



ALEKSANDRO STULGINSKIO
UNIVERSITETAS

2013 METŲ VEIKLOS ATASKAITA



ALEKSANDRO STULGINSKIO UNIVERSITETO
2013 METŲ VEIKLOS
ATASKAITA

TURINYS

PRATARMĖ	4
SANTRUMPOS	5
SVARBIAUSI 2013 METŲ ĮVYKIAI	6
1. STRATEGINĖ PLĖTRA.....	9
1.1. Misija, vizija, strateginės kryptys	9
1.2. Universiteto strategijos 2020 įgyvendinimas.....	10
1.3. Pagrindiniai strateginiai rodikliai	10
1.4. Universitetas – slėnio „Nemunas“ dalyvis	11
2. STRUKTŪRA IR ŽMONIŲ IŠTEKLIAI.....	13
2.1. Struktūra	13
2.2. Žmonių ištekliai	15
3. VALDYMAS.....	17
3.1. Taryba ir jos veikla	17
3.2. Senatas ir jo veikla	18
3.3. Rektorius ir jo veikla.....	19
4. STUDIJŲ TOBULINIMAS ORIENTUOJANTIS Į AUKŠTĄ KOKYBĘ, STUDENTŲ IR DARBDAVIŲ POREIKIUS	22
4.1. Studijų programos	22
4.2. Studijų kokybės užtikrinimas	25
4.3. Studijų inovacijos	27
4.4. Aprūpinimas studijų literatūra	29
4.5. Studijų proceso organizavimas	33
4.6. Parama studentams	37
4.7. Studijų marketingas ir studentų priėmimas.....	39
4.8. Studentų skaičiaus kaita.....	46
4.9. Absolventai ir jų karjera	49
5. MOKSLINĖS VEIKLOS KOKYBINIS IR KIEKYBINIS PLĖTOJIMAS, INTEGRUOJANTIS MOKSLINIUS TYRIMUS STUDIJOMS IR DOKTORANTŪRĄ, FUNDAMENTINIUS IR TAIKOMUOSIUS TYRIMUS	53
5.1. Mokslinės veiklos organizavimo sistema	53
5.2. Moksliniai fundamentiniai ir taikomieji tyrimai, eksperimentinė plėtra	56
5.3. Moksliniai laimėjimai	59
5.4. Mokslinės produkcijos sklaida	60
5.5. MTEP išteklių plėtra, institucinė partnerystė.....	70
5.6. Mokslinės veiklos ir studijų integracija	72
5.7. Mokslininkų rengimas.....	75
6. TARPTAUTIŠKUMO DIDINIMAS SKATINANT ATVIRUMĄ STUDIJOSE IR MOKSLINĖJE VEIKLOJE.....	81
6.1. Narystė tarptautinėse organizacijose	81
6.2. Studijų programos anglų ir rusų kalbomis	83
6.3. Užsieniečių studijos.....	86
6.4. Jungtinės studijų programos.....	88
6.5. Tarptautinis mokslinis bendradarbiavimas.....	88
6.6. Bendradarbiavimo sutartys su užsienio universitetais	94
6.7. Studentų, dėstytojų ir kito personalo judumas	95

7. ŽINIŲ SKLAIDOS VISUOMENĖJE IR ĮVAIRIAPUSIO MOKYMOSI VISĄ GYVENIMĄ AKTYVI PLĖTRA	100
7.1. Mokymasis visą gyvenimą	100
7.2. Dalinės ir papildomosios studijos	102
7.3. Mokslo žinių populiarinimas	103
8. POVEIKIO EKONOMINIAMS IR SOCIALINIAMS PROCESAMS DIDINIMAS, ORIENTUOJANTIS Į ŠALIES (REGIONO) PROBLEMŲ IDENTIFIKAVIMĄ IR SPRENDIMĄ	105
8.1. Mokslinės veiklos orientavimas į šalyje sprendžiamas problemas	105
9. DĖMESIO UNIVERSITETO BENDRUOMENEI DIDINIMAS, KAD KIEKVIENAS DARBUOTOJAS IR STUDENTAS JAUSTŲ POREIKĮ IR TURĖTŲ GALIMYBES VISAPUSIŠKAI TOBULĖTI	109
9.1. Personalo sudėtis ir personalo sudėties gerinimas	109
9.2. Dėstytojų ir mokslo darbuotojų gebėjimų ugdymas	111
9.3. Personalo motyvavimo stiprinimas	113
9.4. Studentų skatinimas visapusiškai tobulėti	113
9.5. Studentų verslumas ir parengimas darbo rinkai	115
9.6. Meno kolektyvai	118
9.7. Kūno kultūra ir sportas	119
9.8. Sveikos gyvensenos propagavimas	120
10. INFRASTRUKTŪROS PLĖTRA IR APLINKOS PUOSELĖJIMAS	122
10.1. Investicinių projektų rengimas ir įgyvendinimas	122
10.2. Mokslo ir studijų infrastruktūros plėtra	123
10.3. VšĮ „ASU mokomasis ūkis“	126
10.4. Biblioteka	127
10.5. IT sistemos modernizavimas	128
10.6. Ūkio infrastruktūros padaliniai	130
10.7. Bendrabičių tarnyba	133
11. ĮVAIZDŽIO IR KOMUNIKAVIMO GERINIMAS, SIEKiant ATSKLEISTI UNIVERSITETO IŠSKIRTINUMĄ IR PAŽANGĄ	135
11.1. Universiteto žinomumo didinimas	135
11.2. Ryšių su tikslinėmis auditorijomis gerinimas	137
12. VIDINĖS KOKYBĖS UŽTIKRINIMO SISTEMOS TOBULINIMAS IR ORGANIZACIJOS KULTŪROS GERINIMAS ...	139
12.1. Vidinės kokybės sistemos tobulinimas	139
12.2. Organizacijos kultūros gerinimas	140
13. EFEKTYVUS FINANSŲ VALDYMAS	142
13.1. Finansavimo šaltiniai	142
13.2. Finansinių išteklių naudojimas	146
APIBENDRINIMAS	148
PRIEDAI	153
1 priedas. AKTYVIAUSI MOKSLININKAI	153
2 priedas. 2013 METAIS LAIMĖTI LMT STUDENTŲ MOKSLINIŲ TYRIMŲ (MOKSLINIŲ PRAKTIKŲ) KONKURSAI	155
3 priedas. 2013 METAIS UNIVERSITETE APGINTOS DAKTARO DISERTACIJOS	156
4 priedas. 2012 UŽSIENIO STUDIJŲ, MOKSLO IR VALSTYBINIŲ INSTITUCIJŲ, SUDARIUSIŲ BENDRADARBIAVIMO SUTARTIS SU ASU, SĄRAŠAS	158
5 priedas. EUROPOS UNIVERSITETŲ, SU KURIAIS ASU TURĖJO PASIRAŠĘS DVIŠALES LLP/ERASMUS PROGRAMOS MAINŲ SUTARTIS 2013 M., SĄRAŠAS	162

PRATARMĖ

Aktyviems Universiteto pokyčiams, vykusiems pastaruosius porą metų, įgavus pagreitį, 2013 m. pasižymėjo stabilium ir užtikrintu pradėtų darbų įtvirtinimu. Džiaugiuosi, kad visų mūsų pastangomis „sukurtas“ ASU proveržis davė gerų rezultatų – metus pradėjome Studijų kokybės vertinimo centro sudarytos tarptautinių ekspertų grupės teigiamomis išvadomis, o baigėme beveik ketvirtadaliu padidinę pirmakursių skaičių. Tai mažos pergalės, kurios įkvepia dirbti ir veržtis tolyn, kartu įpareigojamos nesustoti.



2012 m. buvo tokie gausūs pokyčių, kad 2013 m. vos pakako tiems pokyčiams įtvirtinti. 2012 m. įvykusi struktūros pertvarka šiais metais pareikalavo visų su tuo susijusių padalinių susitelkimo, padalinių funkcijų optimizavimo. Taip pat aktyviai 2013 m. tęsti pradėti darbus teko atidarytam atviros priemonės nacionalinio lygio Žemės ir miškų jungtinių tyrimų centrui. Parengdami JTC veiklos įgyvendinimo planą, priėmėme iššūkį pamažu į centrą sutelkti ne tik Slėnio veikloje dalyvaujančių institucijų mokslinį potencialą, bet ir kitų Lietuvos ir užsienio šalių mokslo ir studijų institucijų, įmonių mokslininkus ir tyrėjus, dėstytojus ir studentus, žemės ir miškų ūkio sektorių verslo atstovus.

2013 m. rugsėjį sutikome geromis nuotaikomis – net tuomet, kai šalyje gerokai sumažėjo abiturientų skaičius, į ASU pakviesta beveik ketvirtadaliu daugiau studentų, lyginant su pernai metais, o valstybės finansuojamų krepšelių skaičius padidėjo net 70 proc.

Įsibėgėjus metams, Universitete pradėti rekonstrukcijos darbai, dėl kurių visi turėjome ir vis dar turime mažesnių ar didesnių nepatogumų, tačiau jie laikini. Jiems pasibaigus visi kartu džiaugsimės jaukesnėmis, šiltesnėmis ir patogesnėmis studijų, darbo ir poilsio patalpomis.

2013 metus vainikavo tarptautinė konferencija „Kaimo plėtra 2013: inovacijos ir darnumas“, kurioje pranešimus skaitė daugiau nei 20 pasaulio šalių mokslininkai. Tikiu, kad joje išsakytos idėjos buvo prasmingos ne tik žemės ūkio ir kaimo plėtros sričių mokslininkams, bet ir studentams – būsimiems specialistams bei politikams – priimančioms su žemės ūkiu susijusius sprendimus. Sėkmingai suorganizuoti tokią konferenciją pasauliniu masteliu itin mažam Universitetui – milžiniškas iššūkis, kurį drąsiai priėmėme ir sėkmingai įgyvendinome.

Ačiū visiems, prisidėjusiems prie 2013 metų laimėjimų.

Rektorius prof. A. Maziliauskas

SANTRUMPOS

AF	– Agronomijos fakultetas
ASU	– Aleksandro Stulginskio universitetas
BS	– Bandyimų stotis
DB	– Duomenų bazė
EVF	– Ekonomikos ir vadybos fakultetas
KKEC	– Kultūrinės komunikacijos ir edukacijos centras
KKSC	– Kūno kultūros ir sporto centras
KTU	– Kauno technologijos universitetas
KU	– Klaipėdos universitetas
LAMMC	– Lietuvos agrarinių ir miškų mokslų centras
LMA	– Lietuvos mokslų akademija
LMT	– Lietuvos mokslo taryba
LSMU	– Lietuvos sveikatos mokslų universitetas
MEF	– Miškų ir ekologijos fakultetas
MFITC	– Matematikos, fizikos ir informacinių technologijų centras
MRU	– Mykolo Romerio universitetas
MS	– Mokslo skyrius
SA	– Studentų atstovybė
SKIC	– Studijų kokybės ir inovacijų centras
SKVC	– Studijų kokybės vertinimo centras
SS	– Studijų skyrius
SVIS	– Strateginio valdymo ir investicijų skyrius
ŠMM	– Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerija
TS	– Tarptautinis skyrius
VA	– Veterinarijos akademija
VDU	– Vytauto Didžiojo universitetas
VG TU	– Vilniaus Gedimino technikos universitetas
VRRS	– Viešųjų ryšių ir rinkodaros skyrius
VŪŽF	– Vandens ūkio ir žemėtvarkos fakultetas
VVG	– Vietos veiklos grupė
ŽMJTC	– Žemės ir miškų jungtinis tyrimų centras
ŽŪIF	– Žemės ūkio inžinerijos fakultetas
ŽŪM	– Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija
ŽŪMTP	– Žemės ūkio mokslo ir technologijų parkas
ŽŪMMKITC	– Žemės ūkio mokslo, mokymo ir konsultavimo informacinių technologijų centras

SVARBIAUSI 2013 METŲ ĮVYKIAI

SAUSIS

- ASU dalyvavo Aukštųjų mokyklų mugėje Kaune.
- Pasirašyta rangos sutartis su UAB „Mitnija“ dėl Centrinų rūmų renovacijos.
- ASU rektorius tapo Švedijos Karališkosios žemės ir miškų akademijos užsienio nariu.

VASARIS

- Pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su MRU.
- ASU studentai Briuselyje kartu su studentais ir jaunaisiais ūkininkais iš visų trijų Baltijos šalių dalyvavo protesto akcijoje, kuria buvo siekiama iškovoti lygias sąlygas visiems Europos Sąjungos ūkininkams.
- ASU dalyvavo tarptautinėje žinių ir išsilavinimo parodoje „Mokymasis. Studijos. Karjera 2013“.
- SKVC sudaryta tarptautinių ekspertų grupė, atlikusi Universiteto veiklos išorinį vertinimą, paskelbė savo teigiamas išvadas.
- Vyko mokslinė konferencija „ASU 2012 metų mokslinės veiklos rezultatai“.
- Paminėta Lietuvos Valstybės atkūrimo diena.

KOVAS

- Istorinėje LR Prezidentūroje Kaune vyko iškilmingas Senato posėdis, skirtas prezidento Aleksandro Stulginskio 128-osioms gimimo metinėms paminėti. Per iškilmes 12-asis Universiteto mecenato vardas suteiktas UAB „Plungės Jonis“.
- Paminėta Lietuvos Nepriklausomybės atkūrimo diena.
- Lietuvos mokslų akademija paskelbė 2012 m. vardinių premijų konkurso laureatus humanitarinių ir socialinių, fizinių, biologijos, medicinos ir geomokslų, žemės ūkio, technikos mokslų srityse. Biologijos, medicinos ir geomokslų srityje studentų geriausių mokslinių darbų konkurso premija apdovanota ASU magistrantė Jolanta Treinytė, darbo vadovė doc. dr. Violeta Gražulevičienė.
- Išplėstinis ASU tarybos ir senato posėdis patvirtino ASU veiklos 2012 m. ataskaitą.
- Iškilmingai paminėta Pasaulinė Žemės diena, kurios metu vyko projekto „Mano pasaulis – dariniai Lietuvai“ finalas.
- ASU vyko kontaktų mainų renginys, pritraukęs 15 stipriausių šalyje įmonių atstovų bei daugiau nei 200 studentų dėmesį.

BALANDIS

- Vyko ASU mokslininkų ir Europos ekonominių ir socialinių reikalų komiteto diskusija „Aktyvus pilietinės visuomenės vaidmuo Lietuvos kaimui iš jaunųjų mokslininkų perspektyvos“.
- Surengta 18-oji tradicinė paroda „Ką pasėsi... 2013“, ją aplankė Lietuvos Respublikos prezidentė Dalia Grybauskaitė.

- Pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Kauno kolegija.
- Vyko respublikinė mokslinė konferencija „Dirvožemis ir aplinka-2013“.
- Universiteto jaunieji mokslininkai pristatė savo mokslinius pranešimus konferencijoje „Jaunasis mokslininkas-2013“.

GEGUŽĖ

- Išrinktas naujasis ASU alumni klubo prezidentas – VŪŽF absolventas, bendrovės „Plungės Jonis“ valdybos pirmininkas Jonas Varkalys.
- Vyko doktorantų mokslinė-praktinė konferencija „Jaunimas siekia pažangos 2013“.
- Vyko 16-as ASU SA gimtadienis, pristatytas Universiteto himnas, kurį kartu su ASU studentais atliko himno autorius Linas Adomaitis.

BIRŽELIS

- Paminėtas Lietuvos Sąjūdžio 25-metis.
- Lietuvos mokslų akademijos prezidiumas nutarė Lietuvos mokslų akademijos stipendiją skirti ASU mokslininkui Ernestui Zaleckui.
- ASU kartu su ŽŪM ir LMA Žemės ūkio ir miškų mokslų skyriumi surengė mokslinę-praktinę konferenciją ir šiuolaikinių augalininkystės technologijų apžiūrą „Žemdirbio vasara 2013: Ekologinis ir tausojamasis ūkininkavimas: dabartis, problemos ir perspektyvos“.
- ASU viešėjo LR premjeras Algirdas Butkevičius. Po iškilmingos diplomų įteikimų šventės LR premjeras apsilankė pagal slėnio „Nemunas“ programą įsteigtame atviros prieigos nacionalinio lygio Žemės ir miškų jungtinių tyrimų centre.

LIEPA

- ASU vyko 19-asis Baltijos šalių agronomijos forumas.
- ASU posėdžiavo Europos Sąjungos Regionų komiteto komisija, kuri išklaušė ASU mokslininkų pranešimus, diskutavo kaimo plėtros, žemės ūkio politikos klausimais.

RUGPJŪTIS

- ASU antrą kartą vyko „Jaunojo lyderio stovykla“.

RUGSĖJIS

- Prienų r. Visuomenės harmonizavimo parke surengta ASU bendruomenės šventė „Tu gali“.
- KTU vykusiame nacionaliniame mokslo festivalyje „Erdvėlaivis Žemė“ ASU prisistatė savo mokslininkų laimėjimus.
- ASU vyko tradicinė sveikatingumo savaitė „Sveikas žmogus sveikoje aplinkoje“.
- ASU organizavo jau tradicine tampančią „Tyrėjų naktį“.

SPALIS

- ASU vyko šeštoji miško, medžioklės ir aplinkos paroda „Sprendimų ratas 2013“.
- LMA visuotiniame susirinkime tarp gabiausių šalies mokslininkų pažymėjimas įteiktas ASU dr. Ernestui Zaleckui už mokslo darbų rinkinį „Vandenvėlos nuotekų dumblo nukenksminimas ir utilizavimas“.

LAPKRITIS

- ASU vyko tarptautinė mokslinė konferencija „Balttrib2013“.
- ASU bendruomenė susitiko su LR Seimo pirmininke, ASU absolvente Loreta Graužiniene ir žemės ūkio ministru Vigilijumi Jukna.
- ASU iškilmingame Senato posėdyje, Universiteto Garbės daktaro regalijos įteiktos Gento universiteto Bioinžinerijos mokslų fakulteto dekanui profesoriui Guido Van Huylenbroeck ir Kazachijos nacionalinio agrarinio universiteto rektoriui prof. Tlektės Isabaevič Jespolov.
- ASU kartu su partneriais organizavo 6-ąją tarptautinę mokslinę konferenciją „Kaimo plėtra 2013. Inovacijos ir darnumas“.



1. STRATEGINĖ PLĖTRA

1.1. Misija, vizija, strateginės kryptys

MISIJA

Mes, Universiteto bendruomenė, kuriame ir skleidžiame mokslo žinias, nuoširdžiai siekiame, kad kiekvienas Lietuvos žmogus turėtų saugų ir sveiką maistą bei pilnavertę gyvenimo aplinką.

Šio pagrindinio tikslo siekiame:

- Ugdydami lyderius ir jų gebėjimą kurti ir dalintis su kitais žmonėmis žiniomis, veržlumu bei troškimu nuolat tobulėti;
- Kurdami ir skleiddami biologines, inžinerines ir socialines technologijas, žemės, miško ir vandens išteklių darnaus naudojimo bei plėtros pažangiausias žinias ir patirtį;
- Puoselėdami ilgametės Universiteto veiklos tradicijas bei pasiekimus, savo veikloje remdami svarbiausiomis profesinėmis ir bendražmogiškomis vertybėmis.

VIZIJA

Universitetas – atviras iššūkiams ir pokyčiams, taikantis geriausią pasaulio universitetų patirtį, plėtojantis tarptautiškumą, tarnaujantis savajam kraštui, siekiantis nuolatinio savo studentų ir dėstytojų tobulėjimo bei institucijos lyderystės tarp savo srities universitetų.

PAGRINDINĖS STRATEGINĖS KRYPTYS:

1. Studijų tobulinimas ir absolventų įsidarbinimo skatinimas, orientuojantis į studijų moderniškumą, aukštą kokybę, studentų ir darbdavių poreikius.
2. Mokslinės veiklos kokybinis ir kiekybinis plėtojimas, integruojantis mokslinius tyrimus studijoms ir doktorantūrai, fundamentinius ir taikomuosius tyrimus.
3. Tarptautiškumo didinimas, skatinant atvirumą studijose ir mokslinėje veikloje.
4. Žinių sklaidos visuomenėje ir įvairiapusio mokymosi visą gyvenimą aktyvi plėtra.
5. Poveikio ekonominiams ir socialiniams procesams didinimas, orientuojantis į šalies (regiono) problemų identifikavimą ir sprendimą.
6. Dėmesio Universiteto bendruomenei didinimas, kad kiekvienas darbuotojas ir studentas jaustų poreikį ir turėtų galimybes visapusiškai tobulėti.
7. Infrastruktūros plėtra ir aplinkos puoselėjimas, siekiant Universiteto miestelį išvystyti kaip mielą ir patrauklų studijuoti, dirbti ir gyventi.
8. Įvaizdžio ir komunikavimo gerinimas, siekiant atskleisti Universiteto išskirtinumą ir pažangą.
9. Vidinės kokybės užtikrinimo sistemos tobulinimas ir organizacijos kultūros gerinimas.

1.2. Universiteto strategijos 2020 įgyvendinimas

2013 m. ASU nuosekliai įgyvendino 2011 m. parengtus ir 2012 m. patvirtintus kokybiškai naujus strateginius dokumentus – ASU strategiją 2020, ASU strategijos įgyvendinimo 2012–2014 m. planą, ASU pagrindinių akademinių padalinių strategijas iki 2020 m. ir jų įgyvendinimo planus iki 2014 m.

Strateginiuose dokumentuose nustatytų rodiklių įgyvendinimo stebėsenai 2013 m. buvo kuriami specializuoti įrankiai. Pasirašyta ir įgyvendinama paslaugų sutartis su UAB „Ekonominės konsultacijos ir tyrimai“, kurios metu kuriama kompleksinė veiklos stebėsenos sistema, diegiamas QPR programinis įrankis. Šis įrankis 2013 m. buvo testuojamas, o nuo 2014 m. pradedamas naudoti strategijos įgyvendinimo stebėsenai.

Metinių Universiteto, fakultetų ir institutų ataskaitų rengimo procesas 2013 m. pradėtas modernizuoti. UAB „Innodea“ įgyvendina paslaugų sutartį ir kuria programinių sprendimų paketą, kuriame yra ir metinių ataskaitų modulis.

Tikimasi, kad šios priemonės padės efektyviai vykdyti strateginių dokumentų įgyvendinimą, operatyviai vertinti strateginių rodiklių kaitos tendencijas bei atitinkamai koreguoti veiklas.

1.3. Pagrindiniai strateginiai rodikliai

ASU strategijos 2020 kiekvienoje strateginėje kryptyje yra numatyti strateginiai tikslai ir jų skaitinės reikšmės:

Tobulindami studijas, didindami jų patrauklumą sieksime, kad Universitete studentų skaičius būtų ne mažesnis kaip:	4800
Sieksime, kad dėstytojų ir mokslo darbuotojų iš užsienio dalis nuo bendro dėstytojų ir mokslo darbuotojų skaičiaus sudarytų:	4 proc.

Plėtodami mokslinę veiklą, fundamentaliuosius ir taikumuosius tyrimus sieksime, kad pajamos (mln. Lt), gaunamos iš mokslinės veiklos , sudarytų ne mažiau kaip:	14
Skatindami atvirumą studijose, mokslinėje veikloje, plėtodami akademinį mainus pritrauksime studentus iš užsienio valstybių ir sieksime, kad Universitete jų būtų ne mažiau kaip:	25 proc.
Modernizuodami studijų programas, didinami jų atitikimą rinkos poreikiams sieksime, kad per 18 mėn. nuo studijų baigimo įsidarbinančių studentų pagal jų studijų kryptis arba tęsiančių studijas pagal aukštesnės pakopos programas dalis išaugtų iki:	80 proc.
Studijas grįsdami moksline veikla ir plėtodami jaunųjų mokslininkų rengimą sieksime, kad akademinio personalo dalis, turinti mokslų daktaro laipsnį , sudarytų ne mažiau kaip:	75 proc.
Sieksime, kad I ir II pakopos studentų, vykdančių aktyvią mokslinę veiklą, dalis nuo visų I ir II pakopos studentų skaičiaus pasiektų:	70 proc.
Didindami mokslinės produkcijos apimtį ir kokybę sieksime, kad ISI WOS citavimo indeksą turinčiuose žurnaluose publikuojamų mokslinių straipsnių skaičiaus vienam mokslinio-pedagoginio personalo etatui būtų ne mažiau kaip:	0,5
Didindami poveikį šalies ekonominėms ir socialinėms procesams sieksime, kad dėstytojų, mokslininkų ir studentų dalis , kurie dalyvauja įgyvendinant socialinės, ekonominės plėtros ir darnaus vystymosi projektus, sudarytų ne mažiau kaip:	80 proc.

2013 m. įgyvendinant ASU strategijos įgyvendinimo 2012–2014 m. planą buvo pasiekta gana gerų rezultatų.

Vieno iš svarbiausių rodiklių – studentų skaičiaus – mažėjimas 2013 m. nebuvo toks ryškus, kaip ankstesniais metais. Universitetas deda daug pastangų, kad studentų skaičius nuo 4500 2014 m. pradėtų augti ir po kelių metų pasiektų 4800, tuo labiau kad tokiam padidėjimui jau formuojasi palankios sąlygos.

Universiteto studijų programos yra suderintos su rinkos poreikiais, o ir I, ir II studijų pakopos absolventai yra paklausūs ir konkurencingi darbo rinkoje. Daugiau kaip 80 proc. absolventų dirba arba tęsia studijas pagal aukštesnės pakopos programas.

67 proc. akademinio personalo turi mokslų daktaro laipsnį (siekiama, kad ši dalis būtų 75 proc.).

2013 m. 43,5 mokslo straipsniai paskelbti ISI WOS leidiniuose su citavimo indeksu, įvertinus ASU mokslininkų indėlį. Vienam mokslininkui tenkančių tokių straipsnių skaičius auga. Kol kas mažiau, nei norėtųsi, gaunama pajamų iš mokslinės veiklos.

2013 m. augo Universiteto atvirumas, didėjo studentų iš užsienio skaičius (pradėjo studijuoti 48 studentai iš užsienio šalių), iš užsienio šalių atvyko daugiau dėstytojų ir mokslininkų.

Šie metai patvirtino, kad ASU strategijoje 2020 numatyti ambicingi strateginiai tikslai yra pasiekiami.

1.4. Universitetas – slėnio „Nemunas“ dalyvis

Slėnis „Nemunas“ – žemės, miškų ir maisto ūkio mokslinių tyrimų, studijų ir žinioms imlaus verslo potencialo visuma, turinti bendrą ir tinklinę mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros infrastruktūrą, skirtą nacionaliniu ir tarptautiniu lygiais konkurencingiems fundamentiniams ir taikomiesiems moksliniams tyrimams plėtoti, studijų procesui vykdyti, ir kryptingai prisidedanti prie žemės, miškų ir maisto ūkio plėtros, žinių ekonomikos kūrimo Lietuvoje.

Aleksandro Stulginskio universitetas yra aktyvus slėnio „Nemunas“ dalyvis ir asociacijos narys, prisidedantis prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2008 m. spalio 1 d. nutarimu Nr. 1130 patvirtintos slėnio „Nemunas“ plėtros programos įgyvendinimo.

Siekiant programos tikslų, ASU yra atnaujinama ir kuriama šiuolaikinė MTEP ir susijusi infrastruktūra bendrosioms Lietuvos žemės, miškų ir maisto ūkio sektorių mokslinių tyrimų, studijų ir technologinės plėtros reikmėms, mokslinių rezultatų komercializavimui, technologijų perdavimui, naujų, žinioms imlių ūkio subjektų kūrimuisi, siekiama sudaryti sąlygas žemės, miškų ir maisto ūkio įmonėms, bendradarbiauti su ASU tyrėjų grupėmis, didinti Lietuvos žemės, miškų ir maisto mokslo ir technologijų konkurencingumą tarptautinėje rinkoje. Slėnio „Nemunas“ programoje numatytus infrastruktūros sukūrimo ir kitus projektus ASU vykdo su partneriais – LSMU VA, KTU bei LAMMC.

ASU MTEP išteklių plėtrai svarbiausias yra stambiausias ASU projektas VP2-1.1-ŠMM-04-V-01-013 „Agrobiotechnologijų, miškininkystės, biomasės energetikos, vandens ir biosistemų inžinerijos MTEP centrų, aukštojo mokslo studijų ir susijusios infrastruktūros plėtra bei mokslo ir studijų institucijų reorganizavimas“, kurio vertė beveik 100 mln. Lt (su PVM). Projekto partneris – LAMMC. Šio projekto įgyvendinimo metu Universitete suformuoti ir 2013 m. MITA užregistruoti atviros prieigos centrai „Žemės ir miškų jungtinis tyrimų centras“, „Biosistemų inžinerijos, biomasės energetikos ir vandens inžinerijos centras“. Centruose įkurtos mokslinės laboratorijos sudaro palankias sąlygas mokslinių tyrimų plėtrai, mokslininkų, dirbančių ASU, LAMMC ir kitose, tiek Lietuvos, tiek užsienio institucijose, konsolidacijai.

2013 m. metais įgyvendinant slėnio „Nemunas“ programą ASU įsteigtas Komunikavimo technologijų perdavimo centras (KTPC), pasirašyta preliminarį bendradarbiavimo sutartis dėl dalyvavimo KTPC veikloje su pagrindiniais strateginiais partneriais: LAMMC, LSMU, KTU, LŽŪKT. Šios sutarties pagrindu partneriai numato tolesnį siekį bendradarbiauti technologijų perdavimo, komercializavimo, inovacijų sklaidos, patentavimo, inkubavimo bei slėnio „Nemunas“ veiklos viešinimo srityse.



2. STRUKTŪRA IR ŽMONIŲ IŠTEKLIAI

Universitetą sudaro akademiniai, akademinės infrastruktūros, ūkinės ir socialinės infrastruktūros bei administracijos padaliniai. ASU yra VšĮ „Aleksandro Stulginskio universiteto mokomasis ūkis“ steigėjas.

2.1. Struktūra

2013 m. ASU įvyko šie struktūriniai pokyčiai:

1. 2013 m. sausio 21 d. KKEC įkuriama Filosofijos, psichologijos ir profesinės edukologijos katedra, sujungiant Kultūrologijos ir filosofijos katedrą su Profesinės pedagogikos ir psichologijos katedra.

2. ASU Tarybos 2011 12 06 nutarimu Nr. 18 2013 m. vasario 1 d. ASU įsteigiamas atviros prieigos ŽMJTC, kurį sudaro:

- Aplinkotyros laboratorija;
- Agrobiotechnologijų laboratorija;
- Augalinių žaliavų kokybės laboratorija;
- Klimato kaitos poveikio miško ekosistemoms laboratorija.

3. 2013 m. kovo 1 d. BS įkuriama Dirvožemio ir pasėlių ekologijos laboratorija.
4. 2013 m. kovo 27 d. nutraukiama ŽŪIF Agroinžinerijos instituto veikla.
5. 2013 m. birželio 6 d. nutraukiama ūkiskaitinio padalinio žurnalo „Žemės ūkis“ veikla.
6. Siekiant racionaliai organizuoti darbą, 2013 m. rugsėjo 2 d. bibliotekoje įsteigiami tokie skyriai:

- Leidinių komplektavimo skyrius;
- Vartotojų aptarnavimo ir spausdinių saugojimo skyrius (su Mokymo literatūros sektoriumi);
- Informacinių paslaugų skyrius (su Publikacijų duomenų bazės sektoriumi).

2013 m. gruodžio 31 d. ASU struktūroje buvo: 5 fakultetai su 14 institutų; 2 akademinio lygmens centrai su dviem katedromis ir Dvasinio ugdymo centru; 12 akademinės infrastruktūros, 7 ūkinės ir socialinės infrastruktūros ir 8 administracijos padaliniai.

2.1.1 lentelė. ASU padaliniai 2013 m. gruodžio 31 d.

Akademinių padaliniai	
Agronomijos fakultetas	Žemės ūkio inžinerijos fakultetas
Agroekosistemų ir dirvožemio mokslų institutas	Energetikos ir biotechnologijų inžinerijos institutas
Biologijos ir augalų biotechnologijos institutas	Jėgos ir transporto mašinų inžinerijos institutas
Žemės ūkio ir maisto mokslų institutas	Žemės ūkio inžinerijos ir saugos institutas
Ekonomikos ir vadybos fakultetas	Vandens ūkio ir žemėtvarkos fakultetas
Ekonomikos, apskaitos ir finansų institutas	Hidrotechninės statybos institutas
Verslo ir kaimo plėtros vadybos institutas	Vandens išteklių inžinerijos institutas
Miškų ir ekologijos fakultetas	Žemėtvarkos ir geomatikos institutas
Aplinkos ir ekologijos institutas	Kultūrinės komunikacijos ir edukacijos centras
Miško biologijos ir miškininkystės institutas	Filosofijos, psichologijos ir profesinės edukologijos katedra
Miškotvarkos ir medienotyros institutas	Kalbų katedra
Matematikos, fizikos ir informacinių technologijų centras	Dvasinio ugdymo centras
Akademinės infrastruktūros padaliniai	
Biblioteka	Studijų kokybės ir inovacijų centras
Arboretumas	Tarptautinis skyrius
Kūno kultūros ir sporto centras	VšĮ „Aleksandro Stulginskio universiteto mokomasis ūkis“
Bandymų stotis	Žemės ir miškų jungtinis tyrimų centras
Karjeros centras	Žemės ūkio mokslo ir technologijų parkas
Leidybos centras	Žemės ūkio mokslo, mokymo ir konsultavimo informacinių technologijų centras
Ūkinės socialinės infrastruktūros padaliniai	
Bendrabučių tarnyba	Poilsio namai
Darbuotojų ir studentų saugos tarnyba	Techninė tarnyba
Informatikos skyrius	ASU studentų kavinė
Pirkimų tarnyba	
Administracijos padaliniai	
Apskaitos tarnyba	Personalo vystymo ir valdymo skyrius
Ekonomikos tarnyba	Strateginio valdymo ir investicijų skyrius
Kanceliarija	Studijų skyrius
Mokslo skyrius	Viešųjų ryšių ir rinkodaros skyrius

2.2. Žmonių ištekliai

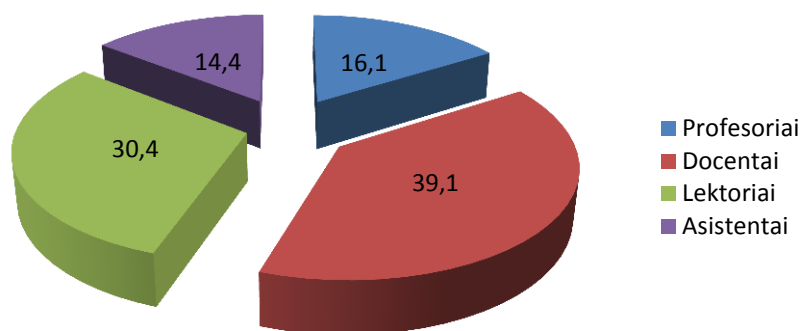
2013 m. gruodžio 31 d. ASU dirbo 836 darbuotojai (484 moterys ir 352 vyrai). Iš jų 54 asmenys, dirbantys ne pagrindinėje darbovietėje. Darbuotojų amžiaus vidurkis 43,9 metai.

Darbuotojų skaičius pasiskirstė taip:

- dėstytojai – 323;
- mokslo ir studijų darbuotojai, dirbantys administracinį darbą – 26;
- studijas ir mokslą aptarnaujančio personalo darbuotojai – 232;
- administracijos personalo darbuotojai – 55;
- mokslo darbuotojai – 50;
- ūkinės ir socialinės infrastruktūros personalo darbuotojai – 123;
- padalinių, išlaikomų iš specialiosios programos, personalas – 52;
- ūkiskaitinių padalinių darbuotojai – 40;
- darbuotojai, dirbantys prie projektų ir tikslinio finansavimo sutarčių – 129.

2.2.1 lentelė. Darbuotojų skaičiaus pasiskirstymas ASU padaliniuose 2013 m. gruodžio 31 d.

Padalinys	Dėstytojų skaičius	Studijas aptarnaujančio personalo skaičius
AF	56	30
EVF	62	15
MEF	59	32
VŪŽF	49	25
ŽŪIF	49	38
KKEC	29	4
MFITC	15	8
BS	-	4
Biblioteka	-	25
Kanceliarija	-	18
KC	-	3
KKSC	9	6
MS	-	2
SKIC	-	3
SS	-	8
TS	-	5
ŽMJTC	-	8
ŽŪMMKITC	-	1



2.2.1 pav. Dėstytojų sudėtis 2013 metais

2.2.2 lentelė. Darbuotojų pasiskirstymas pagal etatų skaičių ir personalo kategorijas
2013 m. gruodžio 31 d.

Personalo kategorija	Etatų skaičius
Mokslo ir studijų darbuotojai, dirbantys administracinį darbą	19,55
Dėstytojai	264,75
Studijas ir mokslą aptarnaujantis personalas	213,50
Administracijos personalas	50,15
Mokslo personalas	34,95
Ūkio infrastruktūros personalas	126,95
Padalinių, išlaikomų iš specialios programos, personalas	53,00
Ūkiskaitinių padalinių personalas	44,50



3. VALDYMAS

ASU valdomas kolegialių valdymo organų – ASU tarybos (toliau – Taryba) ir ASU senato (toliau – Senatas). Vienasmenis valdymo organas – ASU rektorius (toliau – rektorius). Valdymas grindžiamas demokratijos, savivaldos, kompetencijos, asmeninės atsakomybės ir efektyvumo principais. Studentams atstovauja ASU Studentų atstovybė (toliau – SA).

3.1. Taryba ir jos veikla

Tarybos pirmininkas **E. Makelis** (skirtas ASU Studentų atstovybės), VšĮ Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnybos direktorius.

Tarybos nariai:

- **E. Bartkevičius** – (skirtas ASU senato), MEF dekanas;
- **M. Busilas** – (skirtas ASU senato), Energijos vartotojų asociacijos ir VŠĮ Populiariausia prekė direktorius;
- **V. Butkus** – (skirtas ASU senato), prorektorius;
- **J. Čaplikas** – (skirtas ASU senato), prorektorius;
- **P. Dailidė** – (skirtas ASU senato), UAB „DOJUS agro“ valdybos pirmininkas;
- **V. Gurrklys** – (skirtas ASU senato), VŪŽF dekanas;
- **K. Kriščiūnas** – (skirtas ASU senato), KTU Europos instituto direktorius;
- **S. Pusvaškis** – (skirtas ASU studentų atstovybės), studentas;
- **A. Slavickienė** – (skirta ASU akademinės bendruomenės), EVF dekanė;
- **A. Svitojus** – (skirtas ASU senato), Baltijos labdaros fondo direktorius.

Taryba posėdžiavo du kartus. Pirmajame posėdyje svarstė ir pritarė ASU 2012 m. veiklos ataskaitai ir 2012 m. pajamų ir išlaidų sąmatos įvykdymo ataskaitai, ASU 2013–2015 m. strateginiam veiklos planui, ASU 2013 m. pajamų ir išlaidų sąmatai; svarstė ASU tarybos nario Mariaus Busilo atsistatydinimo prašymą; patvirtino ASU metines pirmosios, antrosios ir trečiosios pakopų studijų kainas 2013 m.; priėmė nutarimą dėl ASU ilgalaikio turto balanse esančių nereikalingų pastatų leidimo nurašyti ir nugriauti; išklauė rektoriaus pateiktą informaciją apie ASU atliekamus darbus.

Antrajame posėdyje svarstė ir priėmė nutarimą sutikti perduoti Kauno r. sav. valdyti ir naudotis panaudos pagrindais savarankiškoms savivaldybės funkcijoms – ikimokyklinio ugdymo, vaikų ir jaunimo užimtumo (vaikų darželio įsteigimui) valstybei nuosavybės teise priklausantį ir ASU patikėjimo teise valdomo 3 bendrabučio pirmąjį aukštą. Taip pat buvo svarstyta ir sutikta perduoti Kauno r. sav. nuosavybės savarankiškoms savivaldybės funkcijoms – gyventojų bendrosios kultūros ugdymui ir etnokultūros puoselėjimui bei kraštovaizdžio, nekilnojamųjų kultūros vertybių ir savivaldybės įsteigtų saugomų teritorijų tvarkymui ir apsaugai valstybės nuosavybės teise priklausantį ir Universiteto patikėjimo teise valdomą turtą, esantį Kauno r. Raudondvario miestelyje..

3.2. Senatas ir jo veikla

Senatas sudarytas iš 40 narių. Senato pirmininko pareigas ėjo prof. R. Velička, pirmininko pavaduotojo – prof. V. Aleknevičienė. Senate veikė Studijų (pirmininkas – prof. S. Daukilas), Mokslo (pirmininkas – doc. V. Bogužas), Studentų reikalų (pirmininkas – SA prezidentas A. Girčys), Akademinės veiklos teisinės priežiūros (pirmininkas – doc. K. Navickas), Akademinės etikos (pirmininkė – prof. N. Stončiuvienė) komitetai.

2013 m. vyko 9 Senato posėdžiai, priimti 63 Senato nutarimai. Senate buvo pritarta rektoriaus pateiktai ASU 2012 m. veiklos ataskaitai, ASU 2012 m. pajamų ir išlaidų sąmatos įvykdymo ataskaitai bei teigiamai buvo įvertinta ASU 2013 m. pajamų ir išlaidų sąmata. Priimtas teigiamas sprendimas dėl ASU strateginio veiklos plano 2013–2015 metams. Patvirtintas ASU senato darbo reglamentas, taip pat patvirtinti SS, SKIC, KC, MS, Atviros prieigos nacionalinio lygio ŽMJTC bei visų ASU fakultetų nuostatai.

Pritarta ASU intelektualinės nuosavybės nuostatų tvirtinimui bei VUŽF Hidrotechninės statybos instituto pavadinimo į VUŽF Hidrotechninės statybos inžinerijos institutą keitimui.

Teigiamai nuspręsta dėl ASU pedagoginių vardų suteikimo tvarkos aprašo, neformaliojo ir savaiminio būdu įgytų mokymosi pasiekimų vertinimo ir pripažinimo studijų rezultatais tvarkos aprašo, dėstytojų ir mokslo darbuotojų darbo krūvio ir laiko sandaros reglamento bei SKVC institucinio vertinimo rekomendacijų įgyvendinimo plano. Nutarta tvirtinti studentų bei užsieniečių priėmimo į ASU pirmosios pakopos studijas 2013 m. ir priėmimo į pirmosios pakopos (bakalauro) programas, antrosios pakopos (magistrantūros) programas, trečiosios pakopos (doktorantūros) studijas, ASU studijų programų aukštesnius kursus 2013 m. taisykles. Teigiamas sprendimas priimtas dėl klausytojų priėmimo į ASU papildomas ir dalines studijas 2013 m. taisyklių. Išreikšta teigiama nuomonė dėl Doktorantūros reglamentų papildymų, Aplinkos inžinerijos ir mechanikos inžinerijos mokslų kryptių doktorantų vadovų tvirtinimo. Senatas nutarė tvirtinti atnaujintas Ekonomikos ir vadybos fakulteto pirmosios pakopos ir dvi kitų fakultetų studijų programas, dvi pagal projektą atnaujintas ir pritaikytas dėstyti anglų kalba studijų programas bei 4 naujas studijų programas ir teikti jų deklaracijas Studijų kokybės vertinimo centrui, išregistruoti vieną pirmosios pakopos studijų programą.

Senatas sutiko keisti VUŽF, EVF, MEF atestacijos ir konkurso komisijų sudėtis. Pritarta EVF ir AF dekanų bei ASU institutų ir centrų direktorių kandidatūroms. Teigiamai nuspręsta suteikiant J. Ramauskienei profesoriaus emerito vardą, 2 darbuotojams profesoriaus ir 3 dėstytojams docento pedagoginius vardus. Nuspręsta siūlyti rektoriui keturiems dėstytojams, vyresniems kaip 65 m., pratęsti darbo sutartis bei skelbti neeilinę atestaciją vienam MFITC darbuotojui.

Senatas sudarė komisiją ASU garbės vardų teikimo siūlymams parengti ir patvirtino ASU bendruomenės garbės nario ir garbės profesoriaus vardų suteikimo tvarkos aprašą. Taip pat pritarta patikslintam ASU profesoriaus emerito nuostatų aprašui. Senato sprendimu Guido Van Huylenbroeck ir Tlektės Isabaevič Jespolov suteikti ASU garbės daktaro vardai, UAB „Plungės Jonis“ ir VšĮ „Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba“ suteikti ASU mecenato vardai, Marius Busilas atšauktas iš ASU tarybos narių paties prašymu.

Senatas pritarė Kauno r. sav. perduoti dalį ASU patalpų 3 bendrabutyje panaudos pagrindais vaikų darželio steigimui ir perduoti nuosavybėn ASU patikėjimo teise valdomą turtą (statinius) Kauno r., Raudondvaryje.

3.3. Rektorius ir jo veikla

Rektorius atstovavo Universitetą ir veikė kaip vienasmenis valdymo organas. Sprendimus jam priimti padėjo tokios sudėties rektoratas:

1. Rektorius prof. A. Maziliauskas
2. Senato pirmininkas, Bandymų stoties direktorius prof. R. Velička
3. Prorektorius prof. J. Čaplikas
4. Prorektorius doc. V. Butkus
5. Prorektorė doc. L. Taparauskienė
6. Vadovybės atstovė kokybei S. Rudytė
7. Agronomijos fakulteto dekanas doc. V. Pranckietis
8. Ekonomikos ir vadybos fakulteto dekanė prof. A. Slavickienė

9. Miškų ir ekologijos fakulteto dekanas doc. E. Bartkevičius
10. Vandens ūkio ir žemėtvarkos fakulteto dekanas doc. V. Girklys
11. Žemės ūkio inžinerijos fakulteto dekanas doc. R. Domeika
12. Karjeros centro direktorė dr. R. Mičiulienė
13. Vyriausioji buhalterė A. Malakauskienė
14. Personalo vystymo ir valdymo skyriaus vedėja D. Kerpauskienė
15. Mokslo skyriaus vedėjas prof. E. Šarauskis
16. Studijų skyriaus vedėjas doc. S. Raudonius
17. Tarptautinio skyriaus vedėjas M. Liegus
18. Strateginio valdymo ir investicijų skyriaus vedėjas A. Žibas
19. Informatikos skyriaus vedėjas M. Šalčius
20. Viešųjų ryšių ir rinkodaros skyriaus vedėja L. Žemaitienė
21. Bibliotekos direktorė A. Raguckaitė
22. Techninės tarnybos vadovas J. Lisauskas
23. Kūno kultūros ir sporto centro vadovas S. Liaudanskas, nuo 2013 12 01 doc. R. Aleksandravičienė
24. Studijų kokybės ir inovacijų centro direktorė J. Kasperiūnienė
25. Kultūrinės komunikacijos ir edukacijos centro vadovas prof. S. Daukilas
26. Matematikos, fizikos ir informacinių technologijų centro vadovė doc. D. Rimkuvienė
27. VšĮ „ASU Mokomasis ūkis“ direktorius V. Kurutis
28. Žemės ūkio mokslo ir technologijų parko direktorius doc. V. Venskutonis
29. SA prezidentas A. Girčys, nuo 2013 01 09 S. Rukuiža

2013 m. rektorius išleido 11 tvarkomojo pobūdžio ir 6088 įsakymus, siejamus su personalijomis. Rektoratas svarstė studijų, mokslinės veiklos gerinimo ir kitus klausimus, padėjo rektoriui įgyvendinti Tarybos ir Senato priimtus sprendimus.

2013 m. įvyko 22 rektorato posėdžiai, svarstyti šie pagrindiniai klausimai:

- **studijos:** skatinamųjų stipendijų fondo paskirstymas fakultetams; atnaujintos studijų programos; naujai ketinamos vykdyti studijų programos; Lėšų paskirstymo pagrindiniams akademiniams padaliniams tvarkos aprašas; studijų programų populiarinimo ir studijų marketingo plano vykdymo eiga, problemos; studijų kainos 2013 m.; mokėjimų už valstybės nefinansuojamas studijas ir jų kontrolės tvarka; Studentų priėmimo į ASU studijų programų aukštesnius kursus 2013–2014 studijų metais taisyklės; Klausytojų priėmimo į ASU dalines, papildomasias studijas 2013–2014 studijų metais taisyklės; baigiamųjų darbų ir egzaminų vertinimo komisijų sudėtis; Dėstytojų ir mokslo darbuotojų darbo krūvio ir laiko sandaros reglamentas; studentų priėmimo komisijų sudarymas; Pedagoginio darbo apimčių planavimo 2013–2014 studijų metais metodika; Studentų priėmimo į pirmosios pakopos studijas 2013 m. taisyklės ir kainos stojantiejiems; Studijų skyriaus nuostatai; Studijų kokybės ir inovacijų centro nuostatai; Karjeros centro nuostatai; centralizuoto ArcGIS programinės įrangos paketo „Campus license“ pratęsimas; Universiteto narystė Kauno r. vietos veiklos grupėje; stipendijų paskirstymas fakultetams; studentų priėmimas į antrosios ir trečiosios pakopos studijas; užsieniečių priėmimas 2013–2014 m.; atnaujintos ir pritaikytos dėstyti anglų kalba pirmosios pakopos studijų programos; Universiteto studijų programų dėstymas Nepale; Universiteto institutų direktorių ir katedrų vedėjų pareigų užėmimo tvarkos aprašas; pedagoginių vardų suteikimo aprašas; išduodamų studijų dokumentų kainos; studentų priėmimo eiga ir rezultatai; dėstytojų ir mokslo darbuotojų darbo laiko trukmė 2013–2014 m.; užsienio studentų mokesčio už studijas mokėjimo tvarkos aprašas; dėstytojų etatų 2013–

2014 m. paskirstymas fakultetams ir centrams; studijų kainų nuolaidos; stipendijų fondo paskirstymas 2013 m. rugsėjo–gruodžio mėn.; Centrų direktorių skyrimas; institucinio vertinimo, rekomendacijų įgyvendinimo planas; neformaliu ir savaiminiu būdu įgytų mokymosi pasiekimų vertinimo ir pripažinimo studijų rezultatais tvarkos aprašas.

- **mokslas:** ASU mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros projektų ir su moksline veikla susijusių išlaidų struktūros reikalavimų aprašas; Studentų priėmimo į trečiosios pakopos programas 2013 m. taisyklės; Mokslo lėšų paskirstymas 2013 m. fakultetams ir centrams; Mokslo darbuotojų tipiniai pareiginiai nuostatai; ASU instituto tipiniai nuostatai; MS nuostatai, intelektinės nuosavybės nuostatai; Darbo užmokesčio už institutų direktorių pareigų atlikimą nustatymo tvarkos aprašas; Fakultetų nuostatai; BS paslaugų įkainiai; Autorinių sutarčių sudarymo aprašas; APJTC taisyklės, centro apkrovimo skaičiavimo taisyklės ir įregistravimo paraiškos formos.
- **kiti klausimai:** ASU mecenato vardų ir ASU garbės daktarų vardų suteikimas; Išlaidų, susijusių su tarnybinėmis komandiruočėmis, dydžių ir mokėjimo tvarkos aprašas; ASU 2012 m. veiklos ataskaita; ASU pajamų ir išlaidų sąmatos įvykdymo ataskaita; ASU 2013 m. pajamų ir išlaidų planas; ASU strateginis veiklos planas 2013–2015 metams; Darbuotojų saugos ir sveikatos instrukcijų rengimo ir instruktavimo tvarkos aprašas; Darbuotojų pareiginių nuostatų rengimo rekomendacijos; nauji ASU ir fakultetų logotipai; Darboviečių įrengimo statyb vietose aprašas; Senato darbo reglamentas; naujoji internetinio puslapio koncepcija parodos „Ką pasėsi..“ pristatymas; „Studentų valgykla“ pavadinimo pakeitimas į „ASU studentų kavinė“; pastatų numeracija; jubiliejinio leidinio koncepcija; Profesoriaus emerito aprašo pavadinimas; Universiteto herbo ir logotipo naudojimo aprašas; akademinio jaunimo šventės „Tu gali“ organizavimas; bibliotekos vidinės struktūros tobulinimas; miestelio dekoratyvinių želdynų būklės gerinimo priemonių planas; sutikimas perduoti dalį patalpų 3 bendrabutyje panaudos pagrindais Kauno r. sav. vaikų darželio įsteigimui; ASU pasitikėjimo teise valdomo turto Kauno r. Raudondvaryje perdavimas Kauno r. sav.; naujų ASU garbės vardų suteikimas ir apdovanojimas Garbės ženklu; ASU 2013 m. nominantų ir nominacijų išaiškinimo tvarka; Bendrabučių vidaus tvarkos taisyklės; ASU patariamąsios kolegijos nuostatai; DEK sudarymo ir komisijos darbo reglamento tvirtinimas.



4. STUDIJŲ TOBULINIMAS ORIENTUOJANTIS Į AUKŠTĄ KOKYBĘ, STUDENTŲ IR DARBDAVIŲ POREIKIUS

4.1. Studijų programos

Universiteto strateginė kryptis yra tobulinti studijas ir skatinti absolventų įsidarbinimą, orientuojantis į šiuolaikiškas studijas, aukštą kokybę, studentų ir darbdavių poreikius. Pirminė prielaida proveržiui pagal šią strateginę kryptį yra stojantiejiems patrauklios, darbdavių pageidaujamos kokybiškos ir naujausiomis mokslo žiniomis grindžiamos studijų programos.

Universitetas pasižymi unikaliomis studijų programomis, kurios atitinka jo misiją. Daugumos studijų programų negali pasiūlyti nei vienas kitas Lietuvos universitetas. Tai patvirtino ir ASU veiklą vertinę tarptautinės grupės ekspertai, savo išvadose pabrėžę, kad ASU užima unikalią vietą tarp Lietuvos universitetų, kadangi visa ASU švietimo ir mokslinių tyrimų veikla yra orientuota į žemės ir maisto ūkį, gamtos išteklių tausojantį naudojimą.

ASU siūlomos studijų programos aprėpia biomedicinos, technologijos ir socialinių mokslų 19 studijų krypčių (**4.1.1 lentelė**).

4.1.1 lentelė. Studijų programų skaičius pagal studijų sritis ir kryptis 2013 m. pabaigoje

Studijų kryptys	Pirmosios pakopos studijos	Antrosios pakopos studijos	Iš viso
Biomedicinos mokslai			
Biologija	2	2	4
Maisto studijos	1	1	2
Miškininkystė	2	2	4
Žemės ūkio mokslai	3	2	5
Iš viso biomedicinos mokslų srityje	8	7	15
Socialiniai mokslai			
Apskaita	1	0	1
Edukologija	0	1	1
Ekonomika	1	1	2
Finansai	0	1	1
Vadyba	2	1	3
Verslas	1	0	1
Viešasis administravimas	1	1	2
Iš viso socialinių mokslų srityje	6	5	11
Technologijos mokslai			
Bendroji inžinerija	1	1	6
Biotechnologijos	0	1	1
Energijos inžinerija	1	1	2
Gamtos išteklių technologijos	1	1	2
Inžinerija	2	1	3
Mechanikos inžinerija	1	1	2
Sausumos transporto inžinerija	1	0	1
Statybos inžinerija	1	1	2
Iš viso technologijos mokslų srityje	8	7	15
Iš viso universitete	22	19	41

Daugiau informacijos – Universiteto tinklalapyje: <http://www.asu.lt/studentams/lt/13875>

Nuo 2013–2014 studijų metų studentai priimti į 22 pirmosios pakopos ir į 19 antrosios pakopos studijų programas. Universiteto studijų programų sąrašas pastaraisiais metais kinta. Įgyvendinant ASU misiją ir sudarant stojantiesiems platesnes studijų programų pasirinkimo galimybes, pradedamas studentų priėmimas į naujas studijų programas ir atsisakoma priėmimo į tas programas, kurioms darbdavių ir stojančiųjų poreikiai yra sumažėję. 2013 metais pirmą kartą įvyko studentų priėmimas į „Augalų biologijos ir selekcijos“ studijų programą.

Pagal Mokymo ir studijų programų registro duomenis Universitete yra 27 pirmosios pakopos ir 21 antrosios pakopos registruotos studijų programos. Skirtumą tarp bendro studijų programų skaičiaus ir studijų programų, į kurias 2013 metais įvyko priėmimas, skaičiaus lėmė dvi priežastys: 1) dėl mažo valstybės finansuojamų studijų vietų skaičiaus priėmimas į kai kurias programas kasmet nevykdomas (pavyzdžiui, į magistrantūros programą „Sodininkystė ir daržininkystė“; 2) į kai kurias programas (pavyzdžiui, „Žemės ūkio gamybos inžinerija“ ir kt.) priėmimas visiškai nutrauktas ir šios programos bus išregistruotos, kai jose studijas užbaigs visi studentai.

Studijas orientuojant į studentų poreikius, į pirmosios pakopos kai kurias programas yra integruotos gretutinės studijos. Studijuojantieji Žemės ūkio technologijų ir vadybos studijų programą gali įgyti ne tik žemės ūkio mokslų, bet ir vadybos arba viešojo administravimo bakalauro kvalifikacinį laipsnį. Studijuojantieji Apskaitos ir finansų studijų programą gali įgyti ne tik apskaitos, bet ir finansų bakalauro kvalifikacinį laipsnį. 2013 metais buvo parengta ir perėjo išorinio vertinimo procedūrą dar viena pirmosios pakopos studijų programa su gretutinėmis studijomis – „Inžinerija ir teisė“, kurios absolventai įgis ne tik bendrosios inžinerijos, bet ir teisės bakalauro kvalifikacinį laipsnį. Ši studijų programa yra parengta bendradarbiaujant kartu su Mykolo Romerio universitetu.

Studijų programos nuolat atnaujinamos. Praeitais metais ypatingas dėmesys buvo skirtas Ekonomikos ir vadybos fakulteto studijų programų atnaujinimui. Kaip ir buvo numatyta Universiteto strategijos įgyvendinimo 2012–2014 metais plane, atnaujintos pirmosios pakopos studijų programų „Žemės ūkio ekonomika“, „Kaimo plėtros administravimas“, „Žemės ūkio verslo vadyba“ ir „Kaimo plėtros vadyba“, jų apimtis sumažinant nuo 240 iki 210 kreditų, o jų trukmę nuolatinėse studijose iki 3,5, išstėtinėse studijose – iki 5 metų. Pertvarkyta ir studijų programa „Apskaita ir finansai“, jų trukmę išstėtinėse studijose sumažinant iki 5,5 metų. Žemės ūkio inžinerijos fakultete atnaujinta pirmosios pakopos studijų programa „Biomosės inžinerija“, kartu pakeistas programos pavadinimas į „Atnaujinančių energijos išteklių inžinerija“.

Pagal ASU strategiją, atsižvelgiant į naujausias mokslo tendencijas, darbdavių ir stojančiųjų išsاکomus lūkesčius, vertinant turimą mokslinę kompetenciją ir išteklius atliekamas naujų studijų programų rengimo poreikių ir galimybių tyrimas, o pagal šio tyrimo rezultatus – ir jų rengimo planavimas bei pats rengimas. Pagal naujų studijų programų planą 2013 metais parengti septynių pirmosios pakopos ir vienos – antrosios pakopos studijų programų pirminiai projektai, kurie 2014 metais bus išdėtalizuoti, apsvastyti ir pateikti akreditacijai. Sėkmingai užbaigus darbus, nuo 2014 metų būtų pradėtas studentų priėmimas į šias studijų programas:

1. Žemės ūkio mokslų krypties pirmosios pakopos „Sumaniosios gyvulininkystės“ programą, kurios numatoma studijų apimtis 210 kreditų ir nuolatinė studijų trukmė – 3,5 metų. Programa rengiama laikantis tarpdisciplininio principo biologinį programos pobūdį integruotai papildant sumaniųjų gyvulininkystės technologijų ir vadybos kompetencijomis. Programa atliepia neseniai LR Vyrųsųybėje priėmtos nacionalinės gyvulininkystės plėtros programos nuostatas.

2. Žemės ūkio mokslų krypties pirmosios pakopos „Žuvininkystės ir akvakultūros technologijų“ programą, kurios numatoma studijų apimtis 210 kreditų ir nuolatinė studijų trukmė – 3,5 metų. Programa rengiama pagal LR žemės ūkio ministerijos ir žuvininkystės įmonių išsakytus poreikius.

3. Miškininkystės krypties pirmosios pakopos „Medienotyros“ (pavadinimas sąlyginis) studijų programą, kuri rengiama įvertinus šioje srityje Universiteto sukaupą kompetenciją, panašių studijų pokyčius kituose universitetuose ir darbdavių reiškiamus poreikius.

Socialinių mokslų srityje rengiamos dvi pirmosios pakopos ir viena antrosios studijų programos. Atsižvelgiant į sukaupą didelę ir nepakankamai panaudojamą ekonomikos mokslinę kompetenciją, yra rengiama „Taikomosios ekonomikos ir verslo analizės studijų“ programa, sujungiant Ekonomikos ir vadybos bei Kultūrinės komunikacijos ir edukacijos centro mokslininkų pajėgas – „Kultūros ir turizmo vadybos studijų programa“. Vertinant didėjančią paklausą rengiama antrosios pakopos studijų programa „Verslo logistika“, kuri yra pirmosios pakopos studijų programos „Logistika ir prekyba“ loginė seka.

Universitetas nepraranda ambicijų turėti studijų programą fizinių mokslų studijų srities aplinkotyros kryptyje. Baigiama pertvarkyti ketinama vykdyti pirmosios pakopos studijų programa „Aplinkotyra“ bus pateikta pakartotiniam išoriniam vertinimui.

4.2. Studijų kokybės užtikrinimas

2013 m. buvo nuosekliai diegiama prieš metus sukurta ir Senate patvirtinta vidinė studijų kokybės užtikrinimo sistema. Vidinė studijų kokybė Universitete užtikrinama remiantis Vidinės studijų kokybės užtikrinimo aprašu ir Kokybės vadove aprašytomis veiklų procedūromis. Pagrindiniai vidinės studijų kokybės užtikrinimo principai Universitete yra šie:

1. studijų programų kokybės nuolatinis tobulinimas, atsižvelgiant į studentų ir kitų suinteresuotų šalių poreikius, mokslo raidos ir studijų inovacijų tendencijas;
2. organizacinės struktūros, atsakingos už studijų programų kokybės užtikrinimą ir tobulinimą, sukūrimas ir gerinimas;
3. palankios aplinkos studijų kokybei užtikrinti ir gerinti sudarymas Universitete;
4. studijų kokybės užtikrinimo procesų skaidrumas;
5. studijų kokybę atspindinčių rodiklių ir išorinio vertinimo rezultatų viešinimas.

Bendrajį studijų kokybės užtikrinimo procesą Universitete koordinuoja prorektorius, atsakingas už studijas. Nuo 2012 m. spalio 5 d. Universitete pradėjo veikti Studijų kokybės ir inovacijų centras, pagal kurio nuostatus jam priskirtos metodinės, edukacinės, organizacinės ir techninės paramos funkcijos užtikrinant vidinę studijų kokybę, edukacinių technologijų bei aktyvių mokymo metodų taikymą studijų procese.

Nuo 2013 m. pradžios visuose fakultetuose yra įvestos prodekanų studijų programoms pareigybės. Jų paskirtis – koordinuoti fakultetuose studijų programų rengimo grupių ir studijų programų komitetų darbą, teikti jiems administracinę paramą.

Užtikrinant studijų vidinę kokybę svarbų vaidmenį atlieka grįžtamojo ryšio organizavimas ir vertinimas. Studijų kokybės ir inovacijų centras, kartu su fakultetų dekanatais, taip pat Karjeros centru vykdė Vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistemos apraše nustatytas studijų proceso dalyvių sociologines apklausas pagal aprobuotas anketas bei organizacines schemas, sistemino ir analizavo apklausų duomenis. 2013 m. šios sociologinių apklausų organizacinės schemas buvo patikslintos ir naujai aprašytos.

2013 metais pagal nustatytą apklausų organizacinę schemą buvo atliktos šios studijų proceso dalyvų apklausos:

1. Pirmosios pakopos visų studijų formų pirmakursių jų studijų pirmaisiais mėnesiais, siekiant išsiaiškinti jų stojimo į Universitetą motyvus, lūkesčius, taip pat nuomones apie Universiteto taikomas studijų populiarinimo priemones.
2. Visų studijų pakopų ir formų studentų apklausa, siekiant išsiaiškinti jų nuomonę apie studijuojamus dalykus, naudotus žinių perteikimo ir bendrųjų bei specialiųjų gebėjimų formavimo būdus, taikytus vertinimo kriterijus. 2013 m. rudenį buvo parengta bei susieta su elektroniniais studijų pasiekimų rezultatais šios apklausos elektroninė anketa. Dabar studentai, prisijungę prie rezultatų peržiūros sistemos internete, gali vertinti kiekvieną dalyką, kurį yra išklause.
3. Studentų, grįžusių iš studijų užsienio universitetuose pagal tarptautines studijų mainų programas, siekiant išsiaiškinti studentų nuomones apie studijų mainų organizavimą, universitetų šioms studijoms parinkimą. Ši apklausa atliekama bendradarbiaujant su Tarptautiniu skyriumi.
4. Pirmosios ir antrosios studijų pakopų paskutiniojo kurso studentų, apgynusių baigiamąjį darbą ar išlaikiusių baigiamuosius egzaminus, apklausa, siekiant išsiaiškinti studentų lūkesčių išsipildymą per visą studijų laikmetį, studentų nuomones apie studijų organizavimą, materialiąją bazę, dėstytojų pedagoginę ir mokslinę kompetenciją. Šis anketavimas taip pat vykdomas elektroniniu būdu.

5. Praėjus pusei metų nuo studijų baigimo absolventų telefoninė apklausa, siekiant nustatyti absolventų įsidarbinimo lygį ir kokybę.

6. Darbdavių, profesinės veiklos praktikų vadovų bei studentų, grįžusių iš profesinės veiklos praktikos, apklausos, siekiant įvertinti studentų nuomones apie profesinės veiklos praktikų naudą, organizavimą, praktikos vietos tinkamumą. Šios apklausos atliekamos bendradarbiaujant su Karjeros centru.

Grįžtamojo ryšio suvestiniai duomenys yra naudojami studijų procesų, studijų dalykų ir studijų programų tobulinimui, akademinio personalo sudėties ir gebėjimų stiprinimui. Nuo 2013 m. pagrindiniai grįžtamojo ryšio apibendrinti rezultatai yra skelbiami viešai Universiteto tinklalapyje.

Studijų programos tobulinimą atlieka Studijų programų komitetai. Metų pradžioje pagal apklausų rezultatus, dėstytojų pasiūlymus studijų programų komitetai vertina studijų programų koregavimo poreikius, jiems esant, teikia pasiūlymus fakultetų taryboms, joms pritarius – Universiteto senatui.

Studijų kokybės užtikrinimo sistemos viena iš pagrindinių sudėtinių dalių yra studijų programų periodinis savianalizių ir jų suvestinių rengimas bei išorinis vertinimas. Studijų programų savianalizės rengia studijų programų komitetų pagrindu sudarytos ir rektoriaus įsakymu patvirtintos savianalizių rengimo grupės. Suvestinė informacija apie 2013 metais vykusį studijų vidinį ir išorinį vertinimą pateikta **4.2.1 lentelėje**.

4.2.1 lentelė. Studijų programų išorinis vertinimas

Mokslų sritis	Studijų pakopa	Studijų programa	Išorinis vertinimas	Pastabos
Socialiniai mokslai	Pirmoji	Apskaita ir finansai	2013 m.	Akredituota 6 metams
	Antroji	Apskaita ir finansai	2013 m.	Akredituota 6 metams
	Pirmoji	Žemės ūkio verslo vadyba	2013 m.	Akredituota 6 metams
	Antroji	Žemės ūkio verslo vadyba	2013 m.	Akredituota 6 metams
	Antroji	Profesijos edukologija	2014 m.	Pateikta savianalizė akreditavimui
Technologijos mokslai	Pirmoji	Atsinaujinančių energijos išteklių inžinerija	2014 m.	Pateikta savianalizė akreditavimui
	Antroji	Biomassės inžinerija	2014 m.	Pateikta savianalizė akreditavimui
	Pirmoji	Transporto inžinerija	2014 m.	Pateikta savianalizė akreditavimui
	Antroji	Žemės ūkio inžinerija ir vadyba	2014 m.	Pateikta savianalizė akreditavimui
	Pirmoji,	Agroenergetikos inžinerija	2014 m.	Pateikta savianalizė akreditavimui
	Antroji	Agroenergetikos inžinerija	2014 m.	Pateikta savianalizė akreditavimui
	Pirmoji	Žemėtvarka	2014 m.	Pateikta savianalizė akreditavimui
Biomedicinos mokslai	Pirmoji,	Miestų ir rekreacinė miškininkystė	2014 m.	Pateikta savianalizė akreditavimui
	Pirmoji	Žemės ūkio technologijos ir vadyba	2014 m.	Pateikta savianalizė akreditavimui
	Antroji	Agromonija	2014 m.	Pateikta savianalizė akreditavimui

Informacijos šaltinis – 2013 m. fakultetų ir studijų centrų ataskaitos

2013 m. užbaigtas Ekonomikos ir vadybos fakulteto vadybos ir verslo administravimo studijų krypties studijų programų išorinis vertinimas. Tam buvo parengtos šių studijų programų savianalizės, tarptautinės ekspertų grupės jas įvertino gerai. „Apskaitos ir finansų“ abiejų pakopų studijų programos akredituotos 6 metams, „Žemės ūkio verslo vadybos“ abiejų pakopų studijų programos – 3 metams. Dar didesni iššūkiai laukia 2014 m., kai bus atliekamas išorinis vertinimas daugumos 2012 m. įregistruotų naujų studijų programų, taip pat Agronomijos, Miškų ir ekologijos, Vandens ūkio ir žemėtvarkos, Žemės ūkio inžinerijos fakultetų tradiciškai vykdomos ir kai kurios kitos studijų programos.

Nuo 2013 m. visi studijų programų akreditacijos terminai bei išorinio vertinimo ekspertų išvados yra skelbiama viešai ir prieinama visoms Universiteto tikslinėms grupėms.

2013 m. buvo identifikuotos šios studijų kokybės užtikrinimo problemos:

1. Nepakankamas studijų programų komitetų narių motyvavimas. Nors komiteto veikloje sugaištos darbo valandos yra normatyviniu būdu įskaitomos į organizacinį darbą, tačiau realiai sugaištama daugiau. Tai kelia studijų programų komitetų narių nepasitenkinimą ir šio darbo spragas. Už studijų programų savianalizių parengimą, kaip ir ketinamų vykdyti programų rengimą, yra atlyginama kaip už papildomą darbą, bet šis skatinimas dėstytojų nuomone yra nepakankamas.

2. Nepakankamas aprūpinimas metodine medžiaga, reikalinga rengiant ketinamas vykdyti studijų programas ir atliekant studijų programų savianalizes. Tai svarbus uždavinys Studijų kokybės ir inovacijų centrui.

3. Nors ir nežymiai, bet vis didėjantis dėstytojų pedagoginio darbo krūvis – tai mažina dėstytojų motyvaciją ir net fizinės galimybes ne tik vykdyti mokslinius tyrimus, bet ir gerinti studijų metodinį aprūpinimą, diegti aktyvaus mokymo metodus.

4. 2012–2013 s. m. vykdyti mokomųjų korpusų renovacijos darbai trikdė studijų procesą, jis vyko mažiau pritaikytose patalpose.

4.3. Studijų inovacijos

Studijų kokybė ir patrauklumas nėra atsiejami nuo studijų inovacijų. Universitetas, įgyvendindamas „Strategijoje 2020“ numatytą uždavinį Nr. 1.3.1. „Modernizuoti studijų programų vykdymą taikant inovatyvius mokymo metodus ir technologijas“ telkia institucines ir dėstytojų individualias pastangas studijoms modernizuoti ir dėstytojų kompetencijai šioje srityje gerinti.

Siekiant geriau priderinti studijų procesą prie studentų lūkesčių, Universitete palaipsniui diegiamas visuotinis mišrusis nuotolinis mokymas visose pirmosios pakopos studijų programose, dėstomose išstėstine forma. 2013 m. nuotolinis mokymas įsisavinamas II kursuose. Mišrus nuotolinis mokymas taikomas ir visose EVF antrosios pakopos studijų programose. Šiuo tikslu dėstytojams teikiama parama organizuojant jiems nuotolinio mokymosi studijų dalykų aprašų rengimo bei „Moodle“ mokymo(-si) aplinkos įsisavinimo kursus (2013 m. juos lankė 22 dėstytojai) bei juos konsultuojant individualiai. Parengtos rekomendacijos dėl studijų dalyko aprašo adaptavimo teikimui nuotoliniu būdu. Mišrioms nuotolinėms studijoms 2013 m. buvo atestuota 90 studijų dalykų. Iš viso mišrioms nuotolinėms studijoms adaptuoti 334 studijų dalykai. Įdiegta bei administruojama virtuali mokymosi aplinka Moodle 2.6 +, vykdomas vaizdo paskaitų įrašymas, apdorojimas bei saugojimas vaizdo paskaitų saugykloje.

Virtualia mokymosi aplinka „Moodle“ 2013 m. naudojosi daugiau nei 3600 Universiteto akademinės bendruomenės narių, iš viso registruota 385 kursai (studijų dalykų ar jų dalys), per dieną virtualią mokymosi aplinką aplanko nuo 300 iki 800 vartotojų (studentų bei dėstytojų).

Siekiant aktyvinti studijų inovacijų diegimą Universitete, organizuojami dėstytojų mokymai, seminarai, akademinės bendruomenės diskusijos, individualios bei grupinės konsultacijos. 2013 m. tęstas seminarų ciklas Universiteto dėstytojams apie inovatyvias mokymo technologijas, kuriame dalyvavo 53 dalyviai. Mokymus vedė Universiteto ir kviestiniai pranešėjai. Nuotoliniu būdu organizuotoje konferencijoje susipažinta su Šiaulių universitete taikomomis kooperuotomis studijomis.

Inovatyvius mokymo metodus studijų procese dėstytojai diegia bei atnaušina ir individualiai. Kaip dėstytojai savo dėstomų dalykų studijose taikė aktyvaus mokymo metodus 2013 m., parodyta **4.3.1 lentelėje**.

