ALEKSANDRO STULGINSKIO UNIVERSITETAS

2016 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

ALEKSANDRO STULGINSKIO UNIVERSITETO

2016 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

TURINYS

PRATARMĖ ... 4
SANTRUMPOS ... 5
SVARBIAUSI 2016 METŲ ĮVYKIAI ... 6
1. STRATEGINĖ PLĖTRA ... 8
1.1. Misija, vizija, strateginės kryptys ... 8
1.2. Universiteto strategijos 2020 įgyvendinimas ... 9
1.3. Pagrindiniai strateginiai rodikliai ... 11
1.4. Universitetas – slėnio „Nemunas“ dalyvis ... 12
2. STRUKTŪRA IR ŽMONIŲ IŠTEKLIAI ... 13
2.1. Struktūra ... 13
2.2. Žmonių ištekliai ... 14
3. VALDYMAS ... 16
3.1. Taryba ir jos veikla ... 16
3.2. Senatas ir jo veikla ... 18
3.3. Rektorius ir jo veikla ... 19
4. STUDIJŲ TOBULINIMAS ORIENTUOJANTIS Į AUKŠTĄ KOKYBĘ, STUDENTŲ IR DARBDAVIŲ POREIKIUS ... 22
4.1. Studijų programos ... 22
4.2. Studijų kokybės užtikrinimas ... 24
4.3. Studijų technologinės inovacijos turinyje – Studijų inovacijos ... 27
4.4. Aprūpinimas studijų literatūra ... 29
4.5. Studijų proceso organizavimas ... 32
4.6. Parama studentams ... 35
4.7. Studijų marketingas ir stojančiųjų priėmimas ... 38
4.8. Studentų skaičiaus kaita ... 46
4.9. Absolventai ir jų karjera ... 49
5. MOKSLINĖS VEIKLOS KOKYBINIS IR KIEKYBINIS PLĖTOJIMAS, INTEGRUOJANTIS MOKSLINIUS TYRIMUS STUDIJOMS IR DOKTORANTŪRĄ, FUNDAMENTINIUS IR TAIKOMUOSIUS TYRIMUS ... 53
5.1. Mokslinės veiklos organizavimas ... 53
5.2. Moksliniai fundamentiniai ir taikomieji tyrimai, eksperimentinė plėtra ... 56
5.3. Moksliniai laimėjimai ... 59
5.4. Mokslinės produkcijos sklaida ... 60
5.5. MTEP išteklių plėtra, institucinė partnerystė ... 71
5.6. Mokslinės veiklos ir studijų integracija ... 72
5.7. Mokslininkų rengimas ... 75
6. TARPTAUTIŠKUMO DIDINIMAS SKATINANT ATVIRUMĄ STUDIJOSE IR MOKSLINĖJE VEIKLOJE ... 81
6.1. Tarptautinės sutartys ir narystė organizacijose ... 81
6.2. Tarptautinės studijos ... 85
6.3. Tarptautinis mokslinis bendradarbiavimas ... 90
6.4. Studentų, dėstytojų ir kito personalo akademinis judumas ... 99
7. ŽINIŲ SKLAIDOS VISUOMENĖJE IR ĮVAIRIAPUSIO MOKYMOSI VISĄ GYVENIMĄ AKTYVI PLĖTRA ... 105
7.1. Mokymasis visą gyvenimą ... 105
7.2. Dalinės ir papildomosios studijos ... 107
7.3. Mokslo žinių populiarinimas ... 107
8. POVEIKIO EKONOMINIAMS IR SOCIALINIAMS PROCESAMS DIDINIMAS, ORIENTUOJANTIS Į ŠALIES (REGIONO) PROBLEMŲ IDENTIFIKAVIMĄ IR SPRENDIMĄ ... 109
8.1. Mokslinės veiklos orientavimas į šalyje sprendžiamas problemas ... 109
8.2. Ekspertinė veikla ... 110

9. DĖMESIO UNIVERSITETO BENDRUOMENEI DIDINIMAS, KAD KIEKVIENAS DARBUOTOJAS IR STUDENTAS JAUSTŲ POREIKĮ IR TURĖTŲ GALIMYBES VISAPUSIŠKAI TOBULĖTI ... 113
9.1. Personalo sudėtis ir personalo sudėties gerinimas ... 113
9.2. Dėstytojų ir mokslo darbuotojų gebėjimų ugdymas ... 116
9.3. Personalo motyvavimo stiprinimas ... 117
9.4. Studentų skatinimas visapusiškai tobulėti ... 118
9.5. Studentų verslumas ir parengimas darbo rinkai ... 120
9.6. Meno kolektyvai ... 123
9.7. Kūno kultūra ir sportas ... 124
9.8. Sveikos gyvensenos propagavimas ... 126
10. INFRASTRUKTŪROS PLĖTRA IR APLINKOS PUOSELĖJIMAS ... 128
10.1. Investicinių projektų rengimas ir įgyvendinimas ... 128
10.2. Mokslo ir studijų infrastruktūros plėtra ... 130
10.3. Žemės ūkio mokslo ir technologijų parkas ... 130
10.4. Komunikacijos ir technologijų perdavimo centras ... 130
10.5. Bandymų stotis ... 131
10.6. VšĮ „ASU mokomasis ūkis“ ... 132
10.7. Biblioteka ... 132
10.8. IT sistemos modernizavimas ... 133
10.9. Ūkio infrastuktūros padaliniai ... 136
10.10. Studentų reikalų tarnyba ... 139
11. ĮVAIZDŽIO IR KOMUNIKAVIMO GERINIMAS, SIEKIANT ATSKLEISTI UNIVERSITETO IŠSKIRTINUMĄ IR PAŽANGĄ ... 140
11.1. Universiteto žinomumo didinimas ... 140
11.2. Ryšių su tikslinėmis auditorijomis gerinimas ... 142
11.3. Klubo „ASU alumni“ veikla ... 144
12. VIDINĖS KOKYBĖS UŽTIKRINIMO SISTEMOS TOBULINIMAS IR ORGANIZACIJOS KULTŪROS GERINIMAS ... 145
12.1. Vidinės kokybės sistemos tobulinimas ... 146
12.2. Organizacijos kultūros gerinimas ... 147
13. EFEKTYVUS FINANSŲ VALDYMAS ... 148
13.1. Finansavimo šaltiniai ... 148
13.2. Finansinių išteklių naudojimas ... 152
APIBENDRINIMAS ... 154
PRIEDAI ... 161
1 priedas. Universiteto struktūra ... 161
2 priedas. Aleksandro Stulginskio universiteto registruotos studijų programos, 2015 09 01 duomenys ... 162
3 priedas. Aktyviausi ASU mokslininkai ... 166
4 priedas. 2016 metais Aleksandro Stulginskio universitete apgintos daktaro disertacijos ... 168
5 priedas. Užsienio studijų, mokslo ir valstybinių institucijų, sudariusių bendradarbiavimo sutartis su ASU, sąrašas ... 170
6 priedas. Europos ir trečiųjų šalių universitetų, su kuriais ASU turėjo pasirašęs dvišales Erasmus + programos ir Partnerystės šalių mainų sutartis 2016 m., sąrašas ... 179

PRATARMĖ

Klimato kaita ir Paryžiaus susitarimas. Globali migracija ir demografija. Konkurencija dėl studentų ir kalbos apie universitetų konsolidaciją. Sėkmingai baigtas stambiausias integruoto mokslo, studijų ir verslo centro „Nemunas“ programoje numatytas projektas ir pradėtas naujas projektų etapas. Pirmosios mano, kaip Universiteto rektoriaus, kadencijos pabaiga ir naujosios pradžia.

Taip būtų galima koncentruotai įvardinti praėjusius 2016 metus, beveik vienodomis dalimis atnešusius mūsų Universitetui tiek iššūkių, tiek galimybių atrasti naujas veiklos nišas.

Dėkoju visiems už palaikymą ir kviečiu susitelkti įveikiant naujus, mus pavijusius iššūkius. Tikiu, kad kartu mums pavyks juos aplenkti ir paversti galimybėmis.

Rektorius prof. A. Maziliauskas

SANTRUMPOS

AF	– Agronomijos fakultetas
ASU	– Aleksandro Stulginskio universitetas
BS	– Bandymų stotis
DSST	– Darbuotojų ir studentų saugos tarnyba
EVF	– Ekonomikos ir vadybos fakultetas
FT	– Finansų tarnyba
GSVVNSC	– Gyvulininkystės selekcijos, veislinės vertės nustatymo ir sklaidos centras
IS	– Informatikos skyrius
KC	– Karjeros centras
KKEC	– Kultūrinės komunikacijos ir edukacijos centras
KKSC	– Kūno kultūros ir sporto centras
KPP	– Kaimo plėtros programa
KTPC	– Komunikacijos ir technologijų perdavimo centras
KTU	– Kauno technologijos universitetas
KU	– Klaipėdos universitetas
KVIS	– Karjeros valdymo informacinė sistema
LAEI	– Lietuvos agrarinės ekonomikos institutas
LAMA BPO	– Lietuvos aukštųjų mokyklų asociacija bendrajam priėmimui organizuoti
LAMMC	– Lietuvos agrarinių ir miškų mokslų centras
LEI	– Lietuvos energetikos institutas
LMA	– Lietuvos mokslų akademija
LMT	– Lietuvos mokslo taryba
LSMU	– Lietuvos sveikatos mokslų universitetas
LSU	– Lietuvos sporto universitetas
MEF	– Miškų ir ekologijos fakultetas
MFITC	– Matematikos, fizikos ir informacinių technologijų centras
MITA	– Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra
MRU	– Mykolo Romerio universitetas
MS	– Mokslo skyrius
MTEP	– Moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra
PDB	– Publikacijų duomenų bazė
SA	– Studentų atstovybė
SKVC	– Studijų kokybės vertinimo centras
SRT	– Studentų reikalų tarnyba
SS	– Studijų skyrius
SVIS	– Strateginio valdymo ir investicijų skyrius
ŠMM	– Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerija
ŠU	– Šiaulių universitetas
TDB	– Tarptautinė duomenų bazė
TS	– Tarptautinis skyrius
TVPT	– Teisės ir viešųjų pirkimų tarnyba
VA	– Veterinarijos akademija
VDU	– Vytauto Didžiojo universitetas
VGTU	– Vilniaus Gedimino technikos universitetas
VRRS	– Viešųjų ryšių ir rinkodaros skyrius
VU	– Vilniaus universitetas
VUC	– Verslumo ugdymo centras
VŪŽF	– Vandens ūkio ir žemėtvarkos fakultetas
ŽMJTC	– Žemės ir miškų jungtinis tyrimų centras
ŽŪIF	– Žemės ūkio inžinerijos fakultetas
ŽŪM	– Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija
ŽŪMTP	– Žemės ūkio mokslo ir technologijų parkas

SVARBIAUSI 2016 METŲ ĮVYKIAI

SAUSIS

- Rektoriaus naujametis sveikinimas, ASU Metų nominacijos 2015.
- EVF atidaryta J. P. Aleksos vardu pavadinta auditorija.
- ASU tarybos posėdyje prisiekė naujieji Tarybos nariai.
- Aukštųjų mokyklų mugė 2016 (ASU parodų paviljone).

VASARIS

- Tarptautinė studijų ir karjeros paroda STUDIJOS 2016.
- ASU paminėjo Lietuvos Valstybės atkūrimo dieną.
- Mokslinė konferencija „ASU 2015 metų mokslinės veiklos apžvalga“.

KOVAS

- ASU praktikos vietų mugė.
- Atvirų durų diena.
- Rektoriumi perrinktas prof. A. Maziliauskas.
- Lietuvos Nepriklausomybės atkūrimo dienos renginys „Dainuoju Lietuvą...“
- AF atidaryta vardinė prof. Antano Stancevičiaus auditorija.
- „Ką pasėsi...2016“ paroda.

BALANDIS

- AF atidaryta vardinė prof. Broniaus Baginsko auditorija.
- Respublikinė mokslinė konferencija „Dirvožemis ir aplinka – 2016“.
- Tautinių šokių kolektyvo „SĖJA“ 70–ies metų jubiliejus.
- Studentų mokslinė konferencija „Jaunasis mokslininkas 2016“.

GEGUŽĖ

- ASU gegužinė 2016.
- Pilietinis festivalis „Laisvės piknikas“.
- 22-oji tarptautinė mokslinė-praktinė konferencija „Žmogaus ir gamtos sauga 2016“.

BIRŽELIS

- Iškilminga diplomų įteikimo šventė.
- „Žemdirbio vasara 2016: augalininkystės technologijų pokyčiai kintančio klimato sąlygomis“.

LIEPA

- ASU jaunojo lyderio stovykla.

RUGPJŪTIS

- Tarptautinė hidrologų konferencija.

RUGSĖJIS

- Mokslo metų pradžios šventė.
- Tarptautinė konferencija „Klimato kaita – iššūkis ar galimybė žemės ūkiui?“
- Prof. Algimanto Urbos 80-ųjų gimimo metinių paminėjimas.
- Žemės ūkio inžinerijos fakultetas paminėjo 70-ąjį jubiliejų.

SPALIS

- Aštuntoji miško, medžioklės ir aplinkos paroda „Sprendimų ratas 2016“.
- Tarptautinė mokslinė konferencija „Ilgalaikis agroekosistemų tvarumas: anglies sankaupų dirvožemyje, maisto saugos ir klimato pokyčių sąsajos“ (Agro Eco2016).
- VŪŽF paminėjo 70-ąjį jubiliejų.

LAPKRITIS

- Konferencija „Studentų verslumas: tarp lūkesčių ir realybės“.
- Tarptautiniai BOVA kursai „Medžiojamųjų gyvūnų apsauga ir valdymas“.
- Atvirų durų diena.
- Pirmasis ASU Garbės profesoriaus medalis įteiktas profesoriui Heinz Röhle.
- Konferencija „Apskaita ir finansai: mokslo ir verslo partnerystė“.
- Naujos sudėties Senato narių pirmasis posėdis.

GRUODIS

- AF dekane išrinkta prof. dr. Aušra Blinstrubienė.

1. STRATEGINĖ PLĖTRA

1.1. Misija, vizija, strateginės kryptys

2016 m. buvo peržiūrėta ir 2016 m. liepos 16 d. ASU tarybos nutarimu Nr. 20 patvirtinta ASU strategija 2020 su patikslinta ASU misija ir vizija. Pagrindinės strateginės kryptys liko nepakitusios.

MISIJA

Mes, Universiteto bendruomenė, kuriame ir skleidžiame mokslo žinias, nuoširdžiai siekiame, kad kiekvienas žmogus turėtų kokybišką maistą bei pilnavertę gyvenimo aplinką.

Šio pagrindinio tikslo siekiame:

- Ugdydami lyderius ir jų gebėjimą kurti ir dalintis su kitais žmonėmis žiniomis, veržlumu bei troškimu nuolat tobulėti;
- Kurdami ir skleisdami socialines, biologines ir inžinerines technologijas bei inovacijas bioekonomikos, tvaraus žemės, miškų ir vandens ūkio, biosistemų inžinerijos, klimato kaitos, kaimo plėtros srityse;
- Puoselėdami ilgametes Universiteto veiklos tradicijas bei pasiekimus, savo veikloje remdamiesi svarbiausiomis profesinėmis ir bendražmogiškomis vertybėmis.

VIZIJA

Universitetas – atviras iššūkiams ir pokyčiams, taikantis geriausią pasaulio universitetų patirtį, plėtojantis tarptautiškumą, tarnaujantis savajam kraštui, siekiantis nuolatinio savo studentų ir dėstytojų tobulėjimo bei institucijos lyderystės.

PAGRINDINĖS STRATEGINĖS KRYPTYS:

1. Studijų tobulinimas ir absolventų įsidarbinimo skatinimas, orientuojantis į šiuolaikiškas studijas, aukštą kokybę, studentų ir darbdavių poreikius.
2. Mokslinės veiklos kokybinis ir kiekybinis plėtojimas, integruojantis mokslinius tyrimus studijoms ir doktorantūrą, fundamentinius ir taikomuosius tyrimus.
3. Tarptautiškumo didinimas, skatinant atvirumą studijose ir mokslinėje veikloje.
4. Žinių sklaidos visuomenėje ir įvairiapusio mokymosi visą gyvenimą aktyvi plėtra.
5. Poveikio ekonominiams ir socialiniams procesams didinimas, orientuojantis į šalies (regiono) problemų identifikavimą ir sprendimą.
6. Dėmesio Universiteto bendruomenei didinimas, kad kiekvienas darbuotojas ir studentas jaustų poreikį ir turėtų galimybes visapusiškai tobulėti.
7. Infrastruktūros plėtra ir aplinkos puoselėjimas, siekiant Universiteto miestelį išvystyti kaip mielą ir patrauklų studijuoti, dirbti ir gyventi.
8. Įvaizdžio ir komunikavimo gerinimas, siekiant atskleisti Universiteto išskirtinumą ir pažangą.
9. Vidinės kokybės užtikrinimo sistemos tobulinimas ir organizacijos kultūros gerinimas.

1.2. Universiteto strategijos 2020 įgyvendinimas

2016 m. vyko ASU rektoriaus rinkimai. Išrinkus prof. A. Maziliauską rektoriumi naujai kadencijai, atsižvelgiant į jo siūlymus pristatant penkerių metų vadovavimo Universitetui koncepciją, ASU strategijos įgyvendinimo 2015–2017 m. priemonių planas buvo papildytas naujomis priemonėmis.

1.2.1 lentelė. ASU strategijos įgyvendinimo 2015–2017 m. priemonių planą papildančios priemonės

Strateginė kryptis	Tikslas	Uždavinys	Priemonė	Pavadinimas	Rodiklis	Atsakingas asmuo	Vykdantis padalinys	Rodiklio reikšmė	
								2016	2017
1	1	3	15	Parengti ir įgyvendinti II pakopos studentų skaičiaus padidinimo planą	II pakopos studentų skaičius	STS vedėjas	STS, fakultetai	P	-
1	3	1	8	Taikyti žinių online sklaidos MOOC priemones	MOOC aplinkoje pateikiamų mokymų ir paskaitų skaičius	STS vedėjas	STS, SKIC, fakultetai	5	-
2	1	2	5	Įsteigti ASU paramos fondą, veikiantį Labdaros ir paramos fondų įstatymo pagrindu ir remiantį mokslinius tyrimus	ASU paramos fondas	MS vedėjas	MS, TVPS	F	-
2	1	5	6	Išnagrinėti su nacionaliniais partneriais ir pateikti pasiūlymus bei veiksmų plano projektą dėl atviros institucijų grupės (holdingo) įkūrimo	Veiksmų plano projektas	MS vedėjas	MS	P	-
2	3	1	9	Parengti ir įgyvendinti doktorantų iš išorės pritraukimo planą	Parengtas planas	MS vedėjas	MS, institutų direktoriai	P	-
2	3	2	3	Parengti ir įgyvendinti planą jaunimo įtraukimui ir skatinimui	Jaunimo įtraukimo ir skatinimo planas	MS vedėjas	MS, fakultetai, institutai, KC	P	-
3	1	1	13	Parengti ir įgyvendinti prioritetinių užsienio studentų pritraukimo planą	Planas	TS vedėjas	TS, fakultetai	P	-
3	1	2	7	Parengti ir įgyvendinti tarptautinio studentų judumo didinimo planą	Planas	TS vedėjas	TS, MS, STS, fakultetai	-	P

Strateginė kryptis	Tikslas	Uždavinys	Priemonė	Pavadinimas	Rodiklis	Atsakingas asmuo	Vykdantis padalinys	Rodiklio reikšmė	
								2016	2017
3	3	1	5	Parengti ir įgyvendinti tarptautinio dėstytojų judumo didinimo planą	Planas	TS vedėjas	TS, STS, fakultetai	P	-
3	4	1	1	Sudaryti globalios veiklos koordinacinį komitetą	Komitetas	TS vedėjas	TS	K	-
3	4	1	2	Inicijuoti tarptautinių partnerių dialogą dėl išteklių konsolidavimo	Paraiška Baltijos bioekonomikos universiteto koncepcijos ir bandomosios veiklos parengimui	MS vedėjas	MS, STS, fakultetai	P	-
3	4	1	3	Parengti paraišką dalyvauti Multiranking sistemoje	Paraiška	TS vedėjas	TS, STS, MS	P	-
4	2	1	11	Sukurti ASU mokymo paslaugų verslui vieningą sistemą įgyvendinant vieno langelio principą	Įkurtas ir išplėtotas ASU mokymo paslaugų centras	MTP direktorius	MTP, KTPC, fakultetai	C	-
5	1	1	7	Parengti „ASU partnerystė Lietuvai“ tinklo įsteigimo tvarkos aprašą	Aprašas	MS vedėjas	MS, fakultetai	A	-
5	1	4	8	Patariamosios kolegijos darbo efektyvinimui įsteigti komitetus pagal atskiras veiklos sritis	Suformuoti komitetai	MS vedėjas	MS, fakultetai	5	-
5	1	1	9	Priimti sprendimą įsteigti Klimato kaitos centrą	Sprendimas dėl Klimato kaitos centro įsteigimo	SVIS vedėjas	SVIS	S	-
5	1	4	8	Parengti ir įgyvendinti „Spin-off“ startuolių programą, pagal kurią ASU dalyvautų startuolių kapitale	ASU startuolių nuostatai ir dokumentų paketas	KTPC vadovas	KTPC, TVPS	DP	-
5	1	4	9	Sukurti prielaidas „Spin-off“ „ASU KTPC Verslo inkubatorius“ įkūrimui	Įkurtas „Spin-off“ „ASU KTPC Verslo inkubatorius“	KTPC vadovas	KTPC, TVPS		S
5	1	4	10	Parengti pasiūlymus ir dokumentus mokslo-verslo ir verslo-mokslo MTEP bei mokslo paslaugų projektams rengti, kad ASU galėtų investuoti į bendrų su verslu produktų sukūrimą ir jų komercializavimą	Tipinės sutarties projektas ir kt. dokumentai	MS vedėjas	MS, TVPC	DP	-
6	1	5	1	Parengti apmokėjimo už darbą tvarkos aprašą, įteisinant naują darbo užmokesčio sistemą, numatančią padidinti darbo užmokestį dėstytojams, atsižvelgiant ne tik į mokslo, bet ir pedagoginius rezultatus	Aprašas	Darbo grupės vadovas	Darbo grupė	A	-
6	1	5	3	Parengti metodiką dėstytojų atlyginimų pastovios dalies koeficientų diferencijavimo ir atlyginimų kintamos dalies – priedų dydžiams nustatyti	Metodika	Darbo grupės vadovas	Darbo grupė	M	-
6	1	5	4	Parengti metodiką mokslo darbuotojų atlyginimų pastoviosios dalies koeficientų diferencijavimo ir atlyginimų kintamosios dalies – priedų dydžiams nustatyti	Metodika	Darbo grupės vadovas	Darbo grupė	M	-
8	1	2	12	Įsteigti ASU ambasadorius ryšiams palaikyti su tikslinėmis grupėmis pagal atskiras profesinės veiklos sritis	Ambasadorių skaičius	STS vedėjas	Fakultetai, KKEC, MFITC, MTP	15	-
8	1	2	13	Įsteigti ASU geros valios ambasadorius iš veikliausių ir žinomų klubo „ASU alumni“ narių	Ambasadorių skaičius	„ASU alumni“ klubo prezidentas	Fakultetai	50	50

1.3. Pagrindiniai strateginiai rodikliai

ASU strategijos 2020 kiekvienoje strateginėje kryptyje yra numatyti strateginiai tikslai ir jų skaitinės reikšmės:

Tobulindami studijas, didindami jų patrauklumą **sieksime, kad Universitete studentų skaičius** būtų ne mažesnis kaip:	4800
Sieksime, kad dėstytojų ir mokslo darbuotojų iš užsienio dalis nuo bendro dėstytojų ir mokslo darbuotojų skaičiaus sudarytų:	4 proc.
Plėtodami mokslinę veiklą, fundamentaliuosius ir taikomuosius tyrimus **sieksime, kad pajamos (mln. Eur), gaunamos iš mokslinės veiklos**, sudarytų ne mažiau kaip:	4
Skatindami atvirumą studijose, mokslinėje veikloje, plėtodami akademinius mainus **pritrauksime studentus iš užsienio valstybių** ir sieksime, kad Universitete jų būtų ne mažiau kaip:	25 proc.
Modernizuodami studijų programas, didinami jų atitiktį rinkos poreikiams **sieksime, kad per 18 mėn. nuo studijų baigimo įsidarbinančių studentų pagal jų studijų kryptis arba tęsiančių studijas pagal aukštesnės pakopos programas** dalis išaugtų iki:	80 proc.
Studijas grįsdami moksline veikla ir plėtodami jaunųjų mokslininkų rengimą **sieksime, kad akademinio personalo dalis, turinti mokslų daktaro laipsnį,** sudarytų ne mažiau kaip:	75 proc.
Sieksime, kad I ir II pakopos studentų, vykdančių aktyvią mokslinę veiklą, dalis nuo visų I ir II pakopos studentų skaičiaus pasiektų:	70 proc.
Didindami mokslinės produkcijos apimtis ir kokybę **sieksime, kad ISI WOS citavimo indeksą turinčiuose žurnaluose publikuojamų mokslinių straipsnių skaičiaus vienam mokslinio-pedagoginio personalo etatui** būtų ne mažiau kaip:	0,5
Didindami poveikį šalies ekonominiams ir socialiniams procesams **sieksime, kad dėstytojų, mokslininkų ir studentų dalis**, kurie dalyvauja įgyvendinant socialinės, ekonominės plėtros ir darnaus vystymosi projektus, sudarytų ne mažiau kaip:	80 proc.

2016 m. ASU bendruomenė kryptingai dirbo, siekdama įgyvendinti ASU Strategijoje 2020 užsibrėžtus tikslus. Pirmojo strateginio tikslo rodiklio – studentų skaičius Universitete – siekimas komplikuotas dėl prastėjančios šalies demografinės padėties ir kasmet mažėjančio mokyklų absolventų skaičiaus. ASU vykdo studijų populiarinimo veiklas ne tik šalyje, bet ir užsienyje, žvelgiant į kelerių metų laikotarpį, galima teigti, jog studijuojančių studentų skaičius Universitete stabilizuotas.

Plėtojant mokslinę veiklą, fundamentaliuosius ir taikomuosius tyrimus gaunamos pajamos iš mokslinės veiklos. 2016 m. sudaryta mokslo projektų ir paslaugų sutarčių bei atlikta darbų už beveik 1,15 mln. Eur.

ASU studijų programos yra suderintos su rinkos poreikiais, o ir I, ir II studijų pakopos absolventai yra paklausūs ir konkurencingi darbo rinkoje. Daugiau kaip 80 proc. absolventų dirba arba tęsia studijas pagal aukštesnės pakopos programas.

2016 m. gruodžio 31 d. ASU dirbo 261 dėstytojai ir mokslo darbuotojai, turintys daktaro mokslo laipsnį, t. y. 64,3 proc. viso dėstytojų ir mokslo personalo. Siekiama, kad akademinio personalo dalis, turinti mokslų daktaro laipsnį, sudarytų ne mažiau kaip 75 proc.

Įvertinus ASU autorinį indėlį, ISI Web of Science (toliau WOS) leidiniuose su citavimo indeksu paskelbti 31,5 mokslo straipsniai. Palyginus kelių pastarųjų metų mokslo straipsnių skaičių, bendra tendencija išlieka teigiama. Vienam mokslininkui tenkančių tokių straipsnių skaičius auga.

2016 m. pradėjo studijuoti 66 studentai iš užsienio šalių. Mainų programose dalyvavo 111 studentai iš užsienio šalių. Iš užsienio atvyko 98 trumpalaikio dėstymo dėstytojai ir daugiau nei 50 mokslininkų. Atvirumo studijose, mokslinėje veikloje, akademinių mainų plėtojimas išlieka itin svarbus siekis Universitetui.

1.4. Universitetas – slėnio „Nemunas“ dalyvis

Slėnis „Nemunas“ (toliau – Slėnis) yra Integruotas mokslo, studijų ir verslo centras Lietuvos žemės, miškų ir maisto ūkio sektoriui plėtoti. Jo plėtros programos (toliau – Programos), patvirtintos Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2008 m. spalio 1 d. nutarimu Nr. 1130, paskirtis – sutelkti žemės, miško ir maisto ūkio mokslinių tyrimų, studijų ir žinioms imlaus verslo potencialą (subjektų visumą), turintį bendrą ir tinklinę MTEP infrastruktūrą, kryptingai prisidedančią prie žemės, miškų ir maisto ūkio plėtros, žinių ekonomikos kūrimo ir Lietuvos ūkio konkurencingumo didinimo.

ASU tiesiogiai prisideda prie svarbiausių Slėnio uždavinių, tokių kaip sukurti šiuolaikinę mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros infrastruktūrą žemės, miškų ir maisto ūkio mokslinių tyrimų plėtros reikmėms; sutelkti bendrai veiklai aukščiausiosios kvalifikacijos Lietuvos ir užsienio mokslininkus ir tyrėjus; atnaujinti ir modernizuoti susijusią studijų infrastruktūrą, stiprinti mokslo, studijų ir verslo sąveiką; sudaryti sąlygas verslo įmonėms bendradarbiauti su mokslo ir studijų institucijomis, kad mokslinių tyrimų rezultatų komercinimui formuotųsi žinioms imlios verslo įmonės; išplėsti žemės, miškų ir maisto ūkio mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros darbų apimtį nacionaliniu ir tarptautiniu lygiais.

ASU yra aktyvus slėnio „Nemunas“ dalyvis ir asociacijos narys. Įgyvendinant Programos tikslus, ASU atnaujinta ir šiuolaikinė MTEP, ir su ja susijusi infrastruktūra sudaro sąlygas žemės, miškų ir maisto ūkio įmonėms bendradarbiauti su ASU tyrėjų grupėmis, didinti Lietuvos žemės, miškų ir maisto mokslo ir technologijų konkurencingumą tarptautinėje rinkoje.

Atviros prieigos Žemės ir miškų jungtinis tyrimų ir Atviros prieigos biosistemų inžinerijos, biomasės energetikos ir vandens inžinerijos centrai yra sudedamosios slėnio „Nemunas“ dalys. Juose 2016 m. dirbo 22 mokslo darbuotojai, 20 mokslą aptarnaujančių asmenų, mokslinę veiklą vykdė 19 doktorantų.

Dar 2015 m. lapkričio 20 d. atidarytas KTPC, o 2016 m. vykdant jo veiklas, inkubuotos žinioms imlios įmonės, teiktos konsultacijos ir vykdyti mokymai, viešinti APC ir mokslo rezultatai, teikta pagalba komercinant mokslinių tyrimų rezultatus. Per 2016 m. KTPC naujai įsikūrė 5 jauno verslo įmonės: MB „Laitis"; UAB „Atrast"; UAB „9 projektai"; Editos Danilčenko individuali veikla; Sigito Račiūno individuali veikla bei asociacija „Slėnis Nemunas“.

2016 metais ASU su įvairiomis, Universiteto moksline veikla besidominčiomis, įmonėmis pasirašė 15 bendradarbiavimo sutarčių, jose aptariamos galimybės įmonių atstovams atvykti ir pasinaudoti moksliniams tyrimams atlikti skirta infrastruktūra, dalyvauti vykdant mokslinius tyrimus, taip pat galimybės ASU mokslininkams vykti į įmones, susipažinti, atlikti tyrimus, susijusius su diegiamomis naujovėmis gamybinėje aplinkoje. Daugeliu atvejų minėtos bendradarbiavimo sutartys sudaro prielaidas įmonių mokslinių tyrimų poreikių išgryninimui ir konkrečių mokslinių tyrimų sutarčių pasirašymui.

Naujasis 2014–2020 m. finansinės paramos laikotarpis nėra palankus slėniams, kadangi nenumatytos galimybės slėniams, kaip pareiškėjams, rengti projektus ir tekti paraiškas finansinei paramai gauti. Šis faktas apsunkina slėnių, iš jų ir slėnio „Nemunas“, idėjų realizavimą. 2016 m. gruodžio mėnesį vykusiame slėnio „Nemunas“ tarybos posėdyje nutarta asociacijos ,,Slėnis Nemunas“ vardu teikti pasiūlymus ir pastebėjimus dėl integruotų mokslo, studijų ir verslo slėnių veiklos perspektyvų, raštu kreipiantis į Lietuvos Respublikos Ministrą pirmininką, Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministrą, Lietuvos Respublikos ūkio ministrą ir Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministrą.

2. STRUKTŪRA IR ŽMONIŲ IŠTEKLIAI

Universitetą sudaro akademiniai, akademinės infrastruktūros, ūkio infrastruktūros ir administracijos padaliniai. ASU yra VšĮ „Aleksandro Stulginskio universiteto mokomasis ūkis“ steigėjas.

2.1. Struktūra

Pagrindiniai struktūriniai pokyčiai:

1. 2016 m. rugsėjo 1 d. sujungiant Apskaitos tarnybą ir Ekonomikos tarnybą įsteigiama Finansų tarnyba.
2. 2016 m. rugsėjo 1 d. Studijų kokybės ir inovacijų centras integruojamas į Studijų skyrių.
3. 2016 m. spalio 17 d. Studijų skyriuje suformuojamos Studijų administravimo, Studijų kokybės ir Stojančiųjų priėmimo grupės.

2016 m. gruodžio 31 d. ASU struktūroje buvo: 5 fakultetai su 14 institutų; 2 akademinio lygmens centrai su dviem katedromis ir Dvasinio ugdymo centru; 13 akademinės infrastruktūros, 6 ūkio infrastruktūros ir 9 administracijos padaliniai (žr. 1 priedas).

2.2. Žmonių ištekliai

2016 m. sausio 1 d. ASU dirbo 816 darbuotojų (477 moterys ir 339 vyrai), o metų pabaigoje – gruodžio 31 d. – 821 darbuotojai (477 moterys ir 344 vyrai). Iš jų 86 asmenys, dirbantys ne pagrindinėje darbovietėje. Darbuotojų amžiaus vidurkis 48,6 metai.

Darbuotojų užimamų etatų skaičius, įskaitant asmenis, dirbančius pagal autorines sutartis, – 767,63. Etatai pasiskirstė taip:

- dėstytojai – 266,47 etato (įskaitant asmenis, dirbančius pagal autorines sutartis);
- administracijos personalo darbuotojai – 68,65 (iš jų 19,6 etato užima mokslo ir studijų darbuotojai, dirbantys administracinį darbą);
- studijas ir mokslą aptarnaujančio personalo darbuotojai – 213,31;
- mokslo darbuotojai – 29,2;
- ūkio infrastruktūros personalo darbuotojai – 102,5;
- padalinių, išlaikomų iš specialiosios programos, personalas – 34,4;
- ūkiskaitinių padalinių darbuotojai – 44,85;
- darbuotojai, dirbantys prie projektų ir tikslinio finansavimo sutarčių – 8,25.

Dėstytojų ir mokslo darbuotojų, studijas ir mokslą aptarnaujančio personalo etatų pasiskirstymas Universiteto akademiniuose, akademinės infrastruktūros ir administracijos padaliniuose pateiktas **2.2.1 lentelėje**.

2.2.1 lentelė. Dėstytojų ir mokslo darbuotojų, studijas ir mokslą aptarnaujančio personalo etatų pasiskirstymas ASU padaliniuose 2016 m. gruodžio 31 d.

Padalinys	Dėstytojai [1)]	Mokslo darbuotojai[2)]	Studijas ir mokslą aptarnaujantis personalas
AF	51,58	0,4	25,5
EVF	52,23	-	17,5
MEF	46,25	13,4	29,2
VŪŽF	35,6	4,85	28,4
ŽŪIF	38,76	3,9	25,96
KKEC	23,2	-	5,95
MFITC	11,1	-	7
BS	-	3	6,5
Biblioteka	-	-	23
GSVVNSC	-	1	0,45
KC	-	-	2,5
KKSC	7,75	-	4,85
KTPC			1
BIBEVIC	-	-	0,75
Tarptautinis skyrius	-	-	4
ŽMJTC	-	2,65	2,5
Mokslo skyrius	-	-	3,8
Studijų skyrius	-	-	7,3
Kanceliarija	-	-	17,15
Iš viso:	**266,47**	**29,2**	**204,75**

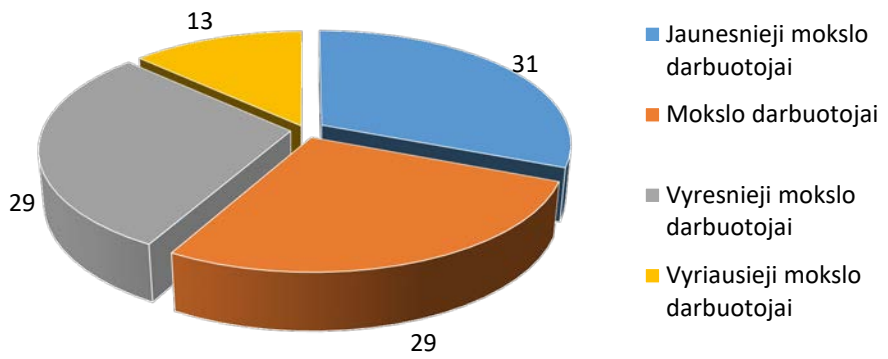
[1)] – Kartu su dirbančiais pagal autorines sutartis. *[2)] – Kurių veikla finansuojama iš valstybės biudžeto lėšų.*

Detalesnė informacija apie dėstytojų kvalifikacinę sudėtį ir užimtus etatus bei pasiskirstymą akademiniuose padaliniuose pateikta **4.5** ir **9.1** skyriuose.

Mokslinį darbą, finansuojamą iš valstybės biudžeto lėšų, vykdė 52 mokslininkas. Didžiausias mokslinis potencialas buvo sutelktas MEF.

2.2.2 lentelė. Mokslo darbuotojų, vykdančių valstybės biudžeto lėšomis finansuojamus tyrimus, pasiskirstymas pagal padalinius 2016 m. gruodžio 31 d.

Padalinys	Mokslo darbuotojų skaičius
AF	1
EVF	-
MEF	22
VŪŽF	9
ŽŪIF	8
BS	5
GSVVNC	1
ŽMJTC	6
Iš viso	**52**



2.2.1 pav. Mokslo darbuotojų, vykdančių valstybės biudžeto lėšomis finansuojamus tyrimus, procentinė sudėtis 2016 m. gruodžio 31 d.

Universiteto administracijos padaliniuose 2016 m. gruodžio 31 d. dirbo 80 darbuotojų, 27 iš jų – mokslo ir studijų darbuotojai. Dauguma administracijos darbuotojų turi aukštąjį išsilavinimą, o 27 iš jų – mokslų daktaro laipsnį.

2.2.3 lentelė. Administracijos darbuotojų pasiskirstymas 2016 m. gruodžio 31 d.

Padalinys	Darbuotojų išsilavinimas		Bendras darbuotojų skaičius
	Aukštesnysis	Aukštasis	
Mokslo ir studijų darbuotojai, dirbantys administracinį darbą			
Rektorius ir prorektoriai	-	4	4
Dekanai ir prodekanai	-	20	20
Studijų, Mokslo skyrių vedėjai	-	2	2
Bandymų stoties direktorius	-	1	1
Kiti administracijos darbuotojai			
Darbuotojų ir studentų saugos tarnyba	-	2	2
Finansų tarnyba	2	12	14
Kanceliarija	-	4	4
Personalo vystymo ir valdymo skyrius	-	5	5
Strateginio valdymo ir investicijų skyrius	-	8	8
Studijų skyrius	-	1	1
Teisės ir viešųjų pirkimų skyrius	-	4	4
Rektoriaus referentas	-	1	1
Vadovybės atstovas kokybei	-	1	1
Viešųjų ryšių ir rinkodaros skyrius	-	13	13
Iš viso	**2**	**78**	**80**

3. VALDYMAS

ASU steigėjas – Lietuvos Respublikos Seimas. ŠMM įgyvendina valstybės, kaip ASU savininkės, turtines ir neturtines pareigas.

ASU valdomas kolegialių valdymo organų – ASU tarybos (toliau – Taryba) ir ASU senato (toliau – Senatas). Vienasmenis valdymo organas – ASU rektorius (toliau – rektorius). Valdymas grindžiamas demokratijos, savivaldos, kompetencijos, asmeninės atsakomybės ir efektyvumo principais. Studentams atstovauja ASU Studentų atstovybė (toliau – SA).

3.1. Taryba ir jos veikla

Naujos kadencijos Taryba veiklą pradėjo 2016 m. sausio 26 d., kai jos nariai, dalyvaujant Universiteto senato nariams ir akademinei bendruomenei, viešai pasirašė įsipareigojimą vadovautis Universiteto ir visuomenės interesais, sąžiningai atlikti Mokslo ir studijų įstatymo Tarybai numatytas funkcijas.

Tarybos pirmininkas **E. Makelis** (skirtas ASU SA), VšĮ Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnybos direktorius.

Tarybos nariai:

- **E. Bartkevičius** – (skirtas ASU akademinės bendruomenės), MEF dekanas;
- **V. Butkus** – (skirtas ASU akademinės bendruomenės), prorektorius;
- **P. Dailidė** – (skirtas ASU senato), UAB „DOJUS agro“ valdybos pirmininkas;
- **A. Miceikienė** – (skirta ASU akademinės bendruomenės), EVF dekanė;
- **V. Natanas** – (skirtas ASU studentų atstovybės), studentas;
- **V. Pranckietis** – (skirtas ASU akademinės bendruomenės), AF dekanas;
- **A. Radzevičius** – (skirtas ASU akademinės bendruomenės), VŪŽF Hidrotechninės statybos inžinerijos instituto direktorius;
- **A. Svitojus** – (skirtas ASU senato), Baltijos labdaros fondo direktorius;
- **J. Varkalys** – (skirtas ASU senato), UAB „Plungės Jonis“ valdybos pirmininkas;
- **B. Žemaitis** – (skirtas ASU senato), UAB „Novameta“ valdybos pirmininkas.

Tarybos nariai V. Pranckietis ir J. Varkalys, juos išrinkus Lietuvos Respublikos Seimo nariais, atsistatydino iš Aleksandro Stulginskio universiteto tarybos nario pareigų.

2016 metais Taryba posėdžiavo septynis kartus.

Pirmajame posėdyje buvo išrinktas Tarybos pirmininkas, patvirtintas ASU tarybos darbo reglamentas. Taryba diskutavo ir priėmė keletą sprendimų, susijusių su Universiteto rektoriaus rinkimais: patvirtino ASU rektoriaus rinkimų viešojo konkurso būdu organizavimo 2016 metais tvarkos aprašą, pritarė parengtam ASU rektoriaus rinkimų viešojo konkurso būdu skelbimo projektui ir numatė rinkimų datą, sudarė komisiją kandidatų į ASU rektorius pateiktiems dokumentams įvertinti ir numatė jos posėdžio datą.

Antrajame posėdyje Taryba patvirtino kandidatų ASU rektoriaus pareigoms užimti sąrašą ir jų pateiktų dokumentų vertinimo komisijos protokolą. Antroje jungtinio Senato ir Tarybos posėdžio dalyje, dalyvaujant Universiteto akademinei bendruomenei, išklausė kandidato į rektorius vadovavimo Universitetui penkerių metų programos koncepcijos pristatymą, vėliau slaptu balsavimu rinko rektorių. Svarstė ir pritarė, kad valstybei nuosavybės teise priklausantis ir ASU pagal 2014-06-06 Valstybės turto patikėjimo sutartį Nr. S-356 valdomas turtas – dalis patalpų, esančių pastate (unikalus Nr. 5297-4028-8017), būtų perduotos Lietuvos agrarinių ir miškų mokslų centrui, kaip buvo numatyta jungtinės veiklos sutartyje dėl Žemės ir miškų jungtinių tyrimo centro veiklos išvystymo.

Trečiajame posėdyje svarstė ir pritarė ASU 2015 m. veiklos ataskaitai ir 2015 m. pajamų ir išlaidų sąmatos įvykdymo ataskaitai; ASU 2016–2018 m. strateginiam veiklos planui, įgyvendinamam valstybės asignavimų lėšomis; ASU 2016 m. pajamų ir išlaidų sąmatai. Išklausė rektoriaus siūlymus dėl ASU strategijos 2020 ir jos įgyvendinimo 2015–2017 m. priemonių planų papildymo, siekiant įgyvendinti naujos kadencijos rektoriaus penkerių metų vadovavimo Universitetui koncepciją. Patvirtino ASU metines pirmosios, antrosios ir trečiosios pakopų studijų kainas 2016 m. Svarstė klausimus, susijusius su laboratorinės įrangos ir baldų perdavimu Lietuvos agrarinių ir miškų mokslo centrui.

Ketvirtajame posėdyje svarstė ir patvirtino ASU darbuotojų darbo apmokėjimo tvarkos aprašą, ASU lėšų ir nuosavybės teise valdomo turto valdymo, naudojimo ir disponavimo jais tvarkos aprašo naują redakciją; pritarė dalies nekilnojamojo turto, nereikalingo tolesnei ASU veiklai (2 objektai Kauno r. sav., Raudondvario k. ir 4 objektai Lazdijų r. sav., Veisiejų sen., Klepočių k.), grąžinimui turto patikėtojui – Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerijai; leido ASU administracijai su lizingo davėju sudaryti lizingo sutartį autobuso, kurio vertė neviršija 50 tūkst. Eur, pirkimui; pakartotinai svarstė ir pritarė patikslintam investiciniam projektui „Valstybės turto investavimas ir VšĮ Aleksandro Stulginskio universiteto savininko kapitalo didinimas“ ir ASU pagal valstybės patikėjimo sutartį valdomo nekilnojamojo turto, investuojamo didinant ASU savininko kapitalą, pateiktam sąrašui.

Penktajame posėdyje svarstė ir patvirtino patikslintą ASU misijos ir vizijos formuluotę, ASU 2015 metų turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo ataskaitą, ASU struktūros pertvarkos planą. Pritarė: ASU strategijos įgyvendinimo 2015–2017 metų priemonių plano papildymui, siejamu su rektoriaus rinkimų

penkerių metų vadovavimo Universitetui koncepcija; parko, esančio Kėdainių r., Vilainių sen., Vilainių k., perdavimui Kėdainių r. sav. Be to, Taryba prisiėmė atsakomybę už ASU investicijų projekte „Valstybės turto investavimas ir VšĮ ASU savininko kapitalo didinimas“ nustatytų tikslų pasiekimą ir finansavimo riziką.

Šeštasis posėdis vyko virtualiu būdu. Taryba pakartotinai svarstė valstybei nuosavybės teise priklausančio ir ASU pagal 2014-06-06 Valstybės turto patikėjimo sutartį Nr. S-356 valdomo turto – dalies patalpų, esančių pastate (unikalus Nr. 5297-4028-8017), perdavimo Lietuvos agrarinių ir miškų mokslų centrui klausimą.

Septintajame posėdyje Taryba svarstė ir nutarė teikti tvirtinti Seimui parengtą naują ASU statuto redakciją. Pritarė, kad būtų kreipiamasi į Seimą dėl jo 2010 m. spalio 26 d. nutarimu Nr. XI-1074 patvirtinto 2 priedėlio „Aleksandro Stulginskio universiteto valdomi pastatai ir žemės sklypai“ pripažinimo netekusiu galios ir jo panaikinimo, o į Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministeriją – dėl nekilnojamojo turto, perduoto ASU pagal 2014 m. birželio 6 d. patikėjimo sutartį Nr. S-356, dėl sąrašo patikslinimo, pastačius Akademijos mstl. naujus ir rekonstravus esamus pastatus. Svarstė ir nutarė, kad nekilnojamasis turtas – gyvenamojo namo pamatai, esantys Mingės kaime, Šilutės r., yra nereikalingi tolesnei ASU veiklai ir būtų pradėta jų nurašymo procedūra.

