moksliniuose-gamybiniuose seminaruose buvo perskaityti 385 pranešimai.



8. POVEIKIO EKONOMINIAMS IR SOCIALINIAMS PROCESAMS DIDINIMAS, ORIENTUOJANTIS Į ŠALIES (REGIONO) PROBLEMŲ IDENTIFIKAVIMĄ IR SPRENDIMĄ

8.1. Mokslinės veiklos orientavimas į šalyje sprendžiamas problemas

2014 m. metai buvo aktyvūs rengiantis ES naujam 2014–2020 metų finansavimo laikotarpiui. Pradėti rengti arba tęsiamas jau anksčiau pradėtų visai šaliai svarbių strateginių mokslinės veiklos reglamentavimo dokumentų rengimas. ASU kartu su LAMMC ir kitomis giminingomis mokslo ir studijų institucijomis aktyviai dalyvavo rengiant ir tikslinant naują LMT po ekspertinio vertinimo patvirtintą nacionalinę mokslo programą (NMP), „Agro-, miško ir vandens ekosistemų tvarumas“, kurios tikslas – kompleksiniais mokslo tyrimais gauti, išanalizuoti ir apibendrinti naujas mokslo žinias apie klimato kaitos ir ekosistemų išteklių naudojimo poveikį Lietuvos ekosistemoms, jų prisitaikymo prie kintančių klimato ir aplinkos sąlygų galimybes bei parengti gaires jų tvarumui kontroliuoti ir atkurti. Ir kitų NMP, ir šitos programos paskirtis – inicijuoti būtinus mokslinius tyrimus apibrėžtai problemai spręsti, sutelkiant Lietuvos mokslinį potencialą ir finansinius išteklius. Kiekviena NMP yra visuma mokslinių tyrimų, metodų ir priemonių tam tikra tema, sukuriančių sąlygas valstybei ir visuomenei išspręsti strategiškai svarbią problemą.

Kitas labai svarbus dokumentas, kuris 2014 m. buvo toliau rengiamas, svarstomas ir tikslinamas, yra „Sumanioji specializacija“. Nuo to, kokie bus numatyti pagrindiniai šalies mokslo prioritetai, labai priklausys ir visos mokslo bendruomenės galimybės gauti finansavimą mokslinių tyrimų projektams. ASU kartu su kitomis giminingomis mokslo ir studijų institucijomis aktyviai dalyvavo rengiant vieną iš „Sumaniosios specializacijos“ prioritetų „Agroinovacijos ir maisto technologijos“.

Aukšto lygio mokslinių tyrimų vykdymas neatsiejamas nuo glaudaus mokslo ir studijų institucijų bei verslo ir socialinių partnerių bendradarbiavimo. Siekdamas sutelkti žemės, miškų, vandens ir maisto ūkio mokslo ir studijų potencialą, žmogiškuosius išteklius ir MTEP infrastruktūrą perspektyviems MTEP darbams vykdyti agrobiotechnologijų, bioenergetikos, miškininkystės, maisto technologijų, saugos ir sveikatingumo srityse, ASU dalyvauja nacionalinėse technologinėse platformose, klasteriuose ir asociacijose, vykdo ŽŪM, Aplinkos ministerijos ir kitų valstybinių institucijų užsakomuosius projektus, svarbius šaliai ir atskiriems regionams.

8.2. Ekspertinė veikla

ASU mokslininkų sukaupta mokslinė kompetencija leidžia jiems sėkmingai dalyvauti kuriant naujus produktus, technologijas ir rengiant įvairius norminius dokumentus bei teikiant ekspertinę pagalbą:

- Sukurtos miško valdos inventORIZacijos ir miškotvarkinio projektavimo technologijos;
- Sukurta nauja ir tyrimais patikrinta trąša Lyderis Mg+NS;
- Bendradarbiaujant su UAB „Agrolinija“, sukurta organinių trąšų granuliavimo įranga ir kelios birios, granuluotos ir skystosios organinės trąšos;
- Parengtos mokslinės rekomendacijos „Granuluotos organinės trąšos, jų įtaka žemės ūkio augalams ir dirvožemio agrocheminėms savybėms“;
- Parengtos praktinės rekomendacijos nežymios upių patvankos ir nepatvankinių technologijų plėtrai;
- Dalyvauta rengiant rekomendacijas dėl didžiausios paramos sumos pareiškėjams pagal 2014–2020 KPP priemonės „Ūkio ir verslo plėtra“ veiklos sritis „Parama jaunųjų ūkininkų įsikūrimui“ ir „Parama ekonominės veiklos pradžia kaimo vietovėse“ pagrindimo santykiuose su Europos Komisija;
- Parengtos išvados dėl esamų finansavimo takoskyrų tarp ES fondų ir rekomendacijos dėl papildomų finansavimo takoskyrų bei dvigubo finansavimo prevencijos ir kontrolės priemonių;
- Dalyvauta Nacionalinės žemės tarnybos prie ŽŪM Geodezijos ir kartografijos techninių reikalavimų reglamentų rengimo darbo grupėje;
- Atlikta Kruonio HAE statinių būklės ir saugos vertinimas, nustatytos pažaidos ir duotos rekomendacijos statinių būklei gerinti;
- Atlikta Kelmės rajono 15 hidromazgų techninės būklės vertinimas, nustatytos pažaidos ir duotos rekomendacijos statinių būklei gerinti;
- Atliktas Utenos rajono Klovinių tvenkinio ant Rašės (Raudesos) upės hidromazgo būklės vertinimas;
- Atliktas Marijampolės savivaldybės Marijampolės HE hidromazgo and Šešupės upės betoninių ir gelžbetoninių konstrukcijų vertinimas;
- Atliktas Alytaus m. nuotekų valyklos dumblo laukų apsauginių pylimų stabilumo įvertinimas;

- Dalyvauta Lietuvos jūrų miziejaus delfinariumo rekonstrukcijų techninio projekto ekspertiniame vertinime;
- Dalyvauta Lietuvos kaimo plėtros programos 2014–2020 metams ex-ante ekspertiniame vertinime;
- Dalyvauta sertifikavimo organizacijos VšĮ „Ekoagros“ vertinime;
- Dalyvauta ekologinio ūkininkavimo ekspertinio vertinimo veikloje;
- Dalyvauta FSC (tarptautinė miškų sertifikavimo sistema) kontroliuojamos medienos reglamento taikymo Lietuvai ekspertinėje veikloje;
- Dalyvauta vandens apsaugos nuo taršos priemonių ekspertinėje veikloje;
- Dalyvauta Lietuvos standartizacijos departamento komitetų ekspertinėje veikloje;
- Dalyvauta nuolatinėje ekspertinėje veikloje būnant LMT nariu;
- Dalyvauta Sumaniosios specializacijos rengimo prioritetinės krypties „Maisto technologijos ir agroinovacijos“ ekspertų grupės veikloje;
- Dalyvauta Išskirtinės kokybės žemės ir maisto produktų ekspertų komiteto prie ŽŪM veikloje.

ASU darbuotojai dalyvavo šalies valdymo institucijų (regioninės ir vietos savivaldos institucijų, tarybų) darbo grupių, tarybų, komisijų veikloje:

- Prezidentūros Ekonominės ir socialinės politikos darbo grupė;
- Valstybinė lietuvių kalbos komisija;
- LR švietimo ir mokslo ministro įsakymu sudaryta mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros teminės srities „Maistas, žemės ūkis ir žuvininkystė bei biotechnologijos“ ekspertų grupė;
- LR švietimo ir mokslo ministro įsakymu sudaryta Europos technologijų platformos „Maistas gyvybei“ stebėtojų grupė;
- Viešojo administravimo sektorinis profesinis komitetas prie LR švietimo ir mokslo komiteto;
- Žemės ūkio mokslų taryba prie ŽŪM;
- Nacionalinė žemės tarnyba prie ŽŪM;
- ŽŪM visuomeninė techninė tarnyba prie ŽŪM;
- Geodezijos, nekilnojamojo turto kadastro ir žemėtvarkos planavimo dokumentų rengimo veiklos sritis reguliuojančių teisės aktų tobulinimo galimybėms nagrinėti visuomeninė taryba prie ŽŪM;
- Nacionalinės žemės tarnybos prie ŽŪM Geodezijos ir kartografijos techninių reikalavimų reglamentų rengimo darbo grupė;
- Visuomeninė techninė taryba melioracijos klausimams nagrinėti prie ŽŪM;
- Išskirtinės kokybės produktų taryba prie ŽŪM;
- Žemdirbių švietimo taryba prie ŽŪM;
- Valstybinė gyvulių veislininkystės priežiūros tarnyba prie ŽŪM;
- ŽŪM biologinio turto normatyvinių kainų rengimo komisija;
- LR žemės ūkio ministro įsakymu sudaryta Ekologinio žemės ūkio sektoriaus plėtros darbo grupė;
- LR žemės ūkio ministro įsakymu sudaryta Respublikinio rudeninio arimo konkurso komisija;
- LR žemės ūkio ministro įsakymu sudaryta darbo grupė išanalizuoti žemės ūkio veiklą vykdančių subjektų problemas, su kuriomis jie susiduria mokėdami mokesčius ir įmokas, bei išsiaiškinti, kaip turėtų būti tobulinami mokesčiai ir įmokas reglamentuojantys dokumentai;
- Atestavimo komisija žaliajam diplomui įgyti prie ŽŪM;

- Augalų veislių registravimo komisija prie ŽŪM;
- LR aplinkos ministerijos miškų konsultacinė taryba;
- Medžioklės tvarkymo konsultacinė taryba prie LR aplinkos ministerijos;
- Medžioklės trofėjų ekspertų taryba prie LR aplinkos ministerijos;
- Nacionalinė genetinių išteklių taryba prie LR aplinkos ministerijos;
- Valstybinių miško medelynų modernizacijos ir plėtros komisija prie LR aplinkos ministerijos;
- LR aplinkos ministerijos Miškų departamento Miško genetinių išteklių sėklininkystės ir miško atkūrimo ekspertų komisija;
- LR aplinkos ministerijos kolegija;
- Generalinė miškų urėdijos kolegija;
- Nacionalinis akreditacijos biuras prie LR ūkio ministerijos;
- Triukšmo prevencijos taryba prie LR sveikatos apsaugos ministerijos;
- Rizikos prevencijos darbo grupė rinkos priežiūrai prie LR valstybinės darbo inspekcijos;
- Lietuvos standartizacijos departamentas;
- Kauno rajono ekstremalių situacijų komisija;
- Kauno rajono saugaus eismo komisija;
- Kauno regiono plėtros taryba;
- Tauragės regiono plėtros taryba;
- Kauno r. Akademijos seniūnija;
- Kauno r. vietos veiklos grupė;
- Marijampolės apskrities teisės medžioti suteikimo ir panaikinimo komisija;
- Lietuvos kaimo tinklas;
- Sveikatą stiprinančių mokyklų tinklas.



9. DĖMESIO UNIVERSITETO BENDRUOMENEI DIDINIMAS, KAD KIEKVIENAS DARBUOTOJAS IR STUDENTAS JAUSTŲ POREIKĮ IR TURĖTŲ GALIMYBES VISAPUSIŠKAI TOBULĖTI

9.1. Personalo sudėtis ir personalo sudėties gerinimas

Kokybinius darbo rezultatus labai sąlygoja personalo sudėtis ir jo kvalifikacija, todėl buvo siekiama pagerinti ASU personalo sudėtį, sudaryti sąlygas darbuotojams tobulėti.

9.1.1 lentelė. Dėstytojų pareigybių pasiskirstymas akademiniuose padaliniuose 2014 m. gruodžio 31 d.

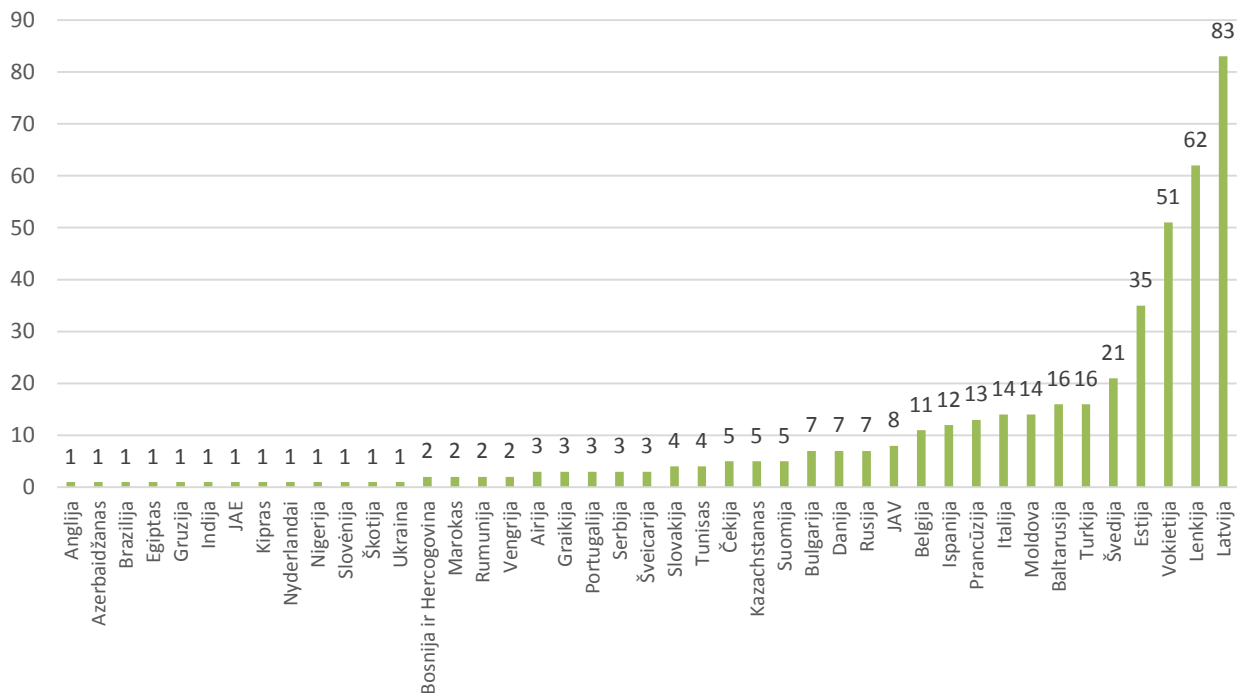
Akademiniis padalinys	Pareigybių skaičius			
	Profesoriai	Docentai	Lektoriai	Asistentai
AF	13	28	19	-
EVF	9	20	26	13
MEF	12	20	22	7
VŪŽF	6	22	17	3
ŽŪIF	8	25	15	7
MFITC	1	3	7	7
KKEC	1	5	17	4
KKSC	-	1	5	3

9.1.2 lentelė. Mokslo darbuotojai 2014 m. gruodžio 31 d.

Padalinys	Jaunesnysis mokslo darbuotojas	Mokslo darbuotojas	Vyresnysis mokslo darbuotojas	Vyriausiasis mokslo darbuotojas	Iš viso
Aplinkos ir ekologijos instituto Agroekologinis centras	1	-	2	1	4
Aplinkos ir ekologijos instituto Aplinkos technologijos cheminių ir biocheminių tyrimų laboratorija	4	-	2	1	7
Aplinkos ir ekologijos instituto Aplinkos tyrimų laboratorija	3	-	3	-	6
Aplinkos ir ekologijos instituto Biodyzelino, bioetanolio ir biologinių tepalų laboratorija	-	1	-	-	1
Aplinkos ir ekologijos instituto Sintezės dujų, antros kartos skystųjų biodegalų ir biovandenilio laboratorija	-	1	-	-	1
Bandymų stotis	-	4	1	-	5
Energetikos ir biotechnologijų inžinerijos institutas	-	-	1	1	2
Gyvulininkystės selekcijos, veislinės vertės nustatymo ir sklaidos centras	1	-	-	-	1
Jėgos ir transporto mašinų inžinerijos institutas	2	-	-	-	2
Miško biologijos ir miškininkystės institutas	1	-	1	-	2
Miškotvarkos ir medienotyros instituto Miškų monitoringo laboratorija	1	-	-	1	2
Vandens išteklių inžinerijos institutas	1	-	6	1	8
Žemės ir miškų jungtinio tyrimų centro Agrobiotechnologijų laboratorija	-	1	1	1	3
Žemės ūkio inžinerijos ir saugos institutas	-	1	3	-	4
Žemės ūkio ir maisto mokslų institutas	-	1	4	-	5
Žemės ūkio ir maisto mokslų institutas	1	1	-	-	2
Žemėtvarkos ir geomatikos instituto Geomatikos laboratorija	2	-	-	-	2

Per 2014 m. daktaro mokslo laipsnį įgijo 6 darbuotojai.

ASU darbuotojai įvairiomis formomis ir nuolat kėlė kvalifikaciją. Į tarnybinės komandiruotes, stažuotes, tarptautines mokslines konferencijas, išvykas, kvalifikacijos tobulinimo ir kitus renginius užsienyje 2014 m. išvyko 163 dėstytojai ir mokslo darbuotojai ir 31 studijas ir mokslą aptarnaujančio, administracijos personalo darbuotojai. Daugiausia lankomos šalys buvo Latvija, Vokietija, Lenkija, Estija, Švedija (**9.1.1 pav.**).



9.1.1 pav. ASU darbuotojų išvykos į užsienį 2013 m.

DSST padalinių Pastatų tvarkymo grupės darbuotojams organizavo gaisrinės saugos mokymus. Šiuose mokymuose dalyvavo 10 darbuotojų.

9.2. Dėstytojų ir mokslo darbuotojų gebėjimų ugdymas

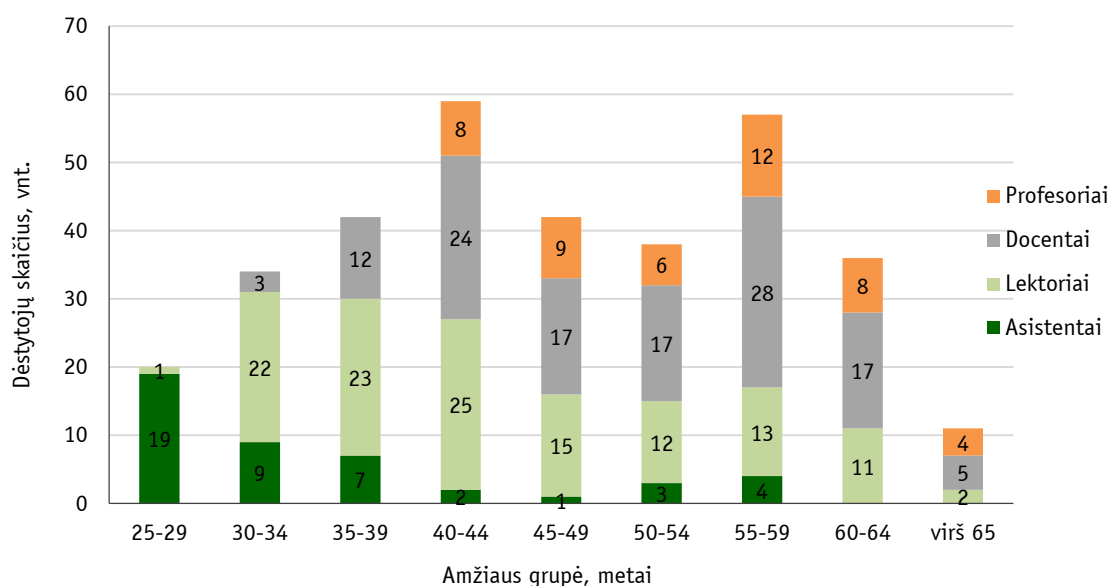
Pagal Universiteto senato 2010 03 31 nutarimu Nr. 493 patvirtintą „Priėmimo į Lietuvos žemės ūkio universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigas tvarkos ir kvalifikacinių reikalavimų aprašą“, 2014 m. atestacijose ir konkursuose dalyvavo 27 ASU dėstytojai ir mokslo darbuotojai, 2013 metais – 39. Atestacijos ir konkursų komisijoms įvertinus, ar konkurso dalyvių kvalifikacija atitinka ketinamos užimti pareigybės kvalifikacinius reikalavimus, 12 pretendentų po atestacijos užėmė aukštesnes pareigas, 2013 metais – 4.

9.2.1 lentelė. Dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigybių užėmimo kaita

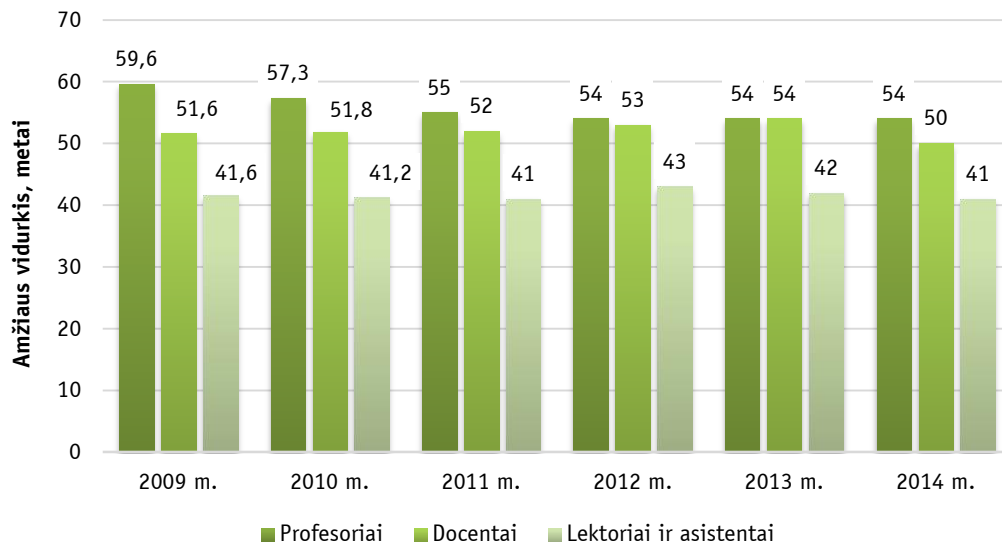
Pareigybių kaita	Metai	
	2013	2014
Iš asistento į lektoriaus	-	1
Iš lektoriaus į docento	-	7
Iš docento į profesoriaus	2	3
Iš jaunesniojo mokslo darbuotojo į mokslo darbuotojo	2	1

2014 m. Atestacijos ir konkursų komisijų nutarimais toms pačioms pareigoms kitai kadencijai yra perrinkti 2 profesoriai, 22 docentai, 8 lektoriai, 1 vyriausiasis mokslo darbuotojas, 2 mokslo darbuotojai. Taip pat Atestacijos ir konkursų komisijos atestavo 5 pensinio amžiaus sulaukusius darbuotojus ir suteikė jiems galimybę dirbti pagal terminuotas darbo sutartis.

2014 m. ASU ne pagrindinėje darbovietėje dirbo 52 dėstytojai ir mokslo darbuotojai, 2013 metais – 43, 2012 metais – 50, 2011 metais – 63. Sumažėjo vyresniojo amžiaus dėstytojų, einančių pagrindines pareigas.

**9.2.1 pav.** Dėstytojų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes 2014 m.

Pasikeitė ir bendras Universiteto dėstytojų amžiaus vidurkis: 2014 metais – 46,08 m., 2013 metais – 48,62 m., 2012 metais – 48,46 m. Vidutinis profesorių amžius – 54 metai, docentų – 50, lektorių ir asistentų – 41.



9.2.2 pav. Dėstytojų vidutinio amžiaus kaita

9.3. Personalo motyvavimo stiprinimas

Darbuotojų saviraiškos ir potencialių galimybių realizavimas bei materialinių poreikių tobulinimas – ASU motyvavimo sistemos pagrindinė kryptis.

Dėstytojų ir mokslo darbuotojų skatinimas už geriausius mokslo rezultatus ir pedagoginę veiklą įgauna reikšmingos moralinės paskatos formą. 2014 m. už gerus mokslo rezultatus mokslo darbų konkurso laureatais rektoriaus įsakymu buvo paskelbta 10 mokslininkų (žr. skyrių [5.3. Moksliniai laimėjimai](#)).

ASU 2014 m. studijų metodinių priemonių konkurso laureatais rektoriaus įsakymu buvo pripažinta ir apdovanota diplomais 18 darbuotojų. Tai:

- Studijų knygos „Medžiagų atsparumas“ autorius, Hidrotechninės statybos inžinerijos instituto doc. F. Mikuckis ir doc. T. Sankauskienė, užėmę I vietą tarp metodinių leidinių rengėjų;
- Studijų dalyko „Ekonomikos teorijos pagrindai“ metodinių priemonių autorė, Ekonomikos, apskaitos ir finansų instituto doc. D. Makutėnienė, užėmusi II vietą tarp metodinių leidinių rengėjų;
- Studijų knygos „Bitininkystės pagrindai“ autorius, Biologijos ir augalų biotechnologijos instituto doc. A. Amšiejus, lekt. A. Šaluchaitė ir prof. A. Žiogas, užėmę III vietą tarp metodinių leidinių rengėjų;
- Stendo „Kūlimo proceso demonstravimas ir analizė“ autorius, Žemės ūkio inžinerijos ir saugos instituto dokt. V. Kiniulis, magist. D. Juknevičius, magist. D. Jovarauskas, dokt. L. Bauša, prof. D. Steponavičius ir Jėgos ir transporto mašinų inžinerijos instituto lektorių A. Andriešis, užėmę I vietą tarp vaizdinių priemonių rengėjų;
- Laboratorinio demonstracinio stendo „Sausos biomasės ir atliekų perdirbimas į biodujas“ autorius, Energetikos ir biotechnologijų inžinerijos instituto doc. K. Venslauskas, doc. K. Navickas, lekt. V. Župerka ir vyr. lab. B. Žalys, užėmę II vietą tarp vaizdinių priemonių rengėjų;

- Stendo „Lambda zondų mokomasis stendas“ autorius, Jėgos ir transporto mašinų inžinerijos instituto prof. S. Slavinskas ir mokymo meistas V. Šemeta, užėmę III vietą tarp vaizdinių priemonių rengėjų.

Iš viso 2014 m. ASU Padėkos raštais už gerą darbą buvo apdovanotas 61 darbuotojas (iš jų 34 dėstytojai ir mokslo darbuotojai). Medaliu „Už nuopelnus“ apdovanoti 2 dėstytojai, Atminimo medaliu – 6 dėstytojai ir mokslo darbuotojai.

ASU administracija rūpinasi darbuotojų poilsiu. Darbuotojai naudojami poilsio namais Palangoje, 2014 m. juose atostogavo 1187 darbuotojai ir jų šeimos nariai.

ASU toliau rėmė savo darbuotojus ir jų šeimas. 2014 m. skirta 8 pašalpos mirus šeimos nariui.

9.4. Studentų skatinimas visapusiškai tobulėti

Universiteto studentams yra sudarytos sąlygos ne tik siekti gerų studijų rezultatų, bet ir visapusiškai tobulėti. Jie dalyvaudami įvairiose veiklose tobulina savo gebėjimus, būtinus siekiant karjeros. ASU studentai dalyvauja tokiose tiesiogiai nesusietose su studijomis veiklose:

- mėgėjiško meno kolektyvuose;
- sporto būreliuose;
- fakultetų studentų tarybose;
- Universiteto Studentų atstovybėje;
- atstovauja studentams Universiteto ir padalinių valdymo organuose, studijų programų komitetuose, įvairiose darbo grupėse ir komisijose;
- organizuoja įvairius renginius;
- atlieka akademinių grupių ir bendrabučių seniūnų pareigas;
- dalyvauja papildomose paskaitose ir seminaruose, įvairiuose renginiuose ir konkursuose;
- rengia projektus ir dalyvauja juos įgyvendinant;
- padeda populiarinti Universiteto studijų programas, integruotis užsienio studentams.

