# PRIEDAI

**1 priedas**

Studijų rašto darbo antraštinio lapo pavyzdys

**VYTAUTO DIDŽIOJO UNIVERSITETO**

**ŽEMĖS ŪKIO AKADEMIJOS**

**BIOEKONOMIKOS PLĖTROS FAKULTETO**

**Taikomosios ekonomikos, finansų ir apskaitos katedra** *arba* **Verslo ir kaimo plėtros vadybos katedra**

**Vardenis PAVARDENIS (-Ė)**

…………………………… programos ……………… studijų

..... kurso ........ grupės studentas (-ė)

**INFLIACIJOS SUSIDARYMO PRIEŽASTYS IR PASEKMĖS**

......................................................... referatas / kursinis darbas / praktikos ataskaita ir kt.

*(studijų dalykas)*

Vadovas (-ė)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(Moksl. laipsnis, vardas, pavardė)

Akademija, 20..

**2 priedas**



VYTAUTO DIDŽIOJO UNIVERSITETAS

ŽEMĖS ŪKIO AKADEMIJA

BIOEKONOMIKOS PLĖTROS FAKULTETAS

................................................................................... katedra

Vardenis Pavardenis (-ė)

**BAIGIAMOJO DARBO PAVADINIMAS**

Bakalauro baigiamasis darbas

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_studijų programa, valstybinis kodas\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_studijų kryptis

Vadovas (-ė)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(Moksl. laipsnis, vardas, pavardė)

Akademija, 20..

**2 priedo tęsinys**

Baigiamųjų darbų vertinimo komisija:

(Patvirtinta VDU ŽŪA Kanclerio potvarkiu Nr. …, 20... m. kovo .... d.)

Pirmininkas prof. habil. dr. A. Pavardenis (-ė), Vytauto Didžiojo universitetas

Nariai:

1. Prof. habil. dr. B. Pavardenis (-ė), Vytauto Didžiojo universitetas
2. Prof. habil. dr. C. Pavardenis (-ė), X universitetas
3. Doc. dr. D. Pavardenis (-ė), Vytauto Didžiojo universitetas
4. Doc. dr. E. Pavardenis (-ė), Vytauto Didžiojo universitetas
5. F. Pavardenis (-ė), organizacijos pavadinimas (socialinis partneris)

Mokslinis vadovas (-ė) doc. dr. B. Pavardenis (-ė), Vytauto Didžiojo universitetas

Recenzentas (-ė) doc. dr. V. Pavardenis (-ė), Vytauto Didžiojo universitetas

Katedros vedėja (-as) prof. dr. D. Pavardenis (-ė), Vytauto Didžiojo universitetas

**3 priedas**



VYTAUTO DIDŽIOJO UNIVERSITETAS

ŽEMĖS ŪKIO AKADEMIJA

BIOEKONOMIKOS PLĖTROS FAKULTETAS

............................................................................... katedra

Vardenis Pavardenis (-ė)

**BAIGIAMOJO DARBO PAVADINIMAS**

Magistro baigiamasis darbas

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_studijų programa, valstybinis kodas\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_studijų kryptis

Vadovas (-ė)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(Moksl. laipsnis, vardas, pavardė)

Akademija, 20..

**3 priedo tęsinys**

Baigiamųjų darbų vertinimo komisija:

(Patvirtinta VDU ŽŪA Kanclerio potvarkiu Nr. …, 20... m. balandžio .... d.)

Pirmininkas prof. habil. dr. A. Pavardenis (-ė), Vytauto Didžiojo universitetas

Nariai:

1. Prof. habil. dr. B. Pavardenis (-ė), Vytauto Didžiojo universitetas
2. Prof. habil. dr. C. Pavardenis (-ė), X universitetas
3. Doc. dr. D. Pavardenis (-ė), Vytauto Didžiojo universitetas
4. Doc. dr. E. Pavardenis (-ė), Vytauto Didžiojo universitetas
5. F. Pavardenis (-ė), organizacijos pavadinimas (socialinis partneris)

Mokslinis vadovas (-ė) doc. dr. B. Pavardenis (-ė), Vytauto Didžiojo universitetas

Recenzentas (-ė) doc. dr. V. Pavardenis (-ė), Vytauto Didžiojo universitetas

Katedros vedėja (-as) prof. dr. D. Pavardenis (-ė), Vytauto Didžiojo universitetas

**4 priedas**

**Kursinio darbo užduoties pavyzdys**

VYTAUTO DIDŽIOJO UNIVERSITETAS

ŽEMĖS ŪKIO AKADEMIJA

BIOEKONOMIKOS PLĖTROS FAKULTETAS

Taikomosios ekonomikos, finansų ir apskaitos katedra *arba* Verslo ir kaimo plėtros vadybos katedra

………………………………………………………… studijų programos

……… kurso studentas (-ė) …………………………………………………………

**KURSINIO DARBO UŽDUOTIS**

1. Tema \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

2. Turinys (darbo dalių pavadinimai)

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

3. Sąlygos ir pagrindiniai nurodymai \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

4. Darbo apimtis \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Darbo baigimo terminas 20\_\_ m. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ d.