4.3.1 lentelė. Dažniausiai taikomi aktyvaus mokymo(-si) metodai fakultetuose ir institutuose (centruose)

Aktyvaus mokymo metodai	Dėstytojų, taikančių aktyvaus mokymo metodus, skaičius							Iš viso
	AF	EVF	MEF	VŪŽF	ŽŪIF	KKEC	MFITC	
Specialių kompiuterinių programų naudojimas studijų procese	23	19	12	25	4	1	5	85
Nuotolinio mokymo priemonių naudojimas	9	36	9	20	6	13	15	108
Dalykinių žaidimų taikymas	8	18	7	3	3	11	2	52
Testų taikymas	30	43	23	30	14	20	11	174
Komandos darbo taikymas	44	36	24	35	7	24	15	185
Situacijos analizės organizavimas	33	44	25	30	23	17	2	174
„Minčių lietaus“ organizavimas	30	30	8	11	6	22	1	108
Kiti metodai	-	22	-	-	-	-	-	22

Informacijos šaltinis – 2013 m. fakultetų ir studijų centrų ataskaitos

Lyginant su 2012 m., aktyvaus mokymosi metodų diegimas suintensyvėjo, dėstytojai naudoja įvairesnius mokymo metodus. Kaip ir praėjusiais metais, daugiausia naudojami komandinio darbo, situacijos analizės organizavimo bei testų metodai. Aktyviausi šioje srityje išlieka EVF dėstytojai.

Informacinių technologijų taikymas studijose 2013 m. pateiktas **4.3.2 lentelė**.

4.3.2 lentelė. Informacinių technologijų taikymas studijose 2013 m.

Priemonės	Priemonių skaičius fakultetuose ir studijų institutuose							Iš viso
	AF	EVF	MEF	VŪŽF	ŽŪIF	KKEC	MFITC	
Specialių kompiuterinių programų naudojimas	22	19	20	25	4		7	97
Naujų specialiųjų kompiuterinių programų diegimas 2013 m.	2	3	2	1+5*	6	-	-	19

* – Naujos esamų programų versijos

Informacijos šaltinis – 2013 m. fakultetų ir centrų ataskaitos

Kompiuterinių programų naudojimas studijų procese 2013 m. išliko panašus kaip ir ankstesniais metais.

2013 m. daug skirta dėmesio naujų kompiuterinių technologijų diegimui į studijų administravimo procesus. Įgyvendinant slėnio „Nemunas“ infrastruktūros kūrimo projektą, pradėti kurti kompiuterinių programų paketai, skirti pedagoginio darbo planavimui, apsirūpinimui studijų išteklių stebėsenai, eg-

zaminų planavimui ir studijoms skirtų patalpų naudojimui. Visi šie kompiuterinių programų paketai bus užbaigti ir pradėti visuotinai naudoti 2014 metais.

4.4. Aprūpinimas studijų literatūra

Įgyvendindami ASU strategijos įgyvendinimo plano priemones pagal uždavinį Nr. 1.3.2. „Užtikrinti visų studijų programų kompleksinį aprūpinimą studijų literatūra“, Universiteto dėstytojai rengia metodinius leidinius ir taip pat studentams rekomenduoja Bibliotekos fonduose esamą ir naujai įsigyjamą literatūrą. Metodinis darbas yra įtrauktas į pedagoginio darbo planuojamas apimtis. Atestacijos metu dėstytojai turi pateikti dėstomų dalykų visą metodinę medžiagą. Per 2013 m. Universiteto dėstytojai, dažnai bendradarbiaudami su kitų mokslo ir studijų institucijų atstovais, parengė ir išleido 1 vadovėlį, 12 mokomųjų knygų, 16 kitų aprobuotų mokymo priemonių. Iš viso išleista 78 įvairaus pobūdžio metodinių leidinių (**4.4.1 lentelė**). Dar 6 leidiniai parengti leidybai ir bus išleisti 2014 metais. Rengiant metodinius leidinius aktyviausi buvo Ekonomikos ir vadybos fakulteto dėstytojai, šio padalinio vidutiniškai vienam dėstytojo etatui parengta 3,8 spaudos lankų studijų literatūros. Taip pat aktyvūs buvo ir VŪŽF dėstytojai – šiame fakultete vidutiniškai vieno dėstytojo etatui parengta 2,1 spaudos lanko metodinės literatūros. Intensyvėja nuotolinių priemonių rengimas. Praeitais metais parengtos 49 tokios priemonės, jų daugiausia parengė EFV dėstytojai – 31. Dalis studijų metodinių leidinių buvo parengta įgyvendinant studijų programų rengimo ir atnaujinimo projektus, finansuojamus iš ES struktūrinių fondų. Studentams vis daugiau leidinių yra prieinama elektronine forma. Pastaraisiais metais visi Universitete leidžiami leidiniai yra teikiami Elektroninėje talpykloje. Tačiau metodiniame darbe dar nemažai problemų. Pirmiausia – jis atskirais metais yra gerokai svyruoja, daug priklauso nuo vykdomuose projektuose numatytų rengti metodinių priemonių apimčių. Sunkiai vykdomi Universiteto lėšomis numatytų metodinių leidinių išleidimo planai.

4.4.1 lentelė. Parengtų ir išleistų metodinių leidinių skaičius per 2013 m.

Metodinių leidinių rūšys	AF	EVF	MEF	VŪŽF	ŽŪIF	KKEC	Iš viso
Išleisti vadovėliai	1						1
Išleistos mokomosios knygos	1	4	4	2	1		12
Parengti, tačiau neišleisti vadovėliai ir mokomosios knygos	1	1	1	3			6
Kitos aprobuotos mokymo priemonės (popieriniai ir elektroniniai variantai)	6	1		1	7	1	16
Nuotolinio mokymo priemonės	3	31		11	3	1	49
Iš viso spaudos lankų skaičius vienam dėstytojo etatui	1,7	3,8	0,6	2,1	0,7	0,3	1,3

2013 m. fakultetų ir centrų ataskaitos

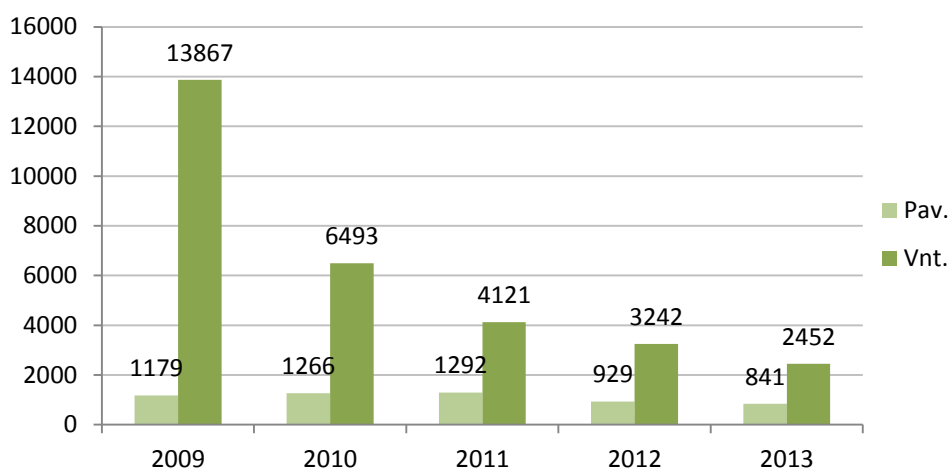
2013 m. gruodžio 31 d. Universiteto bibliotekos fonduose buvo 158 tūkst. pavadinimų literatūros šaltinių, o jų egzempliorių skaičius – 472,9 tūkst. (**4.4.2 lentelė**).

4.4.2 lentelė. Bibliotekos informacijos ištekliai

Informacijos ištekliaus pavadinimas	Mato vienetas	Skaičius
Dokumentų fondas 20131231	vienetais	929
	pavadinimais	3242
Gauta dokumentų 2013 m. iš viso	vienetais	929
	pavadinimais	3242
Spausdinti periodiniai leidiniai	pavadinimų skaičius	158000
Prenumeruojamos duomenų bazės	egzempliorių skaičius	472861
Elektroniniai žurnalai duomenų bazėse	pavadinimų skaičius	841
Elektroninės knygos duomenų bazėse	egzempliorių skaičius	2452
ASU elektroninės talpyklos dokumentai, iš jų vadovėliai	vnt.	670, 195

Informacijos šaltinis – Bibliotekos fondų apskaitos duomenys

Praeitais metais bibliotekos fondas papildytas mažesniu kiekiu naujų dokumentų, negu ankstesniais metais. Brangsta knygos, o lėšų joms įsigyti skiriama mažiau. Buvo perkami tik patys reikalingiausi, Universiteto dėstytojų bei mokslininkų rekomenduojami leidiniai. Spausdintų dokumentų komplektavimo pokyčiai per paskutinius 5 metus pateikti **4.4.1 pav.**



4.4.1 pav. Spaudinių įsigijimas 2009–2013 m.

Informacijos šaltinis – bibliotekos fondų apskaitos duomenys

Ataskaitiniais metais vis daugiau vartotojų vietoj spausdintų knygų ar žurnalų rinkosi bibliotekos siūlomus elektroninius vadovėlius ar kitus elektroninius informacijos išteklius, kuriais naudotis galima ne tik esant bibliotekoje, bet ir nuotoliniu būdu. Tai buvo ypač aktualu bibliotekos persikraustymo, patalpų remonto metu, kai tam tikrą laiką nebuvo galimybės vartotojų aptarnauti abonementuose ir skaitykllose.

2013 m. biblioteka iš viso prenumeravo 23 duomenų bases (Wiley duomenų bazė neprenumeruojama, tačiau prieiga buvo visus 2013 m.) ir vieną informacijos tvarkymo įrankį RefWorks. 20 duomenų bazių yra tarptautinės, trys – lietuviškų elektroninių vadovėlių duomenų bazės (prenumeruojamų duomenų bazių statistika pagal rūšis pateikta **4.4.3 lentelėje**). Net 17 tarptautinių duomenų bazių ir informacijos tvarkymo įrankis buvo prenumeruoti per nacionalinio projekto eMoDB.LT, kurį vykdo LMBA, antrojo etapo sutartį, dalį prenumeratos kainos mokant Universiteto lėšomis. Trys duomenų bazės prenumeruotos LR kultūros ministerijos lėšomis. Lietuviškos duomenų bazės prenumeruojamos Universiteto lėšomis.

4.4.3 lentelė. 2013 m. prenumeruotų duomenų bazių skaičius pagal duomenų bazių rūšis

Duomenų bazės pagal informacijos pobūdį (vnt.)	Duomenų bazės pagal publikacijų rūšis (vnt.)	Duomenų bazės pagal regioniškumą (vnt.)
Bibliografinės – 4	El. knygų – 6, iš jų vadovėlių – 3, enciklopedijų ir žodynų – 3	Tarptautinės – 20
Viso teksto – 13	Mokslo žurnalų ir jų straipsnių – 14	Lietuvos – 3
Mišrios – 6	Populiarios ir profesinės periodikos – 3	

Informacijos šaltinis – Bibliotekos fondų apskaitos duomenys

Prenumeruotose duomenų bazėse buvo apie 68500 leidinių. Prieiga buvo prie 3261 viso teksto elektroninių knygų, iš jų 388 lietuviški vadovėliai; 21761 viso teksto periodinių leidinių. Iš jų buvo apie 20 tūkst. viso teksto mokslinių žurnalų (apie 10100 žurnalų su ISI Impact Factor). Duomenų bazių panaudos statistika pateikta 4.4.4 lentelėje.

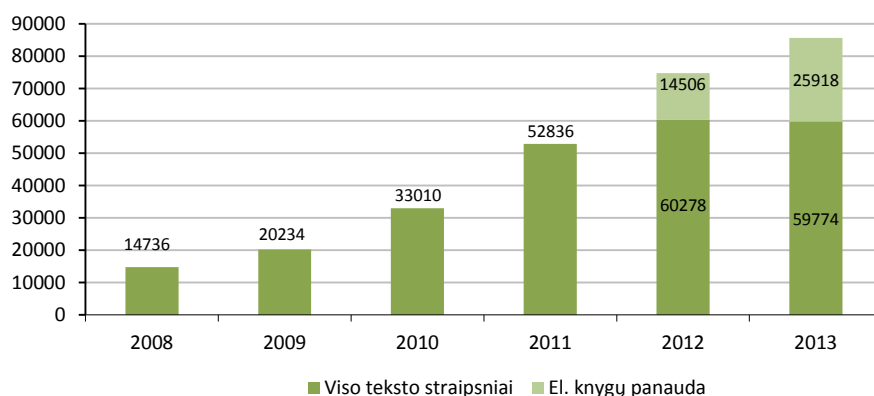
4.4.4 lentelė. Prenumeruojamų duomenų bazių panauda 2013 m.

Duomenų bazė	Sesijų skaičius	Paieškų skaičius	Išsaugoti viso teksto dokumentai
Academic Search Complete (EBSCO)	36421	43422	2163
Business Source Complete (EBSCO)	36354	43315	4114
Environment Complete (EBSCO)	36193	39542	2095
ERIC (EBSCO)	26803	28195	(bibliografinė DB)
GreenFILE (EBSCO)	37583	39312	2724
Health Source - Consumer Edition (EBSCO)	34938	36618	2118
Health Source: Nursing/Academic Edition (EBSCO)	34938	36574	1511
Library, Information Science & Technology Abstracts (EBSCO)	34911	36594	(bibliografinė DB)
MasterFILE Premier (EBSCO)	35022	36909	2929
MEDLINE (EBSCO)	34911	36602	(bibliografinė DB)
Newspaper Source (EBSCO)	34952	36769	3796
Regional Business News (EBSCO)	35014	37064	4226
Teacher Reference Center (EBSCO)	34912	36616	(bibliografinė DB)
Emerald	1577	4526	636
Grove Art Online	-	-	-
Grove Music Online	-	-	-
Oxford Reference Online	-	-	-
Science Direct	6241	7082	23119+828 (el. knygos)
Springer LINK	-	-	4254
Taylor & Francis	-	1452	2729
Wiley Online Library	-	-	3232
VGTU el. knygos	776	177	20778
MRU el. knygos	11	351	3399
KTU, VDU el. knygos (Knygininkas.lt)	-	-	1041
Iš viso	461557	501120	85692
Iš jų straipsnių			59774
elektroninių knygų			25918

Informacijos šaltinis – bibliotekos fondų apskaitos duomenys

Daugiausia išsaugotų viso teksto mokslo straipsnių buvo iš šių duomenų bazių: *Science Direct*, *Springer LINK*, *Business Source Complete (EBSCO)*, *Wiley Online Library*, *GreenFile*, *Academic Search Complete (EBSCO)*. Tik per EBSCO portalą iš prenumeruojamų ir testuotų duomenų bazių buvo išsaugoti 25813 viso teksto dokumentai. Daugiausia skaityta VGTU elektroninių knygų.

Nuo 2010 m. buvo apie 60–80 tūkst. paieškų ir apie 20–30 tūkst. sesijų prenumeruojamose duomenų bazėse. 2013 m. buvo 500 tūkst. paieškų ir apie 460 tūkst. sesijų, tai 5,5 karto daugiau negu 2012 m. Viso teksto išsaugotų dokumentų bendra panauda taip pat šiek tiek padidėjo, tačiau tik dėl elektroninių knygų panaudos. Atsiųstų viso teksto straipsnių skaičius nuo pernai nežymiai sumažėjo, bet siekė beveik 60 tūkst. (4.4.2 pav.).



4.4.2 pav. Prenumeruojamų duomenų bazių panauda (2008–2013 m.)

Informacijos šaltinis – bibliotekos fondų apskaitos duomenys

Nors bibliotekos fondai yra gausūs, tačiau studijų programų metodinis aprūpinimas yra gana skirtingas, atlikti tokio pobūdžio analizę yra labai sudėtinga. Šiuo metu kartu su UAB „Innodea“ yra kuriamas „Studijų programų metodinio aprūpinimo stebėsenos modulis“, kurio taikymas padės atlikti studijų programų metodinio aprūpinimo analizę.

Prieiga prie prenumeruojamų duomenų bazių galima Universiteto tinkle arba kitur per ASU VPN tinklą. Paiešką atlikti galima tiesiogiai prenumeruojamose duomenų bazėse arba ASU virtualioje bibliotekoje. ASU VB ištekliauj Bibliotekos katalogas galima rasti lietuviškus prenumeruojamus elektroninius vadovėlius, ištekliauj Prenumeruojamos duomenų bazės – atlikti bendrą paiešką visose tarptautinėse prenumeruojamose duomenų bazėse. Gali būti, kad paieškų ir sesijų skaičius prenumeruojamose duomenų bazėse padidėjo būtent dėl to, kad visus metus buvo galima naudotis atnaujinta ASU virtualia biblioteka. Be to, skaitytojai buvo konsultuojami, kaip naudotis duomenų bazėmis kursų metu, interneto svetainėje, elektroniniu paštu ir konsultuojami asmeniškai.

Ataskaitiniais metais vartotojai galėjo naudotis ne tik prenumeruojamomis, bet ir testuojamomis duomenų bazėmis. Per metus buvo testuota 18 duomenų bazių. Trys iš jų elektroninių knygų (*Mybrary*, *CRCnetBASE*, *BiblioBord*), 9 (*Applied Science & Technology Source*, *Art Source*, *Education Source*, *Humanities Source*, *Legal Source*, *Library & Information Science Source*, *PsycTESTS*, *PsycEXTRA*, *PsycCRITIQUES*) prieiga buvo per EBSCO ir 6 kitos duomenų bazės (*De Gruyter*, *East View*, *Bentham*, *Open Edition*, *Passport Cities*, *Passport Countries and Consumers*).

Reikšmingas ir kasmet vis daugiau naudojamas elektroninės informacijos šaltinis Universiteto vartotojams yra ASU elektroninė talpykla. 2013 m. pabaigoje joje buvo 670 visateksčių dokumentų, iš jų 195 – aprobuota studijų mokomoji medžiaga (vadovėliai, mokomosios knygos, paskaitų konspektai ir

kita metodinė medžiaga) bei Universiteto mokslo darbai (7 vnt.). Šie dokumentai 2013 m. vartotojų buvo parsisiųsti 23213 kartų, tai yra 1 dokumentas vidutiniškai 119 kartų.

4.5. Studijų proceso organizavimas

Studijų proceso organizavimą Universitete koordinuoja prorektorius studijoms. Jam padeda Studijų skyriaus darbuotojai, kurie organizuoja bendruosius studijų procesus, o tiesiogiai studijas fakultetuose organizuoja dekanai ir jų vadovaujami dekanatai.

Studijų procesas Universitete vis dar organizuojamas trimis formomis: nuolatine ir ištęstine, o įstojusiems iki naujojo Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo įsigaliojimo – ir neakivaizdine forma. Studijų organizavimą pagal konkrečias studijų formas reglamentuoja Studijų struktūros, būdų ir formų aprašas. Tenka pabrėžti, kad ištęstinių studijų apimtys ne tik kreditais, bet ir kontaktinio darbo valandomis yra identiškos nuolatinėms studijoms. Skiriasi tik studijų intensyvumas, kuris yra iki 1,5 karto mažesnis negu nuolatinėms studijoms. Ištęstinių studijų kontaktiniam darbui organizuojamos dvi iki mėnesio trukmės mokymo sesijos. Sesijos trumpėja dėl mišraus nuotolinio mokymo diegimo.

Studijų formų gausa sukelia papildomus organizacinius sunkumus, nes atskirai sudaromi studijų kalendoriai, kiti studijų tvarkomieji dokumentai, pagal kiekvieną studijų formą organizuojami studentų srautai, auditoriniai užsiėmimai ir kiti kontaktiniai darbai.

Studijų proceso organizavimo pagrindas yra studijų programų aprašai, pagal kuriuos kasmet fakultetų dekanai sudaro studijų programų vykdymo metinius planus ateinantiems studijų metams. Pagal juos institutų direktoriai apskaičiuoja pedagoginio darbo apimtį. Pedagoginio darbo apimtys planuojamos pagal rektoriaus įsakymu patvirtintą ir kasmet tikslinamą metodiką. Laikantis ŠMM rekomendacijų, kiekvienam dėstytojui pagal patvirtintas proporcijas atskirai nustatomas kontaktinis ir nekontaktinis darbas, taip pat mokslinio ir organizacinio darbo apimtys. Atsižvelgiant į sukaupią patirtį ir dėstytojų pasiūlymus, 2013 m. dėstytojų darbo laiko struktūra buvo patobulinta, sumažinant pedagoginio darbo apimtį lektoriams, turintiems mokslo daktaro laipsnius. 2013–2014 s. m. kontaktinis darbas su ERASMUS ir kitais užsienio studentais buvo dauginamas iš koeficiento 1,6.

Pedagoginio darbo apimčių planavimas yra daug kruopštaus darbo reikalaujantis procesas. Praeitymis metais pradėta kurti kompiuterinė programa, kuri palengvins šį darbą ir bus galima pedagoginio darbo apimtį padalinti apskaičiuoti centralizuotai.

Pedagoginio darbo apimtį 2013–2014 s. m. iš viso sudarė 230,5 tūkst. val. Tai 8,7 tūkst. val. mažiau negu 2012–2013 s. m. 2012–2013 s. m. sudarė 239 tūkst. val. Tai 13 tūkst. val. mažiau negu 2011–2012 s. m. Pedagoginio darbo apimčių mažėjimą lėmė studentų skaičiaus mažėjimas. Dėstytojų pedagoginio darbo apimčių didėjimo linkme poveikį turėjo smulkesni studentų srautai, padidėjęs kontaktinis darbas su ištęstinių studijų studentais (lyginant su neakivaizdinėmis studijomis), taip pat pedagoginio darbo apimčių skaičiavimo metodikos patikslinimai.

Norminis dėstytojų etatų skaičius studijų metams apskaičiuojamas pagal apibendrintą studentų skaičių ir norminį studentų ir dėstytojų santykį. Apskaičiuotas norminis dėstytojų etatų skaičius dar koreguojamas jį suderinant su Universiteto biudžeto sąmatoje numatytais lėšomis. 2013–2014 s. m. buvo nustatytas 264,75 dėstytojų etatas, tai yra 6,25 etatais mažiau negu 2012–2013 s. m. Pagal šį etatų skaičių vienam dėstytojo etatui teko vidutiniškai 17,3 visų pakopų studentų. Šis dėstytojų etatų skaičius atitinka aukštųjų mokyklų realiųjų išteklių vertinimo metodikoje nustatytus normatyvus. Dar 6

dėstytojų etatai yra skirti Kūno kultūros ir sporto centrui, studentų sportiniam meistriškumui gerinti ir sveikatinimo paslaugoms plėtoti.

Vidutinė dėstytojų pedagoginio darbo apimtis 2013–2014 s. m. padidėjo neženkiai (15 val.), lyginant su 2012–2013 s. m. (**4.5.1 lentelė**). Ženklesnis šio rodiklio padidėjimas buvo praeitais studijų metais ir sudarė 48 valandas.

4.5.1 lentelė. Vidutinės 2013–2014 studijų metų vieno dėstytojo pedagoginio darbo apimtys

Fakultetai, institutai	Vidutinės pedagoginio darbo apimtys vienam dėstytojo etatui val.		
	2012–2013 s. m.	2013–2014 s. m.	Kitimas, +,–
AF	851	893	+42
EVF	966	927	–39
MEF	813	874	+51
VŪŽF	814	845	+31
ŽŪIF	915	905	–10
MFITC	887	911	+24
KKEC	913	938	+25
Vidutiniškai	882	897	+15

Informacijos šaltinis – Studijų skyriaus duomenys

Dėstytojų etatų skaičius fakultetams ir institutams yra apskaičiuojamas pagal apibendrintą studentų skaičių fakultetuose, studijų sudėtingumą ir pedagoginio darbo persiskirstymą tarp fakultetų ir institutų, patvirtinamas rektoriaus įsakymu. Dėstytojų etatų skaičių institutams (katedroms) paskirsto fakultetų dekanai ir centrų direktoriai.

Dėstytojo darbo struktūroje pedagoginis kontaktinis ir nekontaktinis darbas vidutiniškai sudaro apie 60 proc. viso darbo laiko. Pagal fakultetus ir institutus vieno dėstytojo vidutinės pedagoginio darbo apimtys nėra vienodos. Tai lemia studijų sudėtingumo, studijų dalykų skaičius studijų programose, studentų srautų išsiskaidymo skirtumai.

2013–2014 s. m. mažiausias vidutinis dėstytojo pedagoginis krūvis buvo Vandens ūkio ir žemėtvarkos bei Miškų ir ekologijos fakultetuose, atitinkamai 845 ir 874 val., o didžiausias – Ekonomikos ir vadybos fakultete bei Kultūrinės komunikacijos ir edukacijos centre, atitinkamai 927 ir 938 val. Tačiau šie skirtumai nuo vidutinio viso Universiteto pedagoginio krūvio yra nedideli ir siekia iki 52 valandų.

Kasmet tikslinama institutų (katedrų) dėstytojų kvalifikacinė sudėtis, atsižvelgiant į pedagoginio darbo apimčių pasiskirstymą pagal studijų pakopas. Kontroluojama, kad dėstytojų kvalifikacinė sudėtis būtų artima norminei pagal kvalifikacinius reikalavimus. Esant ilgalaikiam aukštesnės kvalifikacijos dėstytojų trūkumui, skelbiamas viešas konkursas tokioms pareigoms užimti. Esant trumpalaikiam poreikiui, dėstytojai priimami darbui iki vieno metų.

Užimant dėstytojų etatus, pirmiausia užtikrinamas darbas konkurso tvarka išrinktiems dėstytojams, po to, likus laisvų etatų pagal reikiamą kompetenciją kviečiami dėstytojai iš kitų universitetų, taip pat verslo atstovai ir viešojo administravimo specialistai. Esant dėstytojų trūkumui, kviečiami Universiteto dėstytojai papildomam darbui. Dėstytojų etatų paskirstymas pateiktas **4.5.2 lentelėje**.

4.5.2 lentelė. Dėstytojų etatų skaičius ir jų užimtumas 2013 m. gruodžio 31 d.

Rodikliai	Dėstytojai				
	Profesoriai	Docentai	Lektoriai	Asistentai	Iš viso
Skirta etatų	45,55	108,39	80,14	30,67	45,55
Užimta etatų	44,53	107,21	79,74	31,17	44,53
Etatus užėmė:					
- išrinkti konkurso tvarka	30,8	73,9	35,5	3,0	143,2
- priimti pagrindiniam terminuotam darbui	8,35	18,45	36,98	25,59	89,37
- kitų mokslo ir studijų institucijų atstovai	0,63	5,35	3,51	0,75	10,24
- verslo ir viešojo administravimo atstovai	0,1	1,2	0,5	0,88	2,68
- ASU dėstytojai papildomam darbui	4,65	8,31	3,25	0,95	17,16

Informacijos šaltinis – Studijų skyriaus dėstytojų personalo apskaitos duomenys

Konkurso tvarka išrinkti dėstytojai 2012 m. pabaigoje užėmė 65 proc. visų užimtų etatų ir jie užtikrino pedagoginės, taip pat ir mokslinės veiklos akademiniuose padaliniuose stabilumą. Esant nestabiliam studentų skaičiui ir jo tolesniam neapibrėžtumui, ši konkurso būdu užimamų etatų dalis yra racionali. Dėstytojai, kviečiami iš kitų mokslo ir studijų institucijų, užėmė 3,4, o verslo ir viešojo administravimo atstovai – 1 proc. visų etatų. Jų dalį ir toliau reikia didinti.

Iš viso dėstytojų etatus užėmė 342 asmenys (**4.5.3 lentelė**). Taigi vienam dėstytojo etatui teko 1,3 šiuos etatus užimančių asmenų. Pagal nusistovėjusią praktiką tai racionali dydis, rodantis, kad iš vienos pusės dėstytojų etatai nėra labai „mažais gabaliukais“ išblaškyti, iš kitos pusės – sugebama pasiūlyti reikiamos kompetencijos dėstytojus mažos apimties specifinio pobūdžio dalykams dėstyti. Dėstytojai, kuriems ASU yra pagrindinė darbovietė, sudaro 84 proc.

4.5.3 lentelė. Dėstytojų personalas 2013 m. gruodžio 31 d.

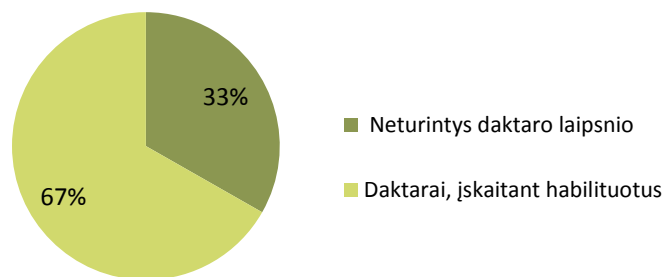
Dėstytojai	Iš viso	Personalas, dirbantis pagrindinėje darbovietėje	Personalas, dirbantis ne pagrindinėje darbovietėje
Profesoriai	53	43	10
Docentai	135	112	23
Lektoriai	105	92	13
Asistentai	48	44	4
Iš viso dėstytojų	341	291	50

Pastaba: į dėstytojų personalą įskaitomi Universiteto vadovybės darbuotojai, dirbantys pedagoginį darbą, bei darbuotojai, pedagoginį darbą dirbantys pagal autorines sutartis.

Informacijos šaltinis – Studijų skyriaus dėstytojų personalo apskaitos duomenys

Skaičiuojant pagal sąrašinį dėstytojų skaičių profesoriai sudaro 15,5 proc., o docentai 39,6 proc. visų dėstytojų. Tai reiškia, kad 55,1 proc. 2013 m. patelktų dėstytojų užėmė aukščiausias dėstytojų pareigas.

Pagal universitetams keliamus reikalavimus ne mažiau kaip 50 proc. dėstytojų turi turėti mokslo daktaro laipsnį. Iš **4.5.1 paveiksl** matyti, kad mūsų Universitete dėstytojų sudėtis pagal šį svarbų dėstytojų mokslinę kvalifikaciją apibūdinantį rodiklį yra gerokai geresnė už nustatytus reikalavimus ir išliko nepakitusi nuo 2011 metų.



4.5.1 pav. Dėstytojų sudėtis pagal turimą mokslų daktaro laipsnį 2013 m. gruodžio 31 d.

Informacijos šaltinis – Studijų skyriaus dėstytojų personalo apskaitos duomenys

Studijų procesas fakultetuose organizuojamas pagal sudarytus studijų grafikus ir mokomųjų užsiėmimų tvarkaraščius. Šie dokumentai iš anksto skelbiami fakultetų skelbimų lentoje ir fakultetų tinklalapiuose, yra prieinami viešai studentams, dėstytojams, kitiems suinteresuotiems asmenims. Studentų konsultavimas vyksta pagal katedrų vedėjų sudarytus ir viešai paskelbtus konsultavimo grafikus.

Praeitais metais buvo sukurtas ir pradėtas diegti Laisvai pasirenkamųjų dalykų (LPD) pasirinkimo programinis įrankis, padedantis geriau valdyti dalykų rinkimosi procesą ir palengvinantis dekanatų darbuotojų darbą. Kartu su UAB „Innodea“ pradėtas kurti ir egzaminų laikymo planavimo modulis, kuris palengvins fakultetų dekanatų darbą ateityje.

Studentų praktikų vietas dažniausiai parenkamos pagal ilgalaikes sutartis su agroverslo ir jo infrastruktūros bei kitomis studijų specifika atitinkančiomis įmonėmis, kitomis organizacijomis. Deja, dar nereti atvejai, kai praktikos atliekamos atsitiktinai parinktose įmonėse. Nemaža dalis Agronomijos ir Žemės ūkio inžinerijos fakultetų mokomųjų praktikų atliekama Universiteto Bandymų stotyje ir Mokomajame ūkyje. Praeitais metais buvo surengtos studentams 94 išvykos į inovatyvias agroverslo ir kitas įmones ir įstaigas.

Egzaminai laikomi ir kiti atsiskaitymai vyksta pagal iš anksto sudarytus grafikus. Egzaminai laikomi rektoriaus įsakymais nustatyta egzaminų laikymo tvarka. Universitete sėkmingai funkcionuoja studentų atsiskaitymų duomenų bazė „E. rezultatai“.

Akademine drausmę studijų proceso metu kontroliuoja institutų (centrų) direktoriai, katedrų vedėjai, fakultetų dekanai ir Studijų skyriaus darbuotojai.

Studijų procese didelę reikšmę turi studentų ir jų studijų rezultatų kontrolė. Tai atlieka fakultetų dekanatai ir Studijų skyrius, visus duomenis apie studentų kaitą ir jų studijų rezultatus suvesdami į atitinkamas duomenų bazines. Studentai studijoms registruojami du kartus per metus semestro pradžioje.

Neišlaikiusių egzaminų studentų skaičiaus duomenys pateikti **4.5.4 lentelėje**.

4.5.4 lentelė. Neišlaikiusių egzaminų studentų skaičius 2013 m. spalio 1 d.
(neskaitant esančių akademinėse atostogose)

Fakultetai	Pirmosios pakopos nuolatinės/dieninės studijos		Magistrantūros studijos	
	skaičius	proc.	skaičius	proc.
Agronomijos	46	12,5	7	6,7
Ekonomikos ir vadybos	83	15,4	1	1,0
Miškų ir ekologijos	65	18,9	1	1,6
Vandens ūkio ir žemėtvarkos	33	12,6	13	11,8
Žemės ūkio inžinerijos	70	22,0	11	10,3
Iš viso	297	16,2	33	6,8

Informacijos šaltinis – fakultetų 2013 metų ataskaitos

Pasibaigus 2012–2013 s. m net 297, arba 16,2 proc., pirmosios pakopos nuolatinių studijų studentai turėjo akademinių skolų (4.5.4 lentelė). Panaši dalis pirmosios pakopos nuolatinių studijų studentų akademinių įsiskolinimų turėjo ir 2012 metų rudenį (17,6 proc.). Per 2012–2013 s. m. padaugėjo dalis magistrantų, turinčių akademinių skolų. Praeitų metų spalio 1 d. tokių magistrantų buvo 33, arba 6,8 proc., o 2012 metais jų buvo tik 9, arba 1,6 proc.

Kaip ir 2012 metais, daugiausia akademinių įsiskolinimų turėjo ŽŪIF bei MEF pirmosios pakopos nuolatinių studijų studentų, atitinkamai 22 ir 19 proc. Mažai akademinių įsiskolinimų turi EVF bei MEF magistrantai. Turintys limituotą akademinių skolų skaičių keliama į aukštesnį kursą tik tuo atveju, jeigu sutinka kartoti dalykus, kurių neturi galutinių studijų rezultatų. Neatitinkantys šių reikalavimų studentai braukiami iš sąrašų arba stabdo studijas akademinių atostogų būdu. Tenka akcentuoti, kad studijas nutraukiančių studentų dalis didėja.

4.6. Parama studentams

Universiteto studentų gaunamos paslaugos yra trejopos kilmės: 1) tiesiogiai Universiteto teikiamos paslaugos; 2) paslaugos, teikiamos per Studentų atstovybę; 3) paslaugos, gaunamos per Universiteto miestelyje funkcionuojančias paslaugų įmones.

Tarp administracinių paslaugų studentams vienos iš pagrindinių yra studentų informavimas. Siekiant palengvinti pirmuosius dieninių studijų pirmakursių studentų žingsnius Universitete kasmet leidžiamas specialus leidinys pirmakursiams. Praeitais metais išleistame leidinyje „ASU pirmakursiui 2013–2014“ atnaujintas turinys, sukurtas naujas dizainas.

Universiteto ir fakultetų tinklalapiuose pateikiama visa studentams būtina informacija. Studentai internetinėje erdvėje gali rasti ir visų studijų programų dalykų aprašus ir šių dalykų dėstytojų CV.

Studentai apie savo pasiekimų tarpinių vertinimų, egzaminavimo ir galutinių vertinimų rezultatus gali sužinoti elektroninėje erdvėje prisijungę prie „E-rezultatai“.

Siekiant sudaryti geresnes sąlygas nuolatinių studijų pirmosios pakopos pirmojo kurso studentų adaptacijai Universitete, jų socializacijai ir integracijai į Universiteto bendruomeninį gyvenimą, nuo 2013 m. rugsėjo 2 d. iki rugsėjo 15 d. buvo organizuoti mokymai pagal specialią programą:

- Įvado į studijas dalyko (ar kito giminingo dalyko) kontaktiniai užsiėmimai intensyviu būdu;
- Užsienio kalbų mokėjimų testavimas, siekiant nustatyti užsienio kalbų mokėjimo ir užsienio kalbų kompensacinių kursų poreikius;
- Matematikos, fizikos, chemijos, informacinių technologijų mokėjimų testavimas, nustatant papildomų studijų poreikius;
- Matematikos, fizikos, chemijos, informacinių technologijų konsultacijos ir trumpi intensyvūs mokymo kursai;
- Naudojimosi bibliotekos paslaugomis mokymai;
- Naudojimosi Karjeros centro paslaugomis mokymai;
- Darbo virtualioje aplinkoje „Moodle“ mokymai;
- Darbų saugos mokymai;
- Studentų priėmimas į meno saviveiklos kolektyvus;
- Studentų priėmimas į sportinio meistriškumo sekcijas;
- Studentų atstovybės renginiai, skirti pirmakursiams;

- Tarptautinių studijų prezentacijos;
- Sveikatinimo paslaugų prezentacijos;
- Su numatomomis įgyti kompetencijomis susijusios pažintinės ekskursijos, dalykiniai žaidimai;
- Susitikimai su Universiteto vadovybe, alumnaais, verslo ir socialiniais partneriais, aukštesnių kursų studentais;
- Kiti studentų integracijai ir adaptacijai svarbūs renginiai, organizuojami Universiteto ir fakultetų vadovybių.

Siekiant pagerinti akademinės grupės ir pavienių studentų orientavimąsi įvairiuose universitetinio gyvenimo reikaluose, ugdyti studentų bendruomeniškumą bei padėti spręsti studentams iškilusias problemas, fakultetų dekanų potvarkiais iš dėstytojų yra paskirti pirmosios pakopos nuolatinųjų studijų akademinių grupių kuratoriai visai studijų programos trukmei. Pirmo kurso studentų grupėms dar yra paskirti studentai-kuratoriai iš vyresniųjų kursų studentų. Iš studentų dekanų potvarkiais yra paskirti akademinių grupių seniūnai pagal studentų pageidavimus.

Praeitais metais, kaip niekada anksčiau, naujai priimtieji studentai aktyviai dalyvavo pirmakursių stovykloje – 120 įstojusių į pirmąjį kursą visų fakultetų studentų.

Studentams sukurtos geros sąlygos naudotis informacinėmis technologijomis. Fakultetuose veikia kompiuterinės klasės, bibliotekoje – elektroninė skaitykla, Universitete yra 45 bevielio interneto zonų, iš jų 10 įrengtos 2013 m. Bendrabučiuose visi studentai gali prisijungti prie internetinio tinklo. Universiteto rūmuose yra 7 kopijavimo aparatai, skirti studentų poreikiams. Mažokai spausdintuvų ir skenavimo įrenginių, skirtų studentams. Šių paslaugų prieinamumas sumažėja savaitgaliais, kai neveikia fakultetų kompiuterinės klasės.

Siekiant sudaryti geresnes sąlygas studentams atlikti įvairias užduotis, Universitete pradėta steigti studentų darbo kabinetus. Toks kabinetas iki centrinių rūmų renovacijos pradžios jau veikė bibliotekos patalpose.

Pirmojo kurso studentams, kad jie galėtų geriau pasirengti universitetinio lygmens studijoms, kasmet organizuojami papildomi tikslųjų mokslų kursai. 2013 m. tokius kursus lankė 100 pirmakursių, iš jų 19 matematikos, 30 fizikos ir 51 chemijos. Dar 36 studentai lankė papildomus užsienio kalbų kursus.

Karjeros centras teikia studentams individualias ir grupines konsultacijas bei kitokią pagalbą dėl rengimosi savo profesinei karjerai. Šiame centre studentams taip pat yra teikiamos psichologo paslaugos. Apie Karjeros centro paslaugas studentams daugiau informacijos pateikta 9.5 poskyryje.

Tarptautinis skyrius teikia paslaugas, skirtas studentų dalinėms studijoms užsienio universitetuose, taip pat paslaugas užsienio studentams, studijuojantiems mūsų Universiteto dalinėse arba nuolatinėse studijose. Daugiau informacijos apie šias paslaugas pateikta 6 skyriuje.

Studentams adaptuotis Universitete, plėtoti įvairias veiklas ir ginti jų interesus padeda Studentų atstovybė. Organizacijai vadovauja SA prezidentas, jį vienerių metų kadencijai renka studentų konferencija. ASU SA prezidentas yra studentų atstovas Universiteto rektorate ir senate. Fakultetuose yra SA skyriai, vadinami fakultetų studentų atstovybėmis (FSA). FSA pirmininkai atstovauja fakulteto studentų interesams Universitete, organizuoja įvairius renginius.

ASU SA veiklos sritys (komitetai): 1) Akademinių reikalų komitetas, kuris rūpinasi studentų studijų procesu, studijų kokybe. 2) Socialinių reikalų komitetas rūpinasi gyvenimo sąlygomis bendrabučiuose, vykdo bendrabučių gyventojų apklausas ir rengia tyrimus, padeda studentams spręsti iškilusias įvairias akademines ir socialines problemas, atstovauja studentų interesams išaiškinant paskolų, pašalpų, stipendijų gavimo tvarką, dalyvauja studijų kokybės ir organizavimo procese; 3) Ryšių su visuomene komitetas, kuris palaiko vidinį ir išorinį ryšį su žiniasklaida, visuomene, kitomis institucijomis, rūpinasi SA

įvaizdžio formavimu; 4) Tarptautinių reikalų komitetas, kuris yra ASU TS pagalbininkas kuriant ir įgyvendinant tarptautinius projektus, bendradarbiaujant su užsienio šalimis, padedant studentams užsieniečiams; 5) Renginių organizavimo komitetas, kuris organizuoja tradicinius studentiškus renginius, padedančius išlaikyti ilgametės Universiteto tradicijas, bei siūlo pramogas, užsiima studentų pilietiniu ugdymu ir švietimu; 6) Projektų rengimo ir vykdymo komitetas, kuris rengia projektus, susijusius su SA veiklos gerinimu; 7) LSP komitetas – rūpinasi, kad kiekvienam studentui laiku būtų pagamintas studento pažymėjimas, informuoja apie naujienas, pasikeitusią pažymėjimo išdavimo ir grąžinimo tvarką, padeda spręsti problemas, iškilusias dėl LSP naudojimosi; 8) Žmogiškųjų išteklių komitetas rūpinasi, kad Studentų atstovybės veikla būtų kryptinga ir tikslinga, kad būtų pasiekti užsibrėžti tikslai, pritraukiami nauji nariai. 9) Finansų ir marketingo komitetas yra atsakingas už dialogą su verslo sektoriumi, potencialių rėmėjų paiešką, naujų kontaktų užmezgimą bei gerų santykių palaikymą su partneriais.

SA turi savo tinklalapį (www.asu.lt/sa/lt/), kuriame pateikia studentams naudingą informaciją ir kontaktus.

Studentai, kurių šeimos pajamos yra mažos, turi galimybę gauti socialines stipendijas. Universitetas padeda studentams dėl tokių stipendijų gavimo, 2013 m. socialines stipendijas gavo 296 studentai. Universitetas taip pat tarpininkauja studentams gaunant paskolas. Praeitais metais 111 studentų gavo paskolas studijų įmokai sumokėti ir 69 studentai – paskolas gyvenimo išlaidoms. Jeigu studentas negali iš karto sumokėti visos studijų įmokos, ją gali mokėti dalimis. Be to, jeigu studentas, mokantis už studijas, atsisako dalyvauti stipendijų skirstymo programoje, jo studijų įmoka sumažinama 325 litais.

Nuo 2012 m. Universitetas teikia paraiškas dėl studentų tikslinio finansavimo. Paraiškoje 2013 m. tikslinį finansavimą studijų kainai padengti gavo 13 pirmojo kurso ir 53 aukštesniųjų kursų studentų.

Visi pageidaujantys Universiteto studentai yra apgyvendinami bendrabučiuose. Studentai našlaičiai yra atleidžiami nuo mokesčio už bendrabučio nuomą. Praeitais metais 9 studentai buvo atleisti nuo šio mokesčio.

Universitetas padeda neįgaliems studentams tvarkyti dokumentus dėl finansinės paramos. 2013 m. Universitete studijavo 25 neįgalieji studentai, iš jų 17 gavo finansinę paramą. Universitete kol kas mažai yra patalpų, pritaikytų studentams, turintiems fizinę negalią. Jų padaugės baigus rekonstruoti centrinius ir III rūmus.

Universiteto miestelyje ir šalia jo gerai išplėtotą studentams skirtą infrastruktūrą. Jame yra pakankamai viešojo maitinimo taškų (4). Veikia studentų kavinė, kurioje teikiamos ne tik maitinimo paslaugos, bet ir organizuojami kultūriniai renginiai. Dar 2 maitinimo taškai yra greta esančiame Akademijos miestelyje. Universiteto teritorijoje veikia pirminės sveikatos priežiūros centras „Pilėnai“, įsikūręs 4-ojo bendrabučio pirmajame aukšte, jame yra vaistinė ir optikos salonas. Universiteto ir Akademijos miestelyje yra 3 parduotuvės, keletas buitinių paslaugų teikėjų.

Geras susisiekimasis su Kauno miestu leidžia naudotis visomis miesto teikiamomis paslaugomis ir pramogomis, įskaitant teatrus, kiną, muziejus. Į Universiteto miestelį nuolat kursuoja keturių viešojo transporto maršrutų autobusai (18 maršrutas) ir mikroautobusai (56, 81 ir 157 maršrutai).

4.7. Studijų marketingas ir studentų priėmimas

Efektyviam ir sėkmingam studijų marketingo planavimui ir vystymui 2013 m. rektoriaus įsakymu buvo sudaryta Studijų marketingo grupė. Viešųjų ryšių ir rinkodaros skyrius parengė Studijų marketingo planą 2013–2014 s. m. Pagal šį planą pradėtos vykdyti studijas, karjerą po jų, laisvalaikio praleidimo

būdus, akademinio miestelio ir kitus Universiteto privalumus populiarinančios priemonės, skirtos motyvuotų studentų stojimui į Universitetą pagerinti.

Rengiant studijų marketingo planą, buvo atsižvelgta į ankstesniais metais priimtų studentų anketavimo metu išsakytas nuomones apie naudotinas studijų populiarinimo priemones ir jų efektyvumą (4.7.1 lentelė).

4.7.1 lentelė. Studijų populiarinimo informacijos šaltinių reitingas pagal pirmakursių nuomonę

Informacijos šaltiniai	Vidurkis (penkių balų skalėje)		
	2013 m.	2012m.	2011 m.
Į mokyklą atvykusio ASU atstovo pasakojimas	4,21	3,54	4,03
Apsilankymas ASU, kurį organizavo mokykla	4,18	3,53	3,88
ASU interneto svetainė	4,11	3,67	4,09
Studijų mugė Kaune	4,03	3,56	4,03
Studijų mugė Vilniuje	4,00	3,39	3,59
Leidiny (knyga) „Kur stoti“, „Bendro priėmimo ... taisyklės“	3,98	3,52	3,86
Informacinės skrajutės (mugėse, mokykloje, bibliotekoje)	3,98	3,5	3,77
Reklama per Facebook	3,95	3,6	3,77
Bendrojo priėmimo interneto svetainė (LAMA BRO)	3,89	3,56	3,98
Dalyvavimas atvirų durų dienoje	3,86	3,57	3,87
Interneto svetainė Studijos.lt	3,74	3,39	3,9
Interneto svetainė Mokslo.lt	3,74	3,39	3,83
Mokyklos profesinio informavimo kabinete ar bibliotekoje	3,64	3,19	3,67
Savarankiškas apsilankymas ASU	3,59	3,41	3,65
Kitos studijų mugės	3,52	3,05	3,18
Švietimo ir mokslo ministerijos interneto svetainė (sistema AIKOS)	3,46	3,12	3,62
Reklama per www.delfi.lt	3,45	3,2	3,6
Reklama (straipsniai) regioninėje spaudoje	3,37	3,11	3,46
Reklama (straipsniai) respublikinėje spaudoje	3,35	3,1	3,56
Reklama per respublikinę televiziją	3,28	3,16	3,39
Reklama per respublikinį radiją	3,11	2,93	3,26
Skambinimas į ASU (informacija telefonu)	3,09	3,06	3,08
Reklama per regioninę televiziją	3,09	2,97	3,31
Reklama per regioninį radiją	3,00	2,82	3,24
Skambinimas į ASU priėmimo komisijos <i>Skype</i> abonentą	2,83	2,61	2,68
Informacija CD laikmenose	2,74	2,53	2,8

Informacijos šaltinis – Studijų kokybės ir inovacijų centro duomenys

Pagal apklausos rezultatus jau ketvirtus metus stojantieji daug informacijos apie studijas rado Universiteto interneto svetainėje. Taip pat daugelis pirmakursių mano, kad vienas palankiausių informacijos apie būsimas studijas gavimo būdų yra apsilankymas Universitete arba dalyvavimas studijų mugėse Kaune ir Vilniuje. Labai palanku informaciją gauti Facebook socialiniame tinklalapyje arba dalyvaujant atvirų durų dienoje bei studijų mugių regionuose metu. Pirmakursių nuomone, pats efektyviausias informacijos apie studijas pateikimo būdas – tiesioginis kontaktas Universiteto atstovui atvykus į mokyklą. 2013 m. į tai atsižvelgta – aplankyta beveik dvigubai daugiau šalies mokyklų negu 2012 m.

Minėtos apklausos rezultatai paskatino sustiprinti tris pasirengimo studentų priėmimui sritis: tobulinti Universiteto svetainę, didesnę dėmesį skirti studijų programų populiarinimo išvykoms į Lietuvos mokyklas, organizuojant renginius ir susitikimus su mokiniais bei suaktyvinti ASU viešinimo strategiją Facebook skiltyje „Studijos ASU“.

Dar viena 2013 m. aktyviai pradėta įgyvendinti informavimo ir marketingo priemonė – asmeninis virtualus kontaktas su mokyklų bendruomenėmis. ASU partnerės – šalies vidurinio lavinimo mokyklas

sveikinome įvairiomis valstybinėmis, religinėmis bei mokyklai svarbiomis progomis. Siuntėme vaizdo sveikinimus švenčiant Mokytojų dieną, Rugsėjo pirmąją ir linkėjimus nuo jų buvusių moksleivių – esamų ASU studentų.

Išvykoms į mokyklas bei Universiteto reprezentacijai viešuose renginiuose sudaryta Universiteto studijų programų populiarinimo grupė. Grupės nariai buvo specialiai parengti ASU reprezentacijai parodų, studijų mugių bei kitų viešų renginių metu: vyko profesionalūs mokymai, kaip efektyviai reprezentuoti Universitetą, taip pat – vidiniai mokymai, skirti studentams supažindinti su 5 fakultetų studijomis ir veikla. Studijų programų populiarinimo grupė dalyvavo studijų parodose Vilniuje ir Kaune, taip pat parodose „Ką pasėsi... 2013“ ir „Sprendimų ratas 2013“, vykstančiose Universitete, kurių metu rengiamos ir atvirų durų dienos ASU, aplankė beveik 100 mokyklų ir gimnazijų visoje Lietuvoje.

Neatsilikdami nuo tarp jaunimo itin populiarėjančio bendravimo būdo socialiniuose tinklalapiuose, aktyviai vykdėme komunikaciją virtualioje erdvėje. Pagrindinė reklamos ir komunikacijos kampanija 2013 m. buvo vykdoma Facebook tinklalapyje, skiltyje „Studijos ASU“. Suintensyvinus reklamą šioje srityje, per 2013 m. skiltis „Studijos ASU“ išaugo beveik 3 kartus – nuo 1934 iki 5509 (2012 m. nuo 703 iki 1943) vartotojų. Pagrindinis ASU puslapis per 2013 metus surinko beveik 2000 vartotojų.

Be tiesioginio kontakto su moksleiviais, labai svarbi studijų populiarinimo priemonė – leidiniai, bukletai, skrajutės. Atnaujintas bukletas „Kviečiame studijuoti ASU“ (tiražas 6500), informatyvus bukletas su visomis studijų programomis (tiražas 12000), reklaminiai Universiteto plakatai (tiražas 500), fakultetų lankstinukai stojantiems į magistrantūros studijas (po 100 vnt.), parengti labai naudingi moksleiviams skirtukai su skirtingų mokomųjų dalykų taisyklėmis, formulėmis.

Siekiant mokinius supažindinti su Universitete siūlomomis studijų programomis, į ASU buvo kviečiami ir patys mokiniai kartu su mokytojais. KC rengia projektą „Arčiau universiteto – arčiau profesinės svajonės“ ir kviečia moksleivius artimiau susipažinti su ASU. 2013 m. priimta apie 200 moksleivių iš įvairių šalies mokyklų.

Atsižvelgiant į pirmakursių apklausos rezultatus (**4.7.1 lentelė**), nuspręsta reklamą apie ASU studijų programas teikti tik populiariausiuose tarp jaunimo leidiniuose ir portaluose: leidinyje „Kur stoti?“ ir internetiniame tinklalapyje „Studijos.lt“. Labai aktyviai šiemet vyko virtualus bendravimas www.kurstoti.lt forume.

2013 m. studentų priėmimo metu vykdyta aktyvi reklaminė kompanija, aprėpusi didžiausius reklaminius kanalus – google Adwords bei youtube paieška pagal tikslines auditorijas, reklaminiai baneeriai Facebook tinklalapyje, garso reklama regioniniuose radijo kanaluose, vaizdo siužetai specializuotose TV laidose, išplatinta apie 20 straipsnių su „paslėpta“ ASU reklama ir beveik 30 pranešimų spaudai.

Studijų populiarinimo tikslais nuolat atnaujinamas Universiteto tinklalapis stojantiems lietuvių ir anglų kalbomis.

Gerinant ilgalaikį bendradarbiavimą pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su 8 ugdymo institucijomis: 6 gimnazijomis, viena vidurine mokykla ir viena kolegija.

Studentų priėmimas yra vienas iš atsakingiausių studijų proceso etapų. Pagrindiniai studentų priėmimo į Universitetą 2013 metais ypatumai buvo šie:

1. Padidėjusi konkurencinė kova tarp universitetų dėl mažesnio valstybės finansuojamų vietų skaičiaus ir bendrai sumažėjusio stojančiųjų į Lietuvos universitetus skaičiaus;
2. Padidėjęs kolegijų konkurencingumas dėl joms skiriamų valstybės finansuojamų vietų skaičiaus padidėjimo;
3. Žemės ūkio mokslų, miškininkystės ir maisto studijų kryptių atskyrimas nuo veterinarinės medicinos ir gyvybės mokslų kryptių konkuruojant dėl valstybės finansuojamų vietų;
4. Valstybės finansuojamų vietų skaičiaus padidinimas žemės ūkio mokslų, miškininkystės ir maisto studijų kryptių grupei;

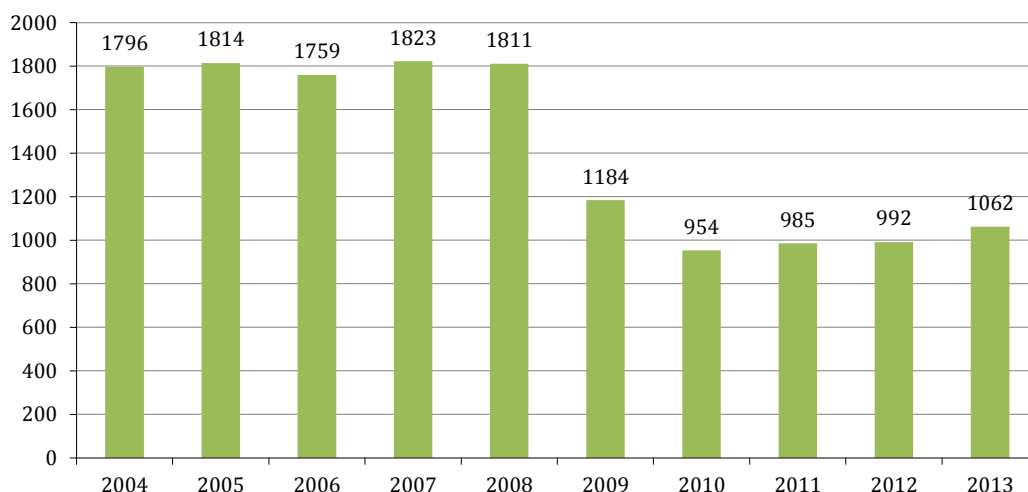
5. Sėkmingai buvo išnaudotos tikslinio finansavimo vietos, gautos trijų technologijos mokslų sričių studijų programų pirmakursiams;

6. Labai sumažintas (ketvirtadaliu) valstybės finansuojamų vietų skaičius antrosios pakopos studijoms (ypač socialiniams mokslams).

Studentų priėmimas į pirmosios pakopos studijų programas vyko bendrai su priėmimu į visas Lietuvos aukštąsias mokyklas. Tiek prieš prasidedant bendrajam priėmimui, tiek pasibaigus bendrajam priėmimui, Universitetas atskirą tvarką organizavo išankstinį ir papildomą priėmimą. Šis priėmimas pasiteisino, nes jo metu papildomai buvo priimti 167 studentai (iš jų 46 užsieniečiai į studijas anglų kalba).

Studentų priėmimas į antrosios pakopos studijų programas Universitete vyko atskirą tvarką.

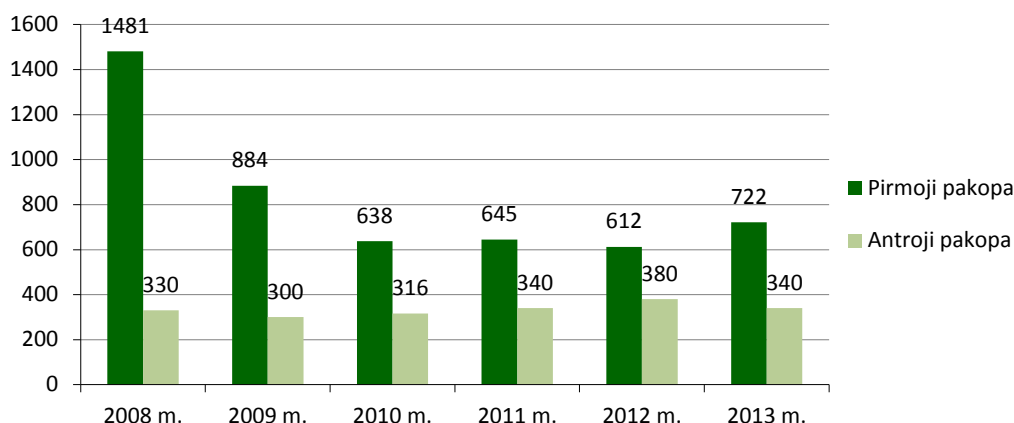
2013 m. į pirmąjį kursą iš viso buvo priimti 1062 studentai (**4.7.1 pav.**) t. y. 41 proc. mažiau negu 2008 metais, 11 proc. mažiau negu 2009 metais, bet 7,1 proc. daugiau negu 2012 m. Galima konstatuoti, kad po 2009 m. kardinaliai pasikeitusios studentų priėmimo į Lietuvos aukštąsias mokyklas tvarkos ir ženklus priimtųjų į Universitetą mažėjimo 2009–2010 metais, nuo 2011 metų padėtis stabilizavosi: 2011–2013 metais pastebimas stabilus studentų priėmimo didėjimas vidutiniškai po 3,5 proc. kasmet.



4.7.1 pav. Priimtųjų į Universitetą studentų skaičiaus kaita per pastaruosius dešimt metų

Informacijos šaltinis – Universiteto studentų apskaitos duomenų bazė

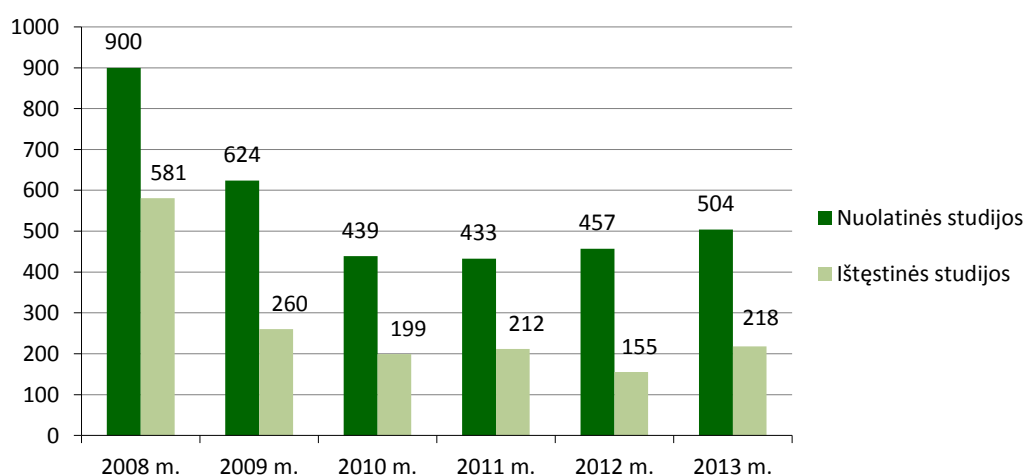
2013 m. pavyko ženkliai padidinti studentų priėmimą į pirmosios pakopos studijų programas (žr. **4.7.2 pav.**). Lyginant su 2012 m., į pirmosios pakopos studijų programas priimta 18 proc. daugiau studentų. Tikėtina, kad didžiausią įtaką priėmimo padidėjimui į pirmosios pakopos studijų pirmąjį kursą turėjo aktyvus marketingo priemonės ir valstybinio finansavimo vietų perskirstymas, kai nuo biomedicinos mokslų grupės buvo atskirta 100 krepšelių žemės ūkio mokslų, miškininkystės ir maisto studijų kryptių grupei.



4.7.2 pav. Priimtųjų į pirmosios ir antrosios pakopos studijų pirmąjį kursą skaičiaus kaita 2008–2013 metais

Informacijos šaltinis – Universiteto studentų apskaitos duomenų bazė

Po didžiausio per pastaruosius šešerius metus 2012 m. priėmimo į antrosios pakopos studijas 2013 m. buvo priimta 40 studentų mažiau, t. y. lygiai tiek pat kaip ir 2011 m., tačiau daugiau nei kasmet buvo priiminėjama 2008–2010 m.



4.7.3 pav. Studentų priėmimo į pirmosios pakopos studijų programų pirmąjį kursą pasiskirstymas pagal studijų formas

Informacijos šaltinis – Universiteto studentų apskaitos duomenų bazė

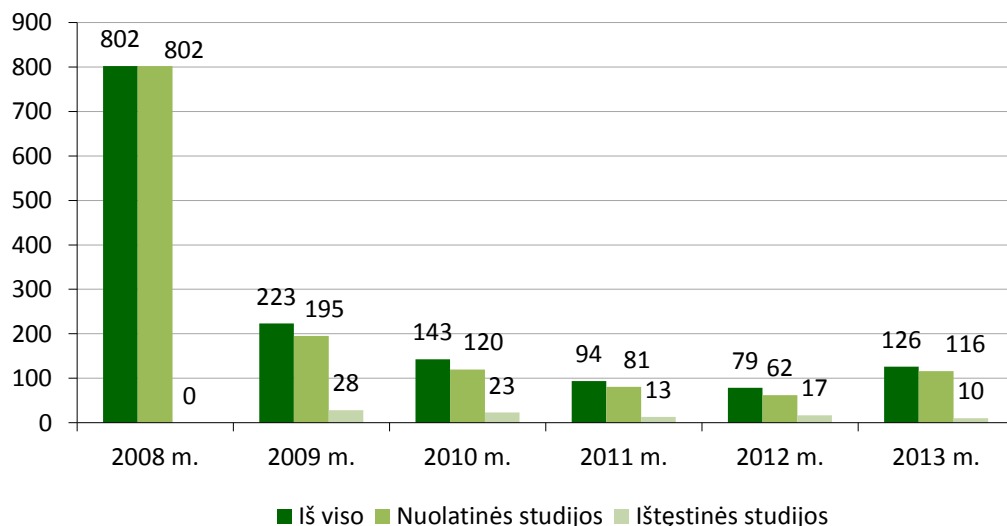
2013 m. 504 pirmosios pakopos studijų programų pirmakursiai pasirinko nuolatinę studijų formą ir 218 – ištęstinę. Priimtųjų į pirmosios pakopos studijas pasiskirstymas pagal studijų formas, lyginant su 2012 m., labiausiai pakito ištęstinės studijų formos naudai: 2013 m. buvo priimta 41 proc. daugiau nei 2012 metais (**4.7.3 pav.**). 2012 metais ištęstinę studijų formą pasirinko 25 proc. įstojusiųjų, o 2013 m. – 30 proc. Ištęstinių studijų populiarumo didėjimas siejamas su atsigauančia ekonomika šalyje ir kartu didėjančiu poreikiu derinti darbą ir studijas.

Į nuolatinės formos pirmosios pakopos studijas 2013 m. priimta 11 proc. daugiau pirmakursių nei pernai. Tai didžiausias priėmimas į nuolatinės formos studijas per pastaruosius ketverius metus. Reikia pastebėti, kad nuolatinės formos studentų skaičiaus augimui įtakos turi užsienio studentų priėmimas, kurie sudarė daugiau nei 9 proc. nuo priimtųjų į pirmą kursą.

Nemaži pokyčiai renkantis studijų formas įvyko tarp įstojusiųjų į antrosios pakopos studijų programas. 2010 m. ir anksčiau priėmimas daugiausia vyko į nuolatinės studijas. Nuo 2011 m., kai buvo ženkliai padidintas valstybės finansuojamų studijų vietų skaičius ištęstinės formos magistrantūros studijoms, jaučiamas ištęstinės studijų formos pasirinkimo didėjimas: šiemet šią magistrantūros studijų formą rinkosi beveik kas antras stojantysis. Priimtieji į ištęstinės studijų formos magistrantūrą 2012 metais sudarė 29 proc., 2013 metais – net 48 proc.

Bendras valstybės finansuojamų vietų skaičius 2013 m. sudaro tik 17,5 proc. (2012 m. – 12,9 proc.) nuo visų priimtųjų į pirmosios pakopos studijas. Ypač mažai valstybės finansuojamų vietų užimta socialinių mokslų srityje, kur konkurencija tarp universitetų ir jų studijų programų yra labai aukšta. Priėmimo į valstybės finansuojamas vietas skaičiaus kaita pateikta 4.7.4 pav. Tačiau įvertinus nuo 2012 m. atsiradusį valstybės tikslinį finansavimą, galima įžvelgti ir tam tikrą stabilumą: pirmosios pakopos studijose 126 pirmakursiai gavo valstybės finansuojamas studijų vietas ir dar 13 gavo valstybės tikslinio finansavimo vietas: taigi šiemet 139 pirmakursiams nereikėjo mokėti už studijas (pernai tokia privilegija naudojosi 96 pirmakursiai). 2013 m. 583 įstojusiems pirmakursiams už studijas tenka mokėti patiems.

Nors viena iš pagrindinių priėmimo problemų – maža įstojusiųjų į valstybės finansuojamas vietas dalis išliko ir šiemet, tačiau 2013 m. valstybės finansuojamas vietas pirmosios pakopos studijose užėmė 126 pirmo kurso studentai, ir tai yra 47 studijų krepšeliais (59,5 proc.) daugiau nei 2012 metais. Tam reikšmingos įtakos turėjo valstybinio finansavimo vietų perskirstymas, kai nuo biomedicinos mokslų grupės buvo atskirta 100 krepšelių žemės ūkio, miškų ūkio ir maisto studijoms. Pernai (2012 m.) minėtų sričių studijų programos pritraukė 11 krepšelių, šiemet (2013 m.) – net 69, t. y. net šešis kartus daugiau nei 2012 m.



4.7.3 pav. Priėmimo į pirmosios pakopos studijų programų valstybės finansuojamas vietas kaita 2008–2013 metais

Informacijos šaltinis – Universiteto studentų apskaitos duomenų bazė

Pagal fakultetus priimtieji į pirmosios pakopos studijų pirmą kursą pasiskirstė taip: į AF priimta 183 studentai, EVF – 248, MEF – 128, VŪŽF – 55, o ŽŪIF pasipildė 108 pirmo kurso studentais. Populiariausios studijų programos buvo „Prekyba ir logistika“, „Miškininkystė“, „Agronomija“. Ir toliau mažėjo studijų programų „Taikomoji ekologija“, „Žemės ūkio ekonomika“ populiarumas.

Priėmimas į magistrantūros studijas vyko pagal patvirtintą valstybės finansuojamų vietų planą ir buvo visiškai įvykdytas. Valstybės finansuojamų vietų planą Švietimo ir mokslo ministerija nustato pagal

Lietuvos mokslo tarybos išvadas apie mokslinės veiklos lygį pagal mokslo sritis ir studentų priėmimo į pirmosios pakopos studijų programų valstybės finansuojamas vietas skaičių, kuris, lyginant su 2012 m., sumažėjo net 24 proc. (nuo 300 iki 228). Tikėtina, kad tai buvo pagrindinė priežastis, kodėl 2013 m. į magistrantūros studijų pirmą kursą įstojo 11 proc. mažiau nei 2012 metais. Mažiausiai antrosios pakopos valstybės finansuojamų vietų teko biomedicinos sričiai, nors šių studijų paklausa yra didelė. Pagal 2013 m. priėmimo rezultatus, magistrantūros studijose buvo užimtose visos 132 planuotos valstybės finansuojamos vietos nuolatinėse studijose ir dar 96 valstybės finansuojamos studijų vietos buvo skirtos ištęstinei studijų formai. Jos taip pat visos buvo užpildytos. Už studijas magistrantūroje šiemet patys mokėjo 112 pirmakursių. Pagal pasirinktą studijų formą priimtieji pasiskirstė taip: 176 pirmo kurso magistrantai pasirinko nuolatinės ir 164 pirmakursiai – ištęstines studijas. AF pasipildė 43 magistrantais (2012 m. buvo priimta 62), EVF – 109 (2012 m. – 97), MEF – 54 (2012 m. – 64), VŪŽF – 64 (2012 m. – 78) ir į ŽŪIF iš viso buvo priimta 69 pirmo kurso magistrantai (2012 m. – 79). Šiais metais per visas antrosios pakopos studijų programas priimta 40 pirmakursių mažiau nei pernai.

Priėmimo į pirmosios ir antrosios pakopų studijų programas skirtingos tendencijos lėmė ir priimtųjų į pirmosios ir antrosios pakopų studijų programas studentų santykio pokyčius. 2008 m. priimtieji į antrosios pakopos studijų programas sudarė tik 22,3 procentus nuo priimtųjų į pirmosios pakopos studijas, o nuo 2009 metų šis santykis turėjo ryškią didėjimo tendenciją, pavyzdžiui, 2010 m. – 49,5 proc., 2011 m. – 52,7 proc., o 2012 metais net 62,1 proc., tačiau 2013 m. dėl labai padidėjusio priėmimo į pirmosios pakopos pirmąjį kursą antrosios pakopos pirmakursiai sudaro 32 proc. nuo visų priimtųjų į pirmąjį kursą. Tai rodo, kad dėl šių pokyčių įtakos Universiteto studijų struktūroje vis didesnę reikšmę vėl atgauna pirmosios pakopos (bakaluro) studijos.

Mažas valstybės finansuojamų vietų skaičius dar neatspindi Universiteto studijų programų populiarumo. Bendrojo priėmimo metu buvo išreikšta 5,98 tūkst. pageidavimų studijuoti Universiteto pirmosios pakopos studijų programas (**4.7.2 lent.**). Vienam bendrojo priėmimo metu įstojusiam vidutiniškai teko 10,7 pageidavimo. Vienam įstojusiam į valstybės finansuojamą vietą teko 44 pageidavimai gauti Universitete valstybės finansuojamą vietą (2012 m. buvo 56, 2011 m. – 41 pageidavimas). Svarbu, kad kiekvienais metais nemažai stojančiųjų pasirenka Universiteto studijų programas pirmuoju pageidavimu. 2013 metais pastarieji sudarė 14,2 proc. (2012 m. – 13,3 proc.) visų pageidavimų studijuoti Universiteto studijų programas. Vienam bendrojo priėmimo metu į pirmosios pakopos studijas įstojusiam vidutiniškai teko beveik du (1,995) pirmųjų pageidavimų. LAMA BPO duomenimis, Universitetui atiteko 1,639 procento (2012 m. – 0,927 proc.) visų valstybinių vietų, išdalintų studijoms šalies universitetuose. Tai 76 proc. daugiau nei 2012 m.

4.7.2 lentelė. Studentų priėmimo konkurso rezultatai 2013 metais

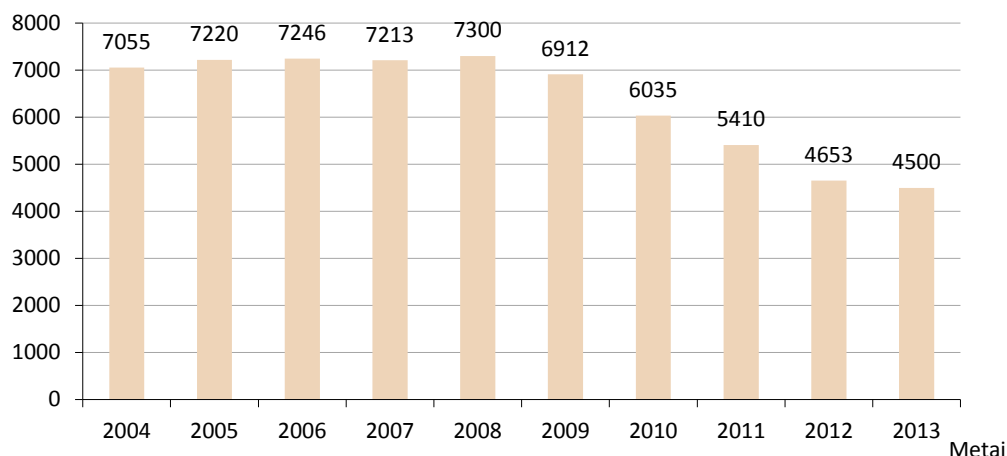
Fakultetai	Pirmoji pakopa (po pirmo etapo)			Konkursas į magistrantūrą (į valstybės finansuojamas vietas)
	Pageidavimų skaičius (visi pageidavimai)	Iš jų pirmuoju numeriu	Priimtų studijuoti skaičius	
Agronomijos	1251	172	115	11,9
Ekonomikos ir vadybos	2237	289	125	10,8
Miškų ir ekologijos	1046	150	94	11,2
Vandens ūkio ir žemėtvarkos	486	58	29	9,8
Žemės ūkio inžinerijos	962	181	63	10,5
Iš viso Universitete	5982	850	426	11,1

Informacijos šaltinis – LAMA BPO ir Studijų skyriaus duomenys

Šie rodikliai rodo, kad Universiteto studijos yra populiarios ir jas stojantieji renka vis tikslingiau. Tačiau šios studijos nėra populiarios tarp geriausiai vidurines mokyklas baigusiųjų, tai yra pagal dabartinę studijų finansavimo tvarką konkurencingų gauti valstybės finansavimą. Universitetą tikslingai dažniausiai renka tie abiturientai, kurie pagal šeimos tradicijas ar kitaip turi sąsajas su žemės ūkiu, miškininkyste, Universitetu. Jų stojimo metu konkursiniai balai svyruoja nuo 14–16 balų iki 8–9 balų, tačiau ir pastarieji ne visi įstoja į Universitetą, nes neišgalėdami studijuoti savo lėšomis renka valstybės finansuojamas kolegines studijas ar pigesnes socialinių mokslų studijas. Taip pažeidžiami tikslingai pageidaujančių studijuoti Universitete lūkesčiai.