3.2. Senatas ir jo veikla

Senatas – kolegialus Universiteto akademinių reikalų valdymo organas – sudarytas iš 40 narių. 2016 m. lapkričio mėnesį baigėsi 2011–2016 metų Senato narių kadencija; lapkričio mėn. 23 d. į pirmą posėdį susirinko naujos kadencijos nariai. ASU senato pirmininku išrinktas prof. Rimantas Velička, pavaduotoju – prof. Egidijus Šarauskis, sekretore – doc. Rita Mičiulienė. Sudaryti Senato komitetai ir išrinkti nauji jų pirmininkai. Studijų komiteto pirmininku tapo doc. Bernardas Vaznonis, Mokslo – prof. Arvydas Povilaitis, Studentų reikalų – doc. Rita Pupalienė, Akademinės veiklos teisinės priežiūros – prof. Jonas Čaplikas, Akademinės etikos – prof. Vitas Marozas. Naujos kadencijos Senato narių sąrašas skelbiamas Universiteto internetiniame tinklalapyje (asu.lt/universitetas/senatas)

2016 m. senos sudėties Senatas į posėdžius rinkosi devynis kartus, vienas posėdis vyko virtualiu būdu, naujos sudėties Senato nariai posėdžiavo du kartus. Senato nariai per metus priėmė 72 nutarimus.

Senato nariai pritarė prof. Antano Maziliausko kandidatūrai eiti rektoriaus pareigas bei dekanų kandidatūroms: MEF dekano Edmundo Bartkevičiaus, ŽŪIF dekano Rolando Domeikos, VŪŽF dekano Algio Kvaraciejaus, EVF dekanės Astridos Miceikienės, AF dekano Viktoro Pranckiečio.

Išrinkus V. Pranckietį į Seimą, gruodžio mėn. įvyko AF dekano rinkimai. Senato nariai pritarė fakulteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų susirinkimo išrinktai ir rektoriaus teiktai prof. Aušros Blinstrubienės kandidatūrai AF dekano pareigoms užimti. MFITC direktorės pareigoms buvo perrinkta doc. Daiva Rimkuvienė, o Žemės ūkio ir maisto mokslų instituto direktorės pareigoms išrinkta prof. Elvyra Jarienė. Buvo pritarta šioms kandidatūroms.

Siekiant įgyvendinti Universiteto rektoriaus pristatytą rinkimų vadovavimo Universitetui penkerių metų koncepciją, Senate buvo svarstomi siūlymai dėl Universiteto vizijos ir misijos formuluočių patikslinimo, ASU strategijos įgyvendinimo plano 2015–2017 m. papildymo naujomis priemonėmis ir jiems pritarta. Taip pat pritarta naujai ASU statuto redakcijai, kuri pateikta svarstyti Tarybai.

Atsižvelgiant į Mokslo ir studijų įstatymo pakeitimus bei rengiantis naujų Tarybos narių rinkimams 2017 metais, buvo pakoreguotos ir patvirtintos Universiteto tarybos narių – kai narius renka akademinė bendruomenė ir kai nariai nepriklauso Universiteto personalui ir studentams – skyrimo tvarkos aprašų naujos redakcijos.

Pagrindinė Senato funkcija – studijų ir mokslinių tyrimų veiklos reglamentavimas, todėl daugiausia nutarimų priimta šiais klausimais. Patvirtintos Priėmimo į ASU pirmosios, antrosios ir trečiosios pakopos

studijų programas 2016 m. taisyklės, Studentų priėmimo į aukštesnius kursus 2016–2017 m. taisyklės, Klausytojų priėmimo į papildomąsias bei dalines studijas 2016–2017 m. taisyklės, taip pat patvirtinta Užsieniečių priėmimo studijuoti 2016–2017 m. tvarka; pritarta studijų kainoms, įstojusiems į ASU 2016 metais. Senato nariai apsvarstė ir patvirtino laikinuosius Aleksandro Stulginskio universiteto studentų rotacijos principus ir tvarkos aprašą, Plagiato prevencijos priemonių aprašą. Buvo pritarta 4 studijų programų pavadinimų ir turinio koregavimui bei tikslinimui, patvirtinta 1 nauja studijų programa.

Po konstruktyvių diskusijų buvo patvirtintos ASU prioritetinės mokslo kryptys, pritarta 2016 m. Lietuvos mokslo premijų konkursui teikiamiems darbams. Patvirtinti Agronomijos ir Miškotyros mokslo krypčių reglamentų pakeitimai, septynių doktorantų moksliniai vadovai, pritarta Aplinkos inžinerijos jungtinės doktorantūros komiteto nario keitimui.

Buvo svarstytas Universiteto darbuotojų darbo apmokėjimo tvarkos aprašo projektas, jis pateiktas tvirtinti Tarybai; patvirtinti šį aprašą papildantys dokumentai: tai – Dėstytojų ir mokslo darbuotojų darbo užmokesčio kintamosios dalies nustatymo metodika bei Darbo užmokesčio kintamosios dalies priedui už svarbius mokslo darbus gauti tvarkos aprašas. Pritarta Universiteto dėstytojų, mokslo darbuotojų ir kitų tyrėjų pareigybių kvalifikaciniams reikalavimams ir pareigų užėmimo tvarkos aprašui.

Senato siūlymu aštuoniems dėstytojams suteikti profesoriaus, o vienam – docento pedagoginiai vardai; pratęstos 5 darbuotojų, vyresnių nei 65 metų, darbo sutartys. Aleksandro Stulginskio universiteto profesoriaus emerito vardas suteiktas prof. habil. dr. Algirdui Jonui Railai, o ASU bendruomenės garbės nario vardai suteikti doc. dr. Jonui Arvasui, doc. dr. Antanui Sakalauskui, doc. dr. Nijolei Špokienei. Senato sprendimu dvi įmonės – UAB „Kustodija“ ir Mocevičiaus firma „Ginalas“ – tapo Universiteto mecenatais.

Siekiant atkurti istorinę tiesą dėl vadovavimo Universiteto pirmtakei, tuometei Žemės ūkio akademijai, Senato nariai, vadovaudamiesi surinkta istorine medžiaga, pripažino, kad prof. A. Kondrotas ėjo Žemės ūkio akademijos rektoriaus pareigas 1941 ir 1944 metais.

Senato nariai pritarė ASU 2015 m. pajamų ir išlaidų sąmatos įvykdymo ataskaitai ir 2016 m. pajamų ir išlaidų planui, ASU 2016–2018 m. strateginiam veiklos planui, įgyvendinamam valstybės asignavimais, ASU lėšų ir nuosavybės teise valdomo turto valdymo, naudojimo ir disponavimo jais tvarkos aprašui bei 2015 m. Aleksandro Stulginskio universiteto turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo ataskaitai. Sudaryta naujos sudėties Senato komisija Universiteto metinei pajamų ir išlaidų sąmatai vertinti, jos pirmininke tapo prof. Danutė Zinkevičienė.

Buvo apsvarstyta gana daug klausimų, susijusių su Universiteto patikėjimo ar nuosavybės teise valdomu turtu: tolesnei Universiteto veiklai nereikalingas nekilnojamasis turtas perduotas LR švietimo ir mokslo ministerijai, Kėdainių rajono savivaldybei ir Lietuvos agrarinių ir miškų mokslų centrui, įgyvendinant jungtinės veiklos sutartį. Visi finansų ir turto nuosavybės valdymo klausimai perduoti tvirtinti Tarybai.

Senatas pritarė pateiktam Universiteto struktūros pertvarkos plano patikslinimui: sujungiant Apskaitos ir Ekonomikos tarnybas suformuoti Finansų tarnybą, Studijų kokybės ir inovacijų centrą integruoti į Studijų skyrių, taip pat patvirtino Finansų tarnybos ir Studijų skyriaus, ASU poilsio namų „Pilėnai“ nuostatus.

Senato posėdžių protokolų medžiaga ir nutarimai skelbiami Universiteto elektroninėje talpykloje.

3.3. Rektorius ir jo veikla

Rektorius atstovavo Universitetui ir veikė kaip vienasmenis valdymo organas. Sprendimus jam priimti padėjo tokios sudėties rektoratas:

1. Rektorius prof. A. Maziliauskas
2. Senato pirmininkas, Bandymų stoties direktorius prof. R. Velička
3. Prorektorius prof. J. Čaplikas, nuo 2016 03 25 dr. R. Zemeckis

4. Prorektorius doc. V. Butkus
5. Prorektorė doc. L. Taparauskienė
6. Agronomijos fakulteto dekanas prof. V. Pranckietis, nuo 2016 12 22 prof. A. Blinstrubienė
7. Ekonomikos ir vadybos fakulteto dekanė prof. A. Miceikienė
8. Miškų ir ekologijos fakulteto dekanas prof. E. Bartkevičius
9. Vandens ūkio ir žemėtvarkos fakulteto dekanas doc. Kvaraciejus
10. Žemės ūkio inžinerijos fakulteto dekanas doc. R. Domeika
11. Karjeros centro direktorė dr. R. Mičiulienė
12. Vyriausioji buhalterė, nuo 2016 09 15 Finansų tarnybos vadovė A. Malakauskienė
13. Personalo vystymo ir valdymo skyriaus vedėja D. Kerpauskienė
14. Mokslo skyriaus vedėjas prof. E. Šarauskis
15. Studijų skyriaus vedėjas doc. S. Raudonius, nuo 2016 08 16 doc. R. Pupalienė
16. Tarptautinio skyriaus vedėjas M. Liegus
17. Strateginio valdymo ir investicijų skyriaus vedėjas A. Žibas, nuo 2016 01 11 dr. J. Baranauskienė
18. Informatikos skyriaus vedėjas M. Šalčius
19. Viešųjų ryšių ir rinkodaros skyriaus vedėja L. Žemaitienė
20. Bibliotekos direktorė A. Raguckaitė
21. Techninės tarnybos vadovas J. Lisauskas
22. Kūno kultūros ir sporto centro direktorius A. Kazlauskas
23. Kultūrinės komunikacijos ir edukacijos centro direktorius prof. S. Daukilas
24. Matematikos, fizikos ir informacinių technologijų centro direktorė doc. D. Rimkuvienė
25. VšĮ „ASU mokomasis ūkis“ direktorius V. Kurutis
26. Žemės ūkio mokslo ir technologijų parko direktorius doc. V. Venskutonis
27. SA prezidentas V. Natanas, nuo 2016 11 10 M. Bareikaitė
28. Studentų reikalų tarnybos vadovas V. Bartusevičius
29. Teisės ir viešųjų pirkimų skyriaus vedėja V. Pavlovienė

2016 m. rektorius išleido 9355 tvarkomojo pobūdžio ir 1030 įsakymų, siejamų su personalijomis. Rektoratas svarstė studijų, mokslinės veiklos gerinimo ir kitus klausimus, padėjo rektoriui įgyvendinti Tarybos ir Senato priimtus sprendimus.

2016 m. įvyko 18 rektorato posėdžių, iš jų 1 – virtualus. Svarstyti šie pagrindiniai klausimai:

- **studijos**: Studijų programos „Žemės ūkio verslo vadyba“ pavadinimo keitimas į „Inovatyvaus ūkininkavimo vadyba“; Priėmimo taisyklės į pirmosios ir antrosios pakopos studijų programas; Priėmimo taisyklės į aukštesnius kursus, papildomąsias, dalines studijas; Užsieniečių priėmimo studijuoti į ASU 2016 m. tvarkos aprašas; studijų kainos nuolaidos studentams; 2015 m. studijų rezultatai; Studijų kainos įstojusiems į ASU 2016 m.; Pirmosios studijų pakopos programa „Augalų biotechnologija“; Viešo konkurso pareigoms užimti sąrašas; Psichologinio konsultavimo paslaugos teikimo aprašas; Plagiato prevencijos priemonių aprašas; Studijų kainos mažinimas darbuotojams; Fakultetų baigiamųjų darbų vertinimo komisijų sudėtis; Centralizuotų studijų lėšų paskirstymas fakultetams ir administraciniams centrams; Motyvacijos įvertinimo stojant į pirmosios pakopos studijų programas tvarkos aprašas; Elektroninių dokumentų įkėlimo į Lietuvos akademinės elektroninės bibliotekos informacinę sistemą tvarkos aprašas; Pirmosios pakopos studijų programos „Inovatyvaus ūkininkavimo vadyba“ svarstymas; Antrosios pakopos

studijų programos „Žemės ūkio verslo vadyba“ svarstymas; Pedagoginio darbo 2016–2017 studijų metais planavimo metodikos aprašas; Studijų skyriaus nuostatai; Laikinieji studentų rotacijos principai ir tvarkos aprašas; Universiteto pirmosios pakopos studentų, turinčių teisę į už studijas sumokėtos kainos kompensavimą, sąrašo sudarymo laikinasis tvarkos aprašas; KB „Kėdainių aruodai“ stipendijų steigimas; Savanoriškos veiklos organizavimo Universitete tvarkos aprašas; Studijų metodinių priemonių konkurso nuostatų projektas; Dėstytojų ir mokslo darbuotojų darbo užmokesčio kintamosios dalies nustatymo metodika ir kt.;

- **mokslas:** ASU mokslo darbų nuostatai; Priėmimo į trečiosios pakopos (doktorantūros) studijas 2016 m. taisyklės; 2015 m. mokslinės veiklos rezultatai; Mokslo lėšų paskirstymas; Prioritetinių mokslo krypčių sąrašas; Universiteto dėstytojų, mokslo darbuotojų ir kitų tyrėjų pareigybių kvalifikacinių reikalavimų ir pareigų užėmimo tvarkos aprašas; Kandidatų Lietuvos mokslo premijų konkursui teikimas; Agronomijos mokslo krypties reglamento pakeitimų tvirtinimas; Miškotyros mokslo krypties reglamento pakeitimų tvirtinimas; Doktorantų vadovų tvirtinimas pagal mokslo kryptis; Universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų darbo užmokesčio kintamosios dalies priedui už svarbius mokslo darbus gauti tvarkos aprašas ir kt.
- **kiti klausimai**: ASU rektoriaus rinkimų viešojo konkurso būdu organizavimo 2016 m. tvarkos aprašas ir skelbimo projektas; ASU poilsio namų „Pilėnai“ nuostatai; ASU patikėjimo teise priklausančio turto (patalpų) perdavimas Lietuvos agrarinių ir miškų mokslo centrui, Kauno r. Noreikiškių lopšeliui-darželiui „Ąžuolėlis“; Universiteto mecenato vardo teikimai; ASU 2015 m. pajamų ir išlaidų sąmatos įvykdymo ataskaita; ASU 2016 m. pajamų ir išlaidų sąmatos projektas; Akvakultūros centro ateities veiklos gairės; mašinų parkavimas prie Centrinių rūmų; ASU 2015–2017 m. strateginis veiklos planas, įgyvendinamas valstybės asignavimais; Tyčiniu būdu padarytos materialinės žalos bendrabučiams įvertinimo ir atlyginimo tvarkos aprašas; Pasiruošimas tarptautinei parodai „Ką pasėsi...2016“; Darbo apmokėjimo tvarkos aprašas; Nekilnojamojo turto, esančio Lazdijų r. sav., grąžinimas Švietimo ir mokslo ministerijai; ASU lėšų ir nuosavybės teise valdomo turto valdymo, naudojimo ir disponavimo jais tvarkos aprašas; Raštų rengimo ir vizavimo tvarka; Stojimas į Kauno krašto pramonininkų ir darbdavių asociaciją ir Lietuvos pramonininkų konfederaciją; ASU strategijos įgyvendinimo 2015–2017 m. plano papildymas, misijos bei vizijos patikslinimas; Pensinio amžiaus darbuotojų darbo sutarčių tęsimas; 2015 m. ASU turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo ataskaita; ASU struktūros pertvarkos plano tikslinimas; Parko, esančio Kėdainių savivaldybėje, Vilainiuose, inžinerinių statinių perdavimas Kėdainių raj. savivaldybei; FT nuostatai; ASU valdomo valstybės nekilnojamojo turto trumpalaikės nuomos tvarkos aprašas; Darbo grupės naujai Statuto redakcijai rengti sudarymas; Statuto naujoji redakcija; Nacionalinio konkurso „Mano pasaulis – darniai Lietuvai“ nuostatų tvirtinimas; Pedagoginių, garbės nario vardų suteikimas; Universiteto tarybos narių, nepriklausančių Universiteto personalui ir studentams, skyrimo tvarkos aprašo nauja redakcija; Universiteto tarybos narių skyrimo tvarkos aprašo nauja redakcija; Patvirtinimas, kad prof. A. Kondrotas laikinai ėjo LŽŪA rektoriaus pareigas ir kt.

4. STUDIJŲ TOBULINIMAS ORIENTUOJANTIS Į AUKŠTĄ KOKYBĘ, STUDENTŲ IR DARBDAVIŲ POREIKIUS

4.1. Studijų programos

ASU strategijoje iki 2020 metų numatyta studijas strategiškai kreipti į nuoseklų tobulinimą, skatinant absolventų įsidarbinimą, orientuojantis į šiuolaikiškas studijas, aukštą kokybę, studentų ir darbdavių poreikius. Siekiant užsibrėžto tikslo ASU orientuojasi į stojantiesiems patrauklias, darbdavių pageidaujamas, kokybiškas ir naujausiomis mokslo žiniomis grindžiamas studijų programas.

ASU pasižymi unikaliomis studijų programomis, kurios atitinka jo misiją. Daugelio studijų programų negali pasiūlyti nei vienas kitas Lietuvos universitetas. Tai patvirtino ir ASU veiklą vertinę tarptautinės grupės ekspertai, savo išvadose pabrėžę, kad ASU užima unikalią vietą tarp Lietuvos universitetų, kadangi visa ASU studijų ir mokslinė veikla yra orientuota į žemės ir maisto ūkį, gamtos išteklių tausojantį naudojimą. Panašią nuomonę išsako ir studijų programas vertinantys ekspertai.

Pagal Mokymo ir studijų programų registro duomenis, 2016 m. pabaigoje ASU turėjo 53 registruotas studijų programas, iš jų 31 pirmosios pakopos ir 22 antrosios pakopos (**4.1.1 lentelė**). Vykdomos studijų programos aprėpia biomedicinos, technologijos ir socialinių mokslų sričių 20 studijų krypčių – tai didelis ASU intelektinis ir materialusis turtas, skirtas specialistų žemės ūkiui, miškininkystei, gamtos išteklių darniam valdymui rengti.

4.1.1 lentelė. 2016–2017 s. m. vykdomų studijų programų skaičius pagal studijų sritis ir kryptis

Studijų kryptys	Pirmosios pakopos studijos	Antrosios pakopos studijos	Iš viso
Biomedicinos mokslai			
Biologija	2	2	4
Maisto studijos	1	1	2
Miškininkystė	3	3	6
Žemės ūkio mokslai	6	2	7
Iš viso biomedicinos mokslų srityje	**12**	**8**	**20**
Socialiniai mokslai			
Apskaita	1	0	1
Edukologija	0	1	1
Ekonomika	2	1	3
Finansai	0	1	1
Vadyba	3	1	4
Verslas	1	1	2
Viešasis administravimas	1	1	2
Iš viso socialinių mokslų srityje	**8**	**6**	**14**
Technologijos mokslai			
Bendroji inžinerija	3	1	4
Biotechnologijos	1	1	2
Energijos inžinerija	1	1	2
Gamtos išteklių technologijos	1	1	2
Inžinerija	2	1	3
Mechanikos inžinerija	1	1	2
Sausumos transporto inžinerija	1	1	2
Statybos inžinerija	1	1	2
Iš viso technologijos mokslų srityje	**11**	**8**	**19**
Iš viso Universitete	**31**	**22**	**53**

Daugiau informacijos **2 priede**

Bendras studijų programų skaičius per pastaruosius metus sumažėjo. Pokyčius lemia reakcija į besikeičiantį agrarinio sektoriaus vaidmenį ir šiuolaikiniai globalūs iššūkiai, keliami specialistams rengti. Universitete vykdomos studijų programos kasmet yra ne tik atnaujinamos, bet dalies programų dėl mažo stojančiųjų domėjimosi arba prarasto aktualumo yra atsisakoma. Nepriėmus daugiau kaip dvejus metus studentų, buvo išregistruotos pirmosios pakopos studijų programos „Vandens išteklių inžinerija ir valdymas“, „Bendroji agroinžinerija“ (**žr. 2 priedą**). Į dalį ASU registruotų studijų programų, nesulaukus pakankamo stojančiųjų skaičiaus 2016 m., priėmimas sustabdytas. Apmaudu, kad stojančiųjų dėmesio nesulaukė „Energetikos inžinerija“, „Inovatyvaus ūkininkavimo vadyba“ bei naujai registruota studijų programa „Augalų biotechnologija“.

Stebint bendrąsias stojančiųjų tendencijas ir demografinę situaciją Lietuvoje 2016 m. naujos ASU studijų programos registruotos nebuvo. Dėmesys sutelktas į jau vykdomų ASU studijų programų atnaujinimą, studijų tarptautiškumo didinimą. Su Estijos ir Latvijos žemės ūkio universitetais (BOVA) rengiama jungtinė antrosios pakopos programa „Žemės ūkio verslo vadyba“.

Programų savianalizė ir akreditacija – pastovus procesas. 2016 m. pabaigoje inicijuotas ASU studijų programų vidinis vertinimas siekiant išsiaiškinti vykdomų programų perspektyvumą ir paklausą, stiprybes bei silpnąsias ypatybes, siekti racionalaus studijų proceso optimizavimo, todėl tikėtina, kad dalis studijų programų bus transformuotos, sujungtos arba pasiūlytos specializacijos. Be vidinio studijų programų vertinimo, 2016 m. taip pat vykdytas išorinis studijų programų vertinimas: parengtos dviejų I pakopos programų

ir penkių II pakopos programų savianalizės. Įvyko susitikimai su ekspertų grupėmis, laukiama išvadų apie programų akreditavimą.

4.2. Studijų kokybės užtikrinimas

Studijų kokybės užtikrinimas ASU įgyvendinamas vadovaujantis Aleksandro Stulginskio universiteto vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistemos aprašu, patvirtintu ASU senato posėdyje 2012 m. birželio 18 d., protokolo Nr. 521, kuriame nustatyti Universitete vykdomų studijų kokybės užtikrinimo principai ir procedūros, stebėsenos rodikliai.

Studijų kokybės užtikrinimo garantas yra dėstytojų, Universiteto ir akademinių padalinių administracijos darbuotojų, vadovų, studentų ir socialinių partnerių įtraukimas bei atsakomybės už kokybės užtikrinimą paskirstymas. Bendrąjį studijų organizavimo ir kokybės užtikrinimo procesą valdo prorektorius, atsakingas už studijas. Už studijų procesų kokybės užtikrinimą universitetiniu lygmeniu atsako SS, fakultetiniu lygmeniu – fakulteto dekanas (prodekanas studijoms). Už studijų programų kokybės užtikrinimą yra atsakingi ir fakultetų dekanai (prodekanai studijų programoms). Studijų programų vertinimą atlieka ir jų tobulinimu rūpinasi Studijų programų komitetai. Studijų kokybės užtikrinimo veiklas koordinuoja ir teikia metodinę pagalbą SS.

Viena iš pagrindinių studijų kokybės užtikrinimo sistemos sudėtinių dalių yra studijų programų vidinis vertinimas ir tobulinimas bei periodinis savianalizių ir jų suvestinių rengimas bei išorinis vertinimas. Studijų programų savianalizes rengia Studijų programų komitetų pagrindu sudarytos savianalizių rengimo grupės. Tai labai svarbus ir kruopštus darbas, jo rezultatais naudojasi ne tik studijų programų vertinimą atliekantys ekspertai, bet ir daugelis ASU akademinių struktūrų bei akademinės bendruomenės atstovų tobulindami studijų kokybę įvairiais lygmenimis.

2016 m. buvo akredituota nauja „Augalų biotechnologijos“ studijų programa. Ataskaitiniais metais buvo akredituotos 7 programos, dvi iš jų 6 metams ir penkios 3 metams (**4.2.1 lentelė**). Tai yra signalas, kad turi būti skiriamas dar didesnis dėmesys studijų kokybei. Dažnai programų vertinimo ekspertai akcentuoja nepakankamą studijų ir mokslinės veiklos tarptautiškumą, tik formalų socialinių partnerių ir studentų įtraukimą atliekant studijų programų savianalizę ir jas tobulinant, nepakankamą inovatyvių dėstymo metodų taikymą, neaiškų grįžtamojo ryšio rezultatų panaudojimą. Kaip stipriąsias ASU veiklos ypatybes ekspertai dažnai mini gerus darbdavių atsiliepimus apie ASU programų absolventus, glaudžius ryšius su socialiniais partneriais. 2016 m. yra baigtas dar septynių programų išorinis vertiniams ir laukiama vertinimo išvadų bei akreditacijos rezultatų. Visų studijų programų akreditacijos rezultatai pateikti **2 priede**.

4.2.1 lentelė. Vykdomų studijų programų vertinimas ir akreditacija 2016 m.

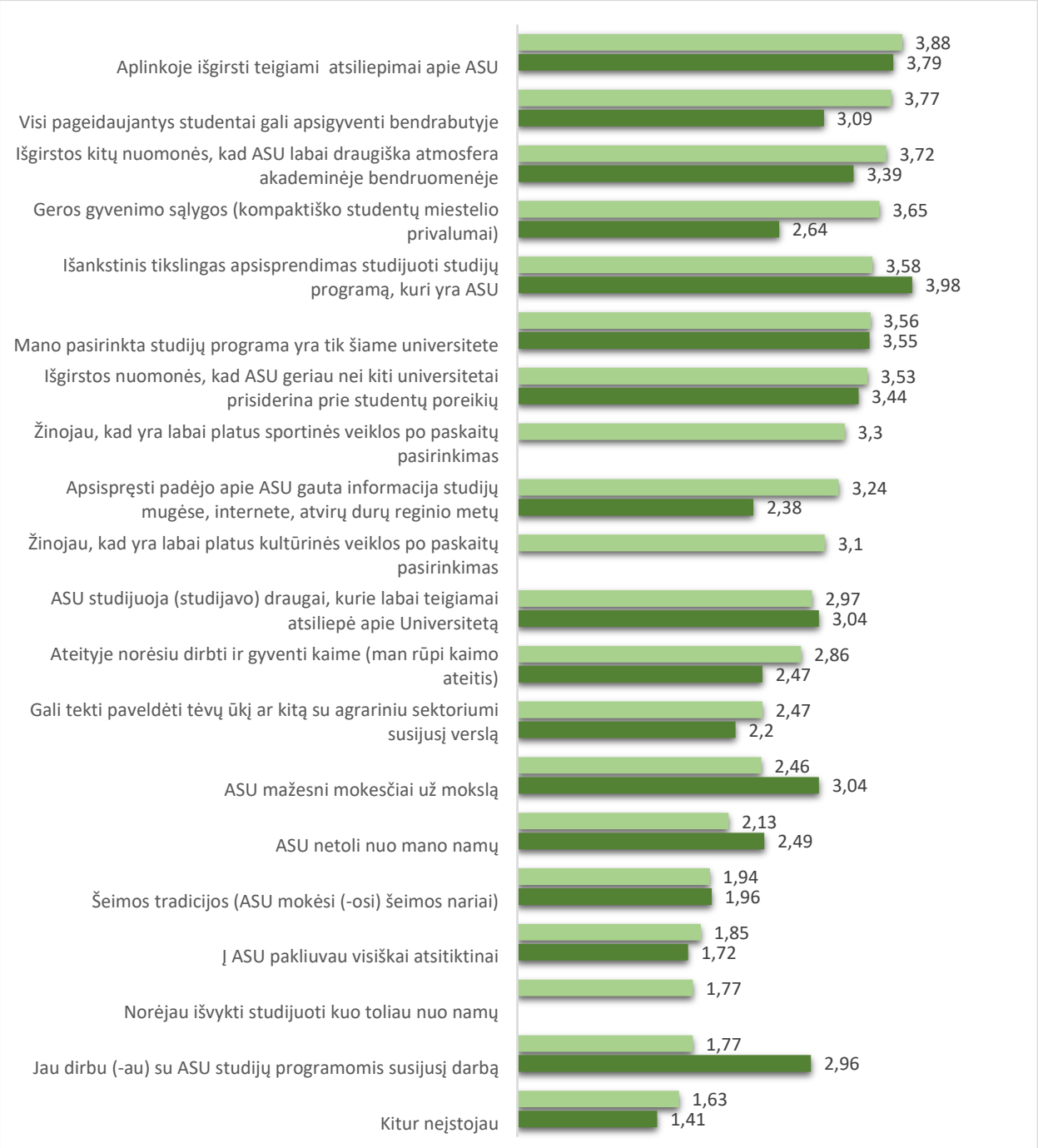
Mokslų sritis	Studijų programa	Atliktos procedūros	Akreditacijos rezultatai
Pirmosios pakopos studijų programos			
Biomedicinos mokslai	Augalų biotechnologija	Pateiktas naujos programos aprašas	Akredituota 5 metams
Socialiniai mokslai	Logistika ir prekyba	Ekspertų išvadų analizė	Akredituota 3 metams
	Kaimo plėtros administravimas	Pateikta savianalizė, įvyko ekspertų vizitas	Laukiama akreditacijos rezultatų
Technologijos mokslai	Energetikos inžinerija	Ekspertų išvadų analizė	Akredituota 6 metams
	Transporto inžinerija	Ekspertų išvadų analizė	Akredituota 3 metams

Mokslų sritis	Studijų programa	Atliktos procedūros	Akreditacijos rezultatai
Antrosios pakopos studijų programos			
Biomedicinos mokslai	Agrobiotechnologijos	Pateikta savianalizė, įvyko ekspertų vizitas	Akredituota 3 metams
	Agroekosistemos	Pateikta savianalizė, įvyko ekspertų vizitas	Laukiama akreditacijos rezultatų
	Laukinių gyvūnų ištekliai ir jų valdymas	Pateikta savianalizė, įvyko ekspertų vizitas	Laukiama akreditacijos rezultatų
	Miestų ir rekreacinė miškininkystė	Pateikta savianalizė, įvyko ekspertų vizitas	Laukiama akreditacijos rezultatų
Socialiniai mokslai	Kaimo plėtros administravimas	Pateikta savianalizė, įvyko ekspertų vizitas	Laukiama akreditacijos rezultatų
	Verslo logistika	Pateikta savianalizė, įvyko ekspertų vizitas	Laukiama akreditacijos rezultatų
	Žemės ūkio verslo vadyba	Pateikta savianalizė, įvyko ekspertų vizitas	Laukiama akreditacijos rezultatų
Technologijos mokslai	Transporto mašinų inžinerija	Ekspertų išvadų analizė	Akredituota 3 metams
	Tvarioji energetika	Ekspertų išvadų analizė	Akredituota 3 metams
	Žemės ūkio inžinerija ir vadyba	Pateikta savianalizė, įvyko ekspertų vizitas	Akredituota 6 metams

Informacijos šaltinis – fakultetų ir studijų centrų 2016 m. ataskaitos

Studijų kokybės užtikrinimas neatsiejamas nuo grįžtamojo ryšio rezultatų. ASU grįžtamasis ryšys užtikrinamas sistemingai atliekant visų studijų proceso dalyvių reprezentatyvias apklausas ir naudojant apibendrintus apklausų rezultatus studijų programoms tobulinti, studijų proceso organizavimui gerinti, akademinio personalo sudėčiai ir gebėjimams stiprinti. ASU studijų proceso dalyvių sisteminė apklausa aprėpia studentus, dėstytojus, absolventus ir darbdavius. Grįžtamasis ryšys studijų kokybei užtikrinti vykdomas pagal 2015 m. parengtą ir patvirtintą aprašą, kuriame sistemiškai numatytos ne tik anketinių apklausų, bet ir Focus grupių organizavimo terminai, tvarkos, apibendrintų rezultatų panaudojimas.

2016 m. pradėta diegti nauja kompiuterizuota apklausų sistema, kuri labai palengvina apklausų duomenų tvarkymą. Taip pat buvo naujai sukurta pirmakursių įvadinės savaitės vertinimo ir ASU studijų programos pasirinkimo motyvų anketa ir pirmą kartą atlikta apklausa. Iki 2015 m. buvo apklausiami tik nuolatinių studijų pirmakursiai. 2016 m. nauju apklausos įrankiu pirmą kartą buvo apklausti ir ištęstinės studijų formos pirmakursiai. Apklausoje dalyvavo bakalauro studijų pirmo kurso 81 proc. nuolatinių studijų studentų ir 34 proc. ištęstinių. Apklausos rezultatai rodo, kad pasirenkant ASU ištęstinių studijų studentams, lyginant su nuolatinių studijų studentais, didesnę įtaką turėjo darbas, susijęs su Universitete vykdomomis programomis, mažesnės įmokos už mokslą, išankstinis tikslingas apsisprendimas studijuoti programą, kuri yra ASU (**4.2.1 pav.**). Stojančiųjų apsisprendimui didelę įtaką turi aplinkoje išgirsti teigiami atsiliepimai apie ASU.



4.2.1 pav. ASU pasirinkimo motyvai: 2016 m. pirmo kurso studentų apklausos rezultatai (5 balų skalė: 5 – labai svarbu; 1 – visiškai nesvarbu)

Informacijos šaltinis – Studentų, dėstytojų ir darbdavių apklausų duomenų bazė

Studijų kokybės užtikrinimo procese labai svarbi yra baigiamųjų kursų studentų nuomonė apie visą studijų laikotarpį Universitete. Į grįžtamojo ryšio sistemą įtraukta pirmosios bei antrosios studijų pakopų baigiamųjų kursų studentų apklausa apie jų lūkesčių išsipildymą studijų metu. Apklausa atliekama baigiamųjų darbų gynimo metu. Pagal šios apklausos apibendrintus rezultatus (**4.2.2 lentelė**) galima teigti, kad studijas baigiantieji yra patenkinti savo lūkesčių išsipildymu. Aukštai vertinamas bendrojo išprusimo pagerinimas ir profesinių žinių įgijimas, tai labai svarbu būsimai karjerai. Nerimą kelia tai, kad

jau ne pirmus metus studentai išsako santykinai žemus įvertinimus apie įsitraukimą studijų metu į sportinę, kultūrinę ir visuomeninę veiklą. ASU yra geros sąlygos studentų kultūrinei, sportinei ir visuomeninei raiškai, tačiau reikia stiprinti studentų įtraukimo į šias veiklas būdus.

4.2.2 lentelė. Baigiamųjų kursų studentų nuomonė apie lūkesčių išsipildymą per visą studijų laikotarpį (vertinta 5 balų skalėje)

Lūkesčiai	Pasitenkinimas baigus studijas
Profesinių žinių išsamumas	4,19
Bendrojo išprusimo pagerinimas	4,33
Įgijimas darbo rinkoje paklausios specialybės	3,81
Įsitraukimas į kultūrinę ir sportinę veiklą	3,13
Įsitraukimas į visuomeninę veiklą	3,26
Draugų suradimas	4,37

Informacijos šaltinis – Studentų, dėstytojų ir darbdavių apklausų duomenų bazė

Studijų kokybės problemos aptariamos Studijų programų komitetuose, fakultetuose, ASU SA. Aptarimų rezultatai yra naudojami tobulinant studijų programų aprašus ir jų įgyvendinimą. ASU didinamas dėmesys akademinio nesąžiningumo mažinimui ir plagiato prevencijai. Sėkmingam plagiato prevencijos Universitete stiprinimui taip pat parengtas „Plagiato prevencijos studijų procese priemonių aprašas“, numatantis ne tik rašto darbų tikrinimą teksto sutapties nustatymo programine įranga, bet kartu nustatantis sistemingą studentų ir dėstytojų švietimą plagijavimo tema, periodinę plagiato prevencijos būklės akademiniuose padaliniuose stebėseną. 2016 m. pradėtas kompiuterizuotos plagiato patikros sistemos diegimas.

Siekiant užtikrinti viešumą studijų kokybės užtikrinimo procese, studijų programų išorinio vertinimo bei akreditacijos rezultatai, ekspertų rekomendacijos ir grįžtamojo ryšio apibendrinti rezultatai yra skelbiami viešai ASU tinklalapyje. 2016 m. pradėtos rengti ir ASU tinklalapyje skelbti studijų programų vertinimo ekspertų pateiktų rekomendacijų įgyvendinimo ataskaitos. Dar nepakankamai yra viešinami grįžtamojo ryšio apibendrinti rezultatai.

4.3. Studijų technologinės inovacijos turinyje – Studijų inovacijos

2016 m. ASU buvo toliau plėtojamas technologijomis grindžiamas mokymas(-is). 2016 m. rudenį, Universitetui perėjus prie Microsoft Office365 komandinio darbo, pašto bei keitimosi dokumentais paslaugų sistemos, buvo atnaujinta virtuali mokymo ir mokymosi aplinka Moodle. Rengiamos paskaitų, konferencijų, seminarų ir kitų mokslo, studijų bei viešinimo renginių tiesioginės vaizdo transliacijos, nuolat kuriami ir saugomi vaizdo įrašai. Universiteto dėstytojai turi galimybę įrašyti savo vaizdo paskaitas, tačiau šis procesas galėtų vykti intensyviau.

Virtualioje mokymo ir mokymosi aplinkoje buvo registruota daugiau nei 6000 vartotojų (lietuvių ir užsienio studentų, BOVA kursų dalyvių, dėstytojų, kitų suaugusių besimokančiųjų). Visą studijų programą nuotoliniu būdu mokėsi 288 studentai, o studijų programos dalykus iš dalies nuotoliniu būdu mokėsi 4155 studentai. BOVA kursuose, vykusiuose iš dalies nuotoliniu būdu, dalyvavo 48 studentai iš viso pasaulio. Aptarnaujant virtualią mokymosi aplinką, buvo prižiūrėta nuo 300 iki 700 prisijungimų prie sistemos per dieną. Ypatingas pagyvėjimas virtualioje mokymo ir mokymosi aplinkoje buvo stebimas prieš sesiją (gegužės, gruodžio mėn.) bei sesijos metu (sausio ir birželio mėn.).

Jau antrus metus galioja nuostata, kad studijų dalykų, kurių kontaktinis darbas vykdomas nenuotoliniu būdu, privaloma mokymosi medžiaga (dalyko aprašas, paskaitų medžiaga, laboratorinių darbų,

seminarų, pratybų aprašai, užduotys) turi būti teikiama virtualioje mokymo aplinkoje. Dar ne visi studijų dalykai yra perkelti į virtualią mokymo ir mokymosi aplinką. Nors daugiausia studijų dalykų aprašų bei metodinės medžiagos pateikė ŽŪIF dėstytojai, aktyviausi Moodle, kaip ir ankstesniais metais, buvo EVF dėstytojai. 934 EVF studentai studijuoja mišriu būdu bei naudoja Moodle. Nuotolinis ir iš dalies nuotolinis mokymas taikomas visuose fakultetuose ir akademiniuose centruose (**4.3.1 lentelė**).

4.3.1 lentelė. Nuotolinio mokymo priemonės ir jų taikymas 2016 m. ASU fakultetuose ir akademiniuose centruose

Priemonės	Akademiniai padaliniai							Iš viso ASU
	AF	EVF	MEF	VŪŽF	ŽŪIF	MFITC	KKEC	
Studijų dalykai, kurių aprašas ir metodinė medžiaga pateikta virtualioje mokymo(-si) aplinkoje Moodle	2	76	19	37	82	24	29	269
Studijų dalykai, kurių metu paskaitos skaitytos ir / ar atsiskaitymai organizuoti vaizdo konferencijų būdu, teiktos interaktyvios konsultacijos, virtualiai atlikti komandiniai ir individualūs darbai	0	44	14	14	4	0	27	103
Studijų dalykai, pritaikyti ir aprobuoti mišrioms studijoms	4	37	4	13	7	17	29	111
Studijų programos, kurios gali būti nuo pirmo kurso pritaikomos iš dalies nuotolinėms studijoms	0	9	0	2	0	0	0	11

Informacijos šaltinis – fakultetų ir akademinių centrų 2016 m. ataskaitos

ASU nuolat organizuojami dėstytojų mokymai, teikiamos individualios ir grupinės konsultacijos, kaip derinti technologijomis grįstą mokymą ir universitetines studijas. 2016 m. „Nuotolinio mokymosi studijų modulių rengimo bei teikimo“ kursus baigė ir grupinėse konsultacijose dalyvavo 16 ASU dėstytojų. Studijų poreikiams dėstytojai taiko kompiuterinio modeliavimo, projektavimo, statistinių skaičiavimų, dizaino, specializuotos mokslinės informacijos apdorojimo ir vizualizacijos programinę įrangą. Naujas specialiąsias kompiuterines programas diegia visų fakultetų dėstytojai (**4.3.2 lentelė**).

4.3.2 lentelė. Studijoms skirtų kompiuterinių programų taikymas 2016 m. ASU fakultetuose ir akademiniuose centruose

Priemonės	Kompiuterinių programų skaičius							Iš viso
	AF	EVF	MEF	VŪŽF	ŽŪIF	MFITC	KKEC	
Specialiųjų kompiuterinių programų naudojimas	10	18	25	49	22	6	2	132
Naujų specialiųjų kompiuterinių programų diegimas 2016 m.	4	2	4	3	5	0	0	18

Informacijos šaltinis – fakultetų ir akademinių centrų 2016 m. ataskaitos

ASU dėstytojai nuolat taiko aktyvius mokymo metodus. Dažniausiai studentų mokymo aktyvinimui buvo taikomas komandinis darbas, nagrinėjamos ir analizuojamos įvairios praktinės situacijos. Studentų užduotys būdavo pristatomos ir nagrinėjamos viešai, mokymas grindžiamas realių ar imituotų problemų sprendimu (**4.3.3 lentelė**). Daugiausia, kaip ir praėjusiais metais, aktyvaus dalykų studijų mokymosi metodus taikė EVF dėstytojai.

4.3.3 lentelė. Aktyvaus mokymo metodų taikymas 2016 m. ASU fakultetuose ir akademiniuose centruose

Aktyvaus mokymo metodai	Dėstytojų, taikančių aktyvaus mokymo metodus, skaičius							Iš viso
	AF	EVF	MEF	VŪŽF	ŽŪIF	MFITC	KKEC	
Problemų (realių arba imituotų) sprendimu grįstas mokymas	27	36	23	23	15	2	19	145
Situacijos analizės organizavimas	27	36	27	28	23	2	22	165
Dalykinių žaidimų taikymas	4	19	7	7	5		18	60
Komandinio darbo taikymas	31	32	28	27	27	6	20	171
Atliktų užduočių pristatymų organizavimas	32	34	24	25	19	4	22	160
Svečių (pripažintų srities žinovų, praktikų) kvietimas į paskaitas, pažintinių vizitų organizavimas	15	8	11	9	7		7	57
Bendrų su I ir II pakopos studentais mokslinių publikacijų rengimas	14	8	12	9	23		2	68
Testų taikymas	15	33	24	22	11	10	19	134
Atliktų užduočių gynimų organizavimas	26	27	16	46	16	11	3	145
Nuotolinio mokymo priemonių naudojimas (vaizdo paskaitų įrašymas, interaktyvių konsultacijų teikimas, komandinių ir /ar individualių užduočių atlikimo virtualioje erdvėje organizavimas)	4	21	12	10	21	8	13	89
Iš viso	**195**	**254**	**184**	**206**	**167**	**43**	**145**	**x**

Informacijos šaltinis – fakultetų ir akademinių centrų 2016 m. ataskaitos

Šiuolaikiniame pasaulyje studentai nuolat susiduria su kintančiomis situacijomis, reikalaujančiomis kompleksinių sprendimų. ASU visų fakultetų ir akademinių centrų dėstytojai, diegdami technologines inovacijas bei taikydami įvairius aktyvaus mokymo metodus, ugdo iniciatyvias, kritiškai mąstančias asmenybes ir siekia, kad jų studentai ateityje sugebėtų dirbti ir kurti besikeičiančiame pasaulyje.

4.4. Aprūpinimas studijų literatūra

Įgyvendindami ASU strategijos įgyvendinimo plano priemones pagal uždavinį Nr. 1.3.2. „Užtikrinti visų studijų programų kompleksinį aprūpinimą studijų literatūra“, Universiteto dėstytojai nuosekliai rengia metodinius leidinius, studentams rekomenduoja bibliotekos fonduose esamą ir naujai įsigyjamą literatūrą. Metodinis darbas yra įtrauktas į pedagoginio darbo planuojamas apimtis. Per 2016 m. ASU dėstytojai parengė ir išleido 18 įvairaus pobūdžio metodinių leidinių (**4.4.1 lentelė**). Dar 2 leidiniai parengti leidybai ir bus išleisti 2017 m. Aktyviausiai metodinius leidinius rengė KKEC dėstytojai, šio padalinio vienam dėstytojo etatui vidutiniškai parengta 0,89 spaudos lanko studijų literatūros. Taip pat aktyvūs buvo AF dėstytojai. Deja, praeitais metais bendrai metodinių leidinių parengta mažiau nei 2015 m. Tai labiausiai lėmė sumažėjęs finansavimas, nes jau pasibaigę studijų programų rengimo ir atnaujinimo projektai, finansuojami iš ES struktūrinių fondų. Įtakos taip pat turi ir intensyvesnis atviros prieigos išteklių, įskaitant mokomąją literatūrą, naudojimas.

4.4.1 lentelė. Parengtų ir išleistų metodinių leidinių skaičius per 2016 m.

Metodinių leidinių rūšys	AF	EVF	MEF	VŪŽF	ŽŪIF	KKEC	Iš viso
Išleistos studijų knygos	1	2	1	1	0	0	5
Parengti, tačiau neišleisti vadovėliai ir studijų knygos	0	0	2	0	0	0	2
Kitos aprobuotos mokymo priemonės (popieriniai ir elektroniniai variantai)	5	1	2	2	1	2	13
Iš viso spaudos lankų skaičius vienam dėstytojo etatui	**0,64**	**0,09**	**0,45**	**0,09**	**0,17**	**0,89**	**0,34**

Informacijos šaltinis – 2016 m. fakultetų ir akademinių centrų ataskaitos

Efektyviam studijų ir mokslo procesui organizuoti bibliotekos fondas nuolat atnaujinamas ir papildomas tradiciniais spausdintais ir elektroniniais dokumentais. Pastaraisiais metais komplektuojant fondą ryškėja poslinkis į elektroninę erdvę: spausdintų dokumentų įsigyjama mažiau, o elektroninių dokumentų skaičius auga. 2016 m. gautų elektroninių dokumentų kiekis taip pat gerokai lenkia per metus įsigytų spausdintų dokumentų kiekį (**4.4.2 lentelė**).

4.4.2 lentelė. 2015–2016 m. fondo komplektavimo kiekybiniai rodikliai

2016 m. įsigytų dokumentų forma, kiekis, įsigijimui panaudotos lėšos ir jų šaltiniai		2015	2016
Spausdinti dokumentai	Pavadinimai	701	550
	Vienetai	2119	1800
	Universiteto biudžeto lėšos Eur	13992	14986
	Projektų, dovanotojų lėšos Eur	19500	2403
Elektroniniai dokumentai	Prenumeruotų duomenų bazių skaičius	19	19
	Leidinių skaičius prenumeruojamose d. b. (iš jų elektroninės knygos)	74216 (1729)	83075 (5749)
	Universiteto biudžeto lėšos Eur	2395	28549
	Projekto lėšos (eMoDB3) Eur	n. d.	164278

Informacijos šaltinis – 2016 m. ASU bibliotekos ataskaita

2016 m. fondo komplektavimui biblioteka iš viso išleido 43535 Eur. ASU biudžeto lėšų, iš jų knygoms pirkti – 10010 Eur, spausdintai periodikai – 4975 Eur, elektroniniams dokumentams – 28550 Eur. Spausdintų knygų įsigijimo apimtis mažina ne tik vartotojų prioritetai elektroniniams ištekliams, bet ir augančios knygų kainos. 2016 m. vidutinė įsigytos bibliotekoje lietuviškos knygos kaina – 11,30 Eur, išleistos užsienyje knygos – 55,90 Eur. Metų pabaigoje bibliotekos spaudinių fondą sudarė 156045 pavadinimai, 436921 vienetai įvairių rūšių dokumentų.

Bibliotekos fondas komplektuojamas atsižvelgiant į ASU studijų programas, mokslinių tyrimų kryptis, akademinės bendruomenės saviugdos poreikius. Visas studijų kryptis aprūpinti naujausia literatūra siekiama tolygiai. Leidiniai perkami pagal ASU mokslininkų, pedagogų ir kitų vartotojų rekomendacijas. Dėl patogesnio vartotojų dalyvavimo komplektuojant fondą 2016 m. sukurta ir bibliotekos tinklalapyje įdiegta knygų užsakymo interaktyvi forma.