Užduoties gavimo data 20\_\_ m. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ d.

Studentas (-ė) \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(parašas) (vardas, pavardė)

Darbo vadovas (-ė) \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ (parašas) (vardas, pavardė)

**5 priedas**

Bakalauro baigiamojo darbo užduoties pavyzdys

VYTAUTO DIDŽIOJO UNIVERSITETAS

ŽEMĖS ŪKIO AKADEMIJA

BIOEKONOMIKOS PLĖTROS FAKULTETAS

.................................................................................. STUDIJŲ PROGRAMOS

STUDENTAS (-Ė) VARDENIS PAVARDENIS (-Ė)

TVIRTINU:

Studijų programos komiteto pirmininkė/-as

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ (parašas)

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(vardas ir pavardė)

20.... m. sausio .... d.

BAKALAURO BAIGIAMOJO DARBO UŽDUOTIS

1. Tema (lietuvių ir užsienio k.)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

2. Turinys (darbo dalių pavadinimai) \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

3. Darbų kalendorinis planas

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Etapai | Terminai | Pastabos |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

Darbo baigimo terminas 20 m. d.

Užduoties gavimo data 20 m. d.

Studentas (-ė) \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ (parašas ) (vardas ir pavardė)

Darbo vadovas (-ė) \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(parašas) (vardas ir pavardė)

**6 priedas**

**Santraukos lietuvių kalba pavyzdys**

**SANTRAUKA**

**Vardenis PAVARDENIS (-Ė)**

**Temos pavadinimas**

Bakalauro, magistro baigiamasis darbas *arba* kitas studijų rašto darbas, 60 puslapių, 5 paveikslai, 3 lentelės, 25 literatūros šaltiniai, 2 priedai, lietuvių kalba.

Prasminiai žodžiai

Darbo objektas

Darbo tikslas

Uždaviniai

Tyrimo metodai

Tyrimo rezultatai (*trumpai pateikiama, kas buvo tirta visose baigiamojo darbo dalyse ir kokie gauti rezultatai):*

* pirmojoje darbo dalyje (išnagrinėtas, pateiktas, atliktas ir pan.);
* antrojoje darbo dalyje (išnagrinėtas, išanalizuotas, nustatytas, atliktas ir pan.);
* trečiojoje darbo dalyje (pateiktas, įvertintas, numatytas, pasiūlytas ir pan.);
* apibendrinanti išvada ir / arba mokslinė ir praktinė darbo reikšmė.

*Santraukos apimtis 1*–*2 puslapiai.*

**6 priedo tęsinys**

**Santraukos užsienio kalba pavyzdys**

**SUMMARY[[1]](#footnote-1)***(santrauka rengiama viena iš Europos Sąjungos kalbų (anglų, prancūzų arba vokiečių)*

**Vardenis PAVARDENIS (-Ė)**

**Title of work** (temos pavadinimas anglų k.)

Bakalauro, magistro baigiamasis darbas *arba* kitas studijų rašto darbas (angl. bachelor thesis, master thesis orother studies written work), 60 puslapių (angl. pages), 5 paveikslai (angl. figures), 3 lentelės (angl. tables), 25 literatūros šaltiniai (angl. references), 2 priedai (angl. appendixes), lietuvių kalba.

Prasminiai žodžiai (angl. key words)

Darbo objektas (angl. research object)

Darbo tikslas (angl. research aim)

Uždaviniai (angl. objectives)

Tyrimo metodai (angl. research methods)

Tyrimo rezultatai (angl. research results) (*trumpai pateikiama, kas buvo tirta visose baigiamojo darbo dalyse ir kokie gauti rezultatai):*

* pirmojoje darbo dalyje (išnagrinėtas, pateiktas, atliktas ir pan.);
* antrojoje darbo dalyje (išnagrinėtas, išanalizuotas, nustatytas, atliktas ir pan.);
* trečiojoje darbo dalyje (pateiktas, įvertintas, numatytas, pasiūlytas ir pan.);
* apibendrinanti išvada ir / arba mokslinė ir praktinė darbo reikšmė.