4.8. Studentų skaičiaus kaita

Nuo 2009 iki 2012 m. Universitete buvo pastebimas didelis studentų priėmimo ir studijų užbaigimo nesubalansuotumas. Kasmet išleidžiant baigusiųjų studijas 30–50 proc. daugiau negu jų priimant, buvo ženkli studentų skaičiaus Universitete mažėjimo tendencija (**4.8.1 pav.**). Praeitų metų spalio 1 d. Universitete mokėsi 4 500 pirmosios ir antrosios pakopos studentai ir jų skaičius buvo tik 3,3 proc. mažesnis negu 2012 m. 2013 m. studijas baigė mažesni jau po studijų reformos priimti studentų srautai, be to, praeitais metais buvo priimta daugiau studentų negu 2012 m.

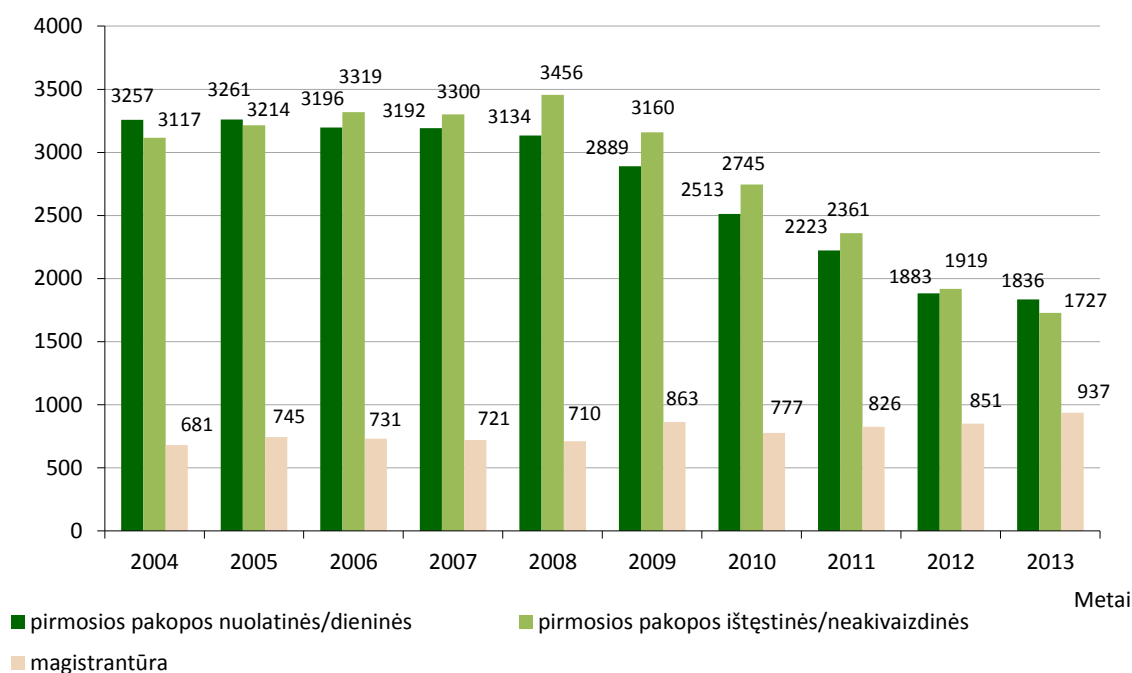


4.8.1 pav. Pirmosios ir antrosios pakopų studentų skaičiaus kaita per pastaruosius dešimt metų (spalio 1 dieną)

Informacijos duomenų šaltiniai: Universiteto studentų apskaitos duomenų bazė

Studentų skaičiaus kitimo tempai nėra tolygūs pagal studijų pakopas. Studentų skaičiaus mažėjimas aktualesnis pirmosios pakopos studijose. Antroje studijų pakopoje dėl sėkmingo studentų priėmimo studentų skaičius nemažėjo, bet didėjo, ir pastaraisiais metais šių studentų buvo netgi daugiau nei prieš aukštojo mokslo reformos pradžią (**4.8.2 pav.**). Praeitais metais antrosios pakopos studentų buvo 10 proc. daugiau negu 2012 metais. Kartu kinta, t. y. gerėja studentų santykis tarp studijų pakopų. 2008 m. antrosios pakopos studentai sudarė tik 11 proc., lyginant su pirmosios pakopos studentais, o 2013 m. šis santykis buvo jau 26 proc.

Iki 2012 m. pirmosios pakopos ištęstinių/neakivaizdinių studijų studentų skaičius vis dar viršijo nuolatinį/dieninių studijų studentų skaičių. Per 2013–2014 s. m. ši proporcija pasikeitė nuolatinį studijų naudai, ir 2013 m. spalio 1 d. nuolatinį/dieninių studijų studentų skaičius jau buvo 6 proc. didesnis negu 2012 m.



4.8.2 pav. Studentų skaičiaus pagal studijų pakopas ir formas kaita

Informacijos šaltinis – Universiteto studentų apskaitos duomenų bazė

Antrosios pakopos studijose iki 2010 m. imtinai vyravo nuolatinės, anksčiau dieninės studijos. Nuo 2011 m. pradėjus priėmimą ir į ištęstinių studijų valstybės finansuojamas vietas, šių studijų studentų dalis antrojoje studijų pakopoje padidėjo ir 2013 m. sudarė 48 proc.

Pastaraisiais metais stojančiųjų skaičiaus mažėjimas nevienodai palietė atskirus Universiteto fakultetus, tai skirtingai atliepė ir studentų skaičiui fakultetuose (**4.8.1 lent.**). Per paskutinius metus pirmosios pakopos studentų skaičius sumažėjo visuose fakultetuose, išskyrus AF. Ženkliausiai šių studentų sumažėjo technologijos mokslų fakultetuose, t. y. VŪŽF bei ŽŪIF, o 2013 m. pirmosios pakopos studentų skaičius AF jau buvo 20 proc. didesnis negu 2012 m. Daugiausia antrosios pakopos studentų (300) mokėsi EVF, o mažiausiai (110) – AF.

4.8.1 lentelė. Studentų skaičius ir sudėtis fakultetuose 2013 m. spalio 1 d.

Fakultetas	Nuolatinės/ dieninės studijos	Ištęstinės/ neakivaizdinės studijos	Iš viso
Pirmosios pakopos (bakalauro)			
Agronomijos	369	219	588
Ekonomikos ir vadybos	537	689	1226
Miškų ir ekologijos	343	188	531
Vandens ūkio ir žemėtvarkos	269	353	622
Žemės ūkio inžinerijos	318	278	596
Iš viso	1836	1727	3563
Antrosios pakopos (magistrantūros)			
Agronomijos	104	6	110
Ekonomikos ir vadybos	105	195	300
Miškų ir ekologijos	60	94	154
Vandens ūkio ir žemėtvarkos	110	116	226
Žemės ūkio inžinerijos	106	41	147
Iš viso	485	452	937
Iš viso pirmojoje ir antrojoje pakopose	2321	2179	4500

Informacijos šaltinis – Universiteto studentų apskaitos duomenų bazė

Studentų skaičiaus pokyčiams įtakos turi ir kiti veiksniai: studentų „nubyrėjimas“ dėl nepažangumo, kitų priežasčių, studijų sustabdymas dėl akademinių atostogų, studijų kurso kartojimas ir kt. Per 2013 m. studentų „nubyrėjimas“ vidutiniškai per abi pakopas siekė 10 proc. (4.8.2 lent.) ir buvo panašus kaip ir 2012 m. Didesnis „nubyrėjimas“ pirmosios pakopos, mažesnis antrosios pakopos studijose. Praeitais metais pirmosios pakopos studijose daugiausia studentų buvo išbraukta Ekonomikos ir vadybos (13,9 proc.), VŪŽF (13,7) ir ŽŪIF (12,3). Antrosios pakopos studijose didžiausias „nubyrėjimas“ buvo EVF (9,5 proc.).

4.8.2 lentelė. Nuolatinių/dieninių studijų studentų skaičiaus kaitos rodikliai per 2013 metus

Fakultetai	Dėl įvairių priežasčių išbrauktų studentų		Išėjusių akademiniams atostogoms studentų		Perėjusių į neakivaizdines/ištęstines studijas	
	skaičius	proc.	skaičius	proc.	skaičius	proc.
Pirmosios pakopos studijos						
Agronomijos	21	6,0	28	7,5	3	0,8
Ekonomikos ir vadybos	75	13,9	17	3,2	12	2,2
Miškų ir ekologijos	28	8,2	8	2,3	1	0,3
Vandens ūkio ir žemėtvarkos	37	13,7	27	10,0	2	0,7
Žemės ūkio inžinerijos	39	12,3	78	24,6	2	0,6
Iš viso	200	10,9	158	8,6	20	1,0
Antrosios pakopos studijos						
Agronomijos	6	5,7	7	6,7	0	0
Ekonomikos ir vadybos	10	9,5	37	35,2	1	0,9
Miškų ir ekologijos	3	5,0	11	18,3	4	6,6
Vandens ūkio ir žemėtvarkos	7	6,4	8	7,2	2	1,8
Žemės ūkio inžinerijos	7	6,6	13	12,3	0	0
Iš viso	33	6,8	76	15,6	7	1,4
Iš viso I ir II pakopose	233	10,0	234	10,1	27	1,2

Informacijos šaltinis – Universiteto studentų apskaitos duomenų bazė

Studentų „nubyrėjimo“ priežastys įvairios, bet pagrindinė yra nepažangumas. Dėl šios priežasties daugiausia Universitetą palieka pirmakursiai, ypač į Universitetą įstoję nemotyvuotai ar su menkais konkursiniais balais.

Ne tik dėl asmeninių priežasčių, bet ir dėl pažangumo problemų studentai stabdo studijas ir pasinaudoja akademiniams atostogomis. 2013 m. šia teise pasinaudojo net 10,1 proc. nuolatinių/dieninių, dar didesnė dalis ištęstinių/neakivaizdinių studijų studentų. Akademiniams atostogomis dažniausiai naudojosi Žemės ūkio inžinerijos fakulteto studentai (24,6 proc.). Antrosios pakopos studijose daugiausia akademiniams atostogomis naudojosi Ekonomikos ir vadybos fakulteto studentai (35,2 proc.).

Studentų „nubyrėjimą“ mažina Universitete praktikuojamas studijų kartojimas nustatytais terminais nepasiekus apibrėžtų studijų rezultatų (turint akademinių skolų). Šis kartojimas galimas dvių formų. Kai semestre turima viena dvi akademinės skolos, studentui leidžiama tęsti studijas ir nustatyta tvarka kartoti studijų dalykus, iš kurių turimos akademinės skolos. Kita forma yra kurso kartojimas, kai studentas turi daugiau akademinių skolų. Tuomet studentas paliekamas tame pačiame kurse ir kartoja studijų dalykus, kurių turi akademines skolas. 2013 m. studijas kartojančių studentų statistika pateikta 4.8.3 lentelėje ir ji rodo, kad studijas teko kartoti 311 studentų, tai sudaro 6,8 proc. visų nuolatinių/dieninių pirmosios ir antrosios pakopos studijų studentų.

4.8.3 lentelė. Nuolatinų/dieninių studijų studentų, kartojančių kursą ar atskirus dalykus, skaičius per 2013 metus

Fakultetai	Studentai, kartojančys kursą	Kartojančys atskirus dalykus
Agronomijos	3	49
Ekonomikos ir vadybos	3	74
Miškų ir ekologijos	3	98
Vandens ūkio ir žemėtvarkos	23	18
Žemės ūkio inžinerijos	0	40
Iš viso	32	279

Informacijos šaltinis : Universiteto studentų apskaitos duomenų bazė

Kaip matyti, 2013 m. studentų skaičiaus mažėjimas jau nebuvo toks ryškus kaip ankstesniais metais. ASU strateginė siekiamybė 2020 m. turėti ne mažiau kaip 4800 studentų. Turime, esant sudėtingoms demografinių tendencijų ir augančios konkurencijos sąlygomis, studijų programų tobulinimo, studijų marketingo, kokybės gerinimo ir kitomis su ASU veiklos strategine plėtra suderintomis priemonėmis įveikti studentų skaičiaus mažėjimą ir pereiti prie jo spartėjančio didinimo iki strateginiais rodikliais apibrėžtų siekių.

4.9. Absolventai ir jų karjera

Universiteto studentų skaičiaus pokyčius daugiausia lemia studentų priėmimas ir studijų baigimas. 2013 m. sėkmingai studijas baigė 961 absolventas (18,6 proc. mažiau nei 2012 m.), iš jų 744 (77,4 proc.) įgijo bakalauro, 217 (22,6 proc.) – magistro kvalifikacinį laipsnį (4.9.1 lentelė).

4.9.1 lentelė. ASU absolventų skaičius 2013 metais pagal suteiktą laipsnį ir studijų formą

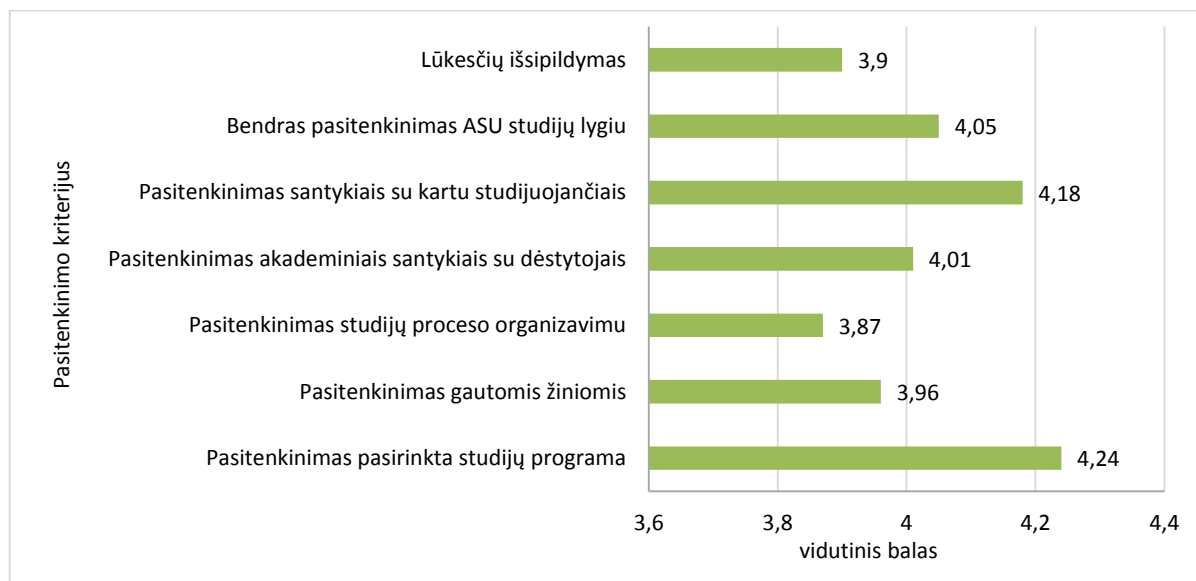
Fakultetai	Bakalauro kvalifikacinis laipsnis				Magistro kvalifikacinis laipsnis		Iš viso
	NL	D	N	I	NL/D	I/N	
Agronomijos	27	3	24	0	35	0	89
Ekonomikos ir vadybos	135	15	119	6	47	5	327
Miškų ir ekologijos	100	7	52	0	29	6	194
Vandens ūkio ir žemėtvarkos	76	7	55	0	44	1	183
Žemės ūkio inžinerijos	50	19	49	0	48	2	168
Iš viso Universitete	388	51	299	6	203	14	961

Paaikškinimai: D – dieninės studijos, N – neakivaizdinės studijos, NL – nuolatinės studijos, I – ištęstinės studijos

Informacijos šaltinis – Universiteto studentų apskaitos duomenų bazė

2013 m. absolventų laida buvo pati mažiausia per 2008–2013 metus. 2010 m. buvo išleisti 1393 absolventai, 2011 m. – 1271, 2012 m. – 1181 absolventas. 2013 m. buvo išleista pirmoji „Biomasės inžinerijos“ studijų programos magistrų laida.

Didžiausias absolventų skaičius tradiciškai yra EVF. Jie sudaro 34,0 procentus visų Universiteto absolventų. Kituose fakultetuose studijas baigiančiųjų skaičius yra panašus, išskyrus AF, kurį šiemet baigė 89 absolventai.



4.9.1 pav. Absolventų pasitenkinimas baigtomis studijomis pagal jų apklausos rezultatus (vertinimas 5 balų skalėje)

Informacijos šaltinis – Studijų kokybės ir inovacijų centro duomenys

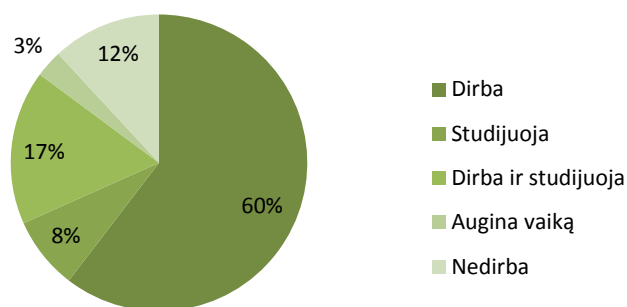
Universitetas sistemingai domisi savo buvusių studentų lūkesčių išsipildymu, todėl kasmet po baigiamųjų atsiskaitymų atliekama išleidžiamųjų kursų studentų apklausa. 2013 m. buvo atlikta reprezentatyvi 448 buvusių studentų apklausa. Elektroninę anketą užpildė 76 AF, EVF – 155, MEF – 82, VŪŽF – 69 ir ŽŪIF – 66 absolventai. Pasitenkinimo studijomis suvestiniai rezultatai pateikti **4.9.1 pav.**

Džiugina tai, kad dauguma absolventų per visus studijų metus nenusivylė pasirinkta studijų programa ir pasitenkinimą studijomis vidutiniškai įvertino 4,24 balo penkių balų skalėje. Taip pat absolventai aukštai vertina susiklosčiusius santykius su kitais kartu studijavusiais – 4,18 balo. Žemiau absolventai vertino studijų proceso organizavimą (3,87 balo), taip pat bendrą lūkesčių išsipildymą (3,9 balo). Šie vertinimai yra svarbūs tolesniam studijų proceso tobulinimui ir kokybės užtikrinimui.

Absolventų paklausus apie profesinės karjeros perspektyvas, buvo nustatyta, kad 51 proc. absolventų mano, kad jų įgyta specialybė yra paklausi darbo rinkoje, ir tik 13 proc. mano, kad yra nepaklausi. Dar 35 proc. absolventų negalėjo aiškiau įvertinti karjeros pagal baigtą studijų programą perspektyvų. Minėtas faktas liudija, kad toliau būtina stiprinti darbo rinkos pažinimą ir ugdymą karjerai studijų metu per KC ar fakultetų organizuojamas priemones.

Universitetui svarbu rinkti bei sisteminti informaciją apie absolventų karjerą baigus studijas ir pagal ją vertinti studijų programos atitikimą darbo rinkos poreikių. Universitete yra sukurta ir daug metų funkcionuoja absolventų telefoninės apklausos praėjus 6 mėnesiams po studijų baigimo sistema. 2013 m. pavasarį absolventų adresų, telefonų ir kitų duomenų bazė buvo papildyta apie 640 šiais metais studijas baigusių absolventų duomenimis, tai sudaro 66,5 proc. nuo visų 2013 m. baigusių absolventų. Naudojantis šiais duomenimis buvo atlikta 425 bakalauro kvalifikacinį laipsnį ir 160 magistro kvalifikacinį laipsnį įgijusių absolventų apklausa. Iš viso apklausta 585 absolventai.

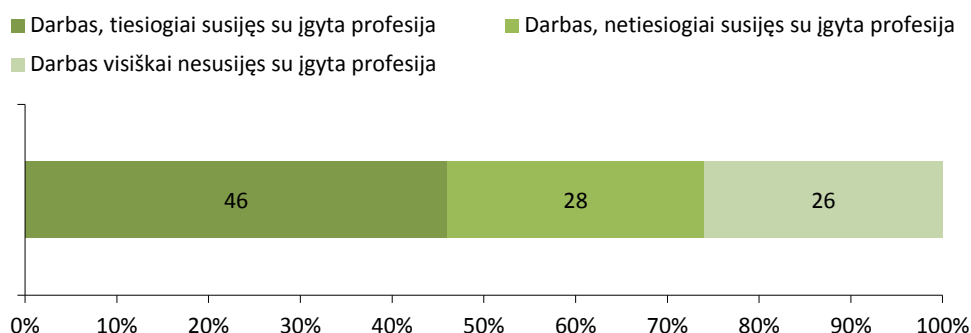
Pagal apklausos rezultatus praėjus 6 mėnesiams po studijų baigimo 60 procentų absolventų, įgijusių bakalauro kvalifikacinį laipsnį, jau dirbo, 17 procentų dirbo ir studijavo antrojoje studijų pakoje, 8 procentai tik studijavo, 3 procentai neieškojo darbo ir nestudijavo, nes augino vaikus. 12 procentų bakalauro absolventų pareiškė, kad iki apklausos datos vis dar nerado juos tenkinančio darbo (**4.9.2 pav.**).



4.9.2 pav. Bakalauro įsidarbinimas per pusę metų po studijų baigimo

Informacijos šaltinis – Studijų kokybės ir inovacijų centro duomenys

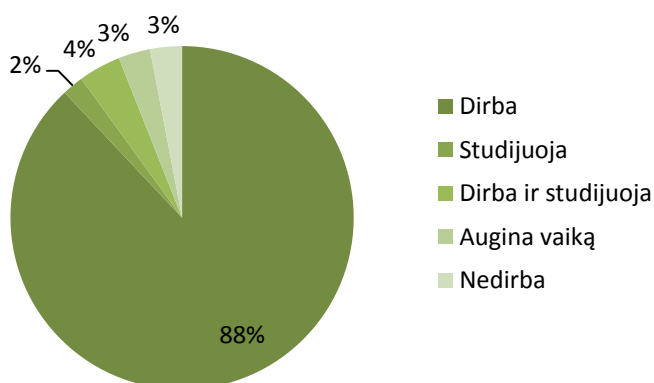
Iš įsidarbinusių absolventų 46 procentai dirba tiesiogiai su studijų programa susijusį darbą, 28 procentų absolventų dabartinė veikla yra netiesiogiai susijusi su studijų programa, 26 procentų absolventų bakalauro atliekamas darbas nesusijęs su įgyta profesija (4.9.3 pav.).



4.9.3 pav. Bakalauro atliekamo darbo sąsaja su įgyta profesija

Informacijos šaltinis – Studijų kokybės ir inovacijų centro duomenys

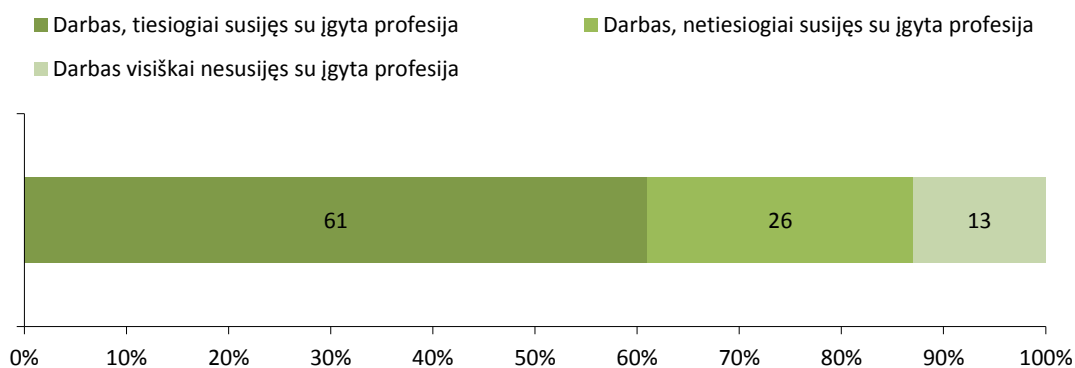
Iš absolventų, įgijusių magistro kvalifikacinį laipsnį, 88 proc. dirbo, 4 proc. dirbo ir studijavo ir dar 2 proc. tik studijavo. Dar 3 proc. apklaustųjų nurodė, kad nedirba dėl vaikų auginimo, ir 3 proc., kad iki apklausos datos nesurado tinkamo darbo (4.9.4 pav.).



4.9.4 pav. Magistrų įsidarbinimas per pusę metų po studijų baigimo

Informacijos šaltinis – Studijų kokybės ir inovacijų centro duomenys

Iš dirbančių absolventų magistrų beveik du trečdaliai (61 proc.) dirba tiesiogiai su baigta studijų programa susijusį darbą, 26 proc. apklaustųjų darbas yra netiesiogiai susijęs su baigta studijų programa, o 13 proc. absolventų magistrų atliekamas darbas yra nesusijęs su įgyta profesija (4.9.5 pav.).



4.9.5 pav. Magistrų atliekamo darbo sąsaja su įgyta profesija

Informacijos šaltinis – Studijų kokybės ir inovacijų centro duomenys

Šie įsidarbinimo rodikliai rodo, kad Universiteto studijų programos yra suderintos su rinkos poreikiais, o absolventai yra paklausūs ir konkurencingi darbo rinkoje, svariai prisideda prie žemės ūkio, kaimo plėtros ir gamtos išteklių tausojančio naudojimo problemų sprendimo.

Bakalaurų ir magistrų įsidarbinimo rodiklių palyginimas atskleidžia magistrantūros studijų prasmę: magistrų įsidarbinimo vidutiniai rodikliai yra daug geresni, ypač įsidarbinimo pagal baigtą studijų programą.

Universitetas nuo 2011 m. kartu su kitomis aukštosiomis mokyklomis pagal bendrą metodiką (valstybės projektas „Aukštųjų mokyklų studentų ugdymo karjerai ir karjeros stebėsenos modelių plėtotė ir įdiegimas, su studentais dirbančių profesinio orientavimo specialistų kvalifikacijos tobulinimas, jiems skirtų priemonių sukūrimas (I etapas)“) pradėjo vykdyti savo absolventų karjeros ilgalaikę stebėseną. Absolventų karjeros stebėsenos tikslas – įvertinti mokslo ir studijų sistemos atitiktį visuomenės ir ūkio poreikius. Tam 2013 m. pavasarį iš 774 absolventų (80,5 proc. nuo visų baigusiųjų) buvo gauti sutikimai dėl asmens duomenų tvarkymo karjeros stebėsenos tikslais. Pagal šiuo sutikimus 5 metus po baigimo bus galima stebėti absolventų karjerą.



5. MOKSLINĖS VEIKLOS KOKYBINIS IR KIEKYBINIS PLĖTOJIMAS, INTEGRUOJANTIS MOKSLINIUS TYRIMUS STUDIJOMS IR DOKTORANTŪRĄ, FUNDAMENTINIUS IR TAIKOMUOSIUS TYRIMUS

5.1. Mokslinės veiklos organizavimo sistema

2013 m. – pirmieji pilni metai, kai buvo įgyvendinta ASU struktūros pertvarka, pagal kurią siekiama konsoliduoti mokslinį potencialą formuojant tyrėjų mokyklą, skatinti tyrimų apimtį, kompleksumą ir tarpdalykiškumą, užtikrinti, kad studijos būtų grįstos mokslo rezultatais. Pagal ją, mokslinė veikla vykdoma fakultetų institutuose, universitetinio lygmens akademiniuose centruose ir jų padaliniuose, BS, mokslininkų grupių bei pavienių mokslininkų. Fakultetiniams institutams, BS ir mokslinėms laboratorijoms mokslinė veikla yra pagrindinė.

2013 m. buvo įgyvendinta ASU biudžetinio mokslo planavimo, vykdymo ir stebėsenos sistema. Akademiniuose padaliniuose buvo suformuotos mokslininkų grupės, parengti ir patvirtinti ilgamečiai biudžetinio mokslo tyrimų planai.

ASU strategines mokslinės veiklos kryptis nustato Senatas, Senato mokslo komitetas. Mokslinę veiklą ASU koordinuoja prorektorius, atsakingas už mokslą, o administruoja – MS. Vadovaudamiesi nuostata, kad moksliniai tyrimai ir jais grįstos studijos yra ASU veiklos pagrindas, ASU dėstytojai moksliniams tyrimams skiria ne mažiau kaip trečdalį savo pagrindinio darbo laiko.

Mokslinės veiklos dalyviai atlieka fundamentaliuosius ir (ar) taikomuosius tyrimus bei eksperimentinę (socialinę, kultūrinę) plėtrą, dalyvauja šalies ir tarptautinėse programose bei projektuose, publikuoja ir kitaip skleidžia visuomenei mokslinės veiklos rezultatus.

ASU mokslinės veiklos kryptingumas. ASU, įgyvendindamas savo misiją, vertindamas naujausias mokslo tendencijas, šalies darnaus vystymosi iššūkius mokslui, užtikrindamas mokslo ir studijų vienovę, daug metų nuosekliai ir kryptingai plėtoja biomedicinos, technologijos, žemės ūkio ir socialinių mokslų fundamentinius, taikomuosius tyrimus, užsiima eksperimentine (socialine, kultūrine) plėtra. Atsižvelgiant į atnaujintą ASU misiją, naujausias mokslo tendencijas, šalies raidos strateginius poreikius, slėnio „Nemunas“ prioritetus, 2013 m. buvo plėtojama ASU mokslinė veikla tokiose pagrindinėse fundamentinių ir taikomųjų tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtos kryptyse ir tematikose.

Pagrindinės fundamentinių tyrimų kryptys:

- Agrobiotechnologijų plėtra, augalų genetinio potencialo įvertinimas;
- Aplinkos būklės gerinimas ir klimato kaita;
- Bioenergetika, cheminiai ir biotechnologiniai procesai;
- Darnus žemės ūkio ir kaimo vystymasis;
- Tvarus žemės, miško, vandens ir energijos išteklių naudojimas.

Taikomųjų tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtos kryptys:

Biomedicinos mokslų sritis:

- Aplinkos (dirvožemis, oras, vanduo, augmenija) kokybė;
- Gamtinių ir antropogeninių ekosistemų biologinė įvairovė, struktūra, tvarumas ir pokyčiai klimato kaitos ir žmogaus poveikio sąlygomis;
- Laukinių gyvūnų populiacijų tyrimai.

Socialinių mokslų sritis:

- Apskaitos ir finansų sistemos;
- Aukštojo ir profesinio ugdymo turinys ir strategija;
- Kaimo verslų ir jų infrastruktūros organizacijų vadyba;
- Kaimo vietovių integruotas vystymas;
- Konkurencingumas ir vystymosi darnumas maisto ir pluošto grandinėje;
- Sveikatos raštingumas;
- Žemės ūkio ir kaimo plėtos viešojo administravimo sistemos.

Technologijos mokslų sritis:

- Agrarinių teritorijų žemės naudojimas;
- Atsinaujinantys energetiniai ištekliai, jų tausojančias naudojimas;
- Biomasės inžinerija ir energetiniai procesai biotechnologijose;
- Išmaniosios informacinės sistemos ir matematiniai modeliai;
- Nanomedžiagos ir nanotechnologijos;
- Šiuolaikiniai nuotolinių tyrimų, erdvinės analizės bei modeliavimo metodai;
- Taršos poveikio vertinimas, prognozavimas ir prevencinės priemonės;
- Tribologiniai procesai mechaninėse ir mechatroninėse sistemose;

- Hidrotechnikos ir vandentvarkos priemonės besikeičiančiomis klimato sąlygomis;
- Žemės ūkio technika ir technologijos bei jų poveikis aplinkai.

Žemės ūkio mokslų sritis:

- Agroekosistemų tvarumo didinimas ir ekologinis intensyvinimas;
- Aplinką ir išteklius tausojančios bei konkurencingos agrotechnologijos;
- Augalų genetinio potencialo didinimas daroje su aplinka;
- Medynų našumo ir augimo modeliavimas;
- Medienos ruošos technologijos ir medienos kokybė;
- Tvarių miškų formavimas besikeičiančiomis aplinkos sąlygomis;
- Saugaus maisto ir inovatyvių pramonės produktų gamybai tinkančių žaliavų kūrimas.

Motyvavimo sistema. ASU dėstytojams ir mokslo darbuotojams už svarbius ir didelius darbus mokslinėje ir metodinėje veikloje taikoma motyvavimo sistema. 2013 m. tarnybinio atlyginimo priedai buvo mokami 80 dėstytojų ir mokslo darbuotojų, iš jų 10 asistentų ir jaunesniųjų mokslo darbuotojų, 8 lektoriams ir mokslo darbuotojams, 42 docentams ir vyresniesiems mokslo darbuotojams, 20 profesorių ir vyriausiųjų mokslo darbuotojų.

Kiekvienais metais organizuojamas ASU mokslo darbų konkursas, jo nugalėtojai apdovanojami diplomais, piniginėmis premijomis, rektoriaus padėkos raštais. Viena iš 5 premijų skiriama jaunajam (iki 33 metų) mokslininkui.

Studentų mokslinei veiklai motyvuoti kiekvienais metais ASU organizuojamos studentų mokslinės konferencijos, jų metu atrenkami kiekvienos sekcijos geriausi moksliniai pranešimai ir darbai, kurių autoriai apdovanojami diplomais ir skatinamosiomis stipendijomis. 2013 m. buvo apdovanoti 45, 2012 m. – 54, 2011 m. – 48, 2010 m. – 48 ir 2009 m. – 51 skirtingų studijų programų studentai. 2012 m. Lietuvos mokslų akademijoje organizuota antroji jaunųjų mokslininkų konferencija „Jaunieji mokslininkai – žemės ūkio pažangai“ (kartu su kitomis institucijomis ir LMA Žemės ūkio ir miškų mokslų skyriumi), į ją buvo deleguoti 15 geriausių ASU jaunųjų mokslininkų. Konferencijos metu atrinkti geriausi pranešimai, pastarųjų autoriai apdovanoti diplomais ir padėkos raštais.

Parengti dokumentai. 2013 m. buvo parengti šie ASU mokslinę veiklą reglamentuojantys dokumentai:

- Aleksandro Stulginskio universiteto Mokslo skyriaus nuostatai.
- Aleksandro Stulginskio universiteto mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros projektų ir su moksline veikla susijusių išlaidų struktūros reikalavimų sąrašas.
- Biosistemų inžinerijos, biomasės ir vandens inžinerijos centro veiklos taisyklės.
- Biosistemų inžinerijos, biomasės energetikos ir vandens inžinerijos centro įrangos apkrovimo apskaičiavimo taisyklės.
- Žemės ir miškų jungtinio tyrimų centro veiklos taisyklės.
- Žemės ir miškų jungtinio tyrimų centro įrangos apkrovimo apskaičiavimo taisyklės.
- Atviros prieigos žemės ir miškų jungtinio tyrimų centro nuostatai.
- ASU dėstytojų ir mokslo darbuotojų darbo krūvio ir laiko sandaros reglamentas.

2013 m. buvo išleista ASU mokslo paslaugas reprezentuojančių leidinių – ASU mokslo paslaugos (lietuvių kalba) ir ASU research activities (anglų kalba) nauja redakcija. Leidiniuose pristatomi MTEP centrai ir mokslinės laboratorijos, nurodytos padalinių mokslinės veiklos kryptys, kita svarbi informacija. Leidinyje anglų kalba trumpai pateikta ASU struktūra ir pagrindiniai padaliniai, išskirta informacija apie ASU mokslininkų patirtį dalyvaujant tarptautinėse programose ir projektuose.

5.2. Moksliniai fundamentiniai ir taikomieji tyrimai, eksperimentinė plėtra

Nacionalinių programų projektai. Vienas iš svarbiausių mokslinės veiklos rodiklių yra gebėjimas sėkmingai dalyvauti mokslinių projektų konkursuose. MITA ir ministerijų organizuojamuose konkursuose ASU mokslininkų pateiktos paraiškos labai dažnai yra sėkmingos, o dalyvavimas LMT mokslininkų grupių, nacionalinių programų ir kituose konkursuose nėra toks sėkmingas. ASU mokslininkai 2013 m. Lietuvos mokslo tarybai pateikė 21-ą paraišką mokslininkų grupių projektams, iš jų 1 paraiška gavo finansavimą moksliniams tyrimams. Panašus parengtų paraiškų ir laimėtų projektų skaičius fiksuojamas jau keli metai iš eilės. 2012 m. iš 25-ių ASU mokslininkų pateiktų paraiškų 4 buvo sėkmingos, 2011 m. iš 23-ų – viena, o 2010 m. iš 24-ių paraiškų nei viena finansavimo negavo.

2013 m. Lietuvos mokslo tarybai taip pat buvo pateiktos 2 paraiškos finansavimui pagal Lietuvos–Ukrainos dvišalio bendradarbiavimo mokslo ir technologijų srityje programą, 2 paraiškos pagal programą „Sveikas ir saugus maistas“. Deja, nei viena iš šių pateiktų paraiškų finansavimo nelaimėjo.

Žemės ūkio ministerijai 2013 m. buvo pateiktos 7 paraiškos pagal Žemės ūkio, maisto ir žuvininkystės mokslinių tyrimų ir taikomąją veiklą (5-ioms iš jų finansavimas skirtas) ir 1 paraiška gauti Valskybės paramą tarptautinių mokslinių tyrimų ir technologijų plėtros projektams vykdyti (finansavimas skirtas).

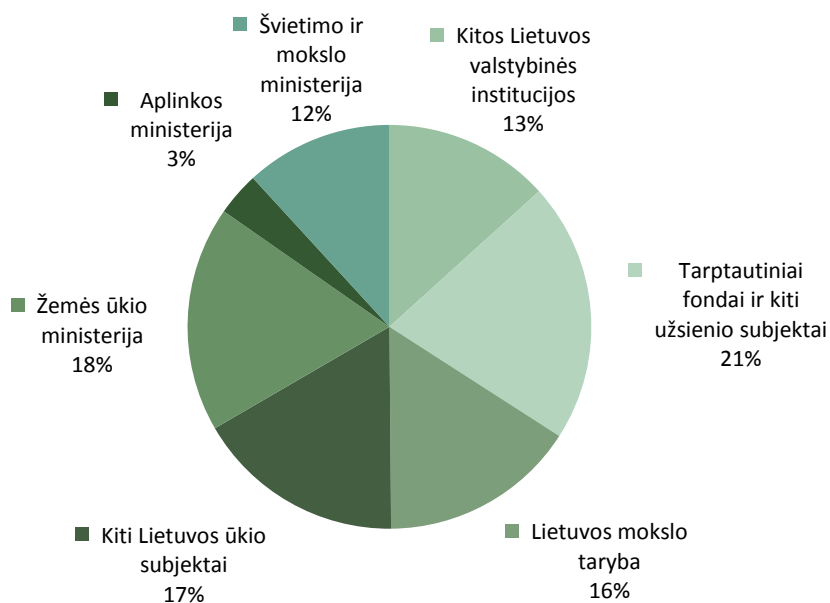
Mokslo projektų lėšos. 2013 m. ASU mokslininkai vykdė 117 MTEP ir mokslo sklaidos projektus. Sudaryta mokslo projektų ir paslaugų sutarčių bei atlikta darbų už 4,613 mln. Lt (**5.2.1 lentelė, 5.2.1 pav.**). Pagrindiniai mokslinių projektų užsakovai pinigine išraiška 2013 m. buvo Tarptautiniai fondai ir kiti užsienio subjektai (959,7 tūkst. Lt), Lietuvos mokslo taryba (727,7 tūkst. Lt). Daugiausia mokslinių tyrimų projektų vykdoma Lietuvos ūkio subjektų užsakymu (43 projektai už 772 tūkst. Lt), tačiau tai dažniausiai yra smulkūs projektai, kurių vidutinė sutarties suma yra apie 18 tūkst. Lt.

Didžiausią dalį (apie 54 proc.) visų Žemės ūkio ministerijos užsakymų sudarė mokslo sklaidos (parodomųjų bandymų) projektai, vykdomi pagal KPP 2007–2013 m. priemonės „Profesinio mokymo ir informavimo veikla“ veiklos sritį „Žemės ir miškų ūkio produktų perdirbimo ūkyje mokslo žinių ir inovacinės praktikos sklaida“. Finansavimo sutartys buvo pasirašomos su Nacionaline mokėjimo agentūra prie Žemės ūkio ministerijos.

5.2.1 lentelė. 2013 metais vykdytų MTEP ir mokslo sklaidos projektų skaičius, sudarytų sutarčių lėšos ir užsakovai

Užsakovai	Lėšų suma tūkst. Lt	Vykdytų mokslo projektų skaičius
Aplinkos ministerija	160,8	8
Žemės ūkio ministerija	833,6	19
Švietimo ir mokslo ministerija	545,1	1
Lietuvos mokslo taryba	727,7	11
Tarptautiniai fondai ir kiti užsienio subjektai	959,7	23
Kiti Lietuvos ūkio subjektai	772,7	43
Savivaldybių administracijos	88,8	4
Kitos Lietuvos valstybinės institucijos *	524,2	8
Iš viso	4612,6	117

* – įskaitant 9 mokslo sklaidos (parodomųjų bandymų) projektus už 447,3 tūkst. Lt.

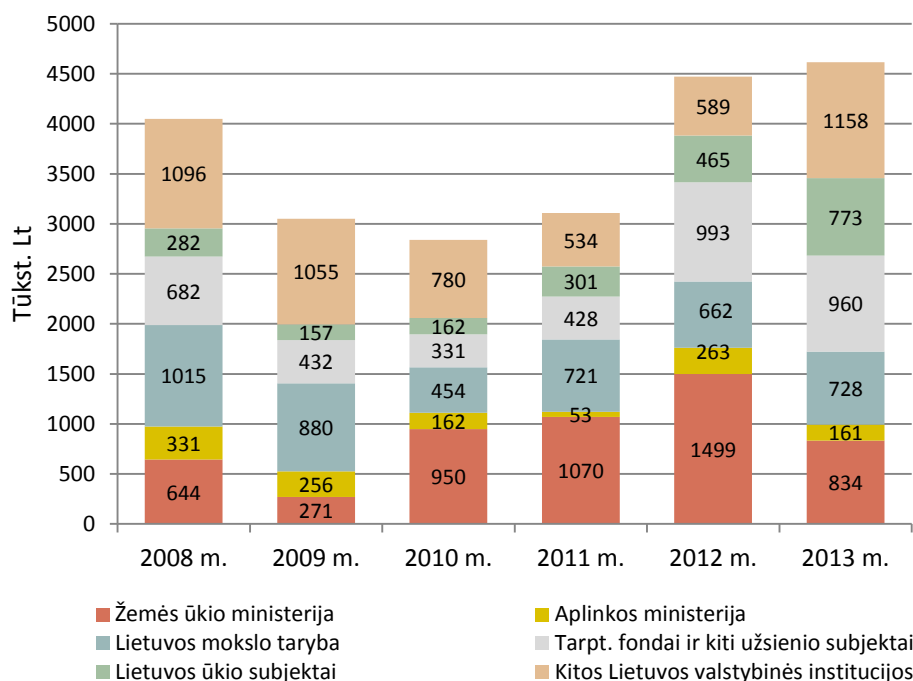


5.2.1 pav. MTEP ir mokslo sklaidos projektų užsakovai 2013 m.

2013 m. vienas stambiausių vykdytų mokslinių darbų buvo projektas „Paprastosios pušies bendrijų rūšinė ir genetinė įvairovė bei jų tvarus naudojimas klimato kaitos ir žmogaus poveikio sąlygomis“ (projekto kodas VP-3.1-ŠMM-08-K-01-025). Bendra projekto vertė – 1 794,658 tūkst. Lt, projekto įgyvendinimo laikotarpis 2012 m. rugpjūčio 14 d. – 2015 m. rugpjūčio 14 d. Projektas vykdomas pagal Tvaraus gamtinės aplinkos naudojimo NKP sritis: natūraliųjų biologinių išteklių, susijusių su gamtinėmis bendrijomis ir populiacijomis, tyrimas ir tvaraus naudojimo technologijos. 2013 m. darbų buvo atlikta už 545,1 tūkst. Lt.

2013 m. vykdytų nacionalinių projektų tematika labai įvairi, atspindinti daugumą ASU patvirtintų mokslo kryptų, kaip žmogiškieji ištekliai, kaimiškųjų vietovių plėtra, konkurencingumas ir vystymosi darna, žemės ūkio plėtra, hidrotechnika ir vandentvarka, žemės ūkio technika ir technologijos, žemės ūkio produkcijos sandėliavimo technologijos, biomasės inžinerija ir bioenergetika, tribologija, agrobiotechnologijos, agrotechnologijos, miško ištekliai, bioįvairovė, aplinkosauga.

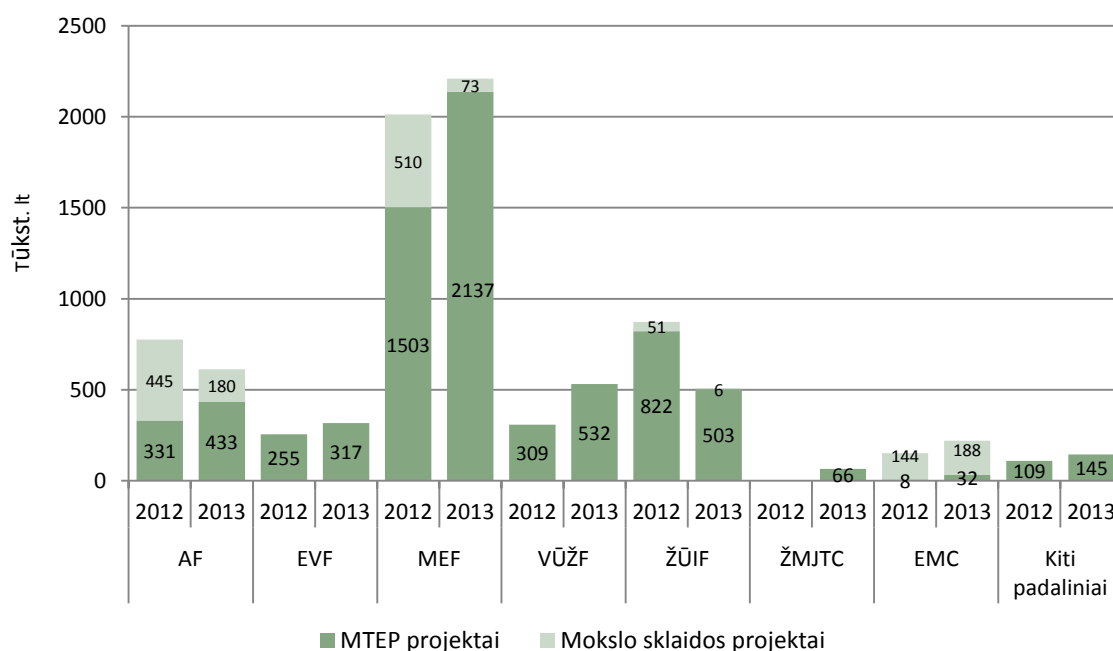
2013 m., lyginant su 2012 m., labiausia padidėjo MTEP užsakomųjų darbų lėšų apimtys iš Lietuvos ūkio subjektų (65 proc.), o iš Aplinkos ministerijos sumažėjo beveik 40 proc. Darbų apimtys iš kitų užsakovų liko panašios (kiti iki 10 proc.) (5.2.2 pav.)



5.2.2 pav. Užsakomųjų MTEP ir mokslo sklaidos darbų finansavimo dinamika 2008–2013 metais

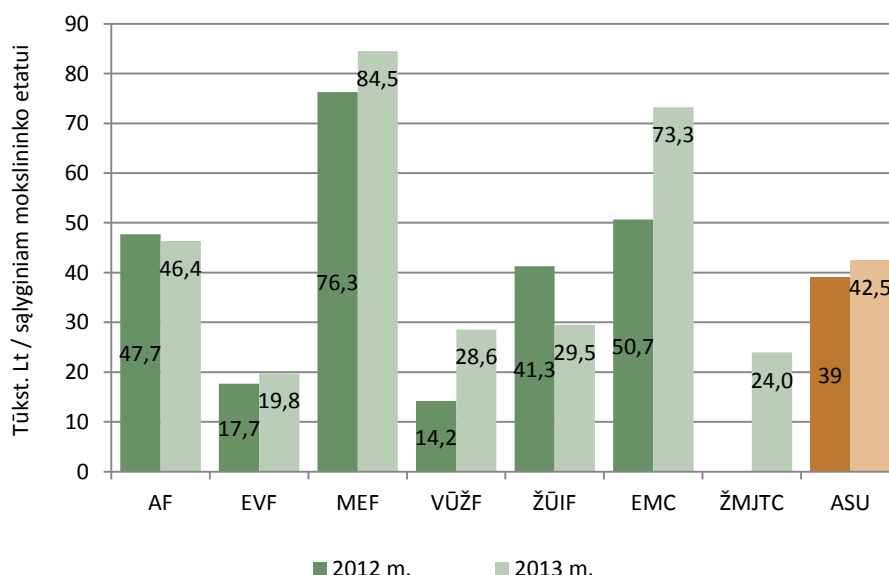
Pastaba: Žemės ūkio ministerija nuo 2010 m. finansuoja ir mokslo sklaidos (t. y. parodomųjų bandymų) projektus pagal KPP 2007–2013 m. priemonės „Profesinio mokymo ir informavimo veikla“ veiklos sritį „Žemės ir miškų ūkio produktų perdirbimo ūkyje mokslo žinių ir inovacinės praktikos sklaida“

Daugiausia MTEP ir mokslo sklaidos projektų 2013 metais vykdė MEF mokslininkai, kurių MTEP projektų, mokslo paslaugų bei mokslo sklaidos projektų pasirašytų sutarčių apimtys sudarė 2210 tūkst. Lt (5.2.3 pav.). Lyginant su MEF, mažesnės MTEP ir mokslo sklaidos projektų lėšų apimtys buvo AF – už 614 tūkst. Lt ir VŪŽF – už 532 tūkst. Lt. Tačiau lyginant su 2012 m., VŪŽF mokslininkų vykdomų projektų apimtys išaugo 1,7 karto.



5.2.3 pav. MTEP ir mokslo sklaidos projektų lėšos ASU padaliniuose 2012 ir 2013 m.

Pagal mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros bei mokslo sklaidos projektų lėšų apimtį, tenkančias vienam sąlyginiam mokslininko etatui (toliau – etatui), pirmauja MEF (84,5 tūkst. Lt/etatui), AF (46,4 tūkst. Lt/etatui). 2013 m. vidutinės ASU MTEP ir mokslo sklaidos projektų lėšos, tenkančios vienam etatui, yra 42,5 tūkst. Lt (**5.2.4 pav.**). Lyginant su 2012 metų rezultatais, šis rodiklis padidėjo beveik 10 proc.



5.2.4 pav. MTEP ir mokslo sklaidos projektų lėšos, tenkančios vienam sąlyginiam mokslininko etatui ASU padaliniuose 2012–2013 m.

5.3. Moksliniai laimėjimai

Lietuvos mokslų akademijos jaunųjų mokslininkų mokslinių darbų konkurso laureate tapo MEF Aplinkos ir ekologijos instituto dr. Virginija Skorupskaitė už mokslinį darbą *„Biodegalai iš mikrodublių *Scenedesmus sp.* ir *Chlorella sp.*, jų kokybė ir aplinkosauginė nauda“*.

Lietuvos mokslų akademijos studentų mokslo darbų konkurso laureatais 2013 m. tapo:

- Ekonomikos ir vadybos fakulteto magistrė Neringa Gurauskienė už mokslinį darbą *„Įmonės tikrosios vertės nustatymas diskontuotų pinigų srautų metodu“* (darbo vadovė prof. dr. V. Aleknevičienė);
- Miškų ir ekologijos fakulteto magistrui Kšištov Godvod už mokslinį darbą *„Paprastosios eglės (*Picea abies* (L.) H. Karst) puvinio paplitimo modeliavimas“* darbo vadovas prof. dr. E. Bartkevičius).

Lietuvos mokslų akademijos pagyrimo raštu Studentų mokslinių darbų konkurse apdovanotas Agromijos fakulteto studentas Dainius Žvirblis už mokslinį darbą *„Sėjos laiko įtaka žieminio rapso (*Brassica napus* L. oleifera biennis Metzg.) produktyvumo formavimuisi“* (darbo vadovė doc. Dr. R. Pupalienė).

Lietuvos mokslų akademijos pagyrimo raštu Jaunųjų mokslininkų geriausių mokslinių darbų konkurse apdovanota AF Agroekosistemų ir dirvožemio mokslų instituto dr. Aušra Sinkevičienė už mokslinį darbą *„Organinių mulčių poveikis agrocenozėms“*.

Tęsiama tradicija premijuoti aktyviausius ASU mokslo darbų konkurso nugalėtojus. 2013 m. ASU mokslo laureatais tapo:

- **I vieta:** AF Agroekosistemų ir dirvožemio mokslų instituto prof. dr. VYTAUTAS PILIPAVIČIUS ir prof. dr. KĘSTUTIS ROMANECKAS už mokslo darbų rinkinį „*Agrocenozės konkurencingumo formavimas piktžolių kontrole ir žemės dirbimu*“;
- **II vieta:** MEF Aplinkos ir ekologijos instituto Aplinkos technologijos cheminių ir biocheminių tyrimų laboratorijos prof. dr. VIOLETA MAKAREVIČIENĖ ir doc. dr. EGLĖ SENDŽIKIENĖ už mokslo darbų rinkinį „*Skystieji ir dujiniai biodegalai: žaliavos, technologijos ir savybės*“;
- **III vieta:** EVF Verslo ir kaimo plėtros instituto prof. dr. JADVYGA RAMANAUSKIENĖ, doc. dr. AUDRIUS GARGASAS, doc. dr. ADELĖ ASTROMSKIENĖ, lekt. RASA RUKUIŽIENĖ už mokslo darbų rinkinį „*Kaimo verslų ir jų infrastruktūros organizacijų vadybinių ir socialinių problemų tyrimai*“;
- **IV vieta:** EVF Ekonomikos, apskaitos ir finansų instituto prof. dr. VILIJA ALEKNEVIČIENĖ už mokslo darbų rinkinį „*Žemės ūkio verslo organizacijų vertinimo modelis integruojant vertės veiksnius*“.

Jaunųjų mokslininkų (iki 33 metų) premijos laureate tapo ŽŪIF Energetikos ir biotechnologijų inžinerijos instituto dr. INDRĖ BAGDONIENĖ už mokslo darbą „*Amoniako emisija iš galvijų mėšlo kintančių mikroklimato veiksnių aplinkoje*“.

Lietuvos mokslo taryba 2013 m. skyrė 12 skatinamųjų stipendijų ASU doktorantams. Stipendijos skiriamos doktorantams, aktyviai vykdančioms mokslinius tyrimus, t. y. turintiems paskelbtų ir priimtų spausdinti mokslinių darbų rengiamos disertacijos tema.

5.4. Mokslinės produkcijos sklaida

Mokslinė leidyba. ASU mokslo žurnalai (5.4.1 lentelė) daugiausia referuojami tarptautinėse duomenų bazėse, tokiose kaip CAB Abstracts arba EBSCO. 3 moksliniai žurnalai: „Baltic Forestry“, „Žemdirbystė-Agriculture“ ir „Veterinarija ir zootechnika“, kurių steigėjas yra ASU kartu su LAMMC arba LSMU VA, yra įtraukti į ISI Web of Science duomenų bazę ir jiems suteiktas citavimo indeksas.

2013 m. pradėti ASU mokslo žurnalų „Vadybos mokslas ir studijos – kaimo verslų ir jų infrastruktūros plėtrai“, „Žemės ūkio inžinerija“, „Economics and Rural Development“ ir „Journal of Water Security“ (vietoj žurnalo „Vandens ūkio inžinerija“) atviros prieigos sistemų diegimo darbai.

5.4.1 lentelė. ASU mokslo žurnalai, referuojami tarptautinėse duomenų bazėse

Žurnalo pavadinimas, ISSN	Steigėjai / leidėjai	Referuojamas
Agronomy Research, 1406-894X	Estonian Research Institute of Agriculture, ASU, Estonian University of Life Sciences, LAMMC, Latvia University of Agriculture	ISI Master List, Zoological Records (Thomson ISI), AGRICOLA, CAB Abstracts, Biological Abstracts and Biosis Previews, VINIT, AGRIS
Aplinkos tyrimai, inžinerija ir vadyba (Environmental Research, Engineering and Management), 1392-1649	KTU, VDU, ASU, KU, VU, ŠU, LEI. Inžinerinės ekologijos asociacija	CAB Abstracts nuo 2004, INSPEC nuo 2005, CSA nuo 2005, EBSCO nuo 2005, VINITI
Baltic Forestry, 1392-1355	LMI, Latvian State Forestry Research Institute „Silava“, Institute of Forestry and Rural Engineering Estonian University of Life Sciences, ASU	CAB Abstracts nuo 1996 m., Nr.2(1), Science Citation Index Expanded (ISI Web of Science) nuo 2007 m., Zoological Records, SCOPUS, Forest Science, Environmental Science

Economics and Rural Development, 1822-3346	ASU, Latvia University of Agriculture, Estonian University of Life Sciences, University of Warmia and Mazury in Olsztyn (Poland)	CAB Abstracts nuo 2005 m. (Nr.1) DOAJ nuo 2014 m.
Miškininkystė, 1392-2041	LMI, ASU	CAB Abstracts nuo 1997 m. (Nr.1) Forest Science Database
Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastruktūra Development (Vadybos mokslas ir studijos – kaimo verslų ir jų infrastruktūros plėtrai), 1822-6760	ASU	Business source complete nuo 2006 m. Ulrich's and Index Copernicus, DOAJ nuo 2014 m.
Sodininkystė ir daržininkystė, 0236-4212	LAMMC SDI, ASU	CAB Abstracts nuo 1999 m. VINITI
Vandens ūkio inžinerija (Water Management Engineering), 1392-2335 Nuo 2014 m. <i>Journal of Water Security</i>	ASU, Riga Technical University	CAB Abstracts nuo 2002 m. DOAJ nuo 2014 m.
Veterinarija ir zootechnika, 1392-2130	LSMU VA, ASU, VU Imunologijos institutas	ISI Web of Science nuo 2007, EBSCO nuo 2005
Zemdirbyste-Agriculture, 1392-3196	LAMMC ŽI, ASU	CAB Abstracts nuo 1997 m. (Nr.59) Science Citation Index Expanded (ISI Web of Science) nuo 2008 SCOPUS, VINITI; Ulrich's, Index Copernicus, DOAJ
Žemės ūkio inžinerija (Agricultural Engineering), 1392-1134	ASU	CAB Abstracts nuo 1994 m. (Nr.25) Agricultural Engineering Abstracts DOAJ nuo 2014 m.
Žemės ūkio mokslai (Agricultural Sciences), 1392-0200	LMA, ASU	CAB Abstracts, Index Copernicus

2013 m. išleisti ASU vykusių mokslinių konferencijų pranešimų leidiniai:

- Rural Development 2013;
- BALTRIB 2013;
- Žmogaus ir gamtos sauga;
- Žemės ūkio inžinerija;
- Doktorantų moksliniai tyrimai 2013;
- Studentų mokslinės konferencijos „Jaunasis mokslininkas 2013“ 5 straipsnių rinkiniai, kuriuojami fakultetų mokslinių sekcijų (elektronine forma).

Mokslo ir jo sklaidos renginiai. 2013 m. ASU buvo organizuotos 9 tarptautinės mokslinės konferencijos, 15 nacionalinių mokslinių konferencijų, 12 kitų su mokslo sklaida susijusių renginių. Pagrindiniai renginiai, įvykę 2013 m:

Tarptautinės mokslinės konferencijos:

- 1-oji tarptautinė mokslinė konferencija „Aplinkos ir statybinių medžiagų fizikiniai tyrimo metodai“, sausio 31 d. (Rengėjai: Matematikos, fizikos ir informacinių technologijų centras, Latvijos žemės ūkio universiteto Informacinių technologijų fakulteto Fizikos katedra);
- Tarptautinė mokslinė konferencija „Baltics Surveying 2013“ gegužės 8–10 d. (Rengėjas VUŽF Žemėtvarkos ir geomatikos institutas);
- 19-oji tarptautinė mokslinė-praktinė konferencija „Žmogaus ir gamtos sauga 2013“, gegužės 8–10 d. (Rengėjai: ŽŪIF Žemės ūkio inžinerijos ir saugos institutas, MEF, VDU, KU);
- 19-as Baltijos agronomijos forumas „Agronomijos iššūkiai mokslui ir gamybai“, liepos 4–5 d. (Rengėjai: ASU AF Agroekologijos ir dirvožemio mokslų institutas, Bandymų stotis, LAMMC Žemdirbystės institutas, LMA);

- Šiaurės ir Baltijos šalių miškų inventORIZACIJŲ bendradarbiavimo grupės susitikimas ir mokslinė konferencija, rugpjūčio 21–23 d. (Rengėjas MEF Miškotvarkos ir medienotyros institutas);
- Tarptautinė mokslinė konferencija „*Žemės ūkio technologijų inžinerija 2013*“, rugsėjo 20–21 d. (Rengėjas ŽŪIF Žemės ūkio inžinerijos ir saugos institutas);
- Tarptautinė mokslinė-praktinė konferencija „*Laukinių gyvūnų, miško ir žmogaus santykis 2013*“, spalio 4 d. (Rengėjas MEF Miško biologijos ir miškininkystės instituto Medžioklėtyros laboratorija);
- Tarptautinė mokslinė konferencija „*BALTTRIB 2013*“, lapkričio 14–15 d. (Rengėjai: ŽŪIF Jėgos ir transporto mašinų inžinerijos institutas, LMS skyrius Tribologija, Tarptautinė tribologijos taryba (ITC);
- Tarptautinė mokslinė konferencija „*Kaimo plėtra 2013: inovacijos ir darnumas*“, lapkričio 28–29 d. (Pagrindinis rengėjas Ekonomikos ir vadybos fakultetas, rengėjai – kiti ASU akademiniai padaliniai, Mokslo skyrius ir doktorantų korporacija „Kolegos“).

Nacionalinės mokslinės konferencijos:

- Mokslinė konferencija „*Agronomijos fakulteto 2012 m. mokslinių tyrimų rezultatai*“, vasario 1 d. (Rengėjas Agronomijos fakultetas);
- Mokslinė konferencija „*Ekonomikos ir vadybos fakulteto 2012 m. mokslinių tyrimų rezultatai*“, vasario 8 d. (Rengėjas Ekonomikos ir vadybos fakultetas);
- Mokslinė konferencija „*Vandens ūkio ir žemėtvarkos fakulteto 2012 m. mokslinių tyrimų rezultatai*“, vasario 12 d. (Rengėjas Vandens ūkio ir žemėtvarkos fakultetas);
- Mokslinė konferencija „*Žemės ūkio inžinerijos fakulteto 2012 m. mokslinių tyrimų rezultatai*“, vasario 13 d. (Rengėjas Žemės ūkio inžinerijos fakultetas);
- Mokslinė konferencija „*Miškų ir ekologijos fakulteto 2012 m. mokslinių tyrimų rezultatai*“, vasario 14 d. (Rengėjas Miškų ir ekologijos fakultetas);
- Mokslinė konferencija „*Aleksandro Stulginskio universiteto mokslinės veiklos rezultatai*“, vasario 15 d. (Rengėjas Mokslo skyrius);
- Mokslinė konferencija, skirta Miško biologijos ir miškininkystės instituto (buvusios Miškininkystės katedros) 90-mečiui ir profesoriaus Tado Ivanausko 130-ies metų gimimo sukaččiai paminėti, „*Miškininkystės mokslo ir studijų raida universitete*“, vasario 21 d. (Rengėjas MEF Miško biologijos ir miškininkystės institutas);
- Mokslinė konferencija-diskusija „*Pluoštinių kanapių auginimo galimybės Lietuvoje*“, kovo 5 d. (Rengėjas Mokslo skyrius);
- Studentų mokslinė konferencija „*Moderni vadyba – kultūros politikos dalis*“, kovo 14 d. (Rengėjas EVF Verslo ir kaimo plėtros vadybos institutas);
- Mokslinė-praktinė konferencija „*Invazinių piktžolių plitimas bergždynuose ir žemės ūkio pasėliuose*“, kovo 28 d. (Rengėjai: AF Agroekosistemų ir dirvožemio mokslų institutas, Lietuvos herbologų draugija);
- Respublikinė konferencija „*Dirvožemis ir aplinka*“, balandžio 11 d. (Rengėjai: AF Agroekosistemų ir dirvožemio mokslų institutas, VU Geografijos ir kraštotvarkos katedra, Lietuvos dirvožeminkų draugija prie LMA ŽŪMMS);
- Studentų mokslinė konferencija „*Jaunasis mokslininkas 2013*“, balandžio 18 d. (Rengėjai: Ekonomikos ir vadybos fakultetas, Mokslo skyrius, AF, MEF, VŪŽF, ŽŪIF);
- Jaunųjų mokslininkų konferencija „*Jaunimas siekia pažangos 2013*“, gegužės 9 d. (Rengėjas doktorantų korporacija „Kolegos“);

- Mokslinė-praktinė konferencija „Žemdirbio vasara 2013: Ekologinis ūkininkavimas: dabartis, problemos ir perspektyvos“, birželio 19 d. (Rengėjai: LMA, LR ŽŪM, ASU Bandyimų stotis);
- Mokslinė-gamybinė konferencija „Žemės, maisto ūkio ir kaimo plėtros 2014–2020 metų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros perspektyvos“, gruodžio 10 d. (Rengėjas Aleksandro Stulginskio universitetas).

Kiti mokslo ir jo sklaidos renginiai:

- Nacionalinis konkursas „Mano pasaulis – darniai Lietuvai“, kovo 20 d. (Rengėjas MEF Aplinkos ir ekologijos institutas);
- Žemės ūkio paroda „Ką pasėsi... 2013“, balandžio 4–6 d. (Rengėjai: LR ŽŪM, ASU ŽŪMTP);
- Ekspozicija „Lietuvos kraštovaizdžio architektų darbai“, balandžio 4–6 d. (Rengėjai: MEF Miško biologijos ir miškininkystės institutas, Lietuvos kraštovaizdžio architektų sąjunga);
- Seminaras „Miško genetikos naujovės miškų ūkyje“, balandžio 5 d. (Rengėjas MEF Miško biologijos ir miškininkystės institutas);
- Seminaras „Melioracijos statinių priežiūra“, balandžio 5 d. (Rengėjas VUŽF Vandens išteklių inžinerijos institutas);
- Seminaras „Žemės konsolidacija ir kaimo plėtra“, balandžio 5 d. (Rengėjas VUŽF Žemėtvarkos ir geomatikos institutas);
- Seminaras „Šveicarų štrichai kraštovaizdžio architektūroje“, balandžio 5 d. (Rengėjas MEF Miško biologijos ir miškininkystės institutas);
- Akademiniai skaitymai „Kad žmonių atmintis neišblėstų“, gegužės 17 d. (Rengėjai: AF Agroekosistemų ir dirvožemio mokslų institutas, LMA ŽŪMMS);
- Miško, medžioklės ir aplinkos paroda „Sprendimų ratas 2013“, spalio 3–5 d. (Rengėjai: LR aplinkos ministerija, ASU ŽŪMTP);
- Seminaras „Žemės konsolidacijos ir kaimo plėtros projektų patirtis“, spalio 4 d. (Rengėjas VUŽF Žemėtvarkos ir geomatikos institutas);
- Seminaras „Medžioklės kultūra“, lapkričio 3 d. (Rengėjas MEF Miško biologijos ir miškininkystės instituto Medžioklėtyros laboratorija);
- Seminaras „Kertinių miško buveinių būklė Lietuvoje“, gruodžio 5 d. (Rengėjas MEF Miško biologijos ir miškininkystės institutas).

Valstybės parama mokslo renginiams ir leidiniams. 2013 m. Žemės ūkio ministerijai buvo pateikta 16 paraiškų gauti valstybės paramą žemės ūkio šviečiamųjų renginių (konferencijų, seminarų ir kt.) ir informacinių leidinių leidybos organizavimui. Paramą gavo 10 priemonių. Iš viso paramos gauta už 41800 Lt.

Vieną tarptautinę mokslinę konferenciją rėmė ir Lietuvos mokslo taryba. Skirta 6000 Lt parama.

Mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros rezultatai. ASU mokslininkai, kartu su bendraautoriais, 2013 m. parengė ir išleido 6 monografijas/monografijų skyrius:

- *Profesorius Jurgis Krikščiūnas: žemės ūkio mokslo ir praktikos darna.* Autoriai – A. J. Motuzas, M. Strukčinskas;
- *Forest Tree Breeding in Europe. Series: Managing Forest Ecosystems.* Autoriai – G. Jansson, D. Danusevičius, H. Grotehusman, J. Kowalczyk, D. Krajmerova, T. Skruppa, H. Wolf;
- *Žemės ūkio verslo organizacijų vertinimo modelis integruojant vertės veiksnį.* Mokslo studija. Autoriai – V. Aleknevičienė, N. Stončiuvienė, D. Zinkevičienė;
- *The Further Development of Stem Taper and Volume Models Defined by Stochastic Differential Equations.* IAENG Transactions on Engineering Technologies. Special volume of the World congress on engineering 2012. Autorius – P. Rupšys;

■ *Weed Seed Rain Dynamics and Ecological Control Ability in Agrophytocenosis*. Herbicides-Advances in Research. Autoriai – A. J. Price, J. A. Kelton, V. Pilipavičius;

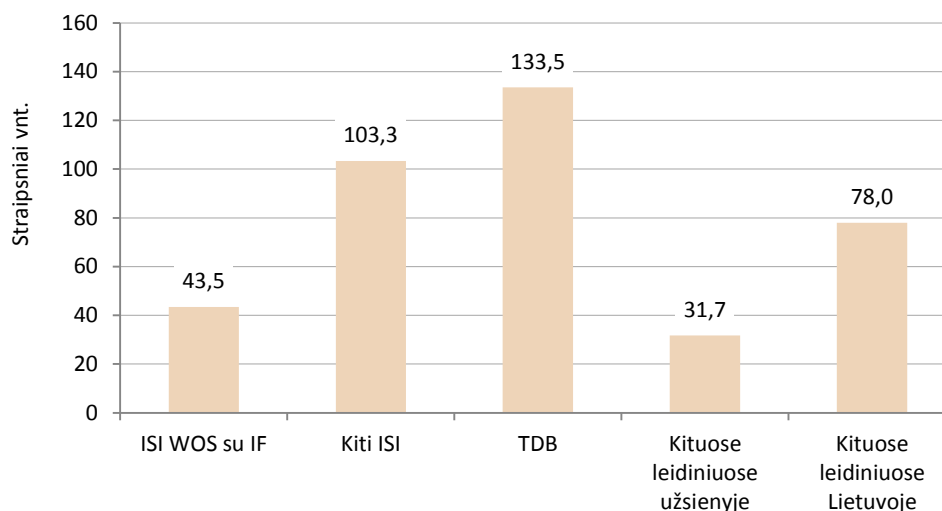
■ *From plant genomics to plant biotechnology*. Autoriai – P. Poltronieri, N. Burbulis, C. Fogher.

2013 m. ASU mokslininkai S. Gližeris ir A. S. Tamošiūnas sukūrė 10 aukšto produktyvumo ir labai dekoratyvių vegetatyviai dauginamų skiauteručių veislių: skiauteručių veislė 92-3 (Ieva), skiauteručių veislė 121-17 (Aušra), skiauteručių veislė 152-2 (Queen Sirikit), skiauteručių veislė 174-7 (Elzbieta), skiauteručių veislė 405-1 (Ala Pugaciovą), skiauteručių veislė 417-1 (Princess Charlene), skiauteručių veislė A1 (Baltai), skiauteručių veislė Ra-1 (Rasida), skiauteručių veislė RA-3 (Romas), skiauteručių veislė Ra-4 (Audronė). Šios genties augalų selekcija vykdoma tik Japonijoje ir Lietuvoje (ASU). ASU sukurtos tarprūšinių skiauteručių veislės gali rasti pritaikymą pasaulinėje gėlininkystės rinkoje ir konkuruoti su japonų firmos Suntory Flowers Limited sukurtais veislėmis. ASU sukurtais skiauteručių veislėmis susidomėjo JAV firma „Proven Winners“ bei vokiečių „InnovaPlant“. 2012–2013 m. ASU sukurtų skiauteručių veislių pramoniniai tyrimai atliekami tokiose kompanijose kaip „Innovaplant GmbH & Co.“ (Vokietija), „Pleasant View Gardens“ (JAV), „EuroAmerican Propagators For UPS & FedEx ship-ments“ (JAV), „Four Star Greenhouses“ (JAV).

2013 m. Lietuvos Respublikos valstybiniame patentų biure buvo užregistruotas patentas „Oro tiekimo į kietojo kuro degimo kamerą reguliavimo būdas“ (išradimo autorius dr. Liudas Brazdeikis).

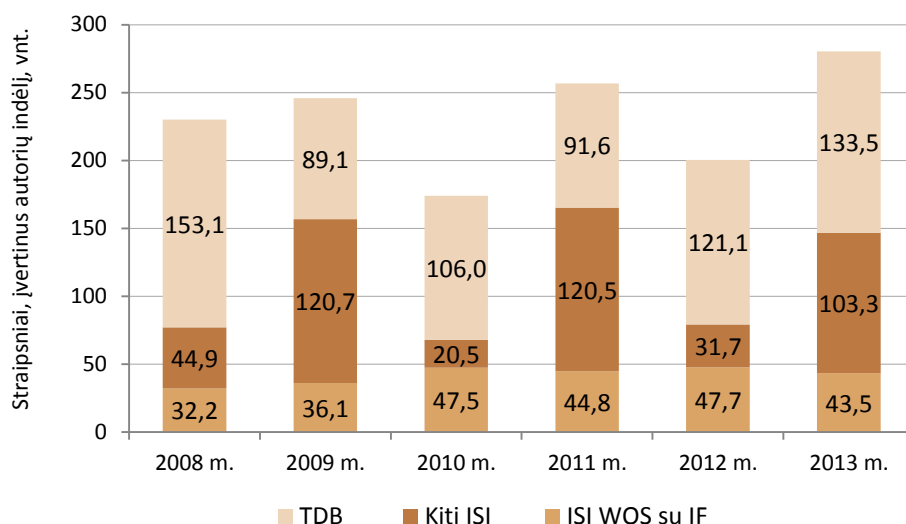
ASU dėstytojai ir mokslo darbuotojai 2013 m. paskelbė 802 straipsnius, iš jų 199 – ISI leidiniuose, 157 – kitose tarptautinėse duomenų bazėse (TDB) referuojamuose leidiniuose. Spauldoje buvo paskelbti 307 mokslo populiarinimo straipsniai.