Organizuojant Universiteto renginius dalyvauja Studentų atstovybė, fakultetų studentų tarybos ir studentų meno kolektyvai. Dalies šių renginių tematika buvo tiesiogiai susijusi su dorovinio, pilietinio, profesinės saviugdos bei savęs pažinimo klausimais. Pažymėtini tokie šios tematikos renginiai: Sveikatingumo savaitė ASU; Universiteto pirmakursių stovykla; „Poezijos ir akustinis vakaras“; Universiteto Studentų atstovybės gimtadienis „Gegužinė“; Žemės diena skirtas mokinių konkursas; Tarptautinė studentų diena; Vakaronė „Kalba vienija kultūras“; Parodos „Ką pasėsi“ ir „Sprendimų ratas“; Fotokonkursai Žemės ir Vandens dienų proga; Kovo 11-osios ir Vasario 16-osios minėjimai.

Praeitais metais buvo organizuoti aktyvių studentų mokymai, skirti jų kompetencijoms ugdyti. Studentų atstovybė organizavo mokymus naujiems nariams, dalyvavo 50 studentų. Mokymai buvo organizuoti ir kitiems Studentų atstovybės nariams, juose dalyvavo apie 90 proc. narių. Vieną iš tokių galima paminėti studentų, dalyvaujančių studijų programų komitetuose, mokymus. Universiteto KC surengė studentams daugiau nei 20 seminarų ir mokymų, iš jų paminėtini: savęs pažinimo mokymai, mokymai Universiteto studijų programų populiarinimo komandai. Daugiau informacijos apie šią veiklą pateiktą [9.5. skyriuje](#).

Studentai plėtoja savo gebėjimus rengdami ir įgyvendindami įvairius projektus. Per 2014 m. studentai aktyviai dalyvavo įgyvendinant 4 Lietuvos studentų sąjungos finansuojamus projektus, vieną Švietimo paramos fondo finansuojamą projektą „Erasmus Lietuvos mokykloms“ ir vieną Kauno r. savivaldybės finansuojamą projektą „Kauno rajono mokinių socialinio ir akademinio aktyvumo skatinimas“.

Universitetas finansiškai skatina studentus visapusiškai tobulėti. Pažangiausiems studentams mokamos skatinamosios stipendijos (nuo 1 iki 4 BSI) už mokymosi rezultatus. 2014 m. tokias stipendijas gavo 332 studentai. Studentams, pasiekusiems išskirtinių akademinių laimėjimų studijose, moksliniuose tyrimuose, visuomeninėje veikloje, sportinėje ir meninėje raiškoje, skiriamos vienkartinės skatinamosios stipendijos iki 2,5 BSI. Praeitais metais studentams išmokėtos 52 tokios stipendijos. Už neprikaištingą savo pareigų atlikimą pažangiems seniūnams mokamos iki 0,25 BSI dydžio stipendijos.

Universitetas taiko 50 proc. studijų kainos nuolaidą vienam semestru pažangiems studentams, studijuojantiems valstybės nefinansuojamose vietose: penkiems, pasiekusiems geriausių rezultatų studentų visuomeninėje veikloje ir atstovaujant Universitetui už jo ribų; penkiems, pasiekusiems geriausių rezultatų meninėje raiškoje ir atstovaujant Universitetui už jo ribų; penkiems, pasiekusiems geriausių rezultatų sportinėje raiškoje ir atstovaujant Universitetui už jo ribų.

Nuo 2012 m. pradėta diegti „100 ateities lyderių“ programa. Iš šios programos fondo 2014 m. paskirtos skatinamosios stipendijos pirmosios pakopos 30 pirmo kurso, 84 – antro kurso ir 71 – trečio kurso studentui.

Universitetas finansiškai remia studentų pasirengimą ir dalyvavimą respublikiniuose ir tarptautiniuose meno ir sporto renginiuose.

ASU studentai už mokymosi, visuomeniškos veiklos ir kitokius rezultatus gali pretenduoti į vardines stipendijas. 2014–2015 studijų metais paskirtos įvairios vardinės stipendijos 9 studentams (**9.4.1 lentelė**).

9.4.1 lentelė. 2014–2015 studijų metais paskirtų vardinių stipendijų skaičius

Eil. Nr.	Stipendijos pavadinimas	Studentų skaičius
1.	Profesoriaus Jurgio Krikščiūno	1
2.	Carol Martin Gruodis atminimo švietimo fondas	2
3.	Miškininko Juozo Skaistgirio	1
4.	Lietuvos žemėtvarkos ir hidrotechnikos inžinierių sąjungos	2
5.	Agronomo Jono Tallat-Kelpšos	1
6.	Lietuvos Respublikos Prezidento A. M. Brazausko	1
7.	UAB „Malsena plus“	1

Vienkartinės vardines stipendijas 2014 m. gavo 5 studentai (**9.4.2 lentelė**).

9.4.2 lentelė. 2014 metais paskirtų vienkartinių vardinių stipendijų skaičius

Eil. Nr.	Stipendijos pavadinimas	Studentų skaičius
1.	UAB „Aurita“	1
2.	Lietuvių fondo Igno Kaunelio	1
3.	Lietuvių fondo Kazimieros Varnaitės Masiokienės	1
4.	UAB „East West Agro“	2

Gerau besimokantys, bet nepatekę į valstybės finansuojamas vietas pirmosios pakopos studentai turi galimybę gauti studijų įmokos kompensaciją. Universitetas rūpinasi ir teikia informaciją, kad studentai ją gautų. 2014 m. 9 studentams buvo kompensuota studijų kaina.

Universitetas visapusiškai remia Studentų atstovybės veiklą. 2014 m. jos veiklą įgyvendinimui buvo skirta 20 tūkst. Lt. Praeitais metais septyni studentai buvo įdarbinti Universiteto padaliniuose, kur turėjo galimybę tobulinti savo kompetencijas. Daugiausia studentų dirbo EVF.

9.5. Studentų verslumas ir parengimas darbo rinkai

Dabartinėje visuomenėje verslumo įgūdžiai būtini kasdien ir visose gyvenimo srityse: ieškant darbo, dirbant, kuriant verslą ir priimant svarbius sprendimus. Verslo žinios, gebėjimai ir įgūdžiai, polinkis į verslą bei verslininkui būdingas elgesys formuojami universitetinių studijų metu.

Jau kelerius metus EVF organizuoja studentų socialinių ir verslo planų turnyrus, kuriais siekiama aktyvinti studentus ir telkti kūrybinei veiklai, ugdyti studentų iniciatyvas ir novatoriškumą, sudaryti galimybes pristatyti savo projektines idėjas. 2014 m. šiam turnyrui buvo pateikti 32 EVF studentų socialiniai ar verslo projektai.

2014 m. Imitacinėje verslo praktinio mokymo įmonėje „Agroverslo korporacija“ verslumo ugdymo praktiką atliko 114 EVF studentų. Praktikos metu studentams sukuriamos šiuolaikinį verslo pasaulį atitinkančios mokymosi aplinkos, padedančios jauniems žmonėms ne tik pritaikyti akademines žinias, bet ir ugdyti pajėgumą kūrybiškai mąstyti ir kurti naujoves, imtis iniciatyvos, vadovauti ir siekti rezultatų, stiprinančios pasitikėjimą savimi, saviraišką ir savimotyvaciją.

Universitete 2014 m. kovo 27 d. organizuota 18-a tarptautinė verslo praktinio mokymo firmų mugė „Taste the business“. Joje dalyvavo 41 verslo praktinio mokymo įmonė iš Lietuvos, Italijos ir Suomijos. Daugiau kaip 200 mugės dalyvių pristatė draudimo, turizmo, ekspedijavimo, renginių organizavimo ir kitas paslaugas bei produktus.

Projektu „Inovatyvus verslo kūrimo skatinimas“ (VP2-1.4.-ŪM-05-V-01-006), kurio partneris yra ASU, siekiama stiprinti verslo ir mokslo bendradarbiavimą, t. y. užtikrinti novatoriškų mokslų ir technologijų grįstų idėjų komercionalizavimą. Įgyvendinant projektą Universitete, EVF Verslumo ugdymo centras suorganizavo 11 renginių, juose dalyvavo per 630 studentų. Jų metu įmonių atstovai, ASU absolventai, verslininkai ir visuomenininkai dalinosi patirtimi, idėjomis, įkvepiančiomis verslo „auginimo“ istorijomis. Projekto metu sudarytos galimybės studentams, doktorantams, jauniems mokslininkams ir tyrėjams generuoti, išgryninti verslo idėjas, steigti naujas aukštos pridėtinės vertės technologines įmones, kurti produktų maketus ir (ar) prototipus. ASU studentai įsteigė net 5 tokias įmones.

9.5.1 lentelė. ASU studentų inovatyvių verslų startas 2014 m.

Įmonių profilis	Įmonės pavadinimas
Biotechnologijos krypties įmonės	MB „Garliavos sraigynas“
Aplinkosaugos / aplinkos inžinerijos krypties įmonės	MB „Mobiliosios technologijos sprendimai“
Informacinių technologijų krypties įmonės	MB „Inotechas“ MB „Sumanios technologijos“
Maisto pramonės krypties įmonės	MB „Sviestas sviestuotas“

Įvairiais verslo kūrimo klausimais studentus konsultuoja, kitą pagalbą teikia slėnio „Nemunas“ konsultantai ir ekspertai.

ASU fakultetuose netrūko studentų susitikimų su verslo, lyderiaujančių įmonių ir / ar organizacijų atstovais (**9.5.2 lentelė**).

9.5.2 lentelė. Susitikimai su verslininkais, darbdaviais, įmonių atstovais

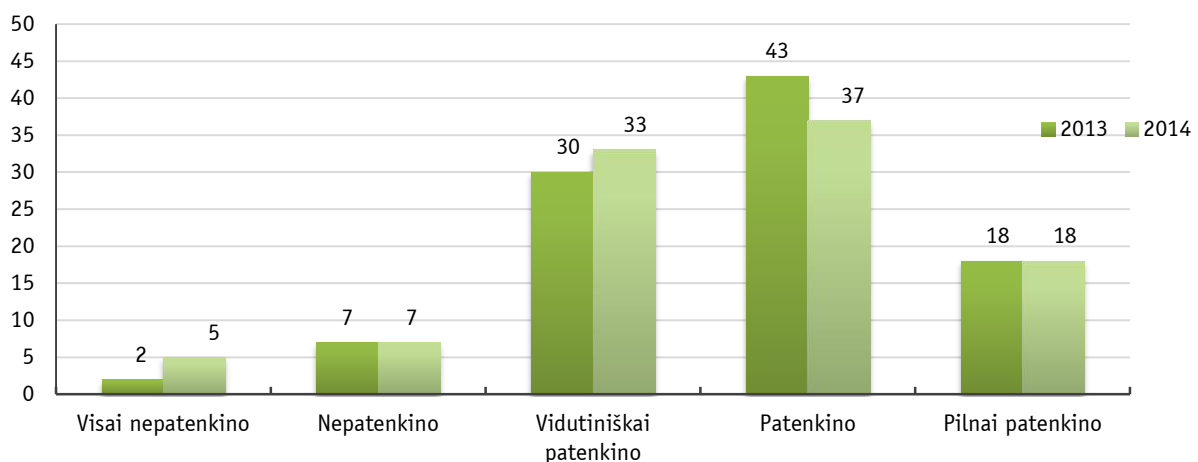
Fakultetas	Susitikimų skaičius	Dalyvavusių studentų sk.
AF	3	~ 230
EVF	11	~ 630
MEF	1	~ 40
VŪŽF	10	~ 100
ŽŪIF	15	~ 100
Iš viso		~ 1100

KC susitikimo su UAB „Litagra įmonių grupės“ atstovais metu 21 studentas galėjo ne tik susipažinti su įmonės veiklos sritimis, bet ir pasimokyti, kaip prisistatyti darbdaviui ir dalyvauti pokalbyje, kaip atsakinėti į darbdavių užduodamus klausimus.

2014 m. kovo 26 d. vyko ASU Karjeros diena ir kontaktų mainai. Renginio metu studentai turėjo galimybę susitikti su agroverslo srities profesionalais, kitų sričių pažangių įmonių atstovais, kuriems reikalingi diplomuoti inžinieriai, ekonomistai, agronomai, ekologai. Darbo ir praktikos vietas siūlė 16 įmonių ir bendrovių, o jų ieškojo apie 80 ASU studentų.

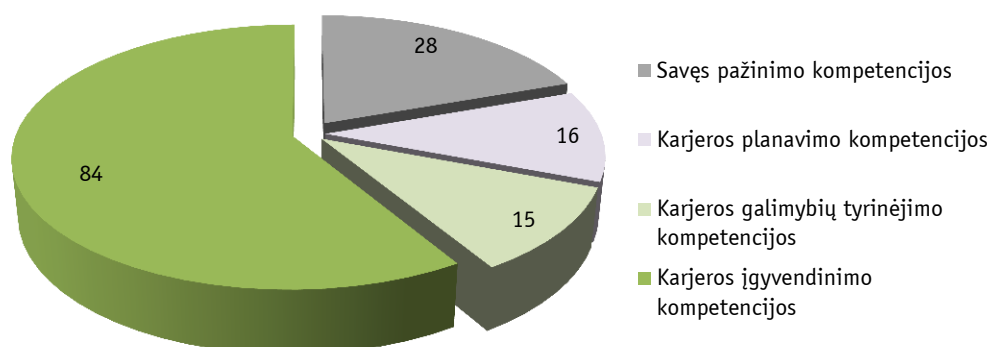
Universitetas palaiko tvirtus bendradarbiavimo ryšius su socialiniais, verslo partneriais, kurių įmonėse ir organizacijose studentai turi galimybes atlikti profesinės veiklos praktikas. 2014 m. buvo sudarytos 27 sutartys, pagal kurias numatoma bendradarbiauti su verslo ir socialiniais partneriais tobulinant studijų programas, organizuojant studentų mokomąsias, gamybines, profesinės veiklos praktikas ir įgytų žinių pritaikomumą darbo vietoje. Daugiausia tokių sutarčių per aptariamus metus sudarė AF, EVF ir ŽŪIF.

2014 m. buvo apklausti keturių fakultetų 120 studentų, siekiant išsiaiškinti praktikų organizavimo stipriąsias ir silpnąsias ypatybes, teikiamą naudą, vietų tinkamumą. Praktikos metu apie 60 proc. studentų dirbo darbą, kuris atitiko jų kompetenciją ir žinias, tačiau ženklų žinių ir gebėjimų pokytį pripažino apie 42 proc. studentų; 48 proc. jų konstatavo tik šiojį tokių žinių ir gebėjimų lygio padidėjimą. Nors 73 proc. studentų mano, kad praktika aktuali ir naudinga jiems patiems, tačiau patenkinimų praktika – šiek tiek mažiau. Studentų pasitenkinimas praktika sumažėjo lyginant su 2013 m. (**9.5.1 pav.**).



9.5.1. pav. Profesinės veiklos praktikos lūkesčių patenkinimas 2013–2014 m. proc.

KC organizuojamuose karjeros valdymo įgūdžių lavinimo seminaruose, kurių per 2014 m. buvo surengta 21, dalyvavo daugiau nei 140 studentų. Įprastai studentai rinkosi seminarus, skirtus karjeros įgyvendinimo kompetencijų ugdymui: savęs pristatymo, gyvenimo aprašymo, darbo paieškos laiško rašymo, darbo paieškos planavimo ir pan. (**9.5.2 pav.**).



9.5.2. pav. Karjeros gebėjimų ugdymo seminarų tematika pagal klausytojų skaičių proc.

ASU studentams buvo suteikta 90 individualių karjeros planavimo konsultacijų. Užsiėmimai Karjeros centre grindžiami patirtiniu mokymu, įvairios situacijos išbandomos (suvaidinamos) praktiškai.

9.6. Meno kolektyvai

Suprasdami, kad Universitetas – ne tik auditorijų ir laboratorijų korpusas, ne tik profesijų kalvė ar mokslo centras, bet ir įvairiapusiškų, kultūrinių ir kūrybinių žmonių branduolys, daug dėmesio skiriame bendruomeniškumo, studentų asmeninės saviraiškos ugdymui.

ASU studentai turi galimybių visuomeniškai ir meniškai tobulėti 5 meno kolektyvuose: seniausioje Lietuvoje chore „Daina“, tautinių šokių kolektyve „Sėja“, studentų teatre „Jovaras“, liaudiškoje muzikos kapeloje „Ūkininkas“ ir 2013 m. pradėjusioje veikti gatvės šokių studijoje „ASU Beat“. Jų veikloje kasmet dalyvauja apie 150 studentų.

Šie veiklūs ir entuziastingi kolektyvų vadovai ir nariai kasmet dalyvauja dešimtyse respublikinių ir tarptautinių dainų ir šokių ir teatrų festivalių, padeda organizuoti svarbiausias ir didžiausias dainų ir šokių šventes visoje Lietuvoje, dalį mūsų šalies tautinės kultūros dovanoja užsienio šalims. Šiomet tautinių šokių kolektyvas „Sėja“ kartu su kapela „Ūkininkas“ tautinio šokio ir liaudiškos muzikos subtylių mokė Italijoje, Sicilijoje susirinkusius viso Pasaulio šokėjus ir muzikantus.

2014 m. studentų choras „Daina“ (60 narių) dalyvavo tarptautiniame chorų festivalyje „Džiūkinim aleliuja“ Marijampolėje ir užėmė II vietą. Taip pat dalyvavo Pasaulio lietuvių dainų šventėje Vilniuje, Baltijos šalių studentų dainų ir šokių festivalyje „Gaudeamus“ Latvijoje, tarptautiniame chorų festivalyje „Juventus“. Choras „Daina“ Universitetui atstovavo 3 respublikiniuose renginiuose – konkursuose, padovanojo 3 koncertus ASU bendruomenei.

Tautinių šokių kolektyvas „Sėja“ (30 narių) kartu su kapela „Ūkininkas“ 2014 m. Sardinijoje dalyvavo tarptautiniame folkloro festivalyje „Antico Sposasalizio Selargino“, jubiliejinėje Dainų šventėje „Čia mano namai“, Kauno aukštųjų mokyklų festivalyje „Ei, studente, sukis vėju“, Baltijos šalių studentų dainų ir šokių festivalyje „Gaudeamus“, jų 2014 m. sąrašas – 4 respublikiniai festivaliai bei 3 koncertai ASU bendruomenei.

Liaudiškos muzikos kapela „Ūkininkas“, jungiantis 15 talentingų muzikantų, 2014 m. dažnai dalyvavo respublikiniuose renginiuose. 2014 m. „Ūkininkui“ gausūs prizais: respublikinėje kapelų šventėje „Ant rubežiaus“ užėmė pirmąją vietą, kapelų šventėje „Linksmoji armonika“ pelnė smagiausios kapela ir šmaikščiausio vadovo prizus. Kapela „Ūkininkas“ 2014 metais buvo aktyviausi rengiant Universiteto bendruomenei skirtus renginius – net 5 renginiai neapsiėjo be „Ūkininko“ garsų.

Studentų teatras „Jovaras“ (25 nariai) 2014 m. pasirodė 5 respublikiniuose renginiuose, aktyviai dalyvavo Kauno miesto rengiamose šventėse, prisidėjo rengiant 4 Universitetinius renginius, pristatė Universiteto bendruomenei net 4 premjeras. Teatras „Jovaras“ Lietuvos mėgėjų teatro šventėje „Tegyvuoja teatras“ gavo ryškiausio miesto, rajono centro suaugusiųjų teatrinės kultūros skleidėjo nominaciją.

2013 m. įsikūrusi gatvės šokių studija „ASU Beat“, vienijanti jau daugiau nei 10 įvairių gatvės šokių mėgėjų, aktyviai atstovavo Universitetui atnaujintose atvirų durų dienose, tarptautinėje studijų parodoje Vilniuje, pavasarinėje „Ką pasėsi 2014“ parodoje.

Visi 5 kolektyvai darniai susivieniję papuošė Universiteto 90-mečio iškilmes, vykusias 2014 spalį.

Atstovaudami Universitetui ASU meno kolektyvai dalyvavo ir organizavo daugiau nei 100 kultūrinių bei šviečiamųjų renginių ASU ir už jo ribų.

9.7. Kūno kultūra ir sportas

Kūno kultūros ir sporto veiklą ASU koordinuoja KKSC. Šiame centre 2014 m. buvo galima lankyti 14 sporto šakų (**9.7.1 lentelė**).

9.7.1 lentelė. Sporto laimėjimai

Eil. Nr.	Sporto šaka	Sportuojančių skaičius	Prizininkų skaičius varžybose	
			Respublikinės	Tarptautinės
1.	Aerobinė gimnastika	16	15	6
2.	Aerostep aerobika	7	2	-
3.	Badmintonas	6	-	-
4.	Lauko tenisas	6	-	-
5.	Futbolas	18	2	-
6.	Graikų-romėnų imtynės	7	3	4
7.	Jėgos trikovė	30	11	1
8.	Krepšinis (mėgėjai)	18	-	-
9.	Krepšinis (vaikiniai)	17	-	-
10.	Kulkinis šaudymas	16	4	-
11.	Lengvoji atletika	24	4	-
12.	Rankinis	18	-	-
13.	Stalo tenisas	10	-	-
14.	Šachmatai	15	7	3
15.	Tinklinis (merginos)	32	1	-
16.	Tinklinis (vaikiniai)	30	-	-

ASU sportininkai aktyviai dalyvavo respublikiniuose ir tarptautiniuose sporto renginiuose, Lietuvos studentų sporto asociacijos rengtuose Lietuvos aukštųjų mokyklų čempionatuose bei kitose įvairių sporto šakų respublikinėse ir regioninėse varžybose. Universitetui atstovavo 13 sporto šakų (badminto-

nas, tinklinis, futbolas, jėgos trikovė, graikų-romėnų imtynės, krepšinis, kulkinis šaudymas, lengvoji atletika, rankinis, aerobinė gimnastika, aerostep aerobika, stalo tenisas, šachmatai) atstovai, iš jų septyni KKSC sportininkai yra Lietuvos rinktinės nariai ir atstovavo Lietuvai pasaulio ir Europos čempionatuose. Tarptautinėse varžybose dalyvavo 7 sporto šakų (graikų-romėnų imtynės, jėgos trikovė, kulkinis šaudymas, lengvoji atletika, aerobinė gimnastika, šachmatai) atstovai. SELL (Suomija, Estija, Latvija, Lietuva) žaidynėse Universiteto sportininkai dalyvavo graikų-romėnų imtynių, šachmatų, stalo teniso, jėgos trikovės varžybose ir iškovojo 5 medalius.

Geriausiu ASU 2014 m. sportininku pripažintas AF III kurso studentas Nerijus Lenkauskas (*svarsčių kilnojimas – treneris Juozas Buitkus*):

- Pasaulio svarsčių kilnojimo čempionatas (svorio kategorija + 94 kg) – II vieta.
- Pasaulio čempionatas (svarsčio rovimas ir stūmimo rungtis) – III vieta.

2014 m. ASU vyko šie KKSC organizuoti renginiai:

- Prof. V. Ruokio bėgimo varžybos.
- Universiteto sporto žaidynių jėgos trikovės varžybos.
- Šachmatų turnyras „ASU rudeninė taurė“.
- Šachmatų turnyras ASU 90-mečiui paminėti.
- Kalėdinis šachmatų turnyras.
- Kalėdinis jėgos trikovės turnyras.
- „Pilėnų“ taurės tinklinio turnyras.
- ASU sveikatingumo savaitės metu vyko: paplūdimio tinklinio, svarsčių kilnojimo, futbolo, gatvės krepšinio 3x3, šaudymo turnyrai, dviračių žygis.

KKSC dėstytojai aktyviai dalyvauja Lietuvoje ir užsienyje vykdomuose seminaruose, diskusijose, vadovauja respublikinėms varžyboms, pedagogų kvalifikacijos kėlimo kursams ir mokymams, teisėjauja tarptautinėse varžybose. 2014 m. KKSC lektoriui J. Buitkui buvo suteikta IPF jėgos trikovės tarptautinė antros kategorijos trenerio licencija (pirma tokia Lietuvoje).

KKSC pirmą kartą dalyvavo projektinėje veikloje Kūno kultūros ir sporto rėmimo fondo lėšoms gauti. Kūno kultūros ir sporto departamentas daliniam „Sveikatingumo, rekreacijos ir laisvalaikio studijos“ patalpų remontui 2014 m. skyrė 10 tūkst. Lt.

9.8. Sveikos gyvensenos propagavimas

ASU nuo 2009 m. pripažintas sveikatą stiprinančia mokykla ir yra įsitraukęs į sveikatą stiprinančių mokyklų tinklą. Kaip teigiama Universiteto misijoje, mes, akademinė bendruomenė, kuriame ir skleidžiame mokslo žinias, nuoširdžiai siekiame, kad kiekvienas Lietuvos žmogus turėtų saugų ir sveiką maitą bei pilnavertę gyvenimo aplinką.

Sveikatą stiprinančio universiteto (toliau – SSU) veiklą koordinuoja ir seka SSU koordinacinė taryba, kurią sudarė 29 nariai (studentai, dėstytojai, administracijos darbuotojai), pirmininkauja rektorius prof. dr. A. Maziliauskas.

Siekiant pratęsti Universiteto kaip sveikatą stiprinančios mokyklos veiklą, ataskaitiniais metais buvo atlikta programos „Sveikas žmogus sveikoje aplinkoje“ 2009–2014 m. laikotarpio įgyvendinimo analizė, padarytos apibendrinančios išvados, parengta naujo 2014–2019 m. laikotarpio veiklos programa ir pateikta vertinti Mokyklų pripažinimo sveikatą stiprinančiomis mokyklomis komisijai. Komisija

teigiamai įvertino (skirti 23 balai iš 25 galimų) SSU veiklą ir pratęsė sveikatą stiprinančios mokyklos pažymėjimo galiojimą iki 2019 m.

Teigiamai SSU veiklą ir daromą poveikį vertina 60 proc. ASU darbuotojų. 2014 m. birželio mėn. atliktame tyrime, kurio tikslas – išsiaiškinti darbuotojų nuomonę apie psichosocialinius darbo aplinkos veiksnius, atsakydami į klausimą: „Ar pasikeitė Jūsų nuostata sveikai gyventi, Universitetui tapus sveikatą stiprinančiu universitetu?“ 58,9 proc. apklaustųjų nurodė didesnę ar mažesnę pasikeitimą.

SSU veiklos sritys:

- Sveikatos stiprinimo veiklos valdymo struktūra, politika ir kokybės garantavimas.
- Psichosocialinė aplinka.
- Fizinė aplinka.
- Žmogiškieji ir materialieji ištekliai.
- Sveikatos ugdymas.
- Sveikatą stiprinančios mokyklos veiklos sklaida ir tęstinumo laidavimas.

Nuo 2010 m. ASU tradiciškai naujus akademinius metus pradeda didelį dėmesį skirdamas sveikatai ir organizuodamas sveikatingumo savaitę „Sveikas žmogus sveikoje aplinkoje“. 2014 m. sveikatingumo savaitės (rugsėjo 3-ioji savaitė) metu vyko 28 renginiai. „Džiaugsmo gimnastikos“ užsiėmimuose dalyvavo visų ASU fakultetų pirmo kurso studentai.

Sveikatos ugdymas vykdomas per formalųjį švietimą:

- visose studijų programose skaitomas privalomasis dalykas „Psichologija“;
- sveikatos ugdymas įtrauktas į Biomedicinos mokslų sritis:
 - pirmosios pakopos studijų programų: „Maisto žaliavų kokybė ir sauga“, Sodininkystė ir želdininkystė“, „Žemės ūkio technologijos ir vadyba“, „Taikomoji ekologija“ ir kt. dalykų teminius planus;
 - antrosios pakopos studijų programų „Augalinių maisto žaliavų kokybė ir sauga“, „Agroekosistemos“ ir kt. dalykų teminius planus;
- per laisvai pasirenkamuosius dalykus, pavyzdžiui, Sveika gyvensena, Vartotojų visuomenė ir vartojimo kultūra, Etnologija, Kraštotyra ir kt.