2016 m. leidinius bibliotekai dovanojo įvairios organizacijos ir privatūs asmenys: Jungtinių Tautų maisto ir žemės ūkio organizacija (FAO), VDU biblioteka, MRU sociologinių tyrimų laboratorija, Žuvininkystės tarnyba prie ŽŪM, P. Aleknavičius, J. Bačkaitis, V. Jankauskas, V. Salinka ir kiti. Per metus bibliotekai padovanota 198 pavadinimai 370 vienetų knygų ir tęstinių leidinių.

2016 m. išaugo elektroninių bibliotekos išteklių apimtis, nes į tas pačias 19 prenumeruojamų duomenų bazių įtraukta daugiau elektroninių knygų ir žurnalų. 17 tarptautinių duomenų bazių (eBooks on

Science Direct; Emerald Management eJournals Collection; Science Direct Freedom Collection; Springer Link; Taylor&Francis; Academic Search Complete; Business Source Complete; Eric; GreenFile ir kt.) ir informacijos tvarkymo įrankis RefWorks buvo prenumeruotos per nacionalinį projektą eMoDB.LT, Universiteto lėšomis mokant 17 % duomenų bazių kainos. Lietuviškos VGTU ir KTU elektroninių knygų duomenų bazės buvo prenumeruojamos ASU lėšomis (**4.4.3 lentelė**).

4.4.3 lentelė. ASU prenumeruotos duomenų bazės 2016 m.

Duomenų bazės pagal informacijos pobūdį	Duomenų bazės pagal publikacijų rūšis (vnt.)	Duomenų bazės pagal regioniškumą
Bibliografinės – 4	Elektroninių knygų – 3 (iš jų vadovėlių – 1, enciklopedijų ir žodynų – 2)	Tarptautinės – 17
Viso teksto – 15	Žurnalų – 13 (iš jų mokslinių - 9, populiariųjų – 3)	Lietuvos – 2

Informacijos šaltinis – 2016 m. ASU bibliotekos ataskaita

2016 m. buvo pasirašyta sutartis tarp eLABa konsorciumo, kurio narys yra ASU biblioteka, ir Lietuvos standartizacijos departamento dėl 24806 Lietuvos standartų elektroninių versijų atvirosios prieigos akademinių bibliotekų registruotiems skaitytojams.

Ataskaitiniais metais buvo atliekama atvirosios prieigos duomenų bazių bei kitų elektroninių išteklių paieška, jų testavimas, atitikties ASU poreikiams įvertinimas. Bibliotekos skaitytojai turėjo galimybę terminuotai naudotis 6 duomenų bazėmis: GeoScienceWorld, The University of Chicago Press, ORBIS, OECD iLibrary (OECD- Organisation of Economic Cooperation and Developmen), CABI (CAB santraukos ir CAB elektroninės knygos), MarketLine Adventage.

Bibliotekos informacijos išteklius sudaro ne tik spausdinti leidiniai, prenumeruojamos bei testuojamos elektroninės duomenų bazės, bet ir vietinės, bibliotekos kuriamos ir administruojamos duomenų bazės: ASU bibliotekos elektroninis katalogas; ASU darbuotojų mokslinės publikacijos; Publikacijos apie ASU; ASU elektroninė talpykla. 2016 m. magistrų baigiamieji darbai, daktaro disertacijos ir jų santraukos buvo teikiamos ir į naują eLABa sistemą, ir į ASU elektroninę talpyklą. Vietinių duomenų bazių pildymo bei apimties 2016 m. statistika pateikiama **4.4.4 lentelėje**.

4.4.4 lentelė. ASU duomenų bazės 2016 m.

Duomenų bazės pavadinimas	Sukurta naujų įrašų, įkelta darbų 2016 m.	Iš viso įrašų, darbų 2016 m. gruodžio 1 d.
Elektroninis katalogas (pavadinimų skaičius)	25596	64225
ASU darbuotojų mokslinės publikacijos	1248	32505
Publikacijos apie ASU	407	1902
Elektroninės tezės ir disertacijos	244	2824
ASU elektroninė talpykla	1140	2569

Naudotis prenumeruojamomis ir testuojamomis duomenų bazėmis vartotojai galėjo ASU tinkle arba kitur per ASU VPN tinklą. Naujienos apie duomenų bazes, gautus spaudinius ar kitus vartotojams aktualius bibliotekos įvykius buvo skelbiamos bibliotekos interneto svetainėje ir „Facebook“ paskyroje, svarbi informacija siunčiama Universiteto padaliniams elektroniniu paštu.

4.5. Studijų proceso organizavimas

Studijų proceso organizavimą ASU koordinuoja prorektorius, atsakingas už studijas. Jam padeda SS darbuotojai, jie organizuoja bendruosius studijų procesus. 2016 m. prie SS buvo prijungtas Studijų kokybės ir inovacijų centras. Naujajame SS atsakomybės ir funkcijos perskirstytos įsteigiant Studijų administravimo grupę, Stojančiųjų priėmimo grupę bei Studijų kokybės grupę. Fakultetuose studijas organizuoja dekanai ir jų vadovaujami dekanatai.

Studijos ASU organizuojamos dviem formomis: nuolatine ir ištęstine. Studijų organizavimą pagal konkrečias studijų formas reglamentuoja Studijų struktūros, būdų ir formų aprašas. Ištęstinių studijų apimtys kreditais yra identiškos nuolatinėms studijoms, tačiau studijų intensyvumas yra iki 1,5 karto mažesnis negu nuolatinių studijų. Ištęstinių studijų kontaktiniam darbui organizuojamos dvi iki mėnesio trukmės mokymo sesijos. Pagal studentų pageidavimus studijos organizuojamos ir savaitgaliais. Sesijos trumpėja dėl mišraus nuotolinio mokymo diegimo.

Studijos pagal dvi formas sukelia papildomų organizacinių sunkumų, nes atskirai sudaromi studijų kalendoriai, kiti studijų tvarkomieji dokumentai, pagal kiekvieną studijų formą organizuojami studentų srautai, auditoriniai užsiėmimai ir kiti kontaktiniai darbai.

Studijų proceso organizavimo pagrindas yra studijų programų aprašai, pagal juos kasmet fakultetų dekanai sudaro studijų programų vykdymo metinius planus ateinantiems studijų metams, jais remdamiesi institutų direktoriai apskaičiuoja pedagoginio darbo apimtis. Pedagoginio darbo apimtys planuojamos pagal rektoriaus įsakymu patvirtintą ir kasmet tikslinamą metodiką. Laikantis ŠMM rekomendacijų, kiekvienam dėstytojui pagal patvirtintas proporcijas atskirai nustatomas kontaktinis ir nekontaktinis darbas, taip pat mokslinio ir organizacinio darbo apimtys. Siekiant plėtoti studentų savarankiško mokymosi gebėjimus, 2015–2016 s. m. buvo sumažinta kontaktinio darbo su studentais apimtis ir padidinta savarankiško studentų darbo apimtis.

Pedagoginio darbo apimčių planavimas yra daug kruopštaus darbo reikalaujantis procesas. Pedagoginio darbo apimtys iki 2013–2014 s. m. mažėjo, bet vėl didėjant studentų skaičiui jos 2014–2015 s. m. pradėjo didėti, ir iš viso sudarė 243,7 tūkst. val., t. y. 13,4 tūkst. val. daugiau negu 2013–2014 s. m. 2015–2016 s. m. pedagoginio darbo apimtys vėl pradėjo mažėti ir sudarė 222,0 tūkst. val., t. y. 21,7 tūkst. val. mažiau negu 2014–2015 s. m. Tam įtakos turėjo kontaktinio darbo su studentais apimčių mažėjimas. 2016–2017 s. m. pedagoginio darbo apimtys mažėjo ir sudarė 217,5 tūkst. val., t. y. 4,5 tūkst. val. mažiau negu 2015–2016 s. m. Tam įtakos turėjo mažėjantis studentų skaičius. Norminis dėstytojų etatų skaičius studijų metams apskaičiuojamas pagal apibendrintą studentų skaičių ir norminį studentų ir dėstytojų santykį. Apskaičiuotas norminis dėstytojų etatų skaičius dar koreguojamas derinant su Universiteto biudžeto sąmatoje numatytomis lėšomis. 2016–2017 s. m. buvo nustatyti 271,45 dėstytojų etatai, tai yra 3,35 etatais mažiau negu 2015–2016 s. m. Pagal šį etatų skaičių vienam dėstytojo etatui teko vidutiniškai 16,7 visų pakopų studentų. Dėstytojų ir studentų santykis yra didesnis nei normatyvinis, bet atitinka aukštųjų mokyklų realiųjų išteklių vertinimo metodikoje nustatytus normatyvus.

Dėstytojų etatų skaičius fakultetams ir akademiniams centrams apskaičiuojamas pagal apibendrintą studentų skaičių fakultetuose, studijų sudėtingumą ir pedagoginio darbo persiskirstymą tarp fakultetų ir institutų, patvirtinamas rektoriaus įsakymu. Dėstytojų etatų skaičių institutams (katedroms) paskirsto fakultetų dekanai ir centrų direktoriai.

Dėstytojo darbo struktūroje pedagoginis kontaktinis ir nekontaktinis darbas vidutiniškai sudaro apie 60 proc. viso darbo laiko. Pagal fakultetus ir institutus vieno dėstytojo vidutinės pedagoginio darbo apimtys nėra vienodos. Tai lemia studijų sudėtingumo, studijų dalykų skaičius studijų programose, studentų srautų išsiskaidymo skirtumai.

Vidutinė vieno dėstytojo pedagoginio darbo apimtis 2016–2017 s. m. sumažėjo 4 val., lyginant su 2015–2016 s. m. (**4.5.1 lentelė**). Šis rodiklis labai mažėjo AF ir KKEC, o kituose padaliniuose padidėjo. Didžiausias mažėjimas vienam dėstytojo etatui vidutiniškai teko KKEC – po 87 val., lyginant su 2015–2016 s. m. Dėstytojų pedagoginio darbo apimčių mažėjimui turėjo įtakos ne tik kontaktinio darbo su studentais mažėjimas, bet ir studentų srautų optimizavimas. Didžiausias vieno dėstytojo pedagoginio darbo apimties padidėjimas buvo ŽŪIF – 79 val.

4.5.1 lentelė. Vidutinės 2016–2017 studijų metų vieno dėstytojo pedagoginio darbo apimtys

Fakultetai, institutai	Vidutinės pedagoginio darbo apimtys vienam dėstytojo etatui val.		
	2015–2016 s. m.	2016–2017 s. m.	Kitimas +, –
AF	808	732	–76
EVF	845	865	+20
MEF	788	794	+6
VŪŽF	764	780	+16
ŽŪIF	907	986	+79
MFITC	842	790	+52
KKEC	900	813	–87
Vidutiniškai	**831**	**827**	**–4**

Informacijos šaltinis – Studijų skyriaus duomenys

Kasmet tikslinama institutų (katedrų) dėstytojų kvalifikacinė sudėtis, atsižvelgiant į pedagoginio darbo apimčių pasiskirstymą pagal studijų pakopas. Kontroliuojama, kad dėstytojų kvalifikacinė sudėtis būtų artima norminei pagal kvalifikacinius reikalavimus. Esant ilgalaikiam aukštesnės kvalifikacijos dėstytojų trūkumui, skelbiamas viešas konkursas tokioms pareigoms užimti. Esant trumpalaikiam poreikiui, dėstytojai priimami dirbti iki vienų metų.

Užimant dėstytojų etatus, pirmiausia užtikrinamas darbas konkurso tvarka išrinktiems dėstytojams, tada, likus laisvų etatų, pagal reikiamą kompetenciją kviečiami dėstytojai iš kitų universitetų, taip pat verslo atstovai ir viešojo administravimo specialistai. Esant dėstytojų trūkumui, papildomai dirbti kviečiami Universiteto dėstytojai. Dėstytojų etatų paskirstymas pateiktas **4.5.2 lentelėje**.

4.5.2 lentelė. Dėstytojų etatų skaičius ir jų užimtumas 2016 m. gruodžio 31 d.

Rodikliai	Dėstytojai				
	Profesoriai	Docentai	Lektoriai	Asistentai	Iš viso
Skirta etatų	51,12	105,71	96,53	18,09	271,45
Užimta etatų	49,46	102,88	96,34	17,79	266,47
Etatus užėmė:					
- išrinkti konkurso tvarka	34,3	77,45	42,25	1,0	155,0
- priimti pagrindiniam terminuotam darbui	7,97	12,5	37,15	12,94	70,56
- kitų mokslo ir studijų institucijų atstovai	2,24	8,61	3,01	0,85	14,71
- verslo ir viešojo administravimo atstovai	0,4	0,65	3,55	2,25	6,85
- ASU dėstytojai papildomam darbui	4,55	3,67	10,38	0,75	19,35

Informacijos šaltinis – Studijų skyriaus dėstytojų personalo apskaitos duomenys

Konkurso tvarka išrinkti dėstytojai 2016 m. pabaigoje užėmė 58,2 procentus visų užimtų etatų, 2015 m. pabaigoje jie sudarė 54,3 proc. Esant nestabiliam studentų skaičiui ir jo tolesniam neapibrėžtumui, ši konkurso būdu užimamų etatų dalis yra racionali. Konkurso būdu išrinkti dėstytojai užtikrina pedagoginės, taip pat ir mokslinės veiklos institutuose stabilumą. Dėstytojai, kviečiami iš kitų mokslo ir studijų institucijų, užėmė 5,5, o verslo ir viešo administravimo atstovai – 2,6 proc. visų etatų. 2015 m. – atitinkamai 5,6 ir 2,1 proc. visų etatų. Dar 7,2 proc. etatų atiteko ASU dėstytojų papildomam darbui.

Iš viso šiuos dėstytojų etatus užėmė 354 asmenys (**4.5.3 lentelė**). Taigi vienam dėstytojo etatui teko 1,33 šiuos etatus užimančių asmenų. Pagal nusistovėjusią praktiką tai racionalus dydis, rodantis, kad, iš vienos pusės, dėstytojų etatai nėra labai mažomis dalimis išblaškyti, iš kitos pusės – sugebama pasitelkti reikiamos kompetencijos dėstytojus mažos apimties specifinio pobūdžio dalykams dėstyti. Dėstytojai, kuriems ASU yra pagrindinė darbovietė, sudaro 80,7 proc.

4.5.3 lentelė. Dėstytojų personalas 2016 m. gruodžio 31 d.

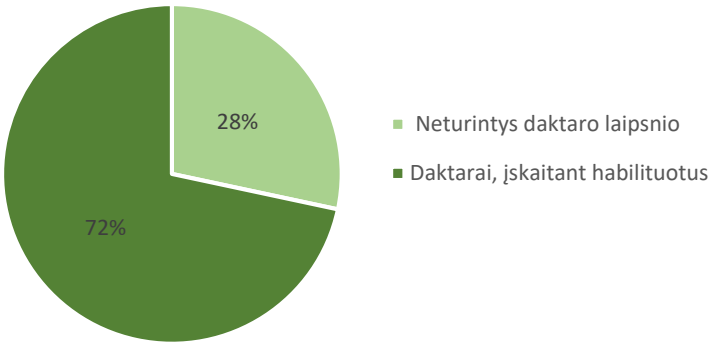
Dėstytojai	Iš viso	Personalas, dirbantis pagrindinėje darbovietėje	Personalas, dirbantis ne pagrindinėje darbovietėje
Profesoriai	62	48	14
Docentai	127	103	24
Lektoriai	127	107	20
Asistentai	38	28	10
Iš viso dėstytojų	**354**	**286**	**68**

Pastaba: į dėstytojų personalą įskaitomi Universiteto vadovybės darbuotojai, dirbantys pedagoginį darbą, bei darbuotojai, pedagoginį darbą dirbantys pagal autorines sutartis.

Informacijos šaltinis – Studijų skyriaus dėstytojų personalo apskaitos duomenys

Skaičiuojant pagal sąrašinį dėstytojų skaičių profesoriai sudaro 17,5 proc., o docentai 36 proc. visų dėstytojų. Tai reiškia, kad 53,5 proc. 2016 m. patelktų dėstytojų užėmė aukščiausias dėstytojų pareigas.

Pagal universitetams keliamus reikalavimus, ne mažiau kaip 50 proc. dėstytojų turi turėti mokslo daktaro laipsnį. Iš **4.5.1 pav.** matyti, kad ASU dėstytojų sudėtis pagal šį svarbų dėstytojų mokslinę kvalifikaciją apibūdinantį rodiklį yra gerokai geresnė, nei nustato reikalavimai, lyginant su 2015 m., dėstytojų mokslinė kvalifikacija nepakito.



4.5.1 pav. Dėstytojų sudėtis pagal turimą mokslų daktaro laipsnį 2016 m. gruodžio 31 d.

Informacijos šaltinis – Studijų skyriaus dėstytojų personalo apskaitos duomenys

Studijų procesas fakultetuose organizuojamas pagal sudarytus studijų grafikus ir mokomųjų užsiėmimų tvarkaraščius. Šie dokumentai iš anksto skelbiami fakultetų skelbimų lentoje ir fakultetų tinklalapiuose, yra prieinami viešai studentams, dėstytojams, kitiems suinteresuotiems asmenims. Studentų konsultavimas vyksta pagal institutų direktorių sudarytus ir viešai paskelbtus konsultavimo grafikus.

ASU yra sukurtas ir jau trejus metus taikomas Laisvai pasirenkamųjų dalykų pasirinkimo programinis įrankis, padedantis geriau valdyti dalykų rinkimosi procesą ir palengvinantis dekanatų darbuotojų darbą.

Studentų profesinės veiklos praktikų vietos dažniausiai parenkamos pagal ilgalaikes sutartis su agroverslo ir jo infrastruktūros bei kitomis studijų specifiką atitinkančiomis įmonėmis, organizacijomis. Nemažai mokomųjų praktikų AF ir ŽŪIF studentai atlieka BS ir Mokomajame ūkyje. Praeitais metais studentams buvo surengta 80 išvykų į inovatyvias agroverslo ir kitas įmones bei įstaigas.

Egzaminai laikomi ir kiti atsiskaitymai vyksta pagal iš anksto sudarytus grafikus. Egzaminai laikomi rektoriaus įsakymais nustatyta egzaminų laikymo tvarka. ASU sėkmingai funkcionuoja studentų atsiskaitymų duomenų bazė „E. rezultatai".

Akademinę drausmę studijų proceso metu kontroliuoja institutų (centrų) direktoriai, katedrų vedėjai, fakultetų dekanai ir SS darbuotojai.

Studijų procese didelę reikšmę turi studentų ir jų studijų rezultatų kontrolė. Tai atlieka fakultetų dekanatai ir Studijų skyrius, visus duomenis apie studentų kaitą ir jų studijų rezultatus suvesdami į atitinkamas duomenų bazes. Studentai studijoms registruojami du kartus per metus semestrų pradžioje.

Pasibaigus 2015–2016 s. m., 273, arba 13,2 proc., pirmosios pakopos nuolatinių studijų studentų turėjo akademinių skolų (**4.5.4 lentelė**), tai yra neišlaikė egzaminų jų sesijos metu. 2015 m. rudenį pirmosios pakopos nuolatinių studijų studentų akademinių įsiskolinimų turėjo daugiau (14,6 proc.). Per 2015–2016 s. m. labai sumažėjo dalis magistrantų, turinčių akademinių skolų. Praeitų metų spalio 1 d. tokių magistrantų buvo tik 8, arba 1,9 proc., o 2015 m. jų buvo 55, arba 10,5 proc.

4.5.4 lentelė. Neišlaikiusių egzaminų studentų skaičius 2016 m. spalio 1 d. (neskaitant esančių akademinėse atostogose)

Fakultetai	Pirmosios pakopos nuolatinės		Magistrantūros studijos	
	skaičius	proc.	skaičius	proc.
Agronomijos	75	11,5	0	0
Ekonomikos ir vadybos	78	14,4	3	6,7
Miškų ir ekologijos	51	17,3	0	0
Vandens ūkio ir žemėtvarkos	23	10,5	0	0
Žemės ūkio inžinerijos	46	12,8	5	4,4
Iš viso:	273	13,2	8	1,9

Informacijos šaltinis – fakultetų 2016 metų ataskaitos

Daugiausia akademinių įsiskolinimų turėjo ŽŪIF pirmosios pakopos nuolatinių studijų studentų (51, arba 17,3 proc.). Akademinių įsiskolinimų neturi AF, MEF ir VŪŽF magistrantai. Turintys limituotą akademinių skolų skaičių studentai keliami į aukštesnį kursą tik tuo atveju, jeigu sutinka kartoti dalykus, kurių neturi galutinių studijų rezultatų. Neatitinkantys šių reikalavimų studentai braukiami iš sąrašų arba stabdo studijas akademinių atostogų būdu.

4.6. Parama studentams

ASU studentų gaunamos paslaugos yra trejopos kilmės:

- tiesiogiai Universiteto teikiamos paslaugos;
- paslaugos, teikiamos per Studentų atstovybę;
- paslaugos, gaunamos per ASU miestelyje funkcionuojančias paslaugų įmones.

Tarp administracinių paslaugų studentams vienos iš pagrindinių yra studentų informavimas. Siekiant palengvinti pirmuosius nuolatinių studijų pirmakursių studentų žingsnius ASU, kasmet leidžiamas specialus leidinys. Leidinys „ASU pirmakursiui 2016–2017“ buvo papildytas nauja studentams aktualia informacija.

ASU ir fakultetų tinklalapiuose pateikiama studentams būtina informacija. Studentai internetinėje erdvėje gali rasti ir visų studijų programų dalykų aprašus ir šių dalykų dėstytojų CV.

Studentai apie savo studijų pasiekimų tarpinių vertinimų, egzaminavimo ir galutinių vertinimų rezultatus gali sužinoti elektroninėje erdvėje prisijungę prie „E. rezultatų“.

Siekiant sudaryti geresnes sąlygas nuolatinių studijų pirmosios pakopos pirmojo kurso studentų adaptacijai ASU, jų socializacijai ir integracijai į Universiteto bendruomeninį gyvenimą, studijų metų pirmąją savaitę organizuojami mokymai. 2016–2017 s. m. pradžioje buvo organizuoti mokymai pagal tokią programą:

- Susitikimas su ASU vadovybe;
- Susitikimas su fakultetų vadovybe;
- Susitikimas su SA;
- Užsienio kalbų mokėjimų testavimas, siekiant nustatyti užsienio kalbų mokėjimo ir užsienio kalbų kompensacinių kursų poreikius;
- Matematikos, fizikos, chemijos, informacinių technologijų mokėjimų testavimas, nustatant papildomų studijų poreikius;
- Naudojimosi bibliotekos paslaugomis mokymai;
- Darbo virtualioje aplinkoje „Moodle“ mokymai;
- Meno saviveiklos kolektyvų prisistatymai;
- Susitikimas su KKSC atstovais;
- Susitikimas su SS atstovais;
- Susitikimas su KC atstovais;
- Susitikimas su TS atstovais;
- Susitikimas su IS atstovais;
- Susitikimas su SRT atstovais;
- Susipažinimas su ASU muziejumi;
- Susitikimas su Verslumo ugdymo centro atstovu;
- Darbo saugos mokymai.

Siekiant pagerinti akademinės grupės ir pavienių studentų orientavimąsi įvairiuose universitetinio gyvenimo reikaluose, ugdyti studentų bendruomeniškumą ir padėti spręsti studentams iškilusias problemas, fakultetų dekanų potvarkiais iš dėstytojų yra paskirti pirmosios pakopos nuolatinių studijų akademinių grupių kuratoriai visai studijų programos trukmei. Pirmo kurso studentų grupėms dar yra paskirti studentai-kuratoriai iš aukštesniųjų kursų studentų. Atsižvelgiant į studentų pageidavimus, iš studentų dekanų potvarkiais yra paskirti akademinių grupių seniūnai. 2016–2017 s. m. pirmojo kurso akademinių grupių seniūnai paskirti pagal naujuosius Akademinių grupių seniūnų nuostatus, bendrai patvirtintus ASU rektoriaus ir ASU SA prezidento.

Naujai priimtieji studentai aktyviai dalyvavo pirmakursių stovykloje – 140 įstojusių į pirmąjį kursą visų fakultetų studentų.

Studentams sukurtos geros sąlygos naudotis informacinėmis technologijomis. Fakultetuose veikia kompiuterinės klasės, bibliotekoje – elektroninė skaitykla, Universitete yra 110 bevielio interneto zonų. Bendrabučiuose visi studentai gali prisijungti prie interneto tinklo. Universiteto rūmuose yra kopijavimo aparatai, skirti studentų poreikiams. Mažokai spausdintuvų ir skenavimo įrenginių, skirtų studentams. Šių paslaugų prieinamumas sumažėja savaitgaliais, kai neveikia fakultetų kompiuterių klasės.

Siekiant sudaryti geresnes sąlygas studentams atlikti įvairias užduotis, ASU pradėta steigti studentų darbo kabinetus. Bibliotekos patalpų renovacijos metu vienas studentų darbo kabinetas įrengtas Centrinių rūmų bibliotekoje ir vienas III rūmų bibliotekoje.

Pirmojo kurso studentams, kad jie galėtų geriau pasirengti universitetinio lygmens studijoms, kasmet organizuojami papildomi tiksliųjų mokslų ir užsienio kalbų kursai. 2016 m. tiksliųjų mokslų kursų pirmakursiai nepasirinko, tik 30 studentų lankė papildomus užsienio kalbų kursus.

Karjeros centras teikia studentams individualias ir grupines konsultacijas bei kitokią pagalbą rengiantis savo profesinei karjerai. Šiame centre studentams taip pat yra teikiamos psichologo paslaugos. Apie KC paslaugas studentams daugiau informacijos pateikta **9.5 poskyryje**.

TS teikia paslaugas, skirtas studentų dalinėms studijoms užsienio universitetuose, taip pat paslaugas užsienio studentams, studijuojantiems mūsų Universiteto dalinėse arba nuolatinėse studijose. Daugiau informacijos apie šias paslaugas pateikta **6 skyriuje.**

Studentams adaptuotis ASU ir ginti jų interesus, plėtoti įvairias veiklas padeda SA. Organizacijai vadovauja SA prezidentas, jį vienerių metų kadencijai renka studentų konferencija. ASU SA prezidentas yra studentų atstovas Universiteto rektorate ir senate. Fakultetuose yra SA skyriai, vadinami fakultetų studentų atstovybėmis (FSA). FSA pirmininkai atstovauja fakulteto studentų interesams ASU, organizuoja įvairius renginius.

ASU SA veiklos sritys (komitetai):

1) Akademinių-socialinių reikalų komitetas rūpinasi studentų studijų procesu, studijų kokybe, gyvenimo sąlygomis bendrabučiuose, atlieka bendrabučių gyventojų apklausas ir rengia tyrimus, padeda studentams spręsti iškilusias įvairias akademines ir socialines problemas, atstovauja studentų interesams išaiškinant paskolų, pašalpų, stipendijų gavimo tvarką, dalyvauja studijų kokybės ir organizavimo procese;

2) Ryšių su visuomene komitetas palaiko vidinį ir išorinį ryšį su žiniasklaida, visuomene, kitomis institucijomis, rūpinasi SA įvaizdžio formavimu;

3) Tarptautinių ryšių komitetas yra ASU TS pagalbininkas kuriant ir įgyvendinant tarptautinius projektus, bendradarbiaujant su užsienio šalimis, padedant studentams užsieniečiams;

4) Renginių ir laisvalaikio komitetas organizuoja tradicinius studentiškus renginius, padedančius išlaikyti ilgametes ASU tradicijas, siūlo pramogas, užsiima studentų pilietiniu ugdymu ir švietimu;

5) Projektų komitetas rengia projektus, susijusius su SA veiklos gerinimu;

6) LSP komitetas rūpinasi, kad kiekvienam studentui laiku būtų pagamintas studento pažymėjimas, informuoja apie naujienas, pasikeitusią pažymėjimo išdavimo ir grąžinimo tvarką, padeda spręsti problemas, iškilusias dėl LSP naudojimosi;

7) Žmonių išteklių komitetas rūpinasi, kad SA veikla būtų kryptinga ir tikslinga, kad būtų pasiekti užsibrėžti tikslai, pritraukiami nauji nariai;

8) Finansų paieškos ir marketingo komitetas yra atsakingas už dialogą su verslo sektoriumi, potencialių rėmėjų paiešką, naujų kontaktų užmezgimą ir gerų santykių palaikymą su partneriais.

SA turi savo tinklalapį http://sa.asu.lt, jame pateikia studentams naudingą informaciją ir kontaktus.

Studentai, kurių šeimos pajamos yra mažos, turi galimybę gauti socialines stipendijas iš Valstybinio studijų fondo. ASU tarpininkauja tokiems studentams gaunant socialines stipendijas, 2016 m. socialines stipendijas gavo 158 studentai. Taip pat 10 studentų gavo socialines išmokas kaip išeivijos ir lietuvių kilmės vaikai, vaikaičiai ir provaikaičiai. ASU tarpininkauja studentams ir gaunant paskolas. Praeitais metais 126 studentai gavo paskolas studijų įmokai sumokėti ir 63 studentai – paskolas gyvenimo išlaidoms. Jeigu studentas negali iš karto sumokėti visos studijų įmokos, ją gali mokėti dalimis.

ASU kasmet teikia paraiškas dėl studentų tikslinio finansavimo. Praeitais metais 69 pirmakursiai gavo tikslinį finansavimą. Tokį finansavimą jau turi 248 aukštesniųjų kursų studentai.

Beveik visi pageidaujantys ASU studentai yra apgyvendinami bendrabučiuose. 22 ASU studentams buvo sumažintas mokestis už bendrabučio nuomą, atitinkamai nuo 35 iki 60 %.

ASU padeda neįgaliems studentams tvarkyti dokumentus finansinei paramai gauti. 2016 m. ASU studijavo 20 neįgaliųjų studentų, iš jų 16 gavo finansinę paramą. Šiuo metu pilnai pritaikyta aplinka judėjimo negalią turintiems studentams yra 5 bendrabutyje. Centriniai rūmai, IV ir VIII rūmai pritaikyti žmonėms, turintiems judėjimo negalią – įrengti liftai, nuovažos ir t. t. II rūmuose patalpos iš dalies pritaikytos žmonėms, turintiems judėjimo negalią – yra kopiklis, skirtas transportuoti neįgaliojo vežimėlį laiptais, įrengti tualetai, reikiamo pločio auditorijų durys. III rūmų pastatas pritaikytas judėjimo negalią turintiems studentams: yra liftas, laiptinis keltuvas, nuovažos, tualetai, reikiamo pločio auditorijų durys, C korpuso auditorijose įrengtos darbo vietos, skirtos judėjimo negalią turintiems studentams. Centrinių ir III rūmų bibliotekų skaityklose įrengti specializuoti stalai ir kėdės neįgaliesiems studentams, įdiegta programinė įranga: elektroninės vaizdo didinimo priemonės, įranga, analizuojanti informaciją ekrane ir perduodanti ją kalbos sintezatoriui, kuris paverčia tekstą garsu, programa, visą kompiuterio ekrane esančią informaciją vartotojui perduodanti garsu lietuvių kalba.

ASU miestelyje ir šalia jo gerai išplėtota studentams skirta infrastruktūra. Jame yra 4 maitinimo taškai. Veikia studentų kavinė, joje teikiamos ne tik maitinimo paslaugos, bet ir organizuojami kultūriniai renginiai. Dar 3 maitinimo taškai yra greta esančiame Akademijos miestelyje. ASU teritorijoje veikia pirminės sveikatos priežiūros centras „Pilėnai“, įsikūręs 4-ojo bendrabučio pirmajame aukšte, jame yra vaistinė ir optikos salonas. Universiteto 3-iame bendrabutyje įsteigtas vaikų darželis. ASU ir Akademijos miestelyje yra 2 parduotuvės, keletas buitinių paslaugų teikėjų.

Geras susisiekimas su Kauno miestu leidžia naudotis visomis miesto teikiamomis paslaugomis ir pramogomis, įskaitant teatrus, kiną, muziejus. Į ASU miestelį nuolat kursuoja viešojo transporto maršrutų autobusai ir mikroautobusai.

4.7. Studijų marketingas ir stojančiųjų priėmimas

Pokyčiai aukštojo mokslo sektoriuje inspiruojami ne tik demografinių ir urbanizacijos pokyčių, inovacijų bei technologijų raidos, tarptautinio bendradarbiavimo, mobilumo, bet ir naujosios žiniasklaidos, žinių visuomenės, informacijos gausos ir jos sklaidos tempų, todėl objektyvus informacijos pateikimas laiku apie vykdomas studijų programas, jų išskirtinumą bei įgyjamas kompetencijas tampa vis reikšmingesnis.

Už efektyvų ir sėkmingą studijų marketingą ASU atsakinga Studijų marketingo komisija, kuri 2016 m. pradžioje parengė 2016–2017 metais Studijų marketingo planą, jame numatytos priemonės, skirtos motyvuotų studentų stojimo į Universitetą pritraukimui pagerinti bei padedančios populiarinti kokybiškas ir unikalias studijas, karjeros perspektyvas, laisvalaikio po studijų galimybes, viešinančios akademinį miestelį ir kitus ASU privalumus. Rengiant studijų marketingo planą, atsižvelgta į ankstesniais metais priimtų studentų anketavimo metu išsakytas nuomones apie naudotinas studijų populiarinimo priemones ir jų efektyvumą.

ASU SS Studijų kokybės grupė jau šešti metai iš eilės apklausia nuolatinių studijų pirmakursius, siekiant išsiaiškinti motyvus ir informacijos šaltinius, kurie padarė didžiausią įtaką stojant ir ieškant informacijos apie studijas ASU. 2015 m. populiariausias informavimo šaltinis buvo ASU atstovo apsilankymas mokykloje, tačiau 2016 m. pirmakursių populiariausias informavimo šaltinis tapo ASU internetinėje svetainėje pateikta informacija (**4.7.1 lentelė**). Antroje pozicijoje – pačių moksleivių atvykimas į Universitetą, o trečioje vietoje – ASU atstovo vizitas mokykloje. Ir 2015 metais, ir 2016 metais populiariausias trejetukas išliko toks pats.

4.7.1 lentelė. Studijų populiarinimo informacijos šaltinių reitingas pagal pirmakursių apklausos rezultatus

Informacijos šaltiniai	Vidutinis balas (5 balų skalė)						
	2016	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Į mokyklą atvykusio ASU atstovo pasakojimas	3,94	3,43	4,25	4,26	4,21	3,54	4,03
Mokyklos organizuotas apsilankymas ASU	3,99	3,59	4,16	4,24	4,18	3,53	3,88
ASU interneto svetainė	4,07	4,16	4,13	4,18	4,11	3,67	4,09
Dalyvavimas atvirų durų dienose	3,65	2,58	4,13	4,18	3,86	3,57	3,87
Leidinys „Kur stoti“	3,71	3,10	4,05	3,95	3,98	3,52	3,86
Informacinės skrajutės (mugėse, mokykloje,	3,60	3,47	3,99	3,89	3,98	3,5	3,77
Bendrojo priėmimo interneto svetainėje (LAMA	3,64	4,10	3,98	3,94	3,89	3,56	3,98
Mokyklos profesinio informavimo kabinete ar	3,29	2,83	3,88	3,80	3,64	3,19	3,67
Studijų mugė Kaune	3,60	2,75	3,87	4,13	4,03	3,56	4,03
Reklama „Facebook“	3,71	3,23	3,85	4,07	3,95	3,6	3,77
Studijų mugė Vilniuje	3,68	2,80	3,82	3,98	4,00	3,39	3,59
Švietimo ir mokslo ministerijos interneto sve-	3,15	3,27	3,78	3,70	3,46	3,12	3,62
Skambinimas į ASU (informacija telefonu)	3,65	3,67	3,59	3,42	3,09	3,06	3,08
Reklama Delfi.lt	2,77	3,23	3,43	3,68	3,45	3,2	3,6
Reklama per respublikinį radiją	2,48	2,57	3,16	3,37	3,11	2,93	3,26

** ištęstinių studijų studentų apklausos duomenys*

Informacijos šaltinis – Studijų skyriaus Studijų kokybės grupės duomenys

Pirmą kartą 2016 metais siekta išsiaiškinti ir ištęstinių studijų pirmo kurso studentų motyvai pasirenkant studijas. Ir nuolatinių studijų studentai, ir ištęstinių studijų studentai įvardino, jog informacijos apie studijas ieškojo ASU ir LAMA BPO internetinėse svetainėse, didelis dėmesys buvo kreipiamas į išgirstus atsiliepimus apie studijas ASU.

Šiais metais stiprėjo Universiteto bendravimas su mokyklomis. Per 2016 metus ASU atstovai aplankė daugiau negu 100 Lietuvos mokyklų ir gimnazijų. Susitikimų metu ASU atstovai pristatinėjo Universiteto studijų programas, dėstytojai skaitė paskaitas, studentai dalinosi savo patirtimi ir studijų pasirinkimo motyvais. Daugiau nei 60 mokyklų buvo atvykusios į ASU. Vis daugiau mokyklų organizuoja Karjeros dienas, kviečiasi visos Lietuvos aukštąsias mokyklas pristatyti savo siūlomas studijų programas.

Kiekvienais metais yra sudaromas ASU ambasadorių sąrašas, jis nuolat pildomas ir naujinamas. Sąraše yra konkrečių mokyklų abiturientai – aktyvūs ASU studentai, noriai bendraujantys su savo mokyklų bendruomene. Universiteto reprezentacijai sudarytos fakultetų studentų grupės, jos renkamos atsižvelgiant į pačių studentų aktyvumą, fakultetų administracijos rekomendacijas. Grupę sudaro daugiau negu 100 aktyvių Universiteto studentų, jiems parengti buvo organizuojami ASU Karjeros centro mokymai savęs pristatymo, motyvacijos ir iškalbos tematika.

2015 m. rugsėjo mėnesį pradėjo veikti nauja iniciatyva **„ASU klasė“**: 2016 m. veikė dvi ASU klasės Kėdainių šviesiojoje gimnazijoje. ASU klasė įkurta ir Ukmergės Antano Smetonos gimnazijoje. ASU klasės tikslas – sudaryti mokiniams galimybes gerinti gamtos mokslų kompetencijas, bendradarbiauti su Universiteto mokslininkais keičiantis naujausiomis mokslo žiniomis, skatinti mokinius ateityje rinktis studijuoti technologinius bei gamtos mokslus, geriau susipažinti su studijų galimybėmis ASU, skatinti mokytojų ir dėstytojų bendradarbiavimą. Per 2016 m. ASU klasių mokiniams buvo suorganizuota 30 įvairių veiklų tiek gimnazijose, tiek Universitete. 2016 m. sudaryta sutartis su Kėdainių Juozo Paukštelio progimnazija, pagal ją įsteigta ASU klasė penktokams. 2016 m. sėkmingai buvo tęsiamas bendradarbiavimas su Kauro r. Ugnės Karvelis gimnazija. Šios gimnazijos moksleiviai kartu su ASU mokslininkais vykdė projektą SANUS PLANTA, ne kartą lankėsi MTEP laboratorijose ir atliko praktinius darbus pagal bendrai gimnazijos mokytojų ir ASU

dėstytojų parengtus gamtos mokslų modulius. Gerinant ilgalaikį bendradarbiavimą per 2016 metus pasirašyta 10 bendradarbiavimo sutarčių tarp ugdymo institucijų, su kuriomis ASU įsipareigoja vykdyti bendras veiklas, didinti moksleivių užimtumą ir gerinti moksleivių mokymosi lygį.

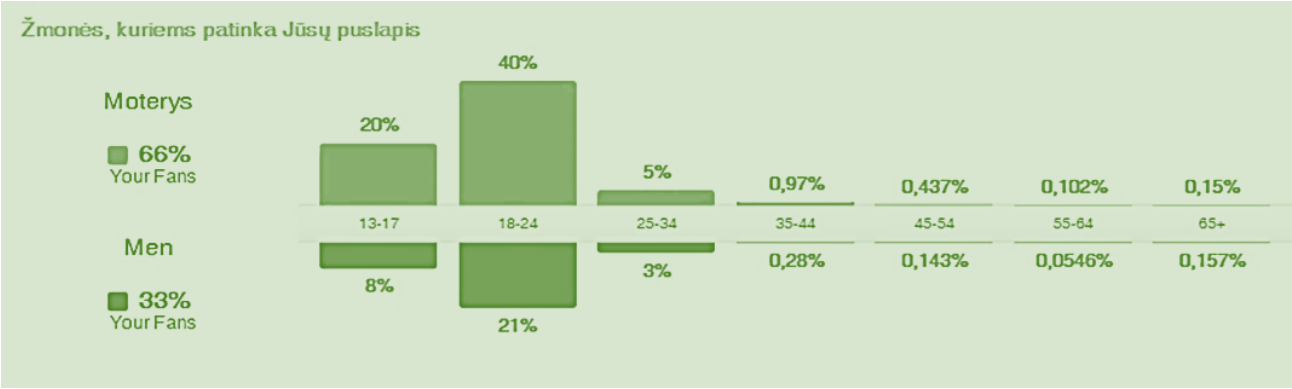
2016 m. ASU taip pat dalyvavo kuriant Kauno STEAM atviros prieigos centrą. Pagal pasirašytą ketinimo bendradarbiauti sutartį ASU įsipareigojo koordinuoti Kauno STEAM Biologijos ir chemijos laboratoriją. Šie darbai bus tęsiami ir derinami 2017 m., tikimasi, kad STEAM laboratorijos duris atvers Kauno moksleivių techninės kūrybos centre 2018 m.

2016 metais du kartus organizuotos atvirų durų dienos šalies moksleiviams. Praėjusių metų patirtis parodė, jog mokiniai nori ne tik pabendrauti su Universiteto studentais, bet ir domisi mokslo laboratorijomis, nori sužinoti, ką galima veikti po paskaitų. Tad į programą buvo įtraukti vizitai į MTEP laboratorijas, susitikimai su Universiteto meno kolektyvų atstovais ir sportininkais.

Atsižvelgiant į spausdintos reklamos nepopuliarumą ir kasmet populiarėjantį socialinių tinklų vaidmenį, pagrindinė reklamos ir komunikacijos kampanija 2016 m. vykdyta virtualioje erdvėje, o spausdinta reklama apie ASU studijų programas teikiama tik populiariausiuose jaunimo leidiniuose, apsiribota reklama ir tiesioginiais kontaktais tam skirtuose portaluose: kurstoti.lt, dienynas.lt. Studentų priėmimo metu vykdyta aktyvi reklaminė kampanija, apėmusi didžiausius reklaminius kanalus – Google Adwords bei Youtoube paiešką pagal tikslines auditorijas, pasitelkti reklaminiai baneriai „Facebook“ tinklalapyje.

„Facebook“ tinklalapyje, skiltyje „Studijos ASU“, 2016 metais paskelbta apie 450 pranešimų, kiekvieną jų vidutiniškai pamatydavo 1300 vartotojų (žr. **11.1.3 pav.**).

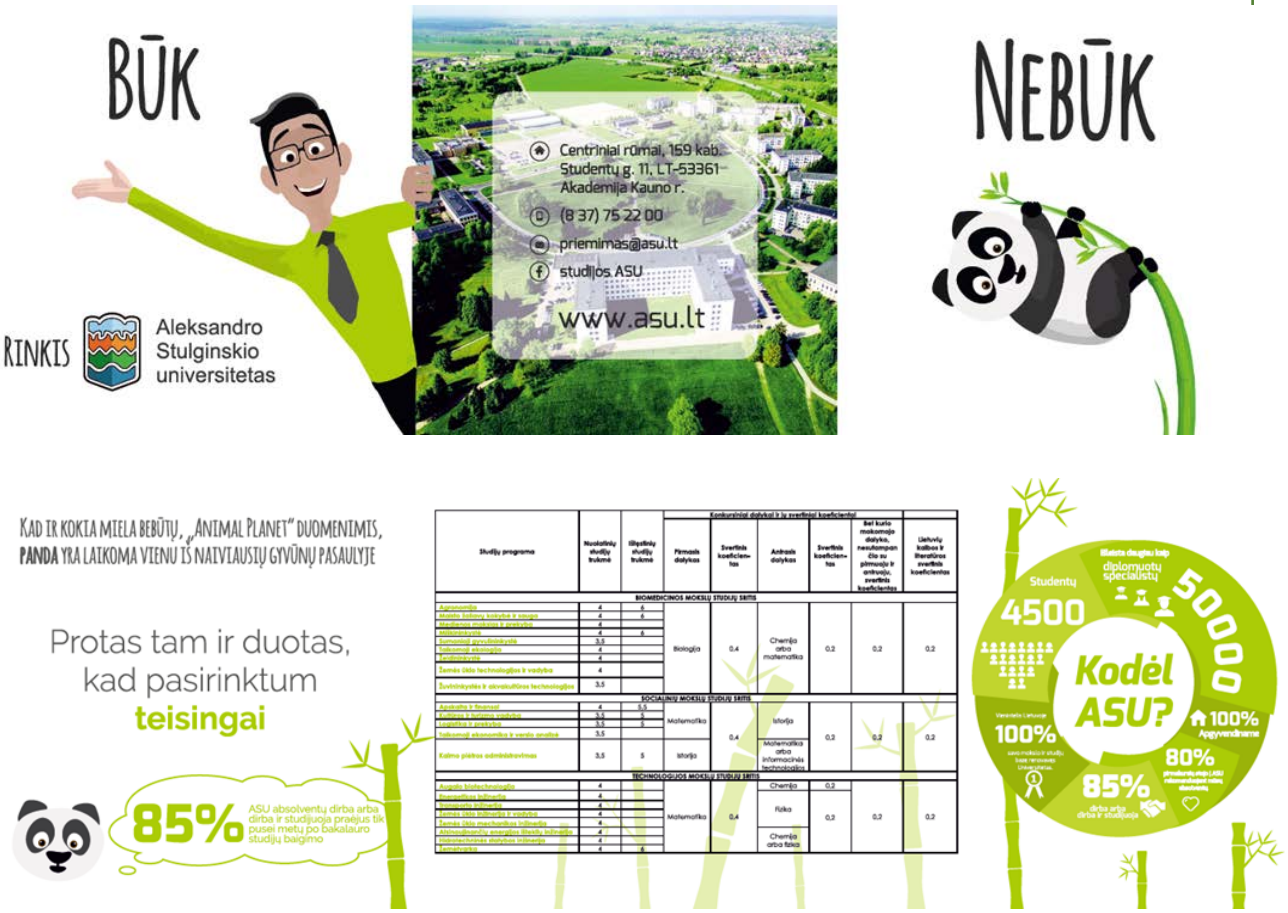
Net 61 proc. „Studijos ASU“ paskyros vartotojų – tikslinė – 18 –24 m. amžiaus auditorija, iš jų net 40 – merginos. 28 proc. jų – mokyklinio amžiaus – 13–17 metų jaunuoliai (**4.7.1 pav.**).



4.7.1 pav. „Facebook“ paskyros „Studijos ASU“ auditorijos pasiskirstymo kreivė

2016 metais išleisti 3 nauji leidiniai, skirti studijoms populiarinti: informatyvus ir jaunatviškas bukletas su visomis studijų programomis (tiražas 12000 vnt.), reprezentacinis leidinys su pagrindine informacija apie ASU (tiražas 2000 vnt.), reklaminiai informatyvūs ASU sąsiuviniai (tiražas 5000 vnt.), lankstinukai stojantiesiems į magistrantūros studijas (600 vnt.).

2016–2017 m. pasirinkta drąsi ir išsiskirianti reklaminė kampanija „Nebūk Panda“(**4.7.2 pav.**).



4.7.2 pav. Bakalauro studijų bukletas

2016 metais ASU pagrindinio partnerio teisėmis dalyvavo didžiausio Lietuvoje portalo www.delfi.lt organizuotame projekte „Studijos", skirtame būsimiesiems studentams. Projekto laikotarpiu (gegužės–rugpjūčio mėn.) į www.asu.lt iš www.delfi.lt „atkeliavo" beveik 155 000 unikalių vartotojų. Projekto metu portale išplatinta 30 straipsnių aktualia Universitetui tematika. Birželio mėnesį, kai ASU buvo pagrindinis projekto partneris, ASU tinklalapio lankomumas išaugo apie 2–3 kartus.