Aktyviausiai 2013 m. mokslininkai teikė publikacijas į ISI duomenų bazes įtrauktiems leidiniams: 43,5 mokslo straipsniai paskelbti ISI WOS leidiniuose su citavimo indeksu, įvertinus ASU mokslininkų indėlį (5.4.1 pav.).



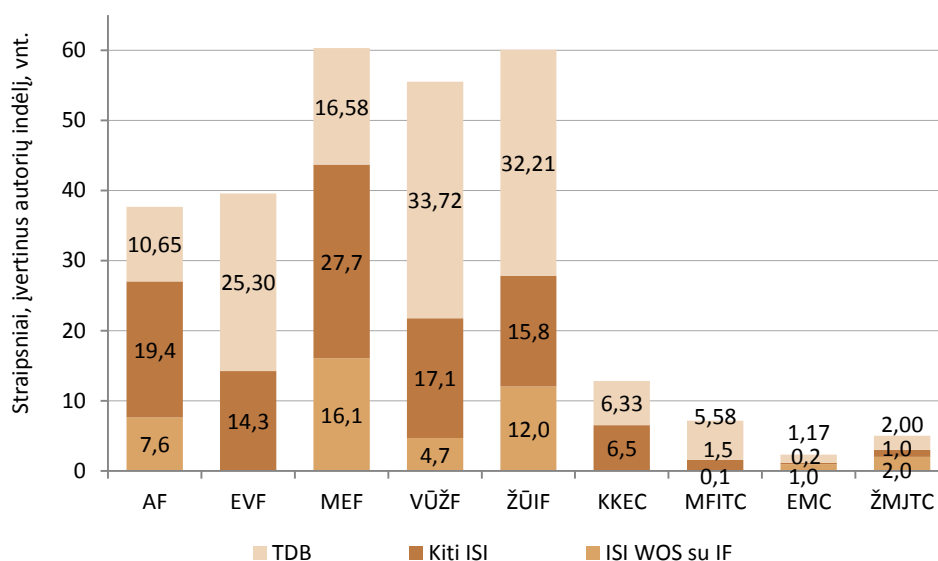
5.4.1 pav. Universiteto mokslininkų paskelbti mokslo straipsniai įvairiuose leidiniuose 2013 m. (įvertinus asu mokslininkų indėlį)

Įvertinus ASU mokslininkų indėlį, straipsnių ISI leidiniuose 2007 m. buvo 66,6 (iš jų 17,2 – Web of Science (toliau WOS) leidiniuose su citavimo indeksu), 2008 m. – 77,1 (iš jų 32,2 – WOS leidiniuose), 2009 m. – 156,3 (iš jų 36,1 – WOS leidiniuose), 2010 m. – 68,1 (iš jų 47,5 – WOS leidiniuose), 2011 m. – 165,2 (iš jų 44,8 – WOS leidiniuose), 2012 m. – 79,5 (iš jų 47,7 – WOS leidiniuose), 2013 m. – 146,8 (iš jų 43,5 – WOS leidiniuose) (5.4.2 pav.).



5.4.2 pav. ASU darbuotojų paskelbtų svarbiausių mokslo straipsnių dinamika 2008–2013 m.

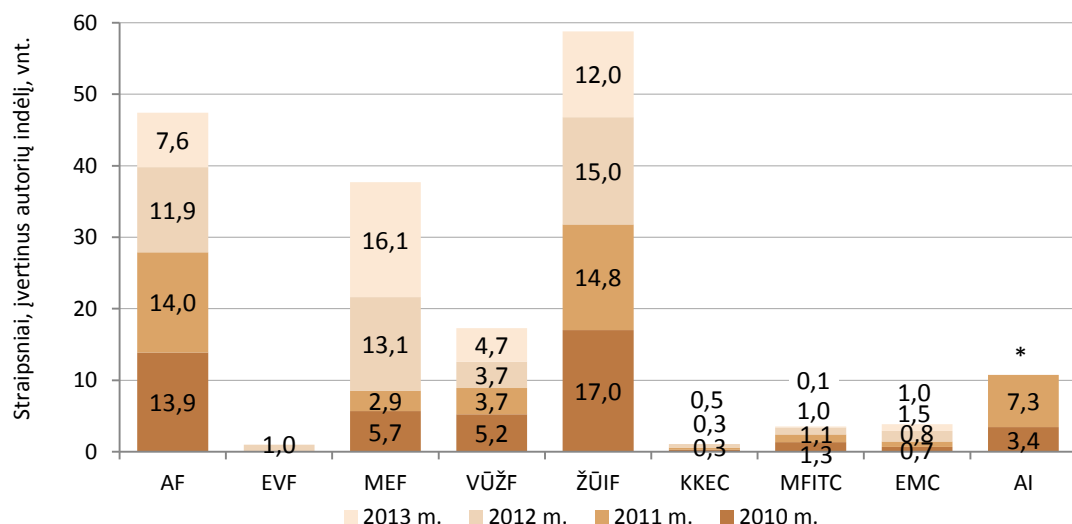
Vertinant ASU padalinius daugiausia straipsnių įvairiuose tarptautiniuose ISI leidiniuose paskelbia MEF, TDB leidiniuose – VŪŽF, ŽŪIF, EVF (**5.4.3 pav.**). Šį skirtumą lemia socialiniuose ir humanitariniuose moksluose skirtingi kvalifikaciniai reikalavimai užimant pareigas bei mokslinės produkcijos vertinimas, lyginant su fiziniiais, biomedicinos, žemės ūkio ir technologijos mokslais.



5.4.3 pav. Svarbiausių mokslo straipsnių skaičius ASU padaliniuose 2013 m.

(EMC – Eksperimentinio ir mokymo centro Bandymų stotis; ŽMJTC – Žemės ir miškų jungtinio tyrimų centro Agrobiotechnologijos laboratorija)

Straipsnių ISI WOS leidiniuose, kurie turi citavimo indeksą, pastaraisiais metais parašoma panašiai: MEF keliais straipsniais padidėjo, o AF bei ŽŪIF šiek tiek sumažėjo (**5.4.4 pav.**). Palyginus kelių pastarųjų metų mokslo straipsnių skaičių, bendra tendencija yra teigiama – nors mokslininkų etatų skaičius mažėja, tačiau svarbiuose ISI WOS žurnaluose straipsnių skaičius išlieka panašus (**5.4.2 lent.**).



5.4.4 pav. Mokslo straipsnių kaita 2010–2013 m. ISI WOS žurnaluose, turinčiuose citavimo indeksą, ASU padaliniuose. (* – Aplinkos institutas 2012 m. buvo sujungtas su MEF)

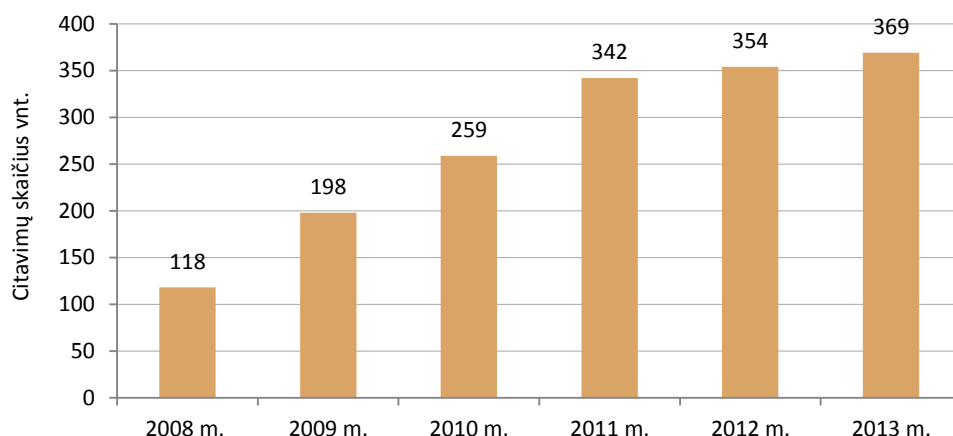
5.4.2 lentelė. Mokslo straipsnių, įvertinus ASU mokslininkų indėlį, tarptautiniuose ISI leidiniuose pasiskirstymas tarp fakultetų ir institutų

Fakultetas / Institutas	2009 m.		2010 m.		2011 m.		2012 m.		2013 m.	
	Iš viso	Iš jų ISI WOS su IF	Iš viso	Iš jų ISI WOS su IF	Iš viso	Iš jų ISI WOS su IF	Iš viso	Iš jų ISI WOS su IF	Iš viso	Iš jų ISI WOS su IF
AF	27,6	7,8	13,9	13,9	20,2	14,0	12,5	11,9	27,0	7,6
EVF	12,6	-	-	-	15,5	-	4,0	1,0	14,3	-
MEF	18,2	3,7	10,2	5,7	23,4	2,9	24,0	13,1	43,7	16,1
VŪŽF	20,4	1,5	8,2	5,2	34,4	3,7	8,5	3,7	21,8	4,7
ŽŪIF	43,7	14,0	27,3	17,0	41,8	14,7	26,0	15,0	27,8	12,0
AI	15,6	4,7	5,4	3,4	20,3	7,3	*	*	*	*
MFITC	10,0	2,7	2,1	1,3	7,9	1,1	2,5	1,0	1,6	0,1
KKEC	6,4	0,4	0,3	0,3	0,9	0,3	0,5	0,5	6,5	-
EMC	1,8	1,3	0,7	0,7	0,8	0,8	1,5	1,5	1,2	1,0
ŽMJTC	-	-	-	-	-	-	-	-	3,0	2,0
Iš viso	156,3 (216)	36,1 (56)	68,1 (104)	47,5 (64)	165,2 (236)	44,8 (62)	79,5 (109)	47,7 (73)	146,9 (199)	43,5 (71)

Pastaba: Skliausteliuose nurodytas straipsnių skaičius, neįvertinus fakulteto, instituto autorių indėlio.

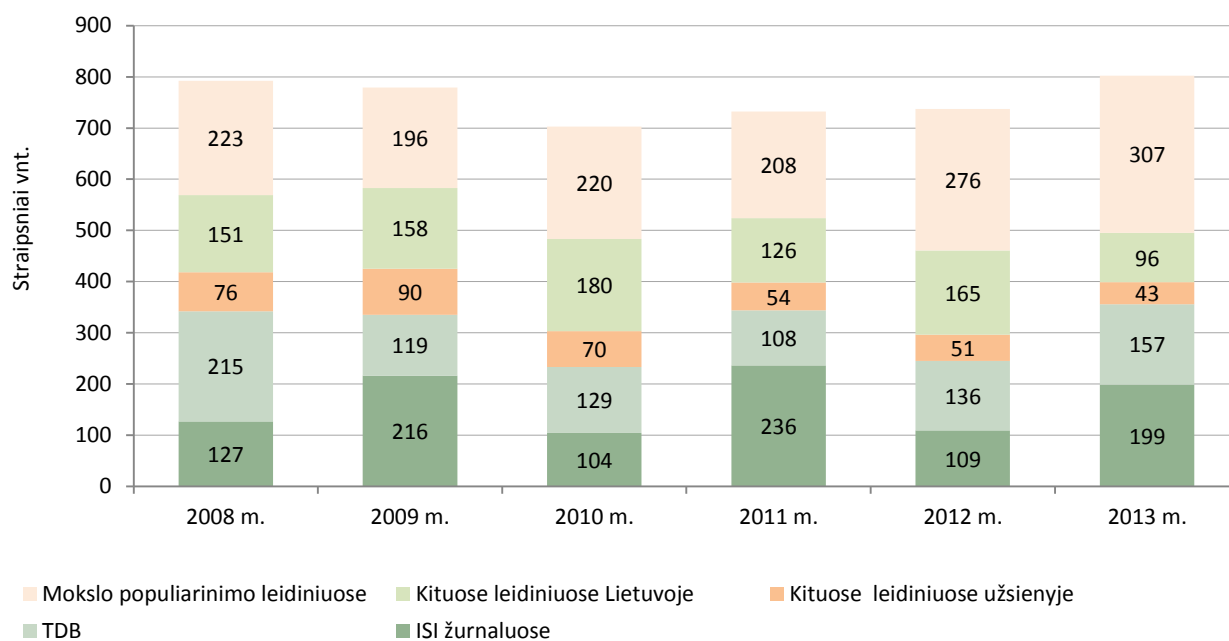
* – Aplinkos institutas 2012 m. buvo sujungtas su MEF.

Didėjant mokslinių straipsnių skaičiui ISI WOS leidiniuose su citavimo indeksu, didėja ir straipsnių citavimas (**5.4.5 pav.**) Dažniausiai cituojami ASU mokslininkai yra prof. dr. Gvidonas Labeckas ir prof. dr. Stasys Slavinskas, jų straipsniai išspausdinti mokslo leidinyje „Energy Conversion and Management“, bei prof. dr. Violeta Makarevičienė ir vyresn. mokslo darb. dr. Eglė Sendžikienė, jų straipsniai išspausdinti mokslo leidiniuose „Renewable Energy“ ir „Bioresource Technology“.



5.4.5 pav. ASU mokslo straipsnių citavimo dinamika ISI WOS duomenų bazėje

ASU mokslininkai kasmet parašo panašų kiekį straipsnių įvairiuose leidiniuose, tačiau kai organizuojamos konferencijos „Kaimo plėtra“ ir „BALTRIB“, tais metais padaugėja straipsnių žurnaluose, įrašytuose į Mokslinės informacijos instituto (ISI) leidinių sąrašą. 2002 m. jų buvo 7, 2003 m. – 9, 2004 m. – 11, 2005 m. – 40, 2006 m. – 121, 2007 m. – 108, 2008 m. – 127, 2009 m. – 216, 2010 m. – 104, 2011 m. – 236 vnt., 2012 m. – 109 vnt., 2013 m. – 199 vnt. (5.4.6 pav.).



5.4.6 pav. ASU darbuotojų paskelbtų mokslo straipsnių dinamika 2008–2013 m. (straipsnių skaičius vnt., neįvertinus ASU autorių indėlio)

Kasmet daugėja straipsnių leidiniuose, kurie geriau vertinami (straipsniai moksliniuose periodiniuose leidiniuose, įrašytuose į Mokslinės informacijos instituto (ISI) duomenų bazes ir turinčiuose citavimo indeksą), o mažėja mažiau reikšmingų straipsnių skaičius.

5.4.3 lentelė. ASU darbuotojų publikacijos 2013 m.

Fakultetas / Institutas	Mokslo straipsniai					Mokslo populiarinimo straipsniai *
	ISI Web of Science su IF	Kituose ISI žurnaluose	TDB leidi- niuose	Kituose leidiniuose		
				Užsienyje	Lietuvoje	
AF	7,6	19,4	10,6	11,3	14,5	63
EVF	-	14,2	25,3	1,8	14,9	57
MEF	16,1	27,6	16,6	5,0	28,5	59
VŪŽF	4,7	17,1	33,7	6,9	4,0	36
ŽŪIF	12,0	15,8	32,2	5,9	9,4	91
KKEC	-	6,5	6,3	-	5,3	1
MFITC	0,1	1,5	5,6	0,8	0,3	-
EMC	1,0	0,2	1,2	-	1,1	-
ŽMJTC	2,0	1,0	2,0	-	-	-
Iš viso	43,5 (71)*	103,3 (128)*	133,5 (157)*	31,7 (43)*	78,0 (96)*	307*

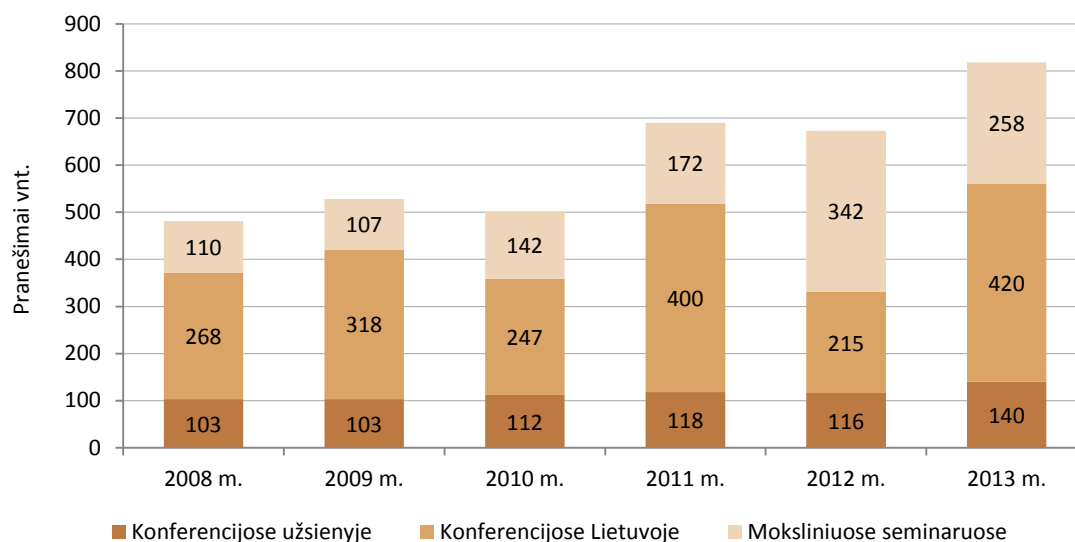
* nurodytas straipsnių skaičius, neįvertinus fakulteto, centro autorių indėlio

ASU mokslininkai 2013 m. Lietuvoje ir užsienyje perskaitė 560 pranešimus mokslinėse konferencijose ir 258 pranešimus moksliniuose – gamybiniuose seminaruose (**5.4.4 lent.**).

5.4.4 lentelė. ASU darbuotojų perskaityti pranešimai moksliniuose renginiuose 2013 m.

Fakultetas / Institutas	Mokslinės konferencijos			Moksliniuose- gamybiniuose seminaruose
	Užsienyje	Lietuvoje		
		Tarptautinės	Respublikinės	
AF	27	51	56	67
EVF	16	37	26	45
MEF	33	64	18	55
VŪŽF	17	33	7	26
ŽŪIF	36	73	17	54
KKEC	3	13	5	3
MFITC	3	4	2	1
EMC	5	7	2	3
ŽMJTC	-	2	3	4
Iš viso	140	284	136	258

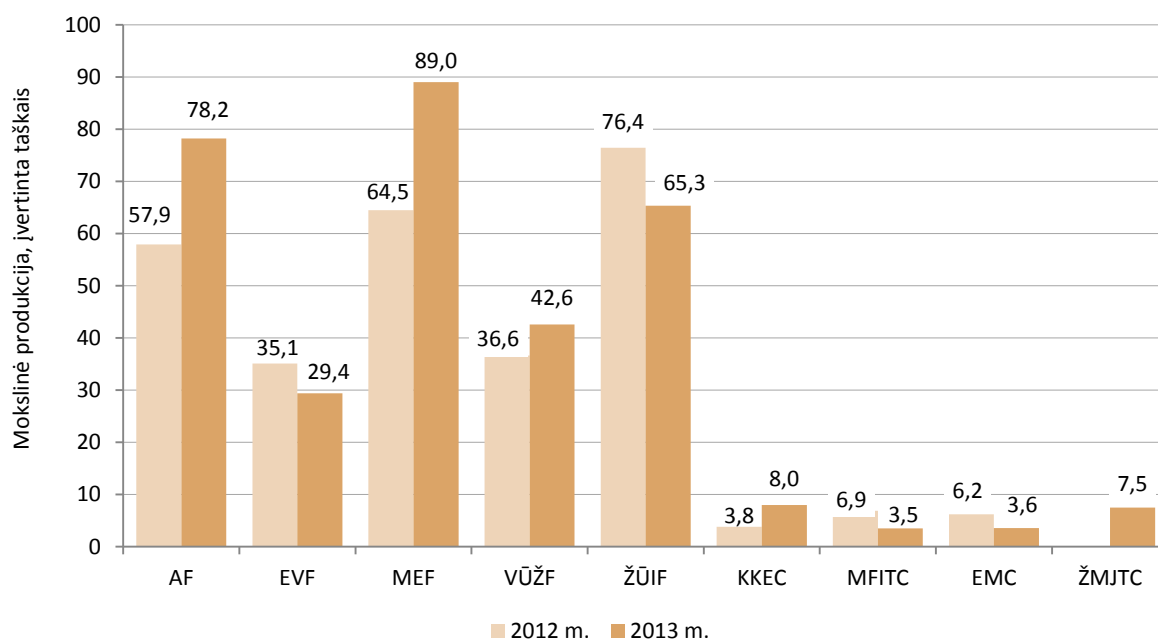
Pastaruosius šešerius metus mokslininkų aktyvumas skaityti pranešimus įvairiose konferencijose užsienyje ir Lietuvoje bei seminaruose kinta nedaug (**5.4.7 pav.**). Tačiau pastebima tendencija, kad mažėja pranešimų skaičius konferencijose Lietuvoje ir didėja dalyvavimas įvairiuose moksliniuose-praktiniuose seminaruose. Tam didelę įtaką daro ASU mokslininkų laimėti mokslo sklaidos projektai. Pranešimų skaičius konferencijose užsienyje kinta nežymiai.



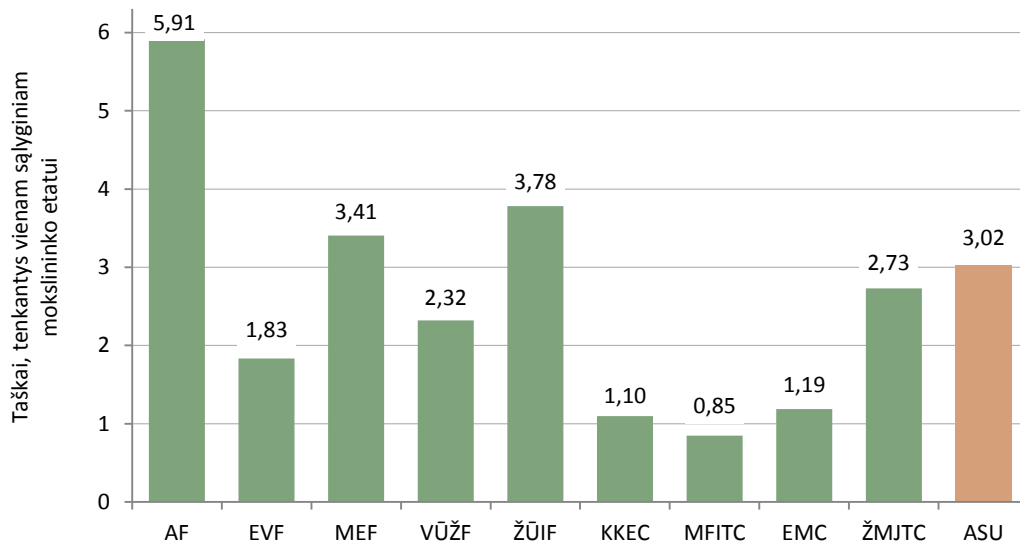
5.4.7 pav. ASU darbuotojų skaityti pranešimai mokslinėse konferencijose ir seminaruose 2008–2013 m.

ASU mokslo darbų vertinimo rezultatai. Fakultetų ir centrų mokslo darbai vertinami taškais pagal rektoriaus 2012 m. vasario 14 d. įsakymu Nr. 40-Kbš6 patvirtintą metodiką, atsižvelgiant į konkretaus padalinio autorių indėlį į mokslo darbo (publikacijos, patento, augalų veislės, pranešimo konferencijose) vieneta.

Didžiausiu mokslo darbų taškų kiekiu 2013 m. išsiskyrė MEF, AF ir ŽŪIF (5.4.8 pav.). Darbų įvertinimas taškais, tenkančiais vienam sąlyginiam mokslininko etatui, didžiausias yra AF, MEF ir ŽŪIF ir yra didesnis už ASU vidutinį taškų skaičių 2013 m. (5.4.9 pav.).



5.4.8 pav. ASU fakultetų ir centrų mokslo darbų produkcija taškais 2012–2013 m.



5.4.9 pav. Mokslo darbų įvertinimas taškais, tenkančiais vienam sąlyginiam mokslininko etatui ASU padaliniuose 2013 m.

5.5. MTEP išteklių plėtra, institucinė partnerystė

2013 m. pagrindinis ASU MTEP išteklių plėtojimo šaltinis buvo nuo 2010 m. įgyvendinamas projektas VP2-1.1-ŠMM-04-V-01-013 „Agrobiotechnologijų, miškininkystės, biomasės energetikos, vandens ir biosistemų inžinerijos MTEP centrų, aukštojo mokslo studijų ir susijusios infrastruktūros plėtra bei mokslo ir studijų institucijų reorganizavimas“, kurio vertė daugiau nei 100 mln. Lt (su PVM). Vykdamas šį projektą ASU formuojamas žemės, miškų, vandens ir maisto mokslo bei mokslu grįstų studijų branduolys, neturintis analogų visame regione.

2013 m. šio projekto lėšomis Universitete buvo įsigyta laboratorinės įrangos už 13,4 mln. Lt (žr. **5.5.1 lent.**).

5.5.1 lentelė. 2013 m. projekto „Agrobiotechnologijų, miškininkystės, biomasės energetikos, vandens ir biosistemų inžinerijos MTEP centrų, aukštojo mokslo studijų ir susijusios infrastruktūros plėtra bei mokslo ir studijų institucijų reorganizavimas“ Nr.VP2-1.1-ŠMM-04-V-01-013 lėšomis įsigytos MTEP įrangos sąrašas

Įrangos pavadinimas	Įrangos vertė Lt (be PVM)
Skysčių chromatografijos ir masių spektrometrijos sistema	1.795.450
CO2-O2 dujų analizatorius	29.400
Juslinių tyrimų kompleksas	205.250
Kontroliuojamos atmosferos įrenginys	487.210
Termoenergetinių procesų ir emisijos laboratorijos stendai: dujų emisijos tyrimų kamera-stendas; medžiagų aerodinaminių savybių tyrimų stendas	97.000
Temperatūros ir drėgmės matavimo įranga: duomenų kaupiklis; temperatūros jutikliai (termopora); temperatūros ir drėgmės jutiklis; slėgio matavimo jutiklis; autonominis duomenų kaupiklis; šilumos srauto matuoklis; temperatūros zondai; oro greičio matuokliai	61.653
Portatyvinė fizikinių aplinkos parametrų nustatymo įranga: nešiojamasis aukšto dažnio terminių netolygumų matuoklis	74.450

Ląstelienos analizavimo sistema: ląstelienos analizatorius; mufelis	55.900
Skystinio chromatografo su masių selektyviu detektoriumi papildomi įrenginiai: centrifuga, rotacinis garintuvas, automatinių pipečių komplektas su karuselinio stovu	65.472
Skystinio chromatografo su masių selektyviu detektoriumi papildomas įrenginys: ultrašvaraus vandens ruošimo sistema	8.850
Biodujų sudėties analizatorius	76.420
Hibridinė atsinaujinančių energijos šaltinių tyrimų valdymo ir vizualizacijos sistema	183.635
Procesorius (1 vnt.), pagrindinė plokštė (1 vnt.), vaizdo plokštė (1 vnt.), operatyvinė atmintis (2 vnt.), maitinimo blokas (1 vnt.), optinis įrenginys (1 vnt.), kietasis diskas1 (1 vnt.), kietasis diskas2 (5 vnt.), darbo stoties korpusas (1 vnt.), termopasta (1 vnt.), išorinis kietųjų diskų dokas (HDD dock) (1 vnt.), išorinis kietasis diskas (1 vnt.), monitorius (1 vnt.), televizorius (1 vnt.), USB atmintinė (2 vnt.), atminties kortelių skaitytuvas (1 vnt.), įtampos keitiklis (1 vnt.)	15.687
Vaizdo kamera (1 vnt.), atminties kortelė (4 vnt.), atsarginė baterija vaizdo kamerai (1 vnt.), apsauga nuo kritulių kamerai (1 vnt.), kuprinė vaizdo kameroms ir jų priedams (1 vnt.), stovas vaizdo kamerai (1 vnt.), belaidė mikrofono sistema (1 vnt.), apšvietimo įrenginys1 (2 vnt.), apšvietimo įrenginys2 (1 vnt.), stovas apšvietimo įrenginiui (3 vnt.), ausinės1 (1 vnt.), ausinės2 (1 vnt.)	52.541
Operacinė sistema (1 vnt.), video medžiagos montavimo ir redagavimo programinė įranga (1 vnt.)	7.960

Šio projekto lėšomis rekonstruojant III rūmus bei Centrinį rūmą buvo pradėtos modernizuoti laboratorijos, mokslininkų darbo kabinetai ir kitos patalpos, numatytos MTEP vykdymui. Rekonstrukcijos darbai turėjo reikšmingos įtakos MTEP veiklai, kadangi teko iškraustyti numatytas remontuoti patalpas, o mokslininkams su jų naudojama įranga „susispausti“ kituose pastatuose. Be abejo, tai sukėlė nemažai nepatogumų, tačiau tikimasi, kad 2014 m. pavasarį III rūmuose, o 2014 m. vasarą Centrinuose rūmuose bus galima MTEP vykdymui naudoti modernizuotas patalpas, efektyviai išnaudoti įsigytą įrangą.

Užbaigus buvusios Žemės ūkio mašinų katedros pastato (dabar – VIII rūmai) rekonstrukciją, 2013 m. jame kūrėsi ir veiklą plėtojo JTC bei Biomasės inžinerijos, biomasės energetikos ir vandens inžinerijos centro laboratorijos. Visa šių centrų įranga turėtų būti naudojama atviros prieigos principu, o centrai įregistruoti MITA kaip atviros prieigos centrai (APC). 2013 m. buvo parengti APC registravimui būtini dokumentai, suderinti ir pateikti MITA registravimui. MITA direktoriaus įsakymu 2013-08-29 Nr. 2V-146 registruotas ASU ir LAMMC Atviros prieigos Žemės ir miškų jungtinis tyrimų centras. MITA direktoriaus įsakymu 2013-11-07 Nr. 2V-185 registruotas ASU Biosistemų inžinerijos, biomasės energetikos ir vandens inžinerijos centras.

Įgyvendinant projektą VP2-1.1-ŠMM-04-V-01-013 įsigytos įrangos pristatymai vyko ASU BS, fakultetuose, parodų „Sprendimų ratas“ 2013 m., „Ką pasėsi 2013“, kitų parodų, konferencijų ir seminarų metu, vyko susitikimai su verslo atstovais, išleistas viešinimo leidinys apie naujas mokslinių tyrimų galimybes.

Prie MTEP išteklių plėtos prisideda ir ASU mėcenatai, kitos verslo organizacijos. Mokslinės įrangos įsigyta ir pagal LMT bei kitus projektus.

Mokslo ir verslo bendradarbiavimo Universitete gerinimui 2013 m. buvo tęsiamas Ekonomikos augimo veiksmų programos, Inogeb LT-2 priemonės projekto VP2-1.4-ŪM-04-V-01-002 „Integruoto mokslo, studijų ir verslo centro (Slėnio) „Nemunas“ KTPC ir jo infrastruktūros sukūrimo II etapas: KTPC infrastruktūros ir materialinės bazės formavimas“ įgyvendinimas. Užbaigti inžinerinių tinklų bei komunikacijų, reikalingų mokslui imlių įmonių kūrimuisi, statybos darbai. Teritorijoje tarp ASU BS pastato ir ASU Mokomojo ūkio įrengtas vandentiekis, tiekiantis vandenį pagal slėnio „Nemunas“ programą įsikuriančioms įmonėms iš Kauno miesto vandentiekio tinklo, technologinėms vartotojų reikmėms tenkinti pakloti vietinio vandentiekio vamzdynai, tiekiantys vandenį iš vietoje esančių gręžinių, pakloti buitinio ir lietaus nuotakyno vamzdynai, buitinio nuotakyno tinkle įrengta siurblinė; paklotas biodujų tiekimo vamzdynas nuo numatomos biodujų jėgainės statybos vietos iki ASU VIII rūmų. Šio projekto etapo įgyvendinimo rezultatas – mokslo ir verslo partnerystei plėtoti parengta apie 39 ha ploto verslo zona.

ASU, kaip integruoto mokslo, studijų ir verslo centro (Slėnio) „Nemunas“ branduolio, stiprinimas suteikia naujų galimybių institucinei partnerystei, tarptautiniam bendradarbiavimui ir konkurencingumo gerinimui.

5.6. Mokslinės veiklos ir studijų integracija

Moksliniais tyrimais grįstos studijos. ASU yra plėtojamos moksliniais tyrimais grįstos studijos tokiais būdais:

- studentai rengia tiriamojo pobūdžio baigiamuosius darbus;
- mokslinio tyrimo elementai taikomi atliekant laboratorinius darbus, pratybas ir praktikas;
- dėstytojai tyrimų rezultatus naudoja dalykų studijose;
- studentai rengia ir publikuoja mokslinius straipsnius.

Visi ASU antrosios pakopos studentai rengia tiriamojo pobūdžio baigiamuosius darbus. Nuo 2013 m. visi pirmosios pakopos studentai rengia bakalauro baigiamuosius darbus, kurių didžiausia dalis yra tiriamojo pobūdžio.

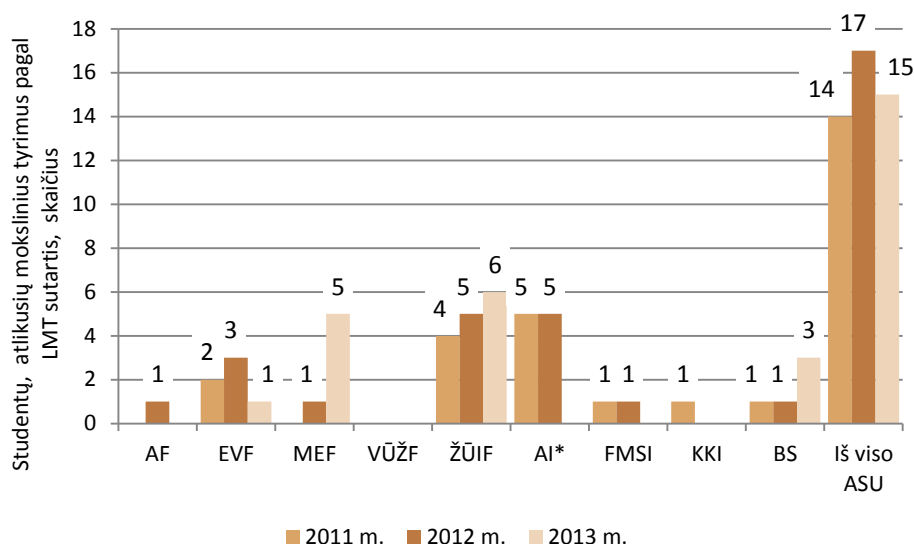
Universitete vis plačiau diegiami mokslinio tyrimo elementai dalykų studijose. 2013 m. studijų dalykų, kuriuos studijuojant studentai atlieka ir mokslinių tyrimų pobūdžio darbus, ŽŪIF buvo 54 proc., VŪŽF – 40 proc., EVF – 38 proc. Akademiniuose centruose tokie dalykai sudaro tik nežymią dalį (**5.6.1 lentelė**).

5.6.1 lentelė. Mokslinių tyrimų taikymas dalykų studijose

Akademiniis padalinys	Studijų dalykų, kuriuos studijuodami I ir II pakopos studentai atlieka mokslinius tyrimus, skaičiaus dalis proc. nuo visų dalykų skaičiaus	Dėstytojų, kurių dėstomi dalykai atitinka mokslinę tyrimų sritį, skaičiaus dalis proc. nuo viso dėstytojų skaičiaus
AF	26	90
EVF	38	92
MEF	30	80
VŪŽF	40	80
ŽŪIF	54	80
KKEC	15	28
MFITC	10	100

Užtikrinant mokslo ir studijų vienovę labai svarbu yra tai, kad dėstytojų dėstomi dalykai atitiktų mokslinių tyrimų sritis. Pagal 5.6.1 lentelės duomenis, absoliučios daugumos dėstytojų mokslinių tyrimų sritys sutampa su dėstomais dalykais, išskyrus Kalbų katedros dėstytojus.

Studentų mokslinė veikla. 2013 m. ASU I ir II studijų pakopos studentai aktyviai ir sėkmingai dalyvavo LMT organizuojamuose studentų mokslinių tyrimų ir mokslinių praktikų konkursuose. Laimėjus konkursą studentas gauna teisę vykdyti mokslinius tyrimus mokslo ir studijų institucijoje laisvu nuo akademinio užsiėmimų metu. 2013 m. ASU padaliniuose mokslinius tyrimus vykdė 15 studentų (žr. **2 priedą**), iš jų 5 kitų aukštųjų mokyklų (3 KTU ir 2 VDU) studentai. Daugiausia studentų moksliniams tyrimams pasirinko ŽŪIF (6) ir MEF (5) padalinius (**5.6.1 pav.**).



5.6.1 pav. Studentų mokslinių tyrimų pagal LMT sutartis ASU padaliniuose skaičius 2011–2013 metais (* - Aplinkos institutas 2012 metais buvo sujungtas su MEF).

2013 metais vykusios studentų mokslinės konferencijos:

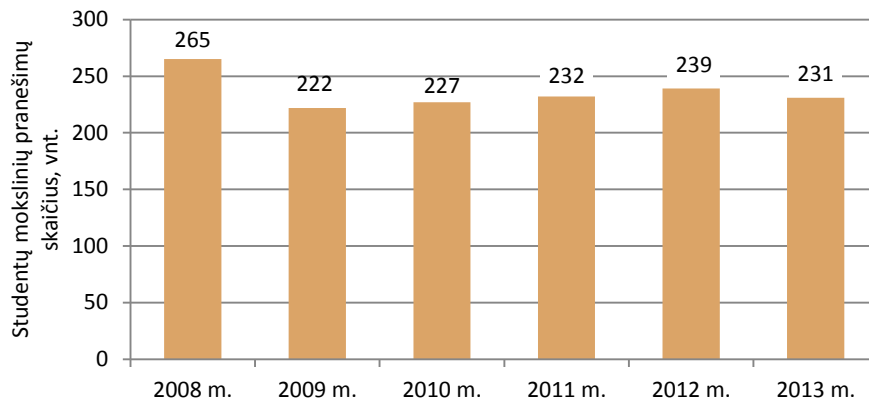
- Studentų mokslinė konferencija „*Moderni vadyba – kultūros politikos dalis*“, kovo 29 d. (Rengėjas EVF Verslo ir kaimo plėtros vadybos institutas);
- Studentų mokslinė konferencija „*Jaunasis mokslininkas 2013*“, balandžio 20 d. (Rengėjai: ŽŪIF, MS, SA, Studentų mokslinis klubas).

2013 m. balandžio 18 d. vyko studentų mokslinė konferencija „Jaunasis mokslininkas 2013“. Jos metu studentai įvairiose sekcijose perskaitė 207 mokslinius pranešimus (**5.6.2 lentelė**). Greta ASU studentų mokslinius pranešimus skaitė ir užsienio šalių studentai, studijuojantys ŽŪIF ir VŪŽF.

5.6.2 lentelė. Studentų mokslinių pranešimų skaičius įvairiose konferencijos „Jaunasis mokslininkas 2013“ mokslinėse tematikose

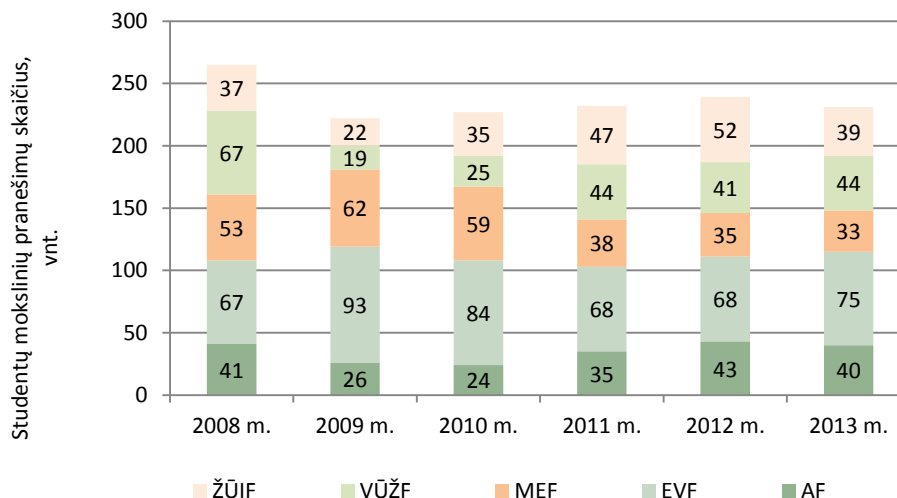
Mokslinė tematika	Pranešimų skaičius
Agrobiotechnologija	11
Augalininkystė ir augalų apsauga	11
Agroekosistemos ir dirvožemio mokslai	15
Žemės ūkio ekonomika	6
Kaimo plėtros administravimas	10
Apskaita, auditas ir finansai	12
Žemės ūkio verslo vadyba	13
Profesinio ugdymo pedagogika ir psichologija	11
Miškininkystė	15
Taikomoji ekologija	12
Hidrotechnikos inžinerija	25
Žemėtvarka	22
Mechanikos inžinerija	17
Technologijų inžinerija	15
Energijos inžinerija	12
Iš viso	207

Išlaikydami ankstesnių metų tendencijas studentai perskaito daugiau nei 230 mokslinių pranešimų (5.6.2 pav.). Mokslinius pranešimus daugiausia skaito ir straipsnius rengia antro kurso magistrantai, kurie magistrantūros studijų metu vykdo mokslinius tyrimus. Taip pat pranešimus skaito ir pirmosios studijų pakopos studentai. Jie dažniausiai būna laimėję studentų mokslinių tyrimų ar studentų mokslinės praktikos konkursus arba kartu dalyvauja su dėstytojais ir mokslo darbuotojais jų vykdomuose projektuose.



5.6.2 pav. ASU studentų mokslinių pranešimų skaičius 2008–2013 m.

2013 metais daugiausia (75) mokslinių pranešimų konferencijose perskaitė EVF studentai (5.6.3 pav.). Šiek tiek mažiau VŪŽF (44), AF (40) ir kiti fakultetų studentai.



5.6.3 pav. ASU fakultetuose studijuojančių studentų mokslinių pranešimų skaičius 2008–2013 m.

Studentų mokslinės publikacijos. ASU studentai kiekvienais metais parašo daugiau kaip 200 mokslo straipsnių. 2013 m. dauguma straipsnių paskelbti organizuotų mokslinių konferencijų pranešimų medžiagoje. Daugiausia studentų straipsnių paskelbta tokiuose leidiniuose:

- Studentų mokslinės konferencijos „Jaunasis mokslininkas 2013“ straipsnių rinkinys, kuriuos parengė ASU fakultetai (elektroninė versija).
- Agroinžinerija ir energetika, Nr. 18, 2013, ŽŪIF.
- 18-osios tarptautinės mokslinės-praktinės konferencijos „Žmogaus ir gamtos sauga 2013“ straipsnių rinkinys, ASU, VDU, KU.
- Studentų moksliniai tyrimai 2012–2013. Konferencijos pranešimų santraukos, I dalis, LMT.
- Studentų mokslinė praktika 2013. Konferencijos pranešimų santraukos, II dalis, LMT.

5.7. Mokslininkų rengimas

Doktorantūros teisė. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro įsakymais Nr. V-1019 (2011 m. birželio 8 d.) ir Nr. V-327 (2012 m. vasario 24 d.), ASU, kartu su kitomis mokslo ir studijų institucijomis, suteikta doktorantūros teisė 8 mokslo kryptyse:

Socialiniai mokslai:

03 S – Vadyba ir administravimas (ASU, KU, MRU, ŠU ir VDU – koordinuojantis universitetas);

04 S – Ekonomika (ASU, ISM, VEU, MRU, ŠU ir VDU – koordinuojantis universitetas).

Biomedicinos mokslai:

03 B – Ekologija ir aplinkotyra (ASU, LAMMC, GTC (Gamtos tyrimų centras) ir VDU – koordinuojantis universitetas).

Žemės ūkio mokslai:

01 A – Agronomija (ASU – koordinuojantis universitetas, LAMMC Žemdirbystės institutas, Sodinininkystės ir daržininkystės institutas);

04 A – Miškotyra (ASU – koordinuojantis universitetas; LAMMC Miškų institutas).

Technologijos mokslai:

03 T – Transporto inžinerija (ASU, KU, VGTU – koordinuojantis universitetas);

04T – Aplinkos inžinerija ir kraštovarka (ASU, LEI ir KTU – koordinuojantis universitetas);

09 T – Mechanikos inžinerija (ASU, KTU – koordinuojantis universitetas).

Doktorantų skaičius. ASU, vykdydamas strategijos įgyvendindamo 2012–2014 m. planą, didina doktorantų skaičių. 2013 m. į ASU doktorantūrą priimtas 21 doktorantas:

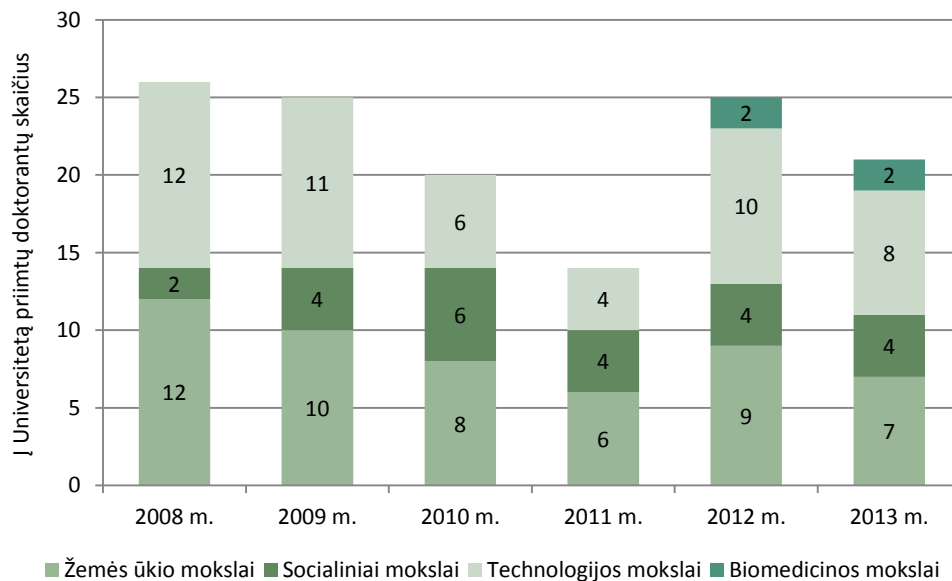
■ 12 į nuolatinės studijas, iš jų 10 į valstybės biudžeto lėšomis finansuojamas vietas (vadyba – 1, ekologija ir aplinkotyra – 1, agronomija – 2, miškotyra – 1, transporto inžinerija – 1, aplinkos inžinerija – 3, mechanikos inžinerija – 1) ir 2 į ES struktūrinių fondų finansuojamas vietas, remiamas pagal Tyrėjų karjeros programą (miškotyra – 1, mechanikos inžinerija – 1).

■ 9 doktorantai priimti į ištestines studijas, ASU Proveržio fondo finansuojamas vietas (vadyba – 1, ekologija ir aplinkotyra – 1, agronomija – 3, ekonomika – 2, aplinkos inžinerija – 2).

Doktorantų priėmimo pasiskirstymas pagal fakultetus pateiktas **5.7.1 lentelėje**, pagal mokslo sritis skaičiaus dinamika 2008–2013 m. pateikta **5.7.1 paveiksle**.

5.7.1 lentelė. 2013 m. doktorantų priėmimas pagal padalinius

Padalinys	2012 m. priimtų doktorantų skaičius	Konkurse dalyvavusių asmenų skaičius	Priimta į doktorantūrą, finansuojamą iš							
			Valstybės biudžeto lėšų				ES struktūrinių fondų lėšų		ASU proveržio fondo lėšų	
			Nuolatinės studijos	Iš jų moterys	Ištestinės studijos	Iš jų moterys	Nuolatinės studijos	Iš jų moterys	Ištestinės studijos	Iš jų moterys
AF	5	6	2	2	-	-	-	-	3	1
EVF	4	7	1	1	-	-	-	-	3	3
MEF	6	6	3	1	-	-	1	-	2	1
ŽUIF	5	6	4	2	-	-	1	-	-	-
VŪŽF	1	3	-	-	-	-	-	-	1	1
Iš viso	21	28	10	6	-	-	2	-	9	6



5.7.1 pav. Doktorantų priėmimo į ASU skaičiaus dinamika 2008–2013 m. pagal mokslo sritis

2013 m. gruodžio 31 d. doktorantūroje studijuoja 78 doktorantai, iš jų 51 – nuolatinėse studijose ir 27 – ištęstinėse studijose (**5.7.2 lentelė**). Daugiausia doktorantų (31) studijuoja Žemės ūkio mokslų srities Miškotyros (16) ir Agronomijos (15) kryptyse. Technologijos mokslų srityje studijuoja 26 doktorantai, iš jų daugiausia Aplinkos inžinerijos kryptyje (15). Pagal padalinius daugiausia doktorantų studijuoja MEF (23), ŽŪIF (18) ir EVF (17).

5.7.2 lentelė. Studijuojančių doktorantūroje pasiskirstymas pagal mokslo sritis, kryptis ir padalinius 2013 m. gruodžio 31 d.

Mokslų sritis	Mokslų kryptis	Padalinys	Dieninės studijos	Nuolatinės studijos	Iš tęstinės studijos	Iš viso	Iš jų moterys
Socialiniai mokslai	Vadyba	EVF	3	4	7	7	3
	Ekonomika		4	6	10	8	4
Žemės ūkio mokslai	Agronomija	AF	10	5	15	13	10
	Miškotyra	MEF	12	4	16	4	12
Biomedicinos mokslai	Ekologija ir aplinkotyra		2	2	4	1	2
Technologijos mokslai	Aplinkos inžinerija ir kraštotvarka		VŪŽF	2	1	3	3
		3		2	5	1	3
	Transporto inžinerija	ŽŪIF	6	1	7	2	6
	Mechanikos inžinerija		3	1	4	1	3
	Iš viso			3	58	51	27

Daugiausia doktorantų studijuoja I ir II kurse. Doktorantų pasiskirstymas pagal mokslo kryptis, studijų metus ir padalinius pateiktas **5.7.3 paveiksle**.

5.7.3 lentelė. Studijuojančių doktorantūroje pasiskirstymas pagal mokslo kryptis, studijų metus ir padalinius 2013 m. gruodžio 31 d.

Mokslo kryptis	Fakultetas	Doktorantų skaičius studijų metais				Iš viso
		I metai	II metai	III metai	IV metai	
Vadyba	EVF	2	2	3	-	7
Ekonomika		4	2	1	3	10
Agromomija	AF	5	3	3	4	15
Ekologija ir aplinkotyra	MEF	2	2	-	-	4
Miškotyra		2	5	3	6	16
Aplinkos inžinerija		2	1	-	-	3
Aplinkos inžinerija	VŪŽF	1	1	-	3	5
Transporto inžinerija	ŽŪIF	1	2	1	-	4
Aplinkos inžinerija		2	1	-	4	7
Mechanikos inžinerija		2	3	2	-	7
Iš viso		23	22	13	20	78

Doktorantūros efektyvumas. 2013 m. doktorantūros studijas baigė 21 doktorantų, iš jų daktaro disertaciją parengė ir apgynė:

1. MEF doktorantas **Gediminas Masaitis** 2013 m. gruodžio 5 d. apgynė Žemės ūkio mokslų srities Miškotyros mokslo krypties daktaro disertaciją „Hiperspektrinio skenavimo galimybės miško medžių rūšims atpažinti ir jų būklei įvertinti“. Mokslinis vadovas prof. dr. Gintautas Mozgeris.

2. ŽŪIF doktorantė **Indrė Bagdonienė** 2013 m. gruodžio 13 d. apgynė Technologijos mokslų srities Aplinkos inžinerijos mokslo krypties daktaro disertaciją „Amoniako emisija iš galvijų mėšlo kintančių mikroklimato veiksnių aplinkoje“. Mokslinis vadovas doc. dr. Rolandas Bleizgys.

3. MEF doktorantė **Gerda Šilingienė** 2013 m. gruodžio 16 d. apgynė Žemės ūkio mokslų srities Miškotyros mokslo krypties daktaro disertaciją „Drėgno vandens garo įtaka paprastosios eglės (*Picea abies* (L.) H. Karst.) sėkloms, sėjinukams ir pasėlio piktžolėtumui“. Mokslinis vadovas doc. dr. Jonas Račinskas.

4. MEF doktorantė **Rasa Vaitkevičiūtė** 2013 m. gruodžio 16 d. apgynė Žemės ūkio mokslų srities Miškotyros mokslo krypties daktaro disertaciją „Paprastojo kadagio (*Juniperus communis* L.) ekologijos ypatumai Lietuvoje“. Mokslinis vadovas prof. habil. dr. Edvardas Riešas.

5. AF doktorantė **Dovilė Avižienytė** 2013 m. gruodžio 17 d. apgynė Žemės ūkio mokslų srities Agromomijos mokslo krypties daktaro disertaciją „Ilgalaikio skirtingo žemės dirbimo poveikis agrocenozėms taikant intensyvias technologijas ir augalų kaitą“. Mokslinis vadovas prof. dr. Kęstutis Romanekas.

6. AF doktorantė **Kristina Bajorienė** 2013 m. gruodžio 17 d. apgynė Žemės ūkio mokslų srities Agromomijos mokslo krypties daktaro disertaciją „Organinių mulčių liekamasis poveikis agrocenozėms“. Mokslinė vadovė doc. dr. Darija Jodaugienė.

7. MEF doktorantė **Virginija Skorupskaitė** 2013 m. gruodžio 19 d. apgynė Technologijos mokslų srities Aplinkos inžinerijos mokslo krypties daktaro disertaciją „Biodegalai iš mikrodumblių *Scenedesmus* sp. ir *Chlorella* sp., jų kokybė ir aplinkosauginė nauda“. Mokslinė vadovė prof. dr. Violeta Makarevičienė.

8. EVF doktorantas **Bernardas Kniūkšta** 2013 m. gruodžio 20 d. apgynė Socialinių mokslų srities Ekonomikos mokslo krypties daktaro disertaciją „Šalies įsitraukimo į biodegalų gamybą vertinimas“. Mokslinis vadovas prof. dr. Jonas Čaplikas.

9. AF doktorantė **Ramunė Masienė** 2013 m. gruodžio 23 d. apgynė Žemės ūkio mokslų srities Agromomijos mokslo krypties daktaro disertaciją „Linų morfogenezės indukcijos genetiniai ir fiziologiniai aspektai“. Mokslinė vadovė prof. dr. Natalija Burbulis.

10. EVF doktorantė **Vaida Stulpinienė** 2013 m. gruodžio 30 d. apgynė Socialinių mokslų srities Ekonomikos mokslo krypties daktaro disertaciją „Finansinio išsekimo prognozavimo modelis ūkininkų ūkiuose“. Mokslinė vadovė prof. dr. Vilija Aleknevičienė.

11. EVF doktorantė **Jurgita Baltušienė** 2013 m. gruodžio 30 d. apgynė Socialinių mokslų srities Ekonomikos mokslo krypties daktaro disertaciją „Agrarinės politikos ir socialinių pervedimų poveikio žemdirbių namų ūkių pajamoms vertinimas“. Mokslinė vadovė prof. dr. Vladzė Vitunskienė.

12. EVF doktorantė **Laura Girdžiūtė** 2013 m. gruodžio 30 d. apgynė Socialinių mokslų srities Ekonomikos mokslo krypties daktaro disertaciją „Integruotas rizikos žemės ūkyje vertinimas“. Mokslinė vadovė prof. dr. Astrida Slavickienė.

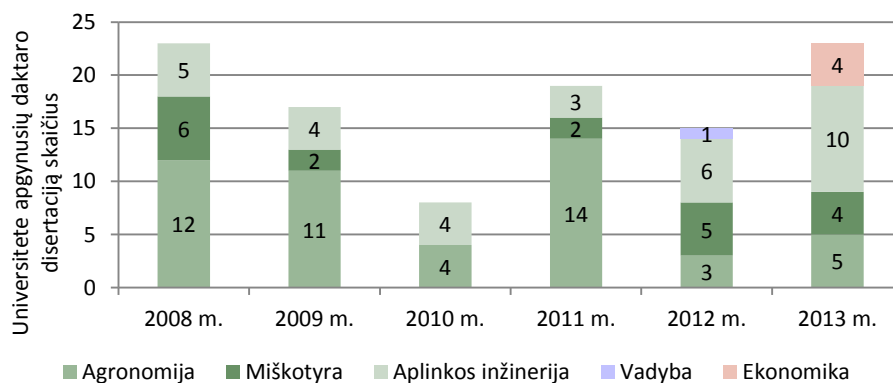
2013 m. baigusių doktorantūros studijas, išbrauktų iš sąrašų ir įsidarbinusių ASU doktorantų skaičiaus pasiskirstymas pagal padalinius pateiktas **5.7.4 lentelėje**.

5.7.4 lentelė. 2013 metais baigusių doktorantūros studijas, išbrauktų iš sąrašų ir įsidarbinusių Universitete doktorantų skaičiaus pasiskirstymas pagal padalinius

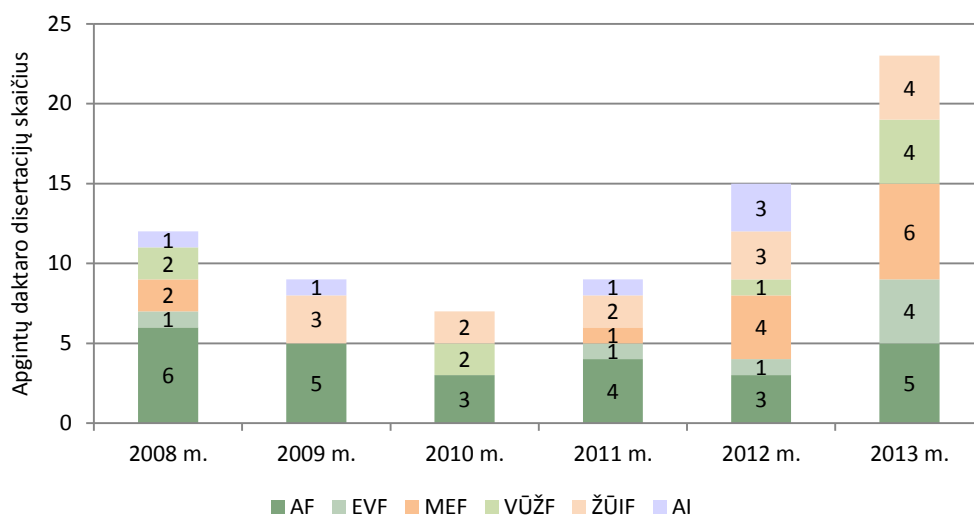
Padalinys	Doktorantai			
	Baigę doktorantūros studijas	Iš jų apgynė disertaciją	Išbraukti iš sąrašų	Įsidarbinę Universitete
AF	3	3	-	3
EVF	4	4	-	1
MEF	7	4	-	5
VŪŽF	3	-	2	1
ŽŪIF	4	1	2	3
Iš viso	21	12	4	13

Aplinkos instituto, kuris 2012 metais buvo sujungtas su MEF, doktorantai

Vadovaujantis Doktorantūros reglamentu, daktaro disertaciją galima apsiginti per vienerius metus po doktorantūros studijų baigimo. Dalis doktorantų (11) pasinaudojo tokia galimybe ir disertacijas apgynė 2013 m. Iš viso 2013 m. apgintos 23 daktaro disertacijos (**5.7.2 pav.**). Daugiausia ASU doktorantų parengtų daktaro disertacijų (10) apginta Technologijos mokslų srities Aplinkos inžinerijos kryptyje, 5 disertacijos apgintos Žemės ūkio mokslų srities Agronomijos kryptyje ir po 4 Žemės ūkio mokslų Miškotyros ir Socialinių mokslų Ekonomikos kryptyse (**5.7.3 pav.**). Dar 6 disertacijas ASU apgynė LAMMC doktorantai (3 LŽI, 2 SDI, 1 MI). Kitose institucijose apgintos 2 daktaro disertacijos, 1 Socialinių mokslų srities Edukologijos kryptyje ir 1 Technologijos mokslų srities Aplinkos inžinerijos kryptyje. Apgintų disertacijų sąrašas pateikiamas **3 priede**.



5.7.2 pav. ASU apgintų daktaro disertacijų skaičius pagal mokslo kryptis 2008–2013 m.



5.7.3 pav. ASU apgintų daktaro disertacijų skaičius padaliniuose 2008–2013 m.

Doktorantų korporacija „Kolegos“. ASU doktorantus vienija doktorantų korporacija „Kolegos“, įkurta 1995 m. sausio 30 d. Pagrindiniai korporacijos tikslai yra telkti ir vienyti ASU doktorantus bendrai veiklai, atstovauti savo nariams ir ginti jų teises bei interesus, propaguoti ir remti mokslinę veiklą, teikti pasiūlymus ASU senatui ir rektoratui, skatinti doktorantų iniciatyvą bei kūrybinį aktyvumą, organizuoti doktorantų konferencijas, seminarus, diskusijas; prisidėti organizuojant ASU renginius, kaupti ir skleisti informaciją apie mokslinių stažuotių užsienyje galimybes ir sąlygas; prisidėti prie ASU renginių organizavimo, plėtoti ryšius su panašius tikslus turinčiomis Lietuvos ir užsienio organizacijomis.

2013 m. gegužės 9 d. korporacija „Kolegos“ suorganizavo tradicinę konferenciją „Jaunimas siekia pažangos 2013“. Konferencijos formatas pasirinktas eksperimentinis – vietoj įprastinių straipsnių doktorantai buvo pakviesti pristatyti savo disertacijos temą vykdomus mokslinius tyrimus. Apie eksperimento sėkmę byloja tai, kad, be ASU doktorantų, savo mokslinius tyrimus pristatė svečiai iš KTU, KU, VU, VDU, LAMMC ir LSMU. Konferencijai buvo išleistas specialus leidinys „ASU doktorantų moksliniai tyrimai 2013“ lietuvių ir anglų kalbomis. Taip pat konferencijos metu buvo užmegzti ryšiai su naujai įsikūrusia KTU doktorantų draugija.

Doktorantų korporacija „Kolegos“ prisidėjo prie sėkmingo tarptautinės ASU konferencijos „Rural Development 2013“ organizavimo. Nemaža dalis korporacijos narių dalyvavo konferencijoje su savo pranešimais.

Vykdydami mokslinę veiklą, jauni ir aktyvūs doktorantai kartu leidžia ir laisvalaikį. Draugiškoje ir jaukioje aplinkoje galima geriau pažinti vienas kitą, generuoti idėjas ir mintis naujoms veikloms. Vasarą doktorantai tvirtina metinės korporacijos veiklos ataskaitas, o žiemą „krikštija“ naujuosius narius, aptaria doktorantų atestacijos rezultatus, svarsto būsimų metų veiklą, aptaria įvairias doktorantų mobilumo galimybes, siekdami pakelti ASU doktorantų mokslinį lygį.

Jaunieji mokslininkai. ASU labai svarbus vaidmuo tenka jauniems mokslininkams, gebantiems savarankiškai ir kartu su patyrusiais mokslininkais generuoti naujas idėjas, spręsti mokslo problemas, atlikti mokslinius tyrimus, skleisti gautus tyrimų rezultatus. Kiekvienais metais ASU organizuojamame mokslinių darbų konkurse viena mokslo premija skiriama jaunajam mokslininkui. Jaunieji mokslininkai iki 35 metų amžiaus ASU nuo visų dėstytojų ir mokslo darbuotojų sudaro apie 15 proc. (HS – 14 proc, FBTA – 17 proc.). Įskaitant doktorantus, HS mokslo srityse jaunųjų mokslininkų dalis padidėja iki 28 proc., FBTA mokslo srityse – iki 36 proc. 2013 metais ASU doktorantai, turintys didelių pasiekimų mokslinėje veikloje, teikė Lietuvos mokslo tarybai paraiškas ir laimėjo 12 skatinamųjų stipendijų. 6 stipendijas laimėjo socialinių (Laura Girdžiūtė, Vaida Stulpinienė, Jūratė Savickienė, Rasa Pakeltienė, Ind-

rė Rimkienė ir Jurgita Baranauskienė), 1 – technologijos (Virginija Skorupskaitė) ir 5 – žemės ūkio mokslų (Edita Juknevičienė, Dovilė Avižienytė, Rita Čepulienė, Kristina Bajorienė ir Ramunė Masienė) srities doktorantai. 2012 metai buvo laimėtos 8 skatinamosios stipendijos.

Podoktorantūra. Podoktorantūros stažuotės yra ypač svarbi patirtis mokslininkų karjerai ir teikia didelę naudą mokslo ir studijų institucijoms. Įdarbinti stažuotės laikotarpiui mokslininkai vykdo mokslinius tyrimus, turi puikią galimybę įgyti naujos patirties. Tarptautiškumo skatinimas yra vienas svarbiausių podoktorantūros stažuotėlių tikslų.

Podoktorantūros stažuotės finansuojamos pagal Europos Sąjungos struktūrinių fondų Žmogiškųjų išteklių plėtros veiksmų programos, Mokslininkų ir kitų tyrėjų mobilumo ir studentų mokslinių darbų skatinimo priemonės (VP1-3.1-ŠMM-01) įgyvendinamą projektą „Podoktorantūros (post doc) stažuotėlių įgyvendinimas Lietuvoje“.

2013 m. dr. V. Andriuškevičiūtė iš LSMU baigė podoktorantūros stažuotę ASU Aplinkos ir ekologijos instituto, Aplinkos technologijos cheminių ir biocheminių tyrimų laboratorijoje. Jos tyrimų tema „Biodyzelino sintezė iš dumblių riebalų“, mokslinė vadovė prof. dr. V. Makarevičienė. Dr. L. Masilionytė iš LAMMC Joniškėlio bandymų stoties tęsė podoktorantūros stažuotę ASU Žemės ūkio inžinerijos ir saugos institute. Jos tyrimų tema „Inžineriniai, agronominiai ir aplinkosauginiai dėsningumai žemės dirbimo mašinų, dirvožemio ir augalinės biomasės sąveikos procesuose“, mokslinis vadovas prof. dr. E. Šarauskis. Naują podoktorantūros stažuotę ASU 2013 m. laimėjo dr. Vaidas Bivainis iš KTU, jo tema „Gaminių pakuotėlių pažeidžiamumo mechaninių ir trinties jėgų poveikių tyrimas“, vadovas prof. dr. Vytenis Jankauskas, o Agronomijos fakulteto Agroekosistemų ir dirvožemio instituto jaunoji mokslininkė dr. Aušra Sinkevičienė – Lietuvos agrarinių ir miškų mokslų centre. Jos tema „Žemės dirbimo įtaka vandentalpai, vandens potencialui, deficitui ir evaporacijai Vidurio Lietuvos dirvožemiuose“, vadovas dr. Virginijus Feiza.

2013 m. ASU jaunieji mokslininkai dr. A. Kemzūraitė (Žemės ūkio inžinerijos ir saugos institutas) ir dr. E. Zaleckas (Aplinkos ir ekologijos instituto Aplinkos technologijos cheminių ir biocheminių tyrimų laboratorija) tęsė podoktorantūros stažuotes KTU. A. Kemzūraitės mokslinių tyrimų tema „Racionalaus gelsvės perdirbimo procesų kūrimas, taikant kietafazės fermentacijos ir superkrizinės ekstrakcijos būdus“, E. Zalecko – „Naujos krūvininkų pernašos medžiagos šviesą emituojantiems prietaisams“.



6. TARPTAUTIŠKUMO DIDINIMAS SKATINANT ATVIRUMĄ STUDIJOSE IR MOKSLINĖJE VEIKLOJE

6.1. Narystė tarptautinėse organizacijose

Universitetas dalyvauja pagrindinių tarptautinių organizacijų, vienijančių Europos ir pasaulio universitetus, veikloje. Narystė grindžiama dalyvavimu organizacijų rengiamose konferencijose, seminaruose, programose, komitetuose. Narystė taip pat leidžia aktyviai dalyvauti aukštojo mokslo politikos formavimo procesuose, plėsti partnerių tinklą, reklamuoti Universitetą ir jo veiklas bei būti matomiems už šalies ribų. Išskirtos dvi narystės grupės – narystė bendrose akademinėse tarptautinėse organizacijose ir narystė tarptautinėse mokslinėse organizacijose ir tinkluose.

Narystė bendrose akademinėse tarptautinėse organizacijose (6 organizacijos):



BOVA – Baltic Veterinary, Forestry and Agricultural University Network / Baltijos šalių žemės ūkio ir veterinarijos universitetų tinklas.
Narystė nuo 1996 08;



EUA – Europos universitetų asociacija / European University Association .
Narystė nuo 2005 10;



ICA – Europos Gyvybės mokslų universitetų asociacija /Association for European Life Science universities.
Narystė nuo 2002 09;



Magna Charta University – Didžioji Europos universitetų chartija, inicijuota Bolonijos universiteto.
Narystė nuo 2004 09;



BSRUN – Baltijos jūros regioninis universitetų tinklas / Baltic Sea Regional University Network.
Narystė nuo 2005 02;



GCHERA – Pasaulinis žemės ūkio aukštojo mokslo švietimo ir mokslo konsorciumas / Global Consortium of Higher Education and Research.
Narystė nuo 2002 02.

ASU mokslininkai aktyviai dalyvauja **tarptautinėse mokslinėse ir tinklinėse organizacijose**. 2013 m. jie buvo šių 35 organizacijų nariais, tarybos ir valdybos nariais, atsakingaisiais nariais, Lietuvos atstovais:

1. Amerikos sodininkų draugija / American Society for Horticultural Plants (ASHS);
2. Amerikos žemės ūkio ir biologinės inžinerijos asociacija / American Society of Agricultural and Biological Engineers (ASABE);
3. Ankštinių augalų draugija / Legume Society (LS);
4. Automobilių inžinierių asociacija / Society of Automotive Engineers (SAE);
5. Azijos-Ramiojo vandenyno chemijos, biologijos ir aplinkos inžinerijos draugija / Asia-Pacific Chemical, Biological& Environmental Engineering Society (APCBEEES);
6. Europos augalų biologų draugijų federacija / Federation of European Societies of Plant Biology (FESPB);
7. Europos augalų selekcinių asociacija / European Association on Plant Breeding (EUCARPIA);
8. Europos dirvožemininkų sąjunga / European Soil Sciences Association;
9. Europos herbologų draugija / European Weed Research Society (EWRS);
10. Europos mažosios hidroenergetikos asociacija / European Small Hydropower Association (ESHA);
11. Europos saugos ir sveikatos darbe agentūra / European Agency for Safety and Health at Work (EU-OSHA);

12. Europos trąšų gamintojų asociacija / European Fertilizer Manufacturers Association (EFMA);
13. Europos universitetų ekologinės žemdirbystės dėstytojų tinklas / European Network of Organic Agriculture Teachers (ENOAT);
14. Europos žemės ūkio inžinierių asociacija / European Society of Agricultural Engineers (EurAgEng);
15. ISEKI maisto draugija / ISEKI-Food Association (IFA);
16. Japonijos herbologų draugija / Weed Science Society of Japan (WSSJ);
17. Laisvoji tarptautinė mokslininkų natūralių medžiagų draugija / Free International Association of Researchers on Natural Substances 09 (FIARNS09);
18. Pasaulio artojų organizacija / World Ploughing Organisation (WPO);
19. Šiaurės šalių hidrologų asociacija / Nordic Association for Hydrology (NHF);
20. Šiaurės šalių žemės ūkio mokslininkų asociacija / Nordic Association of Agricultural Scientists (NJF);
21. Tarptautinė alelopatijos draugija / International Allelopathy Society (IAS);
22. Tarptautinė augmenijos tyrinėtojų asociacija / International Association for Vegetation Science (IAVS);
23. Tarptautinė dirvožemininkų sąjunga / International Union of Soil Sciences (IUSS);
24. Tarptautinė herbologų draugija / International Weed Science Society (IWSS);
25. Tarptautinė hidrologijos mokslų draugija / International Association of Hydrological Sciences (IAHS);
26. Tarptautinė medžiagų mokslo švietimo taryba / International Council on Materials Education (ICME);
27. Tarptautinė medžioklėtyros biologų sąjunga / International Union of Game Biologists (IUGB);
28. Tarptautinė meldinės nendrinukės išsaugojimo grupė / International Aquatic Warbler Conservation Team;
29. Tarptautinė miškų tyrimų organizacijų sąjunga / International Union of Forest Research Organizations (IUFRO);
30. Tarptautinė sodininkystės mokslo draugija / International Society for Horticultural Science (ISHS);
31. Tarptautinis statistikos mokslininkų tinklas / The World of Statistics;
32. Tarptautinė tribologų taryba / International Tribology Council (ITC);
33. Tarptautinė žemės dirbimo tyrimų asociacija / International Soil Tillage Research Organization (ISTRO);
34. Vokietijos akademinių mainų tarnybos DAAD (Deutscher Akademischer Austauschdienst) Lietuvos alumni klubas;
35. Vokietijos inžinierių sąjunga / Verein Deutscher Ingenieure (VDI).

6.2. Studijų programos anglų ir rusų kalbomis

2013 m. ASU fakultetai tęsė studijų programų atnaujinimą ir pritaikymą užsienio studentų studijoms. Fakultetai, atsižvelgdami į ASU veiklos strategijos studijų tarptautiškumo plėtros kryptis bei siekdami pritraukti studijuoti į nuolatinės mokamas studijas užsienio studentus, atnaujino jau siūlomas studijų programas anglų ir rusų kalbomis ir papildė esamą sąrašą naujomis programomis. Dabar siūloma studijuoti 11 bakalauro ir 12 magistrantūros programų anglų kalba, 7 bakalauro ir 11 magistrantūros programų rusų kalba bei po 8 doktorantūros studijų kryptis anglų ir rusų kalbomis.