*Santraukos apimtis – 1*–*2 puslapiai.*

**7 priedas**

**Turinio sudarymo pavyzdys**

*Studijų rašto darbo turinio dalys ir struktūra gali skirtis priklausomai nuo studijų rašto darbo specifikos ar studijų dalyko užduoties reikalavimų.*

**TURINYS**

SANTRAUKA 3

SUMMARY 4

PAGRINDINIŲ SĄVOKŲ ŽODYNĖLIS 5

ĮVADAS 6

1. NEDARBO SAMPRATA, PRIEŽASTYS IR VEIKSNIAI 7
   1. Nedarbo samprata ir problematika 7
   2. Nedarbo priežastys ir jas lemiantys veiksniai 10
2. NEDARBO TYRIMŲ KRYPTYS IR METODIKOS PAGRINDIMAS 14
   1. Nedarbo tyrimų apžvalga: metodai ir jų taikymas 14
   2. Nedarbą lemiančių veiksnių tyrimo metodika 17
3. NEDARBĄ LEMIANČIŲ VEIKSNIŲ ANALIZĖ IR NEDARBO PROBLEMOS SPRENDIMAS 30
   1. Nedarbo struktūrą lemiantys veiksniai 30
   2. Nedarbo problemų sprendimo būdų ir strategijos rekomendacijos 35

IŠVADOS 40

LITERATŪROS SĄRAŠAS 41

PRIEDAI 42

**8 priedas**

**Lentelių pavyzdžiai**

*Lentelių pavyzdžiai yra simuliaciniai ir pateikti tik iliustraciniais tikslais. Jų turinys gali neatspindėti realių duomenų ar situacijų.*

**1 lentelė. Vilkaviškio rajono savivaldybės gyventojams 2024 m. teiktos socialinės paslaugos (Vilkaviškio rajono savivaldybės 2025 metų socialinių paslaugų planas, 2024, p. 9)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Socialinių paslaugų rūšys** | **Asmenų (šeimų) skaičius, kuriems nustatytas socialinių paslaugų poreikis** | | **Iš jų finansuoja Savivaldybė** | **1000 gyventojų tenka vietų** |
| **Įvertintas** | **Nepatenkintas** |
| Ilgalaikė socialinė globa  (Gudkaimio globos namai) | 70 | - | 70 | 0,1 |
| Trumpalaikė socialinė globa | 9 | - | 8 | 0,0 |
| Dienos socialinė globa institucijoje – Vilkaviškio socialinės pagalbos centro neįgalaus jaunimo dienos užimtumo padalinys | 22 | - | 22 | 0,0 |
| Pagalba į namus – Vilkaviškio socialinės pagalbos centras | 188 | 10 | 188 | 0,2 |
| Socialinių įgūdžių ugdymas ir palaikymas asmens (šeimos) namuose – Vilkaviškio socialinės pagalbos centras | 190 | - | - | 0,12 |
| Bendrosios socialinės paslaugos  *Iš jų:*   * Vilkaviškio socialinės pagalbos centras | 2 000 | - | - | - |
| * nevyriausybinės organizacijos | 1 400 | - | - | - |
| Dienos socialinė globa (asmens namuose) – Vilkaviškio socialinės pagalbos centras | 89 | - | - | 0,1 |

**2 lentelė. Nuolatinių gyventojų skaičius ir jų pokytis Lietuvos apskrityse 2020**–**2024 m. pradžioje (sudaryta autorės/-iaus naudojant Lietuvos oficialiosios statistikos portalo duomenis, 2025)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Apskritys** | **Metai** | | | | | **Pokytis proc. 2024 m. lyginant su** | |
| **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | **2020 m.** | **2023 m.** |
| Vilniaus | 807 523 | 805 380 | 805 173 | 805 367 | 810 290 | 0,3 | 0,6 |
| Alytaus | 147 809 | 145 109 | 141 616 | 138 095 | 135 895 | -8,1 | -1,6 |
| Kauno | 583 047 | 577 358 | 569 875 | 563 112 | 561 468 | -3,7 | -0,3 |
| Klaipėdos | 327 300 | 324 618 | 320 507 | 317 252 | 317 742 | -2,9 | 0,4 |
| Marijampolės | 151 793 | 149 077 | 145 360 | 141 287 | 138 697 | -8,6 | -1,8 |
| Panevėžio | 235 394 | 231 001 | 225 033 | 218 726 | 214 628 | -8,8 | -1,9 |
| Šiaulių | 281 632 | 276 329 | 270 482 | 265 467 | 262 483 | -6,8 | -1,1 |
| Tauragės | 103 083 | 101 200 | 98 608 | 95 817 | 93 719 | -9,1 | -2,2 |
| Telšių | 143 511 | 141 293 | 137 769 | 134 139 | 132 071 | -7,9 | -1,5 |
| Utenos | 140 170 | 137 193 | 133 481 | 129 639 | 126 993 | -9,4 | -2,0 |