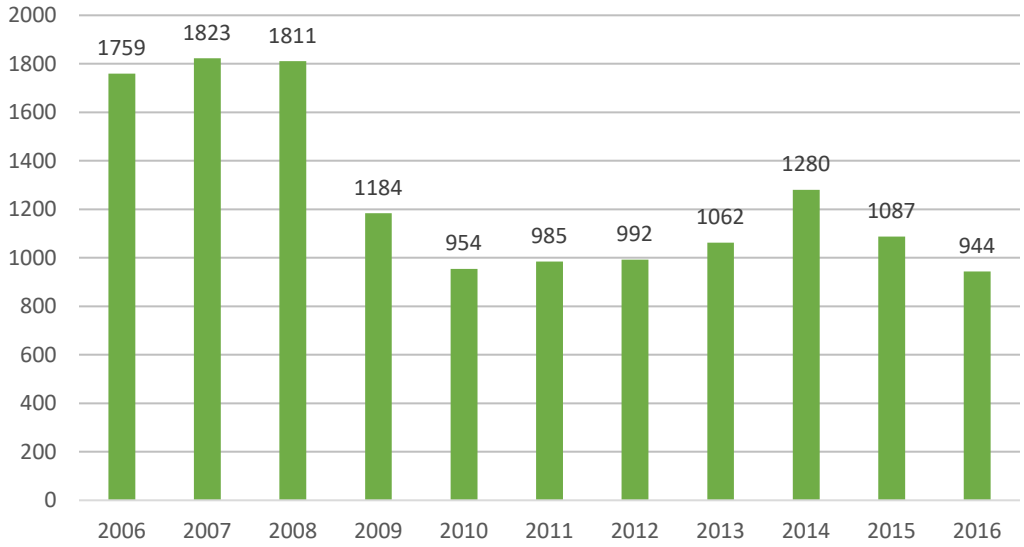
Pasartąjį dešimtmetį demografinės tendencijos intensyviai koreguoja priėmimo į aukštąsias mokyklas srautus ir studentų skaičių Lietuvoje. Ši tendencija stebima ir Universitete, todėl **Studentų priėmimas** išliko vienu iš atsakingiausių studijų proceso etapų. Pagrindiniai studentų priėmimo į Universitetą 2016 metais iššūkiai buvo šie:

- Didėjanti konkurencinė kova tarp universitetų dėl studijų krepšelių skaičiaus ir bendrai sumažėjusio stojančiųjų į Lietuvos universitetus skaičiaus;
- Didėjantis kolegijų konkurencingumas dėl joms skiriamų valstybės finansuojamų vietų skaičiaus didėjimo;
- Griežtėjantys minimalūs reikalavimai (privalomas matematikos valstybinis egzaminas, minimalus stojamasis balas) stojantiesiems į aukštąsias mokyklas.

Studentų priėmimas į pirmosios pakopos studijų programas vyko bendrai su priėmimu į visas Lietuvos aukštąsias mokyklas. Prieš prasidedant bendrajam priėmimui ir jam pasibaigus, ASU atskirąja tvarka organizavo išankstinį ir papildomą priėmimą. Jų metu buvo priimti 42 pirmakursiai. Studentų priėmimas į antrosios pakopos studijų programas vyko atskirąja tvarka.

2016 m. į pirmąjį kursą iš viso buvo priimta 944 studentai (**4.7.3 pav.**), t. y. pats mažiausias priimtųjų skaičius pastarąjį dešimtmetį, 13,2 proc. mažesnis negu 2015 m. metais, ir 26,3 proc. mažesnis, lyginant su 2014 metais, kai stojant į pirmosios pakopos studijas aukštosiose mokyklose pakako vidurinį išsilavinimą patvirtinančio dokumento. Stojančiųjų į pirmosios pakopos pirmą kursą skaičius ASU, kaip ir

daugelyje šalies universitetų, turi tendenciją mažėti dėl mažėjančio stojančiųjų skaičiaus šalyje (lyginant su 2010 m. mažėjimas 32 proc.) ir kasmet griežtėjančių studentų priėmimo į Lietuvos aukštąsias mokyklas kriterijų (minimalaus konkursinio balo stojantiesiems į universitetus padidinimas nuo 1,0 (2015 m.) iki 2,0 balo (2016 m.)), todėl ASU priimtųjų studentų skaičius buvo mažesnis negu planuotas, jis prilygo 2010 m. priėmimui. Akivaizdu, kad 2017 m. siekis išlaikyti stabilų, artimą 1000 priimtųjų studentų skaičių bus vienas didžiausių iššūkių.



4.7.3 pav. Priimtųjų į ASU pirmąjį kursą studentų skaičiaus kaita per pastaruosius dešimt metų (2016 m. spalio 1 d. duomenys)

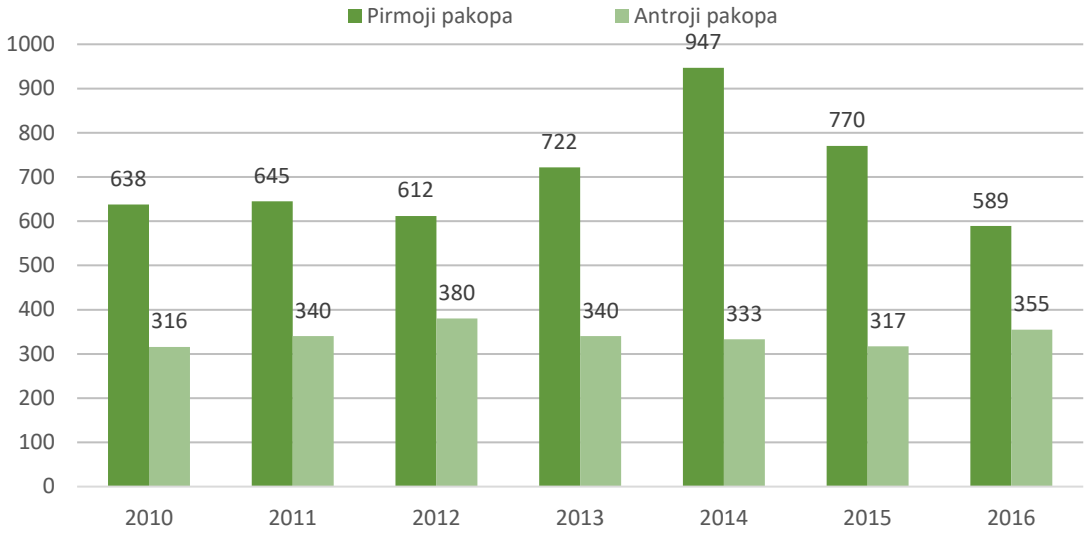
Informacijos šaltinis – Universiteto studentų apskaitos bazė

Pagal fakultetus priimtieji į pirmą kursą pasiskirstė taip: į AF priimta 253 studentai (I pakopa – 200 studentų, II pakopa – 53 studentai), EVF – 286 (I pakopa – 178 studentai, II pakopa – 108 studentai), MEF – 147 (I pakopa – 81 studentas, II pakopa – 66 studentai), VŪŽF – 127 (I pakopa – 54 studentai, II pakopa – 73 studentai), o ŽŪIF pasipildė 131 pirmo kurso studentu, iš jų I pakopos – 76, II pakopos – 55 studentai.

Populiariausios I pakopos studijų programos (priimta 50 ir daugiau pirmakursių) buvo Agronomija (nuolatinė – 86 studentai, ištęstinė – 31), Logistika ir prekyba (nuolatinė – 63 studentai, ištęstinė – 42), Maisto žaliavų kokybė ir sauga (nuolatinė – 50 studentai, ištęstinė – 8), Miškininkystė (nuolatinė – 42 studentai, ištęstinė – 19). Populiarios išliko – Apskaita ir finansai (47 studentai), Žemės ūkio mechanikos inžinerija, Žemėtvarka, Žuvininkystės ir akvakultūros technologijos. Įstojusiųjų studijuoti pagal kitas studijų programas sumažėjo arba liko panašiai kaip ir 2015 m.

2016 m. priimtųjų studijuoti į pirmą kursą moterų ir vyrų santykis buvo toks: į pirmosios pakopos (bakalauro) studijas įstojo 43,3 proc. moterų ir 56,7 proc. vyrų (2015 m. – 37 ir 63 proc. atitinkamai), o į antrosios pakopos (magistrantūros) studijas – 47,9 proc. moterų ir 52,1 proc. vyrų (2015 m. – 49 ir 51 proc. atitinkamai).

Nepaisant aktyvios rinkodaros, 2016 m. priimtųjų skaičius į pirmosios pakopos studijų pirmą kursą mažėja: priimta 181 studentu mažiau negu 2015 m., tai yra net 23,5 procentais mažiau (**4.7.4 pav.**). 2016 m. spalio mėn. 1 d. į pirmosios pakopos studijas buvo priimti 589 studentai, iš jų 2016 m. rugsėjo 1 dienos duomenimis per LAMA BPO informacinę sistemą į pirmą kursą buvo priimti 556 asmenys.



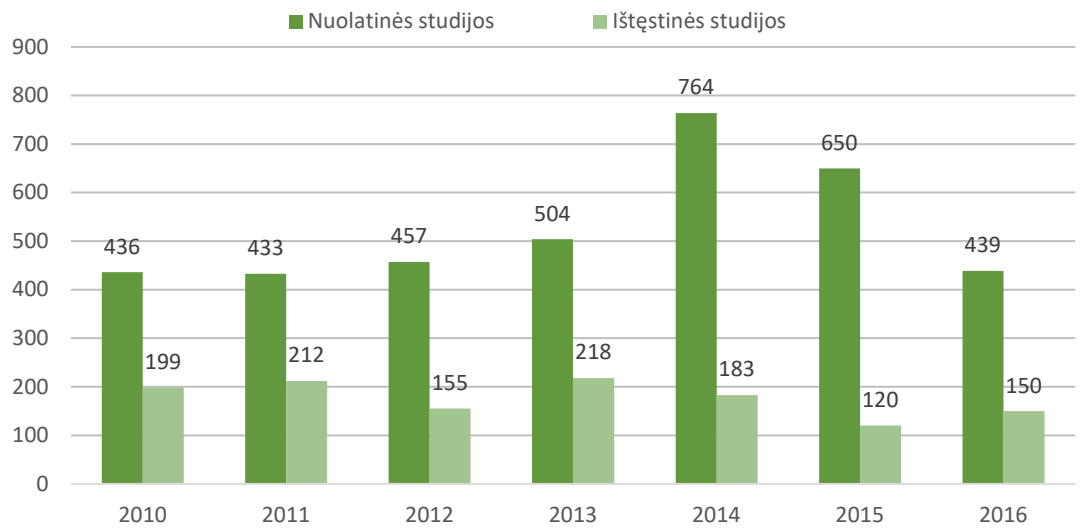
4.7.4 pav. Priimtųjų į pirmosios ir antrosios studijų pakopų pirmąjį kursą skaičiaus kaita 2010–2016 metais (2016 m. spalio 1 d. duomenys)

Informacijos šaltinis – Universiteto studentų apskaitos bazė

Priimtųjų į pirmosios pakopos studijų programas skaičius galėjo būti didesnis, jeigu nebūtų griežtai laikomasi studijų programų rentabilumo kriterijaus. Siekiant optimizuoti studentų srautus, bendrojo priėmimo etapo metu buvo nutrauktas studentų priėmimas į Inovatyvaus ūkininkavimo vadybos ir Energetikos inžinerijos studijų programas, pagal jas pakviestųjų studijuoti skaičius nesiekė užsibrėžtos kritinės rentabilumo ribos.

2016 metais į **II pakopos studijas** buvo priimti 355 studentai, tai 38 studentais, arba 12 proc., daugiau negu 2015 metais. Pagrindinis veiksnys, lėmęs didesnį priimtųjų skaičių, buvo skirtas didesnis finansavimas magistrantūros studijoms žemės ūkio ir technologijos mokslų studijų programoms bei išliekantis magistrantūros studijų populiarumas, tačiau pagrindinis iššūkis išlieka vis didesnis magistro studijų suderinimas su sėkmingu įsidarbinimu.

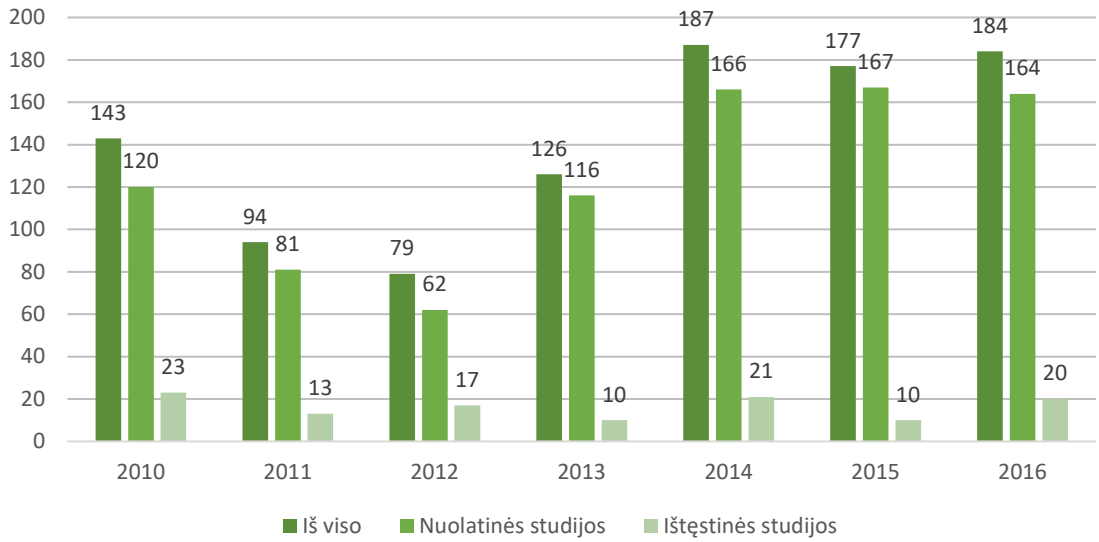
Pirmosios pakopos studijų programose dauguma studentų studijuoja pagal nuolatinę studijų formą (**4.7.5 pav.**). 2016 m. į ištęstines studijas priimta 150 studentų, arba 25 proc. daugiau nei 2015 m., kai priimtieji į ištęstines studijas sudarė tik 15,5 proc. visų priimtųjų. Nuolatines studijas pasirinko 74,53 proc. įstojusiųjų, o 25,47 proc. stojančiųjų pasirinko ištęstines studijas. Nuolatinių ir ištęstinių studijų pasirinkimas sietinas ne tik su stojančiųjų pageidavimais, bet ir su ASU sprendimais racionalizuoti studentų srautus bei pasirinkti priimtinesnę studijų formą, pvz., technologinių mokslų ištęstinės studijos yra mažiau patrauklios dėl jų sudėtingumo, tačiau vis daugiau socialinių mokslų studijų programų organizuojama ištęstine forma bei nuotoliniu būdu. Ypač didelę įtaką studijų forma turi studijuojančiųjų antrojoje pakopoje studentų skaičiui ir pasirinkimui. Nuo 2011 m. nuosekliai didinamas studijų vietų skaičius ištęstinėse studijose. Nuo 2013 m. vidutiniškai kas antras studentas renkasi studijas ištęstine forma. Šiuo metu visos socialinių mokslų antrosios pakopos studijų programos vykdomos tik ištęstine studijų forma, tačiau ištęstinės studijos vis dar paklausesnės technologijos mokslų srityje, šioje srityje tik Žemėtvarkos studijų programa vykdoma nuolatine ir ištęstine forma.



4.7.5 pav. Priimtųjų į pirmosios ir antrosios studijų pakopų pirmąjį kursą skaičiaus kaita 2010–2016 metais (2016 m. spalio 1 d. duomenys)

Informacijos šaltinis – Universiteto studentų apskaitos bazė

Vienas iš pagrindinių studentų priėmimą lemiančių veiksnių yra studijų finansavimas. Pastaruosius septynerius metus stebima teigiama tendencija, kai valstybės finansuojamų studentų skaičius ASU auga. 2016 m. įstojo 184 studentai, kuriems studijas finansuoja valstybė (**4.7.6 pav.**). Nuo 2013 m. labiausiai valstybės finansuojamų vietų skaičius didėjo biomedicinos srities studijų programose, kai žemės ūkio mokslų, miškininkystės ir maisto studijų krypčių finansavimas buvo atskirtas nuo kitų biomedicinos srities studijų krypčių. Ši tendencija išliko ir 2016 m. – daugiausia valstybės finansuojamų vietų teko biomedicinos, nemažai tenka ir technologijos studijų sričių programoms. Lyginant 2015 ir 2016 metus, valstybės finansuojamų vietų nuolatinėse studijose skaičius sumažėjo tik 3 studentais, o ištęstinių studijų studentų, turinčių valstybės finansuojamą vietą, padidėjo dvigubai, nuo 10 vietų iki 20 vietų.



4.7.6 pav. Priėmimo į pirmosios pakopos studijų valstybės finansuojamas vietas kaita 2010–2016 metais (2016 m. spalio 1 d. duomenys)

Informacijos šaltinis – Universiteto studentų apskaitos bazė

Studijų finansines sąlygas gerina tikslinis finansavimas. 2016 metais užimtos 69 valstybės tikslinio finansavimo vietos, jos kartu su valstybės finansuojamomis vietomis sudaro 253 studijų vietas, arba 37,5 proc. visų valstybės finansuojamų vietų. 2016 m. minimalus balo nustatymas turėjo didelės reikšmės tikslinį finansavimą gavusių studijų programų vietoms užpildyti, kadangi stojantieji, vengdami būsimų įsipareigojimų darbdaviams, atidavė pirmenybę valstybės finansuojamoms vietoms. 2015 m. buvo užimta 85 tikslinio finansavimo vietos ir kartu su valstybės finansuojamomis vietomis sudarė 262, arba 34 proc. visų studijų vietų. 336 įstojusiems pirmakursiams už studijas tenka mokėti patiems arba jų rėmėjams.

Daugiausia valstybės finansuojamų vietų gauta AF – 89 (populiariausia Agronomijos studijų programa – 41 vieta, antroje vietoje Maisto žaliavų kokybės ir saugos studijų programa – 33 vietos), MEF – 35, ŽŪIF – 28, VŪŽF – 21, EVF – 11.

Priėmimas į magistrantūros studijas vyko pagal patvirtintą valstybės finansuojamų vietų planą, jis buvo visiškai įvykdytas. Valstybės finansuojamų vietų planą ŠMM nustato pagal Lietuvos mokslo tarybos išvadas apie mokslinės veiklos lygį pagal mokslo sritis ir studentų priėmimo į pirmosios pakopos studijų programų valstybės finansuojamas vietas skaičių. Antrosios pakopos valstybės finansuojamose studijose studijuoja 224 studentai. Iš jų daugiausia VŪŽF –79 studentai (populiariausia Žemėtvarkos studijų programa – 45 studentai), ŽŪIF – 41, EVF – 40, po 32 studentus – AF ir MEF.

Valstybės finansuojamų vietų skaičius neatspindi Universiteto studijų programų populiarumo. Svarbu, kad kiekvienais metais nemažai stojančiųjų pasirenka ASU studijų programas pirmuoju pageidavimu. 2016 m. pastarieji sudarė 19,41 proc. (2015 m. – 17,3 proc., 2014 m. – 13,1 proc., 2013 m. – 14,2 proc.) visų pageidavimų studijuoti pagal Universiteto studijų programas. Bendrojo priėmimo metu buvo išreikšti 3483 pageidavimai studijuoti ASU pagal pirmosios pakopos studijų programas (**4.7.2 lentelė**). Tai 1305 pageidavimais mažiau negu 2015 metais, o vienam bendrojo priėmimo metu įstojusiajam (2016 m. jų įstojo 556) vidutiniškai teko 6,3 pageidavimo (2015 – 6,9).

4.7.2 lentelė. Studentų bendrojo priėmimo į pirmosios pakopos studijas konkurso rezultatai 2016 m.

Fakultetai	Po pagrindinio priėmimo pirmojo etapo			Konkursinio balo vidurkis (visi priėmimo etapai)
	pageidavimų skaičius	iš jų pirmuoju numeriu	priimtųjų studijuoti skaičius (iš viso)	
Agronomijos	811	189	189	3,71
Ekonomikos ir vadybos	1338	261	160	3,12
Miškų ir ekologijos	519	91	76	3,68
Vandens ūkio ir žemėtvarkos	281	44	54	3,30
Žemės ūkio inžinerijos	534	91	77	3,45
Iš viso Universitete	3483	676	556	3,52

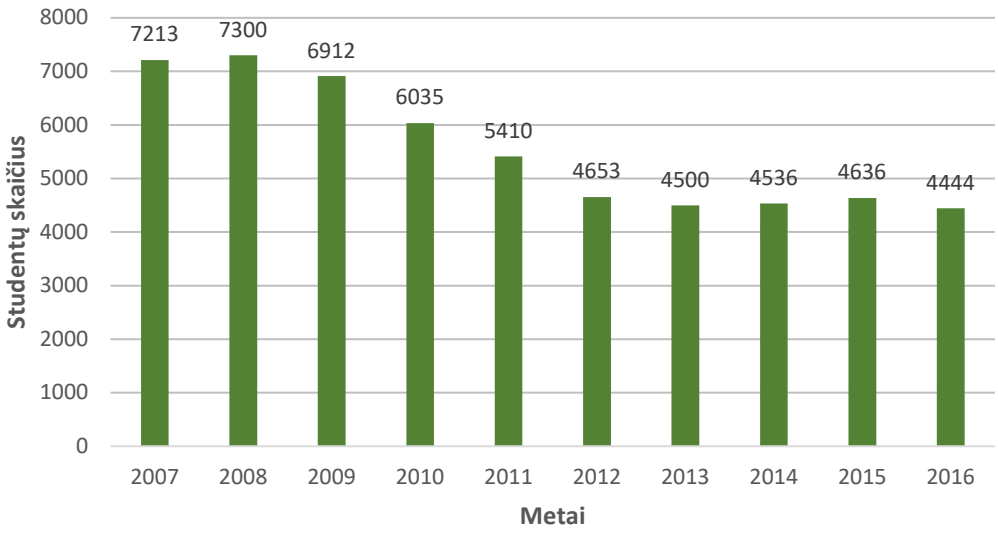
Informacijos šaltinis – LAMA BPO ir Studijų skyriaus duomenys

Pagal LAMA BPO informacinės sistemos statistinius duomenis, 2015 m. priimtieji į aukštąsias mokyklas buvo geriau pasiruošę studijoms, lyginant su ankstesniais metais, tam didžiausios įtakos turėjo vidutinio konkursinio balo padidėjimas ir minimalaus konkursinio balo taikymas stojantiems į valstybės nefinansuojamas vietas. Ši tendencija dar ryškesnė buvo 2016 m., nes greta minimalių reikalavimų stojant į aukštąsias mokyklas buvo įvestas ir privalomas matematikos egzamino laikymas. Studijų sutartis su ASU pasirašiusiųjų vidutinis konkursinis balas buvo 4,46 stojant į valstybės finansuojamas ir tikslinio finansavimo vietas ir 2,79 stojusiųjų į valstybės nefinansuojamas vietas, bendras įstojusiųjų konkursinis vidutinis balas 2016 m. buvo 3,52 (2015 m. – 3,5, 2014 m. – 2,9). Su aukščiausiais konkursiniais balais priimti studentai į AF (vidutinis konkursinis balas 3,71), su mažiausiais – EVF (vidutinis konkursinis balas 3,12).

LAMA BPO duomenimis, ASU 2016 m. atiteko 3,2 proc. (2015 m. – 3,4 proc., 2014 m. – 3,9 proc., 2013 m. – 1,6 proc.) visų valstybinių vietų (valstybinės vietos ir tikslinis finansavimas), skirtų studijoms šalies universitetuose.

4.8. Studentų skaičiaus kaita

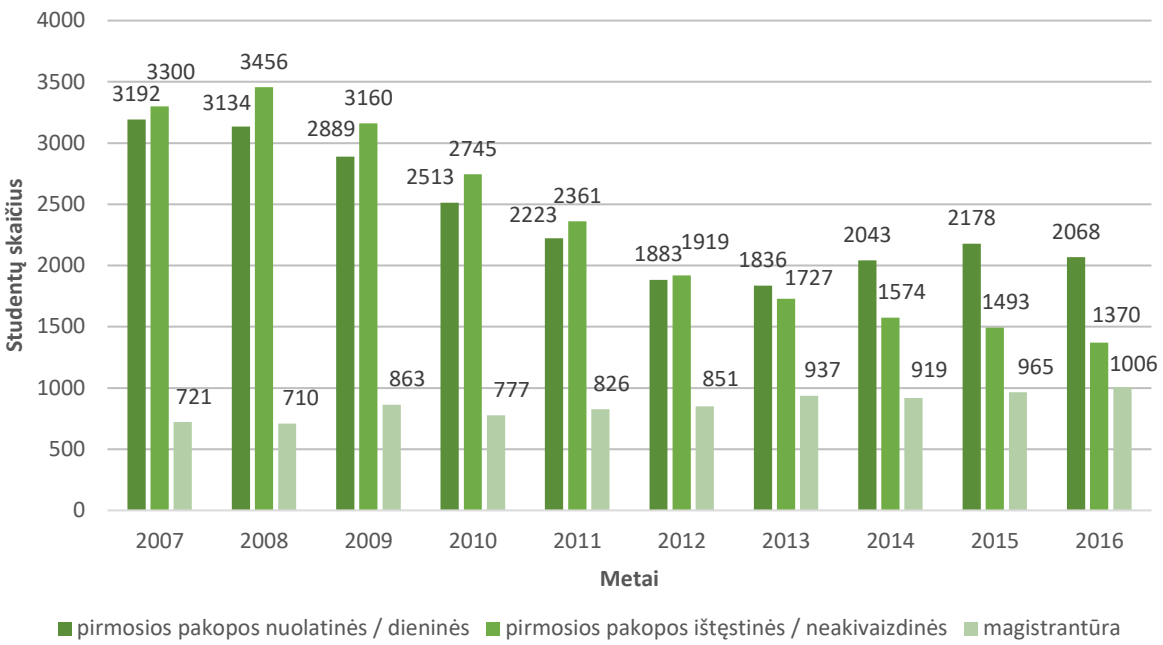
Nuo 2009 m. ASU pastebimas didelis studentų priėmimo ir studijų užbaigimo nesubalansuotumas. Kasmet išleidžiant baigusiųjų studijas 30–50 proc. daugiau negu jų priimant, studentų skaičius ASU įgavo ryškią mažėjimo tendenciją (**4.8.1 pav.**). Ši tendencija tęsėsi iki 2013 m. Nuo 2008 m., kai studentų būta daugiausia, iki 2013 m., jų skaičius sumažėjo net 60 proc. Tiesa, mažėjimo tempai beveik kasmet lėtėjo. 2014 m. yra pirmieji, kai po 5 metų pertraukos studentų skaičius Universitete vėl pradėjo didėti. Tai atitinka ASU strategijoje 2020 numatytus strateginius rodiklius. 2014 m. spalio 1 d. ASU mokėsi 36 studentais daugiau nei 2013 m., 2015 m. spalio 1 d. – 100 studentų daugiau nei 2014 m. 2016 m. studentų skaičius vėl sumažėjo, net 192 studentais, palyginus su 2015 m. Šį sumažėjimą lėmė nustatytas minimalus ne mažesnis kaip 2,0 konkursinis balas ir sumažėjęs abiturientų, stojančių į aukštąsias mokyklas, skaičius Lietuvoje.



4.8.1 pav. Pirmosios ir antrosios pakopų studentų skaičiaus kaita per pastaruosius dešimt metų (spalio 1 dieną)

Informacijos duomenų šaltiniai: ASU studentų apskaitos duomenų bazė

Studentų skaičiaus kitimo tempai nėra tolygūs pagal studijų pakopas. 2016 m. spalio 1 d. nuolatinių studijų studentų skaičius buvo 5 proc. mažesnis negu 2015 m. (**4.8.2 pav.**). Nuo 2008 m. nuosekliai ir sparčiai mažėja studijuojančiųjų ištęstine ir ypač neakivaizdine studijų forma. Iki 2012 m. pirmosios pakopos studentų, studijuojančių ištęstinėse/neakivaizdinėse studijose, buvo didesnis, palyginus su pirmosios pakopos studentais, studijuojančiais nuolatinėse/dieninėse studijose. Nuo 2013 m. didesnė dalis pirmosios pakopos studentų studijuoja nuolatine forma. 2016 m. ištęstine forma studijuojančių studentų buvo 34 proc. mažiau, palyginus su nuolatine forma studijuojančiais studentais.



4.8.2 pav. Studentų skaičiaus pagal studijų pakopas ir formas kaita

Informacijos šaltinis – ASU studentų apskaitos duomenų bazė

Magistrantų skaičius per paskutinių 10 m. laikotarpį turi tendenciją didėti. Studentų santykis tarp studijų pakopų pastaraisiais metais yra daug geresnis negu 2008 m. 2008 m. antrosios pakopos studentai sudarė tik 11 proc., lyginant su pirmosios pakopos studentais, o 2016 m. šis santykis buvo 49 proc. Antrosios pakopos studijose iki 2010 m. imtinai vyravo nuolatinės, anksčiau dieninės studijos. Nuo 2011 m. pradėjus priėmimą ir į ištęstinių studijų valstybės finansuojamas vietas, šių studijų studentų dalis antrojoje studijų pakopoje padidėjo ir 2014 m. ištęstinių studijų magistrantų buvo 22 proc. daugiau negu nuolatinių. 2016 m. ištęstine forma studijuojančių antrosios pakopos studentų skaičius buvo 40 proc. didesnis, palyginus su nuolatine forma studijuojančių tos pačios pakopos studentų skaičiumi.

2016 m. didžiausias pirmosios pakopos studentų skaičius išliko EVF (**4.8.1 lentelė**), tačiau visuose fakultetuose, išskyrus AF, jis sumažėjo, palyginus su 2015 m. AF šis skaičius nedaug padidėjo, 2016 m. priimta 11 studentų daugiau, negu 2015 m. Daugiausia antrosios pakopos studentų (338) mokėsi EVF, o mažiausiai (101) – AF. Daugiau antrosios pakopos studentų, palyginus su 2015 m., priimta AF ir MEF.

4.8.1 lentelė. Studentų skaičius ir sudėtis fakultetuose 2016 m. spalio 1 d.

Fakultetas	Nuolatinės	Ištęstinės	Iš viso:
Pirmosios pakopos (bakalauro)			
Agronomijos	653	190	843
Ekonomikos ir vadybos	542	685	1227
Miškų ir ekologijos	295	170	465
Vandens ūkio ir žemėtvarkos	219	177	396
Žemės ūkio inžinerijos	359	148	507
Iš viso:	**2068**	**1370**	**3438**
Antrosios pakopos (magistrantūros)			
Agronomijos	101	0	101
Ekonomikos ir vadybos	45	293	338
Miškų ir ekologijos	48	145	193
Vandens ūkio ir žemėtvarkos	111	114	225
Žemės ūkio inžinerijos	114	35	149
Iš viso:	**419**	**587**	**1006**
Iš viso: I ir II pakopose	**2487**	**2053**	**4444**

Informacijos šaltinis – Universiteto studentų apskaitos duomenų bazė

Studentų skaičiaus pokyčiams įtakos turi ir kiti veiksniai: studentų „nubyrėjimas“ dėl nepažangumo, kitų priežasčių, studijų sustabdymas dėl akademinių atostogų, studijų kurso kartojimas ir kt. Studentų, studijuojančių nuolatine forma, „nubyrėjimas“ vidutiniškai per abi pakopas siekė 11,82 proc. (**4.8.2 lentelė**). Tai rodo, kad ASU, užtikrindamas studijų kokybę, nesitaiksto su nesimokančiais studentais. Didesnis „nubyrėjimas“ pirmosios pakopos, mažesnis antrosios pakopos studijose. Daugiausia pirmosios pakopos studentų buvo išbraukta EVF (17,34 proc.), mažiausiai AF (7,19 proc.). Antrosios pakopos studijose didžiausias „nubyrėjimas“ buvo EVF (53,33 proc.), mažiausias MEF (4,16 proc.).

4.8.2 lentelė. Nuolatinių/dieninių studijų studentų skaičiaus kaitos rodikliai 2016 metais

Fakultetai	Dėl įvairių priežasčių išbrauktų studentų		Išėjusių akademinių atostogų		Perėjusių į ištęstines studijas	
	skaičius	proc.	skaičius	proc.	skaičius	proc.
Pirmosios pakopos studijų programos						
Agronomijos	47	7,19	51	7,81	6	0,91
Ekonomikos ir vadybos	94	17,34	51	9,40	15	2,76
Miškų ir ekologijos	32	10,84	25	8,47	4	1,35
Vandens ūkio ir žemėtvarkos	25	11,41	12	5,47	6	2,73
Žemės ūkio inžinerijos	50	13,92	51	14,21	3	0,83
Iš viso:	**248**	**12,00**	**190**	**9,18**	**34**	**1,64**
Antrosios pakopos studijų programos						
Agronomijos	8	7,92	7	6,93	0	0
Ekonomikos ir vadybos	24	53,33	22	48,88	0	0
Miškų ir ekologijos	2	4,16	2	6,25	1	2,08
Vandens ūkio ir žemėtvarkos	7	6,30	20	18,00	13	11,71
Žemės ūkio inžinerijos	5	4,38	28	24,56	0	0
Iš viso:	**46**	**10,97**	**80**	**19,09**	**14**	**3,34**
Iš viso: I ir II pakopose	**294**	**11,82**	**270**	**10,85**	**48**	**1,93**

Informacijos šaltinis – ASU studentų apskaitos duomenų bazė

Studentų „nubyrėjimo“ priežastys įvairios, bet pagrindinė yra nepažangumas. Dėl šios priežasties daugiausia Universitetą palieka pirmakursiai, ypač į Universitetą įstoję nemotyvuotai ar su menkais konkursiniais balais. ASU administracija analizuoja studentų studijų rezultatus, akademinių skolų skaičių, jų likvidavimo galimybes. Pastaraisiais metais vis daugiau studentų, ypač studijuojančių magistrantūroje, palieka studijas nerasdami galimybės suderinti studijas ir darbą.

Ne tik dėl asmeninių priežasčių, bet ir dėl pažangumo problemų studentai stabdo studijas ir pasinaudoja akademinėmis atostogomis. 2016 m. šia teise pasinaudojo 9,18 proc. pirmosios studijų pakopos studentų ir net 19,09 proc. antrosios studijų pakopos studentų. Pirmosios pakopos studijose akademinėmis atostogomis dažniausiai naudojosi Žemės ūkio inžinerijos fakulteto studentai (14,21 proc.). Antrosios pakopos studijose daugiausia akademinėmis atostogomis naudojosi Ekonomikos ir vadybos fakulteto studentai (48,88 proc.). Pastaraisiais metais labai maža nuolatinių studijų studentų dalis pereina studijuoti ištęstine forma (iki 1,93 proc.).

Studentų „nubyrėjimą“ mažina ASU praktikuojamas studijų kartojimas nustatytais terminais nepasiekus apibrėžtų studijų rezultatų (turint akademinių skolų). Šis kartojimas gali būti dviejų formų. Kai semestre turima viena ar dvi akademinės skolos, studentui leidžiama tęsti studijas ir nustatyta tvarka kartoti studijų dalykus, iš kurių turimos akademinės skolos. Kita forma yra kurso kartojimas, kai studentas turi daugiau akademinių skolų, paliekamas tame pačiame kurse ir kartoja studijų dalykus, kurių turi akademines skolas. 2016 m. studijas kartojančių studentų statistika, pateikta **4.8.3 lentelėje**, rodo, kad 7

studentams teko kartoti kursą, o atskirus dalykus net 262 studentams, tai sudaro 10,8 proc. visų nuolatinių/dieninių pirmosios ir antrosios pakopos studijų studentų.

4.8.3 lentelė. Nuolatinių studijų studentų, kartojančių kursą ar atskirus dalykus, skaičius per 2016 metus

Fakultetai	Studentai, kartojantys kursą	Studentai, kartojantys atskirus dalykus
Agronomijos	0	75
Ekonomikos ir vadybos	3	76
Miškų ir ekologijos	3	49
Vandens ūkio ir žemėtvarkos	1	23
Žemės ūkio inžinerijos	0	39
Iš viso:	**7**	**262**

Informacijos šaltinis: ASU studentų apskaitos duomenų bazė

Nors 2014 m. ir 2015 m. studentų skaičius didėjo, 2016 m. jis vėl sumažėjo. ASU strateginis siekis 2020 m. turėti ne mažiau kaip 4800 studentų gali būti nepasiektas dėl objektyvių priežasčių – blogėjančios demografinės situacijos Lietuvoje, didėjančio išvykstančių studijuoti į kitas šalis skaičiaus ir, svarbiausia, dėl nustatyto gana aukšto minimalaus konkursinio balo (2,5, jei nebus dar didesnis). ASU studijų programas renkasi dauguma abiturientų, išlaikiusių baigiamuosius egzaminus su žemesniais įvertinimais, daugelis jų atvyksta iš atokesnių Lietuvos rajonų. Turime, esant sudėtingoms demografinių tendencijų ir augančios konkurencijos sąlygomis, studijų programų tobulinimo, studijų marketingo, kokybės gerinimo ir kitomis su ASU veiklos strategine plėtra suderintomis priemonėmis stengtis išlaikyti studentų skaičių.

4.9. Absolventai ir jų karjera

ASU studentų skaičiaus pokyčiams įtakos turi ne tik studentų priėmimas, bet ir jų baigimas. 2016 m. sėkmingai studijas baigė 656 absolventai, t. y. 1,6 proc. mažiau nei pernai (667 absolventai), bet 2,6 proc. daugiau nei užpernai (2014 m. – 639). Lyginant su 2010 m., kai absolventų laida buvo gausiausia (1393), sumažėjimas siekia net 53 proc. Iš 2016 m. baigusių 417 (63,6 proc.) įgijo bakalauro, 239 (36,4 proc.) – magistro kvalifikacinį laipsnį (**4.9.1 lentelė**).

4.9.1 lentelė. Universiteto absolventų skaičius 2016 m. pagal suteiktą laipsnį ir studijų formą

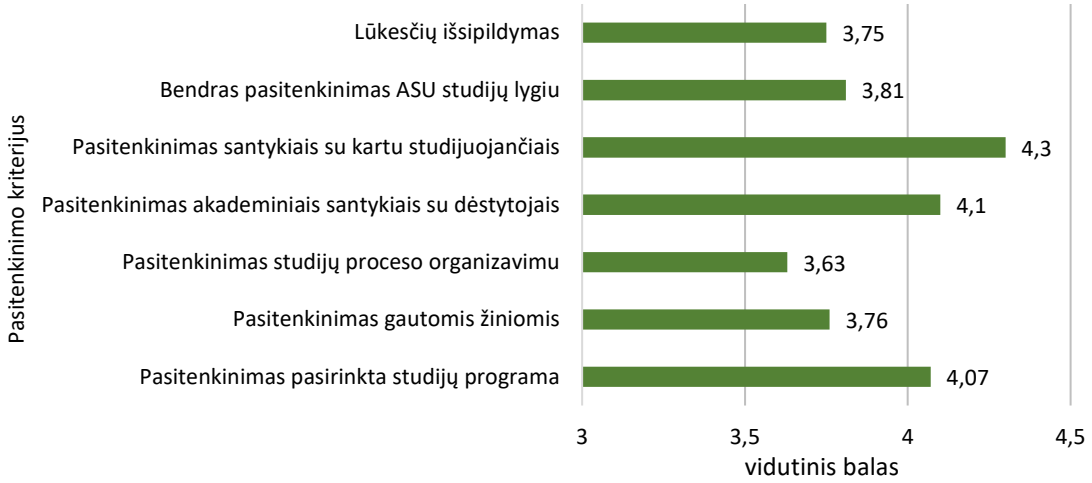
Fakultetai	Bakalauro laipsnis		Magistro laipsnis		Iš viso
	NL	I	NL	I	
Agronomijos	72	22	38	-	132
Ekonomikos ir vadybos	102	52	9	46	209
Miškų ir ekologijos	48	25	29	32	134
Vandens ūkio ir žemėtvarkos	27	19	31	22	99
Žemės ūkio inžinerijos	34	16	24	8	82
Iš viso Universitete	283	134	131	108	656
Paaiškinimai: NL – nuolatinės studijos, I – ištęstinės studijos					

Informacijos šaltinis – Universiteto studentų apskaitos duomenų bazė

Didžiausias absolventų skaičius yra EVF (209), MEF (134) ir AF (132). Šių fakultetų absolventai sudaro 72,4 proc. visų 2016 m. ASU absolventų. Visuose fakultetuose bendras studijas baigusiųjų skaičius, lyginant su 2015 m., pakito. Didžiausias absolventų augimas, lyginant su pernai, yra EVF (22,9 proc.) ir

AF (22,2 proc.). Pagal studijų pakopas sumažėjimas stebimas tarp bakalaurų, jų šiemet Universitetą baigė 6,5 proc. mažiau nei pernai, tačiau 2016 m. Universitetą baigė 8,1 proc. daugiau antrosios pakopos (magistrantūros) studijų absolventų nei 2015 m.

Universitetas sistemingai domisi savo buvusių studentų lūkesčių išsipildymu, todėl kasmet po baigiamųjų atsiskaitymų atliekama išleidžiamųjų kursų studentų apklausa. 2016 m. buvo atlikta reprezentatyvi 523 studijas baigiančiųjų studentų apklausa (79,7 proc. nuo visų absolventų). Elektroninę anketą užpildė 128 AF, EVF – 118, MEF – 132, VŪŽF – 54 ir ŽŪIF – 80 absolventų. Pasitenkinimo studijomis suvestiniai rezultatai pateikti **4.9.1 pav.**



4.9.1 pav. Absolventų pasitenkinimas baigtomis studijomis pagal apklausos rezultatus (vertinimas pagal 5 balų skalę)

Informacijos šaltinis – Studijų skyriaus duomenys

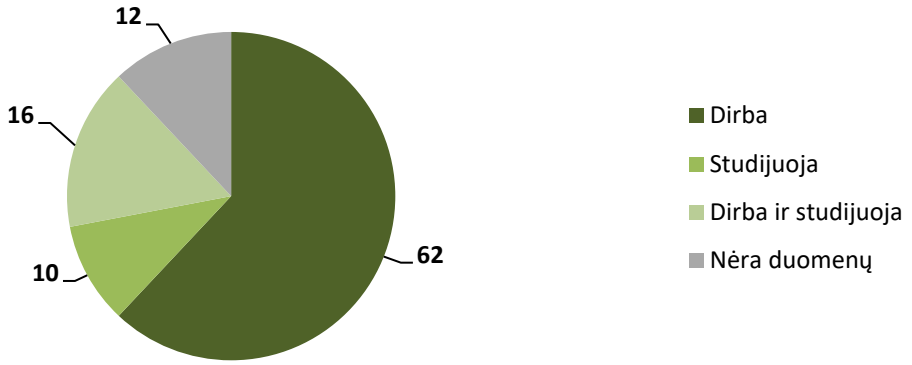
Dauguma absolventų per visus studijų metus nenusivylė pasirinkta studijų programa ir pasitenkinimą savo pasirinkimu vidutiniškai įvertino 4,07 balo pagal penkių balų skalę (2015 m. – 4,22 balo). Džiugina ir tai, kad šiemet absolventai aukščiau vertina susiklosčiusius santykius su kitais kartu studijavusiais – 4,30 balo (2015 m. – 4,24). Žemiau absolventai vertino studijų proceso organizavimą – 3,63 balo (stebimas neigiamas pokytis, nes 2015 m. buvo 3,76, tačiau 2014 m. – 3,62 balo). Žemiau absolventai vertino ir bendrą lūkesčių išsipildymą – 3,75 (šis rodiklis taip pat smuktelėjo nuo 2015 m. buvusio 3,82 balo). Bendras pasitenkinimas ASU studijų lygiu 0,15 balo mažesnis nei 2015 m. (3,81) ir šiek tiek (0,1 balo) sumažėjo pasitenkinimas gautomis žiniomis. Pasitenkinimas akademiniais santykiais su dėstytojais (4,10) praktiškai toks pat, kaip 2015 m. (4,09). Šie vertinimai yra svarbūs toliau tobulinant studijų procesą ir užtikrinant kokybę.

Absolventų paklausus apie profesinės karjeros perspektyvas, buvo nustatyta, kad 55 proc. 2016 m. absolventų (kaip ir 2014 m.) mano, kad jų įgyta specialybė yra paklausi darbo rinkoje (2015 m. taip manė 61 proc. respondentų, 2013 m. – 51 proc.), o 14 proc. (kaip ir 2015 m.) mano, kad yra nepaklausi (2014 m. taip galvojo net 21 proc.). Dar 31 proc. absolventų negalėjo aiškiau įvertinti karjeros pagal baigtą studijų programą perspektyvų. Minėtas faktas liudija, kad toliau būtina stiprinti darbo rinkos pažinimą ir ugdymą karjerai studijų metu per Karjeros centro ar fakultetų organizuojamas priemones. Apibendrinant galima teigti, kad kasmet absolventai savo specialybę vis labiau vertina kaip paklausią darbo rinkoje (nuo 2013 m. šis požiūris padidėjo beveik 8 proc.).

Universitetui svarbu rinkti bei sisteminti informaciją apie absolventų karjerą baigus studijas ir pagal ją vertinti, kaip studijų programos atitinka darbo rinkos poreikius. Universitete yra sukurta ir daug metų funkcionuoja absolventų telefoninės apklausos praėjus 6 mėnesiams po studijų baigimo sistema. 2016 m. pavasarį absolventų adresų, telefonų ir kitų kontaktinių duomenų bazė buvo papildyta 545 šiais metais

studijas baigusių absolventų duomenimis, tai sudaro 83,1 proc. nuo visų 2016 m. baigusių absolventų. Iki 2014 m. imtinai naudojantis minėtais absolventų kontaktiniais duomenimis buvo atliekama telefoninė absolventų apklausa, tačiau nuo 2015 m. vasaros Universitetas kartu su kitomis Lietuvos aukštosiomis mokyklomis susijungė į bendrą Karjeros valdymo informacinę sistemą (KVIS), kuri leidžia atlikti objektyvią absolventų karjeros stebėseną praėjus 6, 12 ir 36 mėn. po studijų baigimo. Su ASU absolventų, studijas baigusių 2011–2016 m., įsidarbinimo ir kitais karjeros pasiekimais išsamiai susipažinti galima KVIS'o tinklalapyje www.karjera.lt .

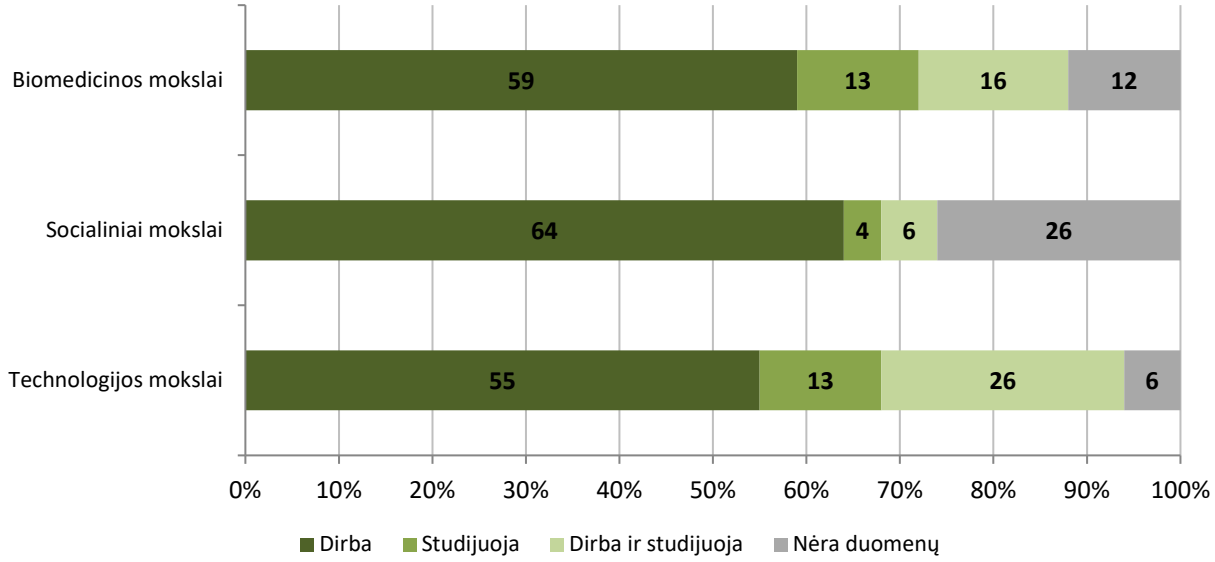
Didžiausia dalis (62 proc.) bakalauro studijas baigusių 2016 m. absolventų dirbo, daugiau nei ketvirtadalis tęsė studijas aukštesnėje pakopoje arba jas derino su darbu (**4.9.4 pav.**). Tai geresni bakalaurų įsidarbinimo rezultatai nei 2015 m. (56 proc. dirbusiųjų). KVIS sistemoje nėra pateikta duomenų apie 12 proc. ASU absolventų.



