



VYTAUTO DIDŽIOJO
UNIVERSITETO
ŽEMĖS ŪKIO
AKADEMIJA

2021–2027 metų veiklos strategija

Akademija, 2021



Strateginės orientacijos

Misija

Puoselėjant bendruomeniškumą, partnerystę ir ilgametes tradicijas, atliepant globalaus pasaulio, mokslo ir politikos tendencijas kurti ir skleisti agrobiotechnologijų, ekosistemų, inžinerijos ir socialinių mokslų žinias tvariam bioekonomikos (žemės, maisto, miškų ir vandens ūkio) bei kaimiškų vietovių vystymuisi, sudaryti sąlygas šių sektorių lyderiams ugdytis ir tobulintis, siekti, kad kiekvienas žmogus turėtų kokybišką maistą ir pilnavertę gyvenimo aplinką, esant darnai su gamta.

Vizija

Akademija – stipri Baltijos regiono universitetinė žemės ūkio mokslų mokykla, veikianti išvien su geriausiais pasaulio universitetais, tarnaujanti savajam kraštui ir darniam pasaulio vystymuisi.

Vertybės

Asmenybės ir akademinė laisvė, demokratija, atvirumas, atsakomybė, kūrybiškumas, bendruomeniškumas, partnerystė, pagarba tradicijoms, darna, akademinis meistriškumas.

Strateginiai tikslai 2021–2027 metams

Studijos

Pirmasis tikslas:

Patenkinti žemės, miškų ir vandens ūkio, jo infrastruktūros bei susijusių viešųjų institucijų ir bendruomenių poreikius 6 ir 7 LTKS lygmens specialistams

Moksliniai tyrimai

Antrasis tikslas:

Išplėtoti fundamentinius, taikomuosius tyrimus ir eksperimentinės plėtos darbus su žaliojo kurso politika ir ŽŪA misija susijusiose prioritetinėse tyrimų srityse

Mokslinės paslaugos

Trečiasis tikslas:

Išplėtoti specialistų ir vadovų kvalifikacijos tobulinimo, konsultavimo, ekspertines, laboratorines ir kitas mokslines paslaugas pagal žemės, miškų ir vandens ūkio, jo infrastruktūros bei susijusių viešųjų institucijų ir bendruomenių poreikius

Horizontalusis tikslas

Sudaryti motyvuojančią ir tvariai palankią aplinką bendruomenės narių partnerystės, profesionalumo, kūrybingumo ir sveikatingumo raiškai

VDU ŽŪA stiprybės

Studijos

- o Lyderiaujančios pozicijos žemės ūkio studijų kryptių grupėje, taip pat su žemės ūkiu susijusiose inžinerijos studijose
- o Išplėtotą partnerystę su agroverslu
- o Bendruomenės susitelkimas priimant išorės ir vidinius iššūkius
- o Unikalus akademinis miestas, patraukli jo geografinė dislokacija
- o Moderni ir patraukli studijų infrastruktūra

Moksliniai tyrimai

- o Proveržis publikuojant tyrimų rezultatus tarptautiniuose mokslo žurnaluose su citavimo indeksu
- o Ryškėja lyderystė nacionaliniu lygmeniu, iš dalies ir tarptautiniu (regioniniu) lygmeniu bioekonomikos plėtros mokslinių tyrimų srityje
- o Išplėtotą partnerystę su agroverslu ir socialiniais partneriais
- o Teikiama parama absolventams inovatyviam verslui su ŽŪA misija susijusiuose sektoriuose inkubuoti
- o Bendruomenės susitelkimas priimant išorės ir vidinius iššūkius
- o Moderni tyrimų infrastruktūra, Komunikacijos ir technologijų perdavimo centro paslaugos

Mokslinės paslaugos

- o Išplėtotą partnerystę su agroverslu ir socialiniais partneriais
- o Moderni studijų ir laboratorinė infrastruktūra tinkama mokslinėms ir kvalifikacijos tobulinimo paslaugoms teikti

Bendruomenės raišką motyvuojanti ir tvari aplinka

- o Išplėtotą partnerystę su agroverslu ir socialiniais partneriais
- o Bendruomenės susitelkimas priimant išorės iššūkius, reorganizavimo procesus, pakantumas nepakankamai motyvacijai
- o Unikalus akademinis miestas, patraukli jo geografinė dislokacija



Studijos

Pirmasis strateginis tikslas

Patenkinti žemės, miškų ir vandens ūkio, jo infrastruktūros bei susijusių viešųjų institucijų ir bendruomenių poreikius 6 ir 7 ltko lygmens specialistams

Strateginio tikslo rodiklis iki 2027 m. - specialistų prognostinio poreikio tenkinimo laipsnis ne mažiau kaip 60 proc.