6.2.1 lentelė. I pakopos (bakalauro) studijų programos, kurių dėstymo kalba yra anglų arba rusų ir kurias gali studijuoti užsienio studentai (11 programų anglų ir 7 rusų kalbomis; paryškintos programos, kurias mokosi užsienio studentai anglų kalba)

Valstybinis kodas	Studijų programa	Studijų trukmė metais	Suteikiamas kvalifikacinis laipsnis	Dėstymo kalba
BIOMEDICINOS MOKSLŲ STUDIJŲ SRITIS				
612D72001	Agronomija	4	Agronomijos bakalauras	Rusų
612D50002	Miestų ir rekreacinė miškininkystė	4	Miškininkystės bakalauras	Anglų Rusų
612D50001	Miškininkystė	4	Miškininkystės bakalauras	Anglų Rusų
612C18002	Taikomoji ekologija	4	Ekologijos bakalauras	Anglų
SOCIALINIŲ MOKSLŲ STUDIJŲ SRITIS				
612N70003	Kaimo plėtros administravimas	3,5	Viešojo administravimo bakala- uras	Anglų
612L11001	Žemės ūkio ekonomika	3,5	Taikomosios ekonomikos bakala- uras	Anglų
612N20006	Žemės ūkio verslo vadyba	3,5	Vadybos bakalauras	Anglų
612N10006	Logistika ir prekyba	3,5	Verslo bakalauras	Anglų
TECHNOLOGIJOS MOKSLŲ STUDIJŲ SRITIS				
612H23002	Hidrotechninės statybos inžinerija	4	Vandens inžinerijos bakalauras	Anglų Rusų
612H91001	Žemėtvarka	4	Žemėtvarkos bakalauras	Rusų
612E30003	Agroenergetikos inžinerija	4	Energijos inžinerijos bakalauras	Anglų Rusų
612E20003	Transporto inžinerija	4	Sausumos transporto inžinerijos bakalauras	Anglų
612H30002	Žemės ūkio mechanikos inžinerija	4	Mechanikos inžinerijos bakalauras	Anglų Rusų

6.2.2 lentelė. II pakopos (magistro) studijų programos, kurių dėstymo kalba yra anglų arba rusų ir kurias gali studijuoti užsienio studentai (12 programų anglų ir 11 rusų kalbomis; paryškintos programos, kurias mokosi užsienio studentai anglų kalba)

Valstybinis kodas	Studijų programa	Studijų trukmė metais	Suteikiamas kvalifikacinis laipsnis	Dėstymo kalba
BIOMEDICINOS MOKSLŲ STUDIJŲ SRITIS				
621D72002	Sodininkystė ir daržininkystė	2	Agronomijos magistras	Anglų Rusų
621D50001	Miškininkystė	2	Miškininkystės magistras	Anglų Rusų
621D55001	Laukinių gyvūnų ištekliai ir jų valdymas	2	Laukinių gyvūnų populiacijos valdymo ir medžioklės magist- ras	Anglų Rusų
621C18002	Taikomoji ekologija	2	Ekologijos magistras	Anglų
621D56001	Miestų ir rekreacinė miškininkystė	2	Miestų ir rekreacinės miškininkys- tės magistras	Anglų
SOCIALINIŲ MOKSLŲ STUDIJŲ SRITIS				
621N70002	Kaimo plėtros administravimas	2	Viešojo administravimo magistras	Anglų
621N30003	Apskaita ir finansai	2	Finansų magistras	Anglų Rusų
621N20014	Žemės ūkio verslo vadyba	2	Vadybos magistras	Anglų Rusų

TECHNOLOGIJOS MOKSLŲ STUDIJŲ SRITIS				
621J70002	Agrobiotechnologija	2	Biotechnologijos magistras	Anglų Rusų
621H23002	Hidrotechninės statybos inžinerija	2	Vandens inžinerijos magistras	Rusų
621H91001	Žemėtvarka	2	Žemėtvarkos magistras	Rusų
621E33001	Agroenergetikos inžinerija	2	Energijos inžinerijos magistras	Anglų Rusų
621J17001	Biomės inžinerija	2	Biomės inžinerijos magistras	Anglų Rusų
621H30002	Žemės ūkio mechanikos inžinerija	2	Mechanikos inžinerijos bakalaurs	Anglų Rusų

6.2.3 lentelė. III pakopos (doktorantūros) studijų programos, kurių dėstymo kalba yra anglų arba rusų ir kurias gali studijuoti užsienio studentai

Krypties kodas	Mokslo kryptis	Doktorantūros institucija	Administruojantis (koordinuojantis) universitetas	Studijų forma ir trukmė metais		Suteikiamas mokslo laipsnis	Dėstymo kalba
				NL	I		
01 A	Agronomija	ASU, LAMMC	ASU	4	6	Žemės ūkio mokslų daktaras	anglų rusų
04 A	Miškotyra	ASU, LAMMC	ASU	4	6	Žemės ūkio mokslų daktaras	anglų rusų
03 B	Ekologija ir aplinkotyra	VDU, ASU, LAMMC	VDU	4	6	Biomedicinos mokslų daktaras	anglų rusų
03 S	Vadyba	VDU, KU, ASU, MRU, ŠU	VDU	4	6	Socialinių mokslų daktaras	anglų rusų
04 S	Ekonomika	VDU, ASU, ŠU MRU, ISM VEU	VDU	4	6	Socialinių mokslų daktaras	anglų rusų
03 T	Transporto inžinerija	VG TU, ASU ir KU	VG TU	4	6	Technologijos mokslų daktaras	anglų rusų
04 T	Aplinkos inžinerija	KTU, ASU ir LEI	KTU	4	6	Technologijos mokslų daktaras	anglų rusų
09 T	Mechanikos inžinerija	KTU ir ASU	KTU	4	6	Technologijos mokslų daktaras	anglų rusų

2013 m. užsienio studentai mokėsi 6 nuolatinių studijų programose anglų kalba. Dvi I pakopos studijų programos – „Taikomoji ekologija“ ir „Hidrotechnikos inžinerija“ – parengtos ir pritaikytos dėstyti anglų kalba vykdant ESFA finansuojamą projektą VP1-2.2-ŠMM-07-K-02-036 „Lietuvos žemės ūkio universiteto pirmos pakopos studijų programų atnaujinimas ir pritaikymas dėstyti anglų kalba – LŽŪU-STAAK“. ASU tinklalapyje sukurtas ir nuolatos atnaujinamas specialus puslapis anglų kalba, informuojantis apie studijų programas ir studijų sąlygas užsienio studentams (<http://www.asu.lt/pradzia/en/7343>).

Bendradarbiaujant su Kinijos „Global Education“ studijų užsienyje informacijos agentūra antrus metus veikia ASU puslapis kinų kalba, orientuotas reklamuoti Universitetą ir jo studijų programas Kinijoje (<http://www.earthedu.com/HotSchools/Lithuania/ASU/index.htm>) ir pritraukti šios šalies studentus atvykti studijuoti ASU. Kinų studentų pritraukimas į studijas yra specifiškas, reikalauja daugiau laiko ir derybų, todėl kol kas kinų studentų ASU nėra, tačiau informacijos sklaida Kinijoje apie studijų galimybę ASU tęsiama.

2013 m. informacija apie studijų galimybes ASU el. laiškų bei spausdintų reklaminių leidinių forma buvo platinama studijų užsienyje organizatoriams Ukrainoje, Kazachstane, Indijoje, Nepale, Rusijoje, Baltarusijoje, Turkijoje.

ASU dalyvavo „Lietuvos mokslo ir studijų institucijų aukštojo mokslo pristatymo tarptautinėje erdvėje Kauno grupinės iniciatyvos“ projekte (VP1-2.2-ŠMM-08-V-02-001), kurio vykdymo laikotarpiu 2013 m. informacija apie studijas ASU buvo platinama studijų parodose Kazachstane, Ukrainoje, Rusijoje. Kartu su Viešųjų ryšių ir rinkodaros skyriumi išleista reklaminė medžiaga bukletų, lankstinukų ir studijų programų katalogų forma anglų ir rusų kalbomis. Ši informacija taip pat buvo platinama per Žemės ūkio ir Švietimo ir mokslo ministerijų organizuotus renginius Lietuvos Respublikos ambasadose Didžiojoje Britanijoje, Ukrainoje, Rusijoje, Lietuvos valstybinių institucijų organizuojuose studijų sklaidos renginiuose Kijeve, Londone, Maskvoje, kituose Rusijos miestuose.

TS, ŽŪIF ir VŪŽF atstovai organizavo kelionę į Nepalą ir pagal iš anksto sudarytą planą reklamavo bei pristatė ASU studijų programas, kvietė Nepalo jaunuolius atvykti studijuoti, sudarė sutartis su vietos studijų agentais. Pirmieji Nepalo studentai pavasarį jau atvyko studijuoti.

Informaciją apie studijas užsienio studentams taip pat platino pagal studijų mainų programas į užsienio universitetus išvykstantys mūsų dėstytojai, mokslo darbuotojai, studentai.

6.3. Užsieniečių studijos

Užsienio studentų pritraukimas į nuolatinės studijas ASU. Nuolatos ieškoma naujų ryšių su studijų agentais užsienio šalyse reklamuoti ASU nuolatinių studijų programas ir pritraukti užsienio studentus atvykti studijuoti į ASU. Vienas iš efektyviausių būdų ieškant potencialių studentų užsienyje yra agentūrinio tinklo vystymas.

2013 m. buvo užmegzti ryšiai ir pasirašytos sutartys dėl užsienio studentų pritraukimo studijuoti ASU su šiais užsienio agentais:

- Oasis Abroad Study Services and Consultancy Pvt. Ltd., Nepalas;
- SARC Associates Private Ltd., Indija;
- Future Solution Center Ltd., Latvija;
- Jehovian Jire Agency (JJA), Norvegija;
- UAB CHIBEST, Lietuva;
- DCSC Enoch, Indija.

Anksčiau sudarytos ir galiojančios sutartys su užsienio studijų agentais:

- Taivo Malik Adebayo, Nigerija;
- Indian–Baltic Business Chamber, Indija;
- Keedia–LA Response Africane (Keedia-RAF), Kongas;
- Success Educational Company Pvt. Ltd, Nepalas
- Lithuanian–Iranian Chamber of Commerce, Industry and Crafts Association, Iranas.

Šių agentūrų atstovai platina informaciją savo šalyse apie ASU nuolatinių studijų programas, konsultuoja potencialius studentus, padeda užpildyti stojimo paraiškas ir siunčia ASU tarptautinių studijų priėmimo komisijai vertinti kandidatų į studentus stojimo dokumentus.

2013 m. šie agentai pateikė 111 kandidatų studijuoti ASU dokumentų paketus. Iš jų atrinkti ir pakviesti studijuoti 98 kandidatai, priimti studijuoti – 80. Skirtumas tarp pakviestų ir priimtų susidarė dėl to, kad pakviesti kandidatai ne visi sumokėjo būtinus mokesčius (stojimo, studijų ar bendrabučio užstato), todėl nemokėjusiems nebuvo siunčiami dokumentai vizoms gauti, t. y. nebuvo priimami studijuoti.

6.3.1 lentelė. Užsienio studentai, atvykę studijuoti 2013 m. pavasario ir rudens semestrų metu

Valstybė	Priimti studentai	Kviesti, bet neatvyko	Atvyko		
			Iš viso	Iš jų mokosi	Iš jų išbraukti
Indija	2	1	1	1	0
Kamerūnas	3	3	0	0	0
Kongas	4	2	2	0	2
Kongo D. R.	30	6	24	22	2
Nepalas	10	1	9	5	4
Nigerija	31	5	26	20	6
Iš viso	80	18	62	48	14

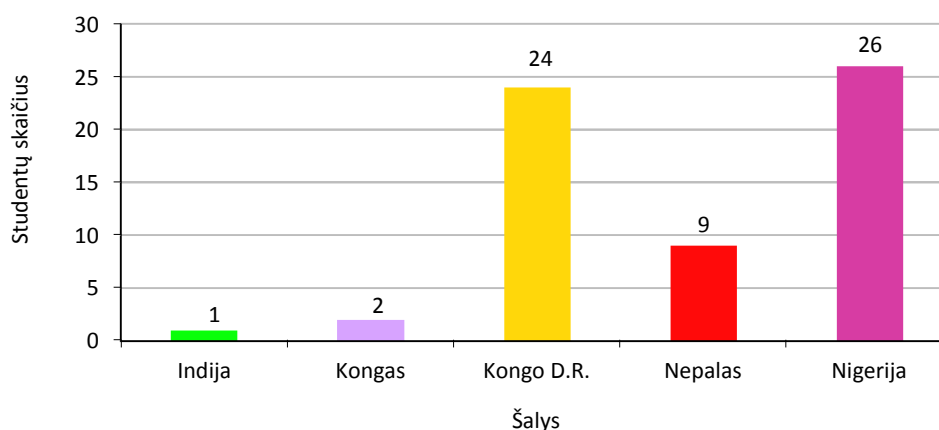
Studijų programos užsienio kalba, į kurias priimti studijuoti nuolatinių studijų užsienio studentai 2013 m:

■ **bakalauro studijų programos:**

Kaimo plėtros administravimas (Administration of Rural Development);
Hidrotechninės statybos inžinerija (Hydraulic Engineering);
Žemės ūkio mechanikos inžinerija (Agricultural Mechanical Engineering);

■ **magistrantūros studijų programos:**

Kaimo plėtros administravimas (Administration of Rural Development);
Apskaita ir finansai (Accountancy and Finances);
Žemės ūkio mechanikos inžinerija (Agricultural Mechanical Engineering);
Agrobiologija (Agrobiotechnology).

**6.3.1 pav.** Užsienio studentų, atvykusių studijuoti pagal nuolatinių studijų programas anglų kalba 2013 m. pasiskirstymas pagal šalis

Studijų mainų programa su Kazachstanu. 2013 m. buvo aktyviai tęsiamas bendradarbiavimas su Kazachstanu. Remiantis dvišalio bendradarbiavimo sutartimi su Kazachijos nacionaliniu agrarinio universitetu (KazNAU), vyko studentų ir dėstytojų mainai. Į ASU studijuoti įvairiems laikotarpiais buvo atvykę 53 KazNAU studentai:

- 10 dienų intensyvių magistrantūros kursus – 24 studentai;
- 1 mėn. doktorantūros studijų programą – 12 studentų;
- 3 mėn. magistrantūros studijų programą – 17 studentų.

Dėstyti KazNAU 2013 m. buvo išvykę 5 ASU dėstytojai.

6.4. Jungtinės studijų programos

ASU 2013 m. dalyvavo vienoje jungtinėje tarptautinėje magistrantūros studijų programoje **EUROFORESTER**. Tai Švedijos žemės ūkio mokslų universiteto (SLU) koordinuojama magistrantūros studijų programa, įkurta 2000 metais. Jos partneriai yra 13 miškų fakultetų iš Švedijos, Danijos, Estijos, Latvijos, Lietuvos, Vokietijos, Lenkijos, Rusijos ir Ukrainos. Programoje taip pat mokosi studentai iš Urugvajaus ir Kinijos.

ASU studentai dalyvauja šioje programoje nuo jos įkūrimo pradžios. 2013 metais EUROFORESTER programoje studijavo 3 ASU studentai. ASU MEF yra tarptautinės magistrantūros **EUROFORESTER** universitetų tinklo akademinis partneris.

Informacija apie šią programą: <http://www2.ess.slu.se/euroforester/>

6.5. Tarptautinis mokslinis bendradarbiavimas

Universiteto mokslininkai 2013 m. sėkmingai dalyvavo Europos Sąjungos 7-osios bendrosios mokslinių tyrimų, technologijų plėtros ir demonstracinės veiklos, Baltijos jūros regiono programų, EUREKA, COST, LIFE+ ir kituose tarptautiniuose moksliniuose projektuose:

ES 7-oji bendroji programa (7 BP):

1. Ryšių tarp ūkio modernizavimo, kaimo vystymosi ir atsparumo permąstymas didėjančios paklausos ir ribotų išteklių pasaulyje / Rethinking the links between farm modernization, rural development and resilience in a world of increasing demands and finite resources (2013–2016 m., akronimas RETHINK, tinklas 1st ERA-NET RURAGRI, koordinatorius Institute for Rural Development Research (IfRLS) at J W Goethe University in Frankfurt/Main (Vokietija), ASU vadovas dr. R. Zemeckis).
2. Kompleksiškas miškingų Europos kraštovaizdžių valdymas / Future oriented integrated management of European forest landscape (2011–2015 m., akronimas INTEGRAL, koordinatorius Švedijos žemės ūkio universitetas / Swedish University of Agricultural Sciences (Švedija), ASU vadovas prof. dr. G. Mozgeris);
3. Pramonės baltyminių ir riebalinių šalutinių produktų panaudojimas papildomai vertei kurti / Added value from high protein & high oil industrial by-products (2012–2014 m., akronimas APROPOS, koordinatorius VTT Technical Research Centre of Finland (Suomija), ASU vadovas doc. dr. K. Navickas);
4. Mokymas ir bendradarbiavimas kuriant medžiagas ir tobulinant aliejaus ir cukraus gamybos procesus / Training and collaboration on material developments and process improvements in oil and sugar production (2012–2016 m., akronimas OIL & SUGAR, koordinatorius Katholieke Universiteit Leuven (Belgija), ASU vadovas prof. dr. J. Padgurskas);
5. Tyrėjų naktis 2013: mokslininkai darbe ir laisvalaikio / Researchers night 2013: Researchers on and off work (2013 m., akronimas LT2013, koordinatorius Baltijos pažangiųjų technologijų institutas, ASU vadovė dr. R. Pranskūnienė).

EUREKA programa:

1. Netradicinių ekologinių augalinių žaliavų panaudojimas maisto produktų kūrimui ir jų funkcionalumo didinimui / Higher functionality food products from organic vegetable raw materials

(2012–2014 m., akronimas ECORAW, koordinatorius Uždaroji akcinė bendrovė „Rūta“, ASU vadovė prof. dr. Honorata Danilčenko).

2. Dvigubo degalų tiekimo į dyzelinį variklį, dirbantį biodujomis ir nedideliu dyzelino kiekiu, sistemos sukūrimas ir įdiegimas / Elaboration and implementation of dual-fuel supply system in diesel engine for work on biogas/pilot dose of diesel fuels (2011–2013 m., akronimas BIOGAS-FUEL, koordinatorius Warsaw University of Technology / Institute of Vehicles (Lenkija), ASU vadovė doc. dr. E. Sendžikienė).

COST programa:

1. Europos mišrūs miškai. Mokslinių žinių integravimas į tvarų miško valdymą / European mixed forests. Integrating scientific knowledge in sustainable forest management (2013–2016 m., akronimas EuMIXFOR, FP1206, koordinatorius Nacionalinis agronomijos mokslinių tyrimų institutas, Miškų mokslinių tyrimų centras / National Institute for Agronomic Research, Forest Research Centre (INIA-CIFOR) (Ispanija), ASU atstovas prof. dr. Gediminas Brazaitis);
2. Žaliosios infrastruktūros aspektai: aplinkos ir socialinių aspektų sąsaja tiriant ir tvarkant urbanizuotų teritorijų miškus / Green infrastructure approach: linking environmental with social aspects in studying and managing urban forests (2013–2016 m., FP1204, koordinatorius Nacionalinės mokslo tarybos Agrarinės aplinkosaugos ir miškų biologijos institutas / National Research Council (CNR) Institute of Agro-Environmental & Forest Biology (IBAF) (Italija), ASU atstovas doc. dr. Remigijus Žalkauskas);
3. Genetinių išteklių išsaugojimo stiprinimas: pagrindas marginalinių/periferinių miško medžių populiacijų adaptacijai prie klimato pokyčių Europoje / Strengthening conservation: a key issue for adaptation of marginal/peripheral populations of forest tree to climate change in Europe (2013–2016 m., akronimas MaP-FGR, FP1202, koordinatorius Žemės ūkio mokslų ir eksperimentų taryba, Miškų mokslinių tyrimų centras / CRA SEL, Council for Research and Experimentation on Agriculture, Research Centre for Forestry (Italija), ASU atstovas prof. dr. Darius Danusevičius);
4. Medienos naudojimas: Duomenų ir informacijos apie potencialių medienos išteklių teikimą pagerinimas: Europos daugiataksių nacionalinių miško inventorizacijų tobulinimas / Improving Data and Information on the Potential Supply of Wood Resources: A European Approach from Multisource National Forest Inventories (2011–2014 m., akronimas USEWOOD, FP1001, koordinatorius Kopenhagos universitetas / University of Copenhagen (Danija), ASU atstovas doc. dr. Edmundas Petrauskas);
5. Mikro dujų apykaitos tarp biosferos ir atmosferos integruoto monitoringo tobulinimas / Advancing the integrated monitoring of trace gas exchange between biosphere and atmosphere (2008–2013 m., ES0804, koordinatorius Institute for Agricultural Sciences Zurich (Šveicarija), ASU atstovė vyresn. m. d. dr. L. Baležentienė).

Baltijos jūros regiono programa. BERAS (Baltic Ecological Recycling Agriculture and Society) įgyvendinimas / BERAS implementation (2011–2013 m., koordinatorius Södertörn universitetas / Södertörn University (Švedija), ASU vadovė doc. dr. L. Česonienė).

LIFE+ projektas. Aplinkos kokybė ir vertinimas Europoje: LTER tinklas kaip bendra integruota sistema ekosistemų monitoringui / Environmental quality and pressures assessment across Europe: the LTER network as an integrated and shared system for ecosystem monitoring (2010–2013 m., koordinatorius Nacionalinė mokslo taryba / National Research Council (Italija), ASU vadovas prof. dr. A. Augustaitis).

Lietuvos ir Ukrainos dvišalio bendradarbiavimo mokslo ir technologijų srityje programa.
Biodegalų gamyba iš naujų rūšių biomasės išteklių / The production of biofuels from new types of biomass resources (2012–2013 m., ASU vadovė prof. dr. V. Makarevičienė).

Kiti projektai:

1. Vasarinių rapsų pasėlio tankumo įtaka produktyvumui / The influence of spring rape stand density on crop productivity (2013 m., užsakovas „Vereinigte Hagelversicherung VVaG“, Vokietija, ASU vadovas mokslo darbuotojas dr. Robertas Kosteckas);
2. Europa visur – rečiau vartojamos kalbos mažiau lankomose vietovėse / Less widely used and talked languages in less widely known and visited places (2011–2013 m., akronimas EU-EVERYPLACE, koordinatorius „die Berater“ Unternehmensberatungs GmbH (Austrija), ASU vadovė dokt. J. Kasperišienė);
3. Azoto trąšų normų optimizavimas naudojant biologinį preparatą Azofit žieminių kviečių pasėliuose / Optimization of nitrogen fertilisers rates using biological preparation Azofit in winter wheat crops (2012–2013 m., užsakovas SIA „Bioenergy“ (Latvija), ASU vadovas doc. dr. V. Liakas);
4. Griovių filtrų tyrimai siekiant sumažinti fosforo išsiplovimą iš žemės ūkio plotų Lietuvoje / Investigation of ditch filters for the reduction of phosphorus leaches from agricultural land in Lithuania (2012–2014 m., užsakovas IVL Swedish Environmental Research Institute (Švedija), ASU vadovas dr. V. Gasiūnas);
5. Agri Benchmark prekinė augalininkystė / Agri Benchmark Cash Crop (nuo 2011 m. neterminuota, koordinatoriai: Institute of Farm economics, Thuenen Institute, Vokietija, ASU vadovas doc. dr. L. Stabingis);
6. Žemės ūkio žinių ir inovacijų sistema (AKIS) Lietuvoje / Agricultural knowledge and innovation system (AKIS) in Lithuania (2013 m., užsakovas Krokuvos žemės ūkio universitetas / Agricultural University of Cracow, Lenkija, ASU vadovas doc. dr. J. Žukovskis);
7. BŽŪP: atgal į kaimą / CAP: Back to Countryside (2013 m., koordinatorius Latvijos žemės ūkio universitetas / Latvia University of Agriculture, ASU vadovė prof. dr. V. Atkočiūnienė);

Teminis centras – Darbuotojų sauga ir sveikata (DSS) / Topic Centre – Occupational Safety and Health (OSH):

8. OSHwiki (Darbuotojų saugos ir sveikatos – toliau DSS) turinio kūrimas – DSS valdymas ir organizavimas / Development of content for the OSHwiki – OSH management and organization (2012–2013 m., užsakovas Suomijos profesinės sveikatos institutas / Finnish Institute of Occupational Health, ASU vadovas doc. dr. G. Vilkevičius);
9. OSHwiki (DSS) turinio kūrimas – psichosocialinės problemos / Development of content for the OSHwiki – Psychosocial issues (2012–2013 m., užsakovas Suomijos profesinės sveikatos institutas / Finnish Institute of Occupational Health, ASU vadovas doc. dr. G. Vilkevičius).

Paraiškos: 2013 m. ASU pateikė tris paraiškas Europos Sąjungos 7-osios bendrosios mokslinių tyrimų, technologijų plėtros ir demonstracinės veiklos programos projektams. EETAP paraiškoje ASU buvo koordinatorius, tačiau projektas nebuvo patvirtintas, ICT-AGRI 2 ir LT2013 paraiškos buvo sėkmingos.

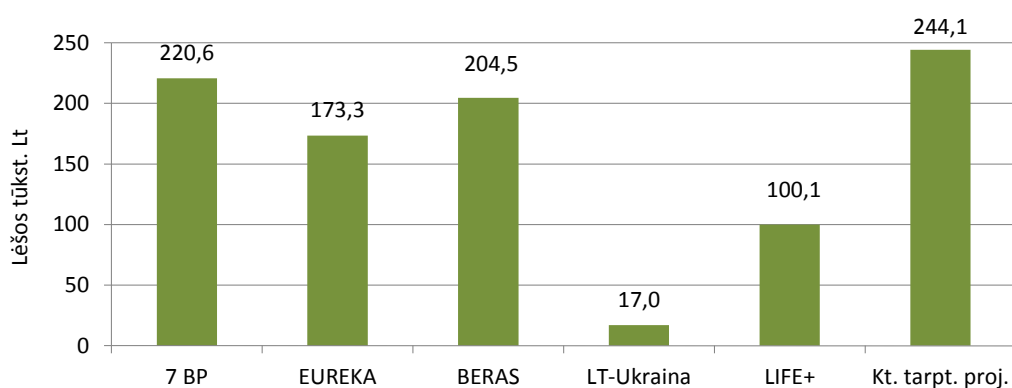
1. ES-Rytų šalių prekybos žemės ūkio produktais sukurta gerovė / Prosperity through EU-Eastern trade in agricultural products (akronimas EETAP, koordinatorius ASU, vadovas prof. dr. Antanas Maziliauskas);
2. Informacinės ir komunikacinės technologijos bei robotai tausojančiame žemės ūkyje / Information and Communication Technologies and Robotics for Sustainable Agriculture (akronimas

ICT-AGRI 2, koordinatorius Styrelsen for Forskning og Innovation (Danija), ASU vadovas doc. dr. Sigitas Petkevičius).

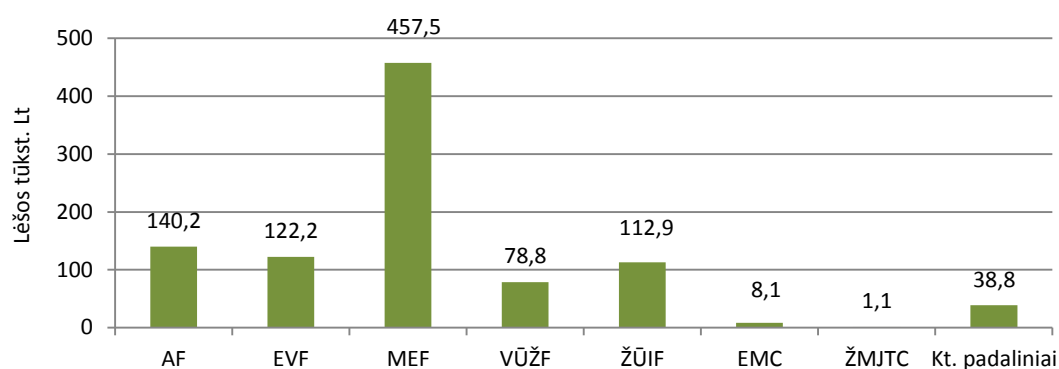
3. Tyrėjų naktis 2013: mokslininkas darbe ir laisvalaikio / Researchers night 2013: Researchers on and off work (akronimas LT2013, koordinatorius Baltijos pažangiųjų technologijų institutas, ASU vadovė dr. R. Pranskūnienė).

ASU yra skatinamas mokslininkų tarptautinis bendradarbiavimas, taip pat 7PB projektų paraiškų rengėjai turi galimybę teikti paraiškas į Lietuvos mokslo tarybą (LMT) finansinei paramai gauti. 2013 m. trijų ES 7-osios bendrosios mokslinių tyrimų, technologijų plėtros ir demonstracinės veiklos programos paraiškų rengėjai gavo finansinę paramą iš LMT, nepriklausomai nuo to, ar projektas buvo patvirtintas.

2013 m. ASU gautos tarptautinių mokslo projektų lėšos buvo beveik **1,0 mln. Lt**, didžiausia dalis buvo gauta iš tarptautinių projektų, kurių užsakovai buvo verslo, mokslo ir studijų institucijos (pvz., SIA „Bioenergy“, Suomijos profesinės sveikatos institutas, Krokuvos žemės ūkio universitetas ir kt.) (**6.5.1 pav.**). Daugiausia lėšų iš tarptautinių projektų pritraukė Miškų ir ekologijos fakultetas (**6.5.2 pav.**).



6.5.1 pav. Tarptautinių mokslo projektų lėšos 2013 m.

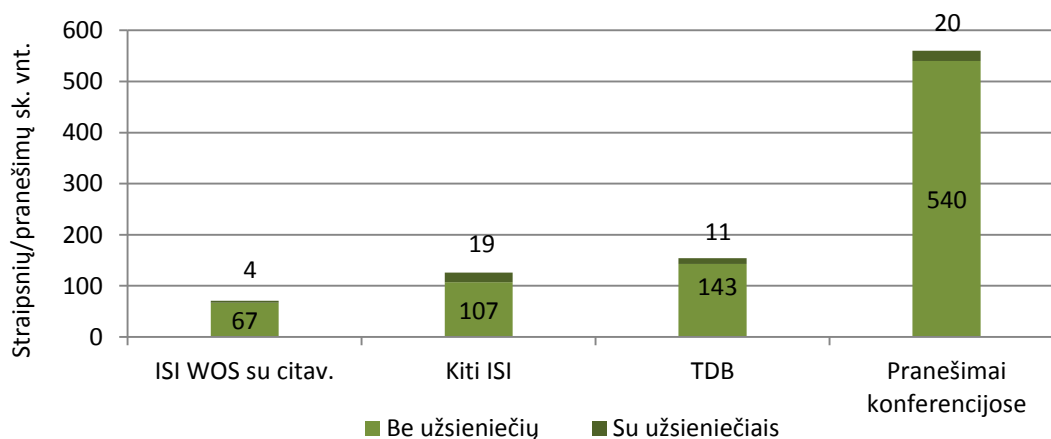


6.5.2 pav. Padalinių aktyvumas pagal tarptautinių mokslo projektų vertę 2013 m.

(EMC – Eksperimentinis ir mokymo centras, ŽMJTC – Žemės ir miškų jungtinis tyrimų centras, kt. padaliniai: Studijų kokybės ir inovacijų centras, Žemės ūkio ir mokslinės pažangos centras)

2013 m. ASU mokslininkai bendrai su užsieniečiais paskelbė 4 ISI WOS straipsnius iš 67, turinčių citavimo indeksą, 19 kitų ISI straipsnių iš 107 ir 11 TDB straipsnių iš 143. ASU darbuotojai 2013 m. ypač aktyviai dalyvavo tarptautinėse ir respublikinėse mokslinėse konferencijose. Jose buvo perskaityta iš viso 560 pranešimų, iš jų 140 – užsienyje, 420 – Lietuvoje (284 – tarptautinėse ir 136 – respublikinėse konferencijose). 20 pranešimų bendraautoriai buvo užsienio šalių mokslininkai (**6.5.3 pav.**).

Mokslininkai dalyvavo su žodiniais ir stendiniais pranešimais tarptautinėse mokslinės konferencijose ne tik Lietuvoje, bet ir užsienyje: Latvijoje, Estijoje, Lenkijoje, Šveicarijoje, Vokietijoje, Prancūzijoje, Belgijoje, Bulgarijoje, Rusijoje, Ukrainoje, Baltarusijoje, Japonijoje ir kt. šalyse.



6.5.3 pav. Paskelbtų svarbiausių mokslinių straipsnių ir perskaitytų pranešimų mokslinėse konferencijose skaičius bendrai su užsieniečiais ir be užsienio autorių 2013 m.

ASU darbuotojai daugelį metų dalyvauja užsienio ar kartu su užsienio mokslo ir / ar studijų institucijomis **leidžiamų mokslo žurnalų redakcijų kolegijose**. 2013 m. ASU darbuotojai buvo šių leidinių redakcijų kolegijų nariais, ekspertais, vyr. redaktoriaus pavaduotojais, atsakingais sekretoriais:

- Acta Biologica Universitatis Daugavpilis, ISSN 1407-8953, Latvija (doc. dr. V. Tamutis);
- Agronomy Research, ISSN 1406-894X, Estija (prof. dr. V. Šlapakauskas, vyresn. mokslo darb. dr. A. Jasinskas, prof. dr. V. Pilipavičius);
- Baltic Forestry, ISSN 1392-1355, Lietuva, Estija, Latvija (prof. dr. G. Brazaitis, prof. dr. V. Marozas, doc. dr. E. Petrauskas);
- Baltic Journal of Coleopterology, ISSN 1407-8619, Latvija, Lenkija (doc. dr. V. Tamutis);
- Beskydy, ISSN 1803-2451, Čekija (prof. dr. A. Augustaitis);
- Civil Engineering, ISSN 2255-7776, Latvija (doc. dr. R. Šadzevičius);
- Economics and Rural Development, ISSN 1822-3346 / eISSN 2345-0347, Lietuva, Latvija, Estija, Lenkija (prof. dr. V. Aleknevičienė, prof. dr. V. Atkočiūnienė, prof. dr. N. Stončiuvienė, doc. dr. V. Vinciūnienė, prof. dr. V. Vitunskienė);
- European Journal of Forest Reserach, ISSN 1612-4669 / eISSN 1612-4677, Vokietija (prof. dr. G. Brazaitis);
- Folia HORTICULTURAE, ISSN 0867-1761 / eISSN 2083-5965, Lenkija, bil. dr. P. Duchovskis);
- Forestry Letters, ISSN 0079-4708, Lenkija (doc. dr. A. Dautartė);
- Friction and Wear / Трение и износ, ISSN 0202-4977, Baltarusija (prof. dr. J. Padgurskas);
- Inżynieria Powierzchni / Surface engineering, ISSN 1426-1723, Lenkija (prof. dr. J. Padgurskas);
- ISRN Renewable Energy, eISSN 2090-746X, Egiptas (prof. dr. V. Makarevičienė);
- Latvijas Lauksaimniecības Universitete Raksti, ISSN 1407-4427, Latvija (prof. emerit. L. Špokas);
- „MOTROL“ Motorization and Power Industry in Agriculture, ISSN 1730-8658, Lenkija (prof. emerit. L. Špokas);

- New Directions in Agriculture and Rural Development, ISSN 2063-4803, Vengrija (doc. dr. R. Šadzevičius);
- Polish Journal of Agronomy, Lenkija (prof. habil. dr. Zenonas Dabkevičius);
- Progress in Plant Protection, Lenkija (prof. habil. dr. Z. Dabkevičius);
- „TEKA“ Commission of Motorization and Power Industry in Agriculture, ISSN 1641-7739, Lenkija (prof. emerit. L. Špokas);
- Regional Review, ISSN 1691-6115, Latvija (prof. dr. V. Atkočiūnienė);
- The Poznań Society for the Advancement of the Arts and Sciences, ISSN 0079-4708, Lenkija (doc. dr. A. Dautartė);
- World Atlas and Industry Guide 2013, Jungtinė Karalystė (prof. dr. P. Punys);
- Общество и экономика постсоветского пространства, ISBN 978-5-4353-0062-8, Rusija (doc. dr. D. Makutėnienė).

ASU darbuotojai 2013 m. dalyvavo užsienio tarptautinių konferencijų, seminarų moksliniuose ir organizaciniuose komitetuose bei redakcijų kolegijose:

- 12-oji tarptautinė mokslinė konferencija „Engineering for Rural Development 2013“, Latvija (vyresn. mokslo darb. dr. A. Jasinskas);
- 12-oji tarptautinė mokslinė konferencija „New Directions in Agriculture and Rural Development“, Vengrija (doc. dr. R. Šadzevičius);
- 19-oji tarptautinė mokslinė konferencija „Research for Rural Development 2013“, Latvija (doc. dr. A. Dumbrasas, mokslo darb. dr. Z. Kriaučiūnienė);
- Tarptautinis mokslinis kongresas EUROPEAN KONES „Powertrain and Transport Mean“, Lenkija (prof. dr. G. Labeckas);
- Tarptautinė mokslinė konferencija „Polycomtrib 2013“, Baltarusija (prof. dr. J. Padgurskas);
- Tarptautinė mokslinė konferencija „Food and Biosystems Engineering IC FaBE 2013“, Graikija (prof. dr. D. Steponavičius);
- Tarptautinė mokslinė konferencija „Civil Engineering 2013“, Latvija (doc. dr. R. Šadzevičius);
- Tarptautinė mokslinė konferencija „People, Buildings and Environment 2013“, Čekija (doc. dr. A. Radzevičius);
- NJF seminaras „Does climate change demand a new approach to drainage design?“, Norvegija (prof. dr. A. Povilaitis);
- Tarptautinė mokslinė konferencija „Актуальные вопросы современной экономической науки“, Rusija (doc. dr. D. Makutėnienė).

2013 m. ASU darbuotojai teikė ekspertines paslaugas ES mokslinių tyrimų 7-osios bendrosios programos projektų paraiškų vertinime (prof. habil. dr. A. Motuzas), buvo 7BP ERA-Net RURAGRI ir COST projektų moksliniais vertintojais (prof. dr. A. Povilaitis).

Atliko Latvijos aukštojo mokslo tarybai (vyresn. mokslo darb. dr. A. Jasinskas), Latvijos mokslų akademijai (prof. dr. V. Makarevičienė), Gruzijos Šota Rustaveli Nacionalinio mokslo fondo Mokslo programų skyriui (prof. dr. E. Jotautienė, prof. habil. dr. A. Motuzas) pateiktas projektų paraiškų ekspertizės. ASU darbuotojai buvo ES profesinės rizikos stebėjimo punkto ir Darbuotojų saugos ir sveikatos žemės ūkiui ekspertais (doc. dr. G. Vilkevičius), teisėjavo Pasaulinėse arimo varžybose Kanadoje (doc. dr. V. Bogužas), buvo stebėtojų grupės nariais Europos technologijų platformoje „Maistas gyvybei“ (doc. dr. V. Bogužas), Jungtinių Tautų Europos ekonominės komisijos Europos miškų sektoriaus plėtros prognozės ekspertų grupės nariais (prof. habil. dr. A. Kuliešis).

6.6. Bendradarbiavimo sutartys su užsienio universitetais

Dvišalės bendradarbiavimo sutartys. 2013 m. sudarytos 7 tarptautinės dvišalės bendradarbiavimo sutartys su užsienio šalių mokslo įstaigomis:

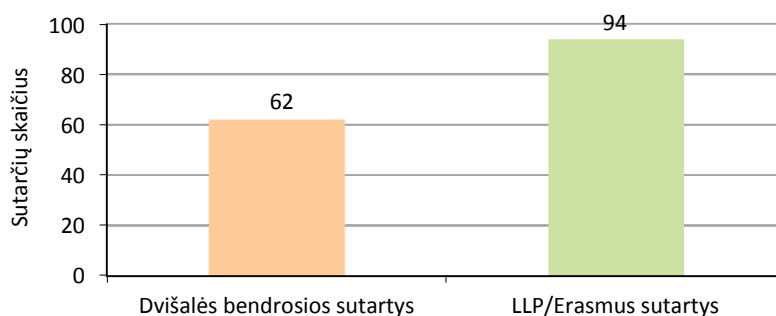
1. Rusijos Federalinės biudžetinės įmonės „Nacionalinis parkas Kurškaja Kosa“
2. Lietuvos Respublikos Valstybinės saugomų teritorijų tarnybos prie Aplinkos apsaugos ministerijos Kuršių Nerijos Nacionalinio parko direkcija;
3. Rusijos Timiriazevo vardo valstybiniu žemės ūkio universitetu;
4. Moldavijos Valstybiniu agrariniu universitetu;
5. Kazachijos Finansų – ekonomikos akademija;
6. Ukrainos nacionalinės žemės ūkio mokslų akademijos Nacionalinio mokslo centro „Žemės ūkio mechanizacijos ir elektrifikacijos institutas“;
7. Baltarusijos Nacionalinės mokslų akademijos V.A. Belyi Metalų polimerų tyrimo institutu;
8. bendradarbiavimo memorandumas su Pietų Ilinojaus universiteto Karbondale, JAV.

Iš viso 2013 metais ASU turėjo 62 veikiančias tarptautines bendradarbiavimo sutartis su studijų, mokslo ir valstybinėmis institucijomis. Jos pasitarnavo studijų, mokslinių projektų rengimui ir vykdymui, akademinio personalo judumui tarp partnerių, aktyvesniam dalyvavimui tarptautinėse konferencijose, keitimuisi mokslinėmis publikacijomis (**4 priedas**).

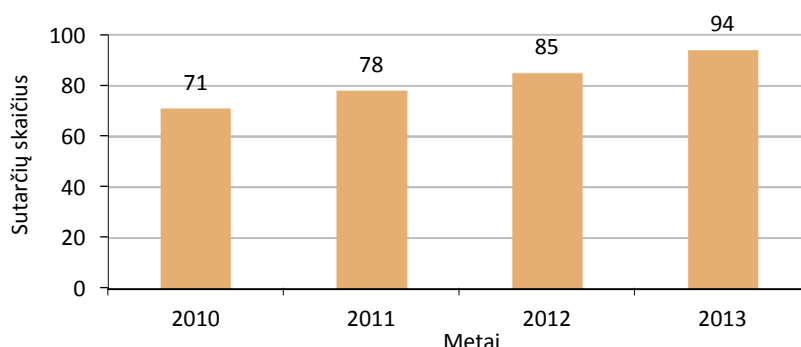
LLP/Erasmus programos sutartys. Sutarčių skaičius su užsienio aukštosiomis mokyklomis, į kurias mūsų studentai gali vykti į dalines studijas, o dėstytojai skaityti paskaitų, auga. 2013 metais sudarytos 9 naujos LLP/Erasmus sutartys su Europos universitetais:

- Biuve politechnikos institutu, Prancūzija;
- Paryžiaus centriniu universitetu, Prancūzija;
- Hedmarko universitetu, Norvegija,
- Utrechto universitetu, Olandija;
- Nikosijos universitetu, Kipras;
- Talino universitetu, Estija;
- Transilvanijos universitetu Brasove, Rumunija
- Turino politechnikos universitetu, Italija
- Plovdivo žemės ūkio universitetu, Bulgarija.

2013 m. pabaigoje buvo 94 veikiančios LLP/Erasmus bendradarbiavimo sutartys 27 Europos šalyse.



6.6.1 pav. Dvišalių bendrųjų ir LLP/Erasmus bendradarbiavimo sutarčių skaičius 2013 m.



6.6.2 pav. LLP/Erasmus bendradarbiavimo sutarčių su Europos universitetais skaičius

Visas LLP/Erasmus programos tarpuniversitetinių sutarčių sąrašas pateiktas **5 priede** bei skelbiamas <http://intern.asu.lt/socrates/unilistlt.html>

6.7. Studentų, dėstytojų ir kito personalo judumas

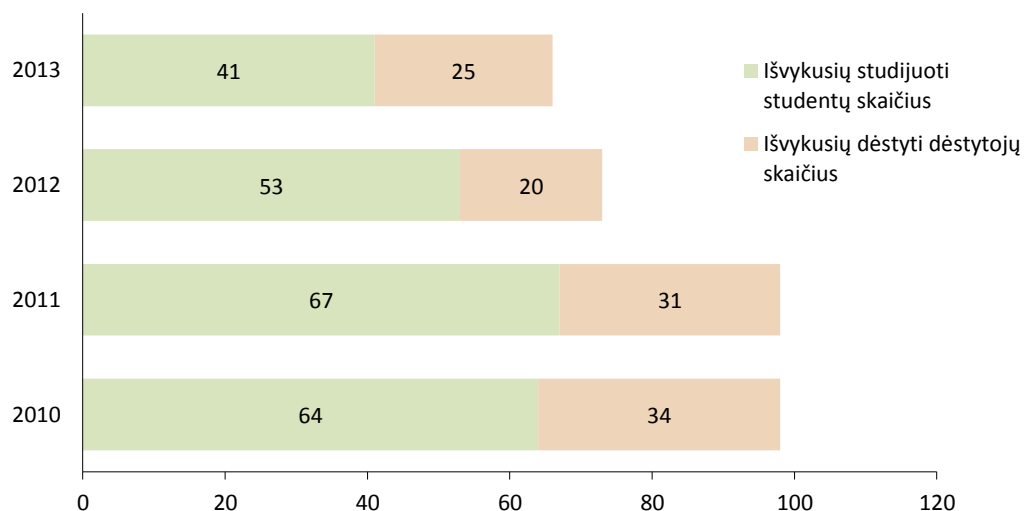
Pagrindinės programos, kuriose ASU studentai ir dėstytojai dalyvauja tarptautinėse studijų ir personalo mainų, intensyvių programų ir tematinė tinklų veiklose, yra:

- LLP/Erasmus mainų programa;
- BOVA universitetų tinklo bendradarbiavimo programa;
- kitos studijų programos, į kurias studentai vyksta ne per ASU koordinuojamas programas.

ASU aktyviai dalyvavo tarptautinėse studijų mainų programose kaupdamas tarptautinių studijų mainų, personalo kalbinio pasirengimo patirtį, laipsniškai rengdamas pagrindus tarptautinių studijų programų diegimui ASU.

LLP/ERASMUS programa. ASU studentai ir dėstytojai dalyvauja studijų ir personalo mainų, intensyvių programų ir tematinė tinklų veiklose.

Studentų ir dėstytojų mobilumas. 2013 m. dalinėms studijoms buvo išvykę 41 ASU studentai (**6.7.1 pav.**) į 27 Europos aukštąsias mokyklas. Bendras studentų studijų laikotarpis sudarė 227 mėn.



6.7.1 pav. Išvykstančių ASU studentų ir dėstytojų skaičių kaita 2010–2013 m. LLP/Erasmus programoje

Dėstytojų mainų veikloje dalyvavo 25 ASU dėstytojų, vykę skaityti paskaitų į universitetus 12 Europos šalių: Belgijoje, Čekijoje, Estijoje, Graikijoje, Ispanijoje, Italijoje, Latvijoje, Lenkijoje, Portugalijoje, Rumunijoje, Turkijoje, Vokietijoje.

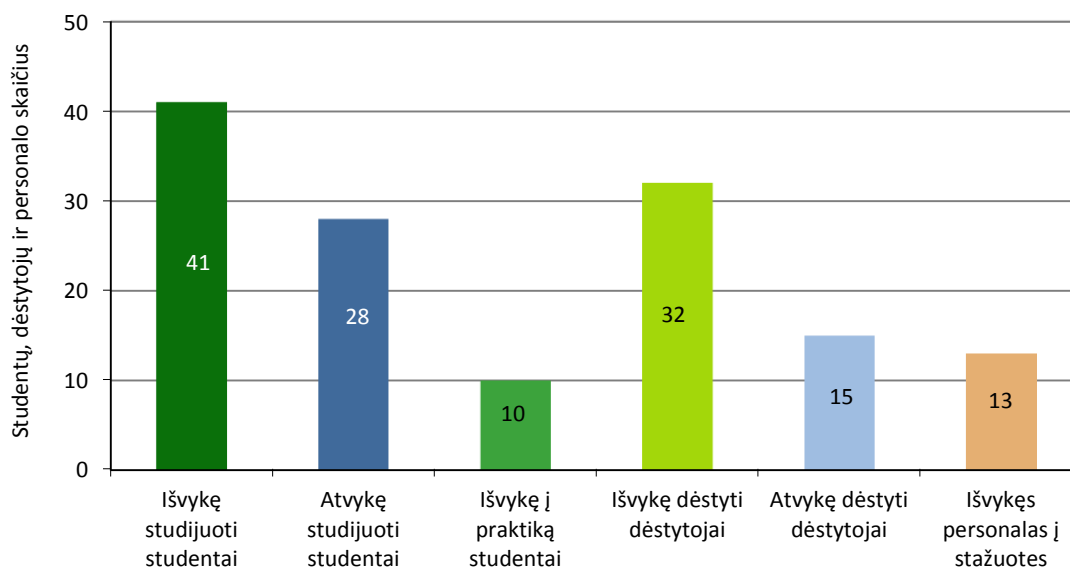
Pagal LLP/Erasmus programą 2013 m. į Universitetą dalinėms studijoms buvo atvykę 28 užsienio studentai iš 8 Europos šalių: Čekijos, Ispanijos, Italijos, Latvijos, Estijos, Prancūzijos, Slovakijos, Turkmėnijos. Su jais akademinei studentų grupėse ir individualiai dirbo 27 Universiteto dėstytojai.

Pagal LLP/Erasmus programą 2013 m. Universitete paskaitas skaitė ir stažavosi 15 užsienio dėstytojų iš 7 Europos šalių: Čekijos, Ispanijos, Italijos, Olandijos, Lenkijos, Latvijos ir Vokietijos.

ERASMUS studentų praktikų programa. Ketvirtus metus vykdoma ERASMUS studentų praktikų programa, kurioje 2013 metais dalyvavo 10 studentų, vykusių į Slovakijos, Suomijos, Norvegijos, Latvijos, Lenkijos, Vokietijos ūkius, įmones bei aukštąsias mokyklas.

ERASMUS dėstytojų mokymo vizitai (stažuotės). ERASMUS dėstytojų mokymo vizituose 2012 m. dalyvavo 9 dėstytojai, vykę į Estijos, Kipro, Kroatijos, Latvijos, Švedijos įmones ir universitetus. Ši veikla labai naudinga dėstytojų pedagoginei, dalykinei ir kalbinei kompetencijai gerinti.

Apibendrinti LLP/ERASMUS programos veiklose dalyvavusių ASU ir užsienio studentų ir dėstytojų rodikliai pateikti **6.7.2 pav.**



6.7.2 pav. Studentų, dėstytojų ir personalo mainai LLP/Erasmus programos veiklose tarp ASU ir užsienio partnerių 2013 metais

Dalyvavimas LLP/Erasmus tinkliniuose projektuose. Universiteto dėstytojai 2013 m. dalyvavo 2-uose LLP/ERASMUS ir kituose europiniuose studijų plėtros projektuose ir tinkluose:

LLP/ERASMUS studijų plėtros projektai ir tinklai:

- ISEKI-Food-3 Maisto kokybės ir maisto technologijų tematinis tinklas (ASU atstovas E. Jarienė);
- EC2E2N projektas (ASU atstovas V. Paulauskas).

LLP/ERASMUS intensyvios programos ir kiti projektai:

- ERASMUS IP projektas „Role of agriculture and natural resources in sustainable rural Development (AGSURUDE)“ (ASU koordinatorė V. Atkočiūnienė);

- ERASMUS IP projektas „Lingua Franca for European Soils (LiFES)” (ASU atstovas R. Vaisvalavičius);
- ERASMUS projektas „ERASMUS Lietuvos mokykloms” (ASU Studentų atstovybės atstovas A. Girčys).

Kita veikla LLP/ERASMUS programoje. 2013 m. vasario–kovo mėn. Tarptautinis skyrius surengė 2 bendruosius pažintinius LLP/Erasmus renginius Universitete, kurių metu visų fakultetų studentai buvo supažindinti su dalinių studijų Europos universitetuose teikiama galimybe 2013–2014 studijų metais, paraiškų teikimo tvarka, atrankos bei organizacinėmis taisyklėmis. Į susitikimus pasidalinti savo įspūdžiais bei įgyta patirtimi, pateikti praktinių patarimų ketinantiems dalyvauti programoje studentams buvo pakviesti dalyvavę programoje ASU studentai, tuo metu ASU studijuojantys užsienio studentai. Papildomai su Erasmus programa koncentruotai trumpų pristatymų forma buvo supažindinami visų fakultetų visų kursų srautinių paskaitų studentai, dalinamos informacinės skrajutės.

Visa informacija apie ASU vykdomos LLP/Erasmus programos veiklas skelbiama Universiteto tinklalapyje <http://www.asu.lt/intern/socnamai.html>

BOVA universitetų tinklo programa. 2013 m. ASU veikla BOVA universitetų tinkle buvo vykdoma remiantis BOVA rektorių tarybos patvirtinta metinės veiklos programa, kurios pagrindinės kryptys buvo:

- intensyvių tarptautinių magistrantūros kursų rengimas ir vykdymas;
- NordPlus mobilumo stipendijų studentams ir dėstytojams administravimas;
- dalyvavimas BOVA ir NOVA-BOVA tinklų seminaruose ir jungtiniuose renginiuose;
- BOVA universitetų tinklo nuotolinio mokymo darbo grupės veikla.

BOVA magistrantūros kursai. Vykdamas BOVA universitetų tinklo planuotą 2013 m. veiklą, ASU fakultetuose buvo suplanuoti ir surengti 2 intensyvūs magistrantūros kursai:

- Žemės administravimas Baltijos šalyse (Land Administration in Baltic Countries), VŪŽF;
- Genetinis bioįvairovės komponentas: grėsmės ir sprendimai (The Genetic Component of Biodiversity: Threats and Solutions), MEF.

ASU dėstytojai ir studentai dalyvavo BOVA 3-uose magistrantūros ir 1-uose doktorantūros kursuose Suomijoje. BOVA magistrantūros ir doktorantūros kursuose 2013 m. dalyvavo 28 ASU studentai. BOVA magistrantūros kursuose 2013 m. paskaitas skaitė 12 ASU dėstytojų, iš jų 5 dėstytojai skaitė paskaitas Latvijos žemės ūkio universitete (LLU) ir Estijos gyvybės mokslų universitete (EMU) surengtuose BOVA kursuose. Dėstytojų ir studentų dalyvavimą kursuose rėmė BOVA universitetai, Šiaurės šalių tarybos fondas NordPlus, LLP/Erasmus programa.

NordPlus stipendijos. BOVA tinklo universitetų studentai ir dėstytojai turėjo galimybę gauti stipendijas studijoms bei dėstyti BOVA ir NOVA universitetuose. Pirmosios ir antrosios studijų pakopos studentams buvo skiriama 210 EUR/mėn. stipendijos dalyvavimui BOVA kursuose. Dėstytojams vykti dėstyti BOVA kursuose ne savo šalies universitete buvo skiriama 350 EUR/savaitei ir 200 EUR kelionei. NordPlus stipendijas 2013 m. administravo Helsinkio universiteto Veterinarijos fakultetas. Šiomis stipendijomis pasinaudojo 2 ASU studentai, vykę į BOVA kursus Estijoje, ir 3 dėstytojai, vykę dėstyti į LLU.

Bendras ASU dėstytojų ir studentų aktyvumas BOVA tinklo veiklose išliko panašus kaip ir 2012 m. Mažėjo dėstytojų, dalyvaujančių kursuose, skaičius. Tam įtakos turėjo sumažėjęs magistrantūros kursų skaičius. Nebuvo pilnai išnaudotas NordPlus mobilumo fondas, skiriamas BOVA universitetų tinklo studentams ir dėstytojams, vykstantiems į magistrantūros kursus Latvijoje ir Estijoje. BOVA universitetų doktorantams buvo sudėtinga rasti lėšų kelionei ir pragyvenimui, nes NordPlus fondo taisyklės neleido remti doktorantų mobilumo, todėl teko naudotis Universiteto vidaus lėšomis, panaudoti mokslinių ti-

riamųjų darbų lėšas, kitus šaltinius, tai labai riboja mūsų doktorantų dalyvavimą NOVA universitetų tinklo kursuose.

Universiteto studentų ir dėstytojų dalyvavimas BOVA programos veiklose apibendrintai pateiktas **6.7.1 lentelėje**.

6.7.1 lentelė. Universiteto studentų ir dėstytojų dalyvavimas BOVA ir NOVA programų veiklose

Veikla	ASU dėstytojų skaičius	ASU studentų skaičius
BOVA intensyvūs magistrantūros kursai	12	28
BOVA intensyvūs doktorantūros kursai	-	1
NOVA intensyvūs doktorantūros kursai	-	2
Tiksliniai kursai (surengti EMU)	-	2

Išsamiai BOVA universitetų tinklo programų informacija skelbiama BOVA tinklalapyje
<http://www.bova-university.org>

TEMPUS projektai. 2013 m. ASU dalyvavo ES-TEMPUS projektuose:

- „Aukštojo mokslo reforma biotechnologijų srityje: bakalauro/magistro studijų modernizavimas ir plėtra“. Projekto koordinadorius – Rusijos Mendelejevo chemijos technologijos universitetas, ASU atstovas A. Astromskienė;
- „Studentų savivaldos ir demokratijos vystymas Kazachstane“. Projekto koordinadorius – Drezdeno technikos universitetas, ASU administraciją atstovaujantis koordinadorius – M. Liegus, ASU Studentų atstovybei atstovaujantis koordinadorius – S. Rukuiža.

Be minėtų pagrindinių studijų programų ir projektų, Universiteto doktorantai ir dėstytojai dalyvavo įvairios trukmės studijose ir stažuotėse užsienio universitetuose, kurias rėmė Švietimo ir mokslo ministerijos Švietimo mainų paramos fondas, Vokietijos akademinių mainų programa DAAD ir kt.

Visose ASU vykdomose tarptautinėse studijų ir studijų mainų programose ir projektuose studentų ir dėstytojų mainų dinamika pateikta **6.7.2** ir **6.7.3 lentelėse** bei **6.7.3** ir **6.7.4 pav.**

6.7.2 lentelė. ASU studentų ir dėstytojų dalyvavusių tarptautinėse studijų programose pasiskirstymas 2013 m.

ASU studentų skaičius programose			Iš viso	ASU dėstytojų skaičius programose			Iš viso
LLP/E	BOVA	Kitos		LLP/E	BOVA	Kitos	
51	28	22	101	45	12	18	75

6.7.3 lentelė. Užsienio studentų ir dėstytojų dalyvavusių ASU tarptautinėse studijų programose pasiskirstymas 2013 m.

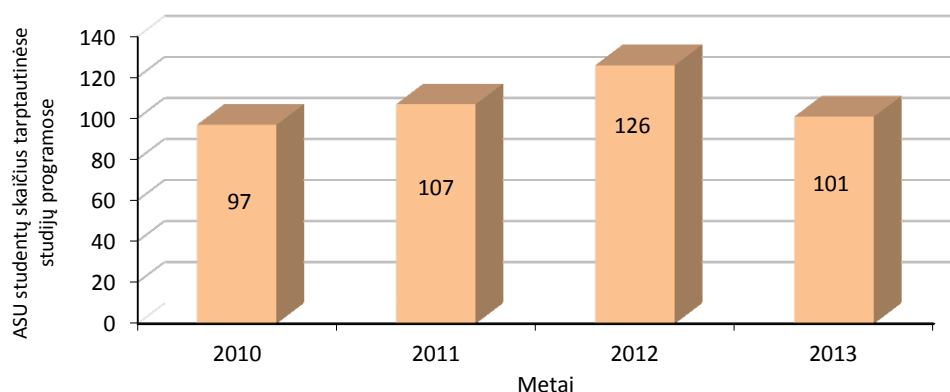
Užsienio studentų skaičius programose			Iš viso	Užsienio dėstytojų skaičius programose			Iš viso
LLP/E	BOVA	Kitos		LLP/E	BOVA	Kitos	
26	27	61	114	10	6	14	30

LLP/E – LLP/Erasmus programa (vidutinė studijų ir praktikų trukmė apie 4,5 mėn., dėstyto – 1 sav.);

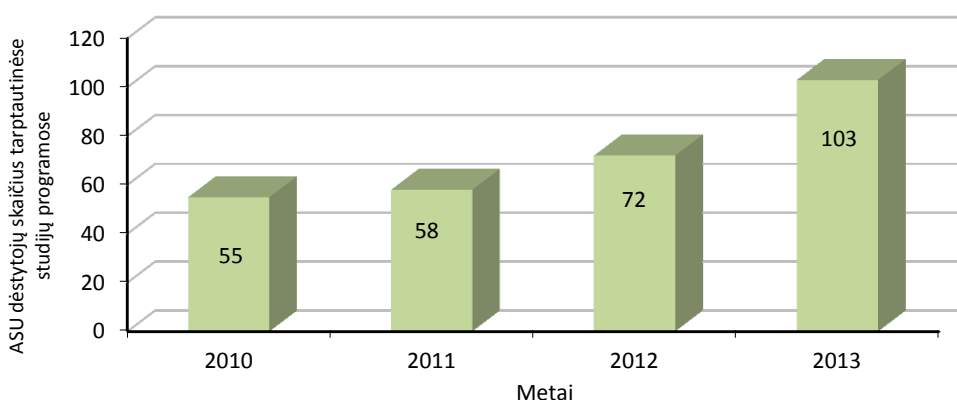
Kitos – kitos studijų programos: nuolatinių studijų programos užsienio studentams, trumpi intensyvūs kursai, EURO-FORESTER programa; Kazachstano universitetų studentų mainų programa, DBU doktorantų studijų rėmimo programa, kitos stažuotčių ir dalinių studijų programos.

Bendras Universiteto studentų dalyvavimas įvairiose tarptautinėse studijų programose 2013 m. mažėjo, o dėstytojų – didėjo, lyginant su 2012 m. Studentų mažėjimą lėmė bendras studentų skaičiaus mažėjimas Universitete. Dėstytojų skaičiaus didėjimą tarptautinėse studijų programose lėmė aktyvesnė fakultetų veikla dalyvaujant tarptautinėse studijų mainų programose, gerėjantis dėstytojų užsienio kal-

bų žinių lygis, didesnė dėstytojų motyvacija parengti ir praktiškai dėstyti daugiau studijų dalykų užsienio kalba, aktyviau vykti dėstyto ir stažuotojų vizitų į užsienio universitetus – ASU partnerius.



6.7.3 pav. ASU studentų, dalyvaujančių tarptautinėse studijų programose, kaita



6.7.4 pav. ASU dėstytojų, dalyvaujančių tarptautinėse studijų programose, kaita

Užsienio studentų skaičiaus ASU didėjimas pagrįstas priimamais studijuoti užsieniečiais į nuolatinį studijų programas. Kitose studijų programose užsienio studentų, atvykstančių laikinai studijuoti į ASU, skaičius išlieka panašus kaip ir 2012 m.

Kita veikla. TS atskirai ir bendradarbiaujant su VRRS, SS, MS, fakultetais ir institutais rengė ir atnaujino bendrąją informaciją apie Universiteto siūlomas studijuoti nuolatinių studijų programas užsienio kalba, skelbė šią informaciją ASU tinklalapyje bei internetiniuose portaluose, platino spausdintą informaciją, skirtą atvykstantiems studentams.

TS iniciatyva atnaujintas ir išleistas informacinis bukletas anglų kalba atvykstantiems užsienio studentams „Information for Incoming Students“, išleisti trumpi informaciniai lankstinukai apie siūlomas studijuoti nuolatinių studijų programas anglų ir rusų kalbomis, kita informacija, susijusi su tarptautinėmis studijomis ir studijų mainais. Skyrius taip pat talkino fakultetams rengti studijų organizavimo dokumentus anglų kalba, konsultavo fakultetų ir institutų dėstytojus tarptautinių ryšių ir studijų organizavimo klausimais, konsultavo nuolatinių studijų užsienio studentus vizų, gyvenimo, buitės klausimais, rengė ir išdavė nuolatinių ir LLP/Erasmus studijų studentams dokumentus, reikalingus vizoms bei leidimams laikinai gyventi Lietuvos Respublikoje, tvarkė dokumentų apskaitą.

TS darbuotojai tęsė užsienio studentų paieškos ir priėmimo į ASU nuolatines studijas veiklas, priminėjo Universiteto užsienio svečius – pavienius studentus ir dėstytojus bei jų delegacijas, reklamavo Universitetą užsienio informacijos priemonėse bei tarptautiniuose renginiuose, rengė susitikimus su Universiteto ir fakultetų vadovybe, dėstytojais, pristatė ir skaitė paskaitas svečiams apie Universitetą, platino spausdintą medžiagą apie Universitetą vizitų užsienyje metu, tarptautinėse studijų mugėse.



7. ŽINIŲ SKLAIDOS VISUOMENĖJE IR ĮVAIRIAPUSIO MOKYMOSI VISĄ GYVENIMĄ AKTYVI PLĖTRA

7.1. Mokymasis visą gyvenimą

Universiteto misija aprėpia ne tik nuoseklias, bet ir podiplomines studijas bei įvairias mokymo ir konsultavimo paslaugas, skirtas persikvalifikavimui, turimos kvalifikacijos gerinimui, laikmečio padiktuočių naujų žinių ir gebėjimų įgijimui. Universitetas, kaip mokslo žinių ir inovacijų skleidėjas, pagal savo misiją dar 2006 m. apibrėžė šias prioritetines tęstinio mokymo ir konsultavimo sritis:

1. Augalininkystės moderniosios technologijos;
2. Miškininkystės moderniosios technologijos;
3. Aplinkosauga ir ekologinė žemdirbystė;
4. Biomasės inžinerija ir bioenergetika;
5. Suaugusiųjų mokymo bei konsultavimo pedagogika ir psichologija;
6. Kaimo vietovių konkurencingumo didinimas;
7. Verslo vertinimas ir planavimas;
8. Apskaita ir finansų valdymas.

ASU strategijoje iki 2020 m. numatoma šią veiklą dar labiau išplėtoti stipriau įsistvirtinant nacionalinėje paslaugų pagal principą „mokymasis visą gyvenimą“ rinkoje ir įsiskverbiant į tarptautinę rinką.

Podiplominių studijų ir kitų mokymo bei konsultavimo paslaugų teikimas 2012 m. buvo organizuotas šiomis kryptimis:

1. Savarankiškai ar kartu su partneriais įgyvendinant žemdirbių tęstinio mokymo projektus, finansuojamus Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis pagal Kaimo plėtros 2007–2013 m. programą. Universitetas dalyvavo 3 šio pobūdžio projektuose. Didžiausias šio pobūdžio projektas yra tema „Ekonominės veiklos kompetencijų ugdymas“, kurį įgyvendinant numatyta atlikti daugiau nei 400 mokymų. Pagrindiniai partneriai vykdant šiuos projektus yra Žemės ūkio ir kaimo plėtros konsultantų asociacija ir Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba. Aktyviausiai ūkininkų ir kitų žemdirbių mokymuose dalyvauja EVF ir AF dėstytojai;

2. Įgyvendinant VVG užsakomus mokymus, konsultacijas ir ekspertinio vertinimo darbus. Universitetas vykdė 7 šio pobūdžio projektus (Ekonomikos ir vadybos fakultetas – 1 projektą, Žemės ūkio mokslo ir technologijų parkas (Kaimo regioninės plėtros centras) – 6 projektus). Vykdant šio pobūdžio projektus, nusistovėjo glaudi partnerystė su Alytaus, Druskininkų, Jurbarko, Molėtų, Pakruojo, Pagėgių ir kai kuriomis kitomis VVG.

3. Tiesiogiai bendradarbiaujant su verslo įmonėmis ir joms atstovaujančiomis asociacijomis. Jų užsakymu mokymus vykdė Žemės ūkio mokslo ir technologijų parkas (Naujų technologijų centras), kai kurie fakultetai. Pavyzdžiui, Naujų technologijų centras suorganizavo ir atliko 29 mokymus žemės ūkio ir jo infrastruktūros įmonių (pavyzdžiui, UAB „Kustodija“, UAB „ARVI fertis“, AB „Lytagra“, SIA „Bioenergy“) specialistams. Iš minėtų mokymo kursų – 12 vykdyta užsienyje. Per 2013 m. agroverslo organizacijos į specialistų mokymus, organizuotus Naujų technologijų centro, investavo 79 tūkst. Lt.

4. Įgyvendinant Lietuvos kaimo plėtros 2007–2013 m. programos priemonės „Profesinio mokymo ir informavimo veikla“ projektus, skirtus žemės ūkio technologinių inovacijų demonstravimui, jų sklaidai, taip pat ir naujomis technologijomis suinteresuotų ūkininkų ir specialistų mokymui. 2013 m. Universitetas iš viso vykdė 9 šio pobūdžio projektus. Aktyviausiai įgyvendinant projektus dalyvauja AF, MEF ir ŽŪIF dėstytojai ir mokslo darbuotojai.

5. Intensyvinant mokslo žinių sklaidos projekto „Žemės ūkio specialistų technologinių ir vadybinių kompetencijų tobulinimas“, įgyvendinamo iš ES struktūrinių fondų, veiklas. Per 2013 m. parengta žemės ūkio specialistų technologinių ir vadybinių kompetencijų tobulinimo programa, į šią programą įtrauktų mokymo modulių aprašai ir metodinė medžiaga, pradėti vykdyti mokymo kursai.

6. Pavienių dėstytojų, mokslo darbuotojų ar akademinų padalinių iniciatyva organizuojami neformalūs mokymo seminarai ir paskaitos, atsiliepiant į partnerystę su verslo ir viešojo administravimo organizacijomis. Tokių mokymų daugiausia inicijuoja AF ir VŪŽF dėstytojai.

Bendrosios 2013 m. atliktų mokymo kursų ir suteiktų kitų mokymo bei konsultavimo paslaugų apimtys parodytos **7.1.1 lentelėje**.

7.1.1 lentelė. Mokymo kursų ir kitų mokymo bei konsultavimo paslaugų apimtys 2013 metais

Universiteto padaliniai	Mokymo kursų skaičius	Iš jų verslo subjektų ir jų asociacijų tiesioginiu užsakymu	Klausytojų skaičius mokymo kursuose	Mokymo seminarų ir kitų mokymo renginių skaičius	Verslo ir viešojo administravimo subjektų konsultavimo atvejų skaičius
AF	8	-	173	8	19
EVF	115	-	1625	1	16
MEF	-	-	-	-	11
VŪŽF	-	-	-	18	9
ŽŪIF	5	-	91	-	4
Bandymų stotis	-	-	-	3	...
MTP	72	29	1357	89	363
Iš viso	200	29	3246	119	422

Informacijos šaltinis – fakultetų, institutų, kitų Universiteto padalinių ataskaitos

Lyginant su 2012 m., kai tęstinio mokymo projektų skaičius buvo didžiausias ir jų įgyvendinimas buvo intensyviausias, 2013 m. organizuotų mokymo kursų skaičius sumažėjo daugiau kaip perpus. Panašiai sumažėjo ir šiuose mokymuose dalyvavusiųjų skaičius. Tačiau tai nereiškia, kad Universiteto vaidmuo gerinant žemdirbių, žemės ūkio paslaugų specialistų kompetencijas mažėja. Tai lemia ne pasikeitę Universiteto dėstytojų gebėjimai, bet ES struktūrinių lėšų naudojimo ypatumai. Prasidėjus naujam ES finansiniam laikotarpiui, Universitetui teks aktyviai rengti naujas paraiškas tęstinio mokymo, informavimo ir sklaidos projektams konkursiniu būdu laimėti.

Mokymosi visą gyvenimą paslaugų plėtroje patys aktyviausi yra ŽŪMTP, EVF, AF. Šioje srityje 2013 m. mažiausiai aktyvūs buvo MEF, taip pat abu akademiniai centrai.

7.2. Dalinės ir papildomosios studijos

Universitetas turi nusistovėjusias dalinių studijų tradicijas. Jas dažnai renka Universiteto studentai ir asmenys iš šalies dėl trijų pagrindinių priežasčių:

- 1) įgyti papildomas kompetencijas, kurių reikia stojant į aukštesnius kursus, keičiant studijų kryptį aukštesnėse studijų pakopose, pereinant iš vieno universiteto į kitą.
- 2) siekiant per trumpesnį laiką įgyti bakalauro kvalifikacinį laipsnį, baigus kolegines studijas (dalinės-išlyginamosios studijos);
- 3) specialioms kvalifikacijoms įgyti ir tobulinti.

7.2.1 lentelė. Asmenų, 2013 metais studijavusių dalinėse ir papildomosiose studijose, skaičius

Fakultetai	Studijavusiųjų dalinėse studijose skaičius per 2012 metus	Papildomųjų studijų klausytojų skaičius	
		Studijavo 2012 10 01	Baigė sėkmingai
AF	5	9	19
EVF	24	32	64
MEF	5	15	39
VŪŽF	31	51	71
ŽŪIF	10	32	33
Iš viso	75	139	226

Informacijos šaltinis – ASU studentų apskaitos duomenų bazė

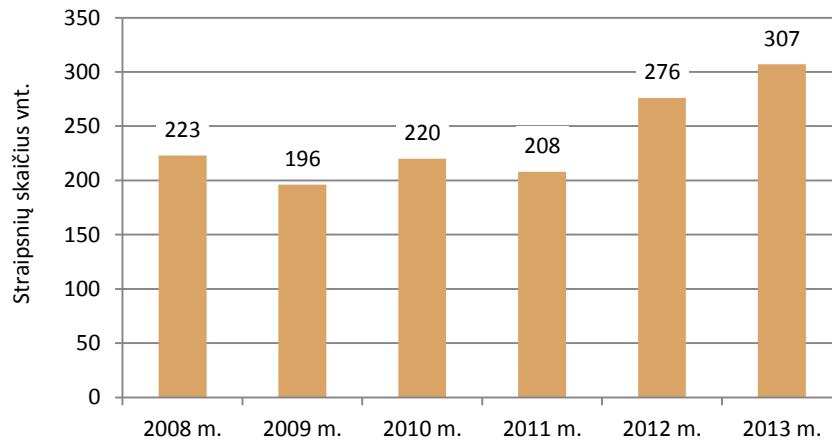
2013 m. dalinės studijos Universitete buvo organizuojamos daugiausia dėl pirmosios priežasties, mažiau dėl trečios priežasties. Tik pavieniai atvejai, kai stojama į dalines studijas po koleginių studijų siekiant per trumpesnį laiką įgyti universitetinį bakalauro kvalifikacinį laipsnį. Po koleginių studijų dažniausiai stojama į papildomas studijas, kad turėtų galimybę stoti į magistrantūros studijų programas. Todėl klausytojų, studijuojančių dalinėse studijose, mažėja. 2012 m. dalines studijas baigė 204 klausytojai, 2013 m. – tik 75.

Visiškai kitos papildomųjų studijų tendencijos. Fakultetams pradėjus aktyvų dialogą su kolegijomis ir jų absolventais, papildomosios studijos tarp kolegijų absolventų labai populiarėja. 2012 m. spalio 1 d. Universitete studijavo tik 64 papildomųjų studijų klausytojai, o 2012 m. tai pačiai datai šių klausytojų buvo jau 3,5 karto daugiau. Tai gera priemonė stojančiųjų į magistrantūros studijas skaičių ir konkursus padidinti. Į papildomas studijas jau įsitraukė visi fakultetai. Prie papildomųjų studijų išpopuliarėjimo prisidėjo ir šių studijų programų apimčių bei struktūros patobulinimas, priėmimo sąlygų pagerinimas.