4.9.4 pav. 2016 m. laidos bakalaurų užimtumas praėjus pusei metų nuo studijų baigimo proc.

Informacijos šaltinis – Studentų registro ir Sodros duomenys

Skiriasi bakalaurų įsidarbinimas pagal baigtų studijų sritis: daugiau socialinių mokslų srities bakalaurų yra užimti šalies darbo rinkoje (64 proc.), tačiau apie didesnę jų dalį nėra pateikta informacijos sistemoje. Biomedicinos ir ypač technologijos srities bakalaurai yra linkę tęsti aukštesnės pakopos studijas (**4.9.5 pav.**).

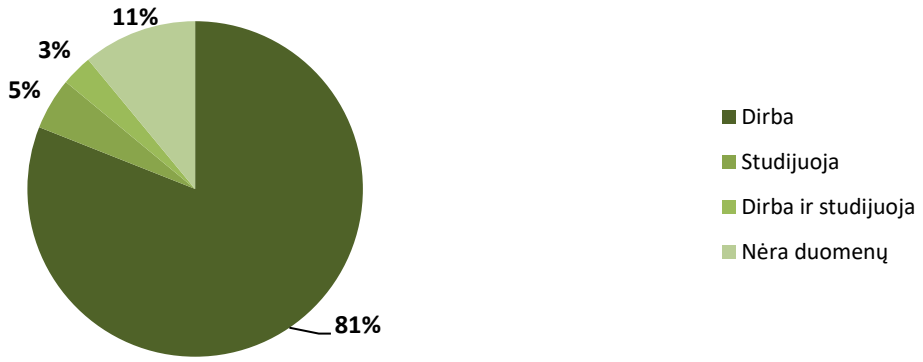


4.9.5 pav. Bakalaurų įsidarbinimas praėjus pusei metų nuo studijų baigimo pagal studijų sritis

Informacijos šaltinis – Studentų registro ir Sodros duomenys

Bakalauro studijas baigusių absolventų vidutinis mėnesio darbo užmokestis buvo 598 eurai; palyginimui 2015 m. buvo 543 eurai per mėnesį.

Praėjus 6 mėnesiams nuo studijų baigimo dirbančių magistrų buvo 81 proc., 3 proc. dirbo ir studijavo toliau, 5 proc. tęsė studijas doktorantūroje (**4.9.6 pav.**).

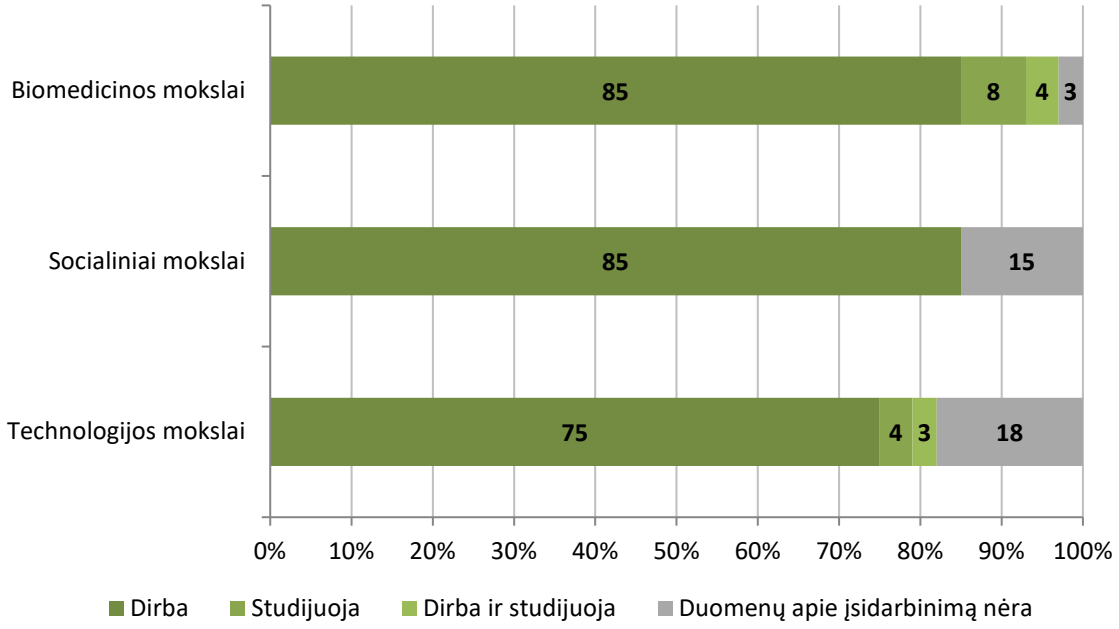


4.9.6 pav. Magistrų užimtumas praėjus 6 mėn. nuo studijų baigimo

Informacijos šaltinis – Studentų registro ir Sodros duomenys

KVIS sistemoje nėra duomenų apie 11 proc. magistrų. Šią absolventų dalį gali sudaryti neturintys arba neradę tinkamo darbo, nedirbantys dėl vaikų auginimo ir emigravę asmenys. Magistro kvalifikacinį laipsnį turinčių asmenų įsidarbinimo rodikliai geresni nei praėjusiais metais: 2015 m. praėjus pusei metų nuo studijų baigimo dirbo 77 proc. absolventų; duomenų apie įsidarbinimą nebuvo pateikta 15 proc. absolventų.

Praėjus pusei metų nuo studijų baigimo daugiausia dirbančių absolventų buvo biomedicinos ir socialinių mokslų srityse (po 85 proc.), mažiau – technologijos (75 proc.) (**4.9.7 pav.**).



4.9.7 pav. Magistrų įsidarbinimas praėjus pusei metų nuo studijų baigimo pagal studijų sritis

Informacijos šaltinis – Studentų registro ir Sodros duomenys

Magistro studijas baigusių absolventų vidutinis mėnesio darbo užmokestis buvo 852 eurai, o 2015 m. – 683 Eur/mėn.

5. MOKSLINĖS VEIKLOS KOKYBINIS IR KIEKYBINIS PLĖTOJIMAS, INTEGRUOJANTIS MOKSLINIUS TYRIMUS STUDIJOMS IR DOKTORANTŪRĄ, FUNDAMENTINIUS IR TAIKOMUOSIUS TYRIMUS

5.1. Mokslinės veiklos organizavimas

ASU, turėdamas puikią mokslinių tyrimų infrastruktūrą ir stiprų mokslinį potencialą, yra vienas iš Baltijos šalių mokslo lyderių, plėtojančių žemės, miškų, vandens ir maisto ūkio mokslinius tyrimus. Pastaraisiais metais ASU įgyvendinus struktūros pertvarką, pagal kurią buvo konsoliduotas mokslinis potencialas į fakultetinius institutus ir universitetinio lygmens akademinius padalinius, suformuotos stiprios mokslininkų grupės, vykdančios mokslinius tyrimus prioritetinėse mokslo kryptyse. Fakultetiniams institutams, BS ir mokslinėms laboratorijoms mokslinė veikla yra pagrindinė.

ASU strategines mokslinės veiklos kryptis nustato Senatas, Senato mokslo komitetas. Mokslinę veiklą ASU koordinuoja prorektorius, atsakingas už mokslą, o administruoja – MS. Vadovaudamiesi nuostata, kad moksliniai tyrimai ir jais grįstos studijos yra ASU veiklos pagrindas, ASU dėstytojai moksliniams tyrimams skiria apie 30 proc. savo pagrindinio darbo laiko.

Mokslinės veiklos dalyviai atlieka fundamentaliuosius ir (ar) taikomuosius tyrimus bei eksperimentinę (socialinę, kultūrinę) plėtrą, dalyvauja šalies ir tarptautinėse programose bei projektuose, publikuoja ir kitaip skleidžia visuomenei mokslinės veiklos rezultatus.

2016 metais toliau įgyvendinama ASU biudžetinio mokslo planavimo, vykdymo ir stebėsenos sistema, kurios pagrindas yra racionaliai planuoti ir organizuoti Universiteto mokslinę veiklą, optimaliai panaudojant Universiteto lėšas, skatinančias siekti geresnių rezultatų formuojant tyrėjų mokyklas, skatinant tyrimų apimtis, kompleksiškumą ir tarpdalykiškumą, užtikrinant, kad studijos būtų grįstos mokslo rezultatais. Akademiniuose padaliniuose suformavus mokslininkų grupes, parengti ir patvirtinti ilgamečiai biudžetinio mokslo tyrimų planai. Metų pabaigoje rengiamos biudžetinio mokslinio darbo vykdymo ataskaitos, jos tvirtinamos padaliniuose, o apibendrinti rezultatai pristatomi fakultetinėse konferencijose.

ASU mokslinės veiklos kryptingumas. ASU, įgyvendindamas savo misiją, vertindamas naujausias mokslo tendencijas, šalies darnaus vystymosi iššūkius mokslui, užtikrindamas mokslo ir studijų vienovę, daug metų nuosekliai ir kryptingai plėtoja biomedicinos, technologijos, žemės ūkio ir socialinių mokslų fundamentinius, taikomuosius tyrimus, užsiima eksperimentine (socialine, kultūrine) plėtra. Atsižvelgiant į ASU misiją, naujausias mokslo tendencijas, šalies raidos strateginius poreikius, 2016 m. buvo naujai patvirtintos ASU prioritetinės mokslo kryptys, kuriose vykdomi fundamentiniai ir taikomieji moksliniai tyrimai bei eksperimentinė (socialinė, kultūrinė) plėtra.

ASU prioritetinės mokslo kryptys:

Biosistemų inžinerija ir bioekonomika:

- Augalų ir gyvūnų biologinis potencialas bei agrobiotechnologijos;
- Apsirūpinimas kokybišku maistu, biožaliavos pramonei;
- Tvari miškininkystė ir medienos ruošos sistemos;
- Biomasės inžinerija ir atsinaujinantys energetiniai ištekliai;
- Tvarios vandens išteklių ir akvakultūros sistemos;
- Žalioji tribologija ir nanotechnologijos;
- Inovatyvios žemės ūkio ir transporto technologijos.

Agro-, miško ir vandens ekosistemų tvarumas, klimato kaitos poveikis:

- Biologinių gamtinių išteklių tvarumas;
- Klimato kaitos poveikio ekosistemoms švelninimas ir adaptacija;
- Žemės ūkio taršos valdymas;
- Tausojamosios žemės, miško ir vandens ūkio technologijos, tvarus išteklių naudojimas.

Gyvenimo aplinkos kokybė ir kaimo vystymasis:

- Bendroji žemės ūkio politika;
- Darnus žemės ūkio ir kaimo vystymasis;
- Žemės ūkio ir kaimo verslų, išteklių bei inovacijų vadyba;
- Visavertės gyvenimo aplinkos formavimas, sveika gyvensena.

2015–2016 metais pradėta aktyviai vykdyti mokslinius tyrimus dviejose naujose taikomųjų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros kryptyse: mėsinių galvijų mėsos produkcijos ir kokybės tyrimai; uždarų žuvų auginimo sistemų gamtinėse ekosistemose tyrimai.

Motyvavimo sistema. ASU dėstytojams ir mokslo darbuotojams už svarbius darbus mokslinėje ir metodinėje veikloje buvo taikoma motyvavimo sistema. 2016 m. tarnybinio atlyginimo priedai buvo mokami 59 dėstytojams ir mokslo darbuotojams, iš jų vienam jaunesniajam mokslo darbuotojui, 10 lektorių

ir mokslo darbuotojų, 19 docentų ir vyresniųjų mokslo darbuotojų, 29 profesoriams ir vyriausiesiems mokslo darbuotojams.

Kiekvienais metais organizuojamas ASU mokslo darbų konkursas, jo nugalėtojai apdovanojami diplomais, piniginėmis premijomis, rektoriaus padėkos raštais. Viena iš 5 premijų skiriama jaunajam (iki 35 metų) mokslininkui. Studentų mokslinei veiklai motyvuoti kiekvienais metais ASU organizuojamos studentų mokslinės konferencijos, jų metu atrenkami kiekvienos sekcijos geriausi moksliniai pranešimai ir darbai, kurių autoriai apdovanojami diplomais ir skatinamosiomis stipendijomis. 2016 m. buvo apdovanoti 57, 2015 m. – 54, 2014 m. – 51, 2013 m. – 45, 2012 m. – 54, 2011 m. – 48 ir 2010 m. – 48 skirtingų studijų programų studentai. 2016 m. lapkričio 11 d. Lietuvos mokslų akademijoje organizuota ketvirtoji jaunųjų mokslininkų konferencija „Jaunieji mokslininkai – žemės ūkio pažangai“ (kartu su kitomis institucijomis ir LMA Žemės ūkio ir miškų mokslų skyriumi), į ją buvo deleguoti geriausi ASU jaunieji mokslininkai. Konferencijos metu atrinkti geriausi pranešimai, pastarųjų autoriai apdovanoti diplomais ir padėkos raštais.

Parengti dokumentai. 2016 m. buvo parengti šie ASU mokslinę veiklą reglamentuojantys dokumentai:

- ASU prioritetinės mokslo kryptys.
- Aleksandro Stulginskio universiteto mokslo darbų konkurso nuostatai.
- Naujos redakcijos „Aleksandro Stulginskio universiteto dėstytojų, mokslo darbuotojų ir kitų tyrėjų pareigybių kvalifikacinių reikalavimų ir pareigų užėmimo tvarkos aprašas“.
- Naujos redakcijos „Pretendento į dėstytojo (mokslo darbuotojo) pareigas atestacijos kortelė“.
- ASU dėstytojų ir mokslo darbuotojų atlyginimo kintamosios dalies nustatymo metodika.
- ASU dėstytojų ir mokslo darbuotojų atlyginimo kintamosios dalies priedo už svarbius mokslo darbus nustatymo tvarkos aprašas.
- Priėmimo į ASU trečiosios pakopos (doktorantūros) studijas 2016 metais taisyklės.
- Atviros prieigos žemės ir miškų jungtinio tyrimų centro Klimato kaitos poveikio miško ekosistemoms tyrimų laboratorijoje atliekamų tyrimų įkainiai.
- Atviros prieigos žemės ir miškų jungtinio tyrimų centro Augalinių žaliavų kokybės laboratorijoje atliekamų tyrimų įkainiai.
- Progresyvios augalininkystės inžinerijos laboratorijos paslaugų įkainiai.
- Biodyzelino, bioetanolio ir biologinių tepalų laboratorijos, Biologinių atliekų ir šalutinių produktų panaudojimo laboratorijos, Sintezės dujų, antros kartos skystųjų biodegalų ir biovandenilio laboratorijų paslaugų įkainiai.
- VŪŽF Cheminės analitinės laboratorijos tyrimų įkainiai.
- Statinių ir statybinių medžiagų laboratorijoje atliekamų bandymų įkainiai.

5.2. Moksliniai fundamentiniai ir taikomieji tyrimai, eksperimentinė plėtra

Nacionalinių programų projektai. 2016 m. ASU mokslininkai, kartu su kitų Lietuvos ir užsienio mokslo ir studijų institucijų mokslininkais, vykdė LMT remiamos programos „Agro-, miško ir vandens ekosistemų tvarumas“ 4 projektus:

- Kompleksiškas klimato ir kitų aplinkos streso veiksnių poveikis miškų gebai adaptuotis ir švelninti globalios kaitos grėsmes (2015–2018 m., koordinatorius ASU, vadovas prof. dr. A. Augustaitis);
- Klimato kaitos ir kitų abiotinių aplinkos veiksnių poveikio vandens ekosistemoms vertinimas (2015–2018 m., koordinatorius LEI, ASU projekto dalies vadovas prof. dr. A. Povilaitis);
- Klimato ir aplinkos kaitos kompleksinis poveikis agroekosistemų produktyvumui, biologinei įvairovei ir tvarumui (2015–2018 m., koordinatorius VDU, ASU dalies vadovas prof. habil. dr. R. Velička);
- Ilgalaikio įvairaus intensyvumo išteklių naudojimo poveikis skirtingos genezės dirvožemiams ir kitiems agroekosistemų komponentams (2015–2018 m., koordinatorius LAMMC, ASU dalies vadovas prof. dr. V. Bogužas).

Paraiškos mokslo projektams. Vienas iš svarbiausių mokslinės veiklos rodiklių yra gebėjimas sėkmingai dalyvauti mokslinių projektų konkursuose. MITA ir ministerijų organizuojamuose konkursuose ASU mokslininkų pateiktos paraiškos labai dažnai yra sėkmingos, dalyvavimas LMT mokslininkų grupių, technologinės plėtros ir kituose konkursuose nėra toks sėkmingas. 2016 m. LMT kvietimų pagal šias veiklas nebuvo.

2016 m. ASU mokslininkai labai aktyviai dalyvavo ŽŪM skelbtame konkurse pagal Žemės ūkio, maisto ir žuvininkystės mokslinių tyrimų ir taikomosios veiklos priemonę. Iš 19 pateiktų paraiškų buvo sėkmingos ir tik 1 negavo finansavimo.

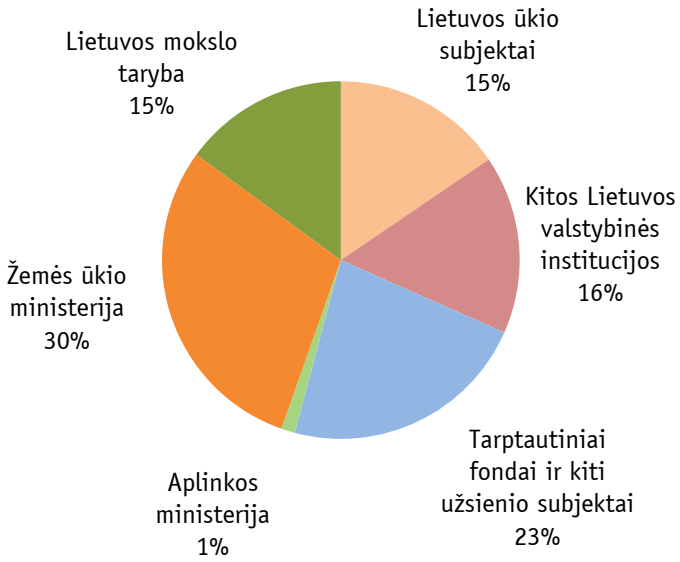
Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūrai 2016 m. ASU mokslininkai pateikė 9 paraiškas ūkio subjektų užsakomiesiems mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros darbams skatinti skirtoms lėšoms gauti. 5 iš jų buvo sėkmingos.

2016 m. buvo parengta 17 paraiškų pagal tarptautines mokslo programas (HORIZON 2020, COST, Baltijos jūros regiono ir kt.), iš jų 5 buvo sėkmingos ir gavo finansavimą, o 3 paraiškų vertinimas dar vyksta ir rezultatas bus žinomas tik 2017 m.

Mokslo projektų lėšos. 2016 m. ASU mokslininkai vykdė 114 MTEP projektų. Sudaryta mokslo projektų ir paslaugų sutarčių bei atlikta darbų už 1,114 mln. Eur (**5.2.1 lentelė, 5.2.1 pav.**). Pagrindiniai mokslinių projektų užsakovai pinigine išraiška 2016 m. buvo Žemės ūkio ministerija (330,3 tūkst. Eur), Tarptautiniai fondai ir kiti užsienio subjektai (251,0 tūkst. Eur). Lietuvos ūkio subjektų užsakymu vykdyti 26 projektai už 172,7 tūkst. Eur. Tai dažniausiai yra smulkūs projektai, jų vidutinė sutarties suma yra apie 6,6 tūkst. Eur.

5.2.1 lentelė. 2016 metais vykdytų MTEP ir mokslo sklaidos projektų skaičius, gautos lėšos ir užsakovai

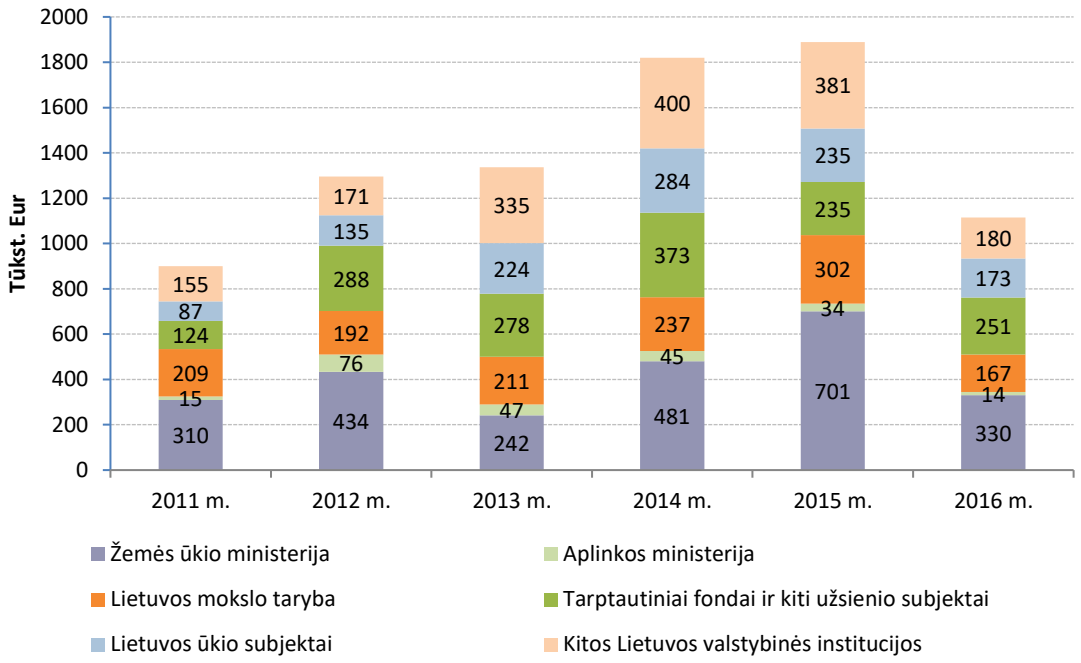
Užsakovai	Lėšų suma tūkst. Eur	Vykdytų mokslo projektų skaičius
Aplinkos ministerija	13,8	5
Žemės ūkio ministerija	330,3	37
Lietuvos mokslo taryba	166,6	9
Tarptautiniai fondai ir kiti užsienio subjektai	251,0	14
Kiti Lietuvos ūkio subjektai	172,7	26
Kitos Lietuvos valstybinės institucijos	179,7	23
Iš viso	1114,1	114



5.2.1 pav. MTEP projektų užsakovai 2016 m.

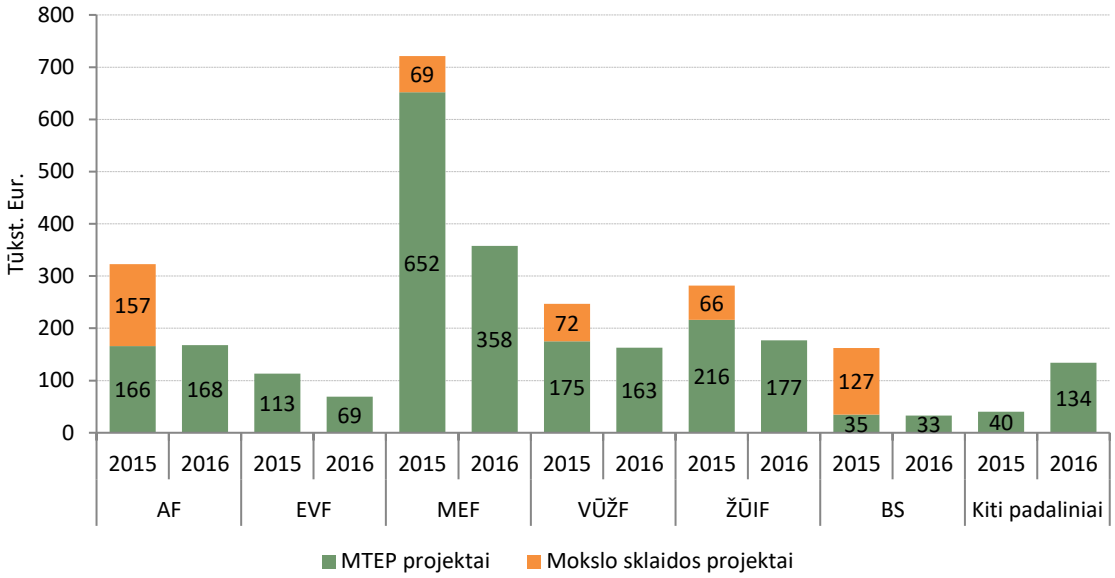
2016 m. vykdytų nacionalinių projektų tematika labai įvairi, atspindinti ASU patvirtintas prioritetines mokslo kryptis: augalų ir gyvūnų biologinis potencialas bei agrobiotechnologijos; apsirūpinimas kokybišku maistu, biožaliavos pramonei; tvari miškininkystė; biomasės inžinerija ir atsinaujinantys energetiniai ištekliai; tribologija ir nanotechnologijos; biologinių gamtinių išteklių tvarumas; žemės ūkio taršos valdymas; tausojamosios žemės, miško ir vandens ūkio technologijos, tvarus išteklių naudojimas; darnus žemės ūkio ir kaimo vystymasis; žemės ūkio ir kaimo verslų, išteklių bei inovacijų vadyba; visavertės gyvenimo aplinkos formavimas.

2016 m., lyginant su 2015 m., MTEP užsakomųjų darbų lėšų apimtys mažėjo. Labiausia sumažėjo užsakymų iš Lietuvos mokslo tarybos, o iš Tarptautinių fondų ir užsienio subjektų bei Žemės ūkio ministerijos liko panašios. Ženklus MTEP projektų bendrų lėšų sumažėjimas gautas dėl to, kad baigėsi anksčiau pradėti mokslo sklaidos projektai, o nauji dar nepradėti vykdyti (**5.2.2 pav.**). Be to, 2016 m. Lietuvos mokslo taryba neskelbė naujų kvietimų, pagal kuriuos ASU mokslininkai būtų galėję teikti naujas paraiškas projektams.



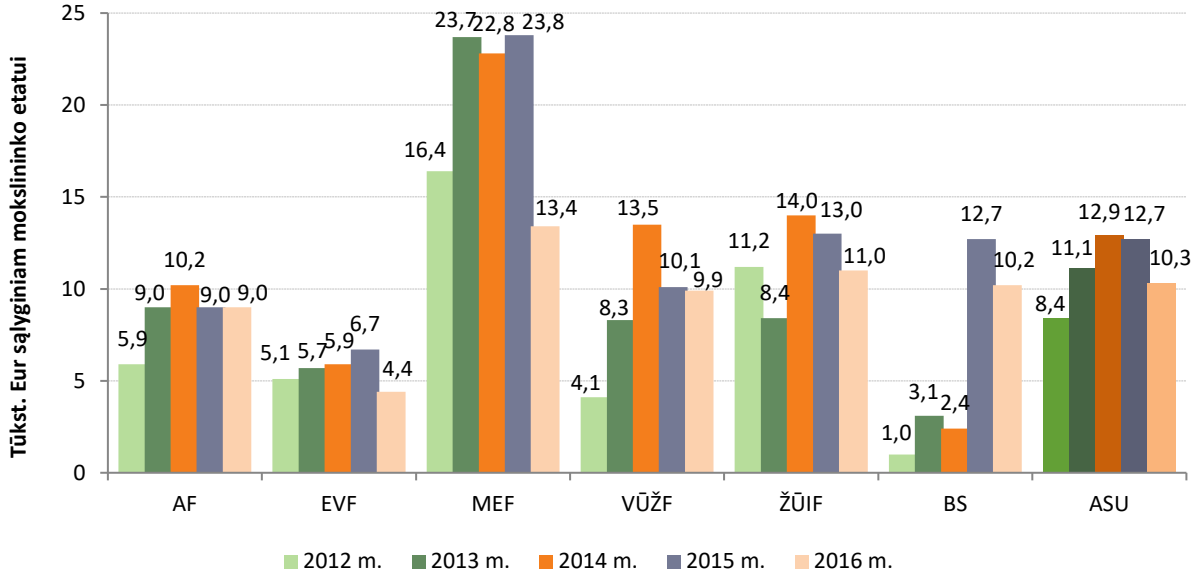
5.2.2 pav. Užsakomųjų MTEP ir mokslo sklaidos darbų užsakovai ir finansavimo dinamika 2011–2016 m. (Pastaba: Žemės ūkio ministerija 2011–2015 m. finansavo ir mokslo sklaidos (t. y. parodomųjų bandymų) projektus pagal KPP 2007–2013 m. priemonės „Profesinio mokymo ir informavimo veikla“ veiklos sritį „Žemės ir miškų ūkio produktų perdirbimo ūkyje mokslo žinių ir inovacinės praktikos sklaida“)

Daugiausia MTEP projektų 2016 metais vykdė MEF mokslininkai, kurių vykdomų sutarčių apimtys sudarė 358 tūkst. Eur (**5.2.3 pav.**), tačiau, lyginant su 2015 m., mokslinių tyrimų lėšų apimtys šiame fakultete sumažėjo beveik du kartus. Kituose fakultetuose MTEP projektų lėšų apimtys 2016 m. buvo mažesnės – ŽŪIF turėjo sutarčių už 177 tūkst. Eur, VŪŽF – už 163 tūkst. Eur, AF – už 168 tūkst. Eur ir EVF – už 69 tūkst. Eur. Rezultatus lyginant su 2015 m., kitų padalinių projektų apimtys išliko panašios.



5.2.3 pav. MTEP ir mokslo sklaidos projektų lėšų apimtys ASU padaliniuose 2015–2016 m.

Pagal mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros projektų lėšų apimtis, tenkančias vienam sąlyginiam mokslininko etatui (toliau – etatui), pirmauja MEF (13,4 tūkst. Eur/etatui). 2016 m. vidutinės ASU mokslo projektų lėšos, tenkančios vienam etatui, buvo 10,3 tūkst. Eur (**5.2.4 pav.**). Šis rodiklis, didesnis už vidutinį Universitete, buvo dviejuose padaliniuose: MEF, ŽŪIF, o kituose padaliniuose buvo mažesnis. Lyginant su 2015 metų rezultatais, šis rodiklis Universitete sumažėjo apie 20 proc., mažėjo beveik visuose padaliniuose, išskyrus AF, kuriame buvo panašus, kaip ir ankstesniais metais. MEF sumažėjo beveik du kartus, EVF sumažėjo apie 33 proc.



5.2.4 pav. MTEP projektų lėšos, tenkančios vienam sąlyginiam mokslininko etatui ASU padaliniuose 2012–2016 m.

Mokslo paslaugos. Su kiekvienais metais ASU mokslinėse laboratorijose atliekama vis daugiau mokslinių paslaugų Lietuvos ir užsienio ūkio subjektams. 2016 m. Universiteto mokslininkai atliko mokslinių paslaugų už 49,7 tūkst. Eur. 2015 m. už atliktas mokslines paslaugas buvo gauta 18,9 tūkst. Eur pajamų, 2014 m. –15,1 tūkst. Eur, 2013 m. – 6,7 tūkst. Eur, 2012 m. – 4,6 tūkst. Eur, 2011 m. – 5,5 tūkst. Eur ir 2010 m. – 3,2 tūkst. Eur.

5.3. Moksliniai laimėjimai

2016 m. Lietuvos mokslo premijos laureatu Biomedicinos ir žemės ūkio mokslų srityse tapo Miškų ir ekologijos fakulteto Miškotvarkos ir medienotyros instituto prof. dr. Algirdas Augustaitis už darbų ciklą „Aplinkos veiksnių kompleksiško poveikio miškų būklei ir produktyvumui dėsningumai globaliomis sąlygomis (2001–2015)“.

2016 metų ASU mokslininku išrinktas AF profesorius dr. Kęstutis Romaneckas, metų jaunąja mokslininke – MEF doktorantė Jolanta Treinytė.

Tęsiama tradicija premijuoti aktyviausius ASU mokslo darbų konkurso nugalėtojus. 2016 m. ASU mokslo premijų laureatais tapo:

- *I vieta*: ŽŪIF Energetikos ir biotechnologijų inžinerijos instituto prof. dr. J. Bukšnaitis už monografiją „Sinusoidal tree-phase windings of elektric machines“.

- *II vieta*: EVF Ekonomikos, apskaitos ir finansų instituto autorių kolektyvas: prof. dr. N. Stončiuvienė, prof. dr. D. Zinkevičienė, lekt. dr. L. Martirosianienė už mokslo darbų rinkinį „Žemės ūkio verslo subjektų apskaitos politikos formavimas siekiant finansinio patrauklumo“.
- *III vieta*: ŽŪIF Žemės ūkio inžinerijos ir saugos instituto autorių kolektyvas: prof. dr. A. Jasinskas, prof. dr. D. Steponavičius, prof. dr. E. Jotautienė, vyresn. m. d. dr. V. Kučinskas už mokslo darbų rinkinį „Energetinėms reikmėms ir pašarui naudojamų augalų savybių tyrimas ir augalinės biomasės paruošimo ir perdirbimo technologijų ir technikos energetinis bei aplinkosauginis įvertinimas“.
- *III vieta*: VŪŽF Žemėtvarkos ir geomatikos instituto autorių kolektyvas: prof. dr. V. Malienė, doc. dr. V. Gurskienė, dokt. R. Gaudėšius už monografiją „Real estate, construction and economic development in emerging market economies“.
- *Jaunųjų mokslininkų (iki 35 m.)*. ŽŪIF Jėgos ir transporto mašinų inžinerijos instituto mokslo darbuotojas dr. A. Kupčinskas už mokslo darbų rinkinį „Biologinės kilmės plastinių tepalų kūrimas ir tyrimai“.

5.4. Mokslinės produkcijos sklaida

Mokslinė leidyba. ASU mokslo žurnalai (**5.4.1 lentelė**) referuojami tarptautinėse duomenų bazėse (CAB Abstracts, EBSCO, Index Copernicus, Scopus ir kt.). Du moksliniai žurnalai „Baltic Forestry“ ir „Žemdirbystė-Agriculture“, kurių steigėjas yra ASU kartu su LAMMC, yra įtraukti į Thomson Reuters ISI Web of Science duomenų bazę ir jiems suteiktas citavimo indeksas.

5.4.1 lentelė. ASU ir kartu su partneriais leidžiami mokslo žurnalai, referuojami tarptautinėse duomenų bazėse

Žurnalo pavadinimas, ISSN	Steigėjai / leidėjai	Referuojamas
Agronomy Research, 1406-894X	Estonian Research Institute of Agriculture, ASU, Estonian University of Life Sciences, LAMMC, Latvia University of Agriculture	ISI Master List, Zoological Records (Thomson Reuters), SCOPUS, AGRICOLA, CAB Abstracts, Biological Abstracts and Biosis Previews, VINIT, AGRIS
Aplinkos tyrimai, inžinerija ir vadyba (Environmental Research, Engineering and Management), 1392-1649	KTU, VDU, ASU, KU, VU, ŠU, LEI. Inžinerinės ekologijos asociacija	SCOPUS, CAB Abstracts nuo 2004, INSPEC nuo 2005, CSA nuo 2005, EBSCO nuo 2005, VINITI
Agricultural Engineering, 1392-1134	ASU	CAB Abstracts nuo 1994 m. (Nr.25) Agricultural Engineering Abstracts DOAJ ir Index Copernicus nuo 2014 m.
Baltic Forestry, 1392-1355	LMI, Latvian State Forestry Research Institute „Silava“, Institute of Forestry and Rural Engineering Estonian University of Life Sciences, ASU	CAB Abstracts nuo 1996 m., Nr.2(1), Science Citation Index Expanded (ISI Web of Science) nuo 2007 m., Zoological Records, SCOPUS, Forest Science, Environmental Science
Journal of Water Security, 2345-0363	ASU, Riga Technical University	DOAJ nuo 2014 m.
Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastrukture Development (Vadybos mokslas ir studijos – kaimo verslų ir jų infrastruktūros plėtrai), 1822-6760	ASU, LAEI	Business source complete nuo 2006 m. Ulrich's and Index Copernicus, DOAJ nuo 2014 m.

Žurnalo pavadinimas, ISSN	Steigėjai / leidėjai	Referuojamas
Miškininkystė, 1392-2041	LAMMC MI, ASU	CAB Abstracts nuo 1997 m. (Nr.1) Forest Science Database
Sodininkystė ir daržininkystė, 0236-4212	LAMMC SDI, ASU	CAB Abstracts nuo 1999 m. VINITI
Veterinarija ir zootechnika, 1392-2130	LSMU VA, ASU, VU Imunologijos institutas	ISI Web of Science nuo 2007, EBSCO nuo 2005
Zemdirbyste-Agriculture, 1392-3196	LAMMC ŽI, ASU	CAB Abstracts nuo 1997 m. (Nr.59) Science Citation Index Expanded (ISI Web of Science) nuo 2008, SCOPUS, VINITI; Ulrich's, Index Copernicus, DOAJ
Žemės ūkio mokslai (Agricultural Sciences), 1392-0200	LMA, ASU	CAB Abstracts, Index Copernicus

2016 m. išleisti ASU vykusių mokslinių konferencijų pranešimų leidiniai:

- Apskaita ir finansai: mokslo ir verslo partnerystė;
- Žmogaus ir gamtos sauga;
- Studentų mokslinės konferencijos „Jaunasis mokslininkas 2016“ 5 straipsnių rinkiniai, kuruojami fakultetų mokslinių sekcijų (spausdintine ir elektronine forma).

Mokslo ir jo sklaidos renginiai. 2016 m. ASU buvo organizuotos 8 tarptautinės mokslinės konferencijos, 17 nacionalinių mokslinių konferencijų, 15 kitų su mokslo sklaida susijusių renginių. Pagrindiniai renginiai, įvykę 2016 m:

Tarptautinės mokslinės konferencijos:

- 22-oji tarptautinė mokslinė-praktinė konferencija „Žmogaus ir gamtos sauga 2016“, gegužės 4–6 d. (Rengėjai: ŽŪIF Žemės ūkio inžinerijos ir saugos institutas, MEF, VDU, LMA);
- Tarptautinė mokslinė konferencija „Baltic Surveying 2016“, gegužės 11–13 d. (Rengėjai: Žemėtvarkos ir geomatikos institutas, Latvijos žemės ūkio universitetas, Estijos gamtos mokslų universitetas, Nacionalinė žemės tarnyba prie ŽŪM);
- Tarptautinė mokslinė konferencija „Waterland' 2016“, birželio 15–17 d. (Rengėjas VŪŽF);
- Tarptautinė mokslinė konferencija „Inovatyvūs sprendimai socialiniam varslumui plėtoti“, birželio 16–18 d. (Rengėjai: EVF Verslo ir kaimo plėtros vadybos institutas, Baltarusijos nacionalinis universitetas);
- Tarptautinė mokslinė konferencija „Nordic Water 2016: Hidrologijos vaidmuo siekiant tvaraus vandens išteklių naudojimo“, rugpjūčio 8–10 d. (Rengėjai: VŪŽF Vandens išteklių inžinerijos institutas, LEI, VDU);
- Tarptautinė mokslinė konferencija „Inžinerija tausojančiai žemės ūkio plėtrai“, rugsėjo 21–23 d. (Rengėjas ŽŪIF);
- Tarptautinė mokslinė konferencija „Ilgalaikis agroekosistemų tvarumas: anglies sankaupų dirvožemyje, maisto saugos ir klimato pokyčių sąsajos“ (AgroEco 2016), spalio 4–6 d. (Rengėjas AF);
- Tarptautinė mokslinė konferencija „Apskaita ir finansai: mokslo ir verslo partnerystė“, lapkričio 24–26 d. (Rengėjas EVF Ekonomikos, apskaitos ir finansų institutas);

Nacionalinės mokslinės konferencijos:

- Mokslinė konferencija „Agroekosistemų tvarumas ir aplinkos kokybė“, sausio 29 d. (Rengėjas AF);
- Mokslinė konferencija „Vandens ūkio ir žemėtvarkos fakulteto 2015 metų mokslinių tyrimų rezultatai“, vasario 17 d. (Rengėjas VŪŽF);

- Mokslinė konferencija „Žemės ūkio inžinerijos fakulteto 2015 metų mokslinių tyrimų rezultatai“, vasario 23 d. (Rengėjas ŽŪŽF);
- Mokslinė konferencija „Ekonomikos ir vadybos fakulteto 2015 metų mokslinių tyrimų rezultatai“, vasario 24 d. (Rengėjas EVF);
- Mokslinė konferencija „Miškų ir ekologijos fakulteto 2015 metų mokslinės veiklos rezultatai“, vasario 25 d. (Rengėjas MEF);
- Mokslinė konferencija „Aleksandro Stulginskio universiteto mokslinė veikla 2015“, vasario 25 d. (Rengėjas MS);
- Mokslinė-praktinė konferencija „Laukinių gyvūnų, miško ir žmogaus santykis“, kovo 7 d. (Rengėjas MEF Miško biologijos ir miškininkystės institutas);
- Mokslinė-praktinė konferencija „Augalų kaitos svarba piktžolių kontrolės sistemoje“, kovo 17 d. (Rengėjai: AF Agroekosistemų ir dirvožemio mokslų institutas, Lietuvos herbologų draugija);
- Mokslinė-praktinė konferencija „Akademinio jaunimo ir mokinių etnokultūrinės savimonės stiprinimas“, balandžio 8 d. (Rengėjai: EVF Verslo ir kaimo plėtros vadybos institutas, KKEC, SA, Lietuvių etninės kultūros draugijos Kauno teritorinis padalinys);
- Mokslinė konferencija „Dirvožemis ir aplinka 2016“, balandžio 8 d. (Rengėjai: AF Agroekosistemų ir dirvožemio mokslų institutas, VU, LAMMC, LDD);
- Studentų mokslinė konferencija „Jaunasis mokslininkas 2016“, balandžio 14 d. (Rengėjai: MEF, MS);
- Mokslinė konferencija „Darnus vystymasis: teorija ir praktinis įgyvendinimas“, balandžio 22 d. (Rengėjai: EVF, VU Kauno humanitarinis fakultetas);
- Mokslinė konferencija „Augalų šaknys – biologija, funkcijos ir struktūra“, gegužės 2 d. (Rengėjai: AF Agroekosistemų ir dirvožemio mokslų institutas, MEF Aplinkos ir ekologijos institutas, LDD);
- Mokslinė-praktinė konferencija „Žemdirbio vasara 2016: Augalininkystės technologijų pokyčiai kintančio klimato sąlygomis“, birželio 21 d. (Rengėjai: ASU BS, LMA, ŽŪM);
- Mokslinė konferencija-ekspedicija „Organinių dirvožemių raidos ypatumų vertinimas“, rugsėjo 29–30 d. (Rengėjai: AF Agroekosistemų ir dirvožemio mokslų institutas, VU, GTC, LAMMC, LDD);
- Mokslinė-praktinė konferencija „Lietuvos kaimo vietovių konkurencingumo stiprinimas: geroji patirtis“, lapkričio 11 d. (Rengėjai: EVF Verslo ir kaimo plėtros vadybos institutas, ŽŪMTP, KRPC, LMA ŽŪMMS Agrarinės ekonomikos ir kaimo sociologijos sekcija, Lietuvos kaimo bendruomenių sąjunga, Lietuvos savivaldybių seniūnų asociacija);
- Mokslinė konferencija „Lietuvos miško ūkio iššūkiai ir perspektyvos 2016 m.“, lapkričio 18 d. (Rengėjas MEF Miškotvarkos ir medienotyros institutas).

Kiti mokslo ir jo sklaidos renginiai:

- Nacionalinis konkursas „Mano pasaulis – darniai Lietuvai“, vasario 9 ir 11 d. (pusfinaliai), kovo 30 d. (finalas) (Rengėjas MEF Aplinkos ir ekologijos institutas);
- Mokslinis seminaras-diskusija „Kokybė kaimui: visavertės gyvensenos formavimas“, vasario 19 d. (Rengėjai: ASU EVF Verslo ir kaimo plėtros vadybos institutas, LMA ŽŪMMS Agrarinės ekonomikos ir kaimo sociologijos sekcija);
- Tarptautinis metodologinis seminaras „Mokytojų rengimas Prancūzijoje ir Lietuvoje: bendrumo, skirtumų ir perspektyvos aspektai“, kovo 8 d. (Rengėjas KKEC);
- Seminaras „Moderni vadyba – kultūros politikos dalis“, kovo 17 d. (Rengėjas EVF Verslo ir kaimo plėtros vadybos institutas);

- Tarptautinė žemės ūkio paroda „Ką pasėsi... 2016“, kovo 31–balandžio 2 d. (Rengėjai: ASU ŽŪMTP, ŽŪM);
- Seminaras „Biologinių priedų įtaka dirvožemio drėgmės sulaikymui Lietuvos klimato sąlygomis“, balandžio 1 d. (Rengėjas VŪŽF Vandens išteklių inžinerijos institutas);
- Seminaras „Melgis duomenų bazė – sprendimų parama ūkininkui“, balandžio 1 d. (Rengėjas VŪŽF Vandens išteklių inžinerijos institutas);
- Seminaras „Miesto želdynų tvarkos aktualijos“, balandžio 1 d. (Rengėjai: MEF Miško biologijos ir miškininkystės institutas, LDD);
- Seminaras-diskusija „Studentų moksliniai tyrimai: problemos ir perspektyvos“, gegužės 20 d. (Rengėjas EVF Verslo ir kaimo plėtros vadybos institutas);
- Tarptautinė mokslinė ekspedicija „Lietuvos ir Lenkijos ūkininkų laukų piktžolėtumo problemos“, birželio 29–30 d. (Rengėjai: AF Agroekosistemų ir dirvožemio mokslų institutas, Lietuvos herbologų draugija);
- Profesoriaus Mečislovo Treinio 75-ių metų jubiliejaus minėjimas, rugsėjo 30 d. (Rengėjas EVF);
- Tarptautinė miško, medžioklės ir aplinkos paroda „Sprendimų ratas 2016“, spalio 6–8 d. (Rengėjai: ASU ŽŪMTP, LR aplinkos ministerija);
- Mokslinis-metodinis seminaras „Mokslo kalbos praktikos problemos: mokslinio teksto struktūros, mokslinės terminijos ir mokslinio stiliaus vartojimo aspektai, iššūkiai rengiant mokslo straipsnius ir baigiamuosius darbus“, lapkričio 9 d. (Rengėjas KKEC);
- Tarptautinis mokslinis seminaras „Užsienio mokslininkų ir tyrėjų savaitė“, lapkričio 21–25 d. (Rengėjas EVF Verslo ir kaimo plėtros vadybos institutas);
- Mokslinis-metodinis seminaras „Profesijos pedagogų veiklos turinys ir kompetencijos“, lapkričio 16 d. (Rengėjas KKEC).

Valstybės parama mokslo renginiams ir leidiniams. 2016 m. ŽŪM pagal Žemės ūkio, maisto ir kaimo plėtros skatinimo programos priemonę „Parama žinių perdavimo ir informavimo veiklai finansuoti“ parėmė 17 ASU mokslo ir jo sklaidos renginių. Iš viso paramos gauta už 28700 tūkst. Eur.