**8 priedo tęsinys**

**3 lentelė. UAB „X“ pelno, turto ir įsipareigojimų kitimas 2019–2024 m. (sudaryta autorės/-iaus remiantis UAB „X“ duomenimis)**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Metai** | **Grynasis pelnas Eur** | **Grynojo pelno kitimo tempas proc.** | **Turtas**  **Eur** | **Turto kitimo tempas**  **proc.** | **Įsipareigojimai**  **Eur** | **Įsipareigojimų kitimo tempas**  **proc.** |
| 2019 | 18 986,00 | - | 149 871,00 | - | 115 995,00 | - |
| 2020 | 10 104,00 | 53,2 | 226 772,00 | 151,3 | 182 792,00 | 157,6 |
| 2021 | 9 110,00 | 47,9 | 259 486,00 | 173,1 | 206 396,00 | 177,9 |
| 2022 | 19 583,00 | 103,1 | 284 051,00 | 189,5 | 244 378,00 | 210,7 |
| 2023 | 34 562,00 | 182,1 | 261 064,00 | 174,2 | 192 829,00 | 166,3 |
| 2024 | 77 755,00 | 409,5 | 433 234,00 | 289,1 | 334 891,00 | 288,7 |

**4 lentelė. UAB „X“ atsargų dalis turte 2020**–**2024 m. (sudaryta autorės/-iaus pagal UAB „X“ finansinių ataskaitų duomenis)**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Rodikliai** | **Metai** | | | | |
| **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** |
| Visas turtas Eur | 2 023 147,25 | 2 031 088,44 | 1 947 274,35 | 192 9315,73 | 1 943 038,47 |
| Atsargos Eur | 601 553,03 | 569 724,33 | 535 307,08 | 55 9431,81 | 541 501,98 |
| Atsargų dalis proc. | 29,7 | 28,1 | 27,5 | 29,0 | 27,9 |

**5 lentelė. UAB „X“ pardavimo savikainos, atsargų ir jų apyvartumo rodikliai 2020**–**2024 m. (sudaryta autorės/-iaus pagal UAB „X“ finansinių ataskaitų ir apskaitos duomenis)**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Rodikliai** | **Metai** | | | | |
| **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** |
| Pardavimo savikaina Eur | 563 895,44 | 765 061,34 | 752 966,81 | 749 914,92 | 768 129,74 |
| Atsargos Eur | 601 553,03 | 569 724,33 | 535 307,08 | 559 431,81 | 541 501,98 |
| Atsargų apyvartumas kartais | 0,94 | 1,34 | 1,41 | 1,34 | 1,42 |
| Atsargų apyvartumas dienomis | 389 | 272 | 259 | 272 | 257 |

**6 lentelė. Vartojimo įpročių analizės rezultatai skirtingoms amžiaus grupėms (sudaryta autorės/-iaus pagal atliktus skaičiavimus taikant Gretl programinę įrangą)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Parametrai** | **18**–**25 metų grupė** | | **26**–**35 metų grupė** | | **t(50)** | **p** | **Coheno d** |
| **M** | **SD** | **M** | **SD** |
| Kasdieninio vartojimo išlaidos Eur | 45,60 | 12,30 | 62,40 | 15,70 | 4,879 | 0,001\*\*\* | 1,020 |
| Ekologiškų produktų vartojimo dažnis | 0,43 | 0,15 | 0,68 | 0,20 | 3,657 | 0,006\*\* | 0,850 |
| Pramogoms skirtos išlaidos Eur | 75,20 | 22,50 | 92,60 | 25,20 | 2,789 | 0,012\* | 0,640 |

**Pastaba:** Statistinis reikšmingumas yra žymimas trimis lygiais: \*, kai p < 0,1; \*\* kai, p < 0,05; \*\*\*, kai p < 0,01.