Sveikatos ugdymas vykdomas ir per neformalųjį švietimą. Universitete vykdytos įvairios šviečiamosios edukacinės programos, pavyzdžiui, „Tyrėjų naktis“ ir kt., jų metu buvo skaitomos paskaitos, organizuojamos viktorinos. Sveikatingumo tema akcentuojama visus metus: minima Sveikatos diena, Diena be tabako, Žemės diena, Vandens diena ir kitos panašios datos; vedami praktiniai užsiėmimai, pavyzdžiui, „Pasigaminkime natūralią kosmetiką“; rengiamos žaliųjų kokteilių ir daigintų sėklų degustacijos ir kt. Dvasinei atgaivai ir sveikatai skirtas vakaras – susitikimas iš ciklo „Tėviškės atradimai“.

Universitete kasmet organizuojama tarptautinė mokslinė praktinė konferencija „Žmogaus ir gamtos sauga“. ASU dėstytojai pranešimus sveikatos tema skaito ir kitose respublikinėse bei tarptautinėse mokslinėse konferencijose: Šiuolaikinis specialistas: XXI a. visuomenės iššūkiai („Sveikatą stiprinanti aukštoji mokykla Lietuvoje: nuo vizijos iki misijos“, R. Garškaitė); Mokymosi kokybė: kultūriniai, edukaciniai, psichologiniai, komunikaciniai aspektai („Psichohigienos problema studijų procese“, D. Jonušienė) ir kt.

Universitetas aktyviai dalyvauja Sveikatą stiprinančio Kauno regiono veikloje. Universiteto rektorius yra Sveikatą stiprinančio Kauno regiono ekspertų tarybos narys. 2014 m. balandžio 15 d. ASU vyko mokslinė-praktinė konferencija „Sveikatą stiprinančių mokyklų judėjimo plėtra Kauno regione“, perskaitytas pranešimas tema „Aleksandro Stulginskio universitetas: kurkime sveikatą kartu“ (R. Garškaitė).

Už ekspertinę veiklą ir aktyvų dalyvavimą adaptuojant Lietuvai Europos sveikatą stiprinančių mokyklų tinklo (SHE) metodinę priemonę „5 žingsniai sveikatą stiprinančios mokyklos link – elektroninis

vadovas mokykloms“ ASU dėstytojos (R. Garškaitė, A. Paulauskienė, J. Černiauskienė, J. Kulaitienė) apdovanotos Sveikatos mokymo ir ligų prevencijos centro Padėkos raštais.

ASU, kaip SSU, partneriai yra Nacionalinis sveikatą stiprinančių mokyklų tinklas, Kauno r. savivaldybė, Kauno r. visuomenės sveikatos biuras, Akademijos seniūnija, Pilėnų sveikatos priežiūros centras, Ugnės Karvelis gimnazija bei daugelis kitų bendrojo lavinimo mokyklų ir gimnazijų, nevyriausybės organizacijos ir t. t.

Kuriant sveikas ir patrauklias studijų, darbo ir poilsio sąlygas studentams ir darbuotojams buvo organizuojamos aplinkos tvarkymo talkos. Vykstant pastatų renovacijai, didelis dėmesys skiriamas jų pritaikomumui neįgaliesiems.

DSST organizavo naujai priimamiems į darbą ir jau ASU dirbantiems darbuotojams, padidintos rizikos veiksnių aplinkoje (ergonominiai veiksniai – regėjimo įtampa, darbas su kompiuteriu ir pan.; cheminiai veiksniai – dulkės, cheminės medžiagos; pavojingi darbai – naktinis darbas), sveikatos patikrinimus. Medikai patikrino 271 darbuotojo sveikatą.



10. INFRASTRUKTŪROS PLĖTRA IR APLINKOS PUOSELĖJIMAS

10.1. Investicinių projektų rengimas ir įgyvendinimas

2014 metai – priešpaskutiniai 2007–2013 m. finansinės paramos laikotarpio metai, todėl pagrindinis dėmesys buvo skiriamas jau įgyvendinamiems projektams tęsti ir užbaigti, taip pat buvo rengiamasi 2015–2020 m. finansinės paramos laikotarpiui.

2014 m. pradėtas įgyvendinti projektas 1IG-KK-13-1-007-PR001 „Gyvulininkystės selekcijos, veislinės vertės nustatymo ir sklaidos centras“ (bendra projekto investicijų suma – 20,4 mln. Lt su PVM). Parengtas šio centro pastatų techninis projektas, 2014 m. pabaigoje pradėti statybos darbai. Prie esamo paviljono pastato (Universiteto g. 10) statomas priestatas, skirtas mokslinei, mokymo ir konsultavimo veiklai (iš viso 400 m² ploto patalpų), greta statomi du universalūs paviljonai (iš viso 4800 m² ploto) gyvulininkystės parodų veiklai vykdyti. Taip pat bus įrengta reikiama inžinerinė infrastruktūra, įsigyti įrenginiai ir mechanizmai, technika, laboratorinė įranga, baldai, kompiuterinė ir programinė įranga.

2014 m. parengta projekto „ASU žuvininkystės ir akvakultūros technologijų studijų bazės plėtra“ (projekto Nr. 3KOL3-2-14-01-PR001) paraiška, ji buvo teigiamai įvertinta NMA, projekto įgyvendinimui skirtas daugiau kaip 2 mln. Lt (be PVM) finansavimas.

Po daugiametės pertraukos atnaujintas Valstybės investicijų programos lėšomis finansuojamas ASU sporto komplekso plėtros investicijų projekto įgyvendinimas. 2014 m. buvo sėkmingai panaudotas beveik 1 mln. Lt valstybės biudžeto lėšų – įrengtas ASU lauko sporto aikštynas.

Ruošiantis 2015–2020 m. finansinės paramos laikotarpiui parengtas ASU investicinis projektas „Valstybės turto investavimas ir VšĮ Aleksandro Stulginskio universiteto savininko kapitalo didinimas“. Šis investicinis projektas skirtas ASU infrastruktūrai optimizuoti. Projektą planuojama įgyvendinti trimis etapais (2016–2017, 2018–2019, 2020–2021 m.). I etape (bendra investicijų suma – apie 28 mln. Lt) planuojama panaudoti lėšas vykdomų projektų kofinansavimui, investuoti į VI rūmų rekonstrukciją, 6 ir 3 bendrabučių kapitalinį remontą ir įrengimą, ASU Sporto komplekso projekto tęsimą, ASU universalios paskirties paviljono įrengimą, ASU akademinio miestelio infrastruktūros ir aplinkos sutvarkymą ir kompleksinį studijų aplinkos modernizavimą.

10.2. Mokslo ir studijų infrastruktūros plėtra

ASU mokslo ir studijų infrastruktūros modernizavimui ir plėtrai 2014 m. buvo naudojamos ES paramos lėšos. 2014 m. vykdyti šie projektai:

1. Agrobiotechnologijų, miškininkystės, biomasės energetikos, vandens ir biosistemų inžinerijos MTEP centrų, aukštojo mokslo studijų ir susijusios infrastruktūros plėtra bei mokslo ir studijų institucijų reorganizavimas (projekto kodas **VP2-1.1-ŠMM-04-V-01-013**). Bendra projekto vertė 88666 tūkst. Lt (2014 m. projekto įgyvendinimui ŠMM papildomai skyrė 3217 tūkst. Lt (be PVM). Panaudota lėšų iki 2014 m. gruodžio 31 d. – daugiau nei 76 mln. Lt (be PVM). Projekto įgyvendinimas pradėtas 2010 m. vasario mėn., o projekto pabaiga dėl objektyvių priežasčių pratęsta iki 2015 m. birželio 30 d.

Projekto tikslas: išplėtoti turimą agrobiotechnologijų, bioenergetikos, miškininkystės ir susijusių sričių MTEP infrastruktūrą, gerinti ASU studijų proceso kokybę, konsoliduoti mokslinį potencialą.

Projekto partneriai: LAMMC (Žemdirbystės institutas, Sodininkystės ir daržininkystės institutas, Miškų institutas).

Projekto įgyvendinimo metu per 2014 m. ASU įvykdytos veiklos:

- III rūmų rekonstrukcijos darbai (rangovas – UAB „Litcon“; objekto vertė apie 12,9 mln. Lt su PVM. Iš šių lėšų beveik už 7,2 mln. Lt suremontuotos auditorijos, laboratorijos, kabinetai, kurių bendras plotas apie 9600 m²; LVPA finansuojamo projekto lėšomis padidintas pastato A ir C korpusų, kurių bendras plotas apie 14000 m², energetinis efektyvumas).
- ASU BS remonto darbai (rangovas – UAB „Statybos ir restauravimo darbai“; objekto vertė apie 2,4 mln. Lt su PVM).
- ASU Centrinų rūmų rekonstrukcijos darbai (rangovas – UAB „Mitnija“; objektas finansuojamas iš šio ir dar dviejų projektų lėšų, bendra darbų vertė apie 10 mln. Lt su PVM), iš jų šio projekto lėšomis atlikta darbų už 1,8 mln. Lt.
- Įvykdyti visų rekonstruojamų objektų techninės priežiūros, projektų vykdymo priežiūros darbai, atlikta techninių projektų ekspertizė.
- Įrengtas Žemės ūkio mokslinės pažangos centras.

- Atlikti laboratorinės įrangos IX-X paketų pirkimai, sudarytos sutartys su tiekėjais, gauta ir instaliuota laboratorinė įranga (žr. 5.5 poskyris).

2. Lietuvos žemės ūkio universiteto studijų infrastruktūros, bazinės įrangos ir informacinės infrastruktūros atnaujinimas studijų kokybės gerinimui (projekto kodas VP3-2.2.-ŠMM-18-V-02-006).

Bendra projekto vertė – 5951 tūkst. Lt. Projektui įgyvendinti iki 2014 m. gruodžio 31 d. buvo panaudota 5123 tūkst. Lt.

Projekto tikslas – atnaujinti ASU studijų infrastruktūrą, bazinę įrangą ir informacinę infrastruktūrą studijų kokybei ir ASU misijos ir veiklos uždavinių atitikčiai gerinti.

Įvykdytos veiklos:

- Mokomųjų patalpų (Centriniuose rūmuose, Miškotvarkos ir medienotyros instituto pastate, III rūmuose, Žemės ūkio inžinerijos ir saugos instituto pastate) remontas.
- Įsigyta bazinė studijų įranga naujoms ir atnaujintoms studijų programoms AF, ŽŪIF, MEF, Kalbų katedroje, Edukacinių inovacijų laboratorijoje, KKSC, Bibliotekoje įgyvendinti.
- Įsigyti baldai studijų patalpoms.
- Įsigyta informacinių technologijų priemonių (kompiuterizuotų klasių darbo vietų virtualizacijos sprendimas, kompiuterinių programų „Želdininkystės ir kraštovaizdžio architektūros“ studijų programai, Kalbų mokymo laboratorijos programinės ir techninės įrangos, kompiuterinės įrangos bibliotekai).

Projekto įgyvendinimas dar buvo pratęstas iki 2015 m. balandžio mėn.

3. Integruoto mokslo, studijų ir verslo centro (Slėnio) „Nemunas“ KTPC ir jo infrastruktūros sukūrimo II etapas: KTPC infrastruktūros ir materialinės bazės formavimas (projekto kodas VP2-1.4-ŪM-04-V-01-002). Bendra projekto vertė 7198 tūkst. Lt. Panaudota lėšų iki 2014 m. gruodžio 31 d. – apie 3574 tūkst. Lt.

Projekto tikslas – išplėtoti Integruoto mokslo, studijų ir verslo centro „Nemunas“ komunikavimo ir technologijų plėtros centro (toliau – KTPC) infrastruktūrą – įrengti inžinerinius tinklus bei komunikacijas, būtinas slėnio „Nemunas“ teritorijoje įsikursiančioms naujoms įmonėms, pastatyti ir įrengti LŽŪU Mokslo ir technologijų parko priestatą (verslo inkubatoriui, technologinėms įmonėms bei technologinėms laboratorijoms ir KTPC plėtrai), įsigyti kitai veiklai reikiamą įrangą.

Įvykdytos veiklos:

- Mokslui imlių įmonių kūrimuisi parengta apie 39 ha ploto teritorija tarp ASU BS pastato ir ASU Mokomojo ūkio (įrengti inžineriniai tinklai ir komunikacijos).
- parengtas KTPC techninis projektas, pradėti statybos darbai (rangovas – UAB „Struktūra“, objekto vertė apie 4,3 mln. Lt su PVM).

Reikšmingas veiksnys plėtojant gyvulininkystės mokslą ir studijas yra 2014 m. pradėtas įgyvendinti 10.1 poskyryje minėto Gyvulininkystės selekcijos, veislinės vertės nustatymo ir sklaidos centro projektas.

ASU pastatų renovavimo darbai buvo vykdomi įgyvendinant Sanglaudos skatinimo veiksmų programos VP3-3.4-ŪM-03-V priemonės „Viešosios paskirties pastatų renovavimas nacionaliniu lygiu“ projektus.

1. ASU III rūmų išorinių atitvarų šiltinimas ir inžinerinių sistemų modernizavimas (projekto kodas VP3-3.4-ŪM-03-V-03-008). Bendra projekto vertė 5507 tūkst. Lt. Rangovas – UAB „Litcon“. Įgyvendinant projektą atliktas III rūmų A ir C korpusų sienų ir stogo apšiltinimas, pakeisti langai, rekonstruotas šilumos punktas ir šildymo sistema.

2014 m. Ūkio ministerija papildomai skyrė daugiau kaip 1,2 mln. Lt ASU III rūmų B korpuso apšiltinimui. Atlikus viešąjį pirkimą, sudaryta sutartis su rangovu UAB „Gersta“.

2. Aleksandro Stulginskio universiteto centrinių rūmų išorinių atitvarų šiltinimas ir inžinerinių sistemų modernizavimas (projekto kodas VP3-3.4-ŪM-03-V-06-014). Bendra projekto vertė 5507 tūkst. Lt. Rangovas – UAB „Mitnija“. Įgyvendinant projektą modernizuotos Centrinių rūmų išorinės atitvaros ir energijos tiekimo sistemos.

Ne visi reikiami renovavimo darbai gali būti finansuojami ES paramos lėšomis, todėl vykdant pastatų renovavimo ir energetinio efektyvumo didinimo projektus dalį patalpų tenka tvarkyti savo lėšomis. Mokslo ir studijų infrastruktūrai modernizuoti ASU 2014 m. investavo nemažai savo lėšų (žr. 13.2 skyrių).

10.3. Bandymų stotis

2014 m. įvyko svarbūs pokyčiai BS infrastruktūroje. Pagal slėnio „Nemunas“ projektą už 2,47 mln. Lt atliktas kapitalinis BS pastato remontas: pastatas apšiltintas, atnaujintas fasado dizainas, suremontuotos visos vidaus patalpos, įrengta dujinė katilinė, 80 vietų auditorija – konferencijų salė, naujai įrengtos vandentiekio, šildymo ir vėdinimo sistemos, elektros instaliacija. Už iš valstybės biudžeto (ŠMM) valstybinėms mokslo ir studijų institucijoms sudėtingos infrastruktūros objektams finansuoti 2014 m. skirtas lėšas (204,15 tūkst. Lt) buvo sutvarkyta ir išvežta utilizuoti 4000 kg nereikalingų cheminių medžiagų, visu perimetru atnaujinta apsauginė BS kiemo signalizacija ir vaizdo stebėjimo sistema, suremontuota BS kiemo asfaltbetonio danga ir tvora.

10.4. VŠĮ „ASU mokomasis ūkis“

VŠĮ „ASU mokomasis ūkis“ (toliau – Mokomasis ūkis) tampa vis paklausesnis ne tik Universiteto studijų ir žinių sklaidos srityje, bet daugėja įvairių institucijų, besidominčių ir vertinančių Mokomojo ūkio veiklą bei pasiektus rezultatus, norinčių jame apsilankyti ir stebėti ūkio ekonominio ir technologinio augimo raidą.

Ūkyje lankosi ne vien ASU studentai, doktorantai bei dėstytojai, bet ir pasirašytų tarpusavio bendradarbiavimo sutarčių pagrindu čia gana dažnai apsilanko Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnybos, Programos „Leader“, Lietuvos ūkininkų sąjungos organizuojamų priemonių dalyviai. 2014 m. Mokomajame ūkyje lankėsi Vokietijos Saksonanhelt žemės parlamento ir gyvulių augintojų asociacijos jungtinė delegacija, Moldovos gyvulininkystės instituto delegacija, Suomijos žemės ūkio konsultavimo tarnybos kursų klausytojai ir ūkininkai, Kauno r. sav. tarybos nariai.

Pagrindinė Mokomojo ūkio mokomosios gamybinės veiklos sritis – javų ir daugiamečių žolių sėklininkystė, veislinė galvijininkystė ir pieno ūkis. Atnaujinus žemės dirbimo, tręšimo, sėjos, cheminės augalų apsaugos ir derliaus nuėmimo techniką, įvedus pažangias technologijas matyti stabilus žemės ūkio kultūrų derlių didėjimas. 2014 m. ilgametį įdirbį vainikavo gautas aukščiausias grūdinių kultūrų derlingumas per visą ūkio istoriją. Vidutinis grūdinių augalų derlingumas siekė 6,25 t/ha.

Mokomojo ūkio veiklos bendrasis pelnas, lyginant 2010 m. su 2014 m., padidėjo 120 tūkst. Lt. Ekonomiškai sėkmingi 2014 m. sudarė galimybes investuoti į ūkio infrastruktūrą ir žemės ūkio techniką 339 tūkst. Lt. Pagal projektą „Daigintų grūdų auginimo technologija pašarų gamybai gyvulininkystės ūkiuose“ 2014 m. Mokomajame ūkyje įrengta pirmoji Baltijos šalyse laboratorija grūdams daiginti. Šiuo

metu atliekami bandymai ir stebimas kontroliuojamos karvių bandos produktyvumo ir pieno kokybės pokyčiai galvijus šeriant laboratorijoje užaugintu produktu.

10.5. Biblioteka

Biblioteka siekė užtikrinti prieigą prie studijoms, mokslui, profesinei kvalifikacijai įgyti reikiamų informacijos išteklių, teikti kokybiškas paslaugas Universiteto bendruomenės nariams. 2014 m. biblioteka turėjo 6960 registruotų vartotojų, iš jų 6120 buvo studentai.

Bibliotekos fondo atnaujinimui ataskaitiniais metais skirta 66,7 tūkst. Lt, iš jų tradicinių spausdintų leidinių nupirkta už 47 tūkst. Lt, likusios lėšos panaudotos elektroninių leidinių prenumeratai. 2014 m. daugiausia buvo perkama literatūros, reikalingos naujoms Universiteto studijų programoms vykdyti.

Kaip ir kasmet, leidinius bibliotekai dovanuoja įvairios organizacijos ir privatūs asmenys: ŠMM Švietimo aprūpinimo centras, Valstybinė lietuvių kalbos komisija, Lietuvos agrarinės ekonomikos institutas, signataras A. V. Patackas ir kiti. Per ataskaitinius metus bibliotekai buvo padovanota 476 pavadinimų 885 vienetai leidinių. Iš viso per 2014 m. gauta 819 pavadinimų, 2324 vienetai leidinių.

Ataskaitiniais metais daugiausia dėmesio, pastangų ir lėšų buvo skiriama bibliotekos infrastruktūros gerinimui ir technologiškai naujų aptarnavimo formų diegimui. 2014 m. – vienas reikšmingiausių kokybinių pokyčių visoje bibliotekos gyvavimo istorijoje. Šį įvykį, kartu ir viso bibliotekos kolektyvo 2 pastarųjų metų intensyvų darbą, teigiamai įvertino Universiteto bendruomenė: atsinaujinusios bibliotekos atidarymas Universiteto nominacijose buvo paskelbtas reikšmingiausiu 2014 m. įvykiu.

2014 m. pilnai buvo užbaigtas bibliotekos patalpų Centrinuose ir III rūmuose remontas. Iš viso nuo darbų pradžios suremontuota apie 2695 m² bibliotekos patalpų ploto. Atnaujinta biblioteka lankytojus pasitiko ne tik pagražėjusiomis erdvėmis, bet ir iš esmės pasikeitusia aptarnavimo sistema. Atvirose fonduose skaitytojams tapo laisvai prieinami beveik 39 tūkst. leidinių, išdėstytų pagal mokslinėse bibliotekose naudojamą Universalios dešimtainės klasifikacijos (UDK) sistemą. Nors tai nedidelė viso bibliotekos fondo dalis, tai yra patys aktualiausi, dažniausiai skaitomi leidiniai.

Dokumentų apsaugai bei apskaitai užtikrinti įdiegta RFID (radijo dažnio identifikavimo) technologija pagrįsta apsaugos sistema: automatizuoti praėjimo varteliai su incidentų stebėjimo ir registravimo sistema; elektroniniai savitarnos knygų išdavimo ir grąžinimo įrenginiai; nešiojamieji belaidžiai fondo inventorizacijos prietaisai; kompiuterizuotos bibliotekos personalo šešios darbo vietos; apsaugos elementai knygoms; dešimt vaizdo stebėjimo kamerų.

10.6. IT sistemos modernizavimas

IS darbuotojai užtikrina Universiteto kompiuterių tinklo darbą, administravo tinklo išteklius, prižiūrėjo tinklo paslaugų sistemas, tinklo administravimo ir saugumo užtikrinimo priemones, valdė informacijos srautus, sprendė su tuo susijusias problemas.

2014 m. ASU tapo LITNET FEDI nare, vienijančia švietimo ir mokslo institucijų elektronines tapatybes į vieningą tapatybių erdvę, taip sukuriant tikrą akademinę informacinę bendruomenę. LITNET

FEDI, dar vadinama e. tapatybių federacija, nustato bendrus standartus duomenų apsaugai, kodavimui, saugojimui, užtikrina asmens identifikavimą, kartu išlaikydama duomenų saugos, įstatymų reikalavimų atitikimą, suderinamumą su pasauliniais standartais.

Pasinaudojus ES struktūrinių fondų suteikta parama 2014 m. ASU III rūmuose buvo įrengtas duomenų centras, sumontuotos būtinos sistemos, užtikrinančios saugų ir stabilų tarnybinių stočių, tinklo įrangos darbą. Iš ASU Centrinio rūmų į naujai įrengtą duomenų centrą buvo perkelta visa kompiuterių tinklo ir tarnybinių stočių įranga.

2014 m. buvo plečiamas Universiteto kompiuterių tinklas, įrengiamos naujos kompiuterių tinklo prieigos vietos auditorijose ir kabinetuose, didinamas tinklo patikimumas ir greitaveika. Universiteto bendruomenė mokslo, studijų ir administracinio darbo reikmėms naudojo 1497, o studentai bendrabučiuose – 1016 kompiuterius, turinčius plačiajuostį interneto ryšį. Bevielės prieigos zonose EDUROAM tinklą sudarė 68 prieigos taškai.

Ataskaitiniais metais ASU padaliniuose ir bendrabučiuose buvo išplėsti lokalūs kompiuterių tinklai – įrengtos ar pertvarkytos 975 darbo vietos (**10.6.1 lentelė**).

10.6.1 lentelė. Lokalių kompiuterinių tinklų įrengimas 2014 m.

Pastatas	Įrengtų prieigos taškų skaičius vnt.	Atliktas prieigos taškų remontas
Bendrabučiai	13	90
Centriniai rūmai	47	200
Bandymų stotis	82	0
III rūmai	821	0
VI rūmai	10	2
VIII rūmai	2	4
Iš viso	975	296

Studentams, gyvenantiems ASU bendrabučiuose, interneto prieiga yra svarbi jų gyvenimo – bendravimo ir bendradarbiavimo – dalis. Dėl šios priežasties bendrabučių tinklų grupės darbuotojai aktyviai ir operatyviai sprendė vartotojams iškilusias tinklo ir kompiuterių techninės įrangos problemas, konsultavo saugumo klausimais.

Universiteto bendrabučiuose 2014 m. buvo 1535 kompiuterių tinklo prieigos taškų (**10.6.2 lentelė**).

10.6.2 lentelė. ASU bendrabučių kompiuterių tinklas 2014 m. gruodžio 31 d.

Bendrabutis	Prieigos taškų skaičius vnt.	Naudotojai vnt.
Nr. 1	256	193
Nr. 2	257	191
Nr. 3	204	0
Nr. 4	219	165
Nr. 5	299	236
Nr. 7	300	231
Iš viso	1535	1016

10.6.3 lentelė. Kompiuterių tinklo prieigos taškų skaičius ASU pastatuose

Pastatas	Prieigos taškų skaičius vnt.
Centriniai rūmai	664
II rūmai	306
III rūmai	1632
IV rūmai	70
VI rūmai	35
VII rūmai	90
VIII rūmai	325
Bandymų stoties	97
VšĮ „Aleksandro Stulginskio universiteto mokomasis ūkis“	8
Iš viso	3237

10.6.4 lentelė. Kompiuterių tinklo bevielės prieigos taškų skaičius

Pastatas	Prieigos taškų skaičius vnt.
Centriniai rūmai	11
II rūmai	4
III rūmai	44
IV rūmai	4
VI rūmai	1
VII rūmai	1
VIII rūmai	1
Bandymų stotis	1
Universalios paskirties maniežas	1
Iš viso	68

Universiteto kompiuterių tinklo vartotojai galėjo naudotis šiomis paslaugomis: interneto prieiga, FTP servisu, ASU elektroniniu paštu, virtualaus privataus tinklo (VPN) paslauga (skirta saugiai prieigai prie Universiteto kompiuterių tinklo iš išorės, taip sudarant galimybę pasiekti prenumeruojamas duomenų bazines, Universiteto teikiamų kompiuterių tinklo ir informacinių sistemų paslaugas), EDUROAM bevieliu tinklu, didelių failų perdavimo sistema (FPS), ASU elektronine talpykla, Filr servisu (skirtu saugiai prieigai prie tinklinių diskų iš bet kurio stacionaraus ar nešiojamojo kompiuterio ar įrenginio, turinčio interneto prieigą).

Pagrindinėse auditorijose buvo įrengiamos techninės priemonės, leidžiančios taikyti pažangias technologijas užsiėmimų metu. Vaizdo projektorių kiekis Universitete išaugo iki 96 įrenginių.

Pratęstos Microsoft, Novell, ESRI kompanijų programinės įrangos nuomos sutartys, įsigyta ESET Endpoint Antivirus ir ESRI programinės įrangos ArcGis paketai.

Vykdyti įdiegtų informacinių sistemų tobulinimo darbai pereinant prie euro.

10.7. Ūkio infrastuktūros padaliniai

Ūkio tarnybos prižiūrėjo: ASU centrinius rūmus (bendras plotas – 14408 m²); II rūmus su ŽMJTC pastatu, Mokymo poligoną bei kitus pagalbinus pastatus (bendras plotas – 15820 m²); III rūmus (bendras plotas – 21140 m²); IV rūmus (bendras plotas – 4838 m²); V rūmus (bendras plotas – 32556 m²); universaliuos paskirties maniežą (bendras plotas – 2431 m²); septynis bendrabučius (bendras plotas – 28126 m²); ŽŪIF Vandens tyrimų instituto administracinį pastatą (bendras plotas – 3270 m²); ŽŪIF fakulteto buvusio Agroinžinerijos instituto laboratorinį - administracinį pastatą (bendras plotas – 2918 m²); kitus statinius bei ASU miestelio teritoriją (31,5 ha vejų ir 8,4 ha kelių, aikštelių ir šaligatvių).

Techninės tarnybos darbuotojai inicijavo ir atliko statybos, pastatų remonto bei kitus su pastatų eksploatavimu susijusius darbus (**10.7.1 lentelė**).