7.3. Mokslo žinių populiarinimas

Su vykdomais taikomaisiais tyrimais glaudžiai susijęs ASU šviečiamosios misijos vykdymas. ASU organizuoja įvairaus formato mokslo populiarinimo renginius (forumus, praktines konferencijas, seminarus, diskusijas, radijo ir televizijos laidas ir pan.), taip pat leidžia mokslo populiarinimo leidinius, vykdo publicistinę veiklą.

Mokslo populiarinimo publikacijos. 2013 m. ASU mokslininkai publikavo 307 mokslo populiarinimo straipsnius įvairiuose periodiniuose leidiniuose. Mokslo populiarinimo straipsnių tematika buvo labai įvairi ir apėmė tokias svarbias visos šalies ir regionų raidą sąlygojančias sritis kaip agroekosistemų (dirvožemio) degradacijos švelninimą; miško, vandens išteklių būklės gerinimą; ekosistemų bioįvairovės išsaugojimą; ekologinės žemdirbystės populiarinimą ir skatinimą; žemės ūkio poveikio aplinkai mažinimą; pažangių agronominių, energetinių ir inžinerinių technologijų kūrimą; energetinių sąnaudų mažinimą; maisto kokybės poveikį žmonių sveikatai; tradicinių (vietos, regionų) žemės ūkio ir maisto produktų gamybos propagavimą; verslo sprendimų ekonomiško pagrindo; rekomendacijas apskaitos, audito ir mokesčių klausimais; medžioklėtvarkos sprendimus; atliekų antrinio panaudojimo galimybes; ekosistemų (miškų, vandens, dirvožemio) palaikymą ir išsaugojimą, biotechnologijų energetinėms reikmėms kūrimą, kaimiškųjų vietovių gyvybingumo bei patrauklumo didinimą ir pan. Mokslo populiarinimo straipsnių publikavimo dinamika pateikta **7.3.1 paveiksle**.



7.3.1 pav. ASU darbuotojų paskelbtų mokslo populiarinimo straipsnių skaičius 2008–2013 m. (straipsnių skaičius vnt., neįvertinus ASU autorių indėlio)

ASU leidžia specializuotą, skirtą ekologinio žemės ūkio plėtrai, jo perspektyvoms ir problemoms leidinį „EKOūkis: mokslas, gamyba, rinka“. Leidinys pradėtas leisti 1999 m. ir skirtas ekologiškai ūkininkaujantiems ūkininkams, konsultantams, specialistams bei visiems besidomintiems šia perspektyvia gamybos šaka. Jame publikuojami Lietuvos ir užsienio mokslininkų naujausių tyrimų ekologinio žemės ūkio srityje rezultatai, supažindinama su ekologinio žemės ūkio plėtra, jo perspektyvomis ir problemomis, nacionalinių teisės aktų reikalavimais bei jų įgyvendinimu.

Mokslo žinių populiarinimas. ASU BS kiekvienais metais rengiama mokslinė-praktinė konferencija ir šiuolaikinių augalininkystės technologijų apžiūra „Žemdirbio vasara“. Renginio metu ūkininkai, konsultantai, mokslininkai supažindinami su Bandymų stotyje atliekamų tyrimų rezultatais: vyksta lauko eksperimentų apžiūra, įmonės demonstruoja naujausią žemės ūkio techniką, pranešimus skaito mokslininkai, gamybininkai ir kt. įstaigų bei organizacijų (Augalininkystės tarnybos prie ŽŪM ir kitų, LR žemės ūkio rūmų) atstovai. Kiekvienų metų konferencijai parenkamos aktualiausios tuo laikotarpiu temos – rapsų auginimo technologijų tobulinimas, žemės ūkio augalų veislių kūrimas, dirvožemio derlingumo palaikymas ir pan.

2013 m. birželio 19 d. surengta mokslinė-praktinė konferencija „Žemdirbio vasara 2013: Ekologinis ūkininkavimas: dabartis, problemos ir perspektyvos“, į kurią susirinko šalies ūkininkai, mokslininkai ir kiti suinteresuotieji. Renginio metu ASU mokslininkai ir institutų specialistai supažindino su dabarties ūkininkavimo problemomis, tyrimų duomenimis, naujomis mokslo rekomendacijomis. Taip pat buvo pristatomi ASU BS vykdomi aktualūs lauko augalų agrotechnikos tyrimai, mokslininkai ir firmų specialistai dalijosi patirtimi bei praktiniais patarimais.

Mokslo žinios populiarinamos ir ASU organizuojamų parodų metu bei įgyvendinant mokslo sklaidos projektus, pagal kuriuos skirtingų Lietuvos regionų žemdirbių ūkiuose diegiamos ASU mokslininkų ištirtos technologijos, organizuojamos lauko dienos ir praktiniai seminarai. Iš viso 2013 m. buvo suorganizuoti 258 moksliniai-praktiniai seminarai.



8. POVEIKIO EKONOMINIAMS IR SOCIALINIAMS PROCESAMS DIDINIMAS, ORIENTUOJANTIS Į ŠALIES (REGIONO) PROBLEMŲ IDENTIFIKAVIMĄ IR SPRENDIMĄ

8.1. Mokslinės veiklos orientavimas į šalyje sprendžiamas problemas

2013 m. buvo aktyvūs rengiantis ES naujam 2014–2020 m. finansavimo laikotarpiui. Pradėti rengti arba tęsiamas jau anksčiau pradėtų visai šaliai svarbių strateginių mokslinės veiklos reglamentavimo dokumentų rengimas. LMT organizavo konkursą naujoms nacionalinėms mokslo programoms (NMP), kurių paskirtis – inicijuoti būtinus mokslinius tyrimus apibrėžtai problemai spręsti, sutelkiant Lietuvos mokslinį potencialą ir finansinius išteklius. Kiekviena NMP yra visuma mokslinių tyrimų, metodų ir priemonių tam tikra tema, sukuriančių sąlygas valstybei ir visuomenei išspręsti strategiškai svarbią problemą. ASU kartu su LAMMC ir kitų mokslo ir studijų institucijų mokslininkais buvo aktyvūs ir pateikė siūlymus 3 nacionalinėms programoms („Biomasės energetika“, „Agro- ir miško ekosistemų tvarumas“ ir „Aukštos pridėtinės vertės žemės ir maisto ūkis“). Po ekspertinio vertinimo LMT pritarė pasiūlymui

rengti nacionalinę mokslo programą „Agro-, miško ir vandens ekosistemų tvarumas“, kurios tikslas kompleksiniais mokslo tyrimais gauti, išanalizuoti ir apibendrinti naujas mokslo žinias apie klimato kaitos ir ekosistemų išteklių naudojimo poveikį Lietuvos ekosistemoms, jų prisitaikymo prie kintančių klimato ir aplinkos sąlygų galimybes bei parengti gaires jų tvarumui kontroliuoti ir atkurti.

Kitas labai svarbus dokumentas, kuris 2013 m. buvo pradėtas intensyviai rengti, yra „Sumanioji specializacija“. Nuo to, kokie bus numatyti pagrindiniai šalies mokslo prioritetai, labai priklausys ir visos mokslo bendruomenės galimybės gauti finansavimą mokslinių tyrimų projektams. ASU kartu su kitomis giminingomis mokslo ir studijų institucijomis aktyviai dalyvauja rengiant vieną iš „Sumaniosios specializacijos“ prioritetų „Agroinovacijos ir maisto technologijos“.

Aukšto lygio mokslinių tyrimų vykdymas neatsiejamas nuo glaudaus mokslo ir studijų institucijų bei verslo ir socialinių partnerių bendradarbiavimo. Siekdamas sutelkti žemės, miškų, vandens ir maisto ūkio mokslo ir studijų potencialą, žmogiškuosius išteklius ir MTEP infrastruktūrą perspektyviems MTEP darbams vykdyti agrobiotechnologijų, bioenergetikos, miškininkystės, maisto technologijų, saugos ir sveikatingumo srityse, ASU dalyvauja nacionalinėse technologinėse platformose, klasteriuose ir asociacijose, vykdo ŽŪM, Aplinkos ministerijos ir kitų valstybinių institucijų užsakomuosius projektus, svarbius šaliai ir atskiriems regionams.

Ekspertinė veikla. ASU mokslininkų sukaupta mokslinė kompetencija leidžia jiems sėkmingai dalyvauti rengiant įvairius norminius dokumentus ir teikti ekspertinę pagalbą:

- Sukurta potvynių hidrodinamikos modeliavimo metodika;
- Atlikta Druskininkų sveikatingumo parko statinių aerohidronoterapijos pavilijono ir kaskadinės maudyklės hidrotechninės dalies statinių ekspertizė;
- Atlikta Naudvario hidromazgo statinių techninės būklės ekspertizė;
- Atliktas vandens telkinių vagose ir pakrantėse įvykdytų darbų bei vėliau nustatytų defektų įvertinimas Šilalės rajone;
- Suteikta teisė eiti ypatingo statinio projekto vadovo, ypatingo statinio projekto vykdymo priežiūros vadovo, statinio projekto ekspertizės vadovo ir statinio ekspertizės vadovo pareigas. Statiniai: susisiekimo komunikacijos: kiti transporto statiniai, vandens uostų statiniai; inžineriniai tinklai: vandentiekio ir nuotekų šalinimo; hidrotechnikos statiniai;
- Atliktas nuotekų tinklų plėtros Šilutėje, Katyčiuose, Ūsėnuose ir Žemaitkiemyje pirkimo dokumentų įvertinimas;
- Dalyvauta ilgalaiškės institucinės 2012–2014 m. ekonomikos mokslinių tyrimų programos „Lietuvos ekonomikos ilgalaikio konkurencingumo iššūkiai“ ekspertų tarybos posėdyje, kuriame svarstytos programos temos ir jų pagrindimas;
- Mokslo ir studijų stebėsenos ir analizės centrui (MOSTA) pateiktas pasiūlymas pagal rengiamos Lietuvos sumanios specializacijos strategijos 2014–2020 m. teminės krypties „Maisto technologijos ir agroinovacijos“ prioritetui „Aukštos pridėtinės vertės žemės ir maisto ūkio vystymas“ pagrįsti;
- Lietuvos mokslo tarybai pateiktas pasiūlymas dėl rengtinios nacionalinės mokslo programos „Aukštos pridėtinės vertės žemės ir maisto ūkis“;
- Lietuvos mokslo tarybai pateiktas pasiūlymas rengtinios nacionalinės mokslo programos „Agro- ir miško ekosistemų tvarumas“;
- Lietuvos mokslo tarybai pateiktas pasiūlymas rengtinios nacionalinės mokslo programos „Biomasės energetika“;
- Dalyvauta Lietuvos mokslų akademijos darbe skalūnų dujų žvalgybos ir gavybos Lietuvoje klausimu, jo vertinimas dirvožemio dangos ir žemėnaudos požiūriu;

- Atliktos dviejų mokymo įstaigų pasirengimo vykdyti mokymą darbuotojų saugos ir sveikatos srityje ekspertizės.

Kita ekspertinė pagalba:

- Sukurtas Nemuno žemupio potvynių hidrodinamikos skaitmeninis modelis ir perduotas UAB „HNIT-BALTIC“;
- Mokslo publikacijų duomenų bazės LITUANISTICA užsakymu ekspertuoti 24 straipsniai bei 1 monografija, norint įvertinti jų irminėtos duomenų bazės atitikimą;
- Atlikta 13 Nacionalinės mokėjimo agentūros pateiktų situacijų ekspertizių. Žemės ūkio naudmenų atitikimo geros agrarinės ir aplinkosaugos būklės aprašo GAAB reikalavimams vertinimas;
- Lietuvos mokslo taryboje atlikta per 500 mokslinių projektų ekspertizių;
- Klaipėdos valstybinio jūrų uosto vykdomame statybos projekte „Keleivių ir krovinių kelto terminalo infrastruktūros įrengimas“ atlikta „Pirso šaknies ir pirsio piršto gelžbetoninio antstato kraštinės sijos“ dalinė ekspertizė;
- Atlikta Balbieriškio nuotekų valyklos techninio projekto ekspertizė;
- Atlikta Išlaužo nuotekų valyklos techninio projekto ekspertizė;
- Atliktas vykdytų projektų „Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtra Rokiškio rajone“ bei „Vandentvarkos ūkio plėtra Kavoliškio gyvenvietėje“ atliktų darbų ir vėliau nustatytų defektų įvertinimas;
- Dalyvauta ilgalaikės institucinės 2012–2014 metų ekonomikos mokslinių tyrimų programos „Lietuvos ekonomikos ilgalaikio konkurencingumo iššūkiai“ ekspertų tarybos posėdyje, kuriame svarstytos programos temos ir jų pagrindimas;
- Dalyvauta sertifikavimo organizacijos VšĮ „Ekoagros“ vertinimo darbe;
- Dalyvauta Valstybinės lietuvių kalbos komisijos darbe, sudarant lietuviškos nomenklatūros pavadinimus.

ASU darbuotojai dalyvavo šalies valdymo institucijų (regioninės ir vietos savivaldos institucijų, tarybų) darbo grupių, tarybų, komisijų veikloje:

- Prezidentūros Ekonominės ir socialinės politikos darbo grupė;
- LR švietimo ir mokslo ministro įsakymu sudaryta mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos teminės srities „Maistas, žemės ūkis ir žuvininkystė bei biotechnologijos“ ekspertų grupė;
- LR švietimo ir mokslo ministro įsakymu sudaryta Europos technologijų platformos „Maistas gyvybei“ stebėtojų grupė;
- Žemės ūkio ministerijos, geodezijos, nekilnojamojo turto kadastro ir žemėtvarkos planavimo dokumentų rengimo veiklos sritis reguliuojančių teisės aktų tobulinimo galimybėms nagrinėti visuomeninė taryba;
- Visuomeninė techninė taryba melioracijos klausimams nagrinėti prie LR žemės ūkio ministerijos;
- Išskirtinės kokybės produktų taryba prie LR žemės ūkio ministerijos;
- Žemdirbių švietimo taryba prie LR žemės ūkio ministerijos;
- LR žemės ūkio ministerijos biologinio turto normatyvinių kainų rengimo komisija;
- LR žemės ūkio ministro įsakymu sudaryta Ekologinio žemės ūkio sektoriaus plėtos darbo grupė;
- LR žemės ūkio ministro įsakymu sudaryta darbo grupė išanalizuoti žemės ūkio veiklą vykdančių subjektų problemas, su kuriomis jie susiduria mokėdami mokesčius ir įmokas, bei išsiaiškinti, kaip turėtų būti tobulinami mokesčiai ir įmokas reglamentuojantys dokumentai;

- Atestavimo komisija žaliajam diplomui įgyti prie LR žemės ūkio ministerijos;
- Augalų veislių registravimo komisija prie LR žemės ūkio ministerijos;
- LR aplinkos ministerijos miškų konsultacinė taryba;
- LR aplinkos ministerijos Raudonosios knygos komisija;
- Medžioklės tvarkymo konsultacinė taryba prie LR aplinkos ministerijos;
- Medžioklės trofėjų ekspertų taryba prie LR aplinkos ministerijos;
- Nacionalinė genetinių išteklių taryba prie LR aplinkos ministerijos;
- Valstybinė miško medelynų modernizacijos ir plėtros komisija prie AR aplinkos ministerijos;
- LR aplinkos ministerijos Miškų departamento Miško genetinių išteklių sėklininkystės ir miško atkūrimo ekspertų komisija;
- LR aplinkos ministerijos kolegija;
- Generalinė miškų urėdijos kolegija;
- Nacionalinis akreditacijos biuras prie LR ūkio ministerijos;
- Kauno r. sav. taryba;
- Rizikos prevencijos darbo grupė rinkos priežiūrai prie LR valstybinės darbo inspekcijos;
- Lietuvos standartizacijos departamentas;
- Kauno rajono ekstremalių situacijų komisija;
- Kauno rajono saugaus eismo komisija;
- Kauno miesto Aleksoto seniūnijos Marvelės bendruomenės centras;
- Akademijos seniūnija;
- Kauno r. vietos veiklos grupė;
- Kauno rajono savivaldybės administracijos Sveikatingumo metų priemonių plano parengimo ir koordinavimo darbo grupė;
- Sveikatą stiprinančių mokyklų tinklas.



9. DĖMESIO UNIVERSITETO BENDRUOMENEI DIDINIMAS, KAD KIEKVIENAS DARBUOTOJAS IR STUDENTAS JAUSTŲ POREIKĮ IR TURĖTŲ GALIMYBES VISAPUSIŠKAI TOBULĖTI

9.1. Personalo sudėtis ir personalo sudėties gerinimas

Kokybinius darbo rezultatus labai sąlygoja personalo sudėtis ir jo kvalifikacija, todėl buvo siekiama pagerinti ASU personalo sudėtį, sudaryti sąlygas darbuotojams tobulėti.

9.1.1 lentelė. Dėstytojų pareigybių pasiskirstymas padaliniuose 2013 m.

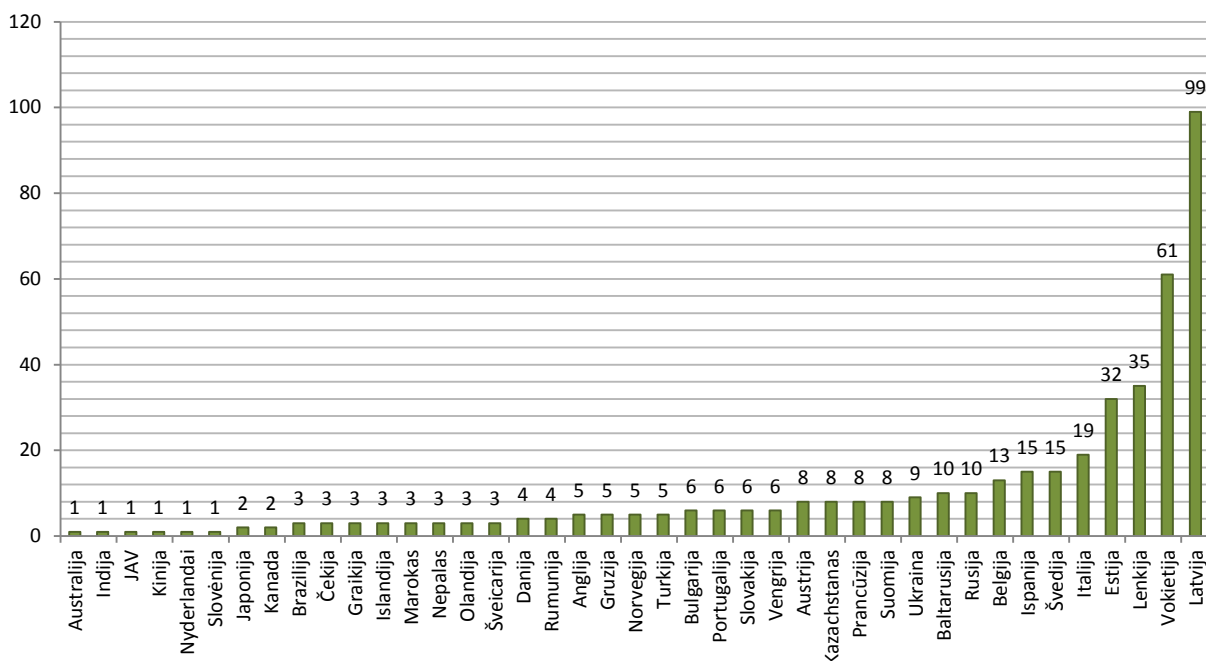
Akademiniis padalinys	Pareigybių skaičius			
	Profesorai	Docentai	Lektoriai	Asistentai
AF	13	27	14	2
EVF	8	18	20	17
MEF	12	22	16	9
VŪŽF	6	22	15	6
ŽŪIF	9	25	10	5
MFITC	-	6	6	3
KKEC	2	6	16	5
KKSC	-	1	5	3

9.1.2 lentelė. Mokslo darbuotojai

Padalinys	Jaunesnysis mokslo darbuotojas	Mokslo darbuotojas	Vyresnysis mokslo darbuotojas	Vyriausiasis mokslo darbuotojas	Iš viso
Aplinkos ir ekologijos instituto Agroekologinis centras	1	-	2	1	4
Aplinkos ir ekologijos instituto Aplinkos technologijos cheminių ir biocheminių tyrimų laboratorija	4	-	2	1	7
Aplinkos ir ekologijos instituto Aplinkos tyrimų laboratorija	3	-	3	-	6
Aplinkos ir ekologijos instituto Biodyzelino, bioetanolio ir biologinių tepalų laboratorija	-	1	-	-	1
Aplinkos ir ekologijos instituto Sintezės dujų, antros kartos skystųjų biodegalų ir biovandenilio laboratorija	1	-	-	-	1
Bandymų stotis	2	2	1	-	5
Jėgos ir transporto mašinų inžinerijos institutas	2	-	-	-	2
Miško biologijos ir miškininkystės institutas	1	-	-	-	1
Miškotvarkos ir medienotyros instituto Miškų monitoringo laboratorija	1	-	-	1	2
Vandens išteklių inžinerijos institutas	1	-	6	1	8
Žemės ir miškų jungtinio tyrimų centro Agrobiotechnologijų laboratorija	-	-	2	1	3
Žemės ūkio inžinerijos ir saugos institutas	-	1	3	-	4
Žemės ūkio ir maisto mokslų institutas	1	1	-	-	2
Žemėtvarkos ir geomatikos instituto Geomatikos laboratorija	2	-	-	-	2
Aplinkos ir ekologijos instituto Agroekologinis centras	1	-	2	1	4

2013 m. gruodžio 31 d. ASU dirbo 226 dėstytojų ir mokslo darbuotojai, turintys daktaro mokslo laipsnį. Per 2013 m. daktaro mokslo laipsnį įgijo 23 darbuotojai.

ASU darbuotojai įvairiomis formomis ir nuolat kėlė kvalifikaciją. Į tarnybines komandiruotes, stažuotes, tarptautines mokslines konferencijas, išvykas, kvalifikacijos tobulinimo ir kitus renginius užsienyje 2013 m. išvyko 159 dėstytojai ir mokslo darbuotojai ir 33 studijas ir mokslą aptarnaujančio, administracijos personalo darbuotojai. Daugiausia lankomos šalys buvo Latvija, Vokietija, Lenkija, Estija, Belgija (**9.1.1 pav.**).



9.1.1 pav. ASU darbuotojų išvykos į užsienį 2013 m.

Darbuotojų ir studentų saugos tarnyba padalinių vadovų organizavo mokymus pagal 17 val. trukmės. Padalinių vadovų ir darbuotojų, turinčių teisę duoti privalomus vykdyti nurodymus bent vienam darbuotojui ir / arba studentui, mokymo programą. Šiuose mokymuose dalyvavo 25 darbuotojai, iš jų 16 vadovų buvo atestuoti. Pagal pirmos pagalbos ir higienos įgūdžių mokymo programas mokyti 68 darbuotojai. Gaisrinės saugos mokymuose dalyvavo 34 darbuotojai.

9.2. Dėstytojų ir mokslo darbuotojų gebėjimų ugdymas

Pagal Universiteto senato 2010 03 31 nutarimu Nr. 493 patvirtintą „Priėmimo į Lietuvos žemės ūkio universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigas tvarkos ir kvalifikacinių reikalavimų aprašą“ 2013 m. atestacijose ir konkursuose dalyvavo 39 ASU dėstytojai ir mokslo darbuotojai, 2012 m. – 35. Atestacijos ir konkursų komisijoms įvertinus, ar konkurso dalyvių kvalifikacija atitinka ketinamos užimti pareigybės kvalifikacinius reikalavimus, 3 pretendentai po atestacijos užėmė aukštesnes pareigas, 2012 m. – 3.

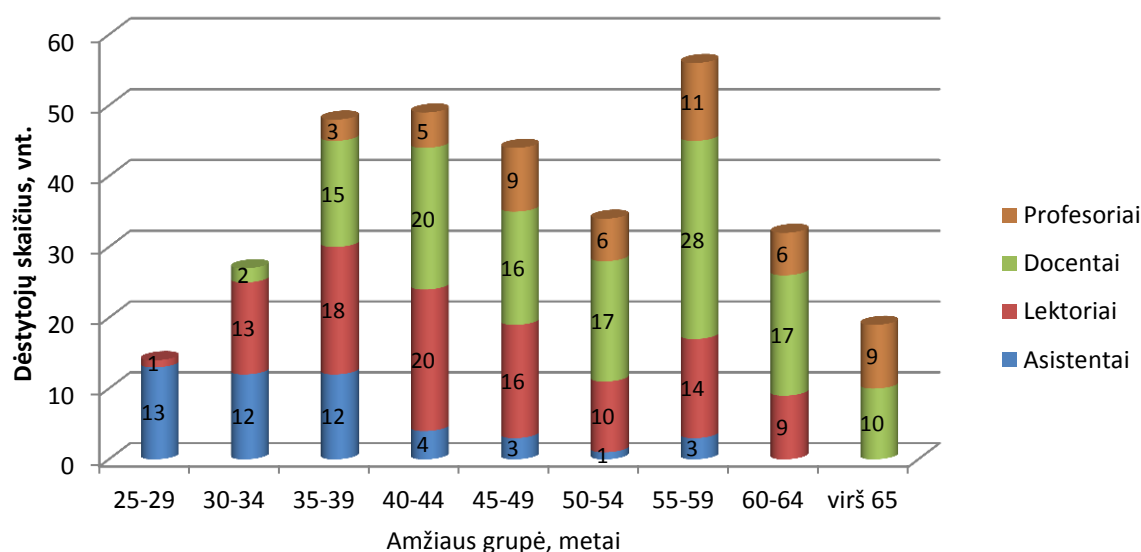
9.2.1 lentelė. Dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigybių užėmimo kaita

Pareigybių kaita	Metai	
	2012	2013
Iš lektoriaus į docento	2	-
Iš docento į profesoriaus	-	2
Iš jaunesniojo mokslo darbuotojo į vyresniojo mokslo darbuotojo	1	2

2013 m. Atestacijos ir konkursų komisijų nutarimais toms pačioms pareigoms kitai kadencijai yra perrinkti 7 profesoriai, 20 docentų, 6 lektoriai, 2 vyriausieji mokslo darbuotojai. Taip pat Atestacijos ir

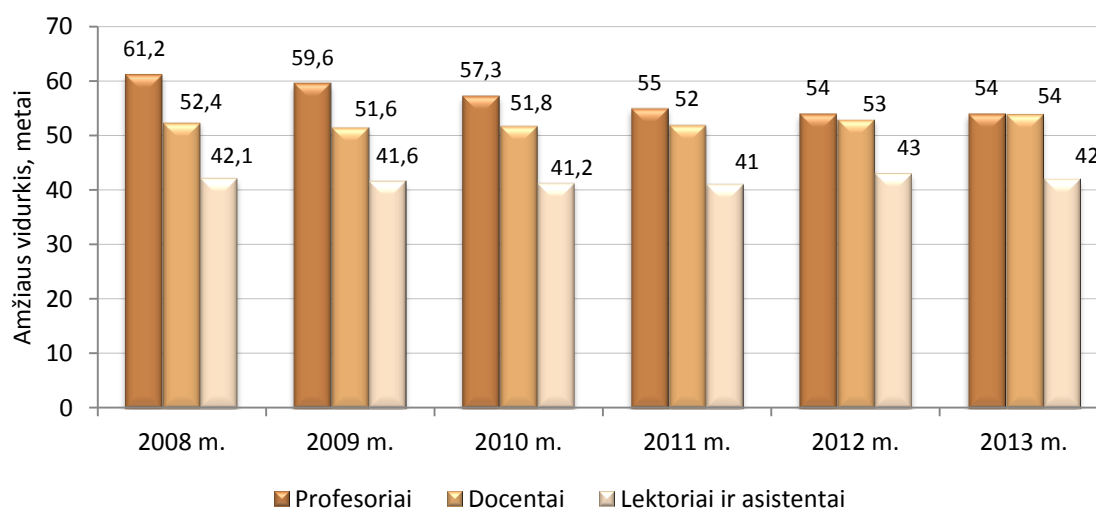
konkursų komisijos atestavo 5 pensinio amžiaus sulaukusius darbuotojus ir suteikė jiems galimybę dirbti pagal terminuotas darbo sutartis.

2013 m. ASU ne pagrindinėje darbovietėje dirbo 43 dėstytojai ir mokslo darbuotojai, 2012 metais – 50, 2011 metais – 63. Sumažėjo vyresniojo amžiaus dėstytojų, einančių pagrindines pareigas.



9.2.1 pav. Dėstytojų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes 2013 m.

Pasikeitė ir bendras Universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų amžiaus vidurkis: 2013 metais – 44,1 m., 2012 metais – 45,6 m., 2011 metais buvo – 46,8 m. Vidutinis profesorių amžius – 54 metai, docentų – 53, lektorių ir asistentų – 42.



9.2.2 pav. Dėstytojų vidutinio amžiaus kaita

9.3. Personalo motyvavimo stiprinimas

Darbuotojų saviraiškos ir potencialių galimybių realizavimas bei materialinių poreikių tobulinimas – ASU motyvavimo sistemos pagrindinė kryptis.

Dėstytojų bei mokslo darbuotojų skatinimas už geriausius mokslo rezultatus ir pedagoginę veiklą įgauna reikšmingos moralinės paskatos formą. 2013 m. už gerus mokslo rezultatus mokslo darbų konkurso laureatais rektoriaus įsakymu buvo paskelbta 10 mokslininkų (žr. skyrių **5.3. Mokslo laimėjimai**).

ASU 2013 m. studijų metodinių priemonių konkurso laureatais rektoriaus įsakymu buvo pripažinta ir apdovanota diplomais 11 darbuotojų. Tai:

- Laboratorinio demonstracinio stendo „Dviejų pakopų biodujų gamybos tyrimo stendo“ autorius Energetikos ir biotechnologijų inžinerijos instituto doc. Kęstutis Venslauskas ir asist. Arvydas Nekrošius, užėmę I vietą tarp vaizdinių priemonių rengėjų;
- Laboratorinės programinės įrangos „Laboratorinis-programinis įrangos kompleksas sliekinės perdavos darbingumo rodikliams tirti“ autoriai Žemės ūkio inžinerijos ir saugos instituto prof. Eglė Jotautienė, doc. Antanas Pocius bei Jėgos ir transporto mašinų inžinerijos instituto lekt. Albinas Andriušis, užėmę II vietą tarp vaizdinių priemonių rengėjų;
- Vaizdo paskaitų ciklo „Sodo augalų skiepijimas“ autorius Žemės ūkio maisto mokslų instituto doc. Viktoras Pranckietis, užėmęs III vietą tarp vaizdinių priemonių rengėjų;
- Studijų knygos „Kaimo pokyčių vadyba“ autorė Verslo ir kaimo plėtros vadybos instituto prof. Vilma Atkočiūnienė, užėmusi I vietą tarp metodinių leidinių rengėjų;
- Studijų knygos „Žemės ūkio ekonomika“ autorė Ekonomikos, apskaitos ir finansų instituto prof. Vladzė Vitunskienė, užėmusi II vietą tarp metodinių leidinių rengėjų;
- Vadovėlio „Žemdirbystė“ autoriai Agroekosistemų ir dirvožemio mokslų instituto doc. Vaclovas Bogužas, doc. Jonas Arvasas bei Žemės ūkio inžinerijos ir saugos instituto doc. Povilas Šniauka, užėmę III vietą tarp metodinių leidinių rengėjų.

Iš viso 2013 m. ASU Padėkos raštais už gerą darbą buvo apdovanoti 108 darbuotojai (iš jų 66 dėstytojai ir mokslo darbuotojai). Medaliu „Už nuopelnus“ apdovanoti 7 dėstytojai ir mokslo darbuotojai, Atminimo medaliu – 4 dėstytojai ir mokslo darbuotojai.

ASU administracija rūpinasi darbuotojų poilsiu. Darbuotojai naudojami poilsio namais Palangoje, 2013 m. juose atostogavo 1206 darbuotojai ir jų šeimos nariai.

ASU toliau rėmė savo darbuotojus ir jų šeimas. 2013 m. skirta 8 pašalpos mirus šeimos nariui.

9.4. Studentų skatinimas visapusiškai tobulėti

Universiteto studentams yra sudarytos sąlygos ne tik siekti gerų studijų rezultatų, bet ir visapusiškai tobulėti. Jie dalyvaudami įvairiose veiklose tobulina savo gebėjimus, būtinus siekiant karjeros. ASU studentai dalyvauja tokiose tiesiogiai nesusietose su studijomis veiklose:

- mėgėjiško meno kolektyvuose;
- sporto būreliuose;
- fakultetų studentų tarybose;
- Universiteto studentų atstovybėje;

- atstovauja studentams Universiteto ir padalinių valdymo organuose, studijų programų komitetuose, įvairiose darbo grupėse ir komisijose;
- organizuoja įvairius renginius;
- atlieka akademinį grupių ir bendrabučių seniūnų pareigas;
- dalyvauja papildomose paskaitose ir seminaruose, įvairiuose renginiuose ir konkursuose;
- rengia projektus ir dalyvauja juos įgyvendinant;
- padeda populiarinti Universiteto studijų programas, integruotis užsienio studentams.

Per 2013 m. visai Universiteto bendruomenei ir atskirai studentams iš viso vyko daugiau nei 30 renginių. Juos organizuojant aktyviai talkino Studentų atstovybė, Fakultetų studentų tarybos ir studentų meno kolektyvai. Dalies šių renginių tematika buvo tiesiogiai susijusi su dorovinio, pilietinio, profesinės saviugdų bei savęs pažinimo klausimais. Pažymėtini tokie šios tematikos renginiai: sveikatingumo savaitė ASU: „Sveikas žmogus sveikoje aplinkoje“; „Akustinis vakaras“; „Kontaktų mainai“; Universiteto SA 16-asis gimtadienis „Gegužinė“; Universiteto pirmakursių stovykla; Universiteto bendruomenės šventė „Tu gali“; Žemės diena skirtas mokinių konkursas; Tolerancijos diena; Tarptautinė studentų diena; Sausio 13-osios, Kovo 11-osios ir Vasario 16-osios minėjimai.

Praeitais metais buvo organizuoti aktyvių studentų mokymai, skirti jų kompetencijoms ugdyti. Studentų atstovybė organizavo SA nariams mokymus „Veiklos planavimas, bendradarbiavimas ir komunikacija“ ir „Susirinkimų vedimas“. Universiteto Karjeros centras surengė studentams daugiau nei 20 seminarų ir mokymų, iš jų paminėtini: „Būk savanoriu“, mokymai Universiteto studijų programų populiarinimo komandai, „Efektyvus savęs pristatymas“. Daugiau informacijos apie Karjeros centro mokymus studentams poskyryje 9.5.

Studentai plėtoja savo gebėjimus rengdami ir įgyvendindami įvairius projektus. Per 2013 metus studentai aktyviai dalyvavo įgyvendinant 5 Lietuvos studentų sąjungos finansuojamus projektus, vieną Švietimo paramos fondo finansuojamą projektą „Erasmus Lietuvos mokykloms“, dalyvavo įgyvendinant tarptautinį TEMPUS projektą „Studentų savivalda ir demokratinis atstovavimas Kazachstane“.

Universitetas finansiškai skatina studentus visapusiškai tobulėti. Pažangiausiems studentams mokamos skatinamosios stipendijos (nuo 1 iki 4 BSI) už mokymosi rezultatus. 2013 metais tokias stipendijas gavo 363 studentai. Studentams, pasiekusiems išskirtinių akademinį laimėjimų studijose, moksliniuose tyrimuose, visuomeninėje veikloje, sportinėje ir meninėje raiškoje, skiriamos vienkartinės skatinamosios stipendijos iki 2,5 BSI. Praeitais metais studentams išmokėtos 586 tokios stipendijos.

Universitetas taiko 50 proc. studijų kainos nuolaidą vienam semestrai pažangiems studentams, studijuojantiems valstybės nefinansuojamose vietose: penkiems, pasiekusiems geriausių rezultatų studentų visuomeninėje veikloje ir atstovaujant Universitetui už jo ribų; penkiems, pasiekusiems geriausių rezultatų meninėje raiškoje ir atstovaujant Universitetui už jo ribų; penkiems, pasiekusiems geriausių rezultatų sportinėje raiškoje ir atstovaujant Universitetui už jo ribų. Praeitų metų rudens semestre studijų kainos nuolaidą gavo 49 visuomeniškai labai aktyvūs studentai.

Nuo 2012 metų pradėta diegti „100 ateities lyderių“ programa. Iš šios programos fondo 2013 m. paskirtos skatinamosios stipendijos pirmosios pakopos 33 I kurso studentams ir 85 II kurso studentams.

Universitetas finansiškai remia studentų pasirengimą ir dalyvavimą respublikiniuose ir tarptautiniuose meno ir sportiniuose renginiuose.

ASU studentai už mokymosi, visuomeniškos veiklos ir kitokių rezultatus gali pretenduoti į vardines stipendijas. 2013–2014 studijų metais paskirtos įvairios vardinės stipendijos 7 studentams (**9.4.1 lentelė**) ir 2013 m. vienkartinės vardines stipendijas gavo 13 studentų (**9.4.2 lentelė**).

9.4.1 lentelė. 2013–2014 studijų metais paskirtų vardinių stipendijų skaičius

Eil. Nr.	Stipendijos pavadinimas	Studentų skaičius
1.	Profesoriaus Jurgio Krikščiūno	1
2.	Carol Martin Gruodis atminimo švietimo fondas	2
3.	Miškininko Juozo Skaistgirio	1
4.	Lietuvos žemėtvarkos ir hidrotechnikos inžinierių sąjungos	2
5.	Agronomo Jono Tallat-Kelpšos	1

9.4.2 lentelė. 2013 metais paskirtų vienkartinį vardinių stipendijų skaičius

Eil. Nr.	Stipendijos pavadinimas	Studentų skaičius
1.	Lietuvos socialdemokratų partija	2
2.	Lietuvių fondo Igno Kaunelio	1
3.	Lietuvių fondo Kazimieros Varnaitės Masiokienės	1
4.	Baltijos labdaros fondo	6
5.	UAB „EAST WEST AGRO“	2
6.	Lietuvių fondo Stepono Kolupailos	1

Gerai besimokantys, bet nepatekę į valstybės finansuojamas vietas pirmosios pakopos studentai turi galimybę gauti studijų įmokos kompensaciją. Universitetas rūpinasi ir teikia informaciją, kad studentai ją gautų. 2013 metais 12 studentų buvo kompensuota studijų kaina.

Universitetas visapusiškai remia SA veiklą. 2012 metais jos veiklą įgyvendinimui buvo skirta 30 tūkst. Lt. Be to, 3 patys aktyviausi nariai buvo įdarbinti SS (du po 0,25 ir vienas 0,5 etato). Dar 42 studentai buvo įdarbinti kituose Universiteto padaliniuose ir turėjo galimybę tobulinti savo kompetencijas. Daugiausia studentų dirbo AF (10) ir ŽŪIF (8).

9.5. Studentų verslumas ir parengimas darbo rinkai

Visame pasaulyje verslumo skatinimas ir ugdymas yra pripažįstamas svarbiu katalizatoriumi šiuolaikinėje ekonomikoje ir besikeičiančiame pasaulyje. Universitetas, būdamas suinteresuotas savo srities novatoriškų, iniciatyvių lyderių ugdymu ir siekdamas strateginių tikslų gerinti studentų verslumą ir pasirėngimą darbo rinkai, 2013 m. toliau įgyvendino numatytas studentų verslumo ugdymo ir pasirėngimo karjerai priemones.

Universitete populiarėja studentų socialinių ir verslo planų turnyrai, kuriuos organizuoja Ekonomikos ir vadybos fakultetas. Jais siekiama aktyvinti studentus ir telkti kūrybinei veiklai, ugdyti studentų iniciatyvas ir novatoriškumą, sudaryti galimybes pristatyti savo projektines idėjas.

2013 m. šis turnyras buvo rengiamas 3 etapais. Pirmame – „Praplėsk savo galimybes“ – studentai aiškinosi verslo sėkmę lemiančius veiksnius, gilinosi į sėkmingos verslininkystės istoriją, kurią pristatė UAB „East West Agro“ įkūrėjas direktorius Gediminas Kvietkauskas. Antrame turnyro etape „Mokykis verslumo dirbtuvėse“ apie 40 studentų dalyvavo mokymuose šiomis temomis: verslo idėja, produktų/paslaugų identifikavimas, rinkos analizė ir rinkodaros koncepcija, verslo planas, mokesčių sistema ir apskaita, organizaciniai įmonės įkūrimo aspektai. Trečiasis etapas „Parodyk savo idėją“ vyko EKO dienų metu. Jame 11 EVF studentų ir Studentų atstovybė pristatė parengtus socialinius ar verslo projektus; iš jų buvo atrinkti trys geriausi.

9.5.1 lentelė. Studentų socialinių ir verslo projektų turnyro laimėtojai 2013 m.

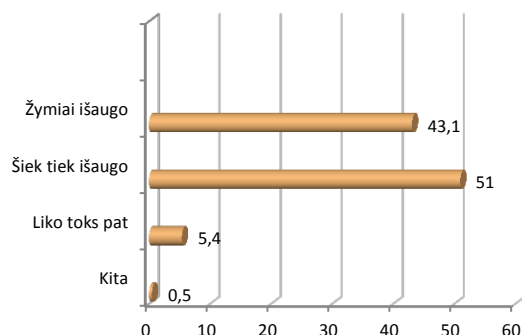
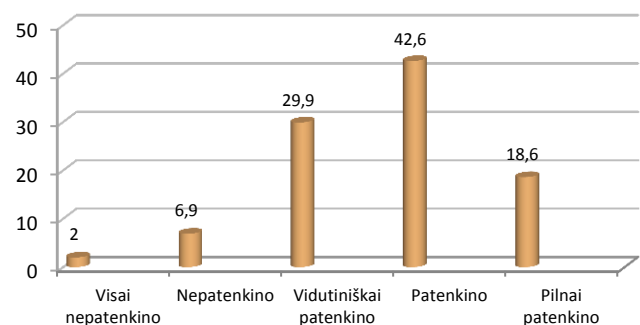
Vieta	Laimėtojo vardas, pavardė	Projekto pavadinimas
I	Jonata Pauraitė-Raudonė Sigita Šukauskaitė	Jonatos Pauraitės ūkio obuolių sūrio ir saldinių gamyba
II	Eglė Barkauskaitė Monika Liorantaitė Greta Vilimaitė	Atliekų rūšiavimas Universitete
III	Paulius Reisus	Saugiai vairuoju ne tik kelyje, bet ir trasoje

Antrus metus trunkančio projekto START, kuriame dalyvauja ir ASU studentai, idėja – skatinti jaunimo verslumą puoselėjant verslumu grindžiamą mąstymą ir verslumo gebėjimus. Įvairiais tradiciniais ir netradiciniais metodais ugdomi studentų gebėjimai kurti ir diegti naujas idėjas, pasirinkti veiksmų vykdymo būdus, iniciatyvumas reaguojant į besikeičiančią aplinką ir taip kuriant pasikeitimus neapibrėžtoje bei komplikuočioje aplinkose. Tam skirtos projekto veiklos: teoriniai ir praktiniai mokymai, stažuotės įmonėse, laboratorijose, konsultacijos su aukščiausio lygio specialistais. Pagal projekto veiklas mokėsi 25 ASU studentai, o 240 val. trukmės teorinius ir praktinius mokymus baigė 20. Keletas ASU studentų, kurių pasiūlytos verslo idėjos buvo įvertintos kaip pačios kūrybingiausios, kartu su kitų aukštųjų mokyklų verslo idėjų konkurso laureatais džiaugėsi galimybe dalyvauti praktiniame mokomajame vizite Aalto universitete (Suomija), kur susipažino su Suomijos įmonių patirtimi pradedant verslą.

2013 m. antrosios ir trečiosios pakopos 90 studentų dalyvavo intelektualaus verslo kompetencijų formavimo mokymuose realizuojant „Žinių naudojimo“, „Žinių perdavimo“ ir „Žinių pavertimas produktu“ verslumo modelius. Šie mokymai yra sudėtinė projekto „Intelektualaus verslo laboratorija „InoLaboratorija“, kurį ASU vykdo bendradarbiaudamas su partneriais, dalis. Abu minėtus projektus ASU koordinuoja ŽŪMTP.

Universitetas palaiko tvirtus bendradarbiavimo ryšius su socialiniais, verslo partneriais, kurių įmonėse ir organizacijose studentai turi galimybes atlikti profesinės veiklos praktikas. 2013 m. buvo sudaryta 17 sutarčių, kuriose numatoma bendradarbiauti su verslo ir socialiniais partneriais tobulinant studijų programas, organizuojant studentų mokomąsias, gamybines, profesinės veiklos praktikas bei įgytų žinių pritaikomumą darbo vietoje. Daugiausia tokių sutarčių per aptariamus metus sudarė AF ir VŪŽF. Praktikų metu studentai ne tik turi galimybę pritaikyti Universitete įgytas teorines žinias, išsiugdyti praktinio ir organizacinio darbo įgūdžių, būtinų būsimam specialistui, susipažinti su įmone kaip sistema, bet ir per geriausiųjų praktikų vadovų patirtį įgyti naujos patirties, kaip pradėti ir plėtoti savo verslą.

2013 m. buvo apklausti visų fakultetų 204 studentai, siekiant išsiaiškinti praktikų organizavimo stipriausias ir silpnąsias ypatybes, teikiamą naudą, vietų tinkamumą. Dauguma ASU studentų pripažįsta praktikos teikiamą naudą (9.5.1 pav.), yra patenkinti įmonėse ir organizacijose atliekama praktika (9.5.2 pav.).

**9.5.1 pav.** Žinių ir raktinių įgūdžių pokytis praktikos metu proc.**9.5.2 pav.** Profesinės veiklos praktikos lūkesčių patenkinimas proc.

Fakultetai kasmet organizuoja po keletą *susitikimų su verslo, lyderiaujančių įmonių ir / ar organizacijų atstovais* (9.5.2 lentelė).

9.5.2 lentelė. Susitikimai su verslininkais, darbdaviais, įmonių atstovais

Fakultetas	Susitikimų skaičius	Dalyvavusių darbdavių sk.	Dalyvavusių studentų sk.
AF	2	6	~ 60
EVF	5	6	~ 120
MEF	2	2	~ 30
VŪŽF	3	3	~ 40
ŽŪIF	1	5	~ 50
Iš viso dalyvavo studentų			~ 300

EVF neapsiriboja tradiciniais susitikimais su verslininkais profesinių švenčių metu. Rugsėjo pradžioje, įvadinės savaitės metu, EVF pirmakursiai susitiko su Žemės ūkio rūmų, Žemės ūkio konsultavimo tarnybos, Žemdirbių mokymo metodikos centro ir programos Leader atstovais, kurie supažindino su viešojo sektoriaus veiklos ypatumais. Šiame fakultete nuolatos organizuojamos įmonių atstovų paskaitos studentams, susitikimai ir pokalbiai aktualiais šalies ekonomikos klausimais. 2013 m. fakultete lankėsi Topo įmonių grupės, Klaipėdos naftos, UAB „Konekesko“, kitų įmonių atstovai.

KC spalio mėn. pakvietė tuomečio Lietuvos žemės ūkio universiteto absolventą, šiuo metu turintį savo turizmo verslą Liną Žabaliūną papasakoti apie verslo įkūrimą ir plėtotę. L. Žabaliūnas yra ir Lietuvos kaimo turizmo asociacijos prezidentas.

2013 m. balandžio mėn. KC organizavo išvyką į UAB „Ivabaltė“, joje dalyvavo 11 AF, EVF, ŽŪIF studentų. Įmonę pristatė, apie jos pasiekimus rinkoje papasakojo žemės ūkio technikos prekybos ir aptarnavimo centro Vidurio Lietuvoje vadovas D. Šišlavas.

SA ir KC 2013 m. organizavo 2 renginius, skirtus studentų įsidarbinimo galimybių didinimui. ASU Kontaktų tinklo renginys vyko kovo mėnesį. Daugiau nei 180 Universiteto studentų, įdėmiai išklausę įmonių pristatymus, vėliau neformalioje aplinkoje betarpiškai bendravo su įmonių atstovais, ne tik apsikeisdami kontaktais, bet ir realiai planuodami praktikos atlikimo galimybes, ar net numatydami konkretaus darbo pokalbio susitikimo datą. Kontaktais pasidalinti ir pristatyti savo vykdomas veiklas panoro net 15 bene stipriausių įmonių Lietuvoje: UAB „Arvi“, UAB „Dojus Agro“, UAB „East West Agro“, AB „Kauno grūdai“, UAB „Konekesko Lietuva“, UAB „Litagra“, AB „Lytagra“, UAB „Agroteka“, UAB „Nordnet“, UAB „Vičiūnai“ įmonių grupė ir kitos.

Lapkričio mėn. buvo suorganizuotas renginys, skirtas profesinės veiklos praktikų vietų suradimui. Aptartos praktikų organizavimo naujovės, pristatyti studentų apklausos apie PVP rezultatai, vyko neformalus darbdavių ir studentų bendravimas aptariant ne tik praktikos, bet ir darbo galimybes. Praktikos (ir darbo) vietas siūlė 14 darbdavių; užmegzti kontaktus su būsimais darbdaviais panoro 79 studentai.

2013 m. toliau buvo teikiamos studentų karjeros valdymo kompetencijų ugdymo paslaugos pagal tris savarankiškos paprogrames:

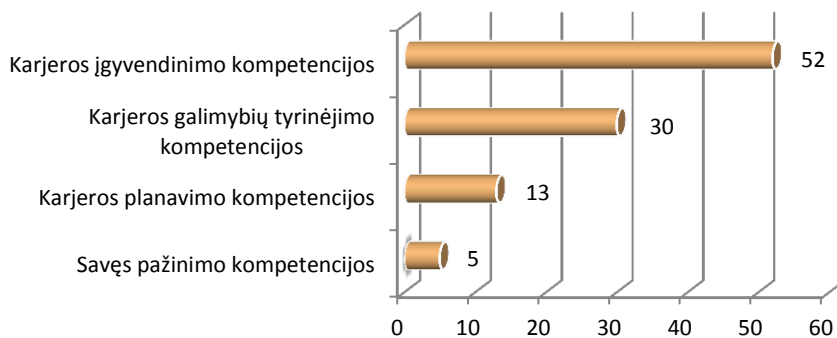
Asmeninės karjeros valdymo kurso (32 val.);

Patirtinės karjeros valdymo studijų (80 val.);

Karjeros valdymo įgūdžių lavinimo seminarų (120 val.).

2013 m. metų pavasario ir rudens semestruose buvo organizuota 15 karjeros valdymo įgūdžių lavinimo seminarų, juose dalyvavo daugiau nei 155 studentai. Daugiausia studentų rinkosi seminarus, skirtus karjeros įgyvendinimo kompetencijų ugdymui: savęs pristatymo, konfliktinių situacijų valdymo, asmeninių finansų valdymo, pasirengimui įsidarbinti (9.5.3 pav.). „Asmeninės karjeros valdymo“ kursą

pavasario semestre išklausė 12 studentų. Užsiėmimai KC grindžiami patirtiniu mokymu, įvairios situacijos išbandomos (suvaidinamos) praktiškai.



9.5.3. pav. Karjeros gebėjimų ugdymo seminarų tematika pagal klausytojų skaičių proc.

9.6. Meno kolektyvai

ASU daug dėmesio skiriama bendruomeniškumo, studentų asmeninės saviraiškos ugdymui. Universiteto studentų visuomeniniu ir meniniu tobulėjimu rūpinasi 5 meno kolektyvai: seniausias Lietuvoje choras „Daina“, tautinių šokių kolektyvas „Sėja“, studentų teatras „Jovaras“ ir liaudiškos muzikos kapela „Ūkininkas“, kurių veikloje kasmet dalyvauja apie 150 ASU studentų.

Siekiame eiti koją kojon su šiuolaikiniu jaunimu, jų poreikiais ir pomėgiais, todėl 2013 m. prie ASU kolektyvo prisijungė gatvės šokių kolektyvas „Street Beat“, vadovaujamas daugkartinio Lietuvos hiphopo čempiono Julijaus Nosovo.

Šie veiklūs ir entuziastingi kolektyvų vadovai ir nariai kasmet dalyvauja dešimtyse respublikinių ir tarptautinių dainų ir šokių, teatrų festivalių, padeda organizuoti svarbiausias ir didžiausias dainų ir šokių šventes visoje Lietuvoje, dalį mūsų šalies tautinės kultūros dovanoja užsienio šalims. Šiemet tautinių šokių kolektyvas „Sėja“ kartu su kapela „Ūkininkas“ tautinio šokio bei liaudiškos muzikos subtilių mokė Portugalijoje susirinkusius viso pasaulio šokėjus bei muzikantus.

Tautinių šokių kolektyvas „Sėja“ (30 narių) kartu su kapela „Ūkininkas“ 2013 m. Portugalijoje dalyvavo tarptautiniame folkloro festivalyje ir tarptautiniame festivalyje „Dainų puokštė“ Latvijoje, dar 2 tarptautiniuose festivaliuose Lietuvoje (vieną jų organizavo patys), jų 2013 m. sąrašas – 4 respublikiniai festivaliai bei 3 koncertai ASU bendruomenei.

Liaudiškos muzikos kapela „Ūkininkas“, vienijantis 15 talentingų muzikantų, 2013 m. gausiai dalyvavo respublikiniuose bei tarptautiniuose renginiuose: dalyvavo ar organizavo 6 respublikinius renginius, atstovavo šaliai ir Universitetui 3 tarptautiniuose festivaliuose. Kapela „Ūkininkas“ 2013 metais buvo aktyviausi rengiant Universiteto bendruomenei skirtus renginius – net 7 renginiai neapsiėjo be jos garsų.

Studentų teatrui „Jovaras“ (25 nariai) 2013 m. – dosnūs net 2 prizinėmis vietomis Laimono No-reikos respublikinio aukštųjų mokyklų skaitovų konkurse. Specialiaisiais prizais apdovanota AF studentai Kristina Schindler ir ASU pirmakursis Valdas Laukagalis. Studentų teatro trupė 2013 m. pasirodė 7 respublikiniuose renginiuose, aktyviai dalyvavo Kauno miesto rengiamose šventėse, prisidėjo rengiant 4 universitetinius renginius, pristatė Universiteto bendruomenei 2 premjeras.

2013 m. Studentų choras „Daina“ (60 narių) dalyvavo 3 tarptautiniuose chorų festivaliuose Utenoje, Kaune ir Marijampolėje. Universitetui atstovavo 3 respublikiniuose renginiuose konkursuose. Choras „Daina“ dovanojo 2 koncertus ASU bendruomenei.

Atstovaudami Universitetui ASU meno kolektyvai dalyvavo ir organizavo daugiau nei 100 kultūrinių bei šviečiamųjų renginių.

9.7. Kūno kultūra ir sportas

Kūno kultūros ir sporto veiklą ASU koordinuoja KKSC. Šiame centre 2013 m. buvo galima lankyti 16 sporto šakų (**9.7.1 lentelė**).

ASU sportininkai aktyviai dalyvavo respublikiniuose ir tarptautiniuose sporto renginiuose. Lietuvos studentų sporto asociacijos rengtuose Lietuvos aukštųjų mokyklų čempionatuose ir kitose įvairių sporto šakų respublikinėse varžybose dalyvavo 14 sporto šakų (badmintonas, dziudo, tinklinis, futbolas, jėgos trikovė, graikų-romėnų imtynės, krepšinis, kulkinis šaudymas, lengvoji atletika, orientavimosi sportas, rankinis, aerobinė gimnastika, stalo tenisas, šachmatai) atstovai. Tarptautinėse varžybose dalyvavo 7 sporto šakų (graikų-romėnų imtynės, jėgos trikovė, kulkinis šaudymas, lengvoji atletika, orientavimosi sportas, aerobinė gimnastika, šachmatai) atstovai.

9.7.1 lentelė. Sportiniai laimėjimai

Eil. Nr.	Sporto šaka	Sportuojančių skaičius	Prizininkų skaičius varžybose	
			Respublikinės	Tarptautinės
1.	Aerobinė gimnastika	15	4	1
2.	Badmintonas	10	2	-
3.	Dziudo	15	-	-
4.	Futbolas	19	1	-
5.	Jėgos trikovė	7	8	2
6.	Graikų-romėnų imtynės	28	9	2
7.	Krepšinis (vaikiniai)	15	-	-
8.	Krepšinis (merginos)	15	-	-
9.	Kulkinis šaudymas	20	1	-
10.	Lengvoji atletika	30	3	-
11.	Orientavimosi sportas	3	-	3
12.	Rankinis	16	1	-
13.		17	-	-
14.	Stalo tenisas	14	2	-
15.	Šachmatai	23	-	-
16.	Tinklinis (merginos)	14	1	-
17.	Tinklinis (vaikiniai)	15	4	1

Geriausiu ASU 2013 m. sportininku pripažintas jėgos trikovininkas AF II kurso studentas Nerijus Lenkauskas (*treneris Juozas Buitkus*):

- Europos jaunimo svarsčių kilnojimo čempionatas – I vieta;
- Pasaulio jaunimo svarsčių kilnojimo čempionatas – I vieta;
- Lietuvos jaunimo svarsčių kilnojimo čempionatas – III vieta;
- Lietuvos studentų svarsčių kilnojimo čempionatas – III vieta.

2013 m. ASU vyko šie KKSC organizuoti renginiai:

- LSSA aerobinės gimnastikos čempionatas.
- Universiteto sporto žaidynės (varžybose dalyvauja AF, VŪŽF, MEF, ŽŪIF, EVF rinktinės).
- I kurso studentų žaidynės.
- Prof. V. Ruokio bėgimo varžybos (3 etapai).
- ASU stalo teniso turnyras.
- Lietuvos aukštųjų mokyklų dėstytojų-darbuotojų krepšinio lygos varžybos.
- Šachmatų turnyras „ASU rudeninė taurė“.
- Kalėdinis šachmatų turnyras.
- Kalėdinis stalo teniso turnyras.
- Kalėdinis jėgos trikovės turnyras.
- Naujametinis 2x2 tinklinio turnyras.
- „Pilėnų“ taurės tinklinio turnyras.
- Velykinis 2x2 tinklinio turnyras.
- ASU šventės „Tu gali“ tinklinio, krepšinio, virvės traukimo, šachmatų, šaudymo varžybos.
- ASU sveikatingumo savaitės paplūdimio tinklinio turnyras.
- 3x3 krepšinio turnyras, skirtas Lietuvos agronomijos 90-mečiui paminėti.

9.8. Sveikos gyvensenos propagavimas

ASU nuo 2009 m. pripažintas sveikatą stiprinančia mokykla ir yra įsitraukęs į sveikatą stiprinančių mokyklų tinklą. Kaip teigiama Universiteto misijoje, mes, akademinė bendruomenė, kuriame ir skleidžiame mokslo žinias, nuoširdžiai siekiame, kad kiekvienas Lietuvos žmogus turėtų saugų ir sveiką maitą bei pilnavertę gyvenimo aplinką.

Sveikatą stiprinančio universiteto (toliau – SSU) veiklą koordinuoja ir seka SSU koordinacinė tarnyba, kurią sudarė 31 narys (studentai, dėstytojai, administracijos darbuotojai), pirmininkauja rektorius prof. dr. A. Maziliauskas.

ASU – vienintelis universitetas Lietuvoje, pripažintas sveikatą stiprinančia mokykla, savo pavyzdžiu stengiasi įkvėpti ir kitus kviesdamas jungtis ir kartu kurti sveiką Lietuvos akademinę bendruomenę. Skleisdami sveikos gyvensenos gerą patirtį mokslo ir žinių sklaidos veiklomis bei per savo absolventus prisidedame prie sveiko regiono idėjos puoselėjimo.

Bendradarbiaujant su Sveikatos mokymo ir ligų prevencijos centru bei Sveikatą stiprinančių mokyklų tinklu pateikti ASU gerosios patirties pavyzdžiai. ASU lekt. R. Garškaitė koordinavo Sveikatą stiprinančių mokyklų tinklo veiklą, dalyvavo Kauno r. sav. administracijos Sveikatingumo metų priemonių plano rengime. Dalinantis SSU pavyzdžiu buvo skaityti pranešimai Kauno r. sveikatingumo metų darbo grupės posėdyje, Nacionalinėje mokslinėje-praktinėje konferencijoje „Sveikesnis vaikas, sveikesnis gyvenimas, sveikesnė ateitis“, konferencijoje „Sveikatą stiprinančio Kauno regiono veiklos perspektyva 2013“. VĮ Sveikatos mokymo ir ligų prevencijos centras, puoselėdamas sveikesnės mokyklų bendruomenes, inicijavo gerosios patirties knygos leidimą, kurioje ASU patirtimi dalinosi lekt. Rita Garškaitė straipsnyje „Pasveikinkim vieni kitus“.

Universitetas tradiciškai naujus akademinius metus pradėjo didelį dėmesį skirdamas sveikatai ir organizuodamas sveikatingumo savaitę „Sveikas žmogus sveikoje aplinkoje“, kad studijuojantys, dirbantys ir jaukiame Akademijos miestelyje gyvenantys žmonės taptų sveikesni, kartu ir laimingesni. Renginių

savaitės pradžią vainikavo 3x3 krepšinio turnyras Lietuvos agronomijos 90-mečiui paminėti. Turnyre dalyvavo 14 komandų. Nepaisant nepalankių oro sąlygų, įvyko 27 varžybos. Akademinės bendruomenės nariai dalyvavo šiaurietiško ėjimo pamokose „Be slidžių“. Renginių savaitės metu viešą paskaitą sveikatingumo tema skaitė Lietuvos sporto universiteto rektorius prof. Albertas Skurvydis.

Studentai aktyviai dalyvavo žalingų įpročių prevencijai skirtame renginyje „Sveikiausi studentų namai“. Studentų atstovybė, atsižvelgdama į žalingų įpročių grėsmę jaunam žmogui, organizavo akciją, jos metu Universiteto bendrabučiuose studentai aptarė žalingų įpročių grėsmes ir galimas prevencijos priemones siekiant ASU sveikatingumo. Savaitės renginių metu vyko daug sportinių užsiėmimų. Dvasinio ugdymo centro vadovas – kapelionas Rimantas Baltrušaitis aukėjo šventąsias Mišias už akademinės bendruomenės narių sveikatą.

Skatinant Universiteto bendravimą su buvusiais darbuotojais, Akademijos miestelio gyventojais, senjorais, puoselėjant sveikatingumo sklaidą visoje Lietuvoje suorganizuota senjorų šokių šventė „Akademijos ruduo“. Renginio metu dalyvavo daugiau nei 150 senjorų iš visos Lietuvos.

Universitete sveikatingumo tema buvo akcentuojama ištisus metus: organizuojama tarptautinė mokslinė praktinė konferencija „Žmogaus ir gamtos sauga“, minima sveikatos diena, diena be tabako, Žemės diena, vandens diena ir kitos panašios datos. Tuo siekiama ne tik savo Universiteto bendruomenėje, bet ir visoje šalyje skleisti aplinkosaugos idėjas, plėsti žinias apie Pasaulinę Žemės dieną, darnaus vystymosi koncepciją, Žemės komponentų – dirvožemio, vandens ir oro apsaugą, stiprinti studentų ir mokinių, universitetinės bendruomenės ryšius ir bendradarbiavimą. Tradiciškai kasmet Universitetas kartu su partneriais, tarp kurių yra ir Kauno rajono savivaldybė, organizavo respublikinį tarpmokyklinį intelektualų žaidimą „Mano pasaulis – tavo planetai“. Dalyvauti konkurse panoro net 21 Lietuvos mokyklos komanda. Šiuo renginiu jaunimas buvo mokomas pažinti ir pripažinti svarbiausias vertybes, susijusias su darnia plėtra, sveika gyvensena, kultūrinėmis vertybėmis.

Skatinant, kad maitinimas ASU būtų organizuojamas pagal sveikatos mitybos principus, Studentų kavinės valgiaraštyje pateikiamos „Šviežių daržovių salotos“, taip pat patiekalai, atitinkantys sveikos mitybos principus.

Kuriant sveikas ir patrauklias studijų, darbo ir poilsio sąlygas studentams ir darbuotojams buvo organizuojamos aplinkos tvarkymo talkos. Vykstant pastatų renovacijai, didelis dėmesys skiriamas jų pritaikomumui neįgaliesiems. Sudarytos galimybės visiems bendruomenės nariams naudotis sporto baze. Liepos mėn. Universiteto stadione treniravosi viena iš U-19 čempionato komandų – Portugalijos futbolininkai. UEFA tarptautinė komisija, intensyviai dirbusi dvejus metus, įvertino, kad Universiteto sporto bazė, būtent futbolo aikštė, atitinka tarptautinius futbolo standartus.

Darbuotojų ir studentų saugos tarnyba organizavo darbuotojams, dirbantiems padidintos rizikos veiksnių aplinkoje (ergonominiai veiksniai – regėjimo įtampa, darbas su kompiuteriu ir pan.; cheminiai veiksniai – dulkės, cheminės medžiagos; pavojingi darbai – naktinis darbas), sveikatos patikrinimus. Medikai patikrino 200 darbuotojų sveikatą.



10. INFRASTRUKTŪROS PLĖTRA IR APLINKOS PUOSELĖJIMAS

10.1. Investicinių projektų rengimas ir įgyvendinimas

Universitete investicinių projektų, paraiškų ES paramai gauti rengimą ir projektų įgyvendinimą koordinuoja SVIS.

2013 m. naujų kvietimų teikti projektų (ypač – ŠMM priemonių) paraiškas ES finansinei paramai gauti gausa nepasižymėjo, kadangi baigiasi 2007–2013 m. finansinės paramos laikotarpis. Todėl buvo stengiamasi išnaudoti visus bent kiek tinkamus Universitetui kvietimus teikti projektų paraiškas. Per 2013 m. buvo parengta apie dvi dešimtis skirtingos apimties paraiškų įvairiems finansavimo šaltiniams, iš šių paraiškų dalis buvo sėkmingos. Daugiau nei dešimt projektų idėjų pasiūlymų bei projektų paraiškų teikta Nacionalinei mokėjimo agentūrai (NMA), po kelias paraiškas Europos socialinio fondo agentūrai (ESFA) bei Lietuvos verslo paramos agentūrai (LVPA), po vieną investicinio projekto paraišką Lietuvos aplinkos apsaugos investicijų fondui (LAAIF), Kūno kultūros ir sporto rėmimo fondui, keletas nedidelių paraiškų kitiems finansavimo šaltiniams.

2013 m. buvo teikti prašymai skirti papildomą finansavimą jau įgyvendinamiems ASU projektams, o projekto VP2-1.1-ŠMM-04-V-01-013 „Agrobiotechnologijų, miškininkystės, biomasės energetikos, vandens ir biosistemų inžinerijos MTEP centrų, aukštojo mokslo studijų ir susijusios infrastruktūros plėt-

ra bei mokslo ir studijų institucijų reorganizavimas“ įgyvendinimui numatyta papildomai skirti beveik 4,9 mln. Lt ES paramos lėšų.

Galima pasidžiaugti, kad po pertraukos atnaujinamas Valstybės investicijų programos lėšomis finansuojamas ASU sporto komplekso plėtros investicijų projekto įgyvendinimas (numatyta skirti apie 1 mln. Lt valstybės biudžeto lėšų).

2013 m. parengtas vienas išskirtinis ASU investicinis projektas. Spalio mėn. buvo parengta ir NMA pateikta paraiška ES finansinei paramai gauti projekto „Gyvulininkystės selekcijos, veislinės vertės nustatymo ir sklaidos centras“ įgyvendinimui. Šiame centre numatoma sukonzentruoti materialiuosius ir žmogiškuosius išteklius, reikalingus kvalifikuotai vykdyti gyvulių prekinės ir veislinės vertės vertinimą ir didinimą. Projekte numatyta rekonstruoti esamo paviljono pastatą (Universiteto g. 10) įrengiant priestatą numatomai vykdyti mokslinei, mokymo bei konsultavimo veiklai (iš viso 400 m² ploto patalpų) bei pastatyti du universalius paviljonus (iš viso 4800 m² ploto) gyvulininkystės parodų veiklai vykdyti. Taip pat bus įrengta reikiama inžinerinė infrastruktūra, įsigyti įrenginiai ir mechanizmai, technika, laboratorinė įranga, baldai, kompiuterinė ir programinė įranga. Bendra projekto investicijų suma – 20,4 mln. Lt (su PVM). 2013 m. gruodžio mėn. paraiška įvertinta teigiamai, o 2014 m. sausio mėn. pasirašyta projekto finansavimo sutartis. Šį projektą numatoma įgyvendinti iki 2015 m. liepos mėn.

10.2. Mokslo ir studijų infrastruktūros plėtra

Universiteto mokslo ir studijų infrastruktūros modernizavimui ir plėtrai 2013 m. buvo intensyviai naudojamos ES paramos lėšos. 2013 m. vykdyti šie projektai:

1. Agrobiotechnologijų, miškininkystės, biomasės energetikos, vandens ir biosistemų inžinerijos MTEP centrų, aukštojo mokslo studijų ir susijusios infrastruktūros plėtra bei mokslo ir studijų institucijų reorganizavimas (projekto kodas **VP2-1.1-ŠMM-04-V-01-013**). Bendra projekto vertė 85 449 tūkst. Lt. 2013 m. liepos mėn. projekto įgyvendinimui ŠMM papildomai skyrė 1 700 tūkst. Lt (be PVM), o 2013 m. spalio mėn. pateiktas dar vienas papildomo finansavimo skyrimo prašymas 3 217,2 tūkst. Lt (be PVM). Panaudota lėšų iki 2013 m. gruodžio 31 d. – 72 833,5 tūkst. Lt (be PVM), t. y. 85,2 proc. projekto lėšų. Projekto įgyvendinimas pradėtas 2010 m. vasario mėn., o projekto pabaiga dėl objektyvių priežasčių pratęsta iki 2014 m. spalio 31 d.

Stambiausias Universitete projektas įgyvendinamas pagal 2007–2013 m. Ekonomikos augimo veiksmų programos 1 prioriteto „Ūkio konkurencingumui ir ekonomikos augimui skirti moksliniai tyrimai ir technologinė plėtra“ VP2-1.1-ŠMM-04-V priemonę „Bendrosios mokslo ir studijų infrastruktūros stiprinimas“.

Projekto tikslas: išplėtoti turimą agrobiotechnologijų, bioenergetikos, miškininkystės ir susijusių sričių MTEP infrastruktūrą, gerinti ASU studijų proceso kokybę, konsoliduoti mokslinį potencialą.

Projekto partneriai: LAMMC (Žemdirbystės institutas, Sodininkystės ir daržininkystės institutas, Miškų institutas).

Projekto veiklos:

- rekonstruoti ASU patalpas (Akademija, Kauno r.), pritaikant jas naujos įrangos įdiegimui, institutų integracijai ir studijų reikmėms (6 objektai: Mokomasis-laboratorinis korpusas 17C4/p (buv. ŽŪM katedros pastatas); II rūmai; III rūmai; Centriniai rūmai; Bandymų stoties pastatas; patalpos Medžioklėtyros laboratorijai);
- rekonstruoti LAMMC MI Plantacinės miškininkystės laboratorijos patalpas (Girionys, Kauno r.);

- pastatyti Kriobiologijos laboratorijos priestatą LAMMC SDI, pritaikant naujos įrangos diegimui (Babtai, Kauno r.);
- rekonstruoti LAMMC ŽI Javų ir pašarinių augalų genetinio potencialo tyrimo laboratorijos patalpas (Akademija, Kėdainių r.);
- atnaujinti 33 slėnio „Nemunas“ laboratorijų, esančių ASU, LAMMC MI, LAMMC SDI ir LAMMC ŽI teritorijose, mokslinių tyrimų įrangą (iš viso – 325 įrangos komplektai);
- įsigyti ASU studijų proceso gerinimui skirtą įrangą (iš viso – 182 komplektai);
- atnaujinti ASU teritorijoje esančią technologinę ir informacinę infrastruktūrą, užtikrinančią spartų ir saugų ryšį tarp slėnio „Nemunas“ centrų;
- įsigyti ir įdiegti integruotų buv. LŽŪU ŽŪI ir LŽŪU VŪ institutų mokslininkų darbui būtiną įrangą (iš viso – 113 komplektų).

Projekto įgyvendinimo metu per 2013 m. ASU įvykdytos tokios veiklos:

- parengta numatytų vykdyti viešųjų pirkimų dokumentacija, atlikti laboratorinės įrangos, kompiuterinės technikos, rangos darbų, paslaugų viešieji pirkimai;
- vykdomi III rūmų rekonstrukcijos darbai (rangovas – UAB „Litcon“; objekto vertė apie 12,9 mln. Lt (su PVM); iš jų apie 7,2 mln. Lt – šio projekto lėšos, už kurias remontuojamos auditorijos, laboratorijos, kabinetai, jų bendras plotas apie 9600 kv. m; pastato A ir C korpusų, kurių bendras plotas apie 14000 kv. m, energetinis efektyvumas didinamas LVPA finansuojamo projekto lėšomis). Rekonstrukcijos darbus numatoma užbaigti iki 2014 m. vasaros;
- atliktas ASU Centrinio rūmų rekonstrukcijos techninio projekto parengimo ir rangos darbų viešasis pirkimas (objektas finansuojamas iš šio ir dar dviejų projektų lėšų, bendra darbų vertė apie 10 mln. Lt (su PVM), iš jų . šio projekto lėšomis atliekama darbų už 1,8 mln. Lt – pasirašyta sutartis su UAB „Mitnija“. Rekonstrukcijos darbus numatoma baigti 2014 m. vasarą;
- vykdomi visų rekonstruojamų objektų techninės priežiūros, projektų vykdymo priežiūros darbai, atlikta techninių projektų ekspertizė;
- įvykdytas Žemės ūkio mokslinės pažangos centro įrengimo paslaugų pirkimas, pasirašyta ir vykdoma paslaugų sutartis;
- įvykdytas laboratorinės įrangos VIII paketo pirkimas, sudarytos sutartys su tiekėjais, gauta ir instaliuota laboratorinė įranga (žr. 5.5 poskyris).
- įvykdytas amfiteatrinių auditorijų III rūmuose baldų viešasis pirkimas, sudaryta ir įvykdyta sutartis, baldais apstatytos 4 amfiteatrinės auditorijos (iš viso – 863 vietos studentams).

Projekto įgyvendinimas tęsis iki 2014 m. spalio mėn.

2. Lietuvos žemės ūkio universiteto studijų infrastruktūros, bazinės įrangos ir informacinės infrastruktūros atnaujinimas studijų kokybės gerinimui (projekto kodas VP3-2.2.-ŠMM-18-V-02-006).

Bendra projekto vertė – 5951 tūkst. Lt. Projektui įgyvendinti iki 2013 m. pabaigos buvo panaudota 3129 tūkst. Lt.