2016 m. Lietuvos mokslo taryba parėmė 1 tarptautinę mokslinę konferenciją ir Aplinkos ministerija parėmė 1 mokslinę konferencija atitinkamai už 3,7 ir 5,0 tūkst. Eur.

Monografijos (knygų skyriai). ASU mokslininkai, vieni arba kartu su bendraautoriais, 2016 m. parengė ir išleido 9 monografijas/monografijų (knygų) skyrius:

- Sinusoidal three-phase windings of electric machines. Monograph. Springer. Autorius J. Bukšnaitis;
- Real estate, construction and economic development in emerging market economies. Edited by R. T. Abdulai, F. Obeng-Odoom, E. Ochieng and V. Maliene. Routledge. Skyriai: Real estate, construction and economic development in emerging market economies: past, present and future. Bendraautorė V. Malienė. Real estate, construction and economic development: context, concepts and (inter) connections. Bendraautorė V. Malienė. Real estate markets and valuation practice in Central and Eastern Eorope: Slovenia, Hubgary, Poland and Lithuania. Bendraautoriai: V. Malienė, R. Gaudėšius, V. Gurskienė;
- Urban allotmant gardens in Europe. Edited by S. Bell, R. Fox-Kämper, N. Keshavarz, M. Benson, S. Caputo, S. Noori, A. Voigt. Routledge. Skyrius Ecosystem services from urban gardens. Bendraautorė L. Baležentienė;

- Energy and environment friendly soil tillage and sowing. Monograph. Lambert. Autoriai: E. Šarauskis, K. Romaneckas, L. Masilionytė, S. Buragienė;
- Žemės ūkio verslo subjektų apskaitos politikos formavimas siekiant finansinio patrauklumo. Monografija. Autoriai: L. Martirosianienė, N. Stončiuvienė, D. Zinkevičienė;
- Ūkių modernizavimas rinkų pokyčių ir kaimo plėtros kontekste: Mokslo studija. Autoriai: V. Atkočiūnienė, A. Aleksandravičius, A. Dautartė, V. Spruogis, V. Vitunskienė, R. Zemeckis;
- Participation as a Management Tool in Local Government Units. Collective monograph. Bendraautorius J. Žukovskis;
- Profesijos pedagogų veiklos turinys. Monografija. Autoriai: S. Daukilas, R. Mičiulienė, K. Kovalčikienė, J. Kasperiūnienė;
- Крупные хищники Голарктики. Edited by N. K. Železniov-Čiukotskij. Skyriai: Osteometry of wolves (*Canis lupus lupus* L.) skulls from Lithuania. Autoriai: R. Špinkytė-Bačkaitienė, K. Pėtelis. Semi-naturally bred and released to the wild eurasian lynx (*Lynx lynx* L.) spatial distribution in Lithuania's forests. Autoriai: P. Adeikis, R. Špinkytė-Bačkaitienė, K. Pėtelis. Eurasian lynx (*Lynx lynx* L.) distribution registration in Lithuania. Autoriai: P. Adeikis, R. Špinkytė-Bačkaitienė, K. Pėtelis. The influence of natural factors on the distribution of wolves (*Canis lupus* L.) in Lithuania. Autoriai: R. Špinkytė-Bačkaitienė, K. Pėtelis. Influence of anthropogenic factors on wolves' (*Canis lupus* L.) distribution in Lithuania. Autoriai: R. Špinkytė-Bačkaitienė, K. Pėtelis.

Patentai. 2016 m. LR valstybiniame patentų biure ir Vokietijos patentų ir prekių ženklų biure buvo užregistruoti bei ASU vardu gauti 3 išradimus patvirtinantys patentų dokumentai:

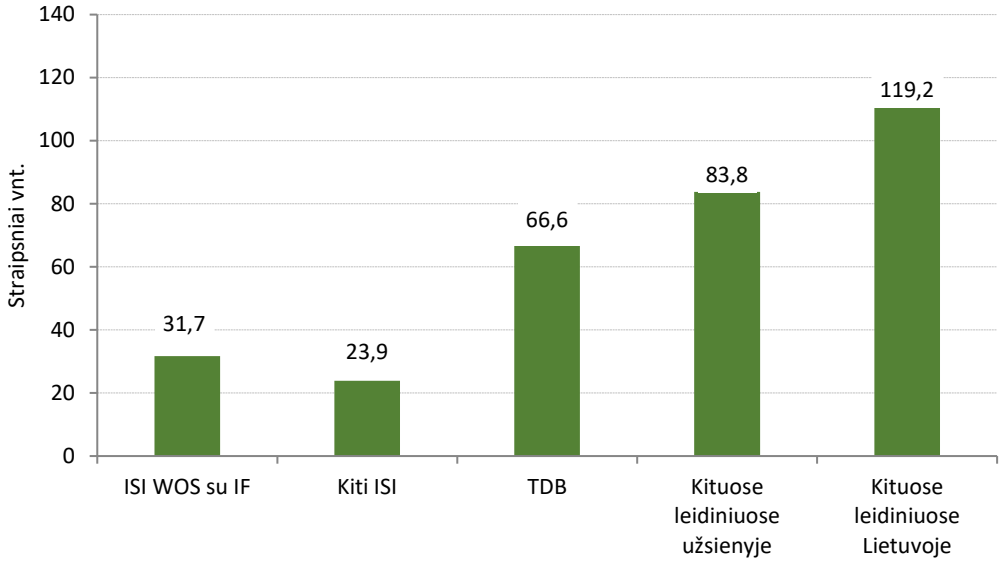
- Patentas „Dehidratuotas kukurūzų silosas“ (išradimo autoriai: E. Šarauskis, R. Sinkevičius, D. Sinkevičius, J. Sinkevičius, A. Sakalauskas, K. Romaneckas), patento Nr. LT 6310 B, paskelbimo data 2016-09-12.
- Patentas „Polimeriniai kompozitai mulčiavimo dangų sudarymui“ (išradimo autoriai: V. Gražulevičienė, J. Treinytė“), patento Nr. LT 6335 B, paskelbimo data 2016-12-12.
- Patentas „Vorrichtung zum Messen des Einflusses der Reibkraft auf die Verschleißeigenschaften einer Materialoberfläche“ (išradimo autoriai: J. Padgurskas, A. Andriušis), patento Nr. DE112009000454B4, paskelbimo data 2016-07-21.

Dar vienas patentas užregistruotas Latvijos patentų biure ir jo bendraautoris yra ASU mokslininkas A. Jasinskas. Patento pavadinimas – „Device for air heating by solar energy“, patento Nr. 15142 A.

Veislės. 2016 m. ASU mokslininkai S. Gliožeris ir A. S. Tamošiūnas sukūrė 10 aukšto produktyvumo ir labai dekoratyvių vegetatyviai dauginamų skiauteručių veislių: Lophospermum D. Don „Simerica“; Lophospermum D. Don „Ieva Simonaitytė“; Lophospermum D. Don „Aurelija“; Lophospermum D. Don „Raimis“; Lophospermum D. Don „Priekulė“; Lophospermum D. Don „Žemaičiai“; Lophospermum D. Don „Rolandas“; Lophospermum D. Don „Klaipėda“; Lophospermum D. Don „Kuršiai“; Lophospermum D. Don „Lilac Mist“.

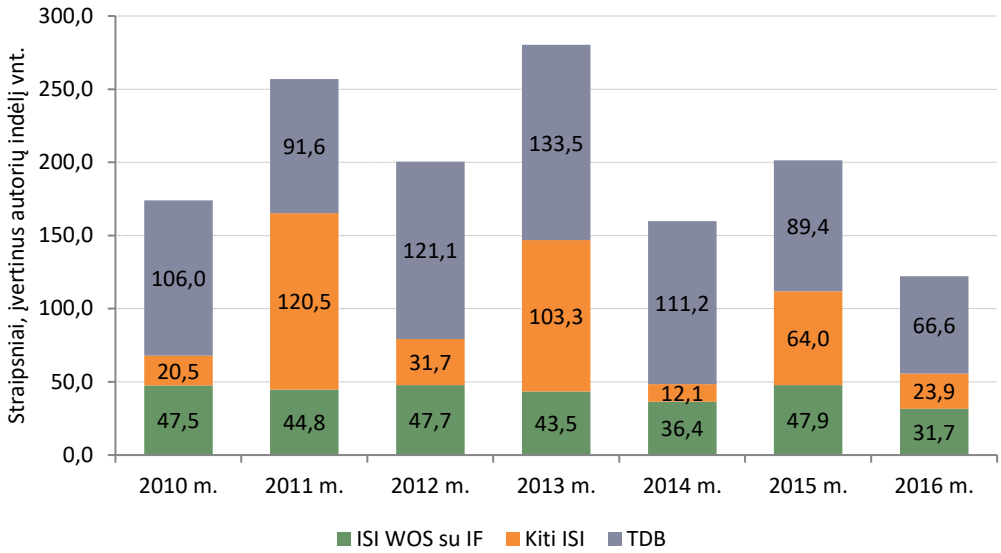
Mokslinės publikacijos. ASU dėstytojai ir mokslo darbuotojai 2016 m. paskelbė 795 straipsnius, iš jų 98 – ISI leidiniuose, 88 – kituose TDB referuojamuose leidiniuose. Spaudoje buvo paskelbti 363 mokslo populiarinimo straipsniai.

2016 m. aktyviausiai ASU dėstytojai ir mokslo darbuotojai skelbė publikacijas ISI duomenų bazėje referuojamuose leidiniuose. Įvertinus ASU autorinį indėlį, ISI Web of Science (toliau WOS) leidiniuose su citavimo indeksu paskelbti 31,7 mokslo straipsniai (**5.4.1 pav.**).



5.4.1 pav. ASU mokslininkų paskelbti mokslo straipsniai įvairiuose leidiniuose 2016 m.
(įvertinus ASU mokslininkų indėlį)

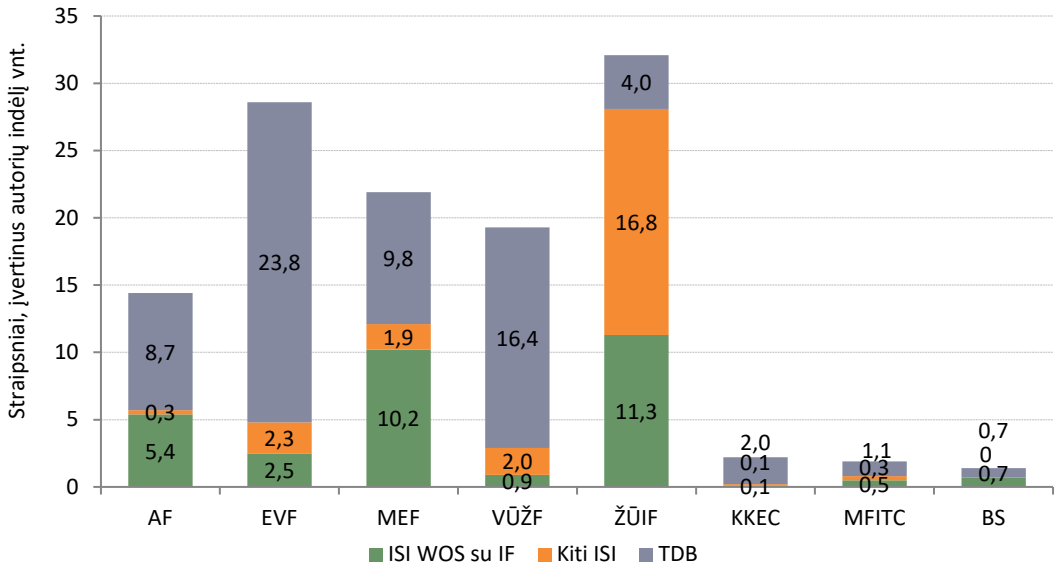
Įvertinus ASU dėstytojų ir mokslo darbuotojų autorinį indėlį, straipsnių ISI leidiniuose 2012 m. buvo 79,4 (iš jų 47,7 – WOS leidiniuose su citavimo indeksu), 2013 m. – 146,8 (43,5), 2014 m. – 48,5 (36,4), 2015 m. – 111,9 (47,9), 2016 m. – 55,6 (31,7) (**5.4.2 pav.**). Kas antri metai išauga tokių straipsnių skaičius, nes ASU vyksta tarptautinė mokslinė konferencija „Rural Development“, kurios metu publikuoti straipsniai yra referuojami Thomson Reuters ISI WOS duomenų bazėje, tačiau 2016 metais pastebimas ISI WOS su citavimo indeksu straipsnių sumažėjimas. Tam įtakos galėjo turėti tai, kad baigėsi LMT ir 7BP projektų vykdymas, kurių metu ir publikuojama daugiausia aukšto lygio straipsnių, o nauji projektai dar nepradėti vykdyti.



5.4.2 pav. ASU darbuotojų paskelbtų svarbiausių mokslo straipsnių dinamika 2010–2016 m.

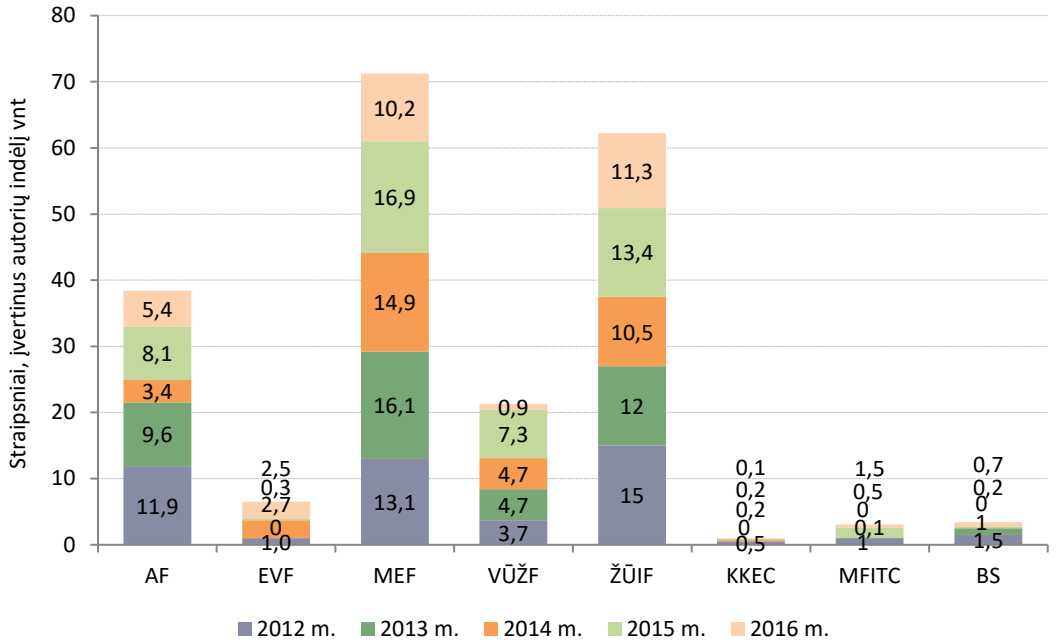
Vertinant ASU padalinius 2016 m. daugiausia straipsnių įvairiuose tarptautiniuose ISI leidiniuose paskelbė ŽŪIF ir MEF, TDB leidiniuose – EVF dėstytojai ir mokslo darbuotojai (**5.4.3 pav.**). Šį skirtumą, lyginant su fiziniais, biomedicinos, žemės ūkio ir technologijos mokslais, lemia tai, kad socialinių ir

humanitarinių mokslų yra kitoks mokslinės produkcijos vertinimas bei skirtingi kvalifikaciniai reikalavimai užimant pareigas.



5.4.3 pav. Svarbiausių mokslo straipsnių skaičius ASU padaliniuose 2016 m.
(BS – Bandymų stotis)

Paskutiniais metais dėstytojų ir mokslo darbuotojų straipsnių skaičius ISI WOS leidiniuose, kurie turi citavimo indeksą, sumažėjo daugelyje Universiteto padalinių. Labai stiprus sumažėjimas nustatytas VŪŽF (apie 8 kartus), MEF (apie 40 proc.), AF (apie 33 proc.), tačiau galima pasidžiaugti tuo, kad pastebima tendencija daugėti šių straipsnių socialinių mokslų srityje (**5.4.4 pav.**).



5.4.4 pav. Mokslo straipsnių kaita 2012–2016 m. ISI WOS žurnaluose, turinčiuose citavimo indeksą, ASU padaliniuose

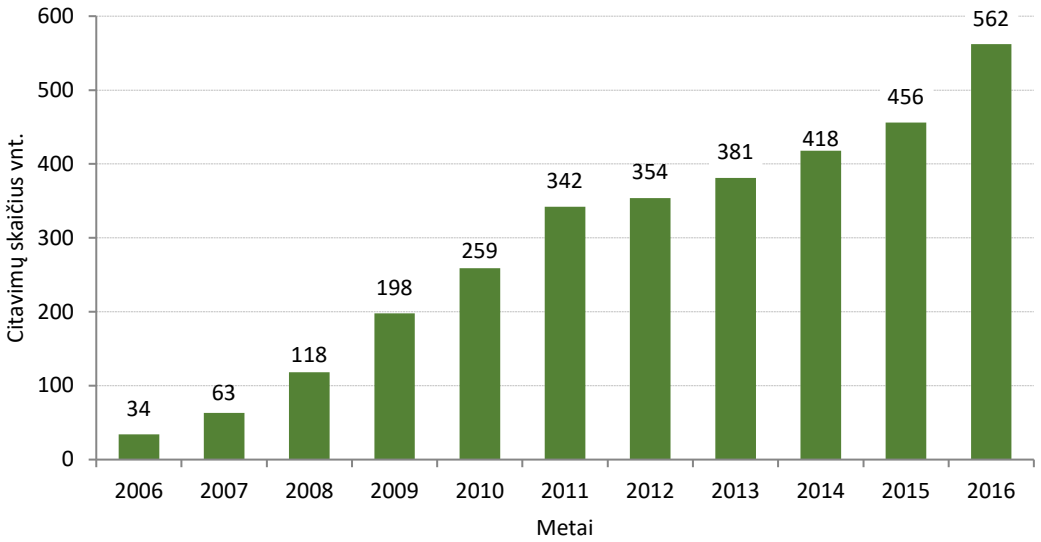
Palyginus kelių pastarųjų metų mokslo straipsnių skaičių, bendra tendencija išlieka mažai kintanti, tai yra straipsnių skaičius svarbiuose ISI WOS žurnaluose išlieka panašus (**5.4.2 lent.**), nors mokslininkų etatų skaičius daugelyje padalinių keletą metų mažėjo.

5.4.2 lentelė. Mokslo straipsnių, įvertinus ASU dėstytojų ir mokslo darbuotojų indėlį, tarptautiniuose ISI leidiniuose pasiskirstymas tarp fakultetų ir institutų

Fakultetas, centras	2012 m.		2013 m.		2014 m.		2015 m.		2016 m.	
	Iš viso	Iš jų ISI WOS su IF	Iš viso	Iš jų ISI WOS su IF	Iš viso	Iš jų ISI WOS su IF	Iš viso	Iš jų ISI WOS su IF	Iš viso	Iš jų ISI WOS su IF
AF	12,5	11,9	30,0	9,6	8,7	3,4	16,5	8,1	5,6	5,4
EVF	4,0	1,0	14,3	-	2,8	2,8	11,6	0,3	4,9	2,5
MEF	24,0	13,1	43,7	16,1	15,9	14,9	28,2	16,9	12,2	10,2
VŪŽF	8,5	3,7	21,8	4,7	6,2	4,7	28,0	7,4	2,9	0,9
ŽŪIF	26,0	15,0	27,8	12,0	12,8	10,5	19,0	13,5	28,2	11,3
MFITC	2,5	1,0	1,6	0,1	2,0	-	2,4	1,5	0,8	0,5
KKEC	0,5	0,5	6,5	-	0,3	0,2	6,2	0,2	0,2	0,1
BS	1,5	1,5	1,2	1,0	-	-	0,2	0,2	0,9	0,7
Iš viso	79,5 (109)	47,7 (73)	146,9 (199)	43,5 (71)	48,5 (87)	36,4 (70)	111,9 (157)	47,9 (79)	55,6 (98)	31,7 (64)

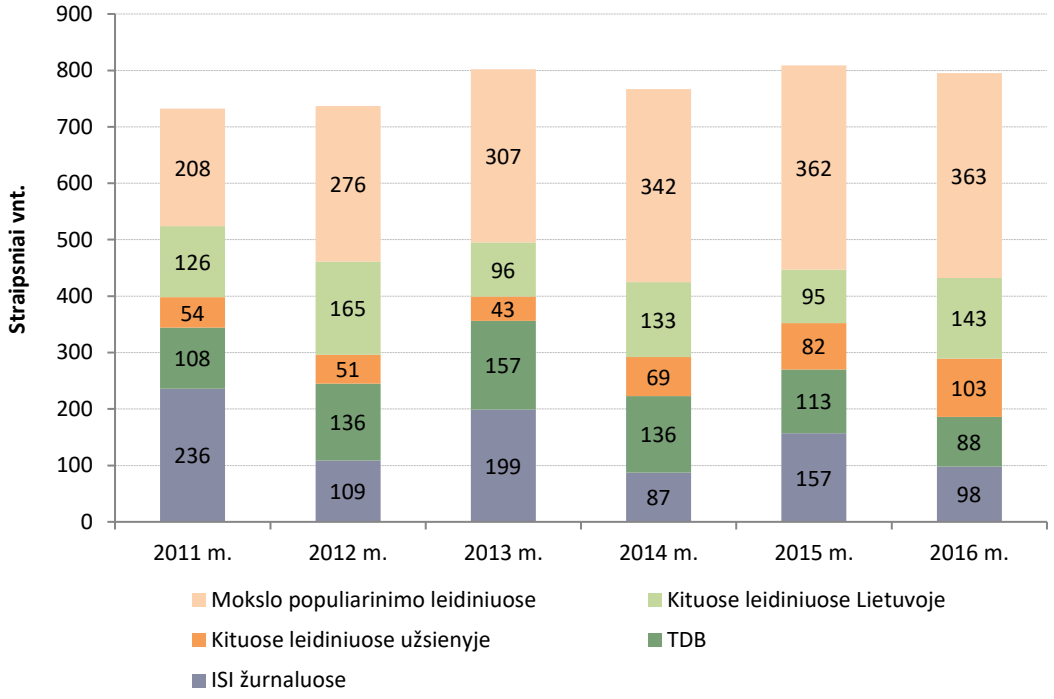
Pastaba. Skliausteliuose nurodytas straipsnių skaičius, neįvertinus fakulteto, instituto, centro autorių indėlio.

Didėjant mokslinių straipsnių skaičiui ISI WOS leidiniuose su citavimo indeksu, didėja ir straipsnių citavimas (**5.4.5 pav.**).Dažniausiai cituojami ASU mokslininkai yra prof. dr. G. Labeckas ir prof. dr. S. Slavinskas, jų straipsniai išspausdinti mokslo leidinyje „Energy Conversion and Management“, prof. dr. V. Makarevičienė ir vyresn. mokslo darb. dr. E. Sendžikienė, jų straipsniai išspausdinti mokslo leidiniuose *„Renewable Energy“* ir *„Bioresource Technology“*.



5.4.5 pav. ASU mokslo straipsnių citavimo dinamika ISI WOS duomenų bazėje

Be pačių svarbiausių Thomson Reuters ISI WOS su citavimo indeksu straipsnių, ASU dėstytojai ir mokslo darbuotojai taip pat kasmet parašo apie 700 straipsnių ir kituose leidiniuose, referuojamuose TDB, kituose recenzuojamuose leidiniuose užsienyje ir Lietuvoje, mokslo populiarinimo leidiniuose (**5.4.6 pav.**).



5.4.6 pav. ASU darbuotojų paskelbtų mokslo straipsnių dinamika 2011–2016 m.
(straipsnių skaičius vnt., neįvertinus ASU autorių indėlio)

Analizuojant mokslo straipsnių, paskelbtų 2016 metais, pasiskirstymą pagal padalinius, pastebima, kad daugiausia ISI WOS straipsnių su citavimo indeksu publikuoja ŽŪIF ir MEF, TDB leidiniuose – EVF, mokslo populiarinimo – ŽŪIF bei AF dėstytojai ir mokslo darbuotojai (**5.4.3 lent.**).

5.4.3 lentelė. ASU dėstytojų ir mokslo darbuotojų straipsniai 2016 m.

Fakultetas, institutas	Mokslo straipsniai					Mokslo populiarinimo straipsniai *
	ISI Web of Science su IF	Kituose ISI žurnaluose	TDB leidiniuose	Kituose leidiniuose		
				Užsienyje	Lietuvoje	
AF	5,4	0,3	8,7	15,5	26,4	73
EVF	2,5	2,3	23,8	21,5	34,3	39
MEF	10,2	1,9	9,8	9,9	21,3	51
VŪŽF	0,9	2,0	16,4	13,7	18,4	34
ŽŪIF	11,3	16,8	4,0	6,5	7,6	139
KKEC	0,1	0,1	2,0	0,1	6,3	23
MFITC	0,5	0,3	1,1	15,3	1,4	-
BS	0,7	-	0,8	1,4	3,5	4
Iš viso	31,7 (64)*	23,9 (34)*	66,6 (88)*	83,8 (103)*	119,2 (143)*	363*

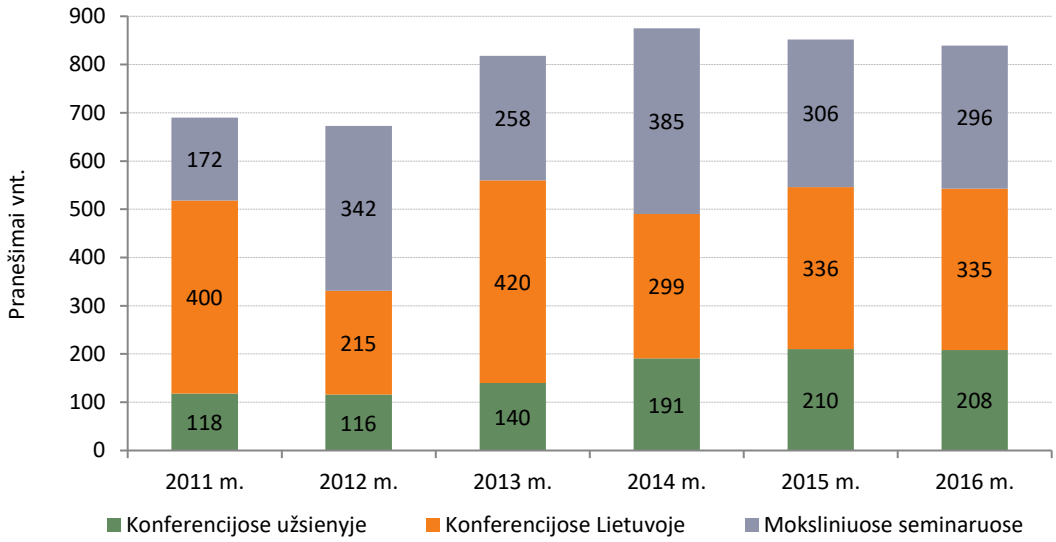
* nurodytas straipsnių skaičius, neįvertinus fakulteto, centro autorių indėlio.

2016 m. ASU dėstytojai ir mokslo darbuotojai Lietuvoje ir užsienyje perskaitė 633 pranešimus mokslinėse konferencijose ir 296 pranešimus moksliniuose-gamybiniuose seminaruose (**5.4.4 lent.**).

5.4.4 lentelė. Universiteto darbuotojų perskaityti pranešimai moksliniuose renginiuose 2016 m.

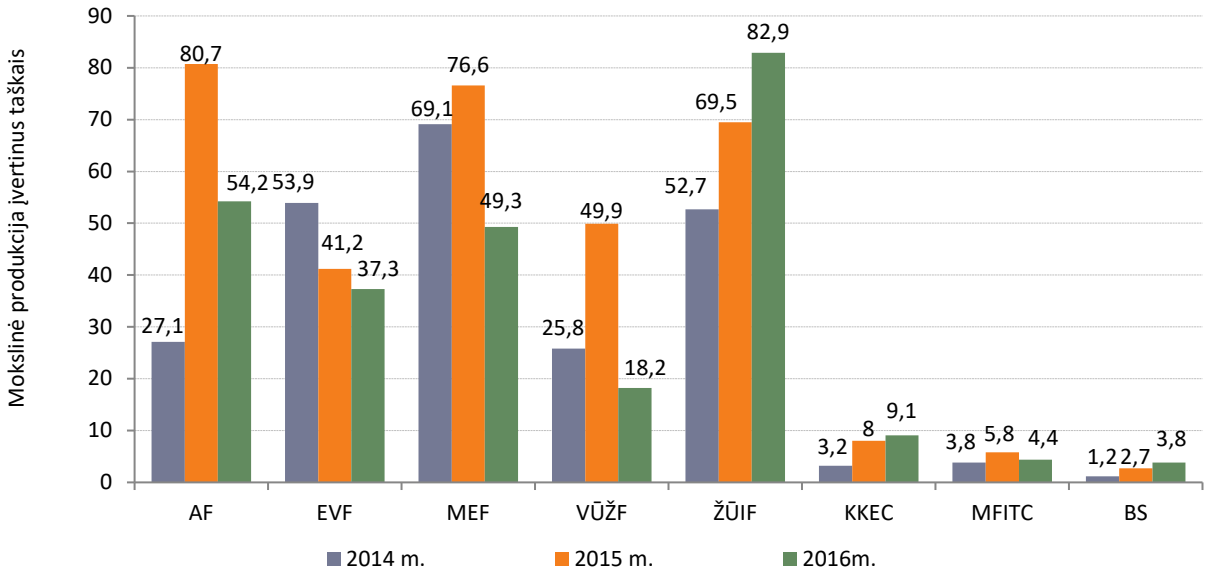
Fakultetas, institutas	Mokslinėse konferencijose			Moksliniuose-gamybiniuose seminaruose
	Užsienyje	Lietuvoje		
		Tarptautinėse	Respublikinėse	
AF	49	41	29	68
EVF	43	30	31	23
MEF	36	21	20	122
VŪŽF	30	43	11	42
ŽŪIF	29	50	14	23
KKEC	1	14	11	15
MFITC	13	2	4	1
BS	7	10	4	2
Iš viso	208	211	214	296

Pastaraisiais metais mokslininkų aktyvumas skaityti pranešimus įvairiose konferencijose užsienyje ir Lietuvoje bei seminaruose kinta nedaug (**5.4.7 pav.**), tačiau pastebima tendencija, kad mažėja pranešimų skaičius konferencijose Lietuvoje, o daugėja pranešimų užsienyje. Taip pat didėja aktyvumas dalyvauti įvairiuose moksliniuose-praktiniuose seminaruose. Tam didelę įtaką daro ankstesniais metais mokslininkų laimėti mokslo sklaidos projektai.



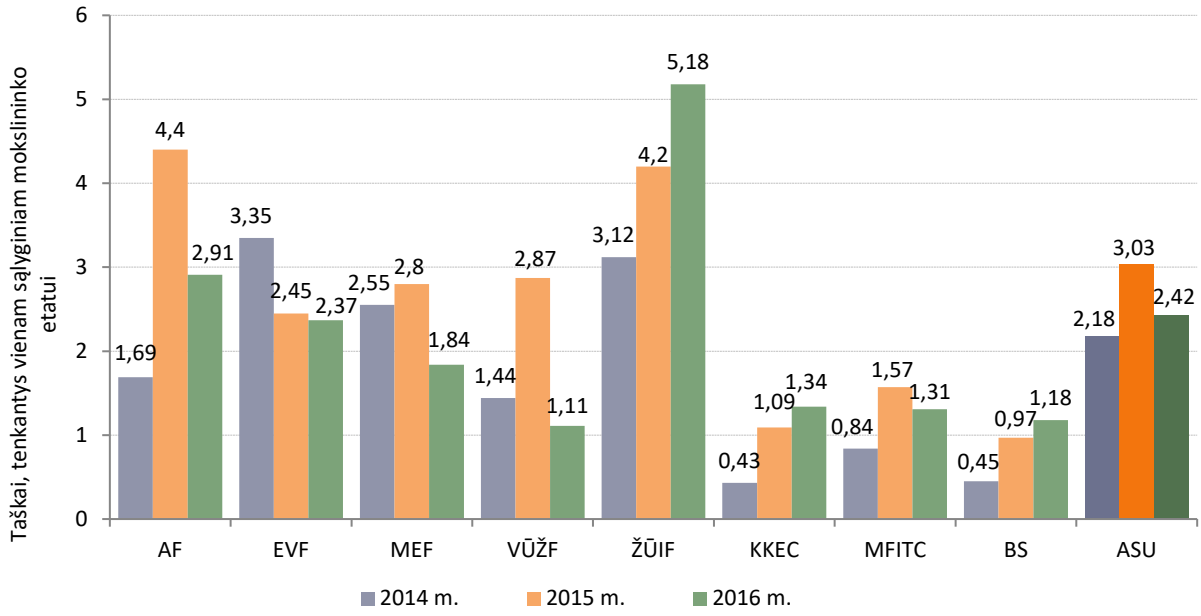
5.4.7 pav. ASU darbuotojų skaityti pranešimai mokslinėse konferencijose ir seminaruose 2011–2016 m.

ASU mokslo darbų vertinimo rezultatai. Fakultetų ir institutų mokslo darbai vertinami taškais pagal rektoriaus 2012 m. vasario 14 d. įsakymu Nr. 40-Kb§6 patvirtintą metodiką, atsižvelgiant į konkretaus padalinio autorių indėlį į mokslo darbo (publikacijos, patento, augalų veislės, pranešimo konferencijose) vienetą. 2016 m. daugiausia taškų už mokslo darbus surinko ŽŪIF (**5.4.8 pav.**). Taškų skaičius šiame fakultete didėja trečius metus iš eilės.



5.4.8 pav. ASU fakultetų ir centrų mokslo darbų produkcija, įvertinta taškais 2014–2016 m.

Darbų įvertinimas taškais, tenkančiais vienam sąlyginiam mokslininko etatui, taip pat didžiausias buvo ŽŪIF. Dviejuose fakultetuose – ŽŪIF ir AF taškų skaičius vienam sąlyginiam mokslininko etatui buvo didesnis už ASU vidutinį taškų skaičių 2016 m. (**5.4.9 pav.**).



5.4.9 pav. Mokslo darbų įvertinimas taškais, tenkančiais vienam sąlyginiam mokslininko etatui ASU padaliniuose 2014–2016 m.

Vertinant taškus vienam sąlyginiam mokslininko etatui, pastebima, kad bendra tendencija daugelyje padalinių yra mažėjanti. Viena iš pagrindinių priežasčių gali būti didelis pedagoginis krūvis ir mažėjantis darbo valandų skaičius, kurį dėstytojai ir mokslo darbuotojai gali skirti mokslui. Kita priežastis, galinti turėti įtakos aukšto lygio mokslinių straipsnių publikavimui ISI WOS leidiniuose su citavimo indeksu, tai maži mokslininkų atlyginimai bei nedideli priedai už svarbius mokslo darbus, verčiantys juos dirbti keliose darbovietėse, todėl mažiau laiko lieka mokslui. 2016 metais Senate buvo patvirtinti nauji atlyginimo kintamosios dalies priedo už svarbius mokslo darbus nustatymo tvarkos dokumentai, kuriais vadovaujantis bus skatinama rengti aukščiausio lygio mokslinę produkciją.

5.5. MTEP išteklių plėtra, institucinė partnerystė

Ankstesniais metais Universitete buvo baigti įgyvendinti 2007–2013 m. ES finansinės paramos laikotarpio projektai, kurie daugelį metų buvo pagrindiniai MTEP išteklių plėtros šaltiniai. Užbaigtas ASU istorijoje didžiausio projekto VP2-1.1-ŠMM-04-V-01-013 ,,Agrobiotechnologijų, miškininkystės, biomasės energetikos, vandens ir biosistemų inžinerijos MTEP centrų, aukštojo mokslo studijų ir susijusios infrastruktūros plėtra bei mokslo ir studijų institucijų reorganizavimas" įgyvendinimas. Vykdant projektą, kurio vertė beveik 30 mln. Eur (įskaitant PVM), ASU suformuotas žemės, miškų, vandens ir maisto mokslo bei mokslu grįstų studijų branduolys, neturintis analogų visame regione. VIII rūmuose įsikūrusiose JTC bei ASU Biomasės inžinerijos, biomasės energetikos ir vandens inžinerijos centro laboratorijose buvo užbaigtas laboratorinių ir biuro baldų (bendra baldų vertė daugiau nei 1 mln. Eur), pagalbinės bei kitos smulkios įrangos pristatymas. Visa šių centrų įranga naudojama atviros prieigos principu, o centrai veikia kaip atviros prieigos centrai.

Prie MTEP išteklių plėtros prisideda ASU mecenatai, kitos verslo organizacijos. Mokslinės įrangos taip pat įsigyjama ir pagal ŽŪM, LMT bei kitus projektus. ASU, kaip integruoto mokslo, studijų ir verslo centro (Slėnio) ,,Nemunas" branduolio, stiprinimas suteikia naujų galimybių institucinei partnerystei, tarptautiniam bendradarbiavimui ir konkurencingumo gerinimui.

Projektai. 2016 m. gruodžio mėnesį pasirašytos paramos sutartys ir pradėti įgyvendinti 2 projektai pagal KPP 2014–2020 metų programos priemonės „Bendradarbiavimas" veiklos sritį „Parama EIP veiklos grupėms kurti ir jų veiklai vystyti":

1. Projektas *„Drėgmės režimo dirvožemyje reguliavimas"*. Partneriai: VšĮ Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, Lietuvos ūkininkų sąjunga, Lietuvos žemės ūkio bendrovių asociacija, Lietuvos grūdų augintojų asociacija, VšĮ „Aleksandro Stulginskio universiteto mokomasis ūkis" ir 5 ūkininkų ūkiai. Projekto tikslas – įvertinti dirvožemio drėgmės režimo reguliavimo priemones ir jų taikymo efektyvumą Lietuvos teritorijoje, jų teikiamą ekonominę bei ekologinę naudą, siekiant didinti žemės ūkio konkurencingumą ir skatinti ūkininkus diegti moksliniais tyrimais grįstas inovatyvias technologijas užtikrinančias darnų gamtinių vandens išteklių naudojimą ir aplinkos puoselėjimą. Projekto biudžetas 205,4 tūkst. Eur, projekto trukmė – 36 mėn.

2. Projektas *„Konkurencingas ūkis"*. Partneriai: VšĮ Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, Lietuvos ūkininkų sąjunga, Lietuvos žemės ūkio bendrovių asociacija, Lietuvos grūdų augintojų asociacija, VšĮ „Aleksandro Stulginskio universiteto mokomasis ūkis" ir dar 5 ūkiai. Projekto tikslas – šėrimo inovacijos pieno ir mėsos galvijų produktyvumo didinimui ūkiuose mažinant gamybos sąnaudas ir produkcijos savikainą bei gerinant gaminamos produkcijos kokybę. Projekto biudžetas 717,46 tūkst. Eur. Projekto trukmė – 36 mėn.

2016 metais parengtos paraiškos ir pateiktos konkursui paramai gauti pagal Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemonės „Žinių perdavimas ir informavimo veikla" veiklos sritį „Parama parodomiesiems projektams ir informavimo veiklai":

1. Projektas *„Pieno gamybos ūkių konkurencingumo didinimas panaudojant inovatyvias biopriemones"*. Projekto tikslas – pieno gamybos ūkiuose diegti inovatyvias biotechnologines priemones, kurios pagerintų karvių laikymo sąlygas, jų produktyvumą, pieno kokybę ir sudėtį, mažintų oro taršą ir taip didintų ūkių konkurencingumą. Projekto biudžetas 149,97 tūkst. Eur. Projekto trukmė – 34 mėn.

2. Projektas *„Nualintų ir eroduojamų dirvožemių tvarumo atstatymo galimybės augalininkystės"*. Projekto tikslas – augalininkystės ūkiuose, turinčiuose nualintus ir erozijos veikiamus dirvožemius, įvertinus

konkrečias regiono ir ūkio sąlygas, diegti kompleksą inovatyvių priemonių, kurios leistų atkurti ir (arba) padidinti dirvožemio derlingumą bei žemės ūkio augalų produktyvumą, pagerinti produkcijos kokybę, sumažinti savikainą ir taip didinti ūkių konkurencingumą bei mažinti žemės ūkio išmetamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekį. Projekto biudžetas 117,84 tūkst. Eur. Projekto trukmė – 36 mėn.

Pagal programą Interreg Baltic Sea Region 2016 m. parengta paraiška projektui „Naujos kartos biodegalų potencialo atvėrimas Baltijos jūros regione" (Unlocking of advanced biofuel potential in the Baltic Sea region). Projekto partneriai: Latvia University of Agriculture, Estonian University of Life Sciences, Lietuvos Respublikos energetikos ministerija, Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija, Lietuvos Respublikos žemės ūkio rūmai, Lietuvos biomasės energetikos asociacija LITBIOMA, Lietuvos miško savininkų asociacija, Latvian biomass association LATbio, Latvian Agricultural Organization Cooperation Council, Foundation Private Forest Centre (Estija), Swedish biomass energy association SWEBIO, Ibus Innovation A/S (Danija). Projekto tikslas yra inicijuoti naujos kartos biodegalų gamybą Baltijos jūros regiono šalyse – Lietuvoje, Latvijoje ir Estijoje – išnaudojant gausius vietinius biomasės resursus. Projekto biudžetas 4,335 mln. Eur, iš jų ASU tenkanti dalis – 670 tūkst. Eur. Projekto trukmė – 36 mėn.

5.6. Mokslinės veiklos ir studijų integracija

Moksliniais tyrimais grįstos studijos. ASU yra plėtojamos moksliniais tyrimais grįstos studijos tokiais būdais:

- studentai rengia tiriamojo pobūdžio baigiamuosius darbus;
- mokslinio tyrimo elementai taikomi atliekant laboratorinius darbus, pratybas ir praktikas;
- dėstytojai tyrimų rezultatus naudoja dalykų studijose;
- studentai rengia ir publikuoja mokslinius straipsnius.

Visi ASU antrosios pakopos studentai rengia tiriamojo pobūdžio baigiamuosius darbus. Nuo 2013 metų visi pirmosios pakopos studentai rengia bakalauro baigiamuosius darbus, jų didžiausia dalis yra tiriamojo pobūdžio.

ASU vis plačiau diegiami mokslinio tyrimo elementai dalykų studijose. 2016 m. studijų dalykų, kuriuos studijuodami studentai atlieka ir mokslinių tyrimų pobūdžio darbus, AF buvo 58 proc., ŽŪIF – 54 proc. Akademiniuose centruose tokie dalykai, dėl dėstomų dalykų specifikos, sudaro mažesnę dalį (**5.6.1 lentelė**). Mažiausiai studijų dalykų, kurių studentai atlieka mokslinius tyrimus, yra MFTIC.

5.6.1 lentelė. Mokslinių tyrimų taikymas dalykų studijose

Akademinis padalinys	Studijų dalykų, kuriuos studijuodami I ir II pakopos studentai atlieka mokslinius tyrimus, skaičiaus dalis proc. nuo visų dalykų skaičiaus	Dėstytojų, kurių dėstomi dalykai atitinka mokslinę tyrimų sritį, skaičiaus dalis proc. nuo viso dėstytojų skaičiaus
AF	58	99
EVF	43	95
MEF	48	87
VŪŽF	38	90
ŽŪIF	54	87
KKEC	33	100
MFITC	5	100

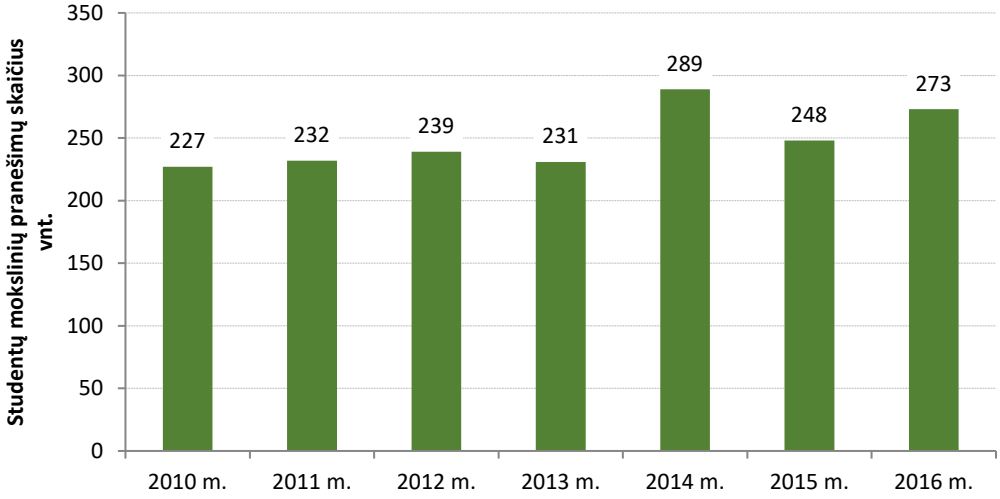
Užtikrinant mokslo ir studijų vienovę labai svarbu yra tai, kad dėstytojų dėstomi dalykai atitiktų mokslinių tyrimų sritis. Pagal **5.6.1 lentelės** duomenis, absoliučios daugumos dėstytojų mokslinių tyrimų sritys sutampa su dėstomais dalykais.

Studentų mokslinė veikla. 2016 m. balandžio 14 d. vyko studentų mokslinė konferencija „Jaunasis mokslininkas 2016“. Jos metu studentai įvairiose sekcijose perskaitė 219 mokslinių pranešimų (**5.6.2 lentelė**). Greta ASU studentų iš Lietuvos, mokslinius pranešimus skaitė ir užsienio šalių studentai, studijuojantys įvairiuose ASU fakultetuose.

5.6.2 lentelė. Studentų mokslinių pranešimų skaičius pagal įvairias konferencijos „Jaunasis mokslininkas 2016“ mokslines tematikas

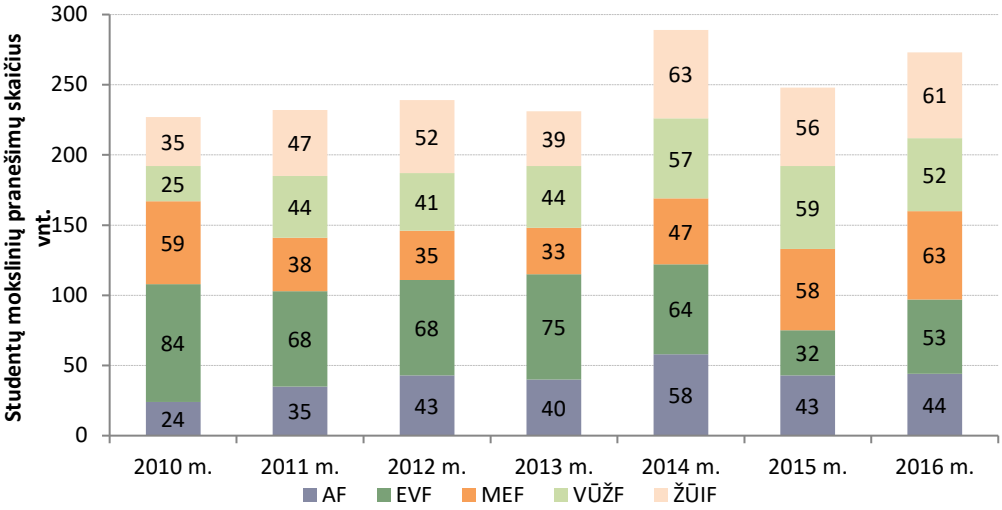
Mokslinė tematika	Pranešimų skaičius
Biologija ir augalų biotechnologijos	9
Augalininkystė, sodininkystė ir daržininkystė	12
Agroekosistemos	13
Augalinių maisto žaliavų kokybė ir sauga	4
Žemės ūkio ir viešojo sektoriaus ekonomika	10
Apskaita ir finansai	9
Kaimo plėtros administravimas	7
Verslo logistika ir žemės ūkio verslo vadyba	10
Profesinio ugdymo pedagogika ir psichologija	13
Miškininkystė	13
Miškotvarka ir medienotyra	17
Daugiatikslis gamtinių išteklių naudojimas ir ekologija	14
Biologinė įvairovė ir laukinių gyvūnų populiacijų valdymas	11
Hidrotechnikos inžinerija	20
Žemėtvarka	12
Nekilnojamojo turto kadastras	13
Mechanikos inžinerija	10
Technologijų inžinerija	12
Energijos inžinerija	10
Iš viso	**219**

ASU studentai pranešimus skaito ne tik jiems skirtoje konferencijoje, bet ir kituose mokslo renginiuose. Išlaikydami ankstesnių metų tendencijas studentai kasmet perskaito vidutiniškai apie 250–270 mokslinių pranešimų (**5.6.1 pav.**). Mokslinius pranešimus daugiausia skaito ir straipsnius rengia antro kurso magistrantai, kurie magistrantūros studijų metu vykdo mokslinius tyrimus. Pranešimus skaito ir pirmosios studijų pakopos studentai, jie dažniausiai būna laimėję studentų mokslinių tyrimų ar studentų mokslinės praktikos konkursus arba kartu dalyvauja su dėstytojais ir mokslo darbuotojais jų vykdomuose projektuose.