10.7.1 lentelė. 2014 m. Techninės tarnybos darbų suvestinė

Eil. Nr.	Objekto pavadinimas	Atlikta darbų iš viso Lt	Iš jų atliko darbų Lt			
			Remonto grupė	Santechnikos grupė	Energetikos grupė	Rangovai
1.	Centriniai rūmai	5890832,33	15803,59	6415,00	16880,20	5851733,54
2.	II rūmai	12825,79	1212,40	143,00	3885,49	7584,90
3.	III rūmai	1804991,99	47724,54	5115,00	2565,08	1749587,37
4.	IV rūmai	6808,07		800,00	3752,13	2255,94
5.	IV rūmų priestato statyba	1438727,84				1438727,84
6.	V rūmai	1571,29		800,00	372,24	399,05
7.	VI (Valgykla)	272,98			72,98	200,00
8.	VIII rūmai (ŽŪM)	2145,43			1638,44	506,99
9.	Technologijų saugos laboratorijos pastatas	3764,37		726,00		3038,37
10.	Bendrabutis Nr. 1	902,48		817,00	85,48	
11.	Bendrabutis Nr. 2	1698,30	828,89	415,00	454,41	
12.	Bendrabutis Nr. 3	3930,09		645,00	3285,09	
13.	Bendrabutis Nr. 4	2663,05	48,05	2615,00		
14.	Bendrabutis Nr. 5	5102,04	34,71	1522,00	2604,28	941,05
15.	Bendrabutis Nr. 6	973,06		900,00	33,06	40,00
16.	Bendrabutis Nr. 7	3809,83	1063,34		2746,49	
17.	Bendrabučių tarnyba	211,75				211,75
18.	Sporto kompleksas	903043,21			173,40	902869,81
19.	Sveikatingumo, rekreacijos ir laisvalaikio studijos patalpų Universiteto g. 8, Akademijos mstl., Kauno r. remontas	17999,96				17999,96
20.	Bandymų stoties pastatas	2474359,59		1520,00	668,06	2472171,53
21.	Bandymų stoties teritorijos tvarkymo darbai	176581,74				176581,74
22.	Dujų įvadas į Bandymų stoties pastatą	5300,00				5300,00
23.	Teritorijos priežiūra	3928,38				3928,38
24.	Kelio ženklų įrengimas	9076,00				9076,00

Eil. Nr.	Objekto pavadinimas	Atlikta darbų iš viso Lt	Iš jų atliko darbų Lt			
			Remonto grupė	Santechnikos grupė	Energetikos grupė	Rangovai
25.	Aikštelės prie IV rūmų įrengimo darbai	167333,30				167333,30
26.	VŪŽF Vandens tyrimų instituto Lauko bandymų skyrius	345,31				345,31
27.	Arbaretumo kelio remonto darbai	44611,25				44611,25
28.	Medžių kirtimas ASU ekspoziciniame želdyne	5000,00				5000,00
29.	Poilsio namai „Pilėnai“	6206,16	1478,68		48,03	4679,45
30.	Bandymų stoties paprastojo remonto projekto korektūra	6336,00				6336,00
31.	Bandymų stoties pastato paprastojo remonto darbų projekto vykdymo priežiūra	12068,54				12068,54
32.	Slėnio „Nemunas“ dujų skirstymo sistemos įrengimo išlaidos	272350,16				272350,16
33.	Slėnio „Nemunas“ objektų prijungimas prie elektros tinklų	81839,00				81839,00
34.	Gyvulininkystės selekcijos, veislinės vertės nustatymo ir sklaidos centro statinių techninio projekto parengimas ir ekspertizė	285500,00				285500,00
35.	Žemės sklypų detaliųjų planų rengimas	75322,00				75322,00
36.	Nekilnojamojo turto kadastriniai matavimai ir registracija	64023,73				64023,73
37.	Draudimo paslaugos	13951,14				13951,14
38.	Kitos paslaugos	7324,98				7324,98
Iš viso		13813731,14	68194,20	22433,00	39264,86	13683839,08

Įgyvendinant Integruoto mokslo, studijų ir verslo centro (slėnio) „Nemunas“ plėtros programą bei vykdant ASU pastatų išorinių atitvarų šiltinimo ir inžinerinių sistemų modernizavimo projektus, 2014 m. buvo toliau vykdomi pastatų rekonstrukcijos, kapitalinio remonto ir paprasto remonto darbai.

UAB „LitCon“ pilnai užbaigė III rūmų rekonstrukcijos ir modernizacijos darbus. Atnaujinti rūmai priduoti valstybinei priėmimo komisijai. UAB „Mano troba“ ir UAB „Domeritus“ atliko dalies III rūmų vidaus patalpų remonto darbus. Iš viso III rūmuose atlikta statybos darbų už 1,749 mln. Lt.

UAB „Mitnija“ toliau vykdė Centrinų rūmų pastato rekonstrukcijos ir modernizavimo darbus. Pastatas ruošiamas priduoti valstybinei priėmimo komisijai. UAB „Mono Status“ atliko dalies bibliotekos saugyklų patalpos remonto darbus. Iš viso per 2014 m. centriniuose rūmuose atlikta statybos darbų už 5,851 mln. Lt.

UAB „Struktūra“ parengė Komunikacinių technologijų perdavimo centro pastato statybos techninį projektą ir vykdė šio pastato statybos darbus. 2014 m. pastatytos pastato pagrindinės konstrukcijos, pradėti vidaus inžinerinių komunikacijų įrengimo darbai. Iš viso atlikta darbų už 1,438 mln. Lt.

UAB „Statybos restauravimo darbai“ atliko BS pastato paprastojo remonto darbus. Apšiltintos pastato sienos, įrengta nauja šildymo sistema bei modernizuotos kitos vidaus inžinerinės sistemos. Atlikta darbų už 2,472 mln. Lt.

UAB „Simper statyba“ vykdė Sporto komplekso plėtros statybos darbus ir pilnai užbaigė lauko sporto aikštyno įrengimą. Atlikta darbų už 0,902 mln. Lt.

UAB „Struktūra“ parengė Gyvulininkystės selekcijos, veislinės vertės nustatymo ir sklaidos centro pastatų statybos techninį projektą. Projekto vertė 275 tūkst. Lt. Šiuo metu pagal parengtą projektą pradėti vykdyti statybos darbai.

Panaudojus iš ŠMM gautas papildomas lėšas BS pastato teritorijoje buvo įrengta teritorijos vaizdo stebėjimo sistema, leisianti sumažinti teritorijos apsaugos darbuotojų skaičių, taip pat suremontuoti asfaltuoti keliai ir aikštelės. Šiuos darbus atliko UAB „KRS“ ir UAB „Artevis“ už 176,5 tūkst. Lt. Taip pat suremontuotas kelias į Arboretumą, darbus atliko UAB „Struktūra“ už 44,6 tūkst. Lt.

UAB „Taem Urbanistai“ pilnai užbaigė rengti BS, Mokomojo ūkio ir kitų gretutinių teritorijų detalių planą. Darbų vertė 75,3 tūkst. Lt.

UAB „Laugina“ vykdė automobilių parkavimo aikštelės su skaldos danga įrengimo darbus. Atlikta darbų už 164,3 tūkst. Lt. Šiuo metu vykdomi baigiamieji aikštelės įrengimo darbai, jie bus užbaigti iki kasmetinės parodos „Ką pasėsi“.

Vykdam Integruoto mokslo, studijų ir verslo centro (slėnio) „Nemunas“ programą BS teritorijoje būsimų verslo partnerių reikmėms nutiesti magistraliniai dujotiekio tinklai už 272,3 tūkst. Lt, vykdyta elektros magistralinių tinklų statybos parengiamieji darbai, jų finansavimui ASU indėlis – 81,8 tūkst. Lt.

VĮ „Registrų centras“ vykdė Universiteto žemės, pastatų ir kito nekilnojamojo turto matavimų bei registracijos darbus. Per 2014 m. atlikta darbų už 64,0 tūkst. Lt.

Remonto grupės darbuotojai atliko bendruosius pastatų priežiūros darbus: remontavo stogus, vykdė remonto darbus po inžinierinių komunikacijų keitimo darbų, teikė stalių paslaugas, remontavo kelių dangas ir atliko kitus būtinus darbus. Bendras suremontuotų patalpų ir kitų pastato dalių plotas 2,35 tūkst. m². Tam panaudota statybinių medžiagų ir kitų pagalbinių priemonių už 74,2 tūkst. Lt.

Suremontuotos patalpos:

- 212, 214, 216–218, 220, 221, 233, 240, 329, 357, 361, 404, 405, 406, 407, 408, 409, 410, 419, 421, 502, 504, 505, 506, 508, 509, 510, 511, 519, 521 Centrinuose rūmuose. Bendras suremontuotų patalpų plotas – 724,1 m²;
- 210 auditorija II rūmuose. Suremontuotos patalpos plotas – 32,4 m²;
- 100–102, 214, 216, 218, 219, 224, 224a, 229, 230, 237, 324, 328, 329, 330, 330a, 337, 339, 411, 412, 414, 415, 416, 417, 420, 422, 424, 425, 427, 428, 429, 433, 434, 436, 440, 610, WC patalpos III rūmuose. Bendras suremontuotų patalpų plotas – 1569 m²;
- rūsio ir virtuvės patalpos bendrabutyje Nr. 2. Bendras suremontuotų patalpų plotas – 24 m²;

Santechnikos grupės darbuotojai prižiūrėjo ASU pastatų vandentiekio, nuotekų ir šildymo inžinerines sistemas ir komunikacijas, padėjo persikelti padaliniams remontuojant jų patalpas, atliko kitus pavestus darbus. Medžiagų ir kitų pagalbinių priemonių pirkimui panaudota 22,4 tūkst. Lt.

Per 2014 metus atlikti tokie žymesni darbai:

- poilsio namuose „Pilėnai“ aukštuose įrengti dušai;
- aptvertos stadiono tribūnos;
- po Centrinų rūmų pastatu paklotas lietaus kanalizacijos vamzdis;
- III rūmų bibliotekoje ir rūsyje, Žemės ūkio inžinerijos ir saugos instituto rūsio patalpose įrengta šildymo sistema;
- Studentų kavinės patalpose atnaujinti vandens tiekimo ir nuotekų šalinimo vamzdiniai.

Energetikos grupės darbuotojai prižiūrėjo ir remontavo bendrabučių, administracinių ir kitų pagalbinių patalpų elektros, ventiliacijos, ryšių ir signalizacijos bei vidaus dujotiekių inžinerines sistemas,

rūpinosi jų efektyviu darbu. Prireikus organizavo naujų inžinerinių sistemų montavimo darbus, kontroliavo rangovų atliekamų darbų kokybę.

Pagrindiniai 2014 m. atlikti darbai:

- elektros instaliacijos ir įrangos montavimo darbai 101, 103, 337 328, 527, 531 Centrinųjų rūmų kabinetuose ir šių rūmų III, IV, V aukštų koridoriuose; III rūmų 100, 215 kabinetų ir rūsio koridoriuose; 7 bendrabučio ketvirto aukšto remontuojamuose kambariuose; 5 bendrabučio virtuvėje;
- ventiliacijos sistemos įrengimo darbai II rūmų 129 ir Studentų kavinės patalpose;
- Kontrolinių elektros apskaitos prietaisų įrengimas VIII rūmuose;
- šilumos punkto valdymo automatikos atnaujinimo darbai 1 ir 3 bendrabučiuose;
- dujų ventiliacijos sistemų atnaujinimo darbai 1, 2 ir 4 bendrabučiuose;
- lauko apšvietimo įrengimo darbai 5 ir 7 bendrabučių teritorijoje.

Pastatų tvarkymo grupės darbuotojai saugojo, prižiūrėjo ir valė ASU pastatų patalpas, palaikė jų tinkamą priešgaisrinę, higieninę ir sanitarinę būklę, padėjo darbus atlikti kitoms tarnyboms, prisidėjo prie racionalaus energetinių išteklių vartojimo (**10.7.2 lentelė**). Grupės prižiūrimų ir valomų patalpų bendras plotas sudarė apie 51,7 tūkst. m². Valymo priemonėms ir kitoms pagalbinėms medžiagoms išleista apie 15,4 tūkst. Lt.

10.7.2 lentelė. Elektros, dujų, šilumos ir vandens sunaudojimas (tūkst. Lt) 2014 m.

Rūšis	Mato vnt.	2010 m.		2011 m.		2014 m.	
		Kiekis	Suma	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma
Elektra	mln. kWh	2,94	1491,5	2,82	1417,2	2,46	1191,54
Dujos	tūkst. m ³	113,1	189,7	111,2	218,4	58,03	72,73
Šiluma	MWh	6884	2253	6628	2392	4321,06	1438,96
Vanduo	tūkst. m ³	43,9	198,3	46,1	201,6	44,5	228,36
Iš viso			4132,5		4229,2		2931,59

Transporto ir teritorijos tvarkymo grupė ASU miestelio teritorijoje prižiūrėjo esančius gėlynus, pievas ir vejas (bendras prižiūrimas plotas – 35 ha), kelius ir šaligatvius, žiemos metu valė sniegą, teikė transporto paslaugas.

10.8. Studentų reikalų tarnyba

SRT valdomi 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7 bendrabučiai yra išsidėstę ASU miestelyje, o V rūmai – Kauno mieste, Gustaičio gatvėje. Dėl nuostolingų rezultatų veikla V rūmuose 2014 m. metų pradžioje buvo sustabdyta. Visi bendrabučiai yra lovų tipo. 2014 m. ASU 100 proc. patenkino visų studentų pageidavimą gyventi bendrabutyje. 2014 m. rugsėjo mėn. bendrabučiuose buvo apgyvendinti 1191 nuolatinių ir 54 ištęstinių studijų, iš jų kitų universitetų – 127 studentai. Vidutiniškai 2014 m. visuose bendrabučiuose gyveno 1371 studentai.

Vykdamas ASU Centrinųjų rūmų renovaciją, bendrabutyje Nr. 3 dalis patalpų buvo perduota bibliotekai, Kalbų katedrai, Leidybos centrui, o bendrabutyje Nr. 2 – ASU administracijos, ūkinės ir socialinės infrastruktūros padaliniais, Lietuvos pašto filialui.

2014 m. rugsėjo mėnesį studentai buvo apgyvendinami renovuotuose bendrabučio Nr. 4 ketvirtame ir bendrabučio Nr. 2 pirmame aukštuose. Nupirkus naujus baldus, bendrabučiai Nr. 1, 2, 4 ir 7 papildomai priėmė 247 gyventojus.

Esant neužimtų kambarių bei pageidaujant geresnių gyvenimo sąlygų, bendrabučio Nr. 4 ketvirto aukšto studentams buvo sudarytos sąlygos gyventi po 2 asmenis viename kambaryje.

Siekiant supaprastinti mokesčių už gyvenimą bendrabučiuose administravimą, su bendrabučių gyventojais 2014 m. pabaigoje pradėta diskusija dėl fiksuoto mokesčio įvedimo.

2014 m. gautos bendrabučių veiklos pajamos sudarė 2071,2 tūkst. Lt. Lyginant su 2013 m., padidėjimas – 16,6 tūkst. Lt. Tai lėmė didėjantis gyvenančių studentų skaičius bei taikomos tikslinės rinkodaros priemonės.

Ženklausios SRT išlaidos – darbo užmokestis ir socialinis draudimas, jie atitinkamai sudarė 669,6 ir 208,8 tūkst. Lt (**10.8.1 lentelė**).

10.8.1 lentelė. ASU bendrabučių veiklos rodikliai tūkst. Lt

Bendrabučiai	Pajamos	Atskaitymai Universitetui	Darbo užmokestis	Soc. drau- dimas	Kitos išlaidos	Rezultatas
1	354,00	35,40	669,60	208,80	192,48	-49,56
2	295,00	29,50			210,38	-120,56
3	10,70	1,07			19,80	-10,17
4	307,10	30,71			225,08	-124,37
5	751,00	75,10			253,28	246,94
7	352,40	35,24			200,68	-59,20
V rūmai	1,00	0,10			0,90	0,00
Iš viso	2071,20	207,12	669,60	208,80	1102,60	-116,92

Įvertinus visas gautas pajamas ir patirtas išlaidas, bendras 2014 m. bendrabučių veiklos rezultatas neigiamas – 116,92 tūkst. Lt. Lyginant su 2013 m., rezultatą pavyko pagerinti 528,48 tūkst. Lt.



11. ĮVAIZDŽIO IR KOMUNIKAVIMO GERINIMAS, SIEKiant ATSKLEISTI UNIVERSITETO IŠSKIRTINUMĄ IR PAŽANGĄ

Labai sparčiai modernėjame išoriškai, keičiame ne tik savo pastatus, vardą, „veidą“, tobuliname studijų ir mokslo sistemą, plečiame savo geografiją, jauniname dirbantį personalą... tačiau vis dar išliekame savitas, pažangus ir unikalus Universitetas visoje šalyje. Visomis reklamos priemonėmis siekiame skleisti informaciją apie ASU kaip specializuotą, tačiau plačių pažiūrų, šiuolaikišką ir nebijantį drąsių iššūkių Universitetą.

11.1. Universiteto žinomumo didinimas

Pagrindinis 2014 m. bruožas žinomumo prasme – tai, kad po labai ryškaus Universiteto pasikeitimo (vardo bei įvaizdžio) ir 2 metų painingos tarp „buvusio“ ir „esančio“ – pagaliau vis dažniau esame atpažįstami ne kaip „buvęs“ Lietuvos žemės ūkio universitetas, o kaip atsinaujinantis ir pozicijas atsi-
kovojojantis drąsus ir vežlus Aleksandro Stulginskio universitetas.

Išryškinant sparčiai atsinaujinančio, modernėjančio ir jau gerokai populiarėjančio ASU privalumus, jo unikalumą, išskirtinius aplinkos, bendravimo kultūros bei lanksčios nuolaidų sistemos pranašumus, 2014 metais buvo vykdoma aktyvi reklamos ir komunikacijos strategija, koncentruojama į stojančiuosius ir siekianti formuoti ilgalaikius ir patikimus santykius tarp ASU ir būsimąjo ar jau esamo studento.

Aktyvia reklama „Facebook’e“, „Google“ paieškose, viešajame transporte bei video „You Tube“ buvo siekiama pritraukti kuo daugiau lankytojų į www.asu.lt.

Aktyvi ir nuolatinė informacijos sklaida, skirta įvairioms ASU tikslinėms auditorijoms, vyksta Universiteto internetinėje svetainėje www.asu.lt ir ASU „Facebook’o“ paskyroje. Norint į šį tinklą neformaliai bendravimui įtraukti kuo didesnę ASU bendruomenę, 2014 m. kovo mėn. pakeistas šios paskyros dizainas (suderintas su Studijos ASU paskyra) ir administravimo sistema.

Siekiant didinti ASU patrauklumą ir žinomumą, užtikrinti nuolatinę informacijos apie jo veiklą įvairioms tikslinėms auditorijoms – palaikomi glaudūs ryšiai su respublikine ir regionine žiniasklaida, socialiniais ir verslo partneriais. 2014 m. taip pat buvo skiriama daug dėmesio ASU, kaip socialiai atsakingos organizacijos, komunikacijai. Akademinei bendruomenė organizavo respublikinį ekologines idėjas visoje Lietuvoje populiarinantį konkursą „Mano pasaulis – darniai Lietuvai“, kartu su kitomis organizacijomis surengė mokslą tarp jaunimo populiarinantį projektą „Tyrėjų naktis“, mokslo festivalį „Erdvėlaivis Žemė“, Universitete nuolat organizuojamos kraujo donorystės akcijos, sveikatingumos savaitė.

Šalies dienraščiams, interneto portalams, radijo stotims, šalies ir regioninėms televizijoms, naujienų agentūroms nuolat platinamos naujienos apie ASU vykstančius renginius, mokslininkų bei studentų pasiekimus ir veiklą, studijas, tarptautiškumą. 2014 m. tęsiama 2012 m. pradėta tradicija – spaudos pusryčiai su rektoriumi. Tikslas – neformalioje aplinkoje suformuoti kuo patrauklesnį įspūdį apie ASU, aptarti bendradarbiavimo su spauda galimybes, apžvelgti galimų straipsnių apie ASU tematiką, įgyti šiltus ir draugiškus ASU ir žiniasklaidos santykius, kurių vertė – ASU žinomumas.

Atsižvelgiant į labai sparčiai tarp jaunimo populiarėjančius socialinius tinklalapius, 2014 m. pagrindinė reklamos ir komunikacijos kampanija vykdyta „Facebook’o“ tinklalapyje, skiltyje „Studijos ASU“ ir Aleksandro Stulginskio universiteto paskyroje.

Suintensyvinus reklamą šioje srityje, per 2014 m. skiltis „Studijos ASU“ išaugo beveik 3 kartus – nuo 5509 iki 14 905 vartotojų. Pagrindinis ASU puslapis per 2014 m. surinko beveik 15 000 vartotojų.

Be aktyvios reklaminės kampanijos, labai svarbi reprezentacinė Universiteto veikla. Didelis dėmesys skiriamas ASU įvaizdžio formavimui per įvairius renginius, parodas, mugės, seminarus ar konferencijas Universitete ir regionuose, socialinius projektus, bendrą ASU įvaizdį reklaminiuose leidiniuose, reklaminiuose maketuose ir t. t.

Bendradarbiaujant su Universiteto marketingo komisija buvo parengti reprezentaciniai leidiniai apie studijas lietuvių, anglų ir rusų kalbomis užsienio studentams, platinami už Lietuvos ribų vykstančiose studijų parodose, siunčiami mokykloms ir kitoms studijas platinančioms organizacijoms. Rengiant Universiteto leidinius aktyviai bendradarbiaujama su STS ir TS, KC, konsultuojamasi su fakultetais, institutais ir centrais. Nors vizuali reklaminė kampanija kasmet skiriasi, tačiau stengiamasi išlaikyti atpažįstamą ir unikalų ASU įvaizdį.

11.2. Ryšių su tikslinėmis auditorijomis gerinimas

Norint kuo glaudžiau bendrauti su tikslinėmis auditorijomis, išgryninti komunikacijos būdus ir rasti patį efektyviausią bendravimo būdą, išskirtos pagrindinės ASU tikslinės auditorijos: studentai; darbuotojai; mokiniai; agroverslo atstovai; alumnai; artima socialinė aplinka, visuomenė.

Pagal tikslines auditorijas, kurios labai skiriasi tiek amžiumi (moksleiviai ir alumnai), tiek socialine padėtimi (studentai ir verslo atstovai), išgryniname (ir dar gryniname) komunikacijos būdus ir išskome pačių efektyviausią bendravimo būdą.

Viena prioritetinių auditorijų – socialiniai partneriai ir verslo atstovai, jai siekiama pristatyti veiklos rezultatus ir didinti veiklos skaidrumą. Manome, kad skaidri ir atvira bendravimo politika gali sukurti pagrindus šį bendradarbiavimą plėtoti. Juo siekiama skatinti žemės ūkio sektoriuje veikiančių įmonių raidą technologiniu ir procesiniu atžvilgiu, taip pat verslo prisidėjimą prie studijų kokybės užtikrinimo, absolventų įsidarbinimo, mokslinių paslaugų plėtojimo. Nuolatinis ryšių palaikymas yra labai svarbus ASU vystymuisi ir tobulėjimui. Jie visuomet kviečiami į svarbiausius ASU rengiamus renginius, seminarus, kontaktų mainų muges su studentais, kaip patarėjai ir partneriai dalyvauja rengiant strateginius dokumentus, su jais konsultuojamasi dėl naujų studijų programų rengimo, specialistų poreikio ir paruošimo kokybės. Kaip palaikomoji jėga, jie kviečiami pasisakyti ir atskiruose reklaminiuose leidiniuose ar straipsniuose spaudoje.

2014 m. ASU įkurta Patariamoji kolegija, ją sudaro 51 įvairių agroverslo, socialinių ir valstybinių institucijų atstovas.

Lyderiaujančių Lietuvoje agroverslo įmonių – Universiteto mecenatų – gretas 2014 m. papildė 14-asis ASU mecenatas – UAB „East West agro“.

Labai svarbi tikslinė grupė – būsimieji studentai. Tai pati judriausia ir labiausiai į technikos naujoves reaguojanti grupė, todėl šią auditoriją bandome pasiekti kuo įvairesniais komunikacijos kanalais, nuolat stebėdami laikmečio tendencijas.

Pastaraisiais metais didžiąją dalį komunikacijos vykdėme virtualioje erdvėje. Atsižvelgiant į vis populiarėjantį bene efektyviausią informacijos apie studijas pateikimo būdą – tiesioginius kontaktus – pastaruosius metus labai didinamas vizitų į mokyklas skaičius. 2014 m. aplankyta apie 100 mokyklų ir gimnazijų. Informacija būsimiesiems studentams buvo teikiama specializuotuose leidiniuose stojantiejiems.

2014 m. visų ASU fakultetų, Studijų bei Viešųjų ryšių bei rinkodaros skyrių sudaryta studijų programų populiarinimo grupė dalyvavo studijų parodose Vilniuje ir Kaune, taip pat parodose „Ką pasėsi... 2014“ ir „Sprendimų ratas 2014“, vykstančiose Universitete. Šios parodos – puiki proga susitikti mūsų alumnus, susitikti jau pažįstamiems (dėstytojams ir buvusiems studentams) bei susipažinti viena kitą pakeisiančioms kartoms (esamiems ir buvusiems studentams), užmegzti įdomius ir naudingus ryšius.

Kaip ir kasmet, siekiant mokinius supažindinti su Universitete siūlomomis studijų programomis, į ASU buvo kviečiami ir patys mokiniai kartu su mokytojais. KC rengia projektą „Arčiau universiteto – arčiau profesinės svajonės“ ir kviečia moksleivius artimiau susipažinti su ASU. Jaunieji svečiai ekskursijų metu aplankė svarbiausius studentams vietas Universitete, turėjo galimybę pajusti studentišką gyvenimą bendrabutyje, paskaitose, moderniose laboratorijose. 2014 m. priimta apie 100 moksleivių iš įvairių šalies mokyklų.

Pastaruoju metu vis didesnę reikšmę įgauna įmonių, įstaigų vidinės komunikacijos kultūra, tampa svarbu ne tik žmogaus darbo našumas, bet ir įstaigos vidinė atmosfera. Stiprindamas komunikaciją su

išorinėmis visuomenės grupėmis, ASU daug dėmesio skiria ir vidinei komunikacijai gerinti. Vidinės komunikacijos tikslinės grupės – studentai ir darbuotojai. Bendravimas su šiomis grupėmis vykdomas kompleksškai, naudojant visas komunikavimo formas: interneto priemones, renginius ir kt. Siekiant glaudaus ASU dėstytojų, darbuotojų, studentų ir administracijos bendradarbiavimo, kasmet ASU organizuojama per 30 kultūrinių ir šviečiamųjų renginių akademinėi bendruomenei ir studentams. ASU kultūriniame gyvenime aktyviai dalyvauja ne tik esami, bet ir buvę ASU darbuotojai.

2014 m. ASU suorganizuota daugybė kultūrinių ir šviečiamųjų renginių bendruomenei, pradedant pirmąja ASU akademinės bendruomenės ir absolventų švente – Universiteto diena, tęsiant tradicinę socialumą ugdančią aplinkos tvarkymo akciją ar bendruomeniškumo tradicijas puoselėjančią Sveikatinimo savaitę, Kalėdiniu teminiu darbuotojų vakarėliu, taip pat Naujamečiu rektoriaus sveikinimu, kur ASU bendruomenės motyvacijai didinti išdalinta net 21 metų nominacija labiausiai nusipelnusiems per 2014 metus ASU bendruomenės nariams: studentams, dėstytojams, mokslininkams, partneriams, darbuotojams, senjorams ir kt. Kiti bendruomenei suburti ir motyvuoti skirti renginiai: Vasario 16-osios minėjimas; Žemės dienos minėjimas; Gedulo ir vilties dienos minėjimas; Rugsėjo 1-osios dienos šventė. 2014 m. ASU buvo organizuota per 40 įvairių bendrų studentų, akademinės visuomenės renginių, diskusijų ir kitokių akcijų.