Projekto tikslas – atnaujinti ASU studijų infrastruktūrą, bazinę įrangą ir informacinę infrastruktūrą studijų kokybei ir ASU misijos ir veiklos uždavinių atitikčiai gerinti.

Projekto veiklos:

- Mokomųjų patalpų (Centriniuose rūmuose, Miškotvarkos ir medienotyros instituto pastate, III rūmuose, Žemės ūkio inžinerijos ir saugos instituto pastate) remontas;

- Bazinės studijų įrangos įsigijimas naujoms ir atnaujintoms studijų programoms Agronomijos, ŽŪIF, MEF, Kalbų katedroje, Edukacinių inovacijų laboratorijoje, KKSC, bibliotekoje įgyvendinti;
- Studijų patalpoms skirtų baldų įsigijimas;
- Informacinių technologijų priemonių (kompiuterizuotų klasių darbo vietų virtualizacijos sprendimas, kompiuterinių programų „Želdininkystės ir kraštovaizdžio architektūros“ studijų programai, Kalbų mokymo laboratorijos programinės ir techninės įrangos, kompiuterinės įrangos bibliotekai) įsigijimas.

Projekto įgyvendinimo metu per 2013 m. įvykdytos veiklos:

- atlikti einamojo remonto darbai bibliotekos skaitykloje ir saugykloje III rūmuose, vykdyti sporto salės, patalpų, skirtų studijoms Centrinuose rūmuose, remonto darbai;
- įsigyta studijų bazinės įrangos Kūno kultūros ir sporto centrui, ŽŪIF, Kalbų katedrai, MEF, Agronomijos fakultetui, edukacinių inovacijų laboratorijai;
- įsigyta kompiuterinės technikos bibliotekai, virtualios mokymosi aplinkos duomenų saugos užtikrinimo techninės ir programinės įrangos;
- atliktos studijų rezultatų elektroninės apskaitos sistemos išplėtimo naujomis funkcijomis sukūrimo, kompleksinio Universiteto studijų programų kokybei įtakos turinčios veiklos stebėsenos sistemos sprendimo viešųjų pirkimų procedūros, sudarytos ir vykdomos sutartys;
- įsigyta baldų bibliotekai (stelažai);
- vykdomos studijų patalpoms skirtų baldų viešųjų pirkimų procedūros.

3. Integruoto mokslo, studijų ir verslo centro (Slėnio) „Nemunas“ KTPC ir jo infrastruktūros sukūrimo II etapas: KTPC infrastruktūros ir materialinės bazės formavimas (projekto kodas VP2-1.4-ŪM-04-V-01-002). Bendra projekto vertė 7198 tūkst. Lt. Panaudota lėšų iki 2013 m. gruodžio 31 d. apie 3232 tūkst. Lt.

Projekto tikslas – išplėtoti Integruoto mokslo, studijų ir verslo centro „Nemunas“ komunikavimo ir technologijų plėtros centro (toliau – KTPC) infrastruktūrą – įrengti inžinerinius tinklus bei komunikacijas, būtinas Slėnio „Nemunas“ teritorijoje įsikursiančioms naujoms įmonėms, pastatyti ir įrengti LŽŪU Mokslo ir technologijų parko priestatą (verslo inkubatoriui, technologinėms įmonėms bei technologinėms laboratorijoms ir KTPC plėtrai), įsigyti kitai veiklai reikiamą įrangą.

2013 m. atliktos projekto veiklos:

- užbaigti inžinerinių tinklų bei komunikacijų, reikalingų mokslui imlių įmonių kūrimuisi, statybos darbai. Apie 39 ha ploto teritorijoje tarp ASU Bandymų stoties pastato ir ASU Mokomojo ūkio įrengtas vandentiekis, tiekiantis vandenį pagal slėnio „Nemunas“ programą įsikursiančioms įmonėms iš Kauno miesto vandentiekio tinklo, technologinėms vartotojų reikmėms tenkinti pakloti vietinio vandentiekio vamzdynai, tiekiantys vandenį iš vietoje esančių gręžinių, pakloti buitinio ir lietaus nuotakyno vamzdynai, buitinio nuotakyno tinkle įrengta siurblinė; paklotas biodujų tiekimo vamzdynas nuo numatomos biodujų jėgainės statybos vietos iki ASU 8 rūmų. Šiuos darbus, kurių vertė apie 2,5 mln. Lt, įvykdė UAB „KRS“. Darbai užbaigti 2013 m. spalio 31 d., jų rezultatas pridutas statybų užbaigimo komisijai.
- įvykdytas Komunikavimo ir technologijų perdavimo centro projektavimo, statybos ir įrengimo darbų viešasis pirkimas, 2013 04 03 pasirašyta rangos sutartis su UAB „Struktūra“

(sutarties suma apie 4,3 mln. Lt su PVM). 2013 m. parengtas šio statinio techninis projektas, atlikta techninio projekto ekspertizė, tačiau rangos darbai dar nepradėti.

Projektas turi būti įgyvendintas iki 2014 m. rugpjūčio mėn.

ASU pastatų renovavimo darbai buvo vykdomi įgyvendinant Sanglaudos skatinimo veiksmų programos VP3-3.4-ŪM-03-V priemonės „Viešosios paskirties pastatų renovavimas nacionaliniu lygiu“ projektus.

1. ASU III rūmų išorinių atitvarų šiltinimas ir inžinerinių sistemų modernizavimas (projekto kodas VP3-3.4-ŪM-03-V-03-008). Bendra projekto vertė 5507 tūkst. Lt. Rangovas – UAB „Litcon“. Įgyvendinant projektą atliekamas III rūmų A ir C korpusų sienų ir stogo apšiltinimas, pakeisti langai, rekonstruotas šilumos punktas ir šildymo sistema. Tai leis sutaupyti vidutiniškai apie 44 proc. iki rekonstrukcijos suvartojamos energijos. Darbai vykdomi visuose III rūmų korpusuose. III rūmų C korpuse (amfiteatrinių auditorijų korpuse) darbai užbaigti birželio 15 d., čia jau nuo rugsėjo mėn. vyksta studijų procesas. A korpuso dalyje, kurioje įsikūręs Vandens ūkio ir žemėtvarkos fakultetas, darbai baigti; nuo 2014 m. sausio mėn. į šiame korpuse esančias patalpas grįžta darbuotojai, pradedamos naudoti auditorijos ir kabinetai. 2013 m. vykdyti darbai ir A korpuso antrojoje dalyje, kuriame įsikūręs Ekonomikos ir vadybos fakultetas, yra kiti akademiniai padaliniai ir III rūmų skaitykla; čia darbus numatoma baigti iki 2014 m. kovo mėn.

2. Aleksandro Stulginskio universiteto centrinių rūmų išorinių atitvarų šiltinimas ir inžinerinių sistemų modernizavimas (projekto kodas VP3-3.4-ŪM-03-V-06-014). Bendra projekto vertė 5507 tūkst. Lt. Rangovas – UAB „Mitnija“. Įgyvendinant projektą modernizuojamos Centrinės rūmų išorinės atitvaros ir energijos tiekimo sistemos.

2013 m. parengtas šio pastato modernizavimo techninis projektas, atlikta techninio projekto ekspertizė. Įgyvendinti šie rangos darbai:

- modernizuota šilumos tiekimo sistema;
- dalinai modernizuota mechaninio vėdinimo su rekuperacija sistema;
- dalinai modernizuota apšvietimo ir elektros instaliacijos sistema.

Padidinus pastato išorinių atitvarų šilumines varžas, modernizavus inžinerines sistemas bei sumažinus energijos sąnaudas ir nuostolius į išorę bus sutaupoma apie 56 % iki modernizavimo suvartojamos energijos.

Ne visi reikiami renovavimo darbai gali būti finansuojami ES paramos lėšomis, todėl vykdant pastatų renovavimo ir energetinio efektyvumo didinimo projektus dalį patalpų tenka tvarkyti savo lėšomis. Mokslo ir studijų infrastruktūrai modernizuoti ASU 2013 m. investavo nemažai savo lėšų (žr. **13.2 poskyris**).

10.3. VšĮ „ASU mokomasis ūkis“

VšĮ „ASU mokomasis ūkis“ (toliau – Mokomasis ūkis) tampa vis paklausesnis ne tik Universiteto studijų ir žinių sklaidos srityje, bet daugėja įvairių institucijų, besidominčių ir vertinančių mokomojo ūkio veiklą bei pasiektus rezultatus, bei norinčių jame apsilankyti ir stebėti tiek ūkio ekonominio, tiek ir technologinio augimo raidą.

Ūkyje lankosi ne vien ASU studentai, doktorantai bei dėstytojai, bet jau nuo praėjusių metų, pasirašytų tarpusavio bendradarbiavimo sutarčių pagrindu, čia gana dažnai apsilanko Lietuvos žė-

mės ūkio konsultavimo tarnybos, Programos „Leader“ bei Lietuvos ūkininkų sąjungos organizuojamų priemonių dalyviai. Taip pat lankėsi Latvijos žemės ūkio universiteto delegacija, Suomijos žemės ūkio konsultavimo tarnybos kursų klausytojai ir ūkininkai, ASU studijuojančių užsienio studentų grupės.

Pagrindinė Mokomojo ūkio mokomosios gamybinės veiklos sritis – javų ir daugiamečių žolių sėklininkystė, veislinė galvijininkystė ir pieno ūkis. Atnaujinus žemės dirbimo, tręšimo, sėjos, cheminės augalų apsaugos ir derliaus nuėmimo techniką bei įvedus pažangias technologijas matyti stabilus žemės ūkio kultūrų derlių didėjimas. 2013 m. grūdų užauginta ne tik ūkio gyvulininkystės poreikiams, bet daugiau nei 350 t parduota kaip aukštos reprodukcijos sėklinė medžiaga kitiems žemės ūkio subjektams. 2013 m. buvo gauti aukščiausią grūdinių kultūrų, rapso, daugiamečių žolių sėklų ir žalios masės derliai. Be to, 2013 m. buvo padidintas bendras galvijų skaičius. Melžiamųjų karvių skaičiaus augimą riboja tvarto projektinis dydis – 150 melžiamųjų karvių. Pagerinus pašarų kokybę, padidėjo primilžiai iš karvės.

Žemės ūkio produkcijos realizavimo pajamos 2013 m., lyginant su 2012 m., padidėjo 282 tūkst. Lt ir sudarė 2474 tūkst. Lt. Ekonomiškai sėkmingi 2013 m. sudarė galimybes investuoti į ūkio infrastruktūrą ir modernios žemės ūkio technikos įsigijimą 328,5 tūkst. litų. Ateityje planuojama statyti naują modernią 250 vietų melžiamųjų karvių fermą su melžimo robotais ir kompiuterizuota pašarų dalinimo sistema.

10.4. Biblioteka

Biblioteka siekė užtikrinti prieigą prie studijoms, mokslui, profesinei kvalifikacijai įgyti reikiamų informacijos išteklių, teikti kokybiškas paslaugas Universiteto bendruomenės nariams. 2013 m. biblioteka turėjo 7040 registruotų vartotojų, iš jų 6163 buvo studentai.

Ataskaitiniai metai bibliotekai buvo išskirtini tuo, kad dėl bibliotekos patalpų rekonstrukcijos visas bibliotekos fondas, įranga, baldai buvo perkelti į laikinai skirtas patalpas, kurias reikėjo pritaikyti bibliotekos veiklai vykdyti. Gegužės mėn. centrinių rūmų abonementas, aktyvi centrinės saugyklos fondo dalis (apie 10000 spaudinių) bei Periodikos, Interneto ir Bendroji skaityklos buvo perkeltos į iškilmių salę ir jos priešsalį. Čia vartotojams buvo įrengta 50 darbo vietų (iš jų 5 kompiuterizuotos). Nuo liepos mėn. remontuoti uždaryti III rūmuose esantis Mokymo literatūros abonementas ir Studentų skaitykla. Mokymo literatūros fondo leidiniai, vartotojams juos užsakius, buvo pristatomi į Centrinį rūmų ir išduodami laikinai įrengtose darbo vietose.

Kiti bibliotekai reikšmingi metų įvykiai – pakeitimai jos struktūroje – įsteigti trys skyriai (žr. **2.1 poskyrį**).

Bibliotekos fondo atnaujinimui 2013 m. skirta mažiau lėšų, todėl buvo perkami tik patys reikalingiausi Universiteto dėstytojams, mokslininkams ir studentams leidiniai. 2013 m. spausdintų dokumentų įsigijimui išleista 79,7 tūkst. Lt Universiteto lėšų, iš jų 7,3 tūkst. Lt – fakultetų bei Mokslo skyriaus lėšos.

Ataskaitiniais metais 272 pavadinimų 475 vienetų leidinių bibliotekai padovanojo įvairios organizacijos ir privatūs asmenys. Esame dėkingi Česlovui ir Ramūnei Karbauskiams, Šveicarijos lietuviui Julijai Klee, JT maisto ir žemės ūkio organizacijai, Ugdymo plėtotės centrui ir kt. Mainais per metus gauta 113 vienetų leidinių.

2013 m. iš bibliotekos fondo nurašyta 381 pavadinimo 24625 vienetai pasenusių dokumentų už 99,1 tūkst. Lt.

Ataskaitiniais metais už ASU studijų infrastruktūros atnaujinimo projekto lėšas – 227, 5 tūkst. Lt biblioteka įsigijo mobilių ir stacionarių stelažų, III rūmuose buvo renovuotos bibliotekos saugyklos patalpos. Įgyvendinant projektą „Studijų prieinamumo užtikrinimas specialiųjų poreikių turintiems studentams“, VSF perdavė ASU bibliotekai specializuotus baldus ir 8 komplektus programinės įrangos, skirtos regėjimo negalią turintiems kompiuterių vartotojams aptarnauti už 29 tūkst. Lt vertę.

10.5. IT sistemos modernizavimas

Visų studijų ir mokslo institucijos veiklos sričių kompiuterizavimas bei aprūpinimas šiuolaikinėmis informacinėmis technologijomis yra svarbi ir būtina šiuolaikinio modernaus universiteto veiklos prielaida.

Informatikos skyriaus darbuotojai užtikrina Universiteto kompiuterių tinklo darbą, administruoja tinklo išteklius, prižiūri tinklo paslaugų sistemas, tinklo administravimo ir saugumo užtikrinimo priemones, valdė informacijos srautus, sprendė su tuo susijusias problemas.

Pasinaudojus ES struktūrinių fondų suteikta parama 2013 m. įdiegtas duomenų archyvavimo sprendimas: tarnybinė stotis IBM System x3530 M4, juostų biblioteka IBM TS3200, rezervinio duomenų kopijavimo ir atkūrimo programinė įranga Arkeia Software, tarnybinių stočių virtualizacijos programinės įrangos licencijų plėtimas Academic VMware vSphere 5 Enterprise, išorinio diskų masyvo plėtimas IBM System Storage EXP3524 Express Storage Expansion Unit, papildomi diskai masyvo plėtimui. Panaudojus naujai įdiegtą Academic VMware vSphere 5 Enterprise virtualizacijos programinę įrangą sukurti ir eksploatuojami 66 virtualūs serveriai.

2013 m. buvo plečiamas kompiuterių tinklas, įrengtos naujos kompiuterių tinklo prieigos vietos auditorijose ir kabinetuose, didinamas tinklo patikimumas ir greitaveika Universiteto tinklo viduje.

Universiteto akademinė bendruomenė mokslo, studijų ir administravimo reikmėms naudojo

1308 kompiuterius Universiteto rūmuose ir 910 studentų bendrabučiuose, jie visi turi plačiajuostį interneto ryšį. Padidinta bevielio tinklo aprėptis: bevielės prieigos zonose naudojamas EDUROAM tinklas, sudarytas iš 45 prieigos taškų.

2013 metais Universiteto padaliniuose ir bendrabučiuose buvo išplėsti lokalūs kompiuterių tinklai – įrengtos ar pertvarkytos 260 darbo vietos (**10.5.1 lentelė**).

10.5.1 lentelė. Lokalių kompiuterinių tinklų įrengimas 2013 m.

Pastatas	Įrengtų prieigos taškų skaičius vnt.	Atliktas prieigos taškų remontas
Bendrabučiai	17	80
Centriniai rūmai	24	82
II rūmai	46	5
III rūmai	156	0
IV rūmai	10	10
VIII rūmai	7	4
Iš viso:	260	181

Studentams, gyvenantiems ASU bendrabučiuose, interneto prieiga yra svarbi jų gyvenimo – bendravimo ir bendradarbiavimo dalis. Dėl šios priežasties bendrabučių tinklų grupės darbuotojai aktyviai ir

operatyviai sprendė vartotojams iškilusias tinklo ir kompiuterių techninės įrangos problemas, konsultavo saugumo klausimais.

Universiteto bendrabučiuose 2013 metais buvo 1522 kompiuterių tinklo prieigos taškų (**10.5.2 lentelė**).

10.5.2 lentelė. ASU bendrabučių kompiuterių tinklas 2013 m. gruodžio 31 d.

Bendrabutis	Prieigos taškų skaičius vnt.	Naudotojai vnt.
Nr. 1	256	166
Nr. 2	245	162
Nr. 3	207	70
Nr. 4	215	110
Nr. 5	299	194
Nr. 7	300	208
Iš viso:	1522	910

10.5.3 lentelė. Kompiuterių tinklo prieigos taškų skaičius ASU pastatuose

Pastatas	Prieigos taškų skaičius vnt.
Bendrabučiai	1522
Centriniai rūmai	664
II rūmai	306
III rūmai	811
IV rūmai	70
VII rūmai	90
VI rūmai	35
Bandymų stoties	15
VšĮ „Aleksandro Stulginskio universiteto mokomasis ūkis“	8

Universiteto kompiuterių tinklo teikiamomis paslaugomis ir informacinėmis sistemomis 2013 m. pabaigoje galėjo naudotis 807 darbuotojai ir 4592 studentai. Jie naudojo šiomis paslaugos: interneto prieiga, FTP servisu, ASU elektroniniu paštu, virtualaus privataus tinklo (VPN) paslauga (skirta saugiai prieigai prie Universiteto kompiuterių tinklo iš išorės, taip sudarant galimybę pasiekti prenumeruojamas duomenų bazes bei Universiteto teikiamų kompiuterių tinklo bei informacinių sistemų paslaugas), EDUROAM bevieliu tinklu, didelių failų perdavimo sistema (FPS), ASU elektronine talpykla.

Pagrindinėse auditorijose buvo įrengiamos techninės priemonės, leidžiančios taikyti pažangias technologijas užsiėmimų metu. Vaizdo projektorių kiekis Universitete išaugo nuo 84 iki 95 įrenginių.

2013 m. Universitete buvo vykdomi Centrinų ir III rūmų renovacijos darbai. Universiteto informatikai dalyvavo rūmų kompiuterių tinklo projektavimo ir įrengimo priežiūros procese.

Buvo sukurti virtualūs serveriai, instaliuotos ir sukonfigūruotos OS, paruoštas kompiuterių tinklas darbui su išoriniais naudotojais. Pratęstos Microsoft, Novell, ESRI kompanijų programinės įrangos nuomos sutartys, kurios leidžia Universitete naudoti naujausias šių kompanijų programinės įrangos versijas (Windows OS, Microsoft Office ir kitus programų paketus). Buvo įsigyta ESET Endpoint Antivirus programinė įranga, ESRI programinės įrangos ArcGIS paketas.

Naujai sukurtos ir įdiegtos informacinės sistemos (IS):

1. Studentų apskaitos ir studentų registro duomenų palyginimo bei galimų klaidų aptikimo IS.
2. ASU Mokslo sutarčių IS. Programinė įranga skirta kaupti informaciją apie Universiteto sudarytas mokslo sutartis, teikti jų elektronines versijas.
3. Verslo procesų valdymo sistemos Profit-Web įdiegimas.
4. Informacinių sistemų versijų kontrolė. Daliai informatikos skyriaus kurtų sprendimų pradėta taikyti GIT pagrindu veikianti versijų kontrolės sistema.
5. Universiteto serveriuose pateiktos naujos svetainės.
 - <http://bova-university.org> – Bova universiteto svetainė
 - <http://ageng.asu.lt> – Mokslo žurnalas
 - <http://erd.asu.lt> – Mokslo žurnalas
 - <http://mts.asu.lt> – Mokslo žurnalas
 - <http://jws.asu.lt> – Mokslo žurnalas

Vykdyti įdiegtų IS tobulinimo darbai:

1. Studijų rezultatų elektroninė apskaitos sistemos „E. rezultatai“ tobulinimo darbai:
 - IS išplėtimas „Diplomų registro“ programiniu modulių;
 - perlaikymo žiniaraščio kūrimo modulio funkcijų išplėtimas (tarpinių rezultatų perkėlimas iš pagrindinio žiniaraščio);
 - administratoriaus funkcijų išplėtimas (žiniaraščių pasirinkimo gerinimas pasirenkant tam tikrą aibę žiniaraščių);
 - vartotojo aplinkos patobulinimas įvedant dviejų kalbų (anglų ir lietuvių) pasirinkimo galimybę;
 - sąsajos su ataskaita „Studijų dalykas studento akimis“ sukūrimas;
 - naujų duomenų atvaizdavimas studentui.
2. Universiteto elektroninės talpyklos tobulinimo darbai: IS pritaikymas dirbti lietuvių-anglų kalbomis.
3. Duomenų atnaujinimo į studentų registrą modulio tobulinimas, pritaikant jį naujai sukurtai studentų registro versijai.
4. Studentų apklausa priėmimo metu. Vedlio principu veikianti WEB aplikacija, skirta priėmimo metu sužinoti studentų atsakymus į iš anksto nustatytą ribotą klausimų kiekį.
5. Pagrindinės ASU svetainės šablonų tobulinimo darbai, renginių rubrikos perdarymas.

10.6. Ūkio infrastruktūros padaliniai

Ūkio tarnybos prižiūrėjo: ASU Centrinis rūmus (bendras plotas – 14408 m²); II rūmus su ŽMJTC pastatu, Mokymo poligoną bei kitus pagalbinus pastatus (bendras plotas – 15820 m²); III rūmus (bendras plotas – 21140 m²); IV rūmus (bendras plotas – 4838 m²); V rūmus (bendras plotas – 32556 m²); universalios paskirties maniežą (bendras plotas – 2431 m²); septynis bendrabučius (bendras plotas – 28126 m²); VŪŽF Vandens tyrimų instituto administracinį pastatą (bendras plotas – 3270 m²); ŽŪIF laboratorinį-administracinį pastatą Raudondvaryje (bendras plotas – 2918 m²); kitus statinius bei ASU miestelio teritoriją (31,5 ha vejų ir 8,4 ha kelių, aikštelių ir šaligatvių).

Techninės tarnybos darbuotojai inicijavo ir atliko statybos, pastatų remonto bei kitus su pastatų eksploatavimu susijusius darbus (**10.6.1 lentelė**).

10.6.1 lentelė. 2013 m. Techninės tarnybos darbų suvestinė

Eil. Nr.	Objekto pavadinimas	Atlikta darbų iš viso Lt	Iš jų atliko darbų Lt			
			Remonto grupė	Santeknikos grupė	Energetikos grupė	Rangovai
1	Centriniai rūmai	4233123	1089	5554	2702	4223778
2	II rūmai	15586	10884	441	4261	-
3	II rūmų aikštelė	850	-	-	850	-
4	III rūmai	10892362	8946	5595	1338	10876483
5	IV rūmai	1956	-	153	593	1210
6	V rūmai	804	-	804	-	-
7	VI rūmai	8346	-	-	346	8000
8	VII rūmai	325	-	-	325	-
9	VIII rūmai	1529	186	720	623	-
10	Bendrabutis Nr. 1	3727	-	813	2914	-
11	Bendrabutis Nr. 2	13025	6576	964	5485	-
12	Bendrabutis Nr. 3	1830	-	884	946	-
13	Bendrabutis Nr. 4	25453	18940	1348	5165	-
14	Bendrabutis Nr. 5	2258	-	1774	484	-
15	Bendrabutis Nr. 7	2955	-	1561	1394	-
16	Bendrabučių tarnyba	86525	349	-	-	86176
17	AF	755	-	755	-	-
18	MEF	448	-	448	-	-
19	ŽŪIF Agroenergetikos institutas	16391	16391	-	-	-
20	MEF Aplinkos ir ekologijos institutas	146	-	146	-	-
21	Universalios paskirties maniežas	170	-	-	170	-
22	ŽŪIF	217	171	-	46	-
23	Poilsio namai „Pilėnai“	5614	3690	-	344	1580
24	Teritorijos tvarkymas	670	670	-	-	-
25	ASU studentų kavinė	1013	156	-	857	-
26	VRRS	178	178	-	-	-
27	Santeknikos grupės patalpos	1012	-	1012	-	-
28	ŽŪMTP	13462	-	-	13462	-
29	Transporto grupės patalpos	315	93	-	222	-
30	ŽŪIF Energetikos ir biotechnologijų inžinerijos institutas	18	18	-	-	-
31	Tinklinio aikštelė	1738	1738	-	-	-
32	Remonto grupės patalpos	2240	2240	-	-	-
33	BS pastatas	55931	2775	-	-	53156
34	VŪZF Vandens tyrimų instituto bandymų skyriaus mechaninės dirbtuvės	26334	-	-	-	26334
35	Trijų automobilių stovėjimo aikštelių projektų parengimas	9900	-	-	-	9900
36	CASE traktoriaus remontas	30250	-	-	-	30250
37	Buitinių nuotekų siurblinės Rapsų g. 1, Noreikiškių k., elektros priedimas	1382	-	-	-	1382
38	Pastatų ir žemės sklypų kadastriniai matavimai					34714
39	Inžineriniai tinklai prie BS	2571168				
Iš viso:		18064720	75090	22972	42527	17924131

Įgyvendinant Integruoto mokslo, studijų ir verslo centro (slėnio) „Nemunas“ plėtros programą ir ASU III rūmų A ir C korpusų išorinių atitvarų šiltinimo ir inžinerinių sistemų modernizavimo projektą, pagal pasirašytą III rūmų rekonstrukcijos ir atnaujinimo darbų sutartį rangovas UAB „LitCon“ 2013 m. atliko statybos darbų už 10556,0 tūkst. Lt, UAB „Drūtnamis“ Universiteto III rūmuose įrengė priešgaisrinę laiptinę ir suremontavo bibliotekos patalpas – statybos darbų atlikta už 310,5 tūkst. Lt.

Vykdamas Integruoto mokslo, studijų ir verslo centro (slėnio) „Nemunas“ plėtros programą ir ASU Centrinį rūmų išorinių atitvarų šiltinimo ir inžinerinių sistemų modernizavimo projektą, pagal pasirašytą Centrinį rūmų rekonstrukcijos ir atnaujinimo darbų sutartį rangovas UAB „Mitnija“ 2013 m. atliko statybos darbų už 4223,8 tūkst. Lt.

Atliktas VI rūmų energetinis auditas (paslaugos kaina 8,0 tūkst. Lt). UAB „Cedra“ už 33,15 tūkst. Lt parengė BS pastato paprastojo remonto projektą, UAB „KRS“ už 20,0 tūkst. Lt išasfaltavo kelio atkarpą prie BS pastato ir už 2571,2 tūkst. Lt nutiesė inžinerinius tinklus prie BS.

UAB „Belam komunikacijos“ ASU bendrabučiuose (Nr. 1, Nr. 2, Nr. 3, Nr. 4, Nr. 5, Nr.7) už 86,17 tūkst. Lt įrengė kortelinę įeigos kontrolės sistemą.

Toliau buvo atliekami ASU pastatų ir kito nekilnojamojo turto kadastriniai matavimai bei registravimo darbai. Per 2013 m. atlikta darbų už 34,7 tūkst. Lt. Buvo atlikti mašinų stovėjimo aikštelės prie IV rūmų ir takų ir aikštelių prie 5 ir 6 bendrabučio kadastriniai matavimai. Atlikus kadastrinius matavimus įregistruoti butai (Nr. 437, 443, 515, 522a), esantys Universiteto g. 2.

Remonto grupės darbuotojai atliko bendruosius pastatų priežiūros darbus: remontavo stogus, atliko remonto darbus po inžinerinių komunikacijų keitimo darbų, teikė stalių paslaugas, remontavo kelių dangas bei atliko kitus būtinus darbus. Bendras suremontuotų patalpų ir kitų pastato dalių plotas – 1,49 tūkst. m². Tam panaudota statybinių medžiagų bei kitų pagalbinių priemonių už 75,1 tūkst. Lt.

Suremontuotos patalpos:

- 124, 126, 128, 130, 132, 201 kambariai 2 bendrabutyje. Bendras suremontuotų patalpų plotas – 98,2 m²;
- 30 kambarių 4 bendrabučio 4 aukšte. Bendras suremontuotų patalpų plotas – 530 m²;
- III rūmuose dalis Žemės ūkio inžinerijos ir saugos instituto patalpų. Bendras suremontuotų patalpų plotas – 270,4 m²;
- kambariai poilsio namuose „Pilėnai“. Suremontuotų patalpų plotas – 135,7 m²;
- BS arkinio garažo stogas – 180 m².

Prie 3 bendrabučio įrengta tinklinio aikštelė.

Santechnikos grupės darbuotojai prižiūrėjo ASU pastatų vandentiekio, nuotekų ir šildymo inžinerines sistemas ir komunikacijas. Per 2013 m. atlikti šie svarbesni darbai:

- poilsio namų „Pilėnai“ 1, 2 ir 3 aukštuose įrengti dušai;
- ASU studentų kavinės maisto ruošimo patalpose atnaujintos vandens tiekimo ir nuotekų šalinimo tinklai;
- III rūmų bibliotekos patalpose įrengta šildymo sistema;
- prie Centrinį rūmų atnaujinta drenažo sistema.

Energetikos grupės darbuotojai prižiūrėjo ir remontavo bendrabučių, administracinių ir kitų pagalbinių patalpų elektros, ventiliacijos, ryšių ir signalizacijos bei vidaus dujotiekių inžinerines sistemas, rūpinosi jų efektyviu darbu. Prireikus organizavo naujų inžinerinių sistemų montavimo darbus, kontroliavo rangovų atliekamų darbų kokybę.

Pastatų tvarkymo grupės darbuotojai saugojo, prižiūrėjo bei valė ASU pastatų patalpas, palaikė jų tinkamą priešgaisrinę, higieninę ir sanitarinę būklę, padėjo darbus atlikti kitoms tarnyboms, prisidėjo

prie racionalaus energetinių išteklių vartojimo (**10.6.2 lentelė**). Grupės prižiūrimų ir valomų patalpų bendras plotas sudarė apie 51,7 tūkst. m². Valymo priemonėms ir kitoms pagalbinėms medžiagoms išleista apie 15,2 tūkst. Lt.

10.6.2 lentelė. Elektros, dujų, šilumos ir vandens sunaudojimas (tūkst. Lt) 2013 m.

Rūšis	Mato vnt.	2010 m.		2011 m.		2012 m.	
		Kiekis	Suma	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma
Elektra	mln. kWh	2,90	1446,0	2,94	1491,5	2,82	1417,2
Dujos	tūkst. m ³	104,1	172,2	113,1	189,7	111,2	218,4
Šiluma	MWh	6562	1901	6884	2253	6628	2392
Vanduo	tūkst. m ³	49,8	215,1	43,9	198,3	46,1	201,6
Iš viso			3728,9		4132,5		4229,2

Transporto ir teritorijos tvarkymo grupė ASU miestelio teritorijoje prižiūrėjo esančius gėlynus, pievas ir vejas (bendras prižiūrimas plotas – 35 ha), kelius ir šaligatvius, žiemos metu valė sniegą, teikė transporto paslaugas.

2012 m. buvo įsigytas 54 vietų autobusas NEOPLAN 316 ir lengvasis automobilis Mercedes Benz E220.

Pirkimų tarnyba planavo supaprastintus pirkimus, kartu su Viešųjų pirkimų komisija vykdė viešuosius pirkimus, kontroliavo mažos vertės pirkimus, ASU padalinių darbuotojus konsultavo viešųjų pirkimų klausimais, ASU padalinius aprūpino prekėmis.

Pirkimų tarnybos darbuotojai, dalyvaujant pirkimų iniciatoriams bei projektų vadovams, paruošė ir paskelbė dvidešimt du supaprastintus atvirus konkursus ir vienuolika atvirų (tarptautinių) konkursų.

10.7. Bendrabučių tarnyba

Bendrabučių tarnybos valdomi 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7 bendrabučiai yra išsidėstę ASU miestelyje, o V rūmai – Kauno mieste, Gustačio gatvėje. Visi bendrabučiai yra lovų tipo. 2013 m. ASU 100 proc. patenkino visų studentų pageidavimą gyventi bendrabutyje. 2013 m. rugsėjo mėn. bendrabučiuose buvo apgyvendinti 860 nuolatinių ir 59 ištęstinių studijų ir 130 kitų universitetų studentai. Vidutiniškai 2013 m. visuose bendrabučiuose gyveno 1083 studentai.

Prasidėjus ASU Centrinų rūmų renovacijai, 2013 m. gegužės–birželio mėn. bendrabučio Nr. 3 patalpose laikinai įsikūrė biblioteka, o bendrabučio Nr. 2 pirmojo aukšto patalpose – dalis ASU administracijos padalinių.

Esant neužimtų kambarių bei pageidaujant geresnių gyvenimo sąlygų, studentai triviečiuose kambariuose buvo apgyvendinami po du, o dviviečiuose kambariuose – po vieną. Didžiausia dalis kitų aukštųjų mokyklų studentų buvo apgyvendinta V rūmuose, Aleksote.

Mokestis už bendrabutį priklausė nuo bendrabučio tipo, vietų skaičiaus kambaryje, mokesčio už komunalines paslaugas, internetą. 2013 m. bendrabučių kambarių nuomos mokestis nekito ir gautos pajamos sudarė 2054,6 tūkst. Lt. Tai yra 389,5 tūkst. Lt mažiau negu 2013 m. Pajamų sumažėjimą lėmė mažėjantis bendrabučiuose gyvenančių studentų skaičius.

Ženklausios Bendrabučių tarnybos išlaidos – darbo užmokestis ir socialinis draudimas, kurie atitinkamai sudarė 931,1 ir 290,3 tūkst. Lt (**10.7.1 lentelė**). Įvertinus visas gautas pajamas ir patirtas

išlaidas, bendras 2013 m. bendrabučių tarnybos veiklos rezultatas be atskaitymų ASU yra neigiamas – 439,9 tūkst. Lt.

Siekiant sumažinti išlaidas, patiriamas už bendrabučių apsaugos darbuotojų darbo apmokėjimą, 1, 2, 3, 4, 5 ir 7 bendrabučiuose buvo įrengta elektroninė įeigos kontrolės sistema.

10.7.1 lentelė. ASU bendrabučių veiklos rodikliai tūkst. Lt

Bendrabučiai	Pajamos	Atskaitymai universitetui	Darbo užmokestis	Soc. draudimas	Kitos išlaidos	Rezultatas
1	344,66	34,46	149,25	46,54	205,90	–91,49
2	281,92	28,19	142,97	44,58	199,60	–133,42
3	91,44	9,14	70,15	21,87	107,00	–116,72
4	232,25	23,23	139,42	43,47	170,50	–144,37
5	667,60	66,76	171,74	53,55	257,20	118,35
6					10,17	–10,17
7	320,76	32,08	160,20	49,95	197,50	–118,97
V rūmai	115,99	11,59	97,35	30,35	125,34	–148,64
Iš viso	2054,6	205,5	931,1	290,3	1273,2	–645,40



11. ĮVAIZDŽIO IR KOMUNIKAVIMO GERINIMAS, SIEKiant ATSKLEISTI UNIVERSITETO IŠSKIRTINUMĄ IR PAŽANGĄ

Kelerius pastaruosius metus Universitetas aktyviai stiprina savo kaip išskirtinio, pažangaus ir tarptautiško universiteto pozicijas. Atsižvelgiant į tai, ASU vykdo reklamos kampaniją, siekiant ištransliuoti ASU kaip specializuoto, tačiau plačių pažiūrų, šiuolaikiško ir drąsaus Universiteto žinią.

11.1. Universiteto žinomumo didinimas

Siekiant išryškinti sparčiai atsinaujinančio ir modernėjančio Universiteto privalumus, išryškinti jo unikalumą, išskirtinius Universiteto aplinkos, bendravimo kultūros bei lanksčios nuolaidų sistemos pranašumus, ASU 2013 m. buvo vykdoma aktyvi reklamos ir komunikacijos strategija, koncentruojama į stojančiuosius ir siekianti formuoti ilgalaikius ir patikimus santykius tarp Universiteto ir būsimojo ar jau esamo studento.

Aktyvia reklama Facebook, Google paieškose bei vaizdo YouTube buvo siekiama pritraukti kuo daugiau lankytojų į www.asu.lt.

Siekiant didinti Universiteto patrauklumą ir žinomumą, užtikrinti nuolatinį informacijos apie jo veiklą įvairioms tikslinėms auditorijoms palaikomi glaudūs ryšiai su žiniasklaida. Pranešimai spaudai nuolat dedami naujienų portale BNS, taip pat platinami asmeniniais tiesioginiais kontaktais.

Didžiausiems šalies dienraščiams, interneto portalams, radijo stotims, šalies ir regioninėms televizijoms, naujienų agentūroms buvo išplatinta daugiau nei 100 pranešimų spaudai apie Universitete vykstančius renginius, mokslininkų bei studentų pasiekimus ir veiklą, studijas, tarptautiškumą.

2013 m. sėkmingai tęsiama 2012 m. pradėta tradicija – spaudos pusryčiai su rektoriumi. Tikslas – neformalioje aplinkoje suformuoti kuo patrauklesnį įspūdį apie ASU, aptarti bendradarbiavimo su spauda galimybes, apžvelgti galimų straipsnių apie ASU tematiką.

Reguliari informacijos sklaida buvo ir Universiteto internetinėje svetainėje www.asu.lt, kuri yra kuruojama Viešųjų ryšių ir rinkodaros skyriaus. Nuolatinės naujienos apie mokslininkų ir studentų pasiekimus bei Universitete vykstančius renginius buvo skelbiamos svetainės „Naujienų“ skiltyje. Siekiant plėtoti Universiteto tarptautiškumą ir pritraukti daugiau studentų iš užsienio šalių, pagrindinė svetainės informacija išversta į anglų kalbą, nuo 2013 m. spalio mėn. angliškoji www.asu.lt naujienų skiltis, perdavus jos atsakomybę Tarptautinio skyriaus vadybininkei, tapo dar aktyvesnė.

2012 m. Universiteto svetainės lankytojų ir peržiūrėtų puslapių skaičius padidėjo 30 proc. Lankytojai ilgiau domėjosi jos turiniu – gerėjo atmetimo rodiklis. Didžiąją dalį mūsų lankytojų sudaro 18–24 (27,5 proc.) ir 25–34 (33,5 proc.) metų amžiaus grupės. Per pastaruosius 12 mėnesių užfiksuota beveik 912 tūkstančiai apsilankymų, vidutiniškai kasdien www.asu.lt aplanko 2000 naujų ir 4000 unikalių vartotojų.

Atsižvelgiant į itin sparčiai tarp jaunimo populiarėjančius socialinius tinklalapius, 2013 m. pagrindinė reklamos ir komunikacijos kampanija vykdoma Facebook tinklalapyje, skiltyje „Studijos ASU“.

Suintensyvinus reklamą šioje srityje, per 2013 m. skiltis „Studijos ASU“ išaugo beveik 3 kartus – nuo 1934 iki 5509 (2012 m. nuo 703 iki 1943) vartotojų. Pagrindinis ASU puslapis per 2013 metus surinko beveik 2000 vartotojų.

Viešųjų ryšių ir rinkodaros skyrius renka ir platina Universiteto padalinių informaciją, teikia ją www.asu.lt, prireikus platina straipsnius ir pranešimus spaudai per naujienų agentūrą www.bns.lt bei tiesioginiais žiniasklaidos kanalais.

Be aktyvios reklaminės kampanijos, labai svarbi reprezentacinė Universiteto veikla. Didelis dėmesys skiriamas Universiteto įvaizdžio formavimui per vizualinę ASU medžiagą. 2012 m. pasikeitus Universiteto logotipui, sukurtas naujas bendras ASU leidinių, skaidrių ir kitos vaizdinės medžiagos dizainas, kurio įteisinimas ir naudojimas aktyviai populiarintas 2013 m. Nors 2013 m. vizuali reklaminė kampanija skyrėsi nuo 2012 m., tačiau stengiamasi išlaikyti atpažįstamą ir unikalų ASU įvaizdį.

Turiniu bei vizualiai atnaujintas studijas Lietuvos moksleiviams reprezentuojantis leidinys „Kviečia Aleksandro Stulginskio universitetas“. Bendradarbiaujant su SS bei TS buvo parengti reprezentaciniai leidiniai apie studijas anglų bei rusų kalbomis užsienio studentams, platinami už Lietuvos ribų vykstančiose studijų parodose, siunčiami mokykloms ir kitoms studijas platinančioms organizacijoms.

Rengiant Universiteto leidinius aktyviai bendradarbiaujama su Studijų ir Tarptautiniu skyriais, Karjeros centru, konsultuojamasi su fakultetais, institutais bei centrais.

2013 m. taip pat buvo skiriama daug dėmesio Universiteto, kaip socialiai atsakingos organizacijos, komunikacijai. Akademinė bendruomenė organizavo respublikinį ekologines idėjas visoje Lietuvoje populiarinantį konkursą „Mano pasaulis – darniai Lietuvai“, kartu su kitomis organizacijomis surengė

mokslą tarp jaunimo populiarinantį projektą „Tyrėjų naktis“, Universitete nuolat organizuojamos kraujo donorystės akcijos, sveikatos savaitė.

11.2. Ryšių su tikslinėmis auditorijomis gerinimas

Universitete yra pastovios tikslinės auditorijos, kurioms, priklausomai nuo sezono, progų ir sąlyčio taškų, nuolat skiriame dėmesį, bendraujame jiems priimtinomis formomis.

Pagal tikslines auditorijas, kurios labai skiriasi tiek amžiumi (moksleiviai ir alumnai), tiek socialine padėtimi (studentai ir verslo atstovai), išgryniname (ir dar gryniname) komunikacijos būdus ir ieškome pačių efektyviausių bendravimo kelių.

Pagrindinės mūsų tikslinės auditorijos – studentai, darbuotojai, mokiniai, agroverslo atstovai, alumnai, artima socialinė aplinka, plačioji visuomenė.

Vidinės komunikacijos tikslinės grupės – studentai ir darbuotojai. Be teikiamų kokybiškų studijų studentams ar darbo aplinkos darbuotojams, jiems taip pat yra svarbus ir neformalus bendravimas, gerinantis tarpusavio ryšius ir motyvaciją darbui.

2013 m. Universitete suorganizuota daugybė kultūrinių ir šviečiamųjų renginių Universiteto bendruomenei, pradedant pirmąja ASU akademinės bendruomenės švente „Tu gali“, kurioje dalyvavo apie 1000 Universiteto darbuotojų, jų šeimų narių, bičiulių ir Universiteto partnerių, tęsiant tradicinę, bendruomeniškumą ir socialumą ugdančią aplinkos tvarkymo akciją ar bendruomeniškumo tradicijas sveikatingumo savaitėje ir kalėdiniame teminiame darbuotojų vakarėlyje, taip pat Naujametiniame rektoriaus sveikinime, kur Universiteto žmonių motyvacijos didinimui buvo išdalinta net 16 ASU metų nominacijų labiausiai nusipelnusiems per 2013 m. ASU bendruomenės nariams: studentams, dėstytojams, mokslininkams, partneriams, darbuotojams, senjorams ir kt. Kiti bendruomenei suburti ir motyvuoti skirti renginiai: Vasario 16-osios minėjimas; Žemės dienos minėjimas; Gedulo ir vilties dienos minėjimas; Rugsėjo 1-osios dienos šventė. 2013 m. ASU buvo organizuota per 40 įvairių bendrų studentų bei akademinės visuomenės renginių, diskusijų ir kitokių akcijų.

2013 m. visų Universiteto fakultetų, Studijų bei Viešųjų ryšių bei rinkodaros skyrių sudaryta studijų programų populiarinimo grupė dalyvavo studijų parodose Vilniuje ir Kaune, taip pat parodose „Ką pasėsi... 2013“ ir „Sprendimų ratas 2013“, vykstančiose Universitete, kurių metu rengiamos ir atvirų durų dienos ASU. Šios parodos – puiki proga susitikti mūsų alumnus, bendrauti jau pažįstamiems (dėstytojams ir buvusiems studentams) bei susipažinti viena kitą pakeisiančioms kartoms (esamiems ir buvusiems studentams), užmegzti įdomius ir naudingus ryšius. Pamažu išsigrynino pagrindinė dalyvavimo šiose parodose tikslinė auditorija – ASU alumnai.

Informacija būsimiesiems studentams buvo teikiama specializuotuose leidiniuose stojantiejiems. Mokinius supažindinti su studijų galimybėmis buvo aktyviai organizuojami vizitai į mokyklas, organizuojamos ASU dienos mokyklose bei regionuose. 2013 m. aplankyta apie 80 mokyklos arba gimnazijos (iš aplankytojų mokyklų į ASU 2013 m. įstojo daugiau nei 300 studentų (2012 m. – apie 80)). Komandų pasiruošimui vizitams mokyklose ir parodose buvo rengiamas aktyvus seminaras „Efektyvus Universiteto prisistatymas mugėse ir parodose“.

Kaip ir kasmet, siekiant mokinius supažindinti su Universitete siūlomomis studijų programomis, į ASU buvo kviečiami ir patys mokiniai kartu su mokytojais. Karjeros centras rengia projektą „Arčiau Universiteto – arčiau profesinės svajonės“ ir kviečia moksleivius artimiau susipažinti su ASU. Jaunieji svečiai ekskursijų metu aplankė svarbiausius studentams vietas Universitete, turėjo galimybę pajusti stu-

dentišką gyvenimą tiek bendrabutyje, tiek paskaitose, tiek moderniose laboratorijose. 2013 m. priimta apie 200 (2012 m. – 100) moksleivių iš įvairių šalies mokyklų.

Agroverslo atstovai yra nuolatiniai Universiteto partneriai, patarėjai ir rėmėjai. Nuolatinis ryšių palaikymas yra labai svarbus Universiteto vystymuisi ir tobulėjimui. Jie visuomet kviečiami į svarbiausius Universitete rengiamus renginius, seminarus, kontaktų mainų mugės su studentais, kaip patarėjai ir partneriai dalyvauja rengiant strateginius dokumentus, su jais konsultuojamasi dėl naujų studijų programų rengimo, specialistų poreikio ir paruošimo kokybės. Kaip palaikomoji jėga, jie kviečiami pasisakyti ir atskiruose reklaminiuose leidiniuose ar straipsniuose spaudoje.

Lyderiaujančių Lietuvoje agroverslo įmonių – Universiteto mecenatų – gretas 2013 m. papildė UAB „Plungės Jonis“, vadovaujama 2013 m. ASU alumni klubo prezidentu išrinktas Jonas Varkalys.

„ASU Alumni klubas“ dirba Universiteto ir jo absolventų labui, prisideda prie žemės ūkio, kaimo ir visos Lietuvos pažangos. Klubas siekia sudaryti galimybes plėtoti visapusiškai naudingą dialogą ir partnerystę tarp visų kartų absolventų, esamų ir būsimų absolventų, absolventų ir Universiteto bendruomenės. Universitete vyksta klubo susitikimai. Daug klubo narių yra Universiteto darbuotojai bei agroverslo atstovai, taigi nuolat kviečiami dalyvauti Universiteto gyvenime. Su „ASU alumni“ klubu aktyviai bendradarbiaujama ir organizuojant įvairius visuomeninius ar kultūrinius renginius.

Universiteto kultūriniame gyvenime aktyviai dalyvauja ne tik esami Universiteto darbuotojai, dažnai į renginius kviečiami buvę Universiteto darbuotojai. Jie mielai dalyvauja įvairiuose mokslininkų ar kitų žymių ASU šviesuolių minėjimuose, valstybinėse šventėse, Naujametiniame rektoriaus sveikiniame. Šiemet „ASU Metų nominacijose“ įsteigta nauja nominacija „ASU Metų senjoras“, kuria buvo ir bus siekiama pagerbti buvusių Universiteto darbuotojų svarbą ir reikšmę.

Be minėtų tikslinių auditorijų, viena bendra auditorija, kurioje Universiteto reputacija ir įvaizdis taip pat turi būti gerinamas, yra žemdirbiškoji ir plačioji visuomenė. Norint pasiekti ją bei atskirus jos segmentus Universiteto veikla buvo reklamuojama pagrindiniuose šalies dienraščiuose, specializuotoje spaudoje, regioniniuose renginiuose, mugėse, tačiau kone nuoširdžiausia ir efektyviausia bendravimo su šia auditorija forma – mokymai, seminarai ir diskusijos su kvalifikuotais Universiteto specialistais.



12. VIDINĖS KOKYBĖS UŽTIKRINIMO SISTEMOS TOBULINIMAS IR ORGANIZACIJOS KULTŪROS GERINIMAS

ASU vidinė kokybės užtikrinimo sistema (toliau – KVS) kuriama nuosekliai, laikantis kokybės strategijos bei stengiantis užtikrinti tam tikros kultūros įdiegimą Universiteto bendruomenėje.

12.1. Vidinės kokybės sistemos tobulinimas

Remiantis pagrindiniais dar 2012 m. priimtais svarbiausiais Universiteto veiklos valdymo kokybės užtikrinimo dokumentais ir 2013 m. išorinių ekspertų ASU veiklos vertinimo išvadomis, patvirtintomis SKVC direktoriaus įsakymu 2013 m. vasario 22 dienos Nr. SV6-18, Universiteto darbuotojai, studentai ir toliau sėkmingai tęsė institucijos mokslo, studijų ir kitos veiklos tobulinimo veiklą. KVS nustatyti reikalavimai privalomi visiems darbuotojams, nes Universitetas laikosi principo, kad bet kurios Universitete vykdomos veiklos kokybės tobulinimas yra nuolatinis procesas ir jis turi būti tiesiogiai susietas ne tik su kokybės vidinio užtikrinimo sistema, bet ir naujų iššūkių sąlygotais strateginiais pokyčiais.

2013 m. pradžioje gautos ASU veiklos vertinimo išvados (pagal 2012 m. atliktą Universiteto veiklos savianalizės suvestinę) bei SKVC sprendimas Universitetą akredituoti 6 metams, leido Universitetui sudėlioti tolesnius strateginius veiklos taškus kokybės tobulinimo linkme. 2013 m. rugsėjo 23 d. ASU senato posėdyje (protokolas Nr. 531) pritarta ASU veiklos gerinimo planui 2013–2014 metais. Planas sudarytas remiantis institucinio vertinimo ekspertų išvadomis, išskiriant jų nustatytus trūkumus ir pateiktas rekomendacijas. Trūkumams pašalinti plane numatytos priemonių grupės, siekiami rezultatai ir veiksmai jiems pasiekti bei asmenys, atsakingi už priemonių įgyvendinimą iki numatyto įvykdymo termino. Strateginio valdymo tobulintinoje srityje ekspertai nurodė 4 rekomendacijas bei 2 trūkumus, kuriems sumažinti išskirta 12 priemonių. Antroje tobulintinoje srityje „Studijos“ numatytos 5 rekomendacijos bei 4 trūkumai, kuriems sumažinti išskirtos 24 priemonės ir uždaviniai. Srityje „Mokslas“ numatytos 2 rekomendacijos bei 4 trūkumai, kuriems sumažinti išskirtos 22 priemonės ir uždaviniai. Didesnioji dalis tobulinimo priemonių jau pradėta vykdyti 2013 metais nedelsiant po plano patvirtinimo. Patvirtinta nauja Dėstytojų darbo laiko krūvių skaičiavimo tvarka; įvykdytas svarstymas dėl nerentabilių studijų programų tolimesnio vykdymo, išbraukimo iš studijų programų sąrašo; pradėta formuoti Aleksandro Stulginskio universiteto patariamoji kolegija, rengiamas kolektyvinės sutarties projektas. Pagal ekspertų rekomendaciją „aktyviau įtraukti studentų atstovus į ASU valdymo veiklas“, pradėti dažniau rengti Universiteto vadovybės susitikimai su studentais ir jų organizacijų atstovais, jų iniciatyvoms ir problemoms aptarti, taip pat inicijuojami dažnesni susitikimai su visos Universiteto bendruomenės nariais aptarti aktualias temas. Mokslinės veiklos srityje problemos pradėtos spręsti šią veiklą labiau orientuojant į tarptautinę rinką, mokslinės veiklos produktams garsinti parinktos ir rengiamos viešinimo priemonės, organizuojami dažnesni susitikimai su vadovybe, fakultetais aktualiems klausimams aptarti. Dokumentų efektyvesniam valdymui parengtas ir patvirtintas 2014 m. dokumentacijos planas, kuriame pateikta koncentruota informacija apie visų Universiteto dokumentų saugojimo vietą ir atsakingus asmenis.

Siekiant tobulinti Universiteto padalinių veiklos ataskaitų rengimo, pateikimo, tvirtinimo ir paskelbimo tvarką, ES lėšomis pradėtos rengti ir diegti elektroninė fakultetų ir institutų ataskaitų rengimo sistema, kompiuterizuota Universiteto strateginio plano įgyvendinimo stebėsenos sistema, elektroninė dokumentų valdymo sistema.

12.2. Organizacijos kultūros gerinimas

Organizacijos kultūra – tai sąvoka, kuri kiekvienam suprantama, tačiau apibūdinama šiek tiek sudėtingiau. Universitetas, veikdamas išskirtinėje studijų ir mokslo nišoje, turi senas, laiko patikrintas tarnavimo savajam kraštui tradicijas ir patirtį, tai leidžia Universiteto bendruomenei nuoširdžiai įgyvendinti savo socialinius įsipareigojimus pagal nusistatytą misiją. Universiteto vizijoje taip pat įvardyti atvirumo ir tarnystės savajam kraštui principai.

Visa Universiteto bendruomenė prisideda prie organizacinės kultūros formavimo. Kiekvienas darbuotojas turi savo asmeninę kultūros formavimo patirtį, vertybes, kuriomis remiantis formuojama visos organizacijos kultūra. Institutai, fakultetai, skyriai turi nustatytas ir per laiką suformuotas bendravimo bei elgesio normas. Kryptingai siekiant organizacijos tikslų, Universiteto vadovybė suformulavo visos organizacijos kultūros sampratos elementus „Universiteto strategijoje 2020“. Tarp vertybių svarią vietą užima aukšta kultūra, profesinė etika ir kitos. 2013 m. Universiteto senato akademinės etikos komitetas inicijavo komisijos steigimą Etikos ir korupcijos planui sudaryti. Pastarasis parengė Etikos ir korupcijos plano projektą ir pristatė Universiteto vadovybei. Tiek Universiteto darbuotojai, tiek studentai turi

teisę laisvai reikšti savo nuomonę etikos ir jos pažeidimų klausimais. Skundai dėl Etikos kodekso pažeidimo pateikiami rašytine forma rektoriui. Jie išnagrinėjami vadovybės arba tam tikslui sudarytos komisijos lygmeniu, o sprendimas įforminamas protokolu. ASU Studentų atstovybė, viešai pasisakydama, prieš akademinį nesąžiningumą, surengė posėdį, kurio metu buvo sprendžiami klausimai, susiję su darbų plagijavimu, pirkimu, nusirašinėjimu.

Siekdamas įgyvendinti „ASU strategijos 2020“ 9.1.3. uždavinį „puoselėti organizacijos kultūrą“, Universitetas savo akademinėi bendruomenei kaip ir kasmet organizavo šventes, minėjimus. Darbuotojai, studentai noriai dalyvavo kasmetiniame kalėdiniame vakarėlyje, suteikta galimybė darbuotojams praleisti popietę su vaikais ir anūkais, metams besibaigiant taip pat organizuotas renginys, skirtas studentams. Ypač didelis dėmesys skirtas studentams, atvykusiems pagal Erasmus programą ir kitų mainų programas (iš Turkijos, Ispanijos, Italijos, Čekijos, Latvijos, Suomijos, Kazachstano), nuolatinių studijų studentams iš užsienio (Kamerūno, Nigerijos, Kongo, Indijos, Nepalo). Šiuo renginiu buvo siekiama integruoti užsienio studentus į Universiteto bendruomenę, ugdyti toleranciją vieni kitiems. Renginio metu dalyviai pristatė savo šalį, papročius ir tradicijas. 2013 m. rugsėjo 14 d. Prienų rajone įsikūrusiame Visuomenės harmonizavimo parke vyko Aleksandro Stulginskio universiteto akademinė šventė „Tu gali“, skirta Universiteto žmonių bendrystės stiprinimui, šalies kaimo bendruomenių ir agroverslo bendradarbiavimo plėtrai, taip pat – savanorystės tradicijų puoselėjimui.

Siekiant dar labiau sutelkti esamus Universiteto darbuotojus, esamus ir buvusius studentus, t. y. alumnus, „ASU alumni“ klubas kvietė fakultetuose paklausti paskaitų tokiomis temomis kaip: „Tarpasmeninis bendravimas“, „Susitaikymas, pagalba, savanorystė“. Etiketo ekspertas Arminas Lydeka maloniai dalijosi savo profesinėmis žiniomis.

Universiteto kultūra išreiškiama per filosofiją, tradicijas, kultūros normas ir jų laikymąsi. Siekiant glaudesnio ryšio su Universiteto bendruomene, vadovybė pradėjo organizuoti reguliarius visos akademinės bendruomenės narių susirinkimus aktualiems ketvirčio klausimams aptarti. Šia iniciatyva tikimasi darbuotojus labiau įtraukti į Universiteto veiklą, taip formuojant tinkamą organizacinę kultūrą. Universiteto vadovybė supranta, kad organizacijos kultūra egzistuoja, neužtenka nustatyti kultūros normas ir liepti darbuotojams jų laikytis. Siekiama, kad darbuotojai šias normas suprastų ir noriai jų laikytųsi.

Universiteto akademinė bendruomenė, puoselėdama vidinę kultūrą, besirūpindama savo studentų – būsimų absolventų ne tik dalykine, bet ir bendra kultūrine kompetencija, megzdama abipusiai naudingus savitarpio ryšius su įvairiais partneriais, skleidžia geras emocijas, žinias išoriniam pasauliui, stiprina savo poveikį gyvenimui visuomenėje, valstybėje. Tai sukuria prielaidas Universiteto darbuotojų, studentų ir absolventų saviraiškos realizacijai.



13. EFEKTYVUS FINANSŲ VALDYMAS

13.1. Finansavimo šaltiniai

ASU finansų valdymas buvo grindžiamas šiais principais:

- **„ASU strategija 2020“ nustatytų strateginių tikslų finansinis pagrindimas.** Tai atlikta ASU strateginiame veiklos plane tikslus ir uždavinius pagrindžiant finansavimo šaltiniais trejiems metams. ASU einamoji veikla ir jos tobulinimas buvo finansuojamas iš valstybės biudžeto asignavimų ir ASU pajamų už teikiamas studijų, mokslinės veiklos ir kitos veiklos paslaugas. Esminiems strateginiams pokyčiams buvo rengiami ir įgyvendinami projektai, finansuojami iš ES struktūrinių fondų ir kito įvairaus pobūdžio tikslinio finansavimo lėšų.

- **dalinis biudžeto programinis formavimas pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintą metodiką.** ASU biudžetas dalinai buvo formuojamas ir naudojamas pagal dvi ilgalaikes programas:

- 1) *Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas*, paskirtis – studijų ir mokslinės veiklos kokybės ir jos gerinimo finansinis užtikrinimas;
- 2) *Studentų rėmimas*, paskirtis – palankesnių socialinių sąlygų studentams sudarymo finansinis užtikrinimas;

Šis principas užtikrina lėšų naudojimą pagal jų tikslinę paskirtį.

- **finansavimo iš įvairių šaltinių derinimas.** Išskiriamos keturios finansavimo šaltinių grupės:

- 1) valstybės asignavimai skirti valstybės finansuojamoms studijoms, mokslinei veiklai ir studentų socialinei paramai;
- 2) Universiteto pajamos už studijų, mokslinės veiklos ir kitas paslaugas;
- 3) ES struktūrinių fondų lėšos, skirtos projektams įgyvendinti;
- 4) tikslinio finansavimo lėšos, gaunamos tam tikriems pavedimams vykdyti. Jos gaunamos už dalyvavimą įvairiuose projektuose, finansuojamuose iš valstybės biudžeto, užsienio valstybių lėšų ir tarptautinių organizacijų fondų. Tikslinės paskirties lėšoms taip pat priskiriama parama, mecenatų ir įmonių skiriamos stipendijos studentams.

Pats problemišiausias finansavimo šaltinis – valstybės biudžeto asignavimai. Nuo 2009 m.

Universitetui valstybės biudžeto asignavimai skiriami pagal naują mokslo ir studijų institucijų finansavimo tvarką, Švietimo ir mokslo ministerija taiko studijų krepšelio principą į valstybės finansuojamas vietas priimamiems studentams. Ši finansavimo dalis paaikškėja tik pasibaigus priėmimui į aukštąsias mokyklas. Priimtų studentų skaičių ir lėšų apimtis prognozuoti sudėtinga.

- **biudžeto dalinis decentralizavimas.** Universitete visiškai decentralizuotai valdomos dalinių ir papildomų studijų lėšos, mokslo tyrimų projektų lėšos, ūkiskaitinių padalinių, veikiančių savimokos principu, lėšos. Šiomis lėšomis, išskyrus nustatyto dydžio atskaitymus bendroms Universiteto reikmėms (pridėtinėms išlaidoms), pagal sudarytas sąmatas disponuoja atitinkami padaliniai. Likusi biudžeto lėšų dalis yra valdoma taip: centralizuotai valdomos lėšos, skirtos studentų rėmimui, darbo užmokesčiui ir kapitalinėms investicijoms, visas kitas lėšas pagal sąmatas naudoja padaliniai. Šis principas didina padalinių motyvaciją daugiau ir kokybiškiau teikti studijų ir mokslo paslaugas, racionaliau naudoti lėšas.

ASU metinis pajamų ir išlaidų planas yra rengiamas laikantis Lietuvos Respublikos teisės aktų ir Universiteto teisyne nustatytos tvarkos arba per ilgą laiką nusistovėjusių ir pasiteisinusių procedūrų.

2013 m. ASU finansavimas ir pajamos už teikiamas paslaugas sudarė 65 891,5 tūkst. Lt (**13.1.1. lentelė**). Tai 6 539,9 tūkst. Lt mažiau nei 2012 m.

Mažėjantis studentų, priimtų į valstybės finansuojamas vietas skaičius, sąlygojo valstybės biudžeto asignavimų mažėjimą. 2013 m., lyginant su 2012 m., valstybės biudžeto asignavimai sumažėjo 4 184,3 tūkst. Lt (23,4 proc.).

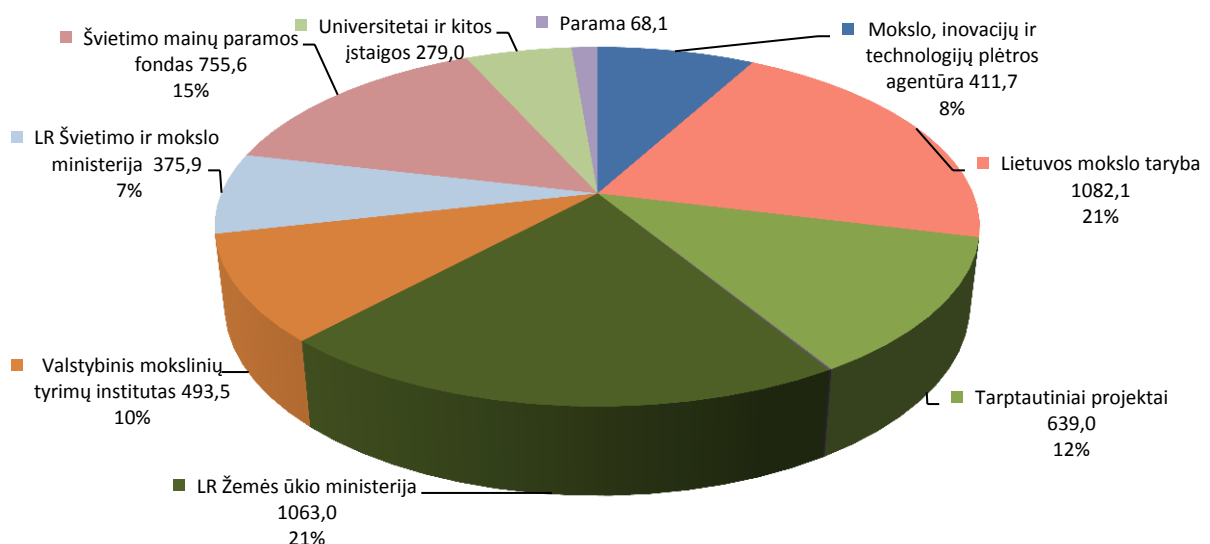
ASU su savo misija susijusiems uždaviniams spręsti naudoja pajamas už teikiamas paslaugas. Šių paslaugų pajamos, palyginti su 2012 m., padidėjo 597,4 tūkst. Lt. Pajamų už studijas padidėjo 196,2 tūkst. Lt, pajamų už mokslo tiriamuosius darbus sumažėjo – 46,5 tūkst. Lt. Kitos veiklos pajamos padidėjo 447,7 tūkst. Lt ir jos yra susijusios su parodų Universitete organizavimu, taip pat studentų aprūpinimu gyvenamuoju plotu bendrabučiuose, mokslui ir studijoms laikinai nepritaikytų patalpų nuoma, kitomis papildomomis paslaugomis.

13.1.1. lentelė. ASU pajamos 2012–2013 m. tūkst. Lt

Finansavimo šaltiniai	2010*	2011*	2012*	2013
Valstybės biudžeto asignavimai	23123,0	20900,0	18690,0	14505,7
Specialiosios lėšos	19448,3	18472,4	18942,6	19540,0
iš jų: <i>mokamų studijų</i>	10641,0	9629,0	10077,1	10273,3
<i>mokslo tiriamųjų darbų</i>	1231,0	728,0	1109,1	1062,6
<i>ūkinės ir kitos veiklos</i>	6981,5	7555,1	7200,8	7649,9
negyvenamų patalpų nuoma	594,8	560,3	555,6	554,2
Sukauptos lėšos				1886,9
Tikslinio finansavimo lėšos	4712,3	5315,6	4635,7	5167,9
ES struktūrinių fondų lėšos	4509,9	31510,2	30163,1	26677,9
Iš viso:	51793,5	76198,2	72431,4	67778,4

* pajamos 2010–2011 m. pateiktos kartu su Mokomojo ūkio pajamomis

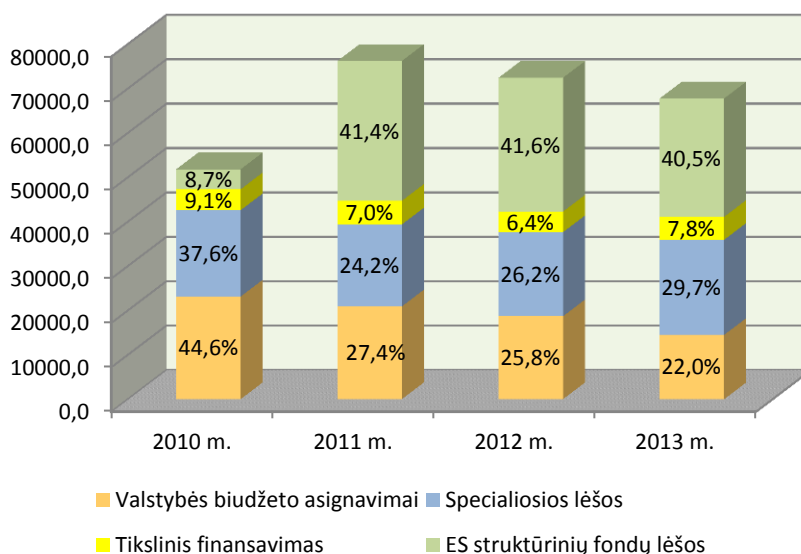
Didžiausią įtaką bendram pajamų augimui turėjo ES struktūrinių fondų lėšų padidėjimas. 2013 m. lėšos iš ES struktūrinių fondų sudarė 26 677,9 tūkst. Lt. Universitetas sėkmingai pasinaudoja nauja finansine galimybe strateginiams uždaviniams spręsti. Tikslinio finansavimo lėšos 2013 m., palyginti su 2012 m., padidėjo 532,2 tūkst. Lt (11,5 proc.). Tikslinio finansavimo lėšų 2013 m. gauta 5167,9 tūkst. Lt (**13.1.1 pav.**).

**13.1.1. pav.** Tikslinio finansavimo lėšos 2012 m. (tūkst. Lt)

Daugiausia lėšų 2013 m. gauta iš Lietuvos mokslo tarybos – 1 082,1 tūkst. Lt (mokslo projektai), LR žemės ūkio ministerijos – 1 063,0 tūkst. Lt (mokslo projektai ir tiesioginės išmokos), Švietimo mainų paramos fondo – 755,6 tūkst. Lt (Erasmus programa), LR švietimo ir mokslo ministerijos –

375,9 tūkst. Lt, Mokslo, inovacijų ir technologijų plėtros agentūros 411,7 tūkst. Lt (įvairūs projektai). Paramos iš įvairių organizacijų gauta 68,1 tūkst. Lt.

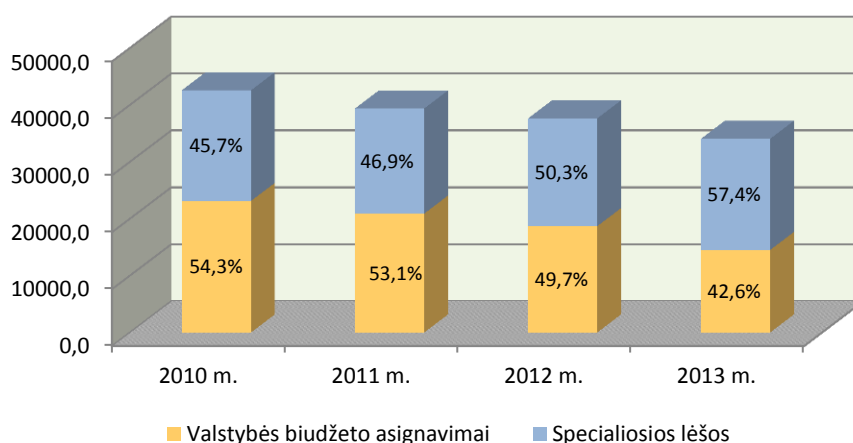
Universiteto visų pajamų struktūra pateikta (**13.1.2 pav.**).



13.1.2 pav. ASU pajamų struktūra 2010–2013 m.

2013 m. didžiausią Universiteto pajamų dalį – 40,5 proc. sudarė ES struktūrinių fondų lėšos (**13.1.2 pav.**). Valstybės biudžeto asignavimai – 22,0 proc., specialiųjų lėšų pajamos – 29,7 proc., tikslinio finansavimo lėšos – 7,8 proc..

ASU studijų, mokslinės veiklos, administravimo ir ūkinės veiklos kokybės ir jos gerinimo finansiniam užtikrinimui daugiausia naudojamos valstybės biudžeto asignavimų ir specialiųjų lėšų pajamos. Šių lėšų struktūra (be ES struktūrinių fondų ir tikslinio finansavimo lėšų) pateikta **13.1.3 pav.** Nuo 2010 m. valstybės biudžeto asignavimai studijoms, mokslui, administravimui ir ūkiui mažėja, o specialiosios lėšos sudaro vis didesnę dalį. Tai reiškia, kad Universitetas vis daugiau finansiškai tampa nepriklausomas nuo valstybės biudžeto ir geba savo veiklą ir solidžias investicijas vykdyti iš kitų finansavimo šaltinių.



12.1.3. pav. ASU pajamų struktūra 2010–2013 m. (be ES struktūrinių fondų ir tikslinio finansavimo lėšų, tūkst. Lt)

13.2. Finansinių išteklių naudojimas

2013 m. išlaidų struktūra pagal lėšas ir išlaidų straipsnius pateikta **13.2.1 lentelėje**.

13.2.1. lentelė. ASU išlaidų struktūra pagal lėšas ir straipsnius 2013 m. proc.

Išlaidų pavadinimas	Iš viso pagal visus lėšų šaltinius	Iš jų		
		Valstybės biudžeto asignavimai ASU programoms	Specialiosios lėšos	Tikslinės lėšos ir ES struktūrinių fondų lėšos
Darbo užmokestis ir socialinis draudimas	46,3	93,8	56,9	12,7
Kitos prekių ir paslaugų išlaidos	17,6	0,1	37,4	11,3
Stipendijos	3,6	6,1	3,0	2,8
Materialusis ir nematerialusis turtas	32,5	0,0	2,8	73,2
Iš viso	100,0	100,0	100,0	100,0

2013 m. didžiausią išlaidų dalį sudarė darbo užmokestis ir socialinio draudimo įmokos. Tačiau išlaidų struktūra pagal lėšas skyrėsi. Valstybės biudžeto asignavimai darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms sudarė 93,8 proc. Darbo užmokestis iš specialiųjų lėšų ir tikslinių bei ES struktūrinių fondų lėšų sudarė mažesnę dalį, atitinkamai – 56,9 ir 12,7 proc.

Didžioji dalis komunalinių paslaugų, ryšių, transporto išlaidų, prekių ir paslaugų, susijusių su studijų organizavimu ir mokslo tyrimais ir pastatų eksploatavimu, buvo apmokėta iš specialiųjų lėšų – 8 011,9 tūkst. Lt (**13.2.2. lentelė**).

13.2.2. lentelė. ASU išlaidų struktūra pagal lėšas ir išlaidų straipsnius 2010–2013 m.