**9 priedas**

**Paveikslo pavyzdys (1)**

**1 pav. Kaimo ir miesto gyventojų dalis Vilkaviškio rajono savivaldybėje 2018**–**2024 m. proc. (sudaryta autorės/-iaus pagal Lietuvos oficialiosios statistikos portalo duomenis, 2025)**

**Paveikslo pavyzdys (2)**

**Procesai švaistantys laiką ir išteklius**

Transportavimas

Atsargų valdymas

Judėjimas

Laukimas

Perprodukcija

Perdirbimas

Defektai

Nustatyti vertę

Identifikuoti vertės srautą

Sukurti trauką „laikas pateikimui į rinką“

Siekti tobulumo

**Taikytini LEAN principai gamybos įmonėse**

**2 pav. LEAN principų integravimas gamybos įmonės procesuose (sudaryta autorės/-iaus pagal Brad ir Deeb, 2025)**

**9 priedo tęsinys**

**Paveikslo pavyzdys (3)**

Ekonominiai veiksniai

Socialiniai-kultūriniai veiksniai

Švietimo veiksniai

KGVK veiklos veiksniai

Psichologiniai veiksniai

KGKV

**3 pav. Veiksniai, darantys įtaką kaimo gamybos kooperatyvų veiklai (KGKV) (Akbari ir kt, 2023)**

**Pastaba.** Paveikslas iš *Performance of rural cooperatives’ production in Iran: Implications for sustainable development*, pagal Akbari ir kt, 2023. Viešai prieinamas. Gautas iš <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0959652623009940>

**Paveikslo pavyzdys (4)**

Klasifikavimas

Muitinės vertė

Kilmė

Tarifinis reguliavimas

Netarifinis reguliavimas

Muitinės registracijos, leidimai, sprendimai

Muitinės deklaracijos, duomenų saugojimas

Atitiktis muitinės ir susijusiems reikalavimams

**4 pav. Kitų institucijų kompetencijai priskirtas teisinis reguliavimas (susiję arba „ne muitinės reikalavimai“) (Naujokė, 2022)**

**Pastaba.** Paveikslas iš *Kas atsako už atitiktį muitinės reikalavimams? arba Kai atsako visi – neatsako niekas!*, pagal Naujokę, 2022, *Muitų teisė praktikams*, Nr. 107, Balandis. Autorinės teisės 2022 m. *Muitų teisė praktikams*.

**10 priedas**

**Užklausos GDI pavyzdys, pateikiamas studijų rašto darbo priede:**

|  |
| --- |
| **1 priedas**  **Loginės schemos identifikavimas taikant Microsoft Copilot**  **Pateikta užklausa:** Analizuojamoje įmonėje identifikavau tokius procesus – žaliavų paskirstymas; gamyba; pakavimas; transportavimas. Tačiau žaliavų paskirstymas atkeliauja iš trijų sandėlių. Transportavimas vyksta dviem kryptimis – Lietuva ir kitos ES šalys. Pasiūlyk loginę schemą.  **Sugeneruotas atsakymas:** Siūlau loginę schemą, kurioje kiekvienas procesas būtų aiškiai suskirstytas pagal jūsų pateiktus aprašymus. Štai struktūrizuotas veiksmų žemėlapis:  Loginė procesų schema:   1. Žaliavų paskirstymas:    * Pirmiausia žaliavos surenkamos iš trijų skirtingų sandėlių.    * Vėliau, priklausomai nuo gamybos poreikių, jos paskirstomos į gamybos padalinį. 2. Gamyba:    * Gamybos procesai vykdomi, remiantis užsakymo poreikiais.    * Užbaigti produktai perduodami į pakavimo skyrių. 3. Pakavimas:    * Produktai pakuojami pagal klientų poreikius ir paskirties rinkas (vidinė arba ES rinka).    * Paruošti užsakymai perkelti į logistikos skyrių. 4. Transportavimas:    * Produktai paskirstomi pagal kryptis:      + Lietuva: tiesioginis produktų paskirstymas vidaus rinkai.      + Kitos ES šalys: eksportas vykdomas per logistikos tiekimo grandines.   Jei norite, galime kartu išsamesnę schemą paruošti ar pridėti papildomus logistikos ar efektyvumo optimizavimo aspektus! Ką manote apie tokį išdėstymą? |

**Užklausos GDI pavyzdys, pateikiamas studijų rašto darbo tekste:**

Siekiant išgryninti UAB „X“ veiklos procesus loginė procesų schema sudaryta naudojant Microsoft Copilot programinę įrangą (1 priedas). Nustatyta, kad UAB „X“ veiklos procesai sudaryti iš keturių dedamųjų dalių (1 pav.).