„ASU alumni“ klubas dirba ASU ir jo absolventų labui, prisideda prie žemės ūkio, kaimo ir visos Lietuvos pažangos. Klubas siekia sudaryti galimybes plėtoti visapusiškai naudingą dialogą ir partnerystę tarp visų kartų absolventų, esamų ir būsimų absolventų, absolventų ir Universiteto bendruomenės. Universitete vyksta klubo susitikimai. Daug klubo narių yra Universiteto darbuotojai bei agroverslo atstovai, taigi nuolat kviečiami dalyvauti Universiteto gyvenime. Su „ASU alumni“ klubu aktyviai bendradarbiaujama ir organizuojant įvairius visuomeninius ar kultūrinius renginius. 2014 m. klubo veikla prasipletė – jo padaliniai įkurti net 4 Lietuvos miestuose (Alytuje, Panevėžyje, Tauragėje, Šilutėje).

ASU kultūriniame gyvenime aktyviai dalyvauja ne tik esami Universiteto darbuotojai, dažnai į renginius kviečiami buvę Universiteto darbuotojai. Jie mielai dalyvauja įvairiuose mokslininkų ar kitų žymių ASU šviesuolių minėjimuose, valstybinėse šventėse, Naujamečiame rektoriaus sveikinime. Šiomet ASU Metų nominacijose įsteigta nauja nominacija „ASU Metų senjoras“, kuria buvo ir bus siekiama pagerbti buvusių Universiteto darbuotojų svarbą ir reikšmę.

Be minėtų tikslinių auditorijų, viena bendra auditorija, kurioje Universiteto reputacija ir įvaizdis taip pat turi būti gerinamas, yra žemdirbiškoji ir plačioji visuomenė. Norint pasiekti ją bei atskirus jos segmentus ASU veikla buvo reklamuojama pagrindiniuose šalies dienraščiuose, specializuotoje spaudoje, regioniniuose renginiuose, mugėse, tačiau kone nuoširdžiausia ir efektyviausia bendravimo su šia auditorija forma – mokymai, seminarai ir diskusijos su kvalifikuotais Universiteto specialistais.



12. VIDINĖS KOKYBĖS UŽTIKRINIMO SISTEMOS TOBULINIMAS IR ORGANIZACIJOS KULTŪROS GERINIMAS

ASU kokybės politika orientuota į nuoseklų kokybės užtikrinimo tobulinimą siekiant Universiteto strategijoje užsibrėžtų tikslų pagal prioritetines strategines kryptis. Kiekvienas ASU bendruomenės narys pagal savo pareigas ir kompetenciją yra atsakingas už savo vykdomos veiklos kokybę Universitete ir už jo ribų.

12.1. Vidinės kokybės sistemos tobulinimas

Universitetas skatina visuomenės suinteresuotumą jo poveikiu Lietuvos švietimo sistemai, analizuoja žmonių lūkesčius ASU, kaip aukštojo mokslo institucijos, veiklai ir jos rezultatams.

ASU vidinės kokybės užtikrinimo sistema veikia skatindama kiekvieno bendruomenės nario iniciatyvą dirbti kokybiškiau, siekiant užtikrinti kokybės gerinimo veiklų ir jų rezultatų skaidrumą, palaikyti naujoves ir įvairovę. Universitetas skatina suinteresuotųjų šalių aktyvų dalyvavimą visų veiklų, o pirmiausia – studijų, mokslo ir inovacijų diegimo veiklų kokybės gerinimo procesuose.

2014 m. veiklos gerinimo veiksmai buvo kryptingi, paremti dar 2013 m. išorinių ekspertų išvadomis, atliekant ASU veiklos vertinimą, ir jų pagrindu sudarytu ASU veiklos gerinimo planu 2013–2014 metams. Trūkumams, problemoms pašalinti plane numatytos priemonių grupės, siekiami rezultatai,

veiksmai jiems pasiekti bei asmenys, atsakingi už priemonių įgyvendinimą iki numatyto įvykdymo termino. Strateginio valdymo tobulintinoje srityje ekspertai nurodė 4 rekomendacijas ir 2 trūkumus, kuriems sumažinti skirta 12 priemonių. Dauguma tobulinimo priemonių jau pradėta vykdyti dar 2013 metais, nedelsiant po plano patvirtinimo.

Pagal ekspertų rekomendaciją „aktyviau įtraukti studentų atstovus į ASU valdymo veiklas“, pradėti dažniau rengti Universiteto vadovybės susitikimai su studentais ir jų organizacijų atstovais, jų iniciatyvoms ir problemoms aptarti. 2014 metais įsteigta SRT, kurios pagrindinė veikla nukreipta į studentų gyvenimo, laisvalaikio leidimo, problemų sprendimo ir bendradarbiavimo su kitais ASU padaliniais kokybės gerinimą. Tai buvo padaryta remiantis ASU tarybos siūlymu ir kitų mūsų šalies bei užsienio universitetų patirtimi. Siekiant sukurti geresnes sąlygas, studentams parengtas bendrabučių veiklos gerinimo planas, atnaujintos Bendrabučių vidaus tvarkos taisyklės.

Ekspertų nurodytai rizikai, susijusiai su ASU valdymo sistema, ekspertai pateikė rekomendaciją (įsteigti Universiteto patariamąją tarybą), todėl jau 2014 m. vasario mėnesį įsteigta Universiteto patariamoji kolegija. Ji sudaryta iš su ASU veikla susijusių, valstybinių, savivaldos, nevyriausybinių, verslo organizacijų ir kitų organizacijų narių. Tai visuotiniais pagrindais veikianti institucija, atliekanti eksperto funkcijas ir konsultuojanti ASU veiklos strateginiais klausimais. Universiteto patariamoji kolegija padeda plėtoti ASU santykius su socialiniais, akademineis, verslo ir kitais partneriais, skleisti informaciją apie Universitetą bei teikia pasiūlymus strategijos įgyvendinimo, mokslinės veiklos plėtros, ASU įvaizdžio gerinimo, studijų programų tobulinimo ir kitais klausimais.

2014 m. antroje pusėje parengtas išsamus tvarkaraštis Strateginio plano 2015–2017 m. parengimui, leisiantis sudėlioti svarbiausius ASU veiksmus tikslų siekimo link, o įdiegta strateginio plano stebėsenos sistema leis analizuoti pasiektus veiklos rodiklius.

Ataskaitiniais, kaip ir ankstesniais, metais, taip pat vyko susitikimai su ASU bendruomene. Spalio mėnesį paminėtas garbus ASU 90-mečio jubiliejus. Šia proga atnaujintas Universiteto laikraščio „Žemyna“ leidimas. Metraštyje skelbiamos pačios svarbiausios naujienos bei stengiamasi pateikti informaciją apie Universiteto žmones, žvelgiant į juos kitu kampu, atskleidžiant jų gyvenimo potyrius, pomėgius, šeimos ypatumus. Atsižvelgiant į praėjusių metų patirtį, bendruomenės pageidavimus, 2014 m. birželio mėnesį suorganizuota Universiteto diena, siekiant suburti visą bendruomenę: buvusius, esamus, būsimus studentus, dėstytojus, kitus ASU darbuotojus, partnerius, mecenatus. Taip pat vienas iš veiksmų, kurio imtasi norint sutelkti vietos gyventojus ir organizacijas bendromis jėgomis kurti sveikos, verslios, besimokančios ir dvasingos bendruomenės saviraiškos erdvę, yra Akademinei bendruomenės asociacijos steigimas.

Efektyvesniam dokumentų valdymui parengtas 2015 m. dokumentacijos planas, kuriame pateikta koncentruota informacija apie visų Universiteto dokumentų saugojimo vietą ir atsakingus asmenis.

Spalio mėnesį po ilgų remonto darbų skaitytojams duris atvėrė nauja, moderni biblioteka, plačiomis erdvėmis, galimybėmis ir šiuolaikišku dizainu. Bus siekiama lengviau užtikrinti prieigą prie studijoms, mokslui, profesinei kvalifikacijai įgyti reikiamų informacijos išteklių, teikti kokybiškas paslaugas Universiteto bendruomenės nariams.

12.2. Organizacijos kultūros gerinimas

Organizacinė kultūra – tai sąvoka, kuri kiekvienam suprantama, tačiau apibūdinama šiek tiek sudėtingiau. Universitetas, veikdamas išskirtinėje studijų ir mokslo nišoje, turi senas, laiko patikrintas tarnavimo savajam kraštui tradicijas ir patirtį, tai leidžia Universiteto bendruomenei nuoširdžiai įgyven-

dinti savo socialinius įsipareigojimus pagal nusistatytą misiją. Universiteto vizijoje taip pat įvardyti atvirumo ir tarnystės savajam kraštui principai.

ASU laikosi ne tik įstatymų ir norminių vidaus ir išorės dokumentų, bet ir vertybinių principų, dalykinio elgesio nuostatų, geros moralės principų, kurie nenumatyti jokiuose įstatymuose ar darbo sutartyse. 2014 m. parengtas ASU akademinės etikos pažeidimų prevencijos priemonių planas, remiantis ASU akademinės etikos kodeksu. Vadovaujantis Nacionaline kovos su korupcija programa, parengtas ASU kovos su korupcija priemonių įgyvendinimo planas. Universiteto bendruomenė gali laisvai reikšti savo nuomonę etikos ir jos pažeidimų klausimais. Iki šiol skundai dėl tam tikro pažeidimo buvo pateikiami tik rašytine forma rektoriui. Tačiau 2014 m. sukurta pasitikėjimo linija, joje pastebėtus akademinės etikos bei korupcinio pobūdžio pažeidimus galima pateikti ir lietuvių, ir anglų kalbomis. Pranešimą galima palikti telefonu arba ASU internetinėje svetainėje.

Siekdamas įgyvendinti ASU strategijos 2020 9.1.3 uždavinį „puoselėti organizacijos kultūrą“, Universitetas savo akademinę bendruomenę, kaip ir kasmet, organizavo šventes, paminėjimus. Darbuotojai, studentai noriai dalyvavo kasmetiniame Kalėdiniame vakarėlyje darbuotojams arba leido popietę su vaikais ir anūkais prie Kalėdų eglutės. Padėkos vakarą surengė AF studentai savo dėstytojams, o jaukų žiemos vakarą AF pakvietė ASU bendruomenę į tarptautinį pripažinimą pelnusio Vilhelmo Čepinskio, charizmatiškosios smuikininkės Viktorijos Čepinskienės ir pianistės Loretos Haidari koncertą. Ypač didelį dėmesys skirtas studentams, atvykusiems pagal Erasmus programą ir kitų mainų programas (iš Turkijos, Ispanijos, Italijos, Čekijos, Latvijos, Suomijos, Kazachstano), nuolatinį studijų studentams iš užsienio (iš Kamerūno, Nigerijos, Kongo, Indijos, Nepalo). Buvo suorganizuoti kasmetiniai renginiai, siekiant integruoti užsienio studentus į Universiteto bendruomenę, ugdyti toleranciją vieni kitiems. LLP/Erasmus programos lėšomis Studentų atstovybė kartu su TS organizavo Erasmus studentams pažintinę, kultūrinę kelionę į Lietuvos pajūrį, kur jie aplankė Klaipėdos krašto pagrindinius istorinius muziejus. ASU yra SSU, todėl ataskaitiniais metais buvo parengta sveikata stiprinančio universiteto 2014–2019 m. programa. Kaip ir kasmet, jau tradicija tapo organizuoti sveikatingumo savaitę, į kurią buvo kviečiama bendruomenė.

Siekiant dar labiau sutelkti esamus ASU darbuotojus, studentus ir buvusiuosius, t. y. alumnus, „ASU alumnų“ klubas aktyviai veikė išties metus. Sukurti 4 regioniniai skyriai (Šilutės, Tauragės, Alytaus ir Panevėžio). Skyrių narius vienija ne tik faktas, kad jie baigė šį Universitetą, bet ir noras padėti jam, skatinti abiturientus regionuose tapti jo studentais, dalintis savo gerąja patirtimi.

ASU kultūra išreiškiama per filosofiją, tradicijas, kultūros normas ir jų laikymąsi. Siekiant glaudesnio ryšio su ASU bendruomene, vadovybė pradėjo organizuoti reguliarius visos akademinės bendruomenės narių susirinkimus aktualiems ketvirčio klausimams aptarti. Šia iniciatyva tikimasi darbuotojus labiau įtraukti į Universiteto veiklą, taip formuojant tinkamą organizacinę kultūrą.

Universiteto profesinė sąjunga, siekdama išsiaiškinti nuomonę apie psichosocialinius darbo aplinkos veiksnius ASU, atliko darbuotojų apklausą apie jų psichosocialinės veiklos aplinkos vertinimą. Gauti rezultatai bus panaudoti rengiant kolektyvinę sutartį ir sprendžiant darbo sąlygų problemas. Anketos buvo parengtos 3 darbuotojų grupėms pagal jų darbo specifiką: dėstytojų ir mokslo darbuotojų, infrastruktūros ir administracijos darbuotojų, studijų ir mokslo aptarnavimo darbuotojų.

Universiteto akademinė bendruomenė, puoselėdama vidinę kultūrą, besirūpindama savo studentų – būsimų absolventų ne tik dalykine, bet ir bendros kultūros kompetencija, megzdama abipusiai naudingus savitarpio ryšius su įvairiais partneriais, skleidžia geras emocijas, žinias išoriniam pasauliui, stiprina savo poveikį gyvenimui visuomenėje, valstybėje. Tai sukuria prielaidas ASU darbuotojų, studentų ir absolventų saviraiškos realizacijai.



13. EFEKTYVUS FINANSŲ VALDYMAS

13.1. Finansavimo šaltiniai

Universiteto finansų valdymas grindžiamas šiais pagrindiniais principais:

- **ASU strategijos 2020 nustatytų strateginių tikslų finansinis pagrindimas.** Tai atlikta Universiteto strateginiame veiklos plane tikslus ir uždavinius pagrindžiant finansavimo šaltiniais trejiems metams. Universiteto einamoji veikla ir jos tobulinimas buvo finansuojamas iš valstybės biudžeto asignavimų ir Universiteto pajamų už teikiamas studijų, mokslinės veiklos ir kitos veiklos paslaugas. Esminiams strateginiams pokyčiams buvo rengiami ir įgyvendinami projektai, finansuojami iš ES struktūrinių fondų ir kito įvairaus pobūdžio tikslinio finansavimo lėšų.
- **dalinis biudžeto programinis formavimas pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintą metodiką.** Universiteto biudžetas dalinai buvo formuojamas ir naudojamas pagal dvi ilgalaikes programas:
 - 1) **Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas,** paskirtis – studijų ir mokslinės veiklos kokybės ir jos gerinimo finansinis užtikrinimas;
 - 2) **Studentų rėmimas,** paskirtis – palankesnių socialinių sąlygų studentams sudarymo finansinis užtikrinimas.

Šis principas užtikrina lėšų naudojimą pagal jų tikslinę paskirtį.

■ **finansavimo iš įvairių šaltinių derinimas.** Išskiriamos keturios finansavimo šaltinių grupės:

- 1) valstybės asignavimai, skirti valstybės finansuojamoms studijoms, mokslinei veiklai, ūkio ir administravimo reikmėms ir studentų socialinei paramai;
- 2) Universiteto pajamos už studijų, mokslinės veiklos ir kitas paslaugas;
- 3) ES struktūrinių fondų lėšos, skirtos projektams įgyvendinti;
- 4) tikslinio finansavimo lėšos, gaunamos tam tikriems pavedimams vykdyti. Jos gaunamos už dalyvavimą įvairiuose projektuose, finansuojamuose iš valstybės biudžeto, užsienio valstybių lėšų ir tarptautinių organizacijų fondų. Tikslinės paskirties lėšoms taip pat priskiriama parama, mecenatų ir įmonių skiriamos stipendijos studentams.

Pats problemiščiausias finansavimo šaltinis – valstybės biudžeto asignavimai. Nuo 2009 m. Universitetui valstybės biudžeto asignavimai skiriami pagal naują mokslo ir studijų institucijų finansavimo tvarką, Švietimo ir mokslo ministerija taiko studijų krepšelio principą į valstybės finansuojamas vietas priimamiems studentams. Ši finansavimo dalis paaikškėja tik pasibaigus priėmimui į aukštąsias mokyklas. Priimtų studentų skaičių ir lėšų apimtis prognozuoti sudėtinga.

■ **biudžeto dalinis decentralizavimas.** Universitete visiškai decentralizuotai valdomos dalinių ir papildomų studijų lėšos, mokslo tyrimų projektų lėšos, ūkiskaitinių padalinių, veikiančių savimokos principu, lėšos. Šiomis lėšomis, išskyrus nustatyto dydžio atskaitymus bendroms Universiteto reikmėms (pridėtinėms išlaidoms), pagal sudarytas sąmatas disponuoja atitinkami padaliniai. Likusi biudžeto lėšų dalis yra valdoma taip: centralizuotai valdomos lėšos, skirtos studentų rėmimui, darbo užmokesčiui ir kapitalinėms investicijoms, visas kitas lėšas pagal sąmatas naudoja padaliniai. Šis principas didina padalinių motyvaciją daugiau ir kokybiškiau teikti studijų ir mokslo paslaugas, racionaliau naudoti lėšas.

ASU metinis pajamų ir išlaidų planas yra rengiamas laikantis Lietuvos Respublikos teisės aktų ir Universiteto teisyne nustatytos tvarkos arba per ilgą laiką nusistovėjusių ir pasiteisinusių procedūrų.

2014 m. ASU finansavimas ir pajamos už teikiamas paslaugas sudarė 74366,1 tūkst. Lt (**13.1.1 lentelė**). Tai 8 474 ,6 tūkst. Lt daugiau nei 2013 m.

Didėjantis studentų, priimtų į valstybės finansuojamas vietas, skaičius sąlygojo valstybės biudžeto asignavimų didėjimą. 2014 m. 1000 tūkst. Lt gauta investicijoms, papildomai per metus skirta lėšų kultūros ir meno darbuotojų atlyginimams didinti, sudėtingiems infrastruktūros objektams išlaikyti. 2014 m., lyginant su 2013 m., valstybės biudžeto asignavimai padidėjo 2994 tūkst. Lt.

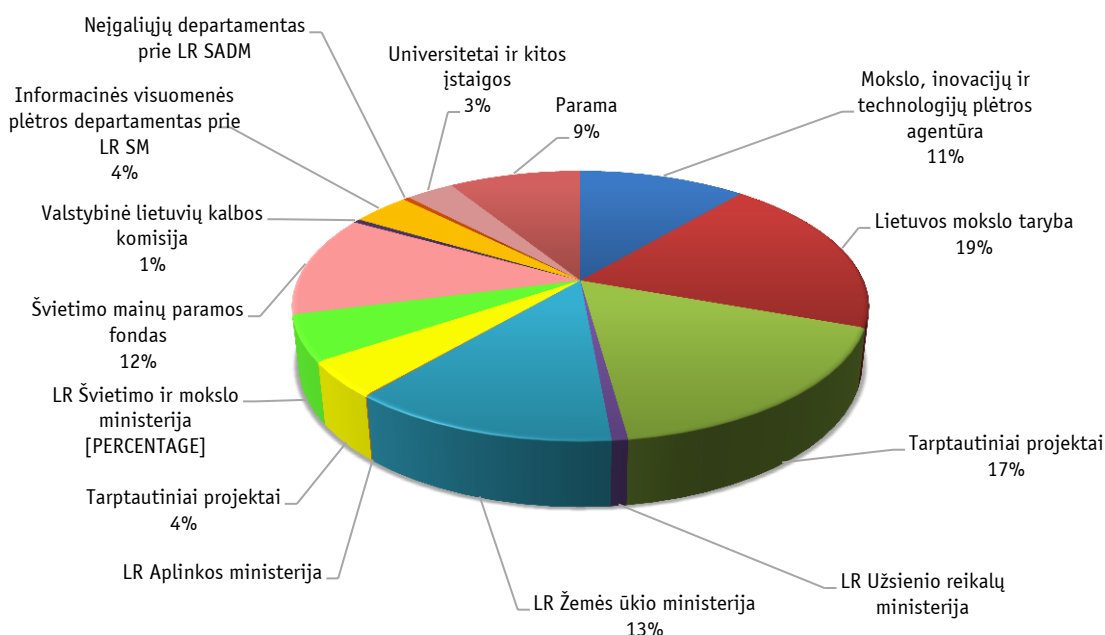
Universitetas su savo misija susijusiems uždaviniams spręsti naudoja pajamas už teikiamas paslaugas. Šių paslaugų pajamos, palyginti su 2013 m., sumažėjo 667,9 tūkst. Lt. Pajamų už studijas sumažėjo 517,1 tūkst. Lt, pajamų už mokslo tiriamuosius darbus padidėjo 380,8 tūkst. Lt. Kitos veiklos pajamos sumažėjo 481,6 tūkst. Lt ir jos yra susijusios su parodų Universitete organizavimu, taip pat studentų aprūpinimu gyvenamuoju plotu bendrabučiuose, mokslui ir studijoms laikinai nepritaikytų patalpų nuoma, kitomis papildomomis paslaugomis.

13.1.1 lentelė. ASU pajamos 2011–2014 m. tūkst. Lt

Finansavimo šaltiniai	2011*	2012	2013	2014
Valstybės biudžeto asignavimai	20900,0	18690,0	14505,7	17499,7
Specialiosios lėšos	18472,4	18942,6	19540,0	18872,1
iš jų: <i>mokamų studijų</i>	9629,0	10077,1	10273,3	9756,2
<i>mokslo tiriamųjų darbų</i>	728,0	1109,1	1062,6	1443,4
<i>ūkinės ir kitos veiklos</i>	7555,1	7200,8	7649,9	7168,3
<i>negyvenamųjų patalpų nuoma</i>	560,3	555,6	554,2	504,2
Sukauptos lėšos			1886,9	750,0
Tikslinio finansavimo lėšos	5315,6	4635,7	5167,9	5634,5
ES struktūrinių fondų lėšos	31510,2	30163,1	26677,9	32359,8
Iš viso	76198,2	72431,4	67778,4	75116,1

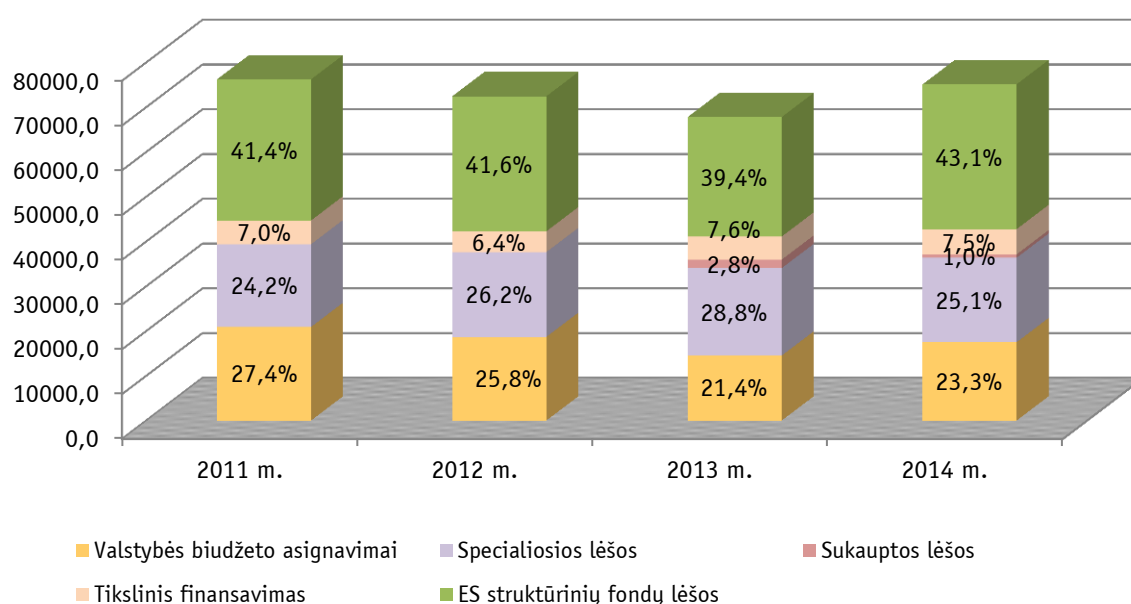
* pajamos pateiktos kartu su 2011 m. VŠĮ „ASU mokomasis ūkis“ pajamomis.

Didžiausią įtaką bendram pajamų augimui turėjo ES struktūrinių fondų lėšų padidėjimas. 2014 m. lėšos iš ES struktūrinių fondų sudarė 32 359,8 tūkst. Lt. Universitetas sėkmingai pasinaudoja nauja finansine galimybe strateginiams uždaviniams spręsti. Tikslinio finansavimo lėšos 2014 m., palyginti su 2013 m., padidėjo 466,6 tūkst. Lt. Tikslinio finansavimo lėšų 2014 m. gauta 5634,5 tūkst. Lt (**13.1.1 pav.**).

**13.1.1 pav.** Tikslinio finansavimo lėšos 2014 m. (tūkst. Lt)

Daugiausia lėšų 2014 m. gauta iš Lietuvos mokslo tarybos – 1 089,2 tūkst. Lt (mokslo projektai), LR žemės ūkio ministerijos – 713,7 tūkst. Lt (mokslo projektai ir tiesioginės išmokos), Švietimo mainų paramos fondo – 683,2 tūkst. Lt (Erasmus programa), LR švietimo ir mokslo ministerijos – 305,6 tūkst. Lt, Mokslo, inovacijų ir technologijų plėtros agentūros – 630,9 tūkst. Lt (įvairūs projektai). Paramos iš įvairių organizacijų gauta 500,5 tūkst. Lt.

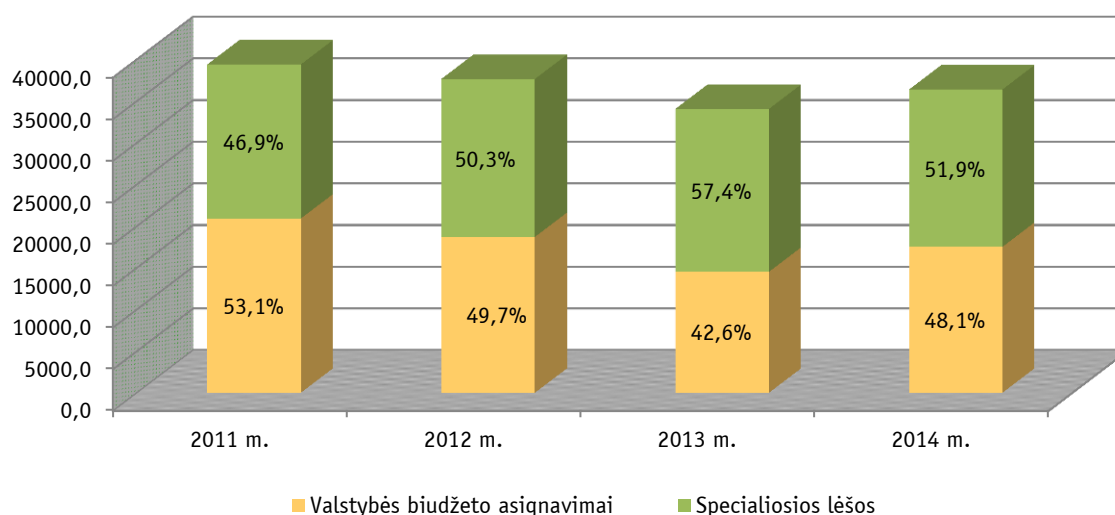
Universiteto visų pajamų struktūra pateikta (**13.1.2 pav.**).



13.1.2 pav. ASU pajamų struktūra 2011–2014 m.

2014 m. didžiausią Universiteto pajamų dalį – 43,1 % sudarė ES struktūrinių fondų lėšos (**13.1.2 pav.**). Valstybės biudžeto asignavimai – 23,3 %, specialiųjų lėšų pajamos – 25,1 %, tikslinio finansavimo lėšos – 7,5 %.

Universiteto studijų, mokslinės veiklos, administravimo ir ūkinės veiklos kokybės ir jos gerinimo finansiniam užtikrinimui daugiausia naudojamos valstybės biudžeto asignavimų ir specialiųjų lėšų pajamos. Šių lėšų struktūra (be ES struktūrinių fondų ir tikslinio finansavimo lėšų) pateikta **13.1.3 pav.** Nuo 2010 m. valstybės biudžeto asignavimai studijoms, mokslui, administravimui ir ūkiui mažėjo, o specialiosios lėšos sudarė didesnę dalį. 2014 m. valstybės biudžeto asignavimai padidėjo ir beveik pasiekė 2012 m. lygį. ASU vis daugiau finansiškai tampa nepriklausomas nuo valstybės biudžeto ir geba savo veiklą ir investicijas vykdyti iš kitų finansavimo šaltinių.



13.1.3 pav. ASU pajamų struktūra 2011–2014 m. (be ES struktūrinių fondų ir tikslinio finansavimo lėšų tūkst. Lt)

13.2. Finansinių išteklių naudojimas

2014 m. išlaidų struktūra pagal lėšas ir išlaidų straipsnius pateikta **13.2.1 lentelėje**.

13.2.1. lentelė. ASU išlaidų struktūra pagal lėšas ir straipsnius 2014 m. proc.

Išlaidų pavadinimas	Iš viso pagal visus lėšų šaltinius	Iš jų		
		Valstybės biudžeto asignavimai ASU programoms	Specialiosios lėšos	Tikslinės lėšos ir ES struktūrinių fondų lėšos
Darbo užmokestis ir socialinis draudimas	38,1	87,9	47,3	9,7
Kitos prekių ir paslaugų išlaidos	17,3	1,8	41,9	12,3
Stipendijos	3,0	4,6	3,5	2,1
Materialusis ir nematerialusis turtas	41,6	5,7	7,3	75,9
Iš viso	100,0	100,0	100,0	100,0

2014 m. didžiausią išlaidų dalį sudarė darbo užmokestis ir socialinio draudimo įmokos. Tačiau išlaidų struktūra pagal lėšas skyrėsi. Valstybės biudžeto asignavimai darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms sudarė 87,9 %. Darbo užmokestis iš specialiųjų lėšų ir tikslinių bei ES struktūrinių fondų lėšų sudarė mažesnę dalį, atitinkamai – 47,3 % ir 9,7 %.

Didžioji dalis komunalinių paslaugų, ryšių, transporto išlaidų, prekių ir paslaugų, susijusių su studijų organizavimu ir mokslo tyrimais, pastatų eksploatavimu, buvo apmokėta iš specialiųjų lėšų – 7995,4 tūkst. Lt (**13.2.2 lentelė**).

2011–2014 m. ASU iš valstybės biudžeto skirtas 1000 tūkst. Lt kapitalinėms investicijoms. Ilgalaikio turto įsigijimui buvo naudojamos ir specialiosios lėšos. 2014 m. ASU materialinei bazei stiprinti, t. y. laboratorinės ir kitos įrangos atnaujinimui, skyrė 1385,6 tūkst. Lt specialiųjų lėšų. Pagrindinis finansavimo šaltinis statybai, pastatų renovavimui ir įrangos įsigijimui 2014 m. buvo ES struktūrinių fondų lėšos.

13.2.2. lentelė. ASU išlaidų struktūra pagal lėšas ir išlaidų straipsnius 2011–2014 m.

Išlaidų pavadinimas	2011* m.		2012 m.		2013 m.		2014 m.	
	tūkst. Lt	proc.	tūkst. Lt	proc.	tūkst. Lt	proc.	tūkst. Lt	proc.
Valstybės biudžeto asignavimai								
Darbo užmokestis	14400,0	68,9	11815,0	63,2	10379,5	71,6	11735,8	67,1
Socialinis draudimas	4455,0	21,3	3790,0	20,3	3215,2	22,2	3644,9	20,8
Kitos prekių ir paslaugų išlaidos	45,0	0,2	1571,0	8,4	19,0	0,1	319,0	1,9
Stipendijos	2000,0	9,6	1514,0	8,1	892,0	6,1	800,0	4,7
Materialusis ir nematerialusis turtas	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1000,0	5,8
Iš viso	20900,0	100,0	18690,0	100,0	14505,7	100,0	17499,7	100,0

Specialiosios lėšos								
Darbo užmokestis	6007,4	33,9	8750,9	44,9	9269,5	43,3	6768,4	35,5
Socialinis draudimas	1928,2	10,9	2612,0	13,4	2911,4	13,6	2259,3	11,8
Kitos prekių ir paslaugų išlaidos	9068,1	51,1	7184,2	36,9	8011,9	37,4	7995,4	41,9
Stipendijos	126,5	0,7	314,4	1,6	640,2	3,0	658,5	3,5
Materialusis ir nematerialusis turtas	598,0	3,4	609,3	3,1	593,8	2,8	1385,6	7,3
Iš viso	17728,2	100,0	19470,8	100,0	21426,8	86,4	19854,4	100,0
Tikslinio finansavimo lėšos								
Darbo užmokestis	616,4	11,6	1007,1	22,3	1133,1	22,1	986,8	17,6
Socialinis draudimas	191,1	3,6	386,1	8,5	349,4	6,8	324,1	5,8
Kitos prekių ir paslaugų išlaidos	3870,0	73,0	2576,8	57,0	2447,9	47,7	3959,6	59,9
Stipendijos	501,5	9,5	514,2	11,4	520,1	10,1	600,3	10,7
Materialusis ir nematerialusis turtas	119,5	2,3	36,5	0,8	679,4	13,2	339,6	6,1
Iš viso	5298,5	100,0	4520,7	100,0	5129,9	100,0	6210,4	100,0
ES struktūrinių fondų lėšos								
Darbo užmokestis	1594,8	5,1	1684,9	5,6	1466,9	6,7	1801,2	5,6
Socialinis draudimas	494,4	1,6	528,8	1,8	488,1	2,2	563,3	1,7
Kitos prekių ir paslaugų išlaidos	3917,6	12,4	1154,3	3,8	612,3	2,8	1303,6	4,0
Stipendijos	145	0,5	210,0	0,7	244,4	1,1	210,3	0,7
Materialusis ir nematerialusis turtas	25375,5	80,5	26573,5	88,1	19214,7	87,2	28468,2	88,0
Iš viso	31527,3	100,0	30151,5	100,0	22026,4	100,0	32346,6	100,0

* 2011 m. išlaidos pateiktos kartu su Mokomojo ūkio (dabar – VšĮ „ASU mokomasis ūkis“) išlaidomis.

APIBENDRINIMAS

Studijų tobulinimas. Veikdamas pagal strategijoje užsibrėžtus tikslus ir uždavinius, ASU 2014 m. padidino proveržį gerindamas studentų priėmimo į pirmosios pakopos studijų programas. Šis priėmimas, nuo aukštojo mokslo reformos kasmet mažėjęs, 2013 m. padidėjo beveik 18 proc., o 2014 m. – net 31 proc. Tokio priėmimo padidėjimo ASU neturėjo per visą valstybės nepriklausomybės laikotarpį.

Gerai priėmimo rezultatai pasiekti demografinių problemų ir stiprios konkurencijos tarp aukštųjų mokyklų sąlygomis. ASU stipriai padidino konkurencines pozicijas nacionalinėje studijų rinkoje ir 2014 m. jam teko 5,3 proc. įstojusiųjų į universitetus. Svarbu šias konkurencines pozicijas dar labiau sustiprinti ir užsitikrinti ilgalaikį konkurencinį pranašumą.

Svarbu, kad 2014 m. įvyko esminis lūžis ir gerinant studijų finansavimo sąlygas. Priimtųjų į pirmosios pakopos studijų valstybės finansuojamas ir tikslinio finansavimo vietas padidėjo 2,2 karto. ASU gavo 3,9 proc. valstybės finansuojamų ir tikslinio finansavimo vietų, skirtų visų universitetų pirmosios pakopos studijų programoms, 2013 m. – atitinkamai tik 1,7 proc. Visiškai pasiteisino bendradarbiavimas su ŽŪM ir nepopuliarioms, bet šalies žemės ūkiui labai svarbioms, studijų programoms buvo skirta 116 tikslinio finansavimo vietų, ministerijai apmokant 90 proc. studijų kainos. Šį bendradarbiavimą reikia stiprinti ir tikslinį finansavimą išlaikyti, nes tai stimuliuoja motyvuotų, geriau pasirengusių studijoms studentų pritraukimą.

2014 m. buvo parengta nemažai naujų studijų programų, iš jų 4 pirmosios pakopos studijų programos visiškai pasiteisino. Svarbu, kad naujos studijų programos rengiamos glaudžiai bendradarbiaujant su socialiniais ir verslo partneriais ir ŽŪM. Buvo pradėtos strategškai Universitetui svarbios gyvulininkystės, žuvininkystės ir akvakultūros, medienos technologijų studijos. Tai naujos ir perspektyvios nišos studijų sistemoje.

Visiškai pasiteisina ASU išvystyta studijų rinkodaros sistema. Geriausiai pasiteisina tiesioginio marketingo priemonės betarpiškai bendraujant su moksleiviais jų mokyklose arba pasikviečiant į ASU, todėl 2014 m. buvo atnaujintos ir modernizuotos atvirų durų dienos. Taip pat nemažą efektą duoda ir internetinis marketingas pasinaudojant šiuolaikinėmis socialinio bendravimo internetinėmis technologijomis. Žvelgiant į ateitį, būtina dėmesį fokusuoti į motyvuotų ir gerai studijoms pasirengusiųjų studentų pritraukimą. Nuo 2015 m. tikslinga griežtinti studentų priėmimo sąlygas, nustatant minimalų konkurso balą.

Geresni studentų priėmimo rezultatai lėmė, kad 2014 m., net ir griežtinant studijų kokybės reikalavimus, pirmą kartą skaičiuojant nuo 2009 m. bendras studentų skaičius ASU ne mažėjo, bet didėjo. 2014 m. spalio 1 d. turėjome 4536 studentus, tai yra daugiau negu buvo planuota ASU strategijos 2020 strateginiuose rodikliuose ir yra gera prielaida, kad bus pasiekta ir netgi viršyta strateginė ambicija – 2020 m. turėti ne mažiau kaip 4800 studentų.

ASU daug skiria dėmesio studijų kokybei. Šiuo klausimu daug dirba studijų programų komitetai. Gerėja studijų programų išorinio tarptautinio vertinimo ir akreditacijos rezultatai. ASU per pastaruosius 5 m. nebuvo nė vieno fakto, kad būtų neigiamai įvertinta vykdoma studijų programa. Šešerių metų laikotarpiui yra akredituota apie 70 proc. studijų programų ir tai yra aukščiau šalies vidurkio.

Universitetas pasižymi gera dėstytojų kvalifikacine struktūra. Dėstytojai, turinys mokslinius daktaro laipsnius, sudaro 67 proc. bendro jų skaičiaus. Palaipsniui didėja profesorių dalis bendrame dėstytojų skaičiuje. Universitete nuolat dirba 2 dėstytojai iš užsienio. Daugėja kviestinių profesorių, atvykstančių dėstyti trumpuoju laikotarpiu. Esminė problema – 2014 m. vėl pradėję didėti dėstytojų pedagoginiai krūviai, dėl to gali mažėti dėstytojų dėmesys mokslinei ir metodinei veiklai. Todėl būtina gerinti dėstytojų pedagoginio darbo finansavimo sąlygas, iš esmės peržiūrėti ir padidinti studentų srautus, tobulinti kontaktinio ir nekontaktinio darbo sąlygas.

Esminė problema – nuoseklus dėstytojų, ypač jaunų pedagoginių kompetencijų tobulinimas. Užbaigus iš ES struktūrinių fondų finansuojamus studijų tobulinimo projektus, pedagoginio tobulumo kursų sumažėjo. 2015 m. pagal identifikuotus poreikius tikslinga sudaryti pedagogikos ir psichologijos mokymo kursų planą ir jį veiksmingai įgyvendinti. Ypatinę dėmesį reikia skirti jaunų dėstytojų pedagoginių kompetencijų lavinimui. Tam bus parengti ir vykdomi specialūs pedagoginio minimumo kursai.

Mokslinės veiklos kokybinis ir kiekybinis plėtojimas. 2014 m. padidėjo tiek naujų pasirašytų ir tęstinių vykdomų mokslinių projektų skaičius, tiek ir mokslinių tiriamųjų darbų apimtys, lyginant su ankstesniais 2012 ir 2013 m. Šiais metais ASU dėstytojai ir mokslo darbuotojai vykdė 144 (2013 m. – 122, 2012 m. – 130) mokslinius tiriamuosius projektus, sudaryta mokslo projektų ir paslaugų sutarčių už 6,285 mln. Lt (2013 m. – 4,612 mln. Lt; 2012 m. – 4,486 mln. Lt). Vidutiniškai per pastarųjų trejų metų laikotarpį ASU sudaroma mokslo projektų ir paslaugų sutarčių už 5,1 mln. Lt, o mokslinių projektų lėšos, tenkančios vienam sąlyginiam mokslininko etatui, 2014 m. ASU padaliniuose, lyginant su 2013 m. (42,5 tūkst. Lt), išaugo apie 30 % ir buvo 57,8 tūkst. Lt. Pagrindiniai mokslinių projektų užsakovai yra Lietuvos valstybinės institucijos, tačiau vis dar nepakankamas konkursinių paraiškų, teikiamų LMT konkursams, efektyvumas. 2014 m. labai padidėjo mokslo tiriamųjų darbų skaičius, vykdomų ūkio subjektų užsakymu, nes gerai išnaudotos MITA organizuojamos priemonės „Inočekiai LT“ teikiamos galimybės.

ASU mokslininkai 2014 m. dalyvavo 20 tarptautinių projektų pagal ES 7-ąją bendrąją programą, EUREKA, COST ir kitas tarptautines programas. Pateiktos 8 paraiškos HORIZON 2020 programai, iš kurių viena paraiška laimėjo finansavimą. 2014 m. tarptautinių mokslo projektų ir paslaugų sutarčių suma buvo 1,29 mln. Lt (2013 m. – 0,96 mln. Lt). Norint toliau intensyvuoti ASU dėstytojų ir mokslo darbuotojų dalyvavimą nacionaliniuose ir tarptautiniuose projektuose iškyla nauji iššūkiai, susiję su tyrėjų išteklių, pasiekto MTEP projektų ir paslaugų lygio išlaikymu.

2014 metais Lietuvos patentų biure užregistruoti 4 Aleksandro Stulginskio universitetui priskiriami išradimai. ASU buvo organizuojama daug mokslo rezultatų sklaidos renginių – 8 tarptautinės mokslinės konferencijos, 15 nacionalinių mokslinių konferencijų, 19 kitų su mokslo sklaida susijusių renginių. Ataskaitiniais metais parengtos ir išleistos 9 monografijos ir jų skyriai, paskelbti 767 straipsniai, iš jų 87 – ISI leidiniuose, 136 – kitose tarptautinėse duomenų bazėse (TDB) referuojamuose leidiniuose. ISI Web of Science su citavimo indeksu mokslinių straipsnių, kuriuose bent vienas autorius yra ASU dėstytojas arba mokslo darbuotojas, pastaruosius kelerius metus išlieka panašus (2014 m. – 70, 2013 m. – 71, 2012 – 73, 2011 – 62). Bendras ASU (LŽŪU iki 2011 m.) mokslinių straipsnių citavimas kasmet didėja (2014 m. – 418, 2013 m. – 387 citavimai).

2014 m. pasižymėjo aktyvia studentų mokslinė veikla, buvo laimėta 8 LMT organizuojamų studentų mokslinių tyrimų ir mokslinių praktikų konkursai. Kaip ir kasmet, 2014 m. studentų mokslinėje konferencijoje „Jaunasis mokslininkas 2013“ buvo perskaityta daugiau nei 240 pranešimų ir paskelbta mokslinių straipsnių. Konferencijoje dalyvavo ir užsienio šalių studentai, studijuojantys ASU. Vienas Universiteto parengto magistro baigiamasis darbas laimėjo Lietuvos jaunųjų mokslininkų sąjungos rengiamą konkursą.

2014 m. didelis dėmesys buvo skiriamas ASU leidžiamų mokslo žurnalų tarptautiškumo didinimui. 4 žurnalai (Economics and Rural Development, Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development, Journal of Water Security, Agricultural Engineering) tęsė atviros prieigos sistemų diegimą.

Naujas galimybes mokslo žinių sklaidai ir mokslinės veiklos orientacijai į šalies problemų sprendimą suteikia slėnio „Nemunas“ kūrimas, sudarantis sąlygas verslumo ir bendradarbiavimo su verslu skatinimui ir plėtrai. 2014 m. toliau sėkmingai buvo įgyvendinamas projektas VP2-1.1-ŠMM-04-V-01-013 „Agrobiotechnologijų, miškininkystės, biomasės energetikos, vandens ir biosistemų inžinerijos MTEP centrų, aukštojo mokslo studijų ir susijusios infrastruktūros plėtra bei mokslo ir studijų institucijų reorganizavimas“. 2014 m. įsibėgėjo Gyvulininkystės selekcijos, veislinės vertės nustatymo ir sklaidos centro kūrimas. ASU teritorijoje pradėta centro projekto reikmėms skirtų pastatų ir statinių statyba, rekonstrukcija, infrastruktūros įrengimas, pradėti šio centro veiklai reikiamos laboratorinės įrangos viešieji pirkimai.

ASU kartu su kitomis mokslo ir studijų institucijomis rengia mokslininkus 8 mokslo kryptyse: Vadybos, Ekonomikos, Ekologijos ir aplinkotyros, Agronomijos, Miškotyros, Aplinkos inžinerijos, Mechanikos inžinerijos, Transporto inžinerijos. 2014 m. gruodžio 31 d. Universitete iš viso studijavo 83 doktorantai. 2014 metais buvo priimta 19 doktorantų, iš jų 11 finansuojama iš valstybės biudžeto, 4 – iš ES struktūrinių fondų ir 3 – iš ASU proveržio fondo lėšų, 1 – įmonės lėšomis. Doktorantų skaičius ir doktorantūros studijų efektyvumas išlieka vis dar nepakankamas norint užtikrinti naujos jaunųjų mokslininkų kartos rengimą. Ypač skaudė problema išlieka doktorantų rengimo efektyvumas. 2014 m. doktorantūros studijas baigė 12 ASU doktorantų, tačiau per 4 metus disertacijas apgynė tik du doktorantai. Doktorantų skaičiaus dinamika labai priklauso nuo finansavimo iš valstybės biudžeto doktorantūros studijoms bei moksliniams tyrimams atlikti, menko mokslininko karjeros patrauklumo, neišspręstų doktorantų socialinių garantijų.

Tarptautiškumo didinimas. Universitetas aktyviai plečia bendradarbiavimą su užsienio partneriais, dažniausiai sudarydamas dvišales bendradarbiavimo sutartis mokslo ir studijų plėtros srityse ir dalyvaudamas Europos ir regioninių universitetus vienijančių organizacijų veikloje. 2014 m. intensyviai vyko bendradarbiavimo plėtra su Kazachstanu, pasirašant bendradarbiavimo sutartis ir derantis dėl Kazachijos studentų priėmimo dalinėms studijoms. Sunkiausiai sprendžiama problema – nepakankamas atvykstančių Kazachijos studentų studijų finansavimas. Universitetas gauna nepakankamas pajamas iš siunčiančių universitetų savo tiesioginėms studijų išlaidoms finansuoti. Sprendimas vis dar nerastas, tačiau studentų priėmimo kol kas neatsisakoma, ir numatoma toliau plėtoti šią veiklą, skatinant studentų ir dėstytojų mainus su šio regiono universitetais.

2014 m. buvo tęsiamas studijų tarptautiškumo didinimo procesas. Plečiamas studijų programų paketas, skirtas užsienio studentams, toliau tobulinama užsienio studentų atrankos ir priėmimo tvarka. Siekiant pritraukti užsienio studentus, informacija anglų kalba apie studijas užsienio studentams nuolat atnaujinama ASU tinklalapyje, platinama pasaulyje elektroninių laiškų bei spausdintos reklaminės informacijos formomis.

Tobulėja dėstytojų pasirengimas ir profesionalumas dėstyti užsienio kalbomis – anglų ir rusų. Vis dėlto reikia aktyviau skatinti studentus ir dėstytojus gerinti profesinį užsienio kalbų žinių lygį, motyvuoti dėstytojus rengti ir dėstyti daugiau studijų dalykų užsienio (anglų) kalba, aktyviau vykdyti dėstytojų ir stažuotojų vizitų į užsienio universitetus – ASU partnerius.

ASU strateginiai uždaviniai skatina ieškoti būdų didinti užsienio studentų, studijuojančių nuolatiniuose studijose ir mokančių už studijas, skaičių. Toliau plečiami agentūriniai tinklai šalyse, iš kurių galima tikėtis atvykstančių studentų. Labiau orientuojamasi į Indijos, Turkijos, Kinijos, Kazachstano,

Ukrainos, Rusijos rinkas. Praktika rodo, kad pasirenkant tikslines studentų pritraukimo šalis labai svarbu atsižvelgti į praktines Lietuvos Respublikos vizų gavimo atvykstantiems studentams galimybes.

Viena sunkiausiai sprendžiamų studijų tarptautiškumo didinimo užduočių išlieka jungtinių studijų programų kūrimas. Nors ši veikla yra svarbus Universiteto tarptautiškumo veiklos vertinimo rodiklis, realiai ji labai sunkiai įgyvendinama dėl didelių administracinių ir finansinių išteklių poreikio, ilgo kūrimo proceso ir didelės nepastovumo tikimybės įgyvendinant programas. Vis dėlto ir toliau ieškoma galimybių praktiniam šios veiklos įgyvendinimui.

Darbuotojų gebėjimų ugdymas. Ugdydami savyje žmogiškąsias ir dalykines savybes, sudarome prielaidas teigiamiems pokyčiams atsirasti. Kiekvienas ASU darbuotojas, galėdamas visiškai atskleisti savo vidinį potencialą, tampa pilnaverčiu, laimingu bendruomenės nariu, gebančiu bendrauti ir būti naudingu kitiems bendruomenės nariams ir ASU. Labai svarbu ir toliau sudaryti sąlygas gerinti personalo sudėtį ir jo kvalifikaciją.

Vis daugiau darbuotojų išvyksta į tarnybines komandiruotes, stažuotes, tarptautines konferencijas, išvykas, kvalifikacijos kėlimo kursus.

Atsižvelgiant į Universiteto strateginės veiklos planą, Lietuvos aukštojo mokslo vystymo perspektyvas ir siekiant didinti tarptautinį dėstytojų ir studentų aktyvumą studijų ir tyrimų srityse bei skatinti atvykti studijuoti daugiau užsienio studentų, reikia aktyviau skatinti studentus ir dėstytojus gerinti profesinį užsienio kalbų žinių lygį, motyvuoti dėstytojus rengti ir praktiškai dėstyti daugiau studijų dalykų užsienio (anglų) kalba, aktyviau vykti dėstyti ir stažuoti vizitų į užsienio universitetus – ASU partnerius.

Infrastuktūros plėtra. 2014 m. pagrindinis dėmesys buvo skiriamas jau įgyvendinamiems projektams tęsti ir baigti. Modernizuoti ASU III rūmai, užbaigti Bandymų stoties pastato remonto darbai, įrengtas ASU lauko sporto aikštynas, statomas Komunikavimo ir technologijų perdavimo centro pastatas, baigiami Centrinų rūmų modernizavimo darbai.

Pradėti Gyvulininkystės selekcijos, veislinės vertės nustatymo ir sklaidos centro, ASU žuvininkystės ir akvakultūros technologijų studijų bazės plėtros projektai, parengtas investicinis projektas ASU infrastruktūros optimizavimui 2015–2020 m. laikotarpiu.

Didelis dėmesys buvo skirtas pastaraisiais metais įsigytos MTEP įrangos bei įrangos studijų vykdymo įveiklinimui.

Įvaizdžio ir komunikavimo gerinimas. 2014 m., kaip ir pastaraisiais metais, save pozicionavome kaip savitą, sparčiai modernėjantį, pažangų ir unikalų Universitetą. Visomis reklamos priemonėmis siekiame skleisti informaciją apie ASU kaip specializuotą, tačiau plačių pažiūrų, šiuolaikišką ir nebijantį drąsių iššūkių Universitetą.

Šias pozicijas akcentavome 2014 m. vykdytoje aktyvioje reklamos ir komunikacijos kampanijoje. Nepaisant skirtingų ASU tikslinių auditorijų ir labai skirtingų komunikacijų su jomis, siekiame formuoti ilgalaikius, patikimus ir draugiškus santykius su visais mūsų partneriais.

2014 m., išsigręsinę veiksmingiausias komunikavimo priemones, didžiąją dalį komunikacijos vykdėme virtualioje erdvėje. Taip pat daug dėmesio skyrėme labai populiarėjančiam ir bene efektyviausiam informacijos apie studijas pateikimo būdai – tiesioginiams kontaktams.

Daug dėmesio skyrėme ir reprezentacinei Universiteto veiklai: įvaizdžio formavimui per įvairius renginius, parodas, muges, seminarus ar konferencijas Universitete ir regionuose, socialinius projektus bei vieningą ASU įvaizdį reklaminiuose leidiniuose.

2014 m., po labai ryškaus Universiteto pasikeitimo (vardo bei įvaizdžio) ir 2 metų painingos tarp „buvusio“ ir „esančio“ – pagaliau vis dažniau esame atpažįstami ne kaip „buvęs“ Lietuvos žemės ūkio

universitetas, o kaip atsinaujinantis ir pozicijas atsikovojojantis drąsus ir vežlus Aleksandro Stulginskio universitetas.

Finansų valdymas. 2014 m. valstybės biudžeto skiriamos lėšos nežymiai didėjo. Universitetas, siekdamas užtikrinti strateginių tikslų įgyvendinimą, diversifikuoja gautas valstybės lėšas tarp veiklos sričių. Dalį išlaidų tenka dengti iš ASU pajamų už teikiamas paslaugas. Nuolat ieškoma būdų plėsti mokamų paslaugų apimtį ir spektrą. Ypač svarbu paskatinti tarptautinių mokslo projektų lėšų pritraukimą, mokslo tiriamųjų darbų, vykdomų pagal sutartis su ūkio objektais, apimčių didinimą. Pritrauktos projektų lėšos ir uždirbamos pajamos sudaro galimybes išskaidyti riziką tarp veiklos sričių.

Valstybės biudžeto asignavimams nežymiai didėjant būtina ir toliau optimizuoti organizacinę struktūrą. Universitetui tapus viešąją įstaiga, darbo apmokėjimo sistema nebetenkina tikslų.

Ir toliau didėja apyvartinių lėšų poreikis ASU vykdomų ES struktūrinių fondų ir kitų projektų išlaidoms dengti. Daugelis fondų finansuoja tik patirtas išlaidas, todėl ASU privalo kredituoti šiuos projektus. Labai svarbu buvo tinkamai suplanuoti ASU pinigų srautus, kad būtų užtikrintas šių projektų vidinis kreditavimas ir apyvartinių lėšų poreikis ASU veiklai finansuoti.

Ateityje būtini nauji sprendimai racionalizuojant studijų procesui ir mokslinei veiklai skirtų patalpų panaudojimą. Ir toliau turi būti griežtai kontroliuojami piniginiai srautai, laikantis atsargumo ir protingumo principų.