Išlaidų pavadinimas	2010* m.		2011* m.		2012* m.		2013 m.	
	tūkst. Lt	proc.	tūkst. Lt	proc.	tūkst. Lt	proc.	tūkst. Lt	proc.
Valstybės biudžeto asignavimai								
Darbo užmokestis	15858,0	68,6	14400,0	68,9	11815,0	63,2	10379,5	71,6
Socialinis draudimas	4832,0	20,9	4455,0	21,3	3790,0	20,3	3215,2	22,2
Kitos prekių ir paslaugų išlaidos	36,0	0,2	45,0	0,2	1571,0	8,4	19,0	0,1
Stipendijos	2397,0	10,4	2000,0	9,6	1514,0	8,1	892,0	6,1
Materialusis ir nematerialusis turtas	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Iš viso	23123,0	100,0	20900,0	100,0	18690,0	100,0	14505,7	100,0
Specialiosios lėšos								
Darbo užmokestis	5774,5	31,2	6007,4	33,9	8750,9	44,9	9269,5	43,3
Socialinis draudimas	2087,0	11,3	1928,2	10,9	2612,0	13,4	2911,4	13,6
Kitos prekių ir paslaugų išlaidos	9706,3	52,4	9068,1	51,1	7184,2	36,9	8011,9	37,4
Stipendijos	249,3	1,3	126,5	0,7	314,4	1,6	640,2	3,0
Materialusis ir nematerialusis turtas	691,1	3,7	598,0	3,4	609,3	3,1	593,8	2,8
Iš viso	18508,2	100,0	17728,2	100,0	19470,8	100,0	21426,8	86,4

Tikslinio finansavimo lėšos								
Darbo užmokestis	377,5	8,2	616,4	11,6	1007,1	22,3	1133,1	22,1
Socialinis draudimas	117,0	2,5	191,1	3,6	386,1	8,5	349,4	6,8
Kitos prekių ir paslaugų išlaidos	1587,6	34,4	3870,0	73,0	2576,8	57,0	2447,9	47,7
Stipendijos	788,1	17,1	501,5	9,5	514,2	11,4	520,1	10,1
Materialusis ir nematerialusis turtas	1744,6	37,8	119,5	2,3	36,5	0,8	679,4	13,2
Iš viso	4614,8	100,0	5298,5	100,0	4520,7	100,0	5129,9	100,0
ES struktūrinių fondų lėšos								
Darbo užmokestis	620,2	13,9	1594,8	5,1	1684,9	5,6	1466,9	6,7
Socialinis draudimas	192,3	4,3	494,4	1,6	528,8	1,8	488,1	2,2
Kitos prekių ir paslaugų išlaidos	622,9	14,0	3917,6	12,4	1154,3	3,8	612,3	2,8
Stipendijos	0	0,0	145	0,5	210,0	0,7	244,4	1,1
Materialusis ir nematerialusis turtas	3017	67,8	25375,5	80,5	26573,5	88,1	19214,7	87,2
Iš viso	4452,4	100,0	31527,3	100,0	30151,5	100,0	22026,4	100,0

* 2010–2011 m išlaidos pateiktos kartu su Mokomojo ūkio (dabar – VšĮ „ASU mokomasis ūkis“) išlaidomis

APIBENDRINIMAS

Studijų tobulinimas. Veikdamas pagal strategijoje užsibrėžtus tikslus ir uždavinius, Universitetas 2013 m. pasiekė pirminį proveržį gerindamas studentų priėmimo į pirmosios pakopos studijų programas rezultatus. Nuo 2009 metų priėmimas į šias programas vis mažėjo, o 2013 m., palyginti su 2012 m., padidėjo beveik 18 proc. ir buvo didžiausias per visus 2010–2013 metus. Įvyko ne tik kiekybiniai, bet ir kokybiniai priėmimo rezultatų poslinkiai: padidėjo Universiteto studijų programų pasirinkimų pirmuoju pageidavimu skaičius ir dalis bendroje pasirinkimų apimtyje, pakilo įstojusiųjų vidutinis konkursinis balas, pritraukti studijuoti 3 „šimtukininkai“.

Geresni studentų priėmimo rezultatai pasiekti vis akivaizdesnių demografinių problemų ir stiprėjančios konkurencijos tarp aukštųjų mokyklų sąlygomis. Mūsų Universitetas 2013 m. buvo vienintelis tarp visų šalies valstybinių universitetų, kuriame priimtųjų studijuoti skaičius ne sumažėjo, bet padidėjo. Pagrindinės Universiteto konkurencinės pozicijos stiprinimo priemonės yra sąlygų geresnei studijų kokybei sudarymas, studijų programų atnaujinimas ir skaičiaus išplėtimas nenukrypstant nuo Universiteto misijos ir aktyvus studijų programų populiarinimas ir rinkodara. 2013 m. labiausiai pasiteisino tiesioginis bendravimas su moksleiviais vykstant į mokyklas, priimant moksleivius Universitete, bendraujant socialiniuose tinkluose.

Kitas esminis žingsnis – studentų priėmimo į valstybės finansuojamas vietas padidinimas. 2013 m. priimtųjų į pirmosios pakopos studijų programų valstybės finansuojamas vietas skaičius padidintas daugiau kaip 1,5 karto. Universitetui atiteko 1,64 proc. visų universitetams skirtų valstybės finansuojamų vietų, o 2012 m. – tik 0,93 proc. Nemažai prisidėjo Universiteto ir jo partnerių didelės pastangos gerinant studijų finansavimo sąlygas: atskiriant nuo veterinarinės medicinos ir gyvybės mokslų kryptių žemės ūkio mokslų, miškininkystės ir maisto studijų kryptis ir šiai studijų kryptių grupei skiriant atskirą padidintą valstybės finansuojamų vietų skaičių. Studijų finansines sąlygas gerina ir konkurso būdu gautos 32 studijų tikslinio finansavimo vietos, iš jų 13 vietų technologijos mokslų srities 3 studijų programų pirmakursiams. Tačiau studijų finansavimo sąlygų tolesnis gerinimas išlieka vienas iš pagrindinių Universiteto strateginių uždavinių.

Studentų priėmimo rezultatų gerinimas yra pagrindinė prielaida stabilizuoti bendrą studentų skaičių ir iki 2020 m. pasiekti Universiteto strategijoje užsibrėžtą 4800 pirmosios ir antrosios pakopų studijų programų studentų skaičių. Po staigaus studentų skaičiaus mažėjimo 2010–2012 m., praėjusiais metais pavyko studentų skaičiaus mažėjimo tempus gerokai sušvelninti. Per 2012 m. studentų skaičius sumažėjo 14 proc., o per 2013 m. – 3,3 proc. Šis faktinis studentų skaičiaus sumažėjimas buvo gerokai mažesnis už prognozuotą. Nemažinant dėmesio studijų kokybei ir studijų rinkodarai, yra prielaidos, kad 2014 m. studentų skaičius pradės didėti.

Studijų populiarumui ir studentų pritraukimui didelę reikšmę turi studijų programų atnaujinimas ir naujų rengimas. 2013 m. sėkmingai užbaigti du stambūs šiuo tikslu vykdyti projektai. Praeitais metais buvo rengiamos 6 naujos studijų programos, kurių vykdymas prasidės nuo 2014 m., tarp jų agroverslo organizacijų inicijuotos „nišinės“, bet su Universiteto misija gerai derančios studijų programos: „Suma-

nioji gyvulininkystė“, „Žuvininkystės ir akvakultūros technologijos“, „Medienotyra“ ir kitos. Vis dar nepasiekiamas proveržis rengiant jungtines studijų programas.

Universitete palaipsniui įgyvendinama 2012 m. Universiteto nusistatyta studijų kokybės vidinio užtikrinimo sistema. Aktyviai dirba studijų programų komitetai, kurių veiklai koordinuoti visuose fakultetuose įsteigtos prodekanų studijų programoms pareigybės. Nuosekliai įgyvendinamas mišrus nuotolinis mokymas visose studijų programose, kurių studijos organizuojamos išstęstine forma. 2013 m. Universitete sukurtos teisinės prielaidos savaiminiu ir neformaliu būdu įgytų kompetencijų pripažinimui studijų rezultatais, taip pat pagerinti studijų kokybės grįžtamąjį ryšį užtikrinantys instrumentai, jie tapo labiau prieinami studentams.

2014 ir paskesniais metais teks koncentruotis į strategiškai svarbias konkurencingumo tolesnio stiprinimo studijų rinkoje, studijų finansinių sąlygų gerinimo, jungtinių studijų programų rengimo ir studijų tarptautiškumo didinimo, studijų rinkodaros stiprinimo, vidinio kokybės užtikrinimo ir kitas studijų tobulinimo sritis.

Mokslinės veiklos kokybinis ir kiekybinis plėtojimas. 2013 m. ASU mokslininkai vykdė 112 (2012 m. – 130) mokslinių tiriamųjų projektų, sudaryta mokslo projektų ir paslaugų sutarčių už 4,612 mln. Lt (2012 m. – 4,486 mln. Lt). Nors 2013 m. mokslinių projektų skaičius ir sumažėjo, tačiau vykdytų mokslinių tiriamųjų darbų apimtys, lyginant su 2012 m., padidėjo apie 3 %. Vidutiniškai per pastarųjų trejų metų laikotarpį ASU sudaroma mokslo projektų ir paslaugų sutarčių už 4,0 mln. Lt, o mokslinių projektų lėšos, tenkančios vienam sąlyginiam mokslininko etatui, 2013 m. ASU padaliniuose, lyginant su 2012 m. (39 tūkst. Lt), išaugo 9 % ir buvo 42,5 tūkst. Lt. Pagrindiniai mokslinių projektų užsakovai yra Lietuvos valstybinės institucijos, tačiau vis dar nepakankamas konkursinių paraiškų efektyvumas, menkai išnaudojamas MTEP potencialas su ūkio subjektais.

ASU mokslininkai 2013 m. dalyvavo 18 tarptautinių projektų pagal ES 7-ąją bendrąją programą, EUREKA, COST ir kitas tarptautines programas. 2013 m. tarptautinių mokslo projektų ir paslaugų sutarčių suma buvo 0,96 mln. Lt. Norint toliau intensyvuoti ASU dėstytojų ir mokslo darbuotojų dalyvavimą nacionaliniuose ir tarptautiniuose projektuose iškyla nauji iššūkiai, susiję su tyrėjų ištekliais, pasiekto MTEP projektų ir paslaugų lygio išlaikymu.

2013 m. Europos veislių kataloguose užregistruota 10 naujai sukurtų unikalių skiauteručių (*Lophospermum D.Don*) veislių. Lietuvos patentų biure užregistruotas vienas išradimas.

2013 m. ASU buvo organizuojama daug mokslo rezultatų sklaidos renginių – 9 tarptautinės mokslinės konferencijos, 15 nacionalinių mokslinių konferencijos, 12 kitų su mokslo sklaida susijusių renginių. Vienas iš didžiausių atgarsį nacionaliniu ir tarptautiniu mastu ASU organizuotų renginių buvo „Kaimo plėtra 2013: inovacijos ir darnumas“. Tarptautinėje mokslinėje konferencijoje dalyvavę Lietuvos ir daugiau kaip 20 pasaulio šalių mokslininkai per dvi dienas perskaitė per 200 pranešimų, kurių metu išsakytos idėjos prasmingos ne tik žemės ūkio ir kaimo plėtros sričių mokslininkams, bet ir studentams, gamybos, perdirbimo, administravimo specialistams bei politikams.

2013 m. parengtos ir išleistos 6 monografijos ir jų skyriai, paskelbti 802 straipsniai, iš jų 199 – ISI leidiniuose, 157 – kitose tarptautinėse duomenų bazėse (TDB) referuojamuose leidiniuose. ISI Web of Science su citavimo indeksu mokslinių straipsnių, kuriuose bent vienas autorius yra ASU dėstytojas arba mokslo darbuotojas, skaičius pastaruosius kelerius metus išlieka panašus (2013 m. – 71, 2012 – 73, 2011 – 62). Tačiau bendras ASU ir LŽŪU (iki 2011 m.) mokslinių straipsnių citavimas kasmet didėja.

2013 m. pasižymėjo aktyvia studentų mokslinė veikla, buvo laimėta 15 LMT organizuojamų studentų mokslinių tyrimų ir mokslinių praktikų konkursų. Kaip ir kasmet, 2013 m. studentų mokslinėje konferencijoje „Jaunasis mokslininkas 2013“ buvo perskaityta daugiau nei 220 pranešimų ir paskelbta mokslinių straipsnių. Konferencijoje dalyvavo ir užsienio šalių studentai, studijuojantys ASU.

2013 m. daug dėmesio buvo skiriama ASU leidžiamų mokslo žurnalų tarptautiškumui didinti. 4 žurnalai (Economic and Rural Development, Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development, Vandens ūkio inžinerija, Žemės ūkio inžinerija) parengė ir įdiegė atviros prieigos sistemas. Ateinančiais metais laukia ne mažesni iššūkiai atnaujinant redakcijų kolegijas pasaulyje pripažintais mokslininkais ir plėtojant žurnalų tarptautiškumą, juos įtraukiant į pripažintas mokslinių publikacijų duomenų bases.

Naujas galimybes mokslo žinių sklaidai ir mokslinės veiklos orientacijai į šalies problemų sprendimą suteikia slėnio „Nemunas“ kūrimas, sudarantis sąlygas verslumo ir bendradarbiavimo su verslu skatinimui ir plėtrai. 2013 m. toliau sėkmingai buvo įgyvendinamas projektas VP2-1.1-ŠMM-04-V-01-013 „Agrobiotechnologijų, miškininkystės, biomasės energetikos, vandens ir biosistemų inžinerijos MTEP centrų, aukštojo mokslo studijų ir susijusios infrastruktūros plėtra bei mokslo ir studijų institucijų reorganizavimas“. 2013 m. buvo parengti ir patvirtinti atviros prieigos Žemės ir miškų jungtinio tyrimo, Biosistemų inžinerijos, biomasės energetikos ir vandens inžinerijos centrų veiklas reglamentuojantys dokumentai. Ateinančiais metais laukia iššūkiai, kaip suaktyvinti mokslo tiriamųjų darbų ir mokslo paslaugų vykdymą šių centrų laboratorijose.

ASU kartu su kitomis mokslo ir studijų institucijomis rengia mokslininkus 8 mokslo kryptyse: Vadyba, Ekonomika, Ekologija ir aplinkotyra, Agronomija, Miškotyra, Aplinkos inžinerija, Mechanikos inžinerija, Transporto inžinerija. 2013 m. gruodžio 31 d. Universitete iš viso studijavo 78 doktorantai. 2013 metais buvo priimtas 21 doktorantas, iš kurių 10 finansuojama iš valstybės biudžeto, 2 – iš ES struktūrinių fondų ir 9 – iš ASU proveržio fondo lėšų. Įgyvendinant ASU strategijos plane numatytų uždavinių priemones, kuriomis siekiama didinti doktorantų skaičių ir jų rengimo efektyvumą, 2013 m. buvo padidintas dėmesys doktorantūros proceso vykdymui ir stebėsenai. Tai leido pasiekti teigiamų rezultatų, nes iš visų (21) šiemet laiku, per 4 metus, studijas baigusių doktorantų net 12 sėkmingai apgynė daktaro disertacijas. 2013 m. doktorantūros studijų efektyvumas padidėjo iki 57 %, palyginus su 2012 metais, kai iš 18 doktorantūros studijas baigusių doktorantų apsigynė tik 4, efektyvumas 22 %. Doktorantų skaičius ir doktorantūros studijų efektyvumas išlieka vis dar nepakankamas norint užtikrinti naujos jaunųjų mokslininkų kartos rengimą. Doktorantų skaičiaus dinamika labai priklauso nuo finansavimo iš valstybės biudžeto doktorantūros studijoms bei moksliniams tyrimams atlikti, menko mokslininko karjeros patrauklumo, neišspręstų doktorantų socialinių garantijų.

Tarptautiškumo didinimas. Universitetas aktyviai plečia bendradarbiavimą su užsienio partneriais, dažniausiai sudarant dvišales bendradarbiavimo sutartis mokslo ir studijų plėtros srityse ir dalyvaujant Europos ir regioninių universitetus vienijančių organizacijų veikloje. Daugiausia partnerių yra Europoje, tačiau 2013 m. toliau vyko bendradarbiavimo plėtra su Rytų partneriais, ypač su Kazachstanu. Numatoma toliau plėtoti šią veiklą, skatinant studentų ir dėstytojų mainus su šio regiono universitetais.

2013 m. buvo tęsiamas studijų internacionalizavimo procesas. Parengtas ir įgyvendinamas studijų programų paketas, skirtas užsienio studentams, toliau tobulinama užsienio studentų atrankos ir priėmimo tvarka. Siekiant pritraukti užsienio studentus, informacija anglų kalba apie studijas užsienio studentams nuolat atnaujinama ASU tinklalapyje, platinama pasaulyje elektroninių laiškų bei spausdintos reklaminės informacijos formomis.

Universiteto strateginiai uždaviniai skatina ieškoti būdų didinti užsienio studentų, studijuojančių nuolatinėse studijose ir mokančių už studijas, skaičių. Plėtojami agentūriniai tinklai šalyse, iš kurių galima tikėtis atvykstančių studentų, tai Nigerija, Kazachstanas, Ukraina, Rusija, Kinija, Turkija, Indija ir kitos Rytų šalys, turinčios palyginti didelį gyventojų skaičių. Praktika rodo, kad pasirenkant tikslines studentų pritraukimo šalis, labai svarbu atsižvelgti į praktines Lietuvos Respublikos vizų gavimo atvykstantiems studentams galimybes.

Viena sunkiausiai sprendžiamų studijų tarptautiškumo didinimo užduočių išlieka jungtinių studijų programų kūrimas. Nors ši veikla yra svarbus Universiteto tarptautiškumo veiklos vertinimo rodiklis, realiai ji labai sunkiai įgyvendinama dėl didelių administracinių ir finansinių išteklių poreikio, ilgo kūrimo proceso ir didelės nepastovumo tikimybės įgyvendinant programas. Vis dėlto ir toliau ieškoma galimybių praktiniam šios veiklos įgyvendinimui.

Darbuotojų gebėjimų ugdymas. Ugdydami savyje žmogiškąsias ir dalykines savybes, sudarome prielaidas teigiamiems pokyčiams atsirasti. Kiekvienas ASU darbuotojas, galėdamas visiškai atskleisti savo vidinį potencialą, tampa pilnaverčiu, laimingu ASU bendruomenės nariu, gebančiu bendrauti ir būti naudingu kitiems bendruomenės nariams ir ASU. Labai svarbu ir toliau sudaryti sąlygas gerinti personalo sudėtį ir jo kvalifikaciją.

Vis daugiau darbuotojų išvyksta į tarnybines komandiruotes, stažuotes, tarptautines konferencijas, išvykas, kvalifikacijos kėlimo kursus. 2013 m. bent vieną kartą užsienyje pabuvojo daugiau nei 12 proc. ASU dėstytojų ir mokslo darbuotojų.

Atsižvelgiant į Universiteto strateginės veiklos planą, Lietuvos aukštojo mokslo vystymo perspektyvas ir siekiant didinti tarptautinį dėstytojų ir studentų aktyvumą studijų ir tyrimų srityse bei skatinti atvykti studijuoti daugiau užsienio studentų, reikia aktyviau skatinti studentus ir dėstytojus gerinti profesinį užsienio kalbų žinių lygį, motyvuoti dėstytojus rengti ir praktiškai dėstyti daugiau studijų dalykų užsienio (anglų) kalba, aktyviau vykti dėstytojų ir stažuotojų vizitų į užsienio universitetus – ASU partnerius.

Infrastruktūros plėtra. 2013 m. ASU gyveno intensyvaus infrastruktūros modernizavimo sąlygomis. Pradėtos naudoti patalpos 8 rūmuose, vis labiau įveiklinama juose esanti MTEP įranga, tęsiami III rūmų rekonstrukcijos darbai, vykdomi Centrinio rūmų rekonstrukcijos darbai, nutiesti inžineriniai tinklai bei komunikacijos, reikalingos mokslui imlių sektoriaus įmonių įsikūrimui. Į 2014 metus nusikėlė BS pastato rekonstrukcijos darbai, priestato prie IV rūmų (verslo inkubatoriui, technologinėms įmonėms bei technologinėms laboratorijoms) statybos darbai.

Naujas galimybes mokslo žinių sklaidai ir mokslinės veiklos orientacijai į šalies problemų sprendimą suteikia slėnio „Nemunas“ kūrimas, sudarantis sąlygas verslumui ir bendradarbiavimui su verslu skatinti ir plėtoti. 2013 m. toliau buvo įgyvendinami ES paramą gaunantys projektai, gerinamos sąlygos studijoms, mokslui, Universiteto bendruomenės visuomeniniams poreikiams.

Įvaizdžio ir komunikavimo gerinimas. Pastaraisiais metais Universitetas aktyviai stiprina savo, kaip išskirtinio, pažangaus ir tarptautiško universiteto pozicijas. Atsižvelgiant į tai, ASU vykdo reklamą kampaniją, siekiant ištransliuoti ASU kaip specializuoto, tačiau plačių pažiūrų, šiuolaikiško ir drąsaus Universiteto žinią.

Universitete yra pastovios tikslinės auditorijos, kurioms, priklausomai nuo sezono, progų ir sąlyčio taškų, nuolat skiriame dėmesį, bendraujame jiems priimtinais formomis. Pagrindinės mūsų tikslinės auditorijos 2013 m. buvo studentai; darbuotojai; mokiniai; agroverslo atstovai; alumnai; artima socialinė aplinka, plačioji visuomenė. Jos labai skiriasi tiek amžiumi (moksleiviai ir alumnai), tiek socialine padėtimi (studentai ir verslo atstovai), išgryniname (ir dar gryniname) komunikacijos būdus ir ieškome pačių efektyviausių bendravimo kelių.

Be aktyvios reklaminės kampanijos, išryškinančios mūsų išskirtinumą ir pokyčius bei bendravimo su tikslinėmis auditorijomis, labai svarbi įvaizdžio gerinimo sfera – reprezentacinė Universiteto veikla. Didelis dėmesys buvo skiriamas Universiteto įvaizdžio formavimui per vizualinę ASU medžiagą. 2012 m. pasikeitus Universiteto logotipui, sukurtas naujas bendraas ASU leidinių, skaidrių ir kitos vaizdinės medžiagos dizainas, kurio įteisinimas ir naudojimas aktyviai populiarintas 2013 m. Nors 2013 m.

vizuali reklaminė kampanija skyrėsi nuo 2012 m., tačiau stengiamasi išlaikyti atpažįstamą ir unikalų ASU įvaizdį.

Apibendrinant viešųjų ryšių ir rinkodaros veiksmus pastaraisiais metais, galima teigti, kad siekiame sutvirtinti savo kaip unikalios, modernios, drąsios, draugiškos ir išskirtinai svarbios šalies ir pasauliui organizacijos pozicijas.

Finansų valdymas. Valstybės biudžeto asignavimų dalies mažėjimas ASU biudžete reikalauja, kad vis didesnę dalį išlaidų, susijusių su ASU veiklos užtikrinimu, tenka dengti iš ASU pajamų už teikiamas paslaugas. Nuolat ieškoma būdų plėsti mokamų paslaugų apimtį ir spektrą. Ypač svarbu paskatinti tarptautinių mokslo projektų lėšų pritraukimą, mokslo tiriamųjų darbų, vykdomų pagal sutartis su ūkio objektais, apimčių didinimą. Proveržio šioje srityje nepavyksta pasiekti.

Mažėjant valstybės biudžeto asignavimams ir specialiųjų lėšų pajamoms būtina ir toliau optimizuoti organizacinę struktūrą. Universitetui tapus viešąją įstaiga, darbo apmokėjimo sistema nebetenkina tikslų.

Ir toliau didėja apyvartinių lėšų poreikis ASU vykdomų ES struktūrinių fondų ir kitų projektų išlaidoms dengti. Daugelis fondų finansuoja tik patirtas išlaidas, todėl ASU privalo kredituoti šiuos projektus. Labai svarbu buvo tinkamai suplanuoti ASU pinigų srautus, kad būtų užtikrintas šių projektų vidinis kreditavimas ir apyvartinių lėšų poreikis ASU veiklai finansuoti.

ASU sugebėjo užtikrinti studijų ir mokslinės veiklos procesą beveik nedidindamas išlaidų komunalinėms paslaugoms. Tiksliai prognozuoti išlaidas komunalinėms paslaugoms buvo sudėtinga, nes tai labiausiai lemia objektyvios priežastys – klimatinės sąlygos ir kainų pokyčiai.

Ateityje būtini nauji sprendimai dėl nenaudojamų studijų procesui ir mokslinei veiklai patalpų tolesnio naudojimo. Užtrukusios turto investavimo procedūros kelia daug administravimo problemų.

Valstybės biudžeto finansavimui ir specialiosioms pajamoms mažėjant ir toliau turi būti griežtai kontroliuojami pinigų srautai, laikantis atsargumo ir protingumo principų.

PRIEDAI

1 priedas. AKTYVIAUSI MOKSLININKAI

(Žemės ūkio, biomedicinos ir technologijos mokslų sričių mokslininkai per pastaruosius 5 metus paskelbę ne mažiau kaip 5 ISI WOS str. su IF, socialinių mokslų – ne mažiau kaip 5 str. recenzuojamuose mokslo leidiniuose)

Eil. Nr.	Vardas, pavardė	Mokslo vardas, mokslo laipsnis	Parengta straipsnių 2009–2013 m.			
			Straipsniai ISI (WOS) leidiniuose su IF	Straipsniai kituose ISI leidiniuose	Straipsniai TDB leidiniuose	Straipsniai kituose leidiniuose
Žemės ūkio mokslų sritis						
1.	Pavelas Duchovskis	Prof. habil. dr.	24	19	29	-
2.	Vytautas Pilipavičius	Prof. dr.	17	3	12	4
3.	Kęstutis Romaneckas	Prof. dr.	16	5	20	9
4.	Natalija Burbulis	Prof. dr.	15	2	7	-
5.	Aušra Blinstrubienė	Doc. dr.	14	2	6	-
6.	Algirdas Augustaitis	Prof. dr.	12	7	3	24
7.	Vidmantas Stanys	Prof. habil. dr.	11	8	16	-
8.	Aušra Marcinkevičienė	Doc. dr.	10	2	8	19
9.	Elvyra Jarienė	Doc. dr.	8	3	10	29
10.	Rita Pupalienė	Doc. dr.	8	2	8	16
11.	Vitas Marozas	Doc. dr.	7	9	5	11
12.	Darius Danusevicius	Prof. dr.	7	5	4	6
13.	Honorata Danilčenko	Prof. dr	7	3	11	28
14.	Gintautas Mozgeris	Prof. dr.	6	9	5	19
15.	Edmundas Petrauskas	Doc. dr.	6	2	10	4
16.	Rimantas Velička	Prof. habil. dr.	6	1	10	17
17.	Petras Rupšys	Prof. dr.	6	1	14	3
18.	Žita Kriaučiūnienė	Mokslo d. dr.	6	1	7	12
19.	Vaclovas Bogužas	Doc. dr.	6	-	2	12
20.	Jurgita Kulaitienė	Dr.	6	-	4	11
21.	Milda Gumbytė	Jaun. m. d. dr.	5	6	6	10
22.	Simas Gližeris	Prof. dr.	Sukurta 20 skiauteručių veislių			
Biomedicinos mokslų sritis						
1.	Ligita Baležentienė	Vyriaus. m. d. dr.	17	15	12	49
2.	Violeta Gražulevičienė	Doc. dr.	7	1	-	4
Technologijos mokslų sritis						
1.	Violeta Makarevičienė	Prof. dr.	15	5	16	8
2.	Egidijus Šrauskis	Prof. dr.	15	5	15	8
3.	Algirdas Jasinskas	Vyresn. m. d. dr.	13	6	24	5
4.	Eglė Sendžikienė	Vyresn. m. d. dr.	12	2	10	3
5.	Juozas Padgurskas	Prof. dr.	11	10	2	31
6.	Antanas Sakalauskas	Doc. dr.	11	6	16	6
7.	Dainius Steponavičius	Doc. dr.	10	5	6	5
8.	Eglė Jotautienė	Doc. dr.	8	5	4	5
9.	Raimundas Rukuiža	Doc. dr.	7	2	-	13
10.	Vytenis Jankauskas	Prof. dr.	6	6	1	9
11.	Algirdas Janulevičius	Doc. dr.	6	5	8	22
12.	Saulius Vaikakas	Prof. habil. dr.	6	5	8	6

Eil. Nr.	Vardas, pavardė	Mokslo vardas, mokslo laipsnis	Parengta straipsnių 2009–2013 m.			
			Straipsniai ISI (WOS) leidiniuose su IF	Straipsniai kituose ISI leidiniuose	Straipsniai TDB leidiniuose	Straipsniai kituose leidiniuose
13.	Arvydas Povilaitis	Prof. dr.	6	2	2	2
14.	Jonas Bukšnaitis	Prof. dr.	6	2	1	4
15.	Algirdas Jonas Raila	Prof. habil. dr.	5	5	1	2
16.	Audrius Žunda	Doc. dr.	5	2	10	5
17.	Aurelija Kemzūraitė	Mokslo d. dr.	5	-	-	-
Socialinių mokslų sritis						
1.	Sigitas Daukila	Prof. dr.	2	4	6	1
2.	Aldona Palujanskienė	Doc. dr.	2	1	6	4
3.	Audrius Gargasas	Doc. dr.	1	3	16	5
4.	Vilija Aleknevičienė	Prof. dr.	1	4	8	4
5.	Lina Marcinkevičiūtė	Doc. dr.	1	2	4	4
6.	Jan Žukovskis	Doc. dr.	-	4	16	7
7.	Asta Raupelienė	Doc. dr.	-	4	1	5
8.	Vladzė Vitunskienė	Prof. dr.	-	4	4	1
9.	Vida Čiulevičienė	Doc. dr.	-	3	2	3
10.	Vilma Atkočiūnienė	Prof. dr.	-	3	14	7
11.	ValerijaVinciūnienė	Doc. dr.	-	2	3	-
12.	Astrida Slavickienė	Prof. dr.	-	1	15	9
13.	Stasė Navasaitienė	Doc. dr.	-	1	5	2
14.	Daiva Makutėnienė	Doc. dr.	-	1	6	1
15.	Neringa Stončiuvienė	Prof. dr.	-	1	6	4
16.	Danutė Zinkevičienė	Prof. dr.	-	1	6	2
17.	Adelė Astromskienė	Doc. dr.	-	-	15	3

**2 priedas. 2013 METAIS LAIMĖTI LMT STUDENTŲ MOKSLINIŲ TYRIMŲ
(MOKSLINIŲ PRAKTIKŲ) KONKURSAI**

Eil. Nr.	Studento vardas, pavardė	Fakultetas, kursas, studijų programa	Projekto trukmė	Vadovo vardas, pavardė	Mokslinių tyrimų (mokslinės praktikos) atlikimo vieta
1.	Justinas Miežis	ŽŪIF, III kursas, Agroenergetikos inžinerija	2013 02 04 2013 06 04	Egidijus Šarauskis	Žemės ūkio inžinerijos ir saugos institutas
2.	Domas Rimeika	ŽŪIF, III kursas, Agroenergetikos inžinerija	2013 02 04 2013 06 04	Antanas Sakalauskas	Žemės ūkio inžinerijos ir saugos institutas
3.	Laura Bieliūnaitė	ŽŪIF, II kursas, Biomasės inžinerija	2013 02 04 2013 06 04	Eglė Sendžikienė	Aplinkos ir ekologijos instituto Aplinkos technologijos cheminių ir biocheminių tyrimų laboratorija
4.	Justina Narauskaite	AF, III kursas, Sodininkystė ir daržininkystė	2013 02 04 2013 06 04	Eglė Sendžikienė	Aplinkos ir ekologijos instituto Aplinkos technologijos cheminių ir biocheminių tyrimų laboratorija
5.	Tadas Vilčinskas	ŽŪIF, I kursas, Žemės ūkio mechanikos inžinerija	2013 02 04 2013 06 04	Juozas Padgurskas	Jėgos ir transporto mašinų inžinerijos institutas
6.	Tadas Bartkus	ŽŪIF, magistrantūros I kursas, Biomasės inžinerija	2013 02 04 2013 06 04	Dainius Steponavičius	Žemės ūkio inžinerijos ir saugos institutas
7.	Greta Degutytė	EVF, IV kursas, Apskaita ir finansai	2013 09 23 2013 12 23	Danutė Zinkevičienė	Ekonomikos, apskaitos ir finansų institutas
8.	Ieva Steiblytė	AF, magistrantūros I kursas, Agrosistemos	2013 07 01 2013 09 01	Rimantas Velička	Bandymų stotis
9.	Dalytė Mardosaitė	VDU, Gamtos mokslų fakultetas, III kursas, Aplinkotyra ir ekologija	2013 07 01 2013 09 01	Zita Kriaučiūnienė	Bandymų stotis
10.	Eventas Šaučiūnas	VDU, Gamtos mokslų fakultetas, III kursas, Aplinkotyra ir ekologija	2013 07 01 2013 09 01	Aušra Marcinkevičienė	Bandymų stotis
11.	Dainius Valiūnas	ŽŪIF, II kursas, Mechanikos inžinerija	2013 07 01 2013 09 01	Raimondas Kreivaitis	Jėgos ir transporto mašinų inžinerijos institutas
12.	Mindaugas Pinkauskas	KTU, Fundamentaliųjų mokslų fakultetas, II kursas, Taikomoji fizika	2013 07 01 2013 09 01	Juozas Padgurskas	Jėgos ir transporto mašinų inžinerijos institutas
13.	Aistė Feiferytė	KTU, Aplinkos inžinerijos institutas, magistrantūros I kursas, Aplinkos apsaugos vadyba ir švaresnė gamyba	2013 07 01 2013 09 01	Milda Gumbytė	Aplinkos technologijos cheminių ir biocheminių tyrimų laboratorija
14.	Ažuolas Krušna	KTU, Fundamentaliųjų mokslų fakultetas, I kursas, Taikomoji fizika	2013 07 01 2013 09 01	Eglė Sendžikienė	Aplinkos technologijos cheminių ir biocheminių tyrimų laboratorija
15.	Ovidijus Vaznys	AF, I kursas, Maisto žaliavų kokybė ir sauga	2013 07 01 2013 09 01	Ernestas Zaleckas	Aplinkos technologijos cheminių ir biocheminių tyrimų laboratorija

3 priedas. 2013 METAIS UNIVERSITETE APGINTOS DAKTARO DISERTACIJOS

Eil. Nr.	Vardas, pavardė	Gynimo data	Mokslų sritis, kryptis	Doktoranto institucija	Disertacijos pavadinimas	Mokslinis vadovas, tarybos pirmininkas
1.	Jurgita Kazakevičienė	2013 02 22	Technologijos, aplinkos inžinerija	ASU, VŪŽF	Nuotekų valymo efektyvumo tyrimai vertikalių filtracijos augalų - grunto filtruose su dolomito įkrova	Doc. dr. Algirdas Radzevičius Aplinkos inžinerijos krypties tarybos pirmininkė prof. dr. Violeta Makarevičienė
2.	Jūratė Ramanauskienė	2013 06 17	Žemės ūkio, agronomija	LAMMC ŽI	Žieminių javų stiebalūžės žalingumo bei jos sukėlėjų <i>Oculimacula</i> spp. populiacijos tyrimai	Dr. Irena Gaurilčikienė Agronomijos krypties tarybos pirmininkas doc. dr. Vytautas Ruzgas
3.	Danguolė Nemeikšienė	2013 06 20	Žemės ūkio, agronomija	LAMMC Joniškėlio bandymų stotis	Azoto apytakos optimizavimas pupinės žolės naudojant žaliajai trąšai ekologinėje agrosistemoje	Dr. Aušra Arlauskienė Agronomijos krypties tarybos pirmininkas prof. habil. dr. Rimantas Velička
4.	Rasa Rutkauskienė	2013 06 21	Žemės ūkio, agronomija	LAMMC ATL	Įvairaus tirpumo magnio junginių kiekiai vyraujančiuose Lietuvos dirvožemiuose, jų įtaka žemės ūkio augalams	Prof. habil. dr. Gediminas Staugaitis Agronomijos krypties tarybos pirmininkė dr. Žydrė Kadžiulienė
5.	Artūras Kupčinskas	2013 09 05	Technologijos, aplinkos inžinerija	ASU, ŽŪIF	Aplinkai draugiškų plastinių tepalų gaminimas ir jų savybių vertinimas	Prof. dr. Juozas Padgurskas Aplinkos inžinerijos krypties tarybos pirmininkas prof. dr. Arvydas Povilaitis
6.	Rūta Čiutelytė	2013 09 06	Technologijos, aplinkos inžinerija	ASU, MEF	Biodujų išeigos ir kokybės gerinimas bei gryninimas gamtiniais mineralais	Doc. dr. Eglė Sendžikienė Aplinkos inžinerijos krypties tarybos pirmininkas prof. habil. dr. Algirdas Jonas Raila
7.	Birutė Skukauskaitė	2013 09 06	Technologijos, aplinkos inžinerija	ASU, ŽŪIF	Rapsų aliejumi ir dyzelino mišiniais veikiančio variklio darbo proceso gerinimas	Prof. dr. Stasys Slavinskas Aplinkos inžinerijos krypties tarybos pirmininkas prof. dr. Egidijus Šarauskis
8.	Jurata Buchovska	2013 10 18	Žemės ūkio, miškotyra	LAMMC MI	Paprastosios pušies (<i>Pinus sylvestris</i> L.) DNR polimorfizmo geografinio pasiskirstymo dėsningumai rūšies išplitimo areale	Prof. dr. Darius Danusevičius Miškotyros krypties tarybos pirmininkas prof. dr. Algirdas Augustaitis
9.	Aida Adamavičienė	2013 11 08	Žemės ūkio, agronomija	ASU, AF	Įsėlinių tarpinių augalų ir piktžolių konkurencingumas kukurūzų pasėlyje	Prof. dr. Kęstutis Romanekas Agronomijos krypties tarybos pirmininkas prof. habil. dr. Rimantas Velička
10.	Inga Stepulaitienė	2013 11 22	Žemės ūkio, agronomija	LAMMC SDI	Paprastosios vyšnios generatyvinių organų raida ir atsparumo pavasario šalnoms formavimasis	Prof. habil. dr. Vidmantas Stanyš Agronomijos krypties tarybos pirmininkas prof. habil. dr. Rimantas Velička
11.	Ramūnas Gegužis	2013 11 22	Technologijos, aplinkos inžinerija	ASU, VŪŽF	Tėkmės energijos pasiskirstymo poveikis upelių ekologinei būklei	Prof. dr. Antanas Maziliauskas Aplinkos inžinerijos krypties tarybos pirmininkas prof. dr. Egidijus Šarauskis
12.	Jelena Lysovienė	2013 12 05	Technologijos, aplinkos inžinerija	ASU, VŪŽF	Tarša veikiamų Vidurio Lietuvos reguliuotų upelių savaiminis apsisvalymas sausmečio laikotarpiu	Dr. Valerijus Gasiūnas Aplinkos inžinerijos krypties tarybos pirmininkas prof. dr. Dainius Steponavičius
13.	Gediminas Masaitis	2013 12 06	Žemės ūkio, miškotyra	ASU, MEF	Hiperspektrinio skenavimo galimybės miško medžių rūšims atpažinti ir jų būklei įvertinti	Prof. dr. Gintautas Mozgeris Miškotyros krypties tarybos pirmininkas prof. dr. Darius Danusevičius
14.	Edita Abalikštienė	2013 12 12	Technologijos, aplinkos inžinerija	ASU, VŪŽF	Lietuvos nenašių žemių naudojimo planavimo sisteminė analizė	Prof. dr. Audrius Aleknavičius Aplinkos inžinerijos krypties tarybos pirmininkas prof. dr. Arvydas Povilaitis
15.	Vanda Lukoševičiūtė	2013 12 12	Žemės ūkio, agronomija	LAMMC SDI	Braškių užsigrūdinimo ir atsparumo šalčiui charakterizavimas in vitro ir in vivo	Dr. Rytis Rugienius Agronomijos krypties tarybos pirmininkas doc. dr. Vytautas Ruzgas
16.	Indrė Bagdonienė	2013 12 13	Technologijos, aplinkos inžinerija	ASU, ŽŪIF	Amoniakų emisija iš galvijų mėšlo kintančių mikroklimato veiksnių aplinkoje	Doc. dr. Rolandas Bleizgys Aplinkos inžinerijos krypties tarybos pirmininkas prof. dr. Egidijus Šarauskis

17.	Sidona Buragienė	2013 12 13	Technologijos, aplinkos inžinerija	ASU, ŽUIF	Skirtingų žemės dirbimo technologijų poveikis aplinkai	Prof. dr. Egidijus Šarauskis Aplinkos inžinerijos krypties tarybos pirmininkas prof. habil. dr. Algirdas Jonas Raila
18.	Gerda Šilingienė	2013 12 16	Žemės ūkio, miškotyra	ASU, MEF	Drėgno vandens garo įtaka paprastosios eglės (<i>Picea abies</i> (L.) H. Karst.) sėkloms, sėjiniukams ir pasėlio piktžolėtumui	Doc. dr. Jonas Račinskas Miškotyros krypties tarybos pirmininkas prof. dr. Vitas Marozas
19.	Rasa Vaitkevičiūtė	2013 12 16	Žemės ūkio, miškotyra	ASU, MEF	Paprastojo kadagio (<i>Juniperus communis</i> L.) ekologijos ypatumai Lietuvoje	Prof. habil. dr. Edvardas Riepišas Miškotyros krypties tarybos pirmininkas prof. dr. Darius Danusevičius
20.	Dovilė Avižienytė	2013 12 17	Žemės ūkio, agronomija	ASU, AF	Ilgalaikio skirtingo žemės dirbimo poveikis agrocenozėms taikant intensyvias technologijas ir augalų kaitą	Prof. dr. Kęstutis Romanekas Agronomijos krypties tarybos pirmininkas prof. habil. dr. Rimantas Velička
21.	Kristina Bajorienė	2013 12 17	Žemės ūkio, agronomija	ASU, AF	Organinių mulčių liekamasis poveikis agrocenozėms	Doc. dr. Darija Jodaugienė Agronomijos krypties tarybos pirmininkas prof. habil. dr. Rimantas Velička
22.	Jurgita Sasnauskienė	2013 12 18	Žemės ūkio, miškotyra	ASU, MEF	Pomiškio, dirvožemio ir jo gyvosios dangos pokyčiai pušynuose po atvejinių kirtimų I atvejo	Prof. dr. Vitas Marozas Miškotyros krypties tarybos pirmininkas prof. dr. Algirdas Augustaitis
23.	Virginija Skorupskaitė	2013 12 19	Technologijos, aplinkos inžinerija	ASU, MEF	Biodegalai iš mikrodumblių <i>Scenedesmus</i> sp. ir <i>Chlorella</i> sp., jų kokybė ir aplinkosauginė nauda	Prof. dr. Violeta Makarevičienė Aplinkos inžinerijos krypties tarybos pirmininkas prof. dr. Arvydas Povilaitis
24.	Povilas Mulerčikas	2013 12 19	Žemės ūkio, agronomija	ASU, AF	Spragšių (Coleoptera, Elateridae) paplitimas skirtingose agrocenozėse ir gausiausių rūšių žalingumas migliniams javams	Doc. dr. Vytautas Tamutis Agronomijos krypties tarybos pirmininkas prof. habil. dr. Zenonas Dabkevičius
25.	Bernardas Kniūkšta	2013 12 20	Socialiniai, ekonomika	ASU, EVF	Šalies įsitraukimo į biodegalų gamybą vertinimas	Prof. dr. Jonas Čaplikas Ekonomikos krypties tarybos pirmininkė doc. dr. Valerija Vinciūnienė
26.	Ramunė Masienė	2013 12 23	Žemės ūkio, agronomija	ASU, AF	Linų morfogenezės indukcijos genetiniai ir fiziologiniai aspektai	Prof. dr. Natalija Burbulis Agronomijos krypties tarybos pirmininkas prof. habil. dr. Rimantas Velička
27.	Vaida Stulpinienė	2013 12 30	Socialiniai, ekonomika	ASU, EVF	Finansinio išsekimo prognozavimo modelis ūkininkų ūkiuose	Prof. dr. Vilija Aleknevičienė Ekonomikos krypties tarybos pirmininkė prof. dr. Astrida Slavickienė
28.	Jurgita Baltušienė	2013 12 30	Socialiniai, ekonomika	ASU, EVF	Agrarinės politikos ir socialinių pervedimų poveikio žemdirbių namų ūkių pajamoms vertinimas	Prof. dr. Vladzė Vitunskienė Ekonomikos krypties tarybos pirmininkė prof. dr. Vilija Aleknevičienė
29.	Laura Girdžiūtė	2013 12 30	Socialiniai, ekonomika	ASU, EVF	Integruotas rizikos žemės ūkyje vertinimas	Prof. dr. Astrida Slavickienė Ekonomikos krypties tarybos pirmininkė prof. dr. Neringa Stončiuvienė
Kitose institucijose apgintos disertacijos						
30.	Rasa Pranskūnienė	2013 06 26	Socialiniai, edukologija	KU	Nardinantis interaktyvumas“ muziejinėje edukacijoje: grindžiamoji teorija	Prof. dr. Liudmila Rupšienė Edukologijos krypties tarybos pirmininkė prof. habil. dr. Ona Tijūnėlienė
31.	Vilimantas Vaičiukynas	2013 11 28	Technologijos, aplinkos inžinerija	KTU	Gruntinio vandens lygio dinamikos tarpdrenyje tyrimai ir modeliavimas	Prof. habil. dr. Saulius Vaikasas Aplinkos inžinerijos krypties tarybos pirmininkas prof. habil. dr. Jurgis Kazimieras Staniškis

**4 priedas. 2012 UŽSIENIO STUDIJŲ, MOKSLO IR VALSTYBINIŲ INSTITUCIJŲ, SUDARIUSIŲ
BENDRADARBIAVIMO SUTARTIS SU ASU, SĄRAŠAS**

Nr.	Partnerinės institucijos pavadinimas	Sutarties pasirašymo data	Sutarties tęstinumas	Inicijavę sutartį asmenys (katedra, asmuo)	Bendradarbiavimo sritis	Sutartį pasirašę asmenys
1	Nitros žemės ūkio universitetas, Slovakija	1991 12 03 Atnaujinta 2003 06 05	neribota		Mokslinių tyrimų ir studijų mainų	Rektorius R. Urbonas Rektorius L. Kabat
2	Helsinkio universitetas, Suomija	1992 04 01	neribota	Eero Puolane	Dvišalis ir mokslinis bendradarbiavimas, mokslininkų ir dėstytojų mainai	Rektorius R. Urbonas Rektorius Paivio Tommila Dekanas Eero Puolane
3	Purdue universitetas, JAV	1995 02 15	neribota	A. Kusta	Dvišalis ir mokslinis bendradarbiavimas, mokslininkų ir dėstytojų mainai	Rektorius prof. A. Kusta Viceprezidentas R. L. Ringel
4	Latvijos žemės ūkio universitetas LVA Estijos žemės ūkio universitetas Baltijos šalių žemės ūkio mokslų k-tas	1995 05 25	neribota	M. Klaassen	Jungtinis Baltijos šalių komitetas žemės ūkio tyrimams	LŽŪU prorektorius prof. R. Deltuvas Latvijos žemės ūkio universiteto rektorius prof. V. Strikis LVA rektorius prof. V. Bižokas Estijos žemės ūkio universiteto rektorius prof. Mait Klaassen Baltijos šalių žemės ūkio mokslų k-to vadovas A. Jemeljanovs
5	Čekijos žemės ūkio universitetas	1996 07 02	neribota	J. Hron	Švietimo ir mokslinis bendradarbiavimas, mokslininkų ir dėstytojų mainai	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius J. Hron
6	Baltarusijos žemės ūkio akademija	1996 09 27 Atnaujinta 2005 04 01	neribota	A. Tsyganov	Mokslinių tyrimų ir studijų mainų	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius A. R. Tsyganov
7	Parmos universitetas, Italija	1996 06 18	neribota		Mokslinių tyrimų ir studijų mainų	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius prof. N. Occhiocupo
8	Estijos žemės ūkio universitetas Latvijos žemės ūkio universitetas Lietuvos veterinarijos akademija (BOVA universitetų tinklas)	1996 09 13	neribota		Švietimo ir mokslinis bendradarbiavimas ir koordinavimas	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius prof. V. Strikis Rektorius prof. V. Bižokas Rektorius prof. Mait Klaassen
9	Sankt Peterburgo agrarinis universitetas, Rusija	1997 10 20	neribota	G. Kazlauskas	Mokslinių tyrimų ir studijų mainų	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius akademikas V. S. Škrabak
10	Hamme technikos kolegija, Suomija	1998 10 12	neribota, bet pavadinimas pasikeitęs		Studijų mainų ir mokslinių tyrimų	Rektorius prof. A. Kusta Prorektorius P. Puusaari
11	Hohenheimo universitetas, Vokietija, LVA	1998 12 02	neribota	Hohenheimo universitetas	Mokslinių tyrimų ir studijų mainų	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius prof. dr. K. Macharzi-na Rektorius prof. V. Bižokas
12	Alfa Laval Agri kompanija, Švedija	1998 12 11	neribota	Alfa Laval Agri	Mokslinių tyrimų ir studijų rėmimo	Rektorius prof. A. Kusta Direktorius. J. Piiparinen
13	Mėsos ir riebalų tyrimų institutas, Lenkija	1998 08 28	neribota	H. Danilčenko	Studijų ir mokslo	Pror. prof. R. Deltuvas Direktorius dr. A. Borys
14	Švedijos žemės ūkio mokslų universitetas	1999 01 27	neribota		Studijų programų ir mainų	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius prof. T. Rosswall
15	Perudžijos universitetas, Italija	1999 06 18-2004 06 18	neribota		BOVA biuro įkūrimas	Rektorius prof. A. Kusta Prof. Adriano Ciani
16	NOVA–BOVA universitetų tinklai	1999 10 14	neribota		Tęstinis mokymas	BOVA-NOVA rektoriai
17	Krokuvos žemės ūkio universitetas, Lenkija	1999 12 07 2006 06 27	neribota		Studijų ir mokslo mainai	Pror. prof. R. Deltuvas Pror. prof. A. Binek
18	BOVA universitetai	2000 02 25	neribota		Praktikantų ir specialistų mainai	Baltijos šalių žemės ūkio universitetų rektoriai
19	BOVA sekretoriato įkūrimas	2000 02 25	neribota		Dalyvavimas ES finansuojamose programose	

20	Rygos technikos universitetas, Latvija	2000 03 02	neribota		Studijų, mokslo, verslo ryšių plėtojimo	Prorektorius prof. R. Deltuvas Prorektorius prof. L. Ribickis
21	Kaliningrado darbuotojų perkvalifikavimo ir agroverslo institutas, Rusija	2000 09 20	neribota		Mokslinių tyrimų ir studijų	Prorektorius prof. A. Juodvalkis Prorektorius dr. A. S. Suzdalev
22	Bialystoko finansų ir vadybos aukštoji mokykla, Lenkija	2000 10 04-2005 10 04	neribota		Mokslinių tyrimų, studijų ir pasikeitimų	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius prof. dr. J. Szablowski
23	DEULA Lehranstalt Nienburg, Vokietija	2000 08 23	neribota		Mokslinių projektų ir mainų	Pror. prof. R. Deltuvas Direktorius F. Brunder
24	Epirus technologinis švietimo institutas, Graikija	2000 03 30	neribota		Mokslinių projektų ir mainų	Rektorius prof. A. Kusta Direktorius prof. S. Kandrelis
25	Ohajo valstijos universitetas, JAV	2000 09 19	neribota		Praktikantų ir specialistų mainai	Rektorius prof. A. Kusta Viceprezidentas B. D. Moser
26	Varšuvos žemės ūkio universitetas, Lenkija	2000 10 03	neribota		Moksliniai tyrimai, studijos ir pasikeitimai	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius W. Klučinski
27	Vismaro aukštoji mokykla, Technikos, ekonomikos ir apipavidalinimo aukštesnioji mokykla, Vokietija	2001 05 28	neribota		Praktikantų ir specialistų mainai	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius
28	Vroclavo žemės ūkio akademija, Lenkija	2001 01 19	neribota		Moksliniai tyrimai, studijos ir pasikeitimai	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius prof. T. Szulc
29	Nacionalinis Airijos universitetas, Kaimo koledžas	2003 07 11 ketinimų protokolas	neribota		Informaciniai ir instituciniai mainai	Rektorius prof. A. Kusta Dekanas prof. J. Marshall
30	Erhversskolerne Aars, Danija	2003 09 15 ketinimų protokolas	neribota		Moksliniai tyrimai, studijos ir pasikeitimai	ŽŪIF dekanas prof. J. Deikus Mrs. Helena Moeller
31	Gardino valstybinis agrarinis universitetas, Baltarusija	2003 09 25	neribota	Gardino valstybinis agrarinis universitetas	Moksliniai tyrimai, studijos ir pasikeitimai	Rektorius prof. A. Kusta Prof. dr. V. K. Pestis
32	Europos tarpuniversitetinis žemės ūkio ir gretutinių mokslų konsorciumas (ICA)	2005 03 25	neribota	LŽŪU Tarptautinis sk.	Švietimo ir mokslinis bendradarbiavimas ir koordinavimas	Rektorius prof. R. Deltuvas ICA prezidentas Leopold Marz
33	Bendra BOVA finansavimo sutartis	2005 m. vasario mėn.	neribota	BOVA	Studijų programų ir mainų	Rektorius prof. R. Deltuvas LVA rektorius prof. H. Žilinskas Estijos žemės ūkio universiteto rektorius prof. A.Karis Latvijos žemės ūkio universiteto rektorius prof. Juris Skujans
34	Lenkijos karinio laivyno akademija	2008 04 17	neribota	G. Labeckas	Moksliniai tyrimai	Rektorius prof. R. Deltuvas Kontr. admir. rektorius Czeslaw Dyrz
35	Odesos nacionalinė maisto technologijų akademija	2009 12 09	5 metai	H. Danilčenko	Moksliniai tyrimai	Rektorius prof. Bogdan Yegorov Rektorius prof. R. Deltuvas
36	King's Mongkut's technologijos universitetas Thonburi, Tailandas	2010 06	5 metai	King's Mongkut's technologijos universitetas	Moksliniai tyrimai, studijos ir pasikeitimai	President assoc. prof. dr.Kraiwood Kiattikomol Rektorius prof. R. Deltuvas
37	Charkovo Petro Vasylenko valstybinis žemės ūkio technikos universitetas	2010 06	5 metai	Charkovo Petro Vasylenko valstybinis žemės ūkio technikos universitetas	Moksliniai tyrimai, studijos ir pasikeitimai	Rektorius akademikas Dmytro I. Mazorenko Rektorius prof. R. Deltuvas
38	Baltijos šalių universitetų tinklas (BSRUN)	2010 06	3 metai	R. Deltuvas	Studijų programų ir mainų	Rektorius prof. R. Deltuvas
39	Azerbaidžano valstybinis žemės ūkio universitetas	2010 07	5 metai	R. Deltuvas	Moksliniai tyrimai, studijos ir pasikeitimai	Rektorius prof. Mirdamad Sadigov Rektorius prof. R. Deltuvas
40	Ukrainos nacionalinis gyvybės ir aplinkos mokslų universitetas	2010 10	5 metai	V. Butkus	Moksliniai tyrimai, studijos ir pasikeitimai	Rektorius akad. Dmytro Melnytsuk Rektorius prof. R. Deltuvas
41	Moldovos mokslų akademijos Taikomosios fizikos institutas	2011 03 29	5 metai	J. Padgurskas	Moksliniai tyrimai	Rektorius prof. Leonid Kulyuk Rektorius prof. R. Deltuvas

42	Lubininių kultūrų institutas prie Ukrainos nacionalinės agrarinių mokslų akademijos	2011 03	5 metai		Moksliniai tyrimai	Direktorius prof. Viktor M. Kabanec Rektorius prof. R. Deltuvas
43	Latvijos žemės ūkio universitetas	2011 04 29	3 metai	J. Navickas, Fizikos k-ra	Moksliniai tyrimai (organinės statybinės medžiagos)	Rektorius prof. Juris Skujans Rektorius prof. A. Maziliauskas
44	Žitomiro valstybinis technologijos universitetas, Žitomiro nacionalinis agroekologijos universitetas, Klaipėdos universitetas	2011 05 24	3 metai	Jan Žukovski, Administravimo ir kaimo plėtros k-ra	Moksliniai tyrimai ekonomikos ir įmonių valdymo srityje	Rektorius Petr Melnyčiuk Rektorius Anton Malinovski Prorektorius Alfonsas Ramonas Rektorius A. Maziliauskas
45	Armėnijos valstybinis agrarinis universitetas	2011 09 07	5 metai	A. Maziliauskas	Akademinių mainai	Rektorius prof. Arshaluys Tarverdyan Rektorius prof. A. Maziliauskas
46	S. Seifulin agrotechninis universitetas, Kazachstanas	2011 10 04	5 metai	A. Maziliauskas	Akademinių mainai	Rektorius prof. Aitbay K. Bulashev Rektorius prof. A. Maziliauskas
47	Kazachijos nacionalinis agrarinis universitetas	2011 10 05	5 metai	A. Maziliauskas	Akademinių mainai	Rektorius prof. Tlektes I. Yesplov Rektorius prof. A. Maziliauskas
48	Baltarusijos valstybinis mokslo ir technologijų komitetas	2011 10 13	1 metai	G. Brazaitis	Mokslinių tyrimų projektai	Komiteto pirmininkas I. Voitov Rektorius prof. A. Maziliauskas
49	UAB „Tarptautinių programų centras“, Kazachstanas	2012 01 30	neribota	A. Maziliauskas	Akademinių mainai	Centro prezidentas S. Nurbek Rektorius prof. A. Maziliauskas
50	Ukrainos nacionalinis vandens ūkio ir gamtos resursų universitetas	2012 05 16	neribota	A. Kučerova	Akademinių ir mokslinių mainai	Rektorius I. A. Gurin Rektorius A. Maziliauskas
51	Koventrio universitetas (Coventry University), Didžioji Britanija	2012 06 24	3 metai	A. Maziliauskas	Akademinių ir mokslinių mainai, jungtinių programų kūrimas	Rektorius A. Maziliauskas Prorektorius Ian Dunn
52	Centrinio Lankaširo universitetas (University of Central Lancashire), Didžioji Britanija	2012 07 12	1 metai	L. Taparauskienė	Jungtinės programos aplinkos studijų srityje, studentų mainai Studijų kokybės užtikrinimas, personalo mokymai	Prorektorė L. Taparauskienė G. Baldwin
53	Kazanės nacionalinis tiriamasis technologinis universitetas, Rusija Nr. 0031/2012	2012 09 15	3 metai	A. Slavickienė	Moksliniai mainai, stažuotės	Rektorius G. S. Djakonovas Rektorius A. Maziliauskas
54	Kinijos žemės ūkio universitetas Pekine (China Agricultural University) Nr. 0041/2012	2012 10 18	5 metai	A. Maziliauskas	Akademinių ir mokslinių mainai	Prezidentas Ke Bingsheng Rektorius A. Maziliauskas
55	Sankt Peterburgo valstybinis agrarinis universitetas (SPSAU), Rusija Nr. 0075/2012	2012 12 06	5 metai su automatiškai pratęsimu	V. Efimovas	Akademinių ir mokslinių bendradarbiavimas	Rektorius V. Efimovas Rektorius A. Maziliauskas
56	Rusijos Federalinės biudžetinės įmonės „Nacionalinis parkas Kuršskaja Kosa“ Lietuvos Respublikos valstybinės saugomų teritorijų tarnybos prie Aplinkos apsaugos ministerijos Kuršių nerijos nacionalinio parko direkcijos	2013 01 23	10 metų su automatiškai pratęsimu	A. Augustaitis V. Marozas	Moksliniai tyrimai, ekologinis švietimas, bendros programos	Rektorius A. Maziliauskas Direktorius A. Kalina Direktorė L. Dikšaitė
57	Rusijos Timiriazovo vardo valstybinis žemės ūkio universitetas Nr. 9/2013	2013 02 11	5 metai su veiklos vertinimu ir sprendimu pratęsti	J. Čaplikas	Akademinių ir mokslinių bendradarbiavimas	Rektorius A. Maziliauskas Rektorius V. M. Bautin

58	Moldavijos valstybinis agrarinis universitetas (The State Agrarian University of Moldova) Nr. 0033/2013	2013 04 20	5 metai su pratęsimu	J. Padgurskas	Akademiniis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius Gheorghe Cimpoeș Rektorius A. Maziliauskas
59	Kazachijos finansų–ekonomikos akademija (Kazakh Financial-Economical Academy (KazFEA)) Nr. 0040/2013	2013 06	3 metai	KazFEA	Akademiniis ir mokslinis bendradarbiavimas	Prezidentas N. A. Apsalamov Rektorius A. Maziliauskas
60	Ukrainos nacionalinės žemės ūkio mokslų akademijos Nacionalinio mokslo centras „Žemės ūkio mechanizacijos ir elektrifikacijos institutas“ Nr. 0045/2013	2013 09 14	3 + 3 metai	V. Adamčiuk	Akademiniis ir mokslinis bendradarbiavimas	Direktorius V. Adamčiuk Rektorius A. Maziliauskas
61	Bendradarbiavimo memorandumas tarp Pietų Ilinojaus universiteto Karbondale, JAV (Memorandum of Understanding between Southern Illinois University, Carbondale SIU) Nr. 0048/2013	2013 09 30	5 metai	Andrew Carver	Akademiniis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius (Chancellor) Rita Cheng Rektorius A. Maziliauskas
62	Baltarusijos nacionalinės mokslų akademijos V. A. Belyi Metalų polimerų tyrimo institutas Nr. 0063/2013	2013 10 23	5 metai	J. Padgurskas	Mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius A. Maziliauskas Instituto direktorius Nikolai K. Myshkin

5 priedas. EUROPOS UNIVERSITETŲ, SU KURIAIS ASU TURĖJO PASIRAŠĘS DVIŠALIS LLP/ERASMUS PROGRAMOS MAINŲ SUTARTIS 2013 M., SĄRAŠAS

(universiteto pavadinimas šalies nacionaline kalba, lietuvių kalba, sutrumpinimas, ERASMUS kodas)

Austrija (AT)

- FACHHOCHSCHULE OBERÖSTERREICH (Aukštutinės Austrijos kolegija – FH00) – A WELS 01
- TECHNISCHE UNIVERSITÄT WIEN (Vienos technikos universitetas – TUW) – A WIEN02
- UNIVERSITÄT FÜR BODENKULTUR WIEN (Vienos žemės ūkio universitetas – BOKU) WIEN03

Belgija (BE)

- VRIJE UNIVERSITEIT BRUSSEL (Briuselio laisvasis universitetas – VUB) – B BRUSSEL01
- UNIVERSITEIT GENT (Gento universitetas – UG) – B GENT01
- KATHOLIEKE UNIVERSITEIT LEUVEN (Liuveno katalikiškasis universitetas – KUL) LEUVEN01

Bulgarija (BG)

- AGRAREN UNIVERSITET PLOVDIV (Plovdivo žemės ūkio universitetas – AUP) – BGPLOVDIV01

Čekija (CZ)

- MENDELOVA UNIVERZITA V BRNE (Mendelio universitetas Brno – MUB) – CZ BRN002
- JIHOČESKA UNIVERZITA V CESHYCH BUDEJOVICICH (Pietų Čekijos universitetas Čekų Budejovicuose – JCU) – CZ CESKE01
- ČESKA ZEMEDELSKA UNIVERZITA V PRAZE (Čekijos žemės ūkio universitetas Prahoje – CZU) – CZ PRAHA02
- UNIVERZITA JANA EVANGELISTY PURKYNE V USTI NAD LABEM (Jano Evangelisto Purkino universitetas Usti nad Laboje – CZU) – CZ USTINAD01

Kipras (CY)

- UNIVERSITY OF NICOSIA (Nikosijos universitetas – UNIC) – CY NICOSIA14

D. Britanija (UK)

- COVENTRY UNIVERSITY (Koventrio universitetas – CU) – UK COVENTR01
- CRANFIELD UNIVERSITY (Krenfildo universitetas – CRU) – UK CRANFIE01

Danija (DK)

- KOBENHAVNS UNIVERSITET (Kopenhagos universitetas – KU) – DK KOBENHA01
- DANMARKS TEKNISKE UNIVERSITET (Danijos technikos universitetas – DTU) – DK LYNGBY01

Estija (EE)

- TALLINNA TEHNIKAÜLIKOOL (Talino technikos universitetas – TTU) – EE TALLINN04
- TALLINNA ÜLIKOOL (Talino universitetas – TLU) – EE TALLINN05
- EESTI MAAÜLIKOOL (Estijos gyvybės mokslų universitetas – EMU) – EE TARTU01

Graikija (GR)

- GEOPONIKO PANEPISTIMIO ATHINON (Atėnų žemės ūkio universitetas - AUA) – G ATHINE03
- TECHNOLOGIKO EKPALDEUTIKO IDRIMA EPIRUS (Epirus aukštoji technologinė mokykla – TEIE) – G ARTA01
- TECHNOLOGIKO EKPALDEUTIKO IDRIMA IRAKLIUO (Herakliono aukštoji technologinė mokykla – TEIC) – G KRITIS04
- TECHNOLOGIKO EKPALDEUTIKO IDRIMA THESSALONIKI (Salonikų aukštoji technologinė mokykla – TEIT) – G THESSAL12

Italija (I)

- UNIVERSITA DEGLI STUDI DI BARI (Bario universitetas – UBA) – I BARI01
- UNIVERSITA DEGLI STUDI DI FOGGIA (Fodžijos universitetas – UNIFG) – I FOGGIA03
- UNIVERSITA DEGLI STUDI DI PADOVA (Padovos universitetas – UNIPD) – I PADOVA01
- UNIVERSITA DEGLI STUDI DI PALERMO (Palermo universitetas – UPA) – I PALERMO01
- UNIVERSITA DEGLI STUDI DI PERUGIA (Perudžijos universitetas – UPE) – I PERUGIA01
- UNIVERSITA DEGLI STUDI DI PISA (Pizos universitetas – UPI) – I PISA01
- UNIVERSITA DEGLI STUDI DI TERAMO (Teramo universitetas – UNITE) – I TERAMO01
- POLITECNICO DI TORINO (Turino politechnikos universitetas – POLITO) – I TORINO02
- UNIVERSITA DEGLI STUDI DELL INSUBRIA (Insubrijos universitetas – UINS) – I VARESE02
- UNIVERSITA DEGLI STUDI DELLA TUSCIA (Tuskijos universitetas – UNITUS) – I VITERBO01

Islandija (IS)

- LANDBUNADARHASKOLI ISLANDS (Islandijos žemės ūkio universitetas – LBHI) – IS BORGARN02

Ispanija (E)

- UNIVERSIDAD DE CORDOBA (Kordobos universitetas – UCO) – E CORDOBA01
- UNIVERSIDAD DE HUELVA (Huelvos universitetas – UHU) – E HUELVA01
- UNIVERSIDAD DE LEON (Leono universitetas – ULE) – E LEON01
- UNIVERSIDAD DE LLEIDA (Leidos universitetas – UdL) – E LLEIDA01
- UNIVERSIDAD AUTONOMA DE MADRID (Madridaisvasis universitetas – UAM) – E MADRID04
- UNIVERSIDAD POLITECNICA DE MADRID (Madridaisvasis technikos universitetas – UPM) – E MADRID05
- UNIVERSIDAD DE SEVILLA (Sevilijos universitetas – US) – E SEVILLA01
- UNIVERSIDAD PABLO DE OLAVIDE SEVILLA (Sevilijos Pablo de Olavide universitetas – UPO) – E SEVILLA03
- UNIVERSIDAD DE LA LAGUNA (Lagunos universitetas – ULL) – E TENERIF01
- UNIVERSIDAD POLITECNICA DE VALENCIA (Valensijos technikos universitetas – UPV) – E VALENCIO2

Kipras (CY)

- UNIVERSITY OF NICOSIA (Nikosijos universitetas – UNIC) – CY NICOSIA14

Kroatija (HR)

- SVEUČILIŠTE U ZAGREBU (Zagrebo universitetas – SZ) – HR ZAGREB01

Latvija (LV)

- DAUGAVPILS UNIVERSITATE (Daugpilio universitetas – DU) – LV DAUGAVP01
- LATVIJAS LAUKSAIMNIECIBAS UNIVERSITATE (Latvijos žemės ūkio universitetas – LLU) – LV JELGAVA01
- RIGAS TEHNISKA UNIVERSITATE (Rygos technikos universitetas – RTU) – LV RIGA02

Lenkija (PL)

- AKADEMIA TECHNICZNO-ROLNICZA W BYDGOSZCZY (Bydgoščio technikos ir žemės ūkio universitetas – ATR) – PL BYDGOSZ02
- AKADEMIA ROLNICZA W KRAKOWIE (Krokuvo žemės ūkio akademija – ARK) – PL KRAKOW06
- UNIwersytet PRZYRODniczy w LUBLINIE (Liublino gamtos mokslų universitetas – UPL) – PL LUBLIN04
- UNIwersytet WARMINSKO-MAZURSKI w OLSZTYNIE (Varmijos ir Mozūrijos universitetas Olštynė – UWM) – PL OLSZTYN01
- SZKOŁA GŁÓWNA GOSPODARSTWA WIEJSKIEGO (Varšuvos žemės ūkio universitetas – SGGW) – PL WARSAW05
- UNIwersytet PRZYRODniczy we WROCLAWIU (Vroclavo gamtos mokslų universitetas – UPW) – PL WROCLAW04

Norvegija (NO)

- UNIVERSITETET FOR MILJØ- OG BIOVITENSKAP (Norvegijos aplinkos ir biologijos mokslų universitetas – UMB) – N AS01
- HOEGSKOLEN I HEDMARK (Hedmarko universitetas – HIHM) – N ELVERUM01

Olandija (NL)

- UNIVERSITEIT UTRECHT (Utrechto universitetas – UU) – NL UTRECHT01
- WAGENINGEN UNIVERSITEIT (Vageningeno universitetas – UW) – NL WAGENIN01

Portugalija (PT)

- UNIVERSIDADE DO ALGARVE (Algarvės universitetas – UALG) – P FAR002
- UNIVERSIDADE LUSOFONA DE HUMANIDADES E TECNOLOGIAS (Lusofonos humanitarinių ir technologinių mokslų universitetas Lisabonoje – ULHT) – P LISBOA52
- UNIVERSIDADE CATOLICA PORTUGUESA - CENTRO REGIONAL DO PORTO (Portugalijos katalikiškojo universiteto Porto regioninis centras – UCP) – P LISBOA01
- INSTITUTO POLITÉCNICO DE SETÚBAL (Setubalo politechnikos institutas – IPS) – P SETUBAL01

Prancūzija (F)

- ECOLE SUPERIEURE D'AGRICULTURE D'ANGERS (Andžero žemės ūkio aukštoji mokykla – ESA) – F ANGERS08
- INSTITUT POLYTECHNIQUE LASALLE BEAUVAIS (La Salle politechnikos institutas Bjuve – ISAB) – F BEAUVAI02
- INSTITUT NATIONAL SUPERIEUR DES SCIENCES AGRONOMIQUES, DE L'ALIMENTATION ET DE L'ENVIRONNEMENT (AGROSUP DIJON) (Dižono nacionalinė žemės ūkio, maisto ir aplinkos mokslų aukštoji mokykla – AGROSUP) – F DIJON08
- INSTITUT SUPÉRIEUR D'AGRICULTURE LILLE (Lilio žemės ūkio aukštoji mokykla – ISA) – F LILLE51
- INSTITUT SUPÉRIEUR D'AGRICULTURE ET D'AGRO-ALIMENTAIRE RHÔNE-ALPES (Ronos-Alpių žemės ir maisto ūkio aukštoji mokykla Lionė – ISARA) – F LYON17
- ECOLE SUPÉRIEURE D'AGRICULTURE DE PURPAN (Purpano žemės ūkio aukštoji mokykla Tulūzoje – ESAP) – F TOULOUS15
- UNIVERSITE PIERRE MENDES GRENOBLE (Pjero Mendeso universitetas Grenoblyje – UPMF) – F GRENOBL02
- ECOLE CENTRALE PARIS (Paryžiaus centrinis universitetas – ECP) – F CHATENA02

Rumunija (RO)

- UNIVERSITATEA "TRANSILVANIA" DIN BRASOV (Transilvanijos universitetas Brasove – UNITBY) – RO BRASOV01
- UNIVERSITATEA POLITEHNICA DIN BUCURESTI (Bukarešto politechnikos universitetas – UPB) – RO BUCURES11
- UNIVERSITATEA "STEFAN CEL MARE" DIN SUCEAVA (Suceavos universitetas – USV) – RO SUCEAVA01

Slovakija (SK)

- SLOVENSKA POLNOHOSPODARSKA UNIVERZITA V NITRE (Slovakijos žemės ūkio universitetas Nitroje – SPU) – SK NITRA02

Suomija (FIN)

- HÄMEEN AMMATTIKORKEAKOULU (Häme technologinė kolegija – HAMK) – SF HAMEENL09
- HELSINGIN YLIOPISTO (Helsinkio universitetas – HY) – SF HELSINK01
- YTA-SUOMEN YLIOPISTO (Rytų Suomijos universitetas – UEF) – SF KUOPI001
- TAMPEREEN AMMATTIKORKEAKOULU (Tampere technologinė kolegija – TAMK) – SF TAMPERE06

Švedija (SE)

- LULEA TEKNISKA UNIVERSITET (Lulėjos technikos universitetas – LTU) – S LULEA01
- SVERIGES LANTBRUKSUNIVERSITET (Švedijos žemės ūkio universitetas – SLU) – S UPPSALA02

Turkija (TR)

- AKDENIZ UNIVERSITESI (Akdenizo universitetas – AU) – TR ANTALYA01
- EGE UNIVERSITESI (Egėjo universitetas Izmyre – EU) – TR IZMIR02
- MERSIN UNIVERSITESI (Mersino universitetas – MU) – TR MERSIN01

Vengrija (HU)

- DEBRECENI EGYETEM (Debreceno universitetas – DE) – HU DEBRECE01
- SZEGEDI TUDOMANYEGYETEM (Segedo universitetas – STE) – HU SZEGED01

Vokietija (D)

- HUMBOLDT UNIVERSITÄT ZU BERLIN (Berlyno Humboldto universitetas – HUB) – D BERLIN13
- TECHNISCHE UNIVERSITÄT CLAUSTHAL (Klaustalio technikos universitetas – TUC) – D CLAUSTH01
- TECHNISCHE UNIVERSITÄT DRESDEN (Drezdeno technikos universitetas – DTU) – D DRESDEN02
- GEORG-AUGUST-UNIVERSITÄT GÖTTINGEN (Giotingeno Georgo Augusto universitetas – GAUG) – D GOTTING01
- UNIVERSITÄT GREIFSWALD (Greifswaldo universitetas – UG) – D GREIFS01
- UNIVERSITÄT HAMBURG (Hamburgo universitetas – UH) – D HAMBURG01
- UNIVERSITÄT KASSEL (Kaselio universitetas – UK) – D KASSEL01
- TECHNISCHE UNIVERSITÄT MÜNCHEN (Miuncheno technikos universitetas – TUM) – D MUNCHEN02
- UNIVERSITÄT HOHENHEIM (Hohenheimo universitetas – UH-S) – D STUTTG02
- HOCHSCHULE WISMAR (Vismaro aukštoji mokykla – HW) – D WISMAR01

Danija (DK)