1. Žaliavų paskirstymas

2. Gamyba

3. Pakavimas

4. Transportavimas

* Surinkimas iš trijų sandėlių
* Paskirstymas į gamybos padalinius
* Gamyba pagal užsakymus
* Pagamintų gaminių perdavimas pakavimo skyriui
* Pakuojami pagal klientų poreikius
* Perduodama logistikos skyriui
* Vidaus rinkoje (Lietuva)
* Eksportas (ES šalys)

**1 pav. UAB „X“ veiklos procesai (sudaryta autorės/-iaus taikant Microsoft Copilot, 1 priedas)**

**11 priedas**

**LITERATŪROS SĄRAŠAS**

**Pavyzdys**

1. Ahmed, K., Chalmers, K., & Khlif, H. (2013). A meta-analysis of IFRS adoption effects. *The International Journal of Accounting*, *48*(2), 173–217.
2. Akbari, M., Ebrahimi, M. S., Amini, A. M., Shahzad, U., Janečková, K., Sklenička, P., ... & Azadi, H. (2023). Performance of rural cooperatives’ production in Iran: implications for sustainable development. *Journal of Cleaner Production*, *405*, 136836. <https://doi.org/10.3390/systems13020106>
3. Brad, S., & Deeb, E. (2025). Integrating Lean Principles into Lean Robotics Systems for Enhanced Production Processes. *Systems*, *13*(2), 106.
4. European Commission (n. d.). Taxation. <https://taxation-customs.ec.europa.eu/taxation_en>
5. European Commission (n.d.). Taxation. <https://taxation-customs.ec.europa.eu/taxation_en>
6. Galiojančios dvigubo apmokestinimo išvengimo sutartys. (2025). Valstybinė mokesčių inspekcija. <https://www.vmi.lt/evmi/tarptautines-dvigubo-apmokestinimo-isvengimo-sutartys>
7. Gustainienė, L., Pranckevičienė, A., Bukšnytė-Marmienė, L. ir Genevičiūtė-Janonienė, G. (2014). Darbuotojo gerovė ir pozityvi darbo aplinka: Integruotas teorinis modelis. *Organizacijų Vadyba: Sisteminiai Tyrimai,* *69*, 37–52.
8. Kalnay, E., Kanamitsu, M., Kistler, R., Collins, W., Deaven, D., Gandin, L., Iredell, M., Saha, S., White, G., Woollen, J., Zhu, Y., Chelliah, M., Ebisuzaki, W., Higgins, W., Janowiak, J., Mo, K. C., Ropelewski, C., Wang, J., Leetmaa, A., Reynolds, R., et al. (1996). The NCEP/NCAR 40-Year Reanalysis Project. *Bulletin of the American Meteorological Society, 77*(3), 437–472.
9. Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymas. 2000 m. liepos 13 d. Nr. VIII-1835. Valstybės žinios, 2000-07-31, Nr. 64-1914. Suvestinė redakcija nuo 2024-09-01 iki 2025-06-30. <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/TAIS.106080/asr>
10. Liu, Q., Hu, W., Dong, J., Yang, K., Ren, R., & Chen, Z. (2025). Cost-benefit analysis of road-underground co-modality strategies for sustainable city logistics. *Transportation Research Part D: Transport and Environment*, *139*, 104585. <https://doi.org/10.1016/j.trd.2024.104585>
11. Makarovych, V. K. (2024). *Krytychnyi analiz chynnoi modeli finansovoho obliku innovatsiinoho kapitalu ta shliakhy yii rozvytku* [Kritinė esamos inovacinio kapitalo finansinės apskaitos modelio analizė ir jos plėtros kryptys]. *Ekonomika, upravlinnia ta administruvannia*, 1*(107)*, 111–119.
12. Picker, R., van der Tas, L., Kolitz, D., Livne, G., Loftus, J., & Koning, M. (2025). *Applying IFRS standards*. John Wiley & Sons.
13. Regulation (EU) 2023/1115 of the European Parliament and of the Council of 31 May 2023 on the making available on the Union market and the export from the Union of certain commodities and products associated with deforestation and forest degradation and repealing Regulation. Current consolidated version: 26/12/2024. <http://data.europa.eu/eli/reg/2023/1115/2024-12-26>
14. Savanorystė. (n. d.).Užimtumo tarnyba. <https://uzt.lt/organizacijoms/savanoryste/131>
15. Šneiderienė, A., Zonienė, A., & Nutautienė, R. (2020). Namų ūkių finansinių įpročių tyrimas covid-19 karantino laikotarpiu. *Regional Formation & Development Studies*, *31*(2), 183–196.
16. Tracy, S. J. (2020). *Qualitative research methods: collecting evidence, crafting analysis, communicating impact* (2nd ed.). Hoboken (N.J.): Wiley-Blackwell