PRIEDAI

1 priedas. UNIVERSITETO STRUKTŪRA



2 priedas. ALEKSANDRO STULGINSKIO UNIVERSITETO REGISTRUOTOS STUDIJŲ PROGRAMOS, 2014 09 01 DUOMENYS

Studijų programa	Kodas (naujas)	Studijų kryptis/ šaka	Suteikiamas laipsnis	Pirmosios registracijos data	Akreditacijos data ir įsaky- mo Nr.	Akredituota iki	Priimta stu- dentų į I kursą 2014 10 01	Studentų skaičius 2014 10 01
I pakopos studijų programos								
Biomedicinos mokslai								
Agronomija	612D72001	Žemės ūkio mokslai / Agronomija	Agronomijos bakalauras	1997-05-19	2012-01-10, Nr. SV6-1	2017-06-30	155	475
Augalų biologija ir selekcija	612C10005	Biologija	Biologijos bakalauras	2012-05-31	2012-05-31, Nr. SV6-21	2015-06-30	7	11
Maisto žaliavų kokybė ir sauga	612D65001	Maisto studijos	Maisto žaliavų kokybės ir saugos bakalauras	2012-01-20	2012-01-20, Nr. SV6-3	2015-06-30	88	141
Medienos mokslas ir prekyba	612D50003	Miškininkystė	Miškininkystės bakalauras	2014-04-23	2014-04-23, SV6-25	2019-06-30	12	12
Miestų ir rekreacinė miškininkystė	612D50002	Miškininkystė	Miškininkystės bakalauras	2012-05-23	2012-05-31, Nr. SV6-21	2015-06-30	4	11
Miškininkystė	612D50001	Miškininkystė	Miškininkystės bakalauras	1997-05-19	2009-08-17, Nr. 1-73	2014-12-31	103	367
Sodininkystė ir želdininkystė	612D70001	Žemės ūkio mokslai	Žemės ūkio mokslų bakalauras	2003-05-29	2009-08-17, Nr. 1-73	2015-08-31	N	4
Sumanioji gyvulininkystė	612D70004	Žemės ūkio mokslai	Žemės ūkio mokslų bakalauras	2014-04-14	2014-04-14, SV6-20	2019-06-30	33	33
Taikomoji ekologija	612C18002	Biologija	Ekologijos bakalauras	1997-05-19	2009-08-17 Nr.1-73	2014-12-31	17	141
Želdininkystė	612D70003	Žemės ūkio mokslai	Žemės ūkio mokslų bakalauras	2012-10-03	2013-01-03, Nr. SV6-1	2017-06-30	8	36
Žemės ūkio technologijos ir vadyba	612D70002	Žemės ūkio mokslai	Žemės ūkio mokslų bakalauras ir vadybos bakalauras	2011-07-08	2014-09-29, Nr. SV6-56	2020-06-30	3	72
Žuvininkystės ir akvakultūros technologijos	612D70005	Žemės ūkio mokslai	Žemės ūkio mokslų bakalauras	2014-04-14	2014-04-14, SV6-20	2019-06-30	17	17
Socialiniai mokslai								
Apskaita ir finansai	612N40001	Apskaita	Apskaitos ir finansų bakalauras	1997-09-01	2014-03-28, Nr.SV6-14	2020-06-30	51	443

Studijų programa	Kodas (naujas)	Studijų kryptis/ šaka	Suteikiamas laipsnis	Pirmosios registracijos data	Akreditacijos data ir įsaky- mo Nr.	Akredituota iki	Priimta stu- dentų į I kursą 2014 10 01	Studentų skaičius 2014 10 01
Kaimo plėtros administravi- mas	612N70003	Viešasis administravimas	Viešojo administravimo bakalauras	2002-06-14	2009-08-17, Nr.1-73	2015-08-17	36	222
Kaimo plėtros vadyba	612N20009	Vadyba	Vadybos bakalauras	2012-01-04	2012-02- 01,Nr.SV6-4	2015-06-30	N	0
Kultūros ir turizmo vadyba	612N20015	Vadyba	Vadybos bakalauras	2014-04-03	2014-04-03, SV6-16	2019-06-30	21	21
Logistika ir prekyba	612N10006	Verslas	Verslo bakalauras	2012-06-15	2012-06-15, Nr.SV6-22	2015-06-30	179	313
Taikomoji ekonomika ir verslo analizė	612L10012	Ekonomika	Ekonomikos bakalauras	2014-04-03	2014-04-03, SV6-16	2019-06-30	9	10
Žemės ūkio ekonomika	612L11001	Ekonomika/ Taikomoji ekonomika	Taikomosios ekonomikos bakalauras	1997-09-01	2011-03-15, Nr.1-01-26	2017-07-15	0	121
Žemės ūkio verslo vadyba	612N20006	Vadyba	Vadybos bakalauras	1999-09-01	2014-04-29, Nr.SV6-26	2015-06-30	18	143
Technologijos mokslai								
Agroenergetikos inžinerija	612E30003	Energijos inžinerija	Energijos inžinerijos bakalauras	1996-05-30	2012-08-20, Nr.SV6-43	2015-06-30	19	82
Atsinaujinančių energijos išteklų inžinerija	612J17001	Gamtos išteklų technologijos/ Biomasės inžinerijos	Biomasės inžinerijos bakalauras	2011-06-01	2014-09-29, Nr.SV6-56	2020-06-30	19	39
Bendroji agroinžinerija	612H10003	Bendroji inžinerija	Bendrosios inžinerijos bakalauras	2012-04-04	2012-04-04, Nr.SV6-16	2015-06-30	N	0
Hidrotechninės statybos inžinerija	612H23002	Statybos inžinerija	Vandens inžinerijos bakalauras	1993-09-01	2014-08-28, Nr.SV6-50	2020-06-30	42	194
Inžinerija ir teisė	612H10004	Bendroji inžinerija	Bendrosios inžinerijos bakalauras	2014-03-10	2014-03-10, SV6-6	2019-06-30	0	0
Nekilnojamojo turto kadastras	612H90001	Inžinerija	Inžinerijos bakalauras	2012-05-31	2012-05-31, Nr.SV6-21	2015-06-30	0	9
Transporto inžinerija	612E20003	Sausumos transporto inžinerija	Sausumos transporto inžinerijos bakalauras	2012-05-16	2013-05-31, Nr.SV6-21	2015-06-30	27	45
Vandens apsaugos inžinerija ir valdymas	612H17003	Bendroji inžinerija	Aplinkos inžinerijos bakalauras	2002-06-14	2012-12-05, Nr.SV6-58	2015-06-30	0	37
Žemės ūkio inžinerija ir vadyba	612H10001	Bendroji inžinerija	Bendrosios inžinerijos bakalauras	1998-05-20	2012-08-20, Nr.SV6-43	2018-06-30	0	122

Studijų programa	Kodas (naujas)	Studijų kryptis/ šaka	Suteikiamas laipsnis	Pirmosios registracijos data	Akreditacijos data ir įsakymo Nr.	Akredituota iki	Priimta studentų į I kursą 2014 10 01	Studentų skaičius 2014 10 01
Žemės ūkio mechanikos inžinerija	612H30002	Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerijos bakalaurs	1995-05-16	2012-08-09, Nr.SV6-32	2018-06-30	80	260
Žemėtvarka	612H91001	Inžinerija/ Žemėtvarka	Žemėtvarkos bakalaurs	1993-09-01	2014-05-28, SV6-30	2020-06-30	25	218
Vandens išteklių inžinerija	612H17007	Bendroji inžinerija	Aplinkos inžinerijos bakalaurs	2014-04-23	2014-04-23, SV6-25	2019-06-30	0	0
II pakopos studijų programos								
Biomedicinos mokslai								
Agroekosistemos	621C18003	Biologija	Ekologijos magistras	2007-11-09	2009-08-17, Nr.1-73	2015-08-31	9	15
Agronomija	621D72001	Žemės ūkio mokslai	Agronomijos magistras	1993-09-01	2014-09-29, Nr.SV6-56	2017-06-30	15	32
Augalinių maisto žaliavų kokybė ir sauga	621D65001	Maisto studijos	Maisto žaliavų kokybės ir saugos magistras	2012-01-20	2012-01-20, Nr.SV6-3	2015-06-30	6	16
Laukinių gyvūnų išteklių ir jų valdymas	621D55001	Miškininkystė	Laukinių gyvūnų populiacijų valdymo ir medžioklės magistras	2012-05-31	2012-05-31, Nr.SV6-21	2015-06-30	0	12
Miestų ir rekreacinė miškininkystė	621D56001	Miškininkystė	Miestų ir rekreacinės miškininkystės magistras	2013-05-31	2013-05-31, SV6-42	2016-06-30	7	7
Miškininkystė	621D50001	Miškininkystė	Miškininkystės magistras	1997-05-19	2009-08-17, Nr.1-73	2014-12-31	38	102
Sodininkystė ir daržininkystė	621D72002	Žemės ūkio mokslai/ Agronomija	Agronomijos magistras	2002-06-14	2009-08-17, Nr.1-73	2015-08-31	7	7
Taikomoji ekologija	621C18002	Biologija/Ekologija	Ekologijos magistras	1997-05-19	2009-08-17, Nr.1-73	2014-12-31	21	50
Socialiniai mokslai								
Apskaita ir finansai	621N30003	Finansai/Apskaita	Finansų magistras	1997-09-01	2013-07-25, Nr.SV6-53	2019-06-30	36	115
Kaimo plėtros administravimas	621N70002	Viešasis administravimas	Viešojo administravimo magistras	2006-02-07	2009-08-17, Nr.1-73	2015-08-17	12	36
Profesijos edukologija	621X20006	Edukologija	Edukologijos magistras	1992-09-01	2009-08-17, Nr.1-73	2014-12-31	12	44
Verslo logistika	621N10009	Verslas	Verslo magistras	2014-07-07	2014-07-07	2017-06-30	0	0

Studijų programa	Kodas (naujas)	Studijų kryptis/ šaka	Suteikiamas laipsnis	Pirmosios registracijos data	Akreditacijos data ir įsaky- mo Nr.	Akredituota iki	Priimta stu- dentų į I kursą 2014 10 01	Studentų skaičius 2014 10 01
Žemės ūkio ekonomika	621L11001	Ekonomika/ Taikomoji ekonomika	Taikomosios ekonomikos magistras	1998-09-01	2011-03-15, Nr.1-01-26	2017-07-15	15	53
Žemės ūkio verslo vadyba	621N20014	Vadyba	Vadybos magistras	2003-09-01	2014-04-29, Nr.SV6-26	2017-06-30	10	47
Technologijos mokslai								
Agrobiotechnologija	621J70002	Biotechnologijos/ Augalų biotechnologija	Biotechnologijos magistras	2007-11-09	2009-08-17, Nr. 1-73	2015-08-31	8	20
Agroenergetikos inžinerija	621E33001	Energijos inžinerija	Atsinaujinančiosios energijos inžinerijos magistras	1994-01-19	2012-08-20, Nr.SV6-43	2015-06-30	16	35
Biomasės inžinerija	621J17001	Gamtos išteklių inžinerija	Biomasės inžinerijos magistras	2011-06-01	2014-09-29, Nr.SV6-56	2020-06-30	11	26
Hidrotechnikos inžinerija	621H23002	Statybos inžinerija/ Vandens inžinerija	Vandens inžinerijos magistras	1993-09-01	2014-08-28, Nr.SV6-50	2020-06-30	29	89
Transporto mašinų inžinerija	621E20004	Sausumos transporto inžinerija	Sausumos transporto inžinerijos magistras	2013-05-31	2013-05-31, SV6-42	2016-06-30	8	8
Žemės ūkio inžinerija ir vadyba	621H10001	Bendroji inžinerija	Bendrosios inžinerijos magistras	1996-05-11	2012-08-20, Nr.SV6-43	2015-06-30	10	24
Žemės ūkio mechanikos inžinerija	621H30002	Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerijos magistras	1992-03-04	2012-08-09, Nr. SV6-32	2018-06-30	17	66
Žemėtvarka	621H91001	Inžinerija	Žemėtvarkos magistras	1993-09-01	2014-05-28, Nr.SV6-43	2017-06-30	46	114

3 priedas. AKTYVIAUSI ASU MOKSLININKAI

(Žemės ūkio, biomedicinos ir technologijos mokslų sričių mokslininkai per pastaruosius 5 metus paskelbė ne mažiau kaip 5 ISI WOS str. su IF, socialinių mokslų – ne mažiau kaip 5 str. recenzuojamuose mokslo leidiniuose)

Eil. Nr.	Vardas, pavardė	Mokslo vardas, mokslo laipsnis	Parengta straipsnių 2010–2014 m.			
			Straipsniai ISI (WOS) leidiniuose su IF	Straipsniai kituose ISI leidiniuose	Straipsniai TDB leidiniuose	Straipsniai kituose leidiniuose
Žemės ūkio mokslų sritis						
1.	Pavelas Duchovskis	Prof. habil. dr.	19	29	-	-
2.	Algirdas Augustaitis	Prof. dr.	16	7	3	20
3.	Vytautas Pilipavičius	Prof. dr.	15	3	5	5
4.	Kęstutis Romaneckas	Prof. dr.	14	3	18	28
5.	Natalija Burbulis	Prof. dr.	13	2	5	4
6.	Aušra Blinstrubienė	Doc. dr.	12	2	4	1
7.	Vitas Marozas	Prof. dr.	9	9	5	11
8.	Vigilijus Jukna	Prof. dr.	9	9	5	9
9.	Aušra Marcinkevičienė	Doc. dr.	9	1	7	19
10.	Vidmantas Stanys	Prof. habil. dr.	8	16	-	-
11.	Rimantas Velička	Prof. habil. dr.	8	4	8	13
12.	Rita Pupalienė	Doc. dr.	8	2	8	16
13.	Petras Rupšys	Prof. dr.	8	1	11	7
14.	Darius Danusevicius	Prof. dr.	7	5	4	6
15.	Elvyra Jarienė	Prof. dr.	6	10	29	-
16.	Gintautas Mozgeris	Prof. dr.	6	9	5	16
17.	Edmundas Petrauskas	Doc. dr.	6	2	9	5
18.	Honorata Danilčenko	Prof. dr.	5	11	28	-
19.	Edmundas Bartkevičius	Prof. dr.	5	4	12	12
20.	Alfas Pliūra	Prof. dr.	5	1	1	-
21.	Simas Gližeris	Prof. dr.	Sukurta 20 skiauteručių veislių			
Biomedicinos mokslų sritis						
1.	Ligita Baležentienė	Vyriaus. m.d. dr.	22	16	22	10
2.	Violeta Gražulevičienė	Doc. dr.	7	1	1	3
Technologijos mokslų sritis						
1.	Violeta Makarevičienė	Prof. dr.	18	4	14	9
2.	Egidijus Šrauskis	Prof. dr.	17	3	19	7
3.	Algirdas Jasinskas	Vyresn. m.d. dr.	13	6	29	5
4.	Vida Malienė	Prof. dr.	11	5	4	-
5.	Eglė Sendžikienė	Vyresn. m.d. dr.	11	1	9	4
6.	Juozas Padgurskas	Prof. dr.	10	5	3	28
7.	Dainius Steponavičius	Prof. dr.	9	5	6	5
8.	Arvydas Povilaitis	Prof. dr.	8	1	3	-
9.	Eglė Jotautienė	Prof. dr.	7	3	6	7
10.	Vytenis Jankauskas	Prof. dr.	7	2	2	7
11.	Algirdas Janulevičius	Doc. dr.	7	1	9	3
12.	Gediminas Pupinis	Doc. dr.	6	1	9	-
13.	Raimundas Rukuiža	Doc. dr.	6	1	1	13
14.	Saulius Vaikasas	Prof. habil. dr.	5	3	6	-
15.	Audrius Žunda	Doc. dr.	5	2	10	5

Eil. Nr.	Vardas, pavardė	Mokslo vardas, mokslo laipsnis	Parengta straipsnių 2010–2014 m.			
			Straipsniai ISI (WOS) leidiniuose su IF	Straipsniai kituose ISI leidiniuose	Straipsniai TDB leidiniuose	Straipsniai kituose leidiniuose
16.	Jonas Bukšnaitis	Prof. dr.	5	1	2	4
Socialinių mokslų sritis						
1.	Vilija Aleknevičienė	Prof. dr.	3	5	11	1
2.	Audrius Gargasas	Prof. dr.	2	2	17	5
3.	Astrida Miceikienė	Prof. dr.	1	1	16	12
4.	Lina Marcinkevičiūtė	Doc. dr.	1	2	2	2
5.	Danutė Zinkevičienė	Prof. dr.	1	1	7	3
6.	Vladzė Vitunskienė	Prof. dr.	-	4	7	2
7.	Jan Žukovskis	Doc. dr.	-	3	18	15
8.	Vilma Atkočiūnienė	Prof. dr.	-	2	17	9
9.	Vida Čiulevičienė	Doc. dr.	-	2	5	5
10.	Asta Raupelienė	Prof. dr.	-	2	2	5
11.	Neringa Stončiuvienė	Prof. dr.	-	1	10	3
12.	Adelė Astromskienė	Doc. dr.	-	-	13	5
13.	Bernardas Vaznonis	Doc. dr.	-	-	11	1
14.	Daiva Makutėnienė	Doc. dr.	-	-	11	-

**4 priedas. 2014 METAIS LAIMĖTI LMT STUDENTŲ MOKSLINIŲ TYRIMŲ
(MOKSLINIŲ PRAKTIKŲ) KONKURSAI**

Eil. Nr.	Studento vardas, pavardė	Fakultetas, kursas, studijų programa	Projekto trukmė	Vadovo vardas, pavardė	Mokslinių tyrimų (mokslinės praktikos) atlikimo vieta
1.	Ovidijus Vaznys	AF, II kursas, Maisto žaliavų kokybė ir sauga	2014 02 24 2014 05 24	Violeta Makarevičienė	Aplinkos ir ekologijos instituto Aplinkos technologijos cheminių ir biocheminių tyrimų laboratorija
2.	Tadas Vilčinskas	ŽŪIF, II kursas, Mechanikos inžinerija	2014 02 24 2014 05 24	Juozas Padgurskas	Jėgos ir transporto mašinų inžinerijos institutas
3.	Egidijus Katinas	ŽŪIF, magistrantūros I kursas, Žemės ūkio mechanikos inžinerija	2014 06 30 2014 08 30	Vytenis Jankauskas	Jėgos ir transporto mašinų inžinerijos institutas
4.	Gabrielė Jodaugaitė	AF, I kursas, Želdininkysrė	2014 06 30 2014 08 30	Aušra Marcinkevičienė	Bandymų stotis
5.	Vytautas Dirsė	MEF, II kursas, Miškininkystė	2014 06 30 2014 08 30	Zita Kriaučiūnienė	Bandymų stotis
6.	Ieva Čepaitė	KTU, Cheminės technologijos fakultetas, II kursas, Pramoninė biotechnologija	2014 06 30 2014 08 30	Raimondas Kreivaitis	Jėgos ir transporto mašinų inžinerijos institutas
7	Edita Sajonaitė	VDU, Gamtos mokslų fakultetas, II kursas, Biologija	2014 06 30 2014 08 30	Rimantas Velička	Bandymų stotis
8.	Agnė Girdvainytė	AF, III kursas, Maisto žaliavų kokybė ir sauga	2014 09 22 2014 12 22	Ernestas Zaleckas	Aplinkos ir ekologijos instituto Aplinkos technologijos cheminių ir biocheminių tyrimų laboratorija

5 priedas. 2014 METAIS UNIVERSITETE APGINTOS DAKTARO DISERTACIJOS

Eil. Nr.	Vardas, pavardė	Gynimo data	Mokslų sritis, kryptis	Doktoranto institucija	Disertacijos pavadinimas	Mokslinis vadovas, tarybos pirmininkas
1.	Vaiva Bražinskienė	2014 05 06	Žemės ūkio, agronomija	LAMMC Vokės filialas	Ekologinės ir intensyvios žemdirbystės įtaka bulvių gumbų antioksidacinių junginių kiekiui	Dr. Almantas Ražukas, Dr. Eugenija Bakšienė
2.	Rimantas Tamošiūnas	2014 06 13	Žemės ūkio, agronomija	LAMMC SDI	Tikrųjų pjūklelių (<i>Hymenoptera</i> , <i>Symphyta</i> , <i>Tenthredinidae</i>) – vaisių kenkėjų bioekologija, žalingumas ir kontrolė obelų ir slyvų soduose	Prof. dr. Algimantas Feliksas, Prof. habil. dr. Zenonas Dabkevičius
3.	Kastytis Laurinaitis	2014 06 20	Technologijos, aplinkos inžinerija	ASU IF	Dyzelinio variklio darbo proceso homogeniniu oro ir bioetanolio mišiniu tyrimas	Prof. dr. Stasys Slavinskas, Prof. dr. Arvydas Povilaitis
4.	Daiva Tiškutė-Memgaudienė	2014 06 26	Žemės ūkio, miškotyra	ASU MEF	Miškų įtaka kritulių kiekiui ir pietryčių Lietuvos miškuose įrengtų požeminio vandens monitoringo taškų gruntinių vandens lygio dinamikai	Dr. Alvyra Šlepetienė, Prof. dr. Vitas Marozas
5.	Rūta Staugaitienė	2014 06 30	Žemės ūkio, agronomija	LAMMC Agrobiotechnologijų lab.	Skirtingo tręšimo siera poveikis augalų produktyvumui ir jos kaitai dirvožemyje bei augaluose	Prof. habil. dr. Juozas Ruseckas, Dr. Danutė Karčiauskienė
6.	Ramūnas Sirtautas	2014 09 12	Žemės ūkio, agronomija	LAMMC SDI	Šviesos ir kitų aplinkos veiksnių poveikis salotų maistinei kokybei	Prof. habil. dr. Pavelas Duchovskis, Prof. habil. dr. Vidmantas Stanys
7.	Arvydas Nekrošius	2014 09 19	Technologijos, aplinkos inžinerija	ASU IF	Daugiamečių žolių naudojimo biodujų gamybai tvarumas ir įtaka aplinkos taršai	Doc. dr. Kęstutis Navickas, Prof. habil. dr. Algirdas Jonas Raila
8.	Birutė Frercks	2014 09 26	Žemės ūkio, agronomija	LAMMC SDI	Kaulavaisinių monilozės sukėlėjų ir trešnės bei paprastosios vyšnios genetinė variacija	Prof. habil. dr. Vidmantas Stanys, Prof. habil. dr. Pavelas Duchovskis
9.	Girmantė Jurksienė	2014 11 06	Žemės ūkio, miškotyra	LAMMC MI	Paprastojo (<i>Quercus robur</i> L.) ir bekočio (<i>Q. Petraea</i> [Matt.] Liebl.) ažuolų hibridizacija atsikūrimas ir poveikis dirvožemio mikrobiotai	Dr. Virgilijus Baliuckas, Prof. dr. Darius Danusevičius
10.	Birutė Vaitelytė	2014 11 18	Žemės ūkio, agronomija	LAMMC ŽI	Stiebų ir ankštųjų kenkėjų (<i>Ceutorhynchus</i> spp., <i>Dasineura brassicae</i>) paplitimo,	Dr. Irena Brazauskienė, Prof. habil. dr. Zenonas Dabkevičius

Eil. Nr.	Vardas, pavardė	Gynimo data	Mokslo sritis, kryptis	Doktoranto institucija	Disertacijos pavadinimas	Mokslinis vadovas, tarybos pirmininkas
					vystymosi dėsningumai žieminiuose ir vasariniuose rapsuose bei jų žalingumas	
11.	Erika Plaušinytė	2014 11 20	Žemės ūkio, miškotyra	ASU MEF	Azotinių trąšų gamyklos technogeninės taršos paveiktų miško ekosistemų būklės pokyčiai sumažėjus taršai	Prof. dr. Edmundas Bartkevičius, Prof. dr. Gediminas Brazaitis
12.	Sidona Sikorskaitė-Gudžiūnienė	2014 11 28	Žemės ūkio, agronomija	LAMMC SDI	Obels atsparumo rauplėgrybiui įvairovės genetinė charakteristika	Dr. Danas Baniulis, Dr. Aušra Brazaitytė
13.	Agnė Piliponytė-Dzikiene	2014 12 04	Žemės ūkio, agronomija	LAMMC ŽI	Rapsų fomozę sukeliančių grybų <i>Leptosphaeria mucalans</i> ir <i>L. biglobosa</i> rūšių santykis bei dinamika populiacijų struktūroje	Dr. Gintaras Brazauskas, Prof. habil. dr. Vidmantas Stanys
14.	Rita Armonienė	2014 12 04	Žemės ūkio, agronomija	LAMMC ŽI	Žeminių kviečių tolerantiškumas žemoms temperatūroms: genų paieška ir analizė	Dr. Gintaras Brazauskas, Prof. habil. dr. Pavelas Duchovskis
15.	Solveiga Kalinauskaitė	2014 12 17	Technologijos, aplinkos inžinerija	ASU IF	Šiaudų paruošimo ir konversijos technologijos aplinkosauginis – energinis įvertinimas	Doc. Dr. Antanas Sakalauskas, Prof. dr. Arvydas Povilaitis
16.	Gintarė Narauskaitė	2014 12 18	Žemės ūkio, miškotyra	ASU MEF	Europinės stirnos ekotipų morfologinių ir genetinių požymių įvairovė Lietuvos miško gamtiniuose regionuose	Prof. dr. Darius Danusevičius, Doc. dr. Almantas Kliučius
17.	Rita Čepulienė	2014 12 19	Žemės ūkio, agronomija	ASU AF	Alelocheminių junginių kaupimosi rapsuose dinamika ir poveikis žemės ūkio augalams ir piktžolėms	Prof. habil. dr. Rimantas Velička, Prof. habil. dr. Zenonas Dabkevičius

6 priedas. UŽSIENIO STUDIJŲ, MOKSLO IR VALSTYBINIŲ INSTITUCIJŲ, SUDARIUSIŲ BENDRADARBIAVIMO SUTARTIS SU ASU, SĄRAŠAS

Nr.	Partnerinės institucijos pavadinimas	Sutarties pasirašymo data	Sutarties tęstinumas	Iniciavę sutartį asmenys (katedra, asmuo)	Bendradarbiavimo sritis	Sutartį pasirašę asmenys
1	Nitros žemės ūkio universitetas, Slovakija	1991 12 03 Atnaujinta 2003 06 05	neribota		Mokslinių tyrimų ir studijų mainų	Rektorius R. Urbonas Rektorius L. Kabat
2	Helsinkio universitetas, Suomija	1992 04 01	neribota	Eero Puolane	Dvišalis ir mokslinis bendradarbiavimas, mokslinių ir dėstytojų mainai	Rektorius R. Urbonas Rektorius Paivio Tommila Dekanas Eero Puolane
3	Purdue universitetas, JAV	1995 02 15	neribota	A. Kusta	Dvišalis ir mokslinis bendradarbiavimas, mokslinių ir dėstytojų mainai	Rektorius prof. A. Kusta Viceprezidentas R. L. Ringel
4	Latvijos ŽŪU LVA Estijos ŽŪU Baltijos šalių ž. ū. mokslų k-tas	1995 05 25	neribota	M. Klaassen	Jungtinis Baltijos šalių komitetas žemės ūkio tyrimams	LŽŪU prorektorius prof. R. Deltuvas Latvijos ŽŪU rektorius prof. V. Strīkis LVA rektorius prof. V. Bižokas Estijos ŽŪU rektorius prof. Mait Klaassen Baltijos šalių ž.ū.mokslų k-to vadovas A. Jemeljanovas
5	Čekijos žemės ūkio universitetas	1996 07 02	neribota	J. Hron	Švietimo ir mokslinis bendradarbiavimas, mokslinių ir dėstytojų mainai	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius J. Hron
6	Baltarusijos žemės ūkio akademija	1996 09 27 Atnaujinta 2005 04 01	neribota	A.Tsyganov	Mokslinių tyrimų ir studijų mainų	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius A. R. Tsyganov
7	Parmos universitetas, Italija	1996 06 18	neribota		Mokslinių tyrimų ir studijų mainų	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius prof. N. Occhiocupo
8	Estijos žemės ūkio universitetas Latvijos žemės ūkio universitetas Lietuvos veterinarijos akademija (BOVA universitetų tinklas)	1996 09 13	neribota		Švietimo ir mokslinis bendradarbiavimas ir koordinavimas	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius prof. V. Strīkis Rektorius prof. V. Bižokas Rektorius prof. Mait Klaassen
9	Sankt Peterburgo agrarinis universitetas, Rusija	1997 10 20	neribota	G. Kazlauskas	Mokslinių tyrimų ir studijų mainų	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius akademikas V. S. Škrabak
10	Hamme technikos kolegija, Suomija	1998 10 12	neribota, bet pavadi-		Studijų mainų ir mokslinių tyrimų	Rektorius prof. A. Kusta Prorektorius P. Puusaari