5.6.1 pav. ASU studentų mokslinių pranešimų skaičius 2010–2016 m.

2016 metais daugiausia (63) mokslinių pranešimų konferencijose perskaitė MEF studentai (**5.6.2 pav.**). Šiek tiek mažiau ŽŪIF – 61, EVF – 53, VŪŽF – 52 ir AF – 44 studentai. ASU organizuojamose moksliniuose renginiuose pranešimus skaitė ir kitų universitetų studentai, ypač – VDU.



5.6.2 pav. ASU fakultetuose studijuojančių studentų mokslinių pranešimų skaičius 2010–2016 m.

Studentų mokslinės publikacijos. ASU studentai kiekvienais metais parašo apie 230–280 mokslo straipsnių. 2016 m. dauguma straipsnių paskelbti organizuotų mokslinių konferencijų pranešimų medžiagoje. Daugiausia studentų straipsnių paskelbta tokiuose leidiniuose:

- Studentų mokslinės konferencijos „Jaunasis mokslininkas 2016“ straipsnių rinkiniai, kuriuos parengė ASU fakultetai.
- Agroinžinerija ir energetika, Nr. 21, 2016, ŽŪIF.
- 22-osios tarptautinės mokslinės-praktinės konferencijos „Žmogaus ir gamtos sauga 2016“ straipsnių rinkinys, ASU, VDU, LMA, LŽŪKT.

5.7. Mokslininkų rengimas

Doktorantūros teisė. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro įsakymais Nr. V-1019 (2011 m. birželio 8 d.) ir Nr. V-327 (2012 m. vasario 24 d.), ASU, kartu su kitomis mokslo ir studijų institucijomis, suteikta doktorantūros teisė 8 mokslo kryptyse:

Socialiniai mokslai:
03 S – 03 S – Vadyba (ASU, KU, MRU, ŠU ir VDU – koordinuojantis universitetas);
04 S – Ekonomika (ASU, ISM VEU, MRU, ŠU ir VDU – koordinuojantis universitetas).

Biomedicinos mokslai:
03 B – Ekologija ir aplinkotyra (ASU, LAMMC, GTC (Gamtos tyrimų centras) ir VDU – koordinuojantis universitetas).

Žemės ūkio mokslai:
01 A – Agronomija (ASU – koordinuojantis universitetas, LAMMC Žemdirbystės institutas, Sodininkystės ir daržininkystės institutas);
04 A – Miškotyra (ASU – koordinuojantis universitetas; LAMMC Miškų institutas).

Technologijos mokslai:
03 T – Transporto inžinerija (ASU, KU, VGTU – koordinuojantis universitetas);
04T – Aplinkos inžinerija (ASU, LEI ir KTU – koordinuojantis universitetas);
09 T – Mechanikos inžinerija (ASU, KTU – koordinuojantis universitetas).

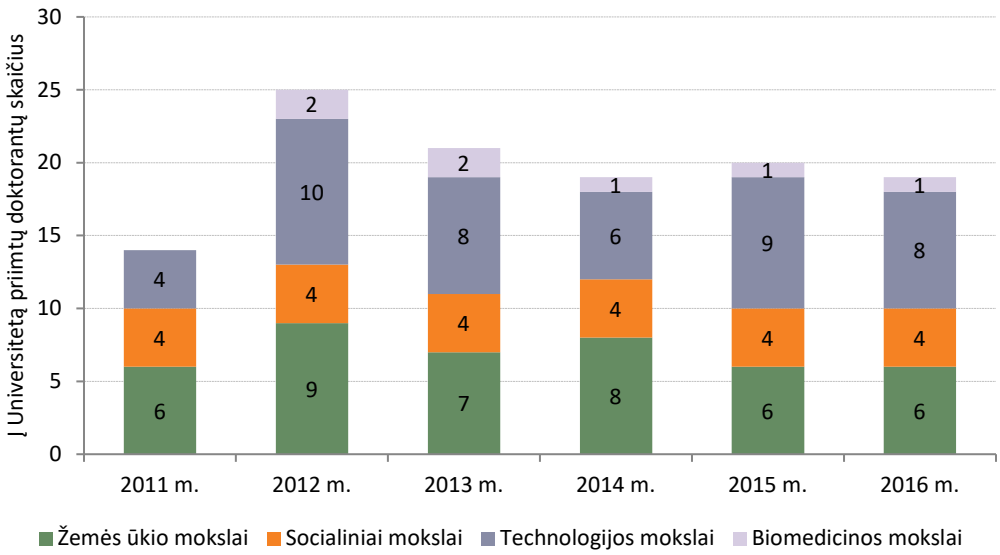
Priimtų doktorantų skaičius. 2016 m. į ASU doktorantūrą priimta 19 doktorantų:

- 15 į nuolatines studijas, iš jų 12 į valstybės biudžeto lėšomis finansuojamas vietas (agronomija – 3, miškotyra – 1, ekologija ir aplinkotyra – 1, ekonomika – 1, aplinkos inžinerija – 4, mechanikos inžinerija – 1, transporto inžinerija – 1), 3 į ES struktūrinių fondų finansuojamas vietas, remiamas pagal Tyrėjų karjeros programą (miškotyra – 1, aplinkos inžinerija – 2).
- 4 doktorantai priimti į ištęstines studijas, iš jų 1 į ES struktūrinių fondų finansuojamas vietas, remiamas pagal Tyrėjų karjeros programą (miškotyra – 1) ir 3 į ASU Proveržio fondo finansuojamas studijas (vadyba – 2, ekonomika – 1).

2016 m. priimtų doktorantų pasiskirstymas pagal fakultetus pateiktas **5.7.1 lentelėje**, pagal mokslo sritis skaičiaus dinamika 2011–2016 m. pateikta **5.7.1 paveiksle**.

5.7.1 lentelė. 2016 m. doktorantų priėmimas pagal fakultetus

Padalinys	2016 m. priimtų doktorantų skaičius	Konkurse dalyvavusių asmenų skaičius	Priimta į doktorantūrą, finansuojamą iš											
			Valstybės biudžeto lėšų				ES struktūrinių fondų lėšų				ASU proveržio fondo lėšų		Asmeninių lėšų	
			Nuolatinės studijos	Iš jų moterys	Ištęstinės studijos	Iš jų moterys	Nuolatinės studijos	Iš jų moterys	Ištęstinės studijos	Iš jų moterys	Ištęstinės studijos	Iš jų moterys	Ištęstinės studijos	Iš jų moterys
AF	3	4	3	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EVF	4	5	1	1	-	-	-	-	-	-	3	2	-	-
MEF	5	6	3	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-
ŽŪIF	3	5	2	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-
VŪŽF	4	4	3	3	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-
Iš viso	19	24	12	6	-	-	3	2	1	-	3	2	-	-



5.7.1 pav. Doktorantų priėmimo į ASU skaičiaus dinamika 2011–2016 m. pagal mokslo sritis

2016 m. gruodžio 31 d. doktorantūroje studijavo 96 doktorantai, iš jų 64 – nuolatinėse studijose ir 32 – ištęstinėse studijose (**5.7.2 lentelė**). Daugiausia doktorantų studijuoja Technologijos mokslų srities Aplinkos inžinerijos kryptyje (24). Šiek tiek mažiau Žemės ūkio mokslų srities Miškotyros ir Agronomijos kryptyse – po 16. Pagal padalinius daugiausia doktorantų studijuoja MEF – 28, EVF – 22 ir ŽŪIF – 20.

5.7.2 lentelė. Studijuojančių doktorantūroje pasiskirstymas pagal mokslo sritis, kryptis ir padalinius 2016 m. gruodžio 31 d.

Mokslo sritis	Mokslo kryptis	Padalinys	Nuolatinės studijos	Ištęstinės studijos	Iš viso	Iš jų moterys
Socialiniai mokslai	Vadyba	EVF	3	9	12	10
	Ekonomika		4	6	10	8
Žemės ūkio mokslai	Agronomija	AF	10	6	16	12
	Miškotyra	MEF	11	5	16	4
Biomedicinos mokslai	Ekologija ir aplinkotyra		5	2	7	3
Technologijos mokslai	Aplinkos inžinerija		4	1	5	3
		VŪŽF	8	2	10	6
		ŽŪIF	9	-	9	4
	Transporto inžinerija		3	1	4	1
	Mechanikos inžinerija		7	-	7	1
Iš viso			64	32	96	52

Daugiausia doktorantų studijuoja IV kurse. Doktorantų pasiskirstymas pagal mokslo kryptis, studijų metus ir padalinius pateiktas **5.7.3 lentelėje.**

5.7.3 lentelė. Studijuojančių doktorantūroje pasiskirstymas pagal mokslo kryptis, studijų metus ir padalinius 2016 m. gruodžio 31 d.

Mokslo kryptis	Fakultetas	Doktorantų skaičius studijų metais						Iš viso
		I metai	II metai	III metai	IV metai	V metai	VI metai	
Vadyba	EVF	2	2	5	2	1	-	12
Ekonomika		2	2	1	4	-	1	10
Agronomija	AF	3	2	4	5	1	1	16
Ekologija ir aplinkotyra	MEF	1	1	2	2	1	-	7
Miškotyra		3	4	4	2	3	-	16
Aplinkos inžinerija		1	1	-	3	-	-	5
Aplinkos inžinerija	VŪŽF	4	3	1	2	-	-	10
Transporto inžinerija	ŽŪIF	1	3	3	2	-	-	9
Aplinkos inžinerija		1	1	-	1	1	-	4
Mechanikos inžinerija		1	1	3	2	-	-	7
Iš viso		19	20	23	25	7	2	96

Doktorantūros efektyvumas. 2016 m. doktorantūros studijas baigė 10 doktorantų, iš jų laiku (nuolatinių studijų per 4 metus, ištęstinių studijų – 6 metus) daktaro disertacijas parengė ir apgynė 4 doktorantai:

AF doktorantė **Nijolė Vaitkevičienė** 2016 m. rugsėjo mėn. 23 d. apgynė Žemės ūkio mokslų srities Agronomijos mokslo krypties daktaro disertaciją „Biodinaminių preparatų įtaka biologiškai aktyvių medžiagų kaupimuisi skirtingo genotipo valgomųjų bulvių stiebagumbiuose“. Mokslinė vadovė prof. dr. E. Jarienė.

EVF doktorantė **Jūratė Savickienė** 2016 m. gruodžio mėn. 15 d. apgynė Socialinių mokslų srities Ekonomikos mokslų krypties daktaro disertaciją „Šeimos ūkių ekonominio gyvybingumo vertinimas“. Mokslinė vadovė prof. dr. A. Miceikienė.

EVF doktorantė **Anastasija Novikova** 2016 m. gruodžio mėn. 16 d. apgynė Socialinių mokslų srities Ekonomikos mokslų krypties daktaro disertaciją „Agroaplinkos išorinių padarinių vertės integravimas į žemės ūkio produktyvumo vertinimą“. Mokslinė vadovė prof. dr. V. Vitunskienė.

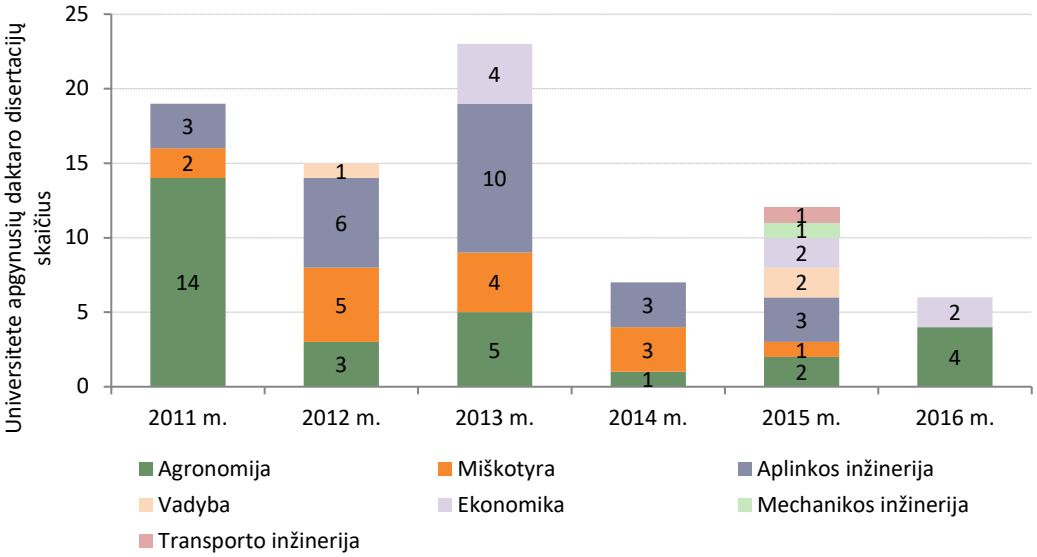
AF doktorantė **Rimanta Vainorienė** 2016 m. gruodžio mėn. 20 d. apgynė Žemės ūkio mokslų srities Agronomijos mokslo krypties daktaro disertaciją „Egzogeninio prolino ir kalio hidrokarbonato poveikis žaliosios šerytės (*Setaria viridis* (L.) P. Beauv.) biopotencialo formavimuisi skirtingomis drėgmės sąlygomis“. Mokslinė vadovė prof. dr. N. Burbulis.

2016 m. baigusių doktorantūros studijas ir įsidarbinusių ASU doktorantų skaičiaus pasiskirstymas pagal padalinius pateiktas **5.7.4 lentelėje.**

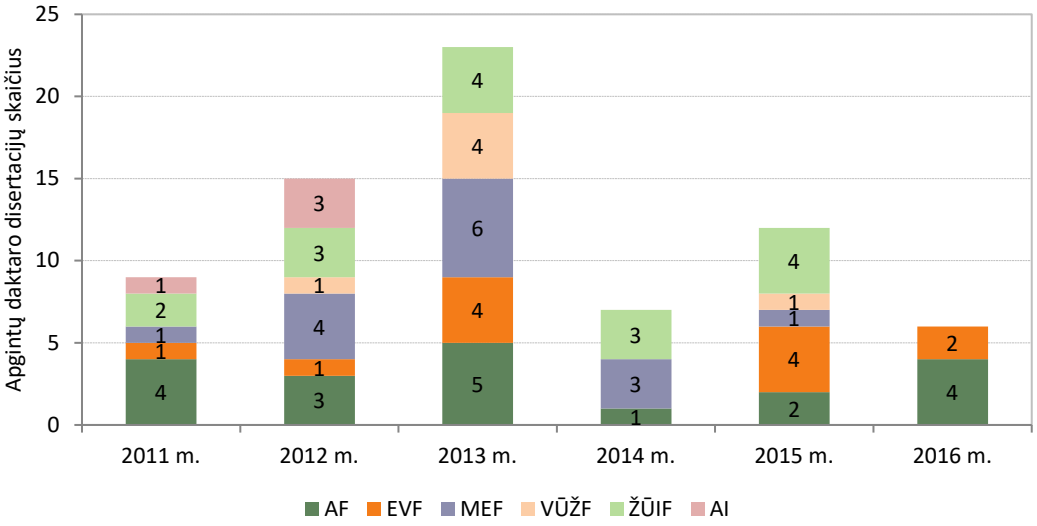
5.7.4 lentelė. 2016 metais baigusių doktorantūros studijas ir įsidarbinusių Universitete doktorantų skaičiaus pasiskirstymas pagal padalinius

Padalinys	Doktorantai			
	Baigė doktorantūros studijas	Iš jų apgynė disertaciją	Iš jų neapgynė disertacijos	Įsidarbinę ASU
AF	2	2	-	1
EVF	2	2	-	2
MEF	4	-	4	3
VŪŽF	-	-	-	-
ŽŪIF	2	-	2	1
Iš viso	10	4	6	7

Vadovaujantis Doktorantūros reglamentu, daktaro disertaciją galima apginti per vienerius metus po doktorantūros studijų baigimo. Viena doktorantė pasinaudojo tokia galimybe ir disertaciją apgynė 2016 m. Viena disertacija apginta eksternu. Iš viso 2016 m. apginta 17 daktaro disertacijų (**5.7.2 pav.**). ASU doktorantai apgynė 6 daktaro disertacijas: Žemės ūkio mokslų srities Agronomijos krypties – 4, iš jų 1 eksternu; Socialinių mokslų srities Ekonomikos krypties – 2 (**5.7.3 pav.**). Dar 11 disertacijų ASU apgynė LAMMC doktorantai (3 – Žemdirbystės instituto, 2 –Vokės filialo, 2 – Agrocheminių tyrimų laboratorijos, 1 – Sodininkystės ir daržininkystės instituto, 1 – Vėžaičių filialo, 2 – Miškų instituto). Apgintų disertacijų sąrašas pateikiamas **4 priede.**



5.7.2 pav. ASU apgintų daktaro disertacijų skaičius pagal mokslo kryptis 2011–2016 m.



5.7.3 pav. ASU apgintų daktaro disertacijų skaičius padaliniuose 2011–2016 m.

Doktorantūros studijų savianalizė. 2016 m. buvo parengtos visų ASU vykdomų mokslo krypčių doktorantūros studijų savianalizės ir pateiktos Lietuvos mokslo tarybai vertinti. Pagrindiniai Žemės ūkio mokslų Agronomijos ir Miškotyros krypčių savianalizių rengėjai buvo ASU (kaip koordinatorius), kitų mokslo krypčių – kiti universitetai, kurie yra tų krypčių koordinatoriai. Doktorantūros kryptys buvo vertinamos pagal šias kriterijų grupes: Doktorantūros reglamento nuostatų laikymąsi, doktorantūros komiteto

veiklą, doktorantūros studijų vykdymą, disertacijos gynimo tvarką, doktorantūros efektyvumą, apeliacijų ir mokslo laipsnio atšaukimų nagrinėjimą. LMT visas vykdomas doktorantūros studijas pagal visas mokslo kryptis įvertino teigiamai. Ekspertų išvadose nurodyta, kad doktorantūros vykdomos tinkamai, laikantis Doktorantūros reglamentų, paruoštų pagal LR Vyriausybės nutarimu patvirtintus Mokslo doktorantūros nuostatus, pagirtina, kad doktorantai įtraukiami į padaliniuose vykdomus mokslo tiriamuosius darbus ir į tarptautinius projektus ar ilgalaikes programas. Ekspertai pateikė siūlymus ir rekomendacijas vykdomos doktorantūros kokybės užtikrinimui ir tarptautiškumo didinimui.

ŠMM parengė naujus Mokslo doktorantūros nuostatus, kurie reglamentuoja trečiosios studijų pakopos – studijų, mokslinių tyrimų, disertacijos rengimo, gynimo ir mokslo daktaro laipsnio suteikimo tvarką. Ministro įsakymu nustatoma, kad iki 2017 m. birželio 1 d. universitetai arba universitetai kartu su mokslinių tyrimų institutais savo doktorantūros reglamentus privalo suderinti su šio įsakymu patvirtintais Mokslo doktorantūros nuostatų reikalavimais.

Doktorantų korporacija „Kolegos“. ASU doktorantus vienija doktorantų korporacija „Kolegos“, įkurta 1995 m. sausio 30 d. Pagrindiniai korporacijos tikslai yra telkti ir vienyti ASU doktorantus bendrai veiklai, atstovauti savo nariams ir ginti jų teises bei interesus, propaguoti ir remti mokslinę veiklą, teikti pasiūlymus ASU senatui ir rektoratui, skatinti doktorantų iniciatyvą ir kūrybinį aktyvumą, organizuoti doktorantų konferencijas, seminarus, diskusijas; prisidėti organizuojant ASU renginius, kaupti ir skleisti informaciją apie mokslinių stažuočių užsienyje galimybes ir sąlygas; prisidėti prie ASU renginių organizavimo, plėtoti ryšius su panašius tikslus turinčiomis Lietuvos ir užsienio organizacijomis.

2016 m. doktorantų korporacijai „Kolegos“ buvo turiningi. Doktorantai nemažai laiko skyrė patalpų paieškai ir įsirengimui, vidinės komandos formavimui. Dalyvavo susitikimuose su kitų universitetų doktorantų draugijomis. Doktorantai padėjo organizuojant konferencijas „Jaunasis mokslininkas 2016“, „Inžinerija tausojančio žemės ūkio plėtrai“, taip pat prisidėjo prie kitų fakultetuose organizuojamų renginių. Doktorantų korporacijos „Kolegos“ prezidentė ir viceprezidentė dalyvavo Senato posėdžiuose ir rengė korporacijos veiklos planus ir perspektyvas. Šiais metais buvo užmegztas glaudus bendradarbiavimas su kitų universitetų doktorantų organizacijomis, suteikta teisė 2017 m. būti tarptautinio jaunųjų mokslininkų forumo organizatoriais.

Doktorantai labai intensyviai vykdo mokslinę veiklą, tačiau randa laiko ir kartu leisti laisvalaikį. Metų pradžioje vyksta pirmo kurso doktorantų „krikštynos“, numatomi išvykstamieji susirinkimai, kur generuojamos korporacijos veiklos, siekiant įgyvendinti užsibrėžtus tikslus. Metų pabaigoje atliekamas veiklų planavimas ateinantiems metams. ASU doktorantų korporaciją „Kolegos“ vienija draugiški, aktyvūs, kiekvienais metais vis nauji nariai.

Jaunieji mokslininkai. ASU labai svarbus vaidmuo tenka jauniesiems mokslininkams, gebantiems savarankiškai ir kartu su patyrusiais mokslininkais generuoti naujas idėjas, spręsti mokslo problemas, atlikti mokslinius tyrimus, skleisti gautus tyrimų rezultatus. Kiekvienais metais ASU organizuojamame mokslinių darbų konkurse viena mokslo premija numatoma jaunajam mokslininkui. Dar keletas jaunųjų mokslininkų yra apdovanojami kartu su patyrusiais mokslininkai, kai konkursui teikiami bendri darbai. Pastaraisiais metais labiausiai per metus pasižymėjusiems ASU dėstytojams, mokslininkams, darbuotojams ir studentams įteikiamos nominacijų statulėlės. Viena nominacija yra skirta jaunajam mokslininkui. 2016 metais jaunojo mokslininko statulėlė buvo įteikta doktorantei J. Treinytei.

2016 m. Lietuvos jaunųjų mokslininkų sąjungos organizuojamo konkurso „Geriausia disertacija 2015“ laureate Socialinių ir Humanitarinių mokslų kryptyje už darbą „Viešųjų investicijų projektų kuriamos socialinės naudos kompleksinis vertinimas“ tapo dr. Jurgita Baranauskienė.

Jaunieji mokslininkai iki 35 metų amžiaus ASU nuo visų dėstytojų ir mokslo darbuotojų sudaro apie 17 proc. (HS – 16 proc., FBTA – 18 proc.). Įskaitant doktorantus, HS mokslo srityse jaunųjų mokslininkų

dalis padidėja iki 30 proc., FBTA mokslo srityse – iki 37 proc. 2016 metais ASU doktorantai, turintys didelių pasiekimų mokslinėje veikloje, teikė Lietuvos mokslo tarybai paraiškas dėl skatinamųjų stipendijų. Rezultatai bus paskelbti 2017 metais. 2016 metais stipendiją gavo Technologijos mokslų Aplinkos inžinerijos krypties doktorantė Vilma Naujokienė ir Žemės ūkio mokslo srities Agronomijos krypties doktorantė Nijolė Vaitkevičienė. 2015 m. skatinamąsias stipendijas gavo 6, 2014 m. – 10, 2013 m. – 12, o 2012 m. – 8 doktorantai.

Podoktorantūra. Podoktorantūros stažuotės yra ypač svarbi patirtis mokslininkų karjerai ir teikia didelę naudą mokslo ir studijų institucijoms. Įdarbinti stažuotės laikotarpiu mokslininkai vykdo mokslinius tyrimus, turi puikią galimybę įgyti naujos patirties. Tarptautiškumo skatinimas yra vienas svarbiausių podoktorantūros stažuočių tikslų. Pastaraisiais metais tiek 2015 m., tiek 2016 m. LMT neskelbė konkurso podoktorantūros stažuotėms, todėl naujai priimtų stažuotojų 2016 metais nebuvo.

Michael Manton iš Švedijos žemės ūkio mokslų universiteto nuo 2013 m. iki 2016 m. gruodžio mėn. tęsė stažuotę ASU Miško biologijos ir miškininkystės institute. Jo tyrimų tema „Integrative research towards sustainable landscapes in the Baltic Sea Region“, mokslinis vadovas prof. dr. G. Brazaitis. 2016 m. gruodžio mėn. Švedijos žemės ūkio mokslų universitete Michael Manton apgynė daktaro disertaciją tema „Functionality of Wet Graslands As green infrastructure“.

6. TARPTAUTIŠKUMO DIDINIMAS SKATINANT ATVIRUMĄ STUDIJOSE IR MOKSLINĖJE VEIKLOJE

6.1. Tarptautinės sutartys ir narystė organizacijose

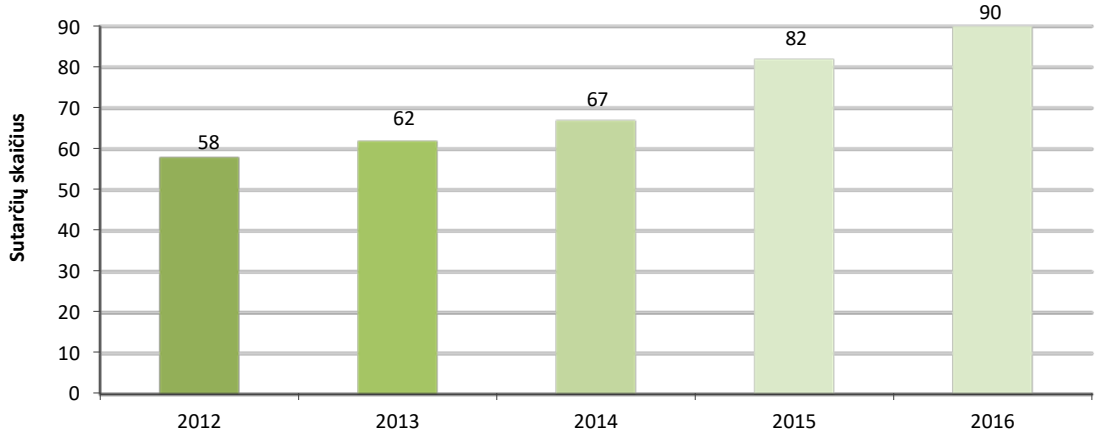
Dvišalės tarptautinės bendradarbiavimo sutartys

2016 m. sudaryta arba atnaujinta 15 tarptautinių dvišalių bendradarbiavimo sutarčių su užsienio šalių mokslo ir studijų institucijomis:

- Montanos valstybiniu universitetu (Montana State University), Montana, JAV;
- Šiaurės Rytų universitetu (Northestern University), Šenjangas, Kinija;
- Šenzen universitetu (Shezhen University), Šenzen, Kinija;
- Šandong žemės ūkio mokslų akademija (Shandong Academy of Agricultural Sciences), Šandongas, Kinija;
- Tokijo žemės ūkio ir technologijos universitetu (Tokyo University of Agriculture and Technology), Japonija;
- Paulistos universitetu (Universidade Paulista - UNIP), San Paulas, Brazilija;
- Lvovo nacionaliniu agrariniu universitetu (Lviv National Agrarian University), Lvovas, Ukraina;

- Ukrainos nacionalinės mokslų akademijos Karpenko Fizikos-mechanikos institutu (Karpenko Physiko - Mechanical Institute of National Academy of Sciences of Ukraine), Kijevas, Ukraina;
- Juodosios jūros ekonomikos ir inovacijų mokslinio tyrimo institutu (Black Sea Research Institute of Economy and Innovation), Odesa, Ukraina;
- Kazachijos nacionaliniu agrariniu universitetu (Kazakh National Agrarian University), Almata, Kazachija (atnaujinta);
- Zhangir khan Vakarų Kazachstano agrariniu technikos universitetu (Zhangir khan West Kazachstan Agrarian - Technical University), Uralskas, Kazachija;
- Baltarusijos valstybiniu ekonomikos institutu (Белоруский государственный экономический университет), Minskas, Baltarusija
- Nacionalinės Baltarusijos mokslų akademijos Žemės ūkio mechanizacijos moksliniu-praktiniu centru (Научно практический центр национальной Академии наук Белоруси по механизации сельского хозяйства), Minskas, Baltarusija;
- Gruzijos žemės ūkio universitetu (Agricultural University of Georgia), Tbilisis, Gruzija;
- Aksaray universitetu (Aksaray University), Aksaray, Turkija.

Iš viso 2016 m. ASU turėjo 90 veikiančių tarptautinių dvišalių bendradarbiavimo sutarčių su studijų, mokslo ir valstybinėmis institucijomis (žr. 5 priedą). Sutartys padėjo ir skatino studijų, mokslinių projektų rengimą ir vykdymą, akademinio personalo judumo organizavimą tarp partnerių, dalyvavimą tarptautinėse konferencijose, keitimąsi mokslinėmis publikacijomis ir pan.



6.1.1 pav. Dvišalių bendrųjų tarpinstitucinių sutarčių skaičiaus kaita

ERASMUS programos sutartys

Įgyvendinant naują ERASMUS+ programos laikotarpį, visos ankstesnės šios programos tarpuniversitetinės bendradarbiavimo sutartys atnaujintos iki 2021 m. Per 2016 metus sudarytos naujos ERASMUS+ sutartys su Europos šalių universitetais, taip pat naujos sutartys su ERASMUS programos partnerystės šalių (trečiųjų šalių) universitetais. Iš viso metų pabaigoje buvo 104 veikiančios ERASMUS+ bendradarbiavimo sutartys 27 Europos šalyse, 12 sutarčių su ERASMUS programos partnerystės šalių universitetais, 11 trečiųjų šalių.

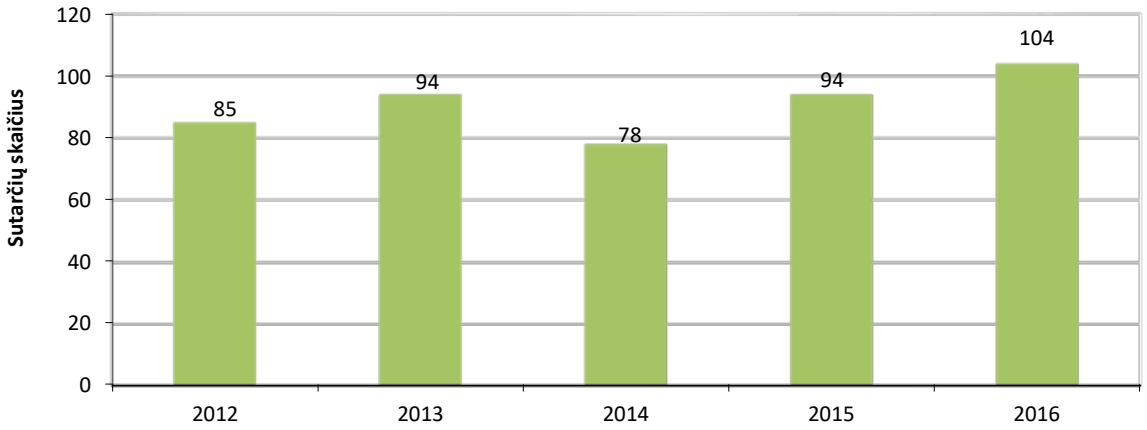
Sutarčių skaičius su užsienio aukštosiomis mokyklomis, į kurias mūsų studentai gali vykti dalinių studijų, o dėstytojai skaityti paskaitų, 2016 m. didėjo, lyginant su 2015 m., nes daugėjo kontaktų su užsienio šalimis ir augo ASU ir užsienio partnerių bendradarbiavimo intensyvumas studijų mainų procese.

Naujos sutartys pasirašytos su šiais ERASMUS programos šalių Europos universitetais:

- Aksarajaus universitetu (Turkija);
- Žemės ūkio verslo ir regioninės plėtros universitetu (Bulgarija);
- Jean Monnet universitetu Sent Etjene (Prancūzija);
- Dubrovniko universitetu (Kroatija);
- J. J. Strossmayerio universitetu Osijeke (Kroatija);
- Siedlcų gamtos ir humanitarinių mokslų universitetu (Lenkija);
- Laplandijos universitetu (Suomija).

Sutartys su ERASMUS partnerystės šalių (trečiųjų šalių) universitetais:

- Gardino valstybiniu žemės ūkio universitetu (Baltarusija);
- Pekino technologijos institutu (Kinija);
- Gruzijos technikos universitetu (Gruzija);
- Indijos mokslų institutu (Indija);
- Šankaros technologijos institutu (Indija);
- Bogoro žemės ūkio universitetu (Indonezija);
- Kazachijos nacionaliniu agrariniu universitetu (Kazachstanas);
- Moldovos valstybiniu žemės ūkio universitetu (Moldova);
- Sankt Peterburgo politechnikos universitetu (Rusija);
- Charkovo nacionaliniu žemės ūkio technikos universitetu (Ukraina);
- Pietų Ilinojaus universitetu (Jungtinės Amerikos Valstijos);
- Samarkando žemės ūkio institutu (Uzbekija).



6.1.2 pav. ERASMUS + programos bendradarbiavimo sutarčių su Europos universitetais skaičiaus kaita

Visas ERASMUS programos tarpuniversitetinių sutarčių sąrašas pateiktas **6 priede** bei skelbiamas http://intern.asu.lt/list-of-erasmus-partner-universities/

Narystė tarptautinėse organizacijose

ASU dalyvauja pagrindinių tarptautinių organizacijų, vienijančių Europos ir pasaulio universitetus, veikloje. Narystė grindžiama dalyvavimu organizacijų rengiamose konferencijose, seminaruose, programose, komitetuose. Narystė taip pat leidžia aktyviai dalyvauti aukštojo mokslo politikos formavimo procesuose, plėsti partnerių tinklą, reklamuoti Universitetą ir jo veiklas bei būti matomiems už šalies ribų.

Išskirtos dvi narystės grupės – narystė bendrose akademinėse tarptautinėse organizacijose ir narystė tarptautinėse mokslinėse organizacijose ir tinkluose.

Narystė bendrose akademinėse tarptautinėse organizacijose

BOVA – Baltic Veterinary, Forestry and Agricultural University Network / Baltijos šalių žemės ūkio ir veterinarijos universitetų tinklas.
Narystė nuo 1996 08;

EUA – Europos universitetų asociacija / European University Association.
Narystė nuo 2005 10;

ICA – Europos gyvybės mokslų universitetų asociacija / Association for European Life Science Universities.
Narystė nuo 2002 09;

Magna Charta University – Didžioji Europos universitetų chartija, inicijuota Bolonijos universiteto.
Narystė nuo 2004 09;

Baltic University Programme – Baltijos universiteto programa
Narystė nuo 2003 09;

GCHERA – Pasaulinis žemės ūkio aukštojo mokslo švietimo ir mokslo konsorciumas / Global Consortium of Higher Education and Research.
Narystė nuo 2002 02.

ASU mokslininkai aktyviai dalyvauja **tarptautinėse mokslinėse ir tinklinėse organizacijose.** 2016 m. jie buvo 39 organizacijų nariais, tarybos ir valdybos nariais, atsakingaisiais nariais, Lietuvos atstovais:

1. Amerikos sodininkų draugija/American Society for Horticultural Plants (ASHS).
2. Amerikos žemės ūkio ir biologinės inžinerijos asociacija/American Society of Agricultural and Biological Engineers (ASABE).
3. Ankštinių augalų draugija/Legume Society (LS).
4. Automobilių inžinierių asociacija/Society of Automotive Engineers (SAE).
5. Azijos ir Ramiojo vandenyno chemijos, biologijos ir aplinkos inžinerijos draugija/ Asia-Pacific Chemical, Biological& Environmental Engineering Society (APCBEES).
6. Eurazijos verslo ir ekonomikos draugija/Eurasia Business and Economic Society (EBES)
7. Europos augalų biologų draugijų federacija Federation of European Societies of Plant Biology (FESPB).
8. Europos augalų selekcininkų asociacija/European Association on Plant Breeding (EUCARPIA).
9. Europos dirvožemininkų sąjunga/European Soil Sciences Association.
10. Europos herbologų draugija/European Weed Research Society (EWRS).
11. Europos mažosios hidroenergetikos asociacija/European Small Hydropower Association (ESHA).
12. Europos saugos ir sveikatos darbe agentūra/European Agency for Safety and Health at Work (EU-OSHA).
13. Europos trąšų gamintojų asociacija/European Fertilizer Manufacturers Association (EFMA).
14. Europos universitetų ekologinės žemdirbystės dėstytojų tinklas/European Network of Organic Agriculture Teachers (ENOAT).

15. Europos žemės ūkio inžinierių asociacija/European Society of Agricultural Engineers (EurAgEng).
16. ISEKI maisto draugija/ISEKI-Food Association (IFA).
17. Japonijos herbologų draugija/Weed Science Society of Japan (WSSJ).
18. Laisvoji tarptautinė natūralių medžiagų mokslininkų draugija/Free International Association of Researchers on Natural Substances 09 (FIARNS09).
19. Pasaulio artojų organizacija/World Ploughing Organisation (WPO).
20. Pasaulinė dirvožemio ir vandens apsaugos asociacija / World Association of Soil and Water Conservation (WASWC).
21. Pasaulinis mokslinių tyrimų aljansas/Global Research Alliance (GRA).
22. Šiaurės šalių hidrologų asociacija/Nordic Association for Hydrology (NHF).
23. Šiaurės šalių žemės ūkio mokslininkų asociacija/Nordic Association of Agricultural Scientists (NJF).
24. Tarptautinė alelopatijos draugija/International Allelopathy Society (IAS).
25. Tarptautinė augmenijos tyrinėtojų asociacija/International Association for Vegetation Science (IAVS).
26. Tarptautinė automatinio valdymo federacija/International Federation of Automatic Control (IFAC-LINO).
27. Tarptautinė dirvožemininkų sąjunga/International Union of Soil Sciences (IUSS).
28. Tarptautinė herbologų draugija/International Weed Science Society (IWSS).
29. Tarptautinė hidrologijos mokslų draugija/International Association of Hydrological Sciences (IAHS).
30. Tarptautinė medžiagų mokslo švietimo taryba/International Council on Materials Education (ICME).
31. Tarptautinė medžioklėtyros biologų sąjunga/International Union of Game Biologists (IUGB).
32. Tarptautinė meldinės nendrinukės išsaugojimo grupė/International Aquatic Warbler Conservation Team.
33. Tarptautinė miškų tyrimų organizacijų sąjunga/International Union of Forest Research Organizations (IUFRO).
34. Tarptautinė sodininkystės mokslo draugija/International Society for Horticultural Science (ISHS).
35. Tarptautinis statistikos mokslininkų tinklas/The World of Statistics.
36. Tarptautinė tribologų taryba/International Tribology Council (ITC).
37. Tarptautinė žemės dirbimo tyrimų asociacija/International Soil Tillage Research Organization (ISTRO).
38. Vokietijos akademinių mainų tarnybos DAAD (Deutscher Akademischer Austauschdienst) Lietuvos alumni klubas.
39. Vokietijos inžinierių sąjunga/Verein Deutscher Inginieure (VDI).

6.2. Tarptautinės studijos

2016 m. ASU fakultetai tęsė studijų programų atnaujinimą ir pritaikymą užsienio studentų studijoms. Fakultetai, atsižvelgdami į ASU veiklos strategijos studijų tarptautiškumo plėtros kryptis bei siekdami pritraukti studijuoti į nuolatines mokamas studijas užsienio studentus, atnaujino siūlomas studijų programas anglų kalba. Atsižvelgiant į užsienio studentų paraiškas, pakoreguotas siūlomų užsieniečiams studijuoti programų skaičius. 2016 m. užsieniečiams buvo siūloma studijuoti 7 bakalauro ir 10 magistrantūros programų, taip pat 8 doktorantūros studijų kryptys anglų kalba. Rengti ir reklamuoti studijų programas rusų kalba atsisakyta, nes nepavyksta pritraukti rusakalbių užsienio studentų.

6.2.1 lentelė. I pakopos (bakalauro) studijų programos, kurių dėstymo kalba yra anglų ir kurias gali rinktis studijuoti užsienio studentai (paryškintos programos, kuriose mokosi užsienio studentai)

Valstybinis kodas	Studijų programa	Studijų trukmė metais	Suteikiamas kvalifikacinis laipsnis
BIOMEDICINOS MOKSLŲ STUDIJŲ SRITIS			
612C18002	Taikomoji ekologija	4	Ekologijos bakalauras
SOCIALINIŲ MOKSLŲ STUDIJŲ SRITIS			
612N70003	**Kaimo plėtros administravimas**	**3,5**	**Viešojo administravimo bakalauras**
612L10012	Taikomoji ekonomika ir verslo analizė	3,5	Ekonomikos bakalauras
TECHNOLOGIJOS MOKSLŲ STUDIJŲ SRITIS			
612H23002	**Hidrotechninės statybos inžinerija**	4	**Vandens inžinerijos bakalauras**
612J17001	Atsinaujinančių energijos išteklių inžinerija	4	Energijos inžinerijos bakalauras
612E20003	Transporto inžinerija	4	Sausumos transporto inžinerijos bakalauras
612H30002	**Žemės ūkio mechanikos inžinerija**	4	**Mechanikos inžinerijos bakalauras**

6.2.2 lentelė. II pakopos (magistro) studijų programos, kurių dėstymo kalba yra anglų ir kurias gali rinktis studijuoti užsienio studentai (paryškintos programos, kuriose mokosi užsienio studentai)

Valstybinis kodas	Studijų programa	Studijų trukmė metais	Suteikiamas kvalifikacinis laipsnis
BIOMEDICINOS MOKSLŲ STUDIJŲ SRITIS			
621D72002	Sodininkystė ir daržininkystė	2	Agronomijos magistras
621D55001	Laukinių gyvūnų ištekliai ir jų valdymas	2	Laukinių gyvūnų populiacijos valdymo ir medžioklystės magistras
621C18002	Taikomoji ekologija	2	Ekologijos magistras
SOCIALINIŲ MOKSLŲ STUDIJŲ SRITIS			
621N70002	**Kaimo plėtros administravimas**	2	**Viešojo administravimo magistras**
621N30003	Apskaita ir finansai	2	Finansų magistras
TECHNOLOGIJOS MOKSLŲ STUDIJŲ SRITIS			
621J70002	**Agrobiotechnologija**	**2**	**Biotechnologijos magistras**
621H23002	**Hidrotechninės statybos inžinerija**	**2**	**Vandens inžinerijos magistras**
621E33001	Tvarioji energetika	2	Atsinaujinančios energijos inžinerijos magistras
621J17001	Biomasės inžinerija	2	Biomasės inžinerijos magistras
621H30002	**Žemės ūkio mechanikos inžinerija**	2	**Mechanikos inžinerijos magistras**

6.2.3 lentelė. III pakopos (doktorantūros) studijų programos, kurių dėstymo kalba yra anglų ir kurias gali studijuoti užsienio studentai (paryškintos programos, kuriose mokosi užsienio studentai)

Krypties kodas	Mokslo kryptis	Doktorantūros institucija	Administruojantis (koordinuojantis) universitetas	Studijų forma ir trukmė metais		Suteikiamas mokslo laipsnis
				NL	I	
01 A	Agronomija	ASU, LAMMC	ASU	4	6	Žemės ūkio mokslų daktaras
04 A	Miškotyra	ASU, LAMMC	ASU	4	6	Žemės ūkio mokslų daktaras
03 B	Ekologija ir aplinkotyra	VDU, ASU, LAMMC	VDU	4	6	Biomedicinos mokslų daktaras
03 S	**Vadyba**	**VDU, KU, ASU, MRU, ŠU**	**VDU**	**4**	**6**	**Socialinių mokslų daktaras**
04 S	Ekonomika	VDU, ASU, ŠU, MRU, ISM VEU	VDU	4	6	Socialinių mokslų daktaras
03 T	Transporto inžinerija	VGTU, ASU ir KU	VGTU	4	6	Technologijos mokslų daktaras
04 T	Aplinkos inžinerija	KTU, ASU ir LEI	KTU	4	6	Technologijos mokslų daktaras
09 T	**Mechanikos inžinerija**	**KTU ir ASU**	**KTU**	**4**	**6**	**Technologijos mokslų daktaras**

2016 m. užsienio studentai mokėsi pagal I pakopos 3, II pakopos – 4 ir III pakopos – 2 nuolatinių studijų programas anglų kalba.

ASU tinklalapyje http://asu.lt/language/en/university/studies/admission-information/ sukurtas ir nuolat atnaujinamas puslapis anglų kalba, informuojantis apie studijų programas, stojimo ir studijų sąlygas užsienio studentams.

Užsienio studentų pritraukimas į nuolatines studijas

Universitetas nuolat ieško naujų ryšių su studijų agentais užsienio šalyse, reklamuojančiais ASU nuolatinių studijų programas ir padedančiais pritraukti užsienio studentus atvykti studijuoti į ASU. Būtent bendradarbiavimas su agentais ir agentūrinio tinklo vystymas yra vienas efektyviausių būdų užsienio studentams pritraukti.

2016 m. buvo užmegzti ryšiai ir pasirašytos sutartys dėl užsienio studentų pritraukimo studijuoti ASU su 3 užsienio studijų tarpininkavimo agentais:

- Krishna Consultants, Indija.
- Future Solutions Centre, Latvija;
- EN Education Group, D.Brtanija.

Anksčiau sudarytos ir galiojančios sutartys su užsienio studijų tarpininkavimo agentais:

- Europe Study Centre Pvt. Ltd., Indija.
- NIMAS Education Pvt. Ltd., Indija;
- Overseas Study Sonsultants OSC, Indija;
- Krishna Consultants, Indija.

Vyksta bendradarbiavimas su užsienio studijų tarpininkavimo agentais be sutarčių:

- FAST LANE Immigration Services Limited, Bangladešas;
- Ahmed World Wide Express, Bangladešas;

- British Education Center. (BEC), Bangladešas;
- Overseas Ambition Solutions Ltd, Bangladešas;
- Hasan Towhid, Bangladešas;
- Prominent Consultant, Bangladešas;
- VISA SOLUTION BD LTD, Bangladešas;
- Keemaya, Indija;
- LOYALTY, Indija;
- NANCY, Indija;
- POOJA NADKAR, Indija;
- SHREEJI OVERSEAS, Indija;
- SWARNIM CONSULTANT, Indija.

Minėtų agentūrų atstovai įsipareigoję savo šalyse platinti informaciją apie ASU nuolatinių studijų programas, konsultuoti potencialius kandidatus studijuoti ASU, padėti parengti paraiškas ir kitus reikiamus stojimo į ASU dokumentus, informuoti juos vizų gavimo klausimais apie artimiausias Lietuvos Respublikos konsulines įstaigas, prireikus palaikyti su jomis ryšius. Agentūroms siunčiama studijų reklaminė medžiaga, papildomai konsultuojama priėmimo klausimais.

Aktyviausios agentūros, daugiausia pateikusios kandidatų 2016 m., buvo Europe Study Centre Pvt. Ltd., Overseas Study Sonsultants OSC.

Bendradarbiaujant su Kinijos „Global Education“ studijų užsienyje informacijos agentūra pratęsta sutartis dėl ASU puslapio kinų kalba, orientuoto reklamuoti Universitetą ir jo studijų programas Kinijoje ir pritraukti šios šalies studentus atvykti studijuoti į ASU, palaikymo (http://www.earthedu.com/HotSchools/Lithuania/ASU/index.htm). Kinų studentų pritraukimo studijuoti ASU galimybės pagerėjo, nes 2015 m. buvo pasirašytos tarpvalstybinės sutartys dėl kvalifikacijų, susijusių su aukštuoju mokslu, pripažinimo.

2016 m. informacija apie studijų galimybes ASU el. laiškų bei spausdintų reklaminių leidinių forma buvo platinama studijų užsienyje organizatoriams Indijoje, Gruzijoje, Kazachstane, Kinijoje, Turkijoje.

ASU dalyvavo ŠMPF inicijuojamose studijų parodose Gruzijoje, Japonijoje, JAV, Jordanijoje, Kinijoje, kuriose buvo platinama informacija apie studijas ASU. TS kartu su VRRS rengė ir išleido reklaminę medžiagą anglų kalba lankstinukų ir studijų programų katalogų forma. Be minėtų studijų programų skaidos užsienyje renginių, ši informacija taip pat buvo platinama per ŽŪM ir ŠMM organizuotus renginius Lietuvos Respublikos ambasadose ir atstovybėse Baltarusijoje, Brazilijoje, Japonijoje, Kinijoje, Rusijoje, Turkijoje.

Informaciją apie studijas užsienio studentams platino pagal studijų mainų programas į užsienio universitetus išvykstantys mūsų dėstytojai, mokslo ir administracijos darbuotojai, užsienio studentai, besimokantys ASU.

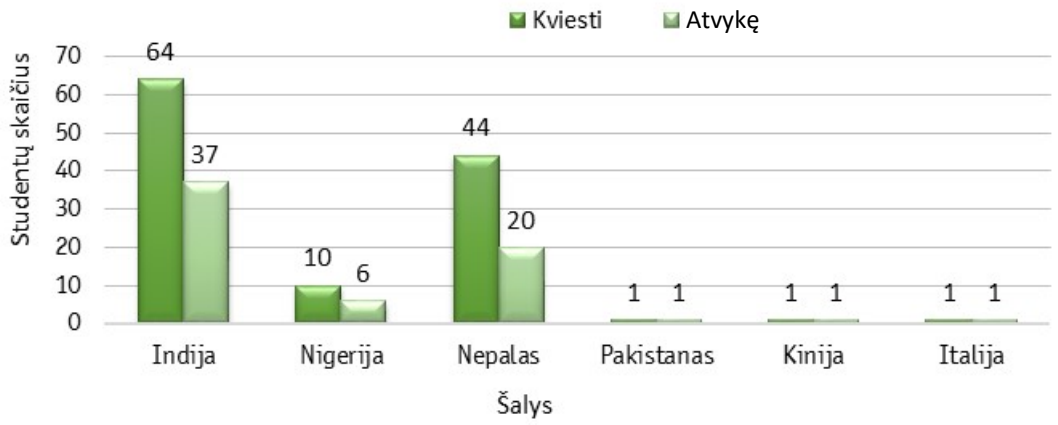
Užsienio studentų pritraukimas į ASU nuolatines studijas 2016 m.

Bendradarbiaujant su užsienio studijų tarpininkavimo agentais ir individualiais kandidatais, studentų pritraukimo ir atrinkimo procesas vyko šiais etapais:

- gautas 241 kandidato studijuoti ASU paraiškų dokumentų paketas į bakalauro ir magistro studijas;
- atrinktas ir pakviestas studijuoti 121 kandidatas;
- vizas studijoms gavo 67 kandidatai.

2016 m. užsienio studentai priimti studijuoti į 4 fakultetus:

- 48 studentai į EVF Kaimo plėtros administravimo (21 studentas į bakalauro ir 27 studentai į magistro) nuolatinių studijų programas anglų kalba;
- 1 studentas į ŽŪIF Žemės ūkio mechanikos inžinerijos bakalauro nuolatinių studijų programą anglų kalba;
- 16 studentų į VŪŽF Hidrotechninės statybos inžinerijos (13 studentų į bakalauro ir 3 studentai į magistro) nuolatinių studijų programas anglų kalba;
- 1 studentas į AF Agrobiotechnologijos magistro nuolatinių studijų programą anglų kalba.



6.2.1 pav. Užsienio studentų, kviestų ir atvykusių studijuoti į nuolatines studijas anglų kalba 2016 m., pasiskirstymas pagal šalis

Studijų mainų programa su Kazachstanu

2016 m. buvo tęsiamas bendradarbiavimas su Kazachijos universitetais: Kazachijos nacionaliniu agrariniu universitetu (KazNAU), Tarazo universitetu, S. Seifulino agrotechniniu universitetu. Remiantis dvišalio bendradarbiavimo sutartimi, buvo vykdomi studentų ir dėstytojų mainai.

Į ASU studijuoti įvairias programas buvo atvykę 36 Kazachijos studentai:

- 30 studentų į 10 dienų intensyvius magistrantūros kursus (į ŽŪIF ir VŪŽF);
- 6 studentai į 4 mėn. dalines magistrantūros studijas (į ŽŪIF, VŪŽF ir MEF);
- 1 studentas mokosi nuolatinėse doktorantūros studijose (EVF).

Apie studijų, mokslinių tyrimų ir verslo galimybes ASU ir Lietuvoje informuoja Kazachijos nacionaliniame agrariniame universitete ASU lėšomis įrengtas informacinis terminalas.

Jungtinės studijų programos

2016 m. pagal EUROFORESTER programą studijavo 2 MEF magistrantūros studentai.

EUROFORESTER yra Švedijos žemės ūkio mokslų universiteto (SLU) koordinuojama tarptautinė magistrantūros studijų programa, įkurta 2000 metais. Jos partneriai yra 17 miškų fakultetų iš Švedijos, Danijos, Estijos, Latvijos, Lietuvos, Vokietijos, Lenkijos, Rusijos, Ukrainos, Kinijos ir Urugvajaus. MEF yra EUROFORESTER programos universitetų tinklo akademinis partneris.

Informacija apie šią programą: http://www.slu.se/euroforester-master.

2016 m. EVF kartu su partneriais iš Latvijos žemės ūkio universiteto (LLU) ir Estijos gyvybės mokslų universiteto (EMU) pradėta rengti magistrantūros vadybos krypties jungtinė studijų programa „Agri-Food Business Mangement“. Studentus pagal šią programą tikimasi priimti studijuoti nuo 2017 m. rudens.

6.3. Tarptautinis mokslinis bendradarbiavimas

ASU mokslininkai 2016 m. sėkmingai tęsė bei dalyvavo naujuose ES mokslinių tyrimų ir inovacijų programos Horizontas 2020, 7BP, COST, Baltijos jūros regiono, Lietuvos–Baltarusijos dvišalio bendradarbiavimo mokslo ir technologijų srityje programos ir kitų programų tarptautiniuose moksliniuose projektuose.

Vykdyti ar vykdomi projektai:

Horizontas 2020 (H2020):

1. Alternatyvūs miškininkavimo modeliai ateities miškams / Alternative models and robust decision-making for future forest management (ALTERFOR), Nr. 676754 (M-06-11/16), 2016–2020 m., koordinatorius Švedijos žemės ūkio universitetas / Swedish University of Agricultural Sciences (SLU), Švedija; ASU vadovas prof. dr. G. Mozgeris (MEF Miškotvarkos ir medienotyros institutas).

2. Miško medžių genetinių išteklių išsaugojimo optimizavimas ir tvarus naudojimas Europoje / Optimising the management and sustainable use of forest genetic resources in Europe (GENTREE), Nr. 676876 (M-06-06/16), 2016–2020 m., koordinatorius Prancūzijos nacionalinis žemės ūkio institutas / French National Institute for Agricultural Research, Prancūzija, ASU vadovas prof. dr. D. Danusevičius (MEF Miško biologijos ir miškininkystės institutas).

3. Išmanioji rąstvežė darniam ir efektyviam miško naudojimui ir valdymui / Smart Forwarder for sustainable and efficient forest operation and management (FORWARDED2020), Nr. 727883 (I-06-50/16), 2016–2019 m., koordinatorius Hohenloher Spezial-Maschinenbau Gmbh & Co. KG, Vokietija; ASU vadovas doc. dr. R. Zinkevičius, pareiškėjai: prof. dr. D. Steponavičius, doc. dr. R. Butkus, doc. dr. G. Vasiliauskas (ŽŪIF Žemės ūkio inžinerijos ir saugos institutas).

4. Tikslinė, integruota ir harmonizuota informacija apie miškus bioekonomikos plėtros perspektyvoje / Distributed, integrated and harmonised forest information for bioeconomy outlooks (DIABOLO), Nr. 633464, 2015–2018 m., koordinatorius Natūralių išteklių institutas / Natural Resources Institute Finland (Luke), Suomija; ASU vadovas doc. dr. E. Petrauskas, atstovas dokt. G. Kulbokas (MEF Miškotvarkos ir medienotyros institutas, Aplinkos ir ekologijos institutas).

5. Tyrėjų naktis: Tavo atradimų penktadienis! / Researchers' Night: It's Your Friday to Discover! (LT2016), Nr. 722959 (06-46/16), 2016–2017 m., koordinatorius Baltijos pažangių technologijų institutas, ASU vadovė dr. R. Pranskūnienė (ASU muziejus).

ES 7-oji bendroji programa (7 BP):

1. Mišrių miškų tvarkymas. Rizikų mažinimas, atsiskaitymo didinimas (REFORM), Nr. S-SUMFOREST-17-1 (M-05-01/17), 2017–2019 m., ASU vadovas prof. dr. G. Brazaitis (MEF Miško biologijos ir miškininkystės institutas). ES 7BP ERA-NET tinklas, SUMFOREST programa.

2. Integruota išmanioji jutiklių sistema vandens tiekimo apsaugos pagerinimui / Integrated intelligent sensor system for improved security of water supply (ISIS), Nr. 312330, 2014–2016 m., koordinatorius C-Tech Innovation Ltd., Jungtinė Karalystė; ASU vadovas doc. dr. A. Radzevičius (VŪŽF Hidrotechninės statybos inžinerijos institutas).

3. Informacinės ir komunikacinės technologijos bei robotai tausojančiame žemės ūkyje / Information and Communication Technologies and Robotics for Sustainable Agriculture (ICT-AGRI-2), Nr. 618123, 2014–2017 m., koordinatorius Mokslinių tyrimų ir inovacijų agentūra / Styrelsen for Forskning og Innovation (Danija), ASU vadovas doc. dr. S. Petkevičius (ŽŪIF Žemės ūkio inžinerijos ir saugos institutas).

4. Ryšių tarp ūkio modernizavimo, kaimo vystymosi ir atsparumo permąstymas didėjančios paklausos ir ribotų išteklių pasaulyje / Rethinking the links between farm modernization, rural development and resilience in a world of increasing demands and finite resources (RETHINK), 2013–2016 m., tinklas 1st ERA-NET RURAGRI, koordinatorius W. Geothės universiteto Frankfurto prie Maino Kaimo plėtros tyrimų institutas (IFLS) / Institute for Rural Development Research (IfLS) at J W Goethe University in Frankfurt/Main (Vokietija), ASU vadovas vyresn. m. d. dr. R. Zemeckis (MEF Aplinkos ir ekologijos institutas).

5. Mokymas ir bendradarbiavimas kuriant medžiagas ir tobulinant aliejaus ir cukraus gamybos procesus / Training and collaboration on material developments and process improvements in oil and sugar production (OIL & SUGAR), Nr. 295202, 2012–2016 m., koordinatorius Luveno katalikiškasis universitetas / Katholieke Universiteit Leuven (Belgija), ASU vadovas prof. dr. J. Padgurskas (ŽŪIF Jėgos ir transporto mašinų inžinerijos institutas).

COST programa:

1. Pieninių galvijų gerovės optimizavimas / DairyCare, 2015–2018 m., FA1308, koordinatorius Kopenhagos Universitetas / University of Copenhagen (Danija), ASU atstovai: vadovas prof. dr. V. Jukna, prof. dr. R. Bleizgys ir kt. (ŽŪIF Energetikos ir biotechnologijų inžinerijos institutas, AF Žemės ūkio ir maisto mokslų institutas).

2. Nano ir mezoskalės trinties samprata ir valdymas / Understanding and Controlling Nano and Mesoscale Friction, 2015–2017 m., MP1303, koordinatorius Milano universitetas / University of Milan (Italija), ASU atstovai: prof. dr. J. Padgurskas, doc. dr. R. Rukuiža ir kt. (ŽŪIF Jėgos ir transporto mašinų inžinerijos institutas).

3. Tvarusis apdulkinimas Europoje – bendras bičių ir kitų apdulkintojų tyrimas / Sustainable pollination in Europe – joint research on bees and other pollinators (SUPER-B), 2014–2018 m., FA1307, koordinatorius Natūralios biojvairovės centras / Naturalis Biodiversity Center (Olandija), ASU atstovai: vyresn. m. d. dr. R. Zemeckis, doc. dr. A. Dautartė (MEF Aplinkos ir ekologijos institutas).

4. Ekologinės sunkiųjų metalų (mikroelementų) funkcijos anaerobinėse biotechnologijose / European network on ecological functions of trace metals in anaerobic biotechnologies, 2013–2017 m., ES1302, koordinatorius Instituto de la Grasa (Ispanija), ASU atstovai: prof. dr. V. Paulauskas, doc. dr. E. Zaleckas (MEF Aplinkos ir ekologijos institutas).

5. Europos mišrūs miškai. Mokslinių žinių integravimas į tvarų miško valdymą / European mixed forests. Integrating scientific knowledge in sustainable forest management (EuMIXFOR), 2013–2016 m., FP1206, koordinatorius Nacionalinis agronomijos mokslinių tyrimų institutas, Miškų mokslinių tyrimų centras / National Institute for Agronomic Research, Forest Research Centre (INIA-CIFOR) (Ispanija), ASU atstovas prof. dr. G. Brazaitis (MEF Miško biologijos ir miškininkystės institutas).

6. Europos miško politikos analizė / Orchestrating Forest-related Policy Analysis in Europe (ORCHESTRA), 2013–2017 m., FP1207, koordinatorius Suomijos miškų mokslinių tyrimų institutas / Finnish Forest Research Institute (Metla) (Suomija), ASU atstovas lekt. dr. M. Kavaliauskas (MEF Miškotvarkos ir medienotyros institutas).

7. Žaliosios infrastruktūros aspektai: aplinkos ir socialinių aspektų sąsaja tiriant ir tvarkant urbanizuotų teritorijų miškus / Green infrastructure approach: linking environmental with social aspects in studying and managing urban forests, 2013–2016 m., FP1204, koordinatorius Nacionalinės mokslo tarybos Agrarinės aplinkosaugos ir miškų biologijos institutas / National Research Council (CNR) Institute of Agro-Environmental & Forest Biology (IBAF) (Italija), ASU atstovas doc. dr. R. Žalkauskas (MEF Miško biologijos ir miškininkystės institutas).

8. Genetinių išteklių išsaugojimo stiprinimas: pagrindas marginalinių/periferinių miško medžių populiacijų adaptacijai prie klimato pokyčių Europoje / Strengthening conservation: a key issue for adaptation of marginal/peripheral populations of forest tree to climate change in Europe (MaP-FGR), 2013–

2016 m., FP1202, koordinatorius Žemės ūkio mokslų ir eksperimentų taryba, Miškų mokslinių tyrimų centras / CRA SEL, Council for Research and Experimentation on Agriculture, Research Centre for Forestry (Italija), ASU atstovas prof. dr. D. Danusevičius (MEF Miško biologijos ir miškininkystės institutas).

9. Miesto sodininkystė Europos miestuose – ateitis, iššūkiai ir išmoktos pamokos / Urban Allotment Gardens in European Cities – Future, Challenges and Lessons Learned, 2013–2016 m., TU1201, koordinatorius ILS – Regioninės ir urbanistinės plėtros mokslinių tyrimų institutas / ILS – Research Institute for Regional and Urban Development (Vokietija), ASU atstovė prof. dr. L. Baležentienė (MEF Aplinkos ir ekologijos institutas).

Baltijos jūros regiono programa:

1. Į vandenį išmetamų teršalų mažinimas kaimo bendruomenėse – Baltijos jūros regiono kaimai-pilotai / Water emissions and their reduction in village communities – villages in Baltic Sea Region as pilots (VillageWaters), 2016–2019 m., koordinatorius Suomijos natūralių išteklių institutas /Natural Resources Institute Finland (LUKE, Suomija), ASU vadovė prof. dr. L. Česonienė (MEF Aplinkos ir ekologijos institutas), (INTERREG).

2. Tvari kaimo vandentvarka tvariam žemės ūkiui / Sustainable rural water management for sustainable agriculture, 2015–2016 m. (Nr. V-06-58/16), koordinatorius Švedijos žemės ūkio mokslų universitetas / Swedish University of Agricultural Sciences (SLU, Švedija), ASU vadovas prof. dr. A. Povilaitis (VŪŽF Vandens išteklių inžinerijos institutas), (EUBSR, INTERREG).

Lietuvos–Baltarusijos dvišalio bendradarbiavimo mokslo ir technologijų srityje programa:

1. Biodujų, išgaunamų iš žemės ūkio organinių atliekų, kiekio didinimas ir kokybės gerinimas optimizuojant žaliavų sudėtį / Increasing amount and improving quality of biogas extracted from agricultural organic waste by optimisation of raw material composition, 2015–2016 m., ASU koordinatorius prof. dr. K. Navickas (ŽŪIF Energetikos ir biotechnologijų inžinerijos institutas).

2. Socialinis verslumas kaip inovatyvios veiklos forma Lietuvoje ir Baltarusijoje / Social entrepreneurship as a form of innovative activities in Lithuania and Belarus, 2015–2016 m., ASU koordinatorius prof. dr. A. Gargasas (EVF Verslo ir kaimo plėtros vadybos institutas).

3. Bioskalių tepamųjų medžiagų augalinių aliejų pagrindu trinties mechanizmų tyrimas / Investigation of friction mechanisms of biodegradable lubrication materials derived on the basis of vegetable oils, 2015–2016 m., ASU koordinatorius prof. dr. J. Padgurskas (ŽŪIF Jėgos ir transporto mašinų inžinerijos institutas).

Kiti projektai:

1. Sutartis su Švedijos žemės ūkio universitetu dėl doktoranto stažuotės Aleksandro Stulginskio universitete, 2014–2016 m. ASU vadovas prof. G. Brazaitis (MEF Miško biologijos ir miškininkystės institutas).

2. Kompleksiškas klimato ir kitų aplinkos streso veiksnių poveikis miškų gebai adaptuotis ir švelninti globalios kaitos grėsmes / Integrated effect of climate and other environmental stresses on forest capacity to adapt to and mitigate the main threats of global changes (Nr. M-06-01/16), 2016–2018 m. Subrangos sutartis su Miuncheno technikos universitetu / Technical University of Munich (Vokietija). ASU vadovas prof. dr. A. Augustaitis (MEF Miškotvarkos ir medienotyros institutas).

3. Sąmoningumo apie matematikos įgūdžių vaidmenį plečiant specialistų kompetenciją darniam visuomenės vystymuisi didinimas / Raising awariness about the role of math skills in building specialists' competence for sustainable development of society, Nr. F-06-47/16, 2016–2017 m. ASU vadovė doc. dr. D. Rimkuvienė (MFITC).

4. Integruotas tyrimas siekiant tvarių kraštovaizdžių Baltijos jūros regione / Integrative research towards sustainable landscapes in the Baltic Sea Region, 2013–2016 m. (MEF Miško biologijos ir miškininkystės institutas).

2016 m. pateiktos projektų paraiškos:

ASU mokslininkai dalyvauja teikdami didžiausios ES mokslinių tyrimų ir inovacijų finansavimo programos Horizontas 2020 paraiškas kaip projektų koordinatoriai ar partneriai. 2016 m. buvo pateiktos 8 paraiškos, deja, tai yra 5 mažiau nei 2015 m. 2 paraiškose (GREENTRIBO ir AgriLandWaterNemunas) ASU yra koordinuojanti institucija. 2 paraiškos (Forwarder2020 ir LT2016) buvo sėkmingos, jos patvirtintos ir pasirašytos sutartys, 1 paraiškos (AgriLandWaterNemunas) vertinimas vis dar vyksta, o likusioms paraiškoms finansavimas, deja, nebuvo skirtas, tačiau 25 % sėkmės procentas, kuris AgriLandWaterNemunas sėkmės atveju gali padidėti iki 38 %, laikomas pakankamai aukštu rodikliu.

H2020 paraiškos:

1. Išmanioji rąstvežė darniam ir efektyviam miško naudojimui ir valdymui / Smart Forwarder for sustainable and efficient forest operation and management (Forwarder2020), Nr. 727883, kvietimas H2020-BB-2016-1, (17-Feb-16), 36 mėn., tema BB-04-2016 (IA), koordinatorius Hohenloher Spezial-Maschinenbau Gmbh & Co. KG (Vokietija), ASU vadovas doc. dr. R. Zinkevičius (ŽŪIF Žemės ūkio inžinerijos ir saugos institutas). Skirtas finansavimas.

2. Tyrėjų naktis: tavo atradimų penktadienis! / Researchers' Night: It's Your Friday to Discover! (LT2016), Nr. 722959, kvietimas H2020-MSCA-NIGHT-2016 (13-Jan-16), 18 mėn., tema MSCA-NIGHT-2016 (CSA), koordinatorius Baltijos pažangių technologijų institutas, ASU vadovė dr. R. Pranskūnienė (ASU muziejus). Skirtas finansavimas.

3. Žemės naudojimo ir klimato kaitos įtaka vandens balansui Nemuno upės baseino žemės ūkio paskirties žemėse / Land use and climate change impact on the water balance in the agricultural watershed of the Nemunas river basin (AgriLandWaterNemunas), Nr. 747575, kvietimas H2020-MSCA-IF-2016 (14-Sep-16), 48 mėn., tema MSCA-IF-2016 (MSCA-IF-GF), koordinatorius ASU, vadovė lekt. O. Miseckaitė (VŪŽF Vandens išteklių inžinerijos institutas). Vyksta paraiškos vertinimas.

4. Inovatyvi ir tvari žemės ūkio plėtra pasitelkiant informacines ir ryšių technologijas (IRT) / Innovative and sustainable agricultural extension facilitated by ICT (ISAE-ICT), Nr. 728087, kvietimas H2020-RUR-2016-2 (17-Feb-16), 36 mėn., tema RUR-14-2016 (RIA), koordinatorius Datalab Tehnologije dd (Slovenija), ASU vadovė doc. dr. L. Taparauskienė (VŪŽF Vandens išteklių inžinerijos institutas). Finansavimas neskirtas.

5. Tvarus inovacijų tinklo ryšių valdymas / Sustainable Innovation Network Relationships Management (SINReM), Nr. 734689, kvietimas H2020-MSCA-RISE-2016 (28-Apr-16), 48 mėn., tema MSCA-RISE-2016 (MSCA-RISE), koordinatorius Foggia universitetas / University of Foggia (Italija), ASU vadovė lekt. J. Vilkevičiūtė (EVF Verslo ir kaimo plėtros vadybos institutas). Finansavimas neskirtas.

6. Efektyvus ir tvarus vandens išteklių naudojimas ūkyje: žiniomis grįsto žemės ūkio link / Water resource efficiency and sustainable use at farm level: towards a knowledge driven agriculture (AQUASOFIA), Nr. 727904, kvietimas H2020-RUR-2016-1, (17-Feb-16), 24 mėn., tema RUR-10-2016-2017 (CSA), koordinatorius Salonikų Aristotelio universitetas / Aristotle University of Thessaloniki (Graikija), ASU vadovė doc. dr. L. Taparauskienė (VŪŽF Vandens išteklių inžinerijos institutas). Finansavimas neskirtas.

7. Tvari pelkių miškotvarka tobulinant vandens sulaikymo potencialą, medienos inžineriją ir bioproduktus / Sustainable wetland forest management for enhanced water retention potential, engineered wood and bio-based products (PROWET), Nr. 745835, kvietimas H2020-BBI-JTI-2016, (08-Sep-16), 48 mėn., tema BBI-2016-D01 (BBI-IA-DEMO), koordinatorius Drezdeno technikos universitetas / Technische Universitet Dresden ASU vadovas doc. dr. R. Zinkevičius (ŽŪIF Žemės ūkio inžinerijos ir saugos institutas). Finansavimas neskirtas.

8. Tepamosios medžiagos ir savitepės polimerinės medžiagos žaliajai tribologijai / Lubricants and self-lubricating polymers for green tribology (GREENTRIBO), Nr. 734726, kvietimas H2020-MSCA-RISE-2016 (28-Apr-16), 48 mėn., tema MSCA-RISE-2016 (MSCA-RISE), koordinatorius ASU, ASU vadovas prof. dr. J. Padgurskas (ŽŪIF Jėgos ir transporto mašinų inžinerijos institutas). Finansavimas neskirtas.

COST paraiškos:

Saugos kultūra ir rizikos valdymas žemės ūkyje / Safety culture and risk management in agriculture (CA16123), 2016–2020 m., koordinatorius Nacionalinis tyrimų institutas (Suomija), ASU atstovai: lekt. dr. Laura Girdžiūtė (EVF Ekonomikos, apskaitos ir finansų institutas), doc. dr. G. Vasiliauskas (ŽŪIF Žemės ūkio inžinerijos ir saugos institutas). Vyksta vertinimas.

Baltijos jūros regiono programos paraiškos:

1. Tvari kaimo vandentvarka tvariam žemės ūkiui / Sustainable rural water management for sustainable agriculture, koordinatorius Švedijos žemės ūkio universitetas / Swedish University of Agricultural Sciences (SLU), Švedija, ASU vadovas prof. dr. A. Povilaitis (VŪŽF Vandens išteklių inžinerijos institutas). Skirtas finansavimas. (EUBSR, INTERREG)

2. Biokuro potencialo atvėrimas Baltijos jūros regione / Unlocking of advanced biofuel potential in the Baltic Sea region, koordinatorius ASU, ASU vadovas prof. dr. A. Jasinskas (ŽŪIF Žemės ūkio inžinerijos ir saugos institutas). Skirtas finansavimas. (INTERREG)

3. Į vandenį išmetamų teršalų mažinimas kaimo bendruomenėse – Baltijos jūros regiono kaimai-pilotai / Water emissions and their reduction in village communities – villages in Baltic Sea Region as pilots (VillageWaters), koordinatorius Suomijos natūralių išteklių institutas /Natural Resources Institute Finland (LUKE) (Suomija), ASU vadovė prof. dr. L. Česonienė (MEF Aplinkos ir ekologijos institutas). Skirtas finansavimas. (INTERREG)

4. Vandens užteršimo antibiotikais poveikis aplinkai: matavimai ir situacijų modeliavimas / Environmental impact of water contamination by antibiotics: measurements and situation modelling (WACONAN LLI-88), 2017–2020 m., koordinatorius KTU, ASU vadovė prof. dr. L. Česonienė (MEF Aplinkos ir ekologijos institutas). Vyksta paraiškos vertinimas. (INTERREG V-A Latvia–Lithuania Programme 2014–2020)

5. Funkcionalios žaliosios ir mėlynosios infrastruktūros Baltijos jūros regione: natūralių bei pusiau natūralių upių baseinų integruota analizė / Functional Green and Blue infrastructures in the Baltic Sea Region: Learning from natural and semi-natural catchments for future generations using integrative analyses (FGBBS), koordinatorius ASU, vadovas prof. dr. G. Brazaitis (MEF Miško biologijos ir miškininkystės institutas). Finansavimas neskirtas.

6. Patikimas ir lankstus vandens monitoringas geresniam sprendimų priėmimui / Reliable and flexible water monitoring for improved decision-making (REFLEX), koordinatorius Suomijos natūralių išteklių institutas /Natural Resources Institute Finland (LUKE) (Suomija). ASU vadovė prof. dr. L. Česonienė (MEF Aplinkos ir ekologijos institutas). Finansavimas neskirtas. (INTERREG)

BiodivERsA paraiška

Žiniomis grįsta studija integruotam mėlynųjų bei žaliųjų infrastruktūrų valdymui Europoje / Learning for evidence-based integrated management of green and blue infrastructures in Europe (Learn-4-Green-BlueInfra), koordinatorius Švedijos žemės ūkio universitetas / Swedish University of Agricultural Sciences, ASU vadovas prof. dr. G. Brazaitis (MEF Miško biologijos ir miškininkystės institutas). Finansavimas neskirtas.

Baltijos-Vokietijos universitetų ryšių tarnybos projektų konkursas 2016

Savitepių polimerinių medžiagų, modifikuotų su nano dalelėmis, tribologinės savybės ir modeliavimas / Tribological properties and modelling of self-lubricating polymer materials, modified with nanoparticles (TRIBO-POLYMER), koordinatorius Aleksandro Stulginskio universitetas, ASU atstovai: prof. dr. Juozas Padgurskas (koordinatorius), doc. dr. R. Rukuiža ir kt. (ŽŪIF Jėgos ir transporto mašinų inžinerijos institutas). Finansavimas neskirtas.

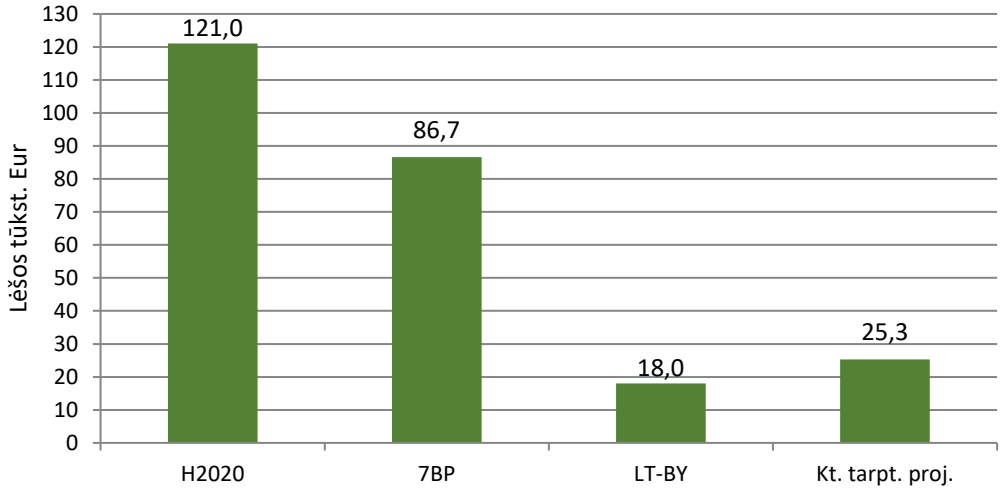
Mokslininkų skatinimas

ASU yra skatinamas mokslininkų tarptautinis bendradarbiavimas, remiami mokslininkų vizitai į užsienyje vykstančias konferencijas ar rengiamų projektų partnerių susitikimus. Taip pat ES H2020 programos projektų paraiškų rengėjai teikia paraiškas LMT finansinei paramai gauti. 2016 m. LMT skyrė 26,643 tūkst. Eur finansinę paramą vienuolikos H2020 paraiškų rengėjams. H2020 paraiškai DIABOLO, kurioje yra partneriai iš Latvijos ir Estijos, buvo skirtas papildomas finansavimas iš MITA pagal Baltijos šalių bendradarbiavimą ES bendrojoje mokslinių tyrimų ir inovacijų programoje „Horizontas 2020“ skatinančią priemonę „Baltijos Bonus“.

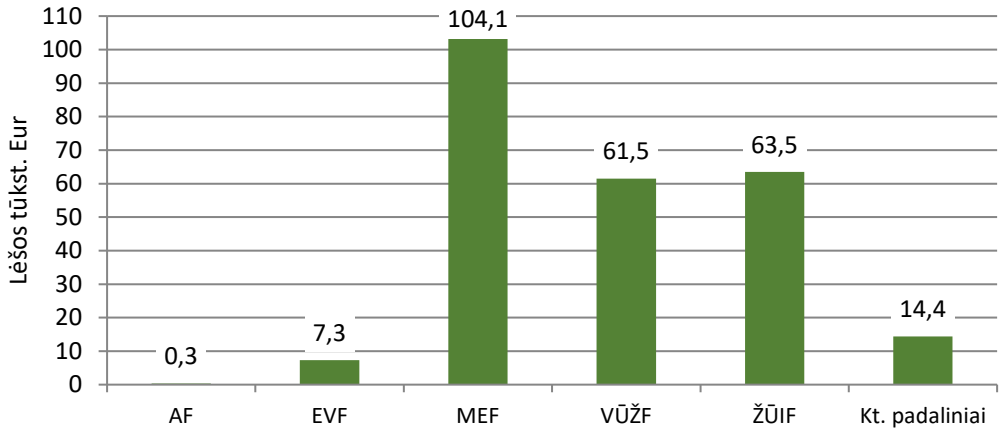
LMT parama mokslo renginiams

AF organizuotai tarptautinei mokslinei konferencijai „Ilgalaikis agroekosistemų tvarumas: anglies sankaupų dirvožemyje, maisto saugos ir klimato pokyčių sąsajos“ / ‘Long-term Agroecosystem Sustainability: Links between Carbon Sequestration in Soils, Food Security and Climate Change‘ (Agro Eco2016), ASU buvo skirta 1544 Eur LMT parama plenarinių pranešėjų išlaidoms padengti. Šį renginį parėmė ir ŽŪM.

2016 m. ASU gautos tarptautinių mokslo projektų lėšos buvo daugiau nei 250 tūkst. Eur. Didžiausia dalis buvo gauta iš ES mokslinių tyrimų ir inovacijų programos Horizontas 2020 (ALTERFOR, GENTREE, FORWARDED2020, LT2016) ir ES 7-osios bendrosios mokslinių tyrimų, technologijų plėtros ir demonstracinės veiklos programos projektų (ISIS, ICT-AGRI-2, INTEGRAL, OIL & SUGAR) (**6.3.1 pav.**). Daugiausia lėšų iš tarptautinių projektų pritraukė MEF, ŽŪIF ir VŪŽF (**6.3.2 pav.**).

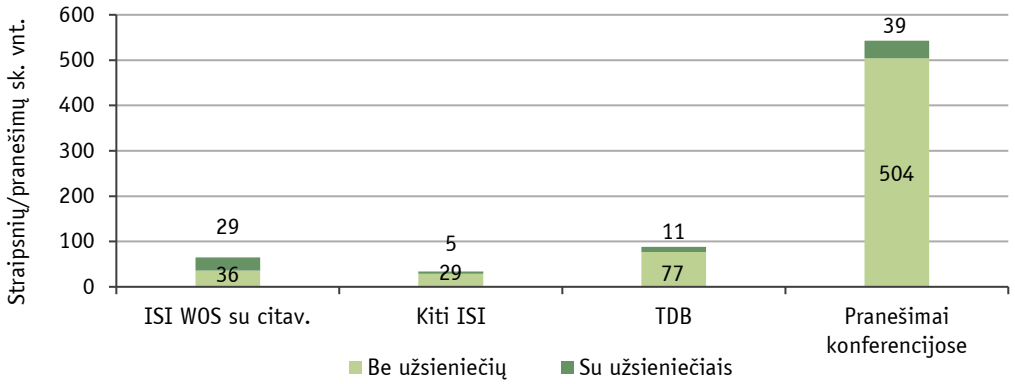


6.3.1 pav. Tarptautinių mokslo projektų lėšos 2016 m.



6.3.2 pav. Padalinių aktyvumas pagal tarptautinių mokslo projektų vertę 2016 m.

2016 m. ASU mokslininkai paskelbė iš viso 65 ISI WOS straipsnius žurnaluose, turinčiuose citavimo indeksą (**6.3.3 pav.**), iš jų 36 straipsnių bendraautoriai buvo užsienio mokslininkai. Taip pat buvo paskelbta 34 kiti ISI straipsniai, iš jų 5 buvo kartu su užsieniečiais. Iš 88 paskelbtų TDB straipsnių, 11 buvo bendri su užsienio mokslininkais. Ataskaitiniais metais ASU mokslininkai kartu su užsienio autoriais parengė ir išleido 4 monografijų skyrius.



6.3.3 pav. Paskelbtų svarbiausių mokslinių straipsnių ir perskaitytų pranešimų mokslinėse konferencijose skaičius bendrai su užsieniečiais ir be užsienio autorių 2016 m.

Kaip ir kasmet, ASU darbuotojai aktyviai dalyvavo įvairiose tarptautinėse ir respublikinėse mokslinėse konferencijose Lietuvoje ir užsienyje. Jose buvo perskaityta iš viso 543 pranešimai, iš jų 208 – užsienyje, 335 – Lietuvoje (211 – tarptautinėse ir 124 – respublikinėse konferencijose) (**6.3.3 pav.**). 39 pranešimų bendraautoriai buvo užsienio šalių mokslininkai. Mokslininkai dalyvavo su žodiniais ir stendiniais pranešimais tarptautinėse mokslinėse konferencijose ne tik Lietuvoje, bet ir užsienyje: Čekijoje, Danijoje, Estijoje, Jungtinėse Amerikos Valstijose, Latvijoje, Prancūzijoje, Lenkijoje, Vokietijoje, Kroatijoje, Turkijoje, Baltarusijoje ir kt. šalyse.

ASU darbuotojai daugelį metų dalyvauja užsienio ar kartu su užsienio mokslo ir / ar studijų institucijomis leidžiamų mokslo žurnalų redakcijų kolegijose. 2016 m. ASU darbuotojai buvo šių leidinių redakcijų kolegijų nariais, ekspertais, vyr. redaktoriaus pavaduotojais, atsakingaisiais sekretoriais:

- Academia Journal of Scientific Research (AJSR), ISSN 2315-7712, Academia Publishing, UK (vyr. redaktorius prof. dr. P. Rupšys) https://www.academiapublishing.org/journals/ajsr/
- Acta Biologica Universitatis Daugavpilensis, ISSN 1407-8953, Latvija (doc. dr. V. Tamutis);
- Agronomy Research, ISSN 1406-894X, Estija, Lietuva, Latvija (prof. dr. K. Romaneckas, prof. dr. A. Blinstrubienė, prof. dr. A. Jasinskas, m. d. dr. Z. Kriaučiūnienė, lekt. dr. B. Kniūkšta) http://agronomy.emu.ee/
- Baltic Forestry, ISSN 1392-1355, Lietuva, Estija, Latvija (prof. dr. G. Brazaitis, prof. dr. (HP) A. Pliūra, prof. dr. V. Marozas, doc. dr. E. Petrauskas);
- Beskydy, ISSN 1803-2451, Čekija (prof. dr. A. Augustaitis);
- Biofuels Engineering (De Gruyter Open) ISSN 2084-7181, (nuo 2014 m. tarptautinio mokslo žurnalo redakcijos kolegijos narė prof. dr. V. Makarevičienė);
- Civil Engineering, ISSN 2255-7776, Latvija (doc. dr. R. Šadzevičius, doc. dr. V. Grybauskienė);
- Current Life Sciences, ISSN 2449-8866, Lenkija (tarptautinės mokslinės redakcijos kolegijos narė prof. dr. L. Baležentienė) http://www.journals.tmkarpinski.com/index.php/cls/pages/view/editors

- Economic Science for Rural Development, ISSN 1691-3078, Latvija (prof. dr. V. Aleknevičienė);
- Economics and Rural Development, ISSN 1822-3346 / eISSN 2345-0347, Lietuva, Latvija, Estija, Lenkija (prof. dr. V. Aleknevičienė, prof. dr. V. Atkočiūnienė, prof. dr. N. Stončiuvienė, doc. dr. V. Vinciūnienė, prof. dr. V. Vitunskienė);
- ECONTECHMOD: An International Quarterly Journal on Economics of Technology and Modelling Processes, ISSN 2084-5715, Lenkija (redakcijos kolegijos narys prof. emerit. habil. dr. L. Špokas);
- European Journal of Forest Reserach, ISSN 1612-4669 / eISSN 1612-4677, Vokietija (prof. dr. G. Brazaitis);
- European Scientific Journal, ISSN 1857-7881 / eISSN: 1857-7431, European Scientific Institute, (doc. dr. V. Čiulevičienė);
- Forestry Letters, ISSN 0079-4708, Lenkija (doc. dr. A. Dautartė);
- Forum Scientiae Oeconomia, ISSN 2300-5947, eISSN 2353-4435, Lenkija (doc. dr. J. Greblikaitė);
- International Journal of Biological Engineering, ISSN: 2163-1875, eISSN 2163-1883, Scientific & Academic Publishing, USA (prof. dr. P. Rupšys);
- International Journal of Engineering, ISSN 1584–2665), Rumunijos mokslo žurnalas leidžiamas University Politehnica Timisoara, Faculty of Engineering Hunedoara (mokslinio komiteto narys prof. dr. E. Šarauskis);
- International Scholarly Research Notices (ISRN) Renewable Energy, eISSN 2090-746X, Egiptas (nuo 2011 m. redakcijos kolegijos narė prof. dr. V. Makarevičienė);
- International Workshop on Finance, Business, Economics, Marketing and Information Systems (IWFBE-2015) Turkija (prof. dr. N. Stončiuvienė);
- Inżynieria Powierzchni / Surface engineering, ISSN 1426-1723, Lenkija (prof. dr. J. Padgurskas);
- Journal of Environmental Engineering and Landscape Management, ISSN 1648-6897, eISSN 1822-4199, Taylor & Francis Online, VGTU (redakcijos kolegijos nariai: prof. E. Jotautienė, prof. habil. dr. P. A. Sirvydas) http://www.tandfonline.com/action/journalInformation?show=editorialBoard&journalCode=teel20;
- Journal of Life Sciences Research, ISSN 2408-9184, Asian Online Journal Publishing Group (prof. dr. P. Rupšys);
- Journal of Water Security, eISSN 2345-0363, Lietuva, Latvija (prof. dr. A. Povilaitis, doc. dr. L. Taparauskienė);
- Latvijas Lauksaimniecibas Universitete Raksti, ISSN 1407-4427, Latvija (prof. emerit. dr. L. Špokas);
- MOTROL: Motorization and Power Industry in Agriculture, ISSN 1730-8658, Lenkija (redakcijos kolegijos narys prof. emerit. habil. dr. L. Špokas) http://www.pan-ol.lublin.pl/wydawnictwa/motrol.html;
- Polish Journal of Agronomy, Lenkija (prof. habil. dr. Z. Dabkevičius);
- Progress in Plant Protection, Lenkija (prof. habil. dr. Z. Dabkevičius);
- Regional Review, ISSN 1691-6115, Latvija (prof. dr. V. Atkočiūnienė);
- Studies in Agricultural Economics, Vengrija (prof. dr. V. Aleknevičienė);

- TEKA: Commission of Motorization and Power Industry in Agriculture, ISSN 1641-7739, Lenkija (redakcijos kolegijos narys prof. emerit. habil. dr. L. Špokas) http://www.pan-ol.lublin.pl/wydawnictwa/Teka-Motrol.html;
- The International Journal of Business Applications (prof. dr. A. Miceikienė);
- The Poznań Society for the Advancement of the Arts and Sciences, ISSN 2082- 5951, Lenkija (doc. dr. A. Dautartė);
- Актуальные вопросы современной экономической науки, Rusija (doc. dr. D. Makutėnienė);
- Актуальные научно-технические и экологические проблемы сохранения среды обитания: научные статьи Международн. науч.-практ. конф., Брест 6-8 апр. 2016 г.: в 2-х частях/УО „Брестск. гос. техн. ун-т."; под ред. А.А. Волчека [и др.]. – Брест, 2016. – ЧII с. 348. (leidinio redakcijos kolegijos narys prof. dr. A. Povilaitis);
- Вестник Мордовского университета, ISSN 0236-2910, eISSN 2313-0636, Rusija (prof. habil. dr. P. Duchovskis, prof. dr. N. Burbulis);
- Механізація та електрифікація сільського господарства, ISSN 0202-1927, Ukraina (redakcijos kolegijos narys prof. dr. D. Steponavičius);
- Развитие общества и экономики постсоветского пространства: современные тенденции и перспективы, Rusija (doc. dr. D. Makutėnienė);
- Трение и износ / Trintis ir dilimas / Friction and Wear, ISSN 0202-4977, Baltarusija (prof. dr. J. Padgurskas).

ASU darbuotai 2016 m. dalyvavo užsienio tarptautinių konferencijų, seminarų moksliniuose ir organizaciniuose komitetuose bei redakcijų kolegijose:

- 15-oji tarptautinė mokslinė konferencija „Engineering for Rural Development 2016", 2016 m. gegužės 25–27 d., Jelgava, Latvija (programos komiteto nariai: prof. dr. A. Jasinskas, prof. dr. S. Slavinskas; prof. dr. E. Jotautienė – darbo sekcijos „Biomass Conditioning and Agricultural Emission" vadovė). http://www.tf.llu.lv/conference/proceedings2016/Pages/organizers.html;
- 22-oji tarptautinė mokslinė konferencija „Research for Rural Development 2016", Latvija (doc. dr. A. Dumbrauskas, mokslo darb. dr. Z. Kriaučiūnienė);
- 45-asis tarptautinis mokslinis simpoziumas „Actual Tasks on Agricultural Engineering 2017", 2017 m. vasario 21–24 d., Opatija, Kroatija (prof. dr. E. Šarauskis – mokslinio komiteto narys);
- 5-asis pasaulinis mokslininkų kongresas „Petrochemistry and Chemical Engineering", 2016 m. gruodžio 5–7 d., Phoenix, JAV (lekt. dr. A. Juostas – organizacinio komiteto narys);
- 6-osios tarptautinės mokslinės konferencijos „VIth Polish Hydropower Conference. RENEXPO Poland" (prof. P. Punys – mokslinio komiteto narys);
- 6-asis multidisciplininis forumas „EMF 2017 Interdisciplinary Science – an Adequate Academic Concept", 2017 m. balandžio 27-28 d., Viena, Austrija (doc. dr. V. Čiulevičienė – mokslinio komiteto narė);
- tarptautinė jaunimo mokslinė konferencija ,,Jaunimas moksle: nauji argumentai", Rusija (doc. dr. D. Makutėnienė);
- tarptautinė konferencija „Hellenic Open Business Administration" (HOBA 2016), Graikija (doc. dr. V. Čiulevičienė – mokslinio komiteto narė);
- tarptautinė mokslinė konferencija „Progress in Technology of Vegetable Oil and Fat" (prof. dr. V. Makarevičienė);
- tarptautinis mokslinis kongresas EUROPEAN KONES „Powertrain and Transport Mean", Lenkija (prof. dr. G. Labeckas – mokslinio komiteto narys).

Tarptautinė ekspertinė veikla:

2016 m. ASU darbuotojai teikė ekspertines paslaugas vertinant ES mokslinių tyrimų Horizont 2020 (prof. dr. A. Povilaitis, dr. R. Zemeckis, m. d. dr. Z. Kriaučiūnienė) projektų paraiškas, atliko Latvijos mokslo tarybai (prof. dr. A. Jasinskas), Lietuvos mokslo tarybai (prof. dr. V. Makarevičienė, prof. V. Bogužas, prof. dr. K. Romaneckas, prof. A. Jasinskas) pateiktų tarptautinių projektų BiodivERsA-FACCE, COST ir kt. programų paraiškų vertinimą ir ekspertizes. Prof. emerit. dr. L. Špokas yra Lenkijos mokslų akademijos Liublino skyriuje Transporto ir žemės ūkio energetikos komisijos narys 2015–2018 m. kadencijai.

ASU darbuotojai buvo ES profesinės rizikos stebėjimo punkto ir Darbuotojų saugos ir sveikatos žemės ūkiui ekspertais (doc. dr. G. Vilkevičius), Lietuvos atstovais ir stebėtojų grupės nariais Europos technologijų platformoje „Maistas gyvybei“ (prof. dr. V. Bogužas), vykdė paraiškų stipendijai gauti vertinimą Vokietijos akademinių mainų tarnybai (DAAD informacinis centras Rygoje, doc. dr. R. Zinkevičius), dalyvavo Europos standartų projektų komiteto veikloje (doc. dr. R. Butkus), teisėjavo pasaulinėse arimo varžybose (prof. dr. V. Bogužas).

6.4. Studentų, dėstytojų ir kito personalo akademinis judumas