Strateginė kryptis pirmajam tikslui pasiekti

Pirmojo tikslo ir jo uždavinių įgyvendinimo pagrindinės strateginės kryptys yra:

- bendras ir sistemingas veikimas su verslo ir socialiniais partneriais, kuriems kritiškai svarbus apsirūpinimas specialistais, siekiant pagerinti priėmimo į žemės, miškų ir vandens ūkiui bei kaimo plėtrai svarbias studijų programas sąlygas, atsveriant menką šių studijų patrauklumą ir periferinių regionų moksleivių galimai prastesnę pasirengimą aukštosios studijoms;
- kartu būtinos priemonės studentams iš užsienio pritraukti (siekiant geresnio turimų žmogiškųjų ir materialinių išteklių panaudojimo ir gerinant studijų finansavimo sąlygas) ir nuolat studijų kokybei tobulinti;
- nuolatinis studijų tobulinimas integruojant naujas tarpdisciplininio pobūdžio studijų programas, atnaujinant paklausias studijų programas, jas orientuojant į ateities kompetencijas, taikant naujausias edukacijos technologijas.

Laikantis nusistatytos strateginės krypties strateginiam tikslui pasiekti, identifikuotos būtinos įgyvendinti pagrindinės priemonės (veiksmai).

Eil. Nr.	Uždavinys	Uždavinio rodiklis	Skaitinė reikšmė 2027 m.
1.1.	Padidinti studentų iš Lietuvos skaičių I ir II pakopo studijų programose	Studentų skaičius spalio 1 d.	2250

Eil. Nr.	Priemonių grupės	Priemonių įgyvendinimo pasekmių rodikliai	Skaitinės reikšmės 2027 m.
1.1.1.	Bendri koordinuoti veiksmai su verslo ir socialiniais partneriais dėl priėmimo sąlygų ir studijų finansavimo pagerinimo	Priimtųjų į I pakopos studijų programas skaičius	300
1.1.2.	Partnerystės su kolegijomis, profesinio mokymo įstaigomis, valstybės institucijomis dėl bendro specialistų rengimo ir profesinio mokymo glaudinimas	Kolegijų absolventų, priimtųjų į papildomas studijas, skaičius	85
		Profesinio mokymo kvalifikaciją įgijusių asmenų, priimtųjų į I pakopos studijų programas, skaičius	20
1.1.3.	Edukacinė pagalba ketinantiems stoti ir įstojusiems į VDU ŽŪA	Asmenų, baigusių pasirengimo studijoms programą, skaičius	100
1.1.4.	Studijų programų populiarinimas	Pasirinkusiųjų ŽŪA studijas pirmuoju prioritetu dalis proc.	50
1.1.5.	Absolventų karjeros stebėsenos tobulinimas	Absolventų įsidarbinamumo pagaligytą kvalifikaciją dalis (praėjus 1 metams po baigimo) proc.	85

Eil. Nr.	Uždavinys	Uždavinio rodiklis	Skaitinė reikšmė 2027 m.
1.2.	Padidinti studentų iš užsienio skaičių	Studentų iš užsienio skaičius spalio 1 d.	250

Eil. Nr.	Priemonių grupės	Priemonių įgyvendinimo pasekmių rodikliai	Skaitinės reikšmės 2027 m.
1.2.1.	Partnerystės glaudinimas su užsienio universitetais studijų srityje	ŽŪA studentų, dalyvaujančių dvigubo diplomo studijų programose, skaičius	50
1.2.2.	Studentų iš užsienio priėmimo sąlygų tobulinimas	Užsieniečių dalis bendrame studentų priėmime proc.	Ne mažiau kaip 10
1.2.3.	Tarptautinio marketingo tobulinimas		
1.2.4.	Studijų užsieniečiams organizavimo būdų, metodų, technologijų tobulinimas	Nuotoliniu būdu vykdomų užsieniečiams programų skaičius	5

Eil. Nr.	Uždavinys	Uždavinio rodiklis	Skaitinė reikšmė 2027 m.
1.3.	Pagerinti specialistų rengimo (studijų) kokybę atliepiant visuomenės, darbdavių ir studentų poreikius	Studijų kryptių, akredituotų 7 metams dalis proc.	Ne mažiau kaip 70

Eil. Nr.	Priemonių grupės	Priemonių įgyvendinimo pasekmių rodikliai	Skaitinės reikšmės 2027 m.
1.3.1.	Studijų programų naujinimas ir naujų programų rengimas	Absolventų patenkinimo studijomis vidutinis įvertis	Ne mažiau kaip 8,5 balo (10 balų sistemoje)
1.3.2.	Studijų programų/krypčių komitetų veiklos efektyvinimas	Studijų krypčių išorinio vertinimo srities „Studijų vidinis vertinimas, tobulinimas ir viešinimas“ vidutinis įvertis	Ne mažiau kaip 4 balai
1.3.3.	Dėstytojų įtraukimas į veiksmingą naujų edukacinių technologijų taikymą studijų procese	Nuotoliniu būdu vykdomų studijų programų skaičius	Ne mažiau kaip 5 (lietuvių kalba)
1.3.4.	Studentų tarptautinio akademinio mobilumo, savanorystės, verslumo, išitraukimo į kaimo plėtros projektų rengimą ir įgyvendinimą, technologinių ir socialinių inovacijų diegimą skatinimo priemonės	Studentų, dalyvavusių akademiniuose mainuose, dalis, proc.	Ne mažiau 20
		Studentų, išitraukusių į įvairaus pobūdžio mokslinius ir socialinius projektus, dalis proc.	Ne mažiau kaip 25 proc.



Moksliniai tyrimai



Antrasis strateginis tikslas

Išplėtoti fundamentinius, taikomuosius tyrimus ir eksperimentinės plėtros darbus su žaliojo kurso politika ir ŽŪA misija susijusiose prioritetinėse tyrimų srityse

Strateginio tikslo rodiklis iki 2027 m. - metinė mokslinė produkcija pagal LMT metodiką, tenkanti vienam VDDA taškais:

- žemės ūkio, technologijos ir gamtos mokslų srityse – 12,0 taškų
- socialinių mokslų srityje – 25,0 taškų

Strateginė kryptis antrajam tikslui pasiekti

Antrojo tikslo ir jo uždavinių įgyvendinimo pagrindinė strateginė kryptis yra:

- pasinaudojimas ypač palankiomis ES žaliojo kurso politikos nuostatomis ir ŽŪA misiją atitinkančiomis mokslo kryptimis bei MTEP finansavimo sąlygomis. Tam būtini vidiniai pokyčiai ŽŪA struktūroje, mokslinės veiklos koordinavime, pagalbos mokslininkams vadybinės ir techninės pagalbos sistemoje, siekiant didesnio konkurencingumo nacionalinėje ir tarptautinėje mokslo rinkoje, inovacinėje ir žinių sklaidos veikloje.

Laikantis nusistatytos strateginės krypties strateginiam tikslui pasiekti, identifikuotos būtinos įgyvendinti pagrindinės priemonės (veiksmai).

Eil. Nr.	Uždavinys	Uždavinio rodikliai	Skaitinės reikšmės 2027 m.
2.1.	Sustiprinti	Metinis straipsnių, publikuotų indeksuotose tarptautiniuose leidiniuose, skaičius, tenkantis vienam VDDA:	
		- žemės ūkio, technologijos ir gamtos mokslų	2,1
		- socialinių mokslų	2,9
		Tarptautinių ir nacionalinių MTEP projektų metinė vertė tūkst. eurų	2500
		Vykdomų tarptautinių MTEP projektų, kuriuose ŽŪA koordinatorius, skaičius	3

Eil. Nr.	Priemonių grupės	Priemonių įgyvendinimo pasekmių rodikliai	Skaitinės reikšmės 2027 m.
2.1.1.	Partnerystės plėtra su verslo ir socialiniais partneriais mokslo ir inovacijų srityje	Palanki aplinka MTEP plėtoti	
2.1.2.	Prioritetinių mokslinės veiklos kryptių koregavimas ir tikslinimas	Veiksminga mokslinės veiklos teminė sistema	
2.1.3.	Struktūrinės priemonės, skirtos mokslinių tyrimų tarpdisciplininiam koordinavimui	Laimėtų paraiškų MTEP projektams skaičius per metus	Vidutiniškai 17
2.1.4.	Išitraukimo į tarptautines mokslo platformas ir infrastruktūros konsorciumus, veiksmingo atstovavimo jose priemonės	ŽŪA atstovų tarptautinėse platformose, konsorciuose ir tinkluose skaičius	12
2.1.5.	Palankių sąlygų sudarymas prioritetiniams MTEP vykdyti	Straipsnių, publikuotų indeksuotose tarptautiniuose leidiniuose, skaičiaus augimo vidutinis metinis tempas proc.	5,0
2.1.6.	Mokslo vadybos ir techninės pagalbos mokslo projektams sistemos tobulinimas	Mokslininkų pasitenkinimo vadybine ir technine pagalba vidutinis įvertis	Ne mažiau kaip 8,5 balo (10 balų sistemoje)

Eil. Nr.	Uždavinys	Uždavinio rodiklis	Skaitinė reikšmė 2027 m.
2.2.	Išplėtoti inovacinę veiklą	Projektų, kurių paskirtis diegti mokslo inovacijas (EIP, Intelektas, Ino čekiai ir kt.), metinė vertė tūkst. eurų	244

Eil. Nr.	Priemonių grupės	Priemonių įgyvendinimo pasekmių rodikliai	Skaitinės reikšmės 2027 m.
2.2.1.	Išitraukimo į projektus, kurių paskirtis diegti mokslo inovacijas (EIP, Intelektas, Ino čekiai ir kt.), skatinimas	Dėstytojų ir mokslo darbuotojų, doktorantų, dalyvaujančių projektuose, kurių paskirtis diegti mokslo inovacijas, dalis nuo bendro skaičiaus proc.	30
2.2.2.	Inovatyvaus verslo inkubavimo sąlygų ir paslaugų tobulinimas	Pradėjusių veiklą startuolių skaičius	5

Eil. Nr.	Uždavinys	Uždavinio rodiklis	Skaitinė reikšmė 2027 m.
2.3.	Išplėtoti inovatyvaus mokslo žinių sklaidą ir didinti mokslo socialinį poveikį	Mokslo populiarinimo straipsnių skaičius vienam VDDA per metus	3,0

Eil. Nr.	Priemonių grupės	Priemonių įgyvendinimo pasekmių rodikliai	Skaitinė reikšmės 2027 m.
2.3.1.	Administracinių prielaidų gerinimas verslo ir socialinei partnerystei ir mokslo sklaidai plėtoti	Palanki struktūra partnerystei ir žinių sklaidai plėtoti	
2.3.2.	Mokslo sklaidos, demonstracinių, parodomųjų, renginių ir projektų vykdymo intensyvinimas	Vykdytų mokslo sklaidos, demonstracinių, parodomųjų renginių ir projektų skaičius	60

Mokslinės paslaugos



Trečiasis strateginis tikslas

Išplėtoti specialistų ir vadovų kvalifikacijos tobulinimo, konsultavimo, ekspertines, laboratorines ir kitas mokslines paslaugas pagal žemės, miškų ir vandens ūkio, jo infrastruktūros, susijusių viešųjų institucijų ir bendruomenių poreikius

Strateginio tikslo rodiklis iki 2027 m. - paslaugų metinė vertė 530 tūkst. eurų

Strateginė kryptis trečiajam tikslui pasiekti

Trečiojo tikslo ir jo uždavinių įgyvendinimo pagrindinė strateginė kryptis yra:

- silpnųjų eliminavimas, jų intensyvus transformavimas į stiprybes, tai yra mokslinių, konsultacinių ir kvalifikacijos tobulinimo paslaugų išplėtojimas, veiksmingai pasinaudojant turima infrastruktūra, sparčios technologinės pažangos lemiamais paslaugų poreikiais ir atsiveriančiomis BŽŪP finansinėmis galimybėmis.

Laikantis nusistatytos strateginės krypties tikslui pasiekti, identifikotos būtinos įgyvendinti pagrindinės priemonės (veiksmai).

Eil. Nr.	Tikslas ir uždaviniai	Uždavinio rodiklis	Skaitinė reikšmė 2027 m.
3.1.	Sukurti ir įgalinti konsultacinių paslaugų teikimo sistemą	Konsultacinių paslaugų metinė vertė tūkst. eurų	100

Eil. Nr.	Priemonių grupės	Priemonių įgyvendinimo pasekmių rodikliai	Skaitinės reikšmės 2027 m.
3.1.1.	Parengti konsultacinių paslaugų išplėtojimo koncepciją.	Parengta ir įgyvendinta koncepcija	1
3.1.2.	Atlikti konsultacinių paslaugų agroverslui ir kaimo bendruomenėms teikėjų konkurencinę analizę ir nustatyti šių paslaugų kainodarą.	Konsultacinių paslaugų kainodaros sistema	1
3.1.3.	Nustatyti motyvuojančią atsiskaitymo su konsultacinių paslaugų teikėjais (dėstytojais, kitais darbuotojais) sistemą.	Atsiskaitymo sistema	1
3.1.4.	Sukurti ir įgyvendinti konsultacinių paslaugų kokybės užtikrinimo sistemą.	Kokybės užtikrinimo sistema	1
3.1.5.	Dalyvauti įgyvendinant ES ir nacionalinės žemės ūkio žinių ir inovacijų sistemą (AKIS).	Mokslininkų, dalyvaujančių kuriant sistemą, skaičius	Bent 2

Eil. Nr.	Tikslas ir uždaviniai	Uždavinio rodiklis	Skaitinė reikšmė 2027 m.
3.2.	Išplėtoti specialistų ir vadovų kvalifikacijos tobulinimo ir kitas tęstinio mokymo paslaugas	Mokymo paslaugų metinė vertė tūkst. eurų	250

Eil. Nr.	Priemonių grupės	Priemonių įgyvendinimo pasekmių rodikliai	Skaitinės reikšmės 2027 m.
3.2.1.	Organizacinių, marketinginių ir motyvacinių prielaidų sukūrimas kvalifikacijos tobulinimo ir kitų tęstinio mokymo paslaugų plėtrai	Pasitenkinimo kvalifikacijos tobulinimo ir kitų tęstinio mokymo paslaugų kokybe vidutinis įvertis balais	9,0 (10 balų sistemoje)
3.2.2.	Žemės, miškų, vandens ūkio specialistų ir vadovų, ūkininkų ir kaimo bendruomenių lyderių neformalaus tęstinio mokymo ir kvalifikacijos kėlimo programų sukūrimas ir registravimas ir mokymų pagal programas organizavimas	Vykdomų neformalaus tęstinio mokymo ir kvalifikacijos kėlimo programų skaičius	12

Eil. Nr.	Tikslas ir uždaviniai	Uždavinio rodiklis	Skaitinė reikšmė 2027 m.
3.3.	Išplėtoti ekspertines, laboratorines ir kitas mokslines paslaugas	Mokslinių paslaugų metinė vertė tūkst. eurų	180

Eil. Nr.	Priemonių grupės	Priemonių įgyvendinimo pasekmių rodikliai	Skaitinė reikšmė 2027 m.
3.3.1.	Ekspertinių paslaugų išplėtojimas	Bendras suteiktų ekspertinių paslaugų skaičius	15
3.3.2.	Laboratorinių ir kitų mokslinių paslaugų išplėtojimas	Laboratorinių ir kitų mokslinių paslaugų vidutinis metinis didėjimo tempas proc.	5 proc.

Žemės ūkio akademijos bendruomenės raišką motyvuojanti ir tvari aplinka



Horizontalusis strateginis tikslas

Sudaryti motyvuojančią ir tvariai palankią aplinką bendruomenės narių partnerystės, profesionalumo, kūrybingumo, bendruomeniškumo ir sveikatingumo raiškai

Horizontalaus strateginio tikslo rodiklis iki 2027 m. - darbuotojų gerovės integruotas rodiklis ≥ 85 proc.

Strateginė kryptis horizontaliajam tikslui pasiekti

Horizontaliojo tikslo ir jo uždavinių įgyvendinimo pagrindinė strateginė kryptis yra:

- silpnųjų eliminavimas, jų intensyvus transformavimas į stiprybes racionalizuojant ŽŪA struktūrą, tobulinant darbuotojų kompetencijas ir darbo sąlygas, gerinant jų motyvacijos sistemą, sudarant sąlygas bendruomenei stiprinti sveikatą.

Eil. Nr.	Priemonių grupės	Priemonių įgyvendinimo pasekmių rodikliai	Rodiklių skaitmeninės reikšmės 2027 m.
H.1.	Tolesnis partnerystės su verslo ir socialiniais partneriais ir bendruomeniškumo stiprinimas	Verslo ir socialinių partnerių pasitenkinimo vidutinis įvertis balais	Ne mažiau kaip 8,5 (10 balų sistemoje)
H.2.	ŽŪA struktūros pertvarka	Sumažinta administracinė našta proc.	10,0
H.3.	Darbuotojų kompetencijų tobulinimas	Darbuotojų, dalyvusių kompetencijų tobulinimo renginiuose, dalis proc.	Ne mažiau kaip 90 proc.
H.4.	Darbuotojų motyvavimo sistemos gerinimo priemonės	Akademinių darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio vidutinis metinis prieaugis, proc.	5,0
H.5.	Palankių sąlygų bendruomenės narių sveikai gyvensenai ir fiziniam aktyvumui sudarymas	Bendruomenės narių, išitraukusių į ŽŪA organizuojamas fizinio aktyvumo veiklas, dalis proc.	20
H.6.	ŽŪA infrastruktūros ir darbo sąlygų gerinimas	Darbuotojų pasitenkinimo darbo sąlygomis vidutinis įvertis balais	9,0 (10 balų sistemoje)