Nr.	Partnerinės institucijos pavadinimas	Sutarties pasirašymo data	Sutarties tęstinumas	Iniciavę sutartį asmenys (katedra, asmuo)	Bendradarbiavimo sritis	Sutartį pasirašę asmenys
11	Hohenheimo universitetas, Vokietija, LVA	1998 12 02	neribota	Hohenheimo universitetas	Mokslinių tyrimų ir studijų mainų	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius prof. dr. K. Macharzina Rektorius prof. V. Bižokas
12	Alfa Laval Agri kompanija, Švedija	1998 12 11	neribota	Alfa Laval Agri	Mokslinių tyrimų ir studijų remimo	Rektorius prof. A. Kusta Direktorius J. Piipainen
13	Mėsos ir riebalų tyrimų institutas, Lenkija	1998 08 28	neribota	H. Danilčenko	Studijų ir mokslo	Prorektorius prof. R. Deltuvas Direktorius dr. A. Borys
14	Švedijos žemės ūkio mokslų universitetas	1999 01 27	neribota		Studijų programų ir mainų	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius prof. T. Rosswall
15	Perugia universitetas, Italija	1999 06 18- 2004 06 18	neribota		BOVA biuro įkūrimas	Rektorius prof. A. Kusta Prof. Adriano Ciani
16	NOVA-BOVA universitetų tinklai	1999 10 14	neribota		Tęstinis mokymas	BOVA-NOVA rektoriai
17	Krokuvos žemės ūkio universitetas, Lenkija	1999 12 07 2006 06 27	neribota		Studijų ir mokslo mainai	Prorektorius prof. R. Deltuvas Prorektorius prof. A. Binek
18	BOVA universitetai	2000 02 25	neribota		Praktikantų ir specialistų mainai	Baltijos šalių ž. ū. universitetų rektoriai
19	BOVA Sekretoriato įkūrimas	2000 02 25	neribota		Dalyvavimas ES finansuojamose programose	
20	Rygos technikos universitetas, Latvija	2000 03 02	neribota		Studijų, mokslo, verslo ryšių plėtojimo	Prorektorius prof. R. Deltuvas Prorektorius prof. L. Ribickis
21	Kaliningrado darbuotojų perkvalifikavimo ir agroverslo institutas, Rusija	2000 09 20	neribota		Mokslinių tyrimų ir studijų	Prorektorius prof. A. Juodvalkis Prorektorius dr. A. S. Suzdalev
22	Bialystoko finansų ir vadybos aukštoji mokykla, Lenkija	2000 10 04- 2005 10 04	neribota		Mokslinių tyrimų, studijų ir pasikeitimų	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius prof. dr. J. Szablowski
23	DEULA Lehranstalt Nienburg, Vokietija	2000 08 23	neribota		Mokslinių projektų ir mainų	Prorektorius prof. R. Deltuvas Direktorius F. Brunder
24	Epirus technologinis švietimo institutas, Graikija	2000 03 30	neribota		Mokslinių projektų ir mainų	Rektorius prof. A. Kusta Direktorius prof. S. Kandrelis
25	Ohajo valstijos universitetas, JAV	2000 09 19	neribota		Praktikantų ir specialistų	Rektorius prof. A. Kusta

Nr.	Partnerinės institucijos pavadinimas	Sutarties pasirašymo data	Sutarties tęstinumas	Iniciavę sutartį asmenys (katedra, asmuo)	Bendradarbiavimo sritis	Sutartį pasirašę asmenys
26	Varšuvos žemės ūkio universitetas, Lenkija	2000 10 03	neribota		mainai Moksliniai tyrimai, studijos ir pasikeitimai	Viceprezidentas B. D. Moser Rektorius prof. A. Kusta Rektorius W. Klučinski
27	Vismaro aukštoji mokykla, Technikos, ekonomikos ir apipavidalinimo aukštesnioji mokykla, Vokietija	2001 05 28	neribota		Praktikantų ir specialistų mainai	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius
28	Vroclavo žemės ūkio akademija, Lenkija	2001 01 19	neribota		Moksliniai tyrimai, studijos ir pasikeitimai	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius prof. T. Szulc
29	Nacionalinis Airijos universitetas, Kaimo koledžas	2003 07 11 ketinimų protokolas	neribota		Informaciniai ir instituciniai mainai	Rektorius prof. A. Kusta Dekanas prof. J. Marshall
30	Erhversskolerne Aars, Danija	2003 09 15 ketinimų protokolas	neribota		Moksliniai tyrimai, studijos ir pasikeitimai	ŽŪIF dekanas prof. J. Deikus Mrs. Helena Moeller
31	Gardino valstybinis agrarinis universitetas, Baltarusija	2003 09 25	neribota	Gardino valstybinis agrarinis universitetas	Moksliniai tyrimai, studijos ir pasikeitimai	Rektorius prof. A. Kusta Prof. dr. V. K. Pestis
32	Europos tarpuniversitetinis žemės ūkio ir gretutinių mokslų konsorciūmas (ICA)	2005 03 25	neribota	LŽŪU Tarptautinis sk.	Švietimo ir mokslinis bendradarbiavimas ir koordinavimas	Rektorius prof. R. Deltuvas ICA prezidentas Leopold Marz
33	Bendra BOVA finansavimo sutartis	2005 m. vasario mėn.	neribota	BOVA	Studijų programų ir mainų	Rektorius prof. R. Deltuvas LVA rektorius prof. H. Žilinskas Estijos ž. ū. u. rektorius prof. A. Karis Latvijos ž. ū. u. rektorius prof. Jūnis Skujans
34	Lenkijos karinio laivyno akademija	2008 04 17	neribota	G. Labeckas	Moksliniai tyrimai	Rektorius prof. R. Deltuvas Kontradmir. rektorius Czeslaw Dyrz
35	King's Mongkut's technologijos universitetas Thonburi, Tailandas	2010 06	5 metams	King's Mongkut's technologijos universitetas	Moksliniai tyrimai, studijos ir pasikeitimai	President assoc. prof. dr. Kraiwood Kiat-tikomol Rektorius prof. R. Deltuvas

Nr.	Partnerinės institucijos pavadinimas	Sutarties pasirašymo data	Sutarties tęstinumas	Iniciavę sutartį asmenys (katedra, asmuo)	Bendradarbiavimo sritis	Sutartį pasirašę asmenys
36	Charkovo Petro Vasylenko valstybinis žemės ūkio technikos universitetas	2010 06	5 metams	Charkovo Petro Vasylenko valstybinis žemės ūkio technikos universitetas	Moksliniai tyrimai, studijos ir pasikeitimai	Rektorius akademikas Dmytro I. Mazorenko Rektorius prof. R. Deltuvas
37	Baltijos šalių universitetų tinklas (BSRUN)	2010 06	3 metams	R. Deltuvas	Studijų programų ir mainų	Rektorius prof. R. Deltuvas
38	Azerbaidžano valstybinis žemės ūkio universitetas	2010 07	5 metams	R. Deltuvas	Moksliniai tyrimai, studijos ir pasikeitimai	Rektorius prof. Mirdamad Sadigov, Rektorius prof. R. Deltuvas
39	Ukrainos nacionalinis gyvybės ir aplinkos mokslų universitetas	2010 10	5 metams	V. Butkus	Moksliniai tyrimai, studijos ir pasikeitimai	Rektorius akad. Dmytro Melnytsuk Rektorius prof. R. Deltuvas
40	Moldovos mokslų akademijos Taikomosios fizikos institutas	2011 03 29	5 metams	J. Padgurskas	Moksliniai tyrimai	Rektorius prof. Leonid Kulyuk Rektorius prof. R. Deltuvas
41	Lubinių kultūrų institutas prie Ukrainos nacionalinės agrarinių mokslų akademijos	2011 03	5 metams		Moksliniai tyrimai	Direktorius prof. Viktor M. Kabanec Rektorius prof. R. Deltuvas
42	Armėnijos valstybinis agrarinis universitetas	2011 09 07	5 metams	A. Maziliauskas	Akademinių mainai	Rektorius prof. Arshaluys Tarverdyan Rektorius prof. A. Maziliauskas
43	S. Seifulin agrotechninis universitetas, Kazachstanas	2011 10 04	5 metams	A. Maziliauskas	Akademinių mainai	Rektorius prof. Aitbay K.Bulashev Rektorius prof. A. Maziliauskas
44	Kazachijos nacionalinis agrarinis universitetas	2011 10 05	5 metams	A. Maziliauskas	Akademinių mainai	Rektorius prof. Tlektes I. Yespolov Rektorius prof. A. Maziliauskas
45	UAB „Tarptautinių programų centras“, Kazachstanas	2012 01 30	neribota	A. Maziliauskas	Akademinių mainai	Centro Prezidentas S. Nurbek Rektorius prof. A. Maziliauskas
46	Ukrainos nacionalinis vandens ūkio ir gamtos resursų universitetas	2012 05 16	neribota	A. Kučerova	Akademinių ir mokslinių mainai	Rektorius I. A. Gurin Rektorius A. Maziliauskas
47	Koventrio universitetas (Coventry University), Didžioji Britanija	2012 06 24	3 metai	A. Maziliauskas	Akademinių ir mokslinių mainai, jungtinių programų kūrimas	Rektorius A. Maziliauskas Prorektorius Ian Dunn
48	Kazanės nacionalinis tiriamasis technologinis universitetas, Rusija Nr. 0031/2012	2012 09 15	3 metai	A. Slavickienė	Moksliniai mainai, stažuotės	Rektorius G. S. Djakonovas Rektorius A. Maziliauskas

Nr.	Partnerinės institucijos pavadinimas	Sutarties pasirašymo data	Sutarties tęstinumas	Iničiavę sutartį asmenys (katedra, asmuo)	Bendradarbiavimo sritis	Sutartį pasirašę asmenys
49	Kinijos žemės ūkio universitetas Pekine (China Agricultural University) Nr. 0041/2012	2012 10 18	5 metai	A. Maziliauskas	Akademiniai ir moksliniai mainai	Prezidentas Ke Bingsheng Rektorius A. Maziliauskas
50	Sankt Peterburgo valstybinis agrarinis universitetas (SPSAU), Rusija Nr. 0075/2012	2012 12 06	5 metai su automatiniu pratęsimu	V. Efimov	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius V. Efimovas Rektorius A. Maziliauskas
51	Rusijos Federalinės biudžetinės įmonės „Nacionalinis parkas Kurškaja Kosa“ Lietuvos Respublikos valstybinės saugomų teritorijų tarnybos prie Aplinkos apsaugos ministerijos Kuršių nerijos nacionalinio parko direkcijos	2013 01 23	10 metų su automatiniu pratęsimu	A. Augustaitis V. Marozas	Moksliniai tyrimai, ekologinis švietimas, bendros programos	Rektorius A. Maziliauskas Direktorius A. Kalina Direktorė L. Dikšaitė
52	Rusijos Timirязevo vardo valstybinis žemės ūkio universitetas Nr. 9/2013	2013 02 11	5 metai su veiklos vertinimu ir sprendimu pratęsti	J. Čaplikas	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius A. Maziliauskas Rektorius V. M. Bautin
53	Moldavijos valstybinis agrarinis universitetas (The State Agrarian University of Moldova) Nr. 0033/2013	2013 04 20	5 metai su pratęsimu	J. Padgurskas	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius Gheorghe Cimpoieș Rektorius A. Maziliauskas
54	Kazachijos finansų ir ekonomikos akademija (Kazakh Financial - Economical Academy (KazFEA)) Nr. 0040/2013	2013 06	3 metai	KazFEA	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Prezidentas N. A. Apsalakov Rektorius A. Maziliauskas
55	Ukrainos nacionalinės žemės ūkio mokslų akademijos Nacionalinio mokslo centro „Žemės ūkio mechanizacijos ir elektrifikacijos institutas“ Nr. 0045/2013	2013 09 14	3 + 3 metai	V. Adamčiuk	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Direktorius V. Adamčiuk Rektorius A. Maziliauskas

Nr.	Partnerinės institucijos pavadinimas	Sutarties pasirašymo data	Sutarties tęstinumas	Iniciavę sutartį asmenys (katedra, asmuo)	Bendradarbiavimo sritis	Sutartį pasirašę asmenys
56	Bendradarbiavimo memorandumas tarp Pietų Ilinojaus universiteto Karbondale, JAV (Memorandum of Understanding between Southern Illinois University, Carbondale SIU Nr. 0048/2013)	2013 09 30	5 metai	Andrew Carver	Akademiniis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius (Chancellor) Rita Cheng Rektorius A. Maziliauskas
57	Baltarusijos nacionalinės mokslų akademijos V. A. Belyi Metalų polimerų tyrimo institutas Nr. 0063/2013	2013 10 23	5 metai	J. Padgurskas	Mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius A. Maziliauskas Instituto direktorius Nikolai K. Myshkin
58	Gardino valstybinis agrarinis universitetas, Baltarusija Nr. 0026/2014	2014 05 07	3 metai su automatinio pratęsimo 3 metams	Dr. Katsiaryna Barysevich, Tarptautinio sk. vedėja	Akademiniis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius Vitold K. Pestis Rektorius A. Maziliauskas
59	Mokslinis-praktinis biotechnologijų ir veterinarijos medicinos institutas, Moldova Nr. 0034/2014	2014 05 13	5 metai su automatinio pratęsimo 1 metams	L. Taparauskienė	Akademiniis ir mokslinis bendradarbiavimas	Direktorius Valentin Focsa Rektorius A. Maziliauskas
60	Ukrainos žemės ūkio konsultavimo tarnybų mokymo ir koordinavimo centras, Kijevas, Ukraina Nr. 0039/2014	2014 06 20	3 metai, be pratęsimo	V. Marozas, M. Kapshtyk	Mokslinis ir konsultacinis bendradarbiavimas	Direktorius Mykhailo Kapshtyk Rektorius A. Maziliauskas
61	Immanuel Kanto Baltijos federalinis universitetas, Karaliaučius, Rusija (Immanuel Kant Baltic Federal University) Nr. 0045/2014	2014 06 25	3 metai su automatinio pratęsimo 3 metams	H. Danilčenko	Akademiniis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius Andrey Klemeshev Rektorius A. Maziliauskas
62	Zhangir Khan vardo Vakarų Kazachstaną agrarinis technikos universitetas, Uralskas, Kazachstanas Nr. 0046/2014	2014 07 01	5 metai su automatinio pratęsimo 5 metams	Lyazzat Mairanova, The Director of Qualification Improvement and International Cooperation Department	Akademiniis ir mokslinis bendradarbiavimas	Laikinas rektorius Nurlan Sergaliyev Rektorius A. Maziliauskas

Nr.	Partnerinės institucijos pavadinimas	Sutarties pasirašymo data	Sutarties tęstinumas	Iniciavę sutartį asmenys (katedra, asmuo)	Bendradarbiavimo sritis	Sutartį pasirašę asmenys
63	Baltarusijos valstybinė žemės ūkio akademija, Gorki, Baltarusija Nr. 0052/2014	2014 07 28	5 metai su pratęsimu atskirai susitariant	Otilija Miseckaitė	Akademiniis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius Pavel Saskevič Rektorius A. Maziliauskas
64	Eurazijos technologijos universitetas, Almata, Kazachstanas Nr. 0057/2014	2014 09 22	5 metai	Abi pusės, rektoriai	Akademiniis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius Assan B. Ospanov Rektorius A. Maziliauskas
65	S. Seifulino Kazachijos agrotechninis universitetas, Astana, Kazachstanas Nr. 0058/2014	2014 09 24	5 metai	Abi pusės, rektoriai	Akademiniis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius A. K. Kurišbaev Rektorius A. Maziliauskas
66	Maskvos valstybinis mašinų gamybos universitetas Nr. 0064/2014	2014 09 04	5 metai	ŽUISTI D. Steponavičius, Aleksandr Kušnov, MAMI	Akademiniis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius Andrej Nikolaenko Rektorius A. Maziliauskas
67	Charkovo Petro Vasylenko nacionalinis techninis žemės ūkio universitetas Nr. 0066/2014	2014 10 15	5 metai	O. Ščebanov	Akademiniis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius Leonid Tishchenko Rektorius Antanas Maziliauskas

7 priedas. EUROPOS UNIVERSITETŲ, SU KURIAIS ASU TURĖJO PASIRAŠĘS DVIŠALES LLP/ERASMUS PROGRAMOS MAINŲ SUTARTIS 2014 M., SĄRAŠAS

(universiteto pavadinimas šalies nacionaline kalba, lietuvių kalba, sutrumpinimas, ERASMUS kodas)

Airija (IR):

- Mary Immaculate College, Limerik University (Limeriko universiteto Mary Immaculate koledžas) LIMERIC04

Austrija (AT):

- UNIVERSITÄT FÜR BODENKULTUR WIEN (Vienos žemės ūkio universitetas – BOKU) WIEN03

Belgija (BE):

- UNIVERSITEIT GENT (Gento universitetas – UG) – B GENT01
- Katholieke UNIVERSITEIT LEUVEN (Liuveno katalikiškasis universitetas – KUL) LEUVEN01

Čekija (CZ):

- Mendelova univerzita v Brne (Mendelio universitetas Brno – MUB) – CZ BRN002
- Jihoceska univerzita v Ceskych Budejovicich (Pietų Čekijos universitetas Čekų Budejovicuose – JCU) – CZ CESKE01
- CESKA ZEMEDELSKA UNIVERZITA V PRAZE (Čekijos žemės ūkio universitetas Prahoje – CZU) – CZ PRAHA02
- Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem (Jano Evangelisto Purkino universitetas Ustí nad Laboje – CZU) – CZ USTINAD01

Danija (DK):

- KOBENHAVNS UNIVERSITET (Kopenhagos universitetas – KU) – DK KOBENHA01

Estija (EE):

- TALLINNA TEHNIKAÜLIKOOL (Talino technikos universitetas – TTU) – EE TALLINN04
- Eesti MAAÜLIKOOL (Estijos gyvybės mokslų universitetas – EMU) – EE TARTU01

Graikija (GR):

- GEOPONIKO PANEPISTIMIO ATHINON (Atėnų žemės ūkio universitetas – AUA) – G ATHINE03
- TECHNOLOGIKO EKPALDEUTIKO IDRIMA EPIRUS (Epirus aukštoji technologinė mokykla – TEIE) – G ARTA01
- TECHNOLOGIKO EKPALDEUTIKO IDRIMA IRAKLIOU (Herakliono aukštoji technologinė mokykla – TEIC) – G KRITIS04
- TECHNOLOGIKO EKPALDEUTIKO IDRIMA THESSALONIKI (Salonikų aukštoji technologinė mokykla – TEIT) – G THESSAL12

Italija (I):

- UNIVERSITA DEGLI STUDI DI BARI (Bario universitetas – UBA) – I BARI01
- UNIVERSITA DEGLI STUDI DI FOGGIA (Fodžijos universitetas – UNIFG) – I FOGGIA03
- UNIVERSITA DEGLI STUDI DI PADOVA (Padovos universitetas – UNIPD) – I PADOVA01
- UNIVERSITA DEGLI STUDI DI PALERMO (Palermo universitetas – UPA) – I PALERMO01
- UNIVERSITA DEGLI STUDI DI PERUGIA (Perudžijos universitetas – UPE) – I PERUGIA01
- UNIVERSITA DEGLI STUDI DI PISA (Pizos universitetas – UPI) – I PISA01
- Politecnico di Torino (Turino politechnikos universitetas – POLITO) – I TORIN002
- UNIVERSITA DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA (Insubrijos universitetas – UINS) – I VARESE02
- UNIVERSITA DEGLI STUDI DELLA TUSCIA (Tuskijos universitetas – UNITUS) – I VITERBO01

Islandija (IS):

- Landbunadarhaskoli ISLANDS (Islandijos žemės ūkio universitetas – LBHI) – IS BORGARN02

Ispanija (E):

- UNIVERSIDAD DE CORDOBA (Kordobos universitetas – UCO) – E CORDOBA01
- UNIVERSIDAD DE HUELVA (Huelvos universitetas – UHU) – E HUELVA01
- UNIVERSIDAD DE LEON (Leono universitetas – ULE) – E LEON01
- UNIVERSIDAD DE LLEIDA (Lleidos universitetas – UdL) – E LLEIDA01
- UNIVERSIDAD POLITECNICA DE MADRID (Madridio technikos universitetas – UPM) – E MADRID05
- UNIVERSIDAD DE SEVILLA (Sevilijos universitetas – US) – E SEVILLA01
- UNIVERSIDAD PABLO DE OLAVIDE SEVILLA (Sevilijos Pablo de Olavide universitetas – UPO) – E SEVILLA03
- UNIVERSIDAD DE LA LAGUNA (Lagunos universitetas – ULL) – E TENERIF01
- UNIVERSIDAD POLITECNICA DE VALENCIA (Valensijos technikos universitetas – UPV) – E VALENCIO2

Kipras (CY):

- UNIVERSITY OF NICOSIA (Nikosijos universitetas – UNIC) – CY NICOSIA14

Kroatija (HR):

- SVEUČILIŠTE U ZAGREBU (Zagrebo universitetas – SZ) – HR ZAGREB01

Latvija (LV):

- Latvijas Lauksaimniecības Universitāte (Latvijos žemės ūkio universitetas – LLU) – LV JELGA-VA01
- RĪGAS TEHNISKĀ UNIVERSITĀTE (Rygos technikos universitetas – RTU) – LV RIGA02

Lenkija (PL):

- AKADEMIA TECHNICZNO-ROLNICZA W BYDGOSZCZY (Bydgoščio technikos ir žemės ūkio universitetas – ATR) – PL BYDGOSZ02
- AKADEMIA ROLNICZA W KRAKOWIE (Krokuvos žemės ūkio akademija – ARK) – PL KRAKOW06
- Uniwersytet Warmińsko-Mazurski w Olsztynie (Varmijos ir Mozūrijos universitetas Olštynė – UWM) – PL OLSZTYN01
- SZKOŁA GŁÓWNA GOSPODARSTWA WIEJSKIEGO (Varšuvos žemės ūkio universitetas – SGGW) – PL WARSAW05
- Uniwersytet Przyrodniczy we Wrocławiu (Vroclavo gamtos mokslų universitetas – UPW) – PL WROCLAW04

Norvegija (NO):

- UNIVERSITETET FOR MILJØ-OG BIOVITENSKAP (Norvegijos aplinkos ir biologijos mokslų universitetas – UMB) – N AS01
- Høgskolen i Hedmark (Hedmarko universitetas – HIHM) – N ELVERUM01

Olandija (NL):

- WAGENINGEN UNIVERSITEIT (Vageningeno universitetas – UW) – NL WAGENIN01

Portugalija (PT):

- UNIVERSIDADE DO ALGARVE (Algarves universitetas – UALG) – P FAR002
- UNIVERSIDADE LUSOFONA DE HUMANIDADES E TECNOLOGIAS (Lusofonos humanitarinių ir technologinių mokslų universitetas Lisabonoje – ULHT) – P LISBOA52
- Instituto POLITÉCNICO DE SETÚBAL (Setubalo politechnikos institutas – IPS) – P SETUBAL01

Prancūzija (F):

- ECOLE SUPERIEURE D'AGRICULTURE D'ANGERS (Andžero žemės ūkio aukštoji mokykla – ESA) – F ANGERS08

- Institut Polytechnique LaSalle Beauvais (LaSalle politechnikos institutas Bjuve – ISAB) – F BEAUVAI02
- Institut National Supérieur des Sciences Agronomiques, de l’Alimentation et de l’Environnement (Agrosup Dijon) (Dižono nacionalinė žemės ūkio, maisto ir aplinkos mokslų aukštoji mokykla – Agrosup) – F DIJON08
- Institut Supérieur d’Agriculture Lille (Lilio žemės ūkio aukštoji mokykla – ISA) – F LILLE51
- Institut Supérieur d’Agriculture et d’Agro-alimentaire Rhône-Alpes (Ronos-Alpių žemės ir maisto ūkio aukštoji mokykla Lione – ISARA) – F LYON17
- Ecole Supérieure d’Agriculture de Purpan (Purpano žemės ūkio aukštoji mokykla Tulūzoje – ESAP) – F TOULOUS15
- ECOLE CENTRALE PARIS (Paryžiaus centrinis universitetas – ECP) – F CHATENA02

Rumunija (RO):

- UNIVERSITATEA POLITEHNICA DIN BUCURESTI (Bukarešto politechnikos universitetas – UPB) – RO BUCURES11
- Universitatea "Stefan cel Mare" din Suceava (Suceavos universitetas – USV) – RO SUCEAVA01

Slovakija (SK):

- SLOVENSKA POLNOHOSPODARSKA UNIVERZITA V NITRE (Slovakijos žemės ūkio universitetas Nitroje – SPU) – SK NITRA02

Suomija (FIN):

- YTA-SUOMEN YLIOPISTO (Rytų Suomijos universitetas – UEF) – SF KUOPIO01
- TAMPEEREN AMMATTIKORKEAKOULU (Tampėrės technologinė kolegija – TAMK) – SF TAMPERE06

Švedija (SE):

- Lulea Tekniska Universitet (Lulėjos technikos universitetas – LTU) – S LULEA01
- SVERIGES LANTBRUKSUNIVERSITET (Švedijos žemės ūkio universitetas – SLU) – S UPPSALA02

Turkija (TR):

- AKDENIZ UNIVERSITESI (Akdenizo universitetas – AU) – TR ANTALYA01
- ANADOLU UNIVERSITESI (Anadolu universitetas – ANU) – TR ESKISEH01
- EGE UNIVERSITESI (Egėjo universitetas Izmyre – EU) – TR IZMIR02
- MERSIN UNIVERSITESI (Mersino universitetas – MU) – TR MERSIN01

Vengrija (HU):

- DEBRECENI EGYETEM (Debreceno universitetas – DE) – HU DEBRECE01
- SZEGEDI TUDOMANYEGYETEM (Segedo universitetas – STE) – HU SZEGED01

Vokietija (D):

- HUMBOLDT UNIVERSITÄT ZU BERLIN (Berlyno Humboldto universitetas – HUB) – D BERLIN13
- Technische Universität Clausthal (Klaustalio technikos universitetas – TUC) – D CLAUSTH01
- TECHNISCHE UNIVERSITÄT DRESDEN (Drezdeno technikos universitetas – DTU) – D DRESDEN02
- GEORG-AUGUST-UNIVERSITÄT GÖTTINGEN (Giotingeno Georgo Augusto universitetas – GAUG) – D GOTTING01
- UNIVERSITÄT HAMBURG (Hamburgo universitetas – UH) – D HAMBURG01
- UNIVERSITÄT KASSEL (Kaselio universitetas – UK) – D KASSEL01
- TECHNISCHE UNIVERSITÄT MÜNCHEN (Miuncheno technikos universitetas – TUM) – D MUNCHEN02
- UNIVERSITÄT HOHENHEIM (Hohenheimo universitetas – UH-S) – D STUTTGA02
- HOCHSCHULE WISMAR (Vismaro aukštoji mokykla – HW) – D WISMAR01Danija (DK)