**12 priedas**

Pagrindinių sąvokų žodynėlis

*Sudaromas abėcėlės tvarka*

**Akcininkai** – tai fiziniai ar juridiniai asmenys, kurie yra įsigiję įmonės akcijų ir turi teises, bei pareigas įmonėje (Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymas, 2000**)**

**Aprūpinimas maistu (Food security)** – tai žemės ūkio sektoriaus gebėjimas tiekti pakankamai maisto šalies gyventojams (Akbari ir kt., 2023).

**Apskaitos politikos pasirinkimo kryptys –** įmonės pasirenkama apskaitos politika yra susijusi su pajamų didinimo ar mažinimo strategijomis, kur išskiriama agresyvios apskaitos politikos kryptis (pajamas didinančios) ir konservatyvios apskaitos politikos (pajamas mažinančios) kryptis (Ahmed ir kt., 2013).

**Ekologinis ūkininkavimas** – tai ūkininkavimo sistema, grindžiama natūraliais biologiniais procesais ir medžiagomis, ir laiduojanti aukštos kokybės bei natūralesnių žemės ūkio produktų gamybą ir realizavimą (Ivanikova, Ruževičius, 2008).

**Kaimo bendruomenė** – tam tikroje kaimo vietovėje gyvenančių žmonių grupė, turinti tam tikras bendras institucijas (mokykla, bažnyčia, bendruomenės centras ir kt.) ir besinaudojanti jų teikiamomis paslaugomis, ją vienija jų gyvenamosios vietovės pokyčių valdymo sprendimai, bendras vietovės tapatumo suvokimas, tarpusavio priklausomybė, kaimynystės ryšiai (Atkočiūnienė, 2004, 2010).

**Kokybės vadyba** – koordinuoti veiksmai, kreipiantys ir valdantys organizacijos veiklą, susijusią su kokybe (ISO 9000:2000); bendrosios valdymo funkcijos dalis, nustatanti kokybės politiką, tikslus ir pareigas bei tam naudojamas priemones – kokybės planavimą, kokybės valdymą, kokybės užtikrinimą ir kokybės gerinimą, remiantis kokybės sistema (ISO 8402:1994).

**Lean gamybos sistema (Lean production system)** – tai efektyvios gamybos valdymo koncepcija, taikoma įvairiose pramonės sektoriuose, apimanti gamybos procesus ir jų efektyvumo didinimą mažinant skirtingas atliekų formas (Brad ir Deeb, 2025).

**Miesto logistika (City logistics)** – apima antžemines viešojo transporto sistemą, įskaitant paskirstymo paslaugas ir miesto tinklo projektavimą (Liu ir kt., 2025).

**Papildomas apyvartinis kapitalas** – trumpalaikio turto ir trumpalaikių įsipareigojimų, už kuriuos nemokamos palūkanos, skirtumas, parodantis, kiek trūksta finansavimo šaltinių papildomam trumpalaikiam turtui finansuoti (Aleknevičienė, 2009).

**Tiksliai laiku sistema (Just in time, JIT)** – gamybos filosofija, kuria siekiama pagaminti tik reikiamą produktų kiekį reikiamu laiku ir kitą gamybą atmesti, jeigu produktai nėra užsakyti (Brad ir Deeb, 2025).

**12 priedo tęsinys**

Pagrindinių santrumpų sąrašas

*Sudaromas abėcėlės tvarka*

**PVM** – pridėtinės vertės mokestis

**VVG** – vietos veiklos grupė

**ŽŪR** – Žemės ūkio rūmai

**13 priedas**

**Dažniausiai vartojamų sąvokų santrumpų pavyzdžiai**

**1 lentelė. Dažniausiai vartojamų sąvokų santrumpos**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Matuojamas reiškinys | Pavadinimas | Žymėjimas | Pavyzdys |
| Ilgis | milimetras | mm | 5 mm |
| centimetras | cm | 7 cm |
| metras | m | 10 m |
| kilometras | km | 15 km |
| Laikas, trukmė | sekundė | s | 30 s |
| minutė | min. | 15 min. |
| valanda | h | 12 h |
| diena | d. | 5 d. |
| metai | m. | 2003 m. |
| Masė | gramas | g | 100 g |
| kilogramas | kg | 8 kg |
| tona | t | 7 t |
| Tūris, talpa | litras | l | 4 l |
| kubinis metras | m3 | 23 m3 |
| Plotas | kvadratinis metras | m2 | 46 m2 |
| aras | a | 30 a |
| hektaras | ha | 6 ha |
| Greitis | metrai per sekundę | m/s | 5 m/s |
| kilometrai per valandą | km/h | 55 km/h |
| Krovinių apyvarta | tonos kilometrai | tkm | 6 tkm |
| Galia | vatas | W | 40 W |
| kilovatas | kW | 15 kW |
| Vertė, kaina | litas | Lt | 89 Lt |
| centas | ct | 24 ct |
| euras | EUR | 46 EUR |
| doleris | USD | 50 USD |
| Temperatūra | laipsnis | 0 C | 37 0 C |
| Santykiniai dydžiai | procentas | proc. | 10 proc. |
| Absoliutiniai dydžiai | vienetas | vnt. | 15 vnt. |
| tūkstantis | tūkst. | 10 tūkst. |
| milijonas | mln. | 2 mln. |
| milijardas | mlrd. | 5 mlrd. |
| Administraciniai –teritoriniai vienetai | apskritis | apsk., apskr. | Kauno apsk. |
| Kauno apskr. |
| savivaldybė | sav., saviv. | Kauno r. sav. |
| Kauno r. saviv. |
| rajonas | r. | Kauno r. |
| kaimas | k. | Naudžiūnų k. |
| gyvenvietė | gv. | Birštono vienkiemo gv. |

**14 priedas**

**Pirminiai ir antriniai duomenys**

Tyrimai gali būti atliekami remiantis pirminiais ir antriniais duomenimis.

**Pirminiai duomenys** renkami konkrečiai mokslinei ar praktinei problemai spręsti. Jie pradedami rinkti ir kaupti paaiškėjus, kad problemai spręsti reikia išsamaus tyrimo. Pirminių duomenų privalumas yra tai, kad jie susieti su tiriamos problemos turiniu ir specifika.

Pirminių duomenų rinkimo metodai ir šaltiniai:

* 1. kokybinis tyrimas: nedidelės informantų grupės nestruktūrizuotas pokalbis, turint tikslą išsiaiškinti naujas idėjas ir hipotezes;
  2. kiekybinis tyrimas: informacijos gavimas struktūrizuotos apklausos būdu;
  3. stebėjimas: informacijos rinkimas stebint įvykius ar žmones (tyrimo dalyvius);
  4. dokumentų analizė: apskaitos duomenys, įmonių metinės veiklos ataskaitos, patvirtintos įmonės vidaus tvarkos, akcininkų sprendimai ir pan.

**Antriniai duomenys** – tai informacija, kuri jau yra kitais tikslais anksčiau surinkta, užrašyta ir saugoma viena ar kita forma, gali būti prieinama ir panaudojama sprendžiant mokslinę problemą. Pradiniam tyrimui dažnai pakanka antrinių duomenų. Jei antrinių duomenų kiekis ir kokybė atitinka ir tenkina tyrimo reikmes, rinkti pirminių duomenų nereikia. Antriniai duomenys gali būti gaunami iš vidinių ir išorinių šaltinių.

Antrinių duomenų rinkimas galimas iš:

1. vidinių šaltinių – įmonių ar įstaigų metraščių, bibliotekų, darbuotojų asociacijų vidinės apskaitos ar raštvedybos ir t. t.;
2. išorinių šaltinių – valstybinių (statistikos) leidinių, viešų publikacijų, duomenų bazių, kitų tyrėjų, organizacijų atliktų tyrimų ataskaitų ir t. t.

Antriniai duomenys gali būti naudojami tik aiškinantis tyrimo reikmes, apimtis, turinį, esmę ir pan. Šių duomenų nepakanka, kai norima atlikti išsamų tyrimą.

**15 priedas**

**Skaidrių pavyzdžiai***(skaidrėms parengti naudojamas žalios / baltos spalvų Vytauto Didžiojo universiteto Žemės ūkio akademijai skirtas šablonas)*

* ***Antraštinė skaidrė***

|  |  |
| --- | --- |
| A green sign with white text  AI-generated content may be incorrect. |  |

* ***Teksto pateikimas skaidrėje***

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |

* ***Paveikslo pateikimas skaidrėje***

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |

**15 priedo tęsinys**

* ***Lentelės pateikimas skaidrėje***

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |

1. The translation of the text was made using the DeepL tool <https://www.deepl.com/en/translator> [↑](#footnote-ref-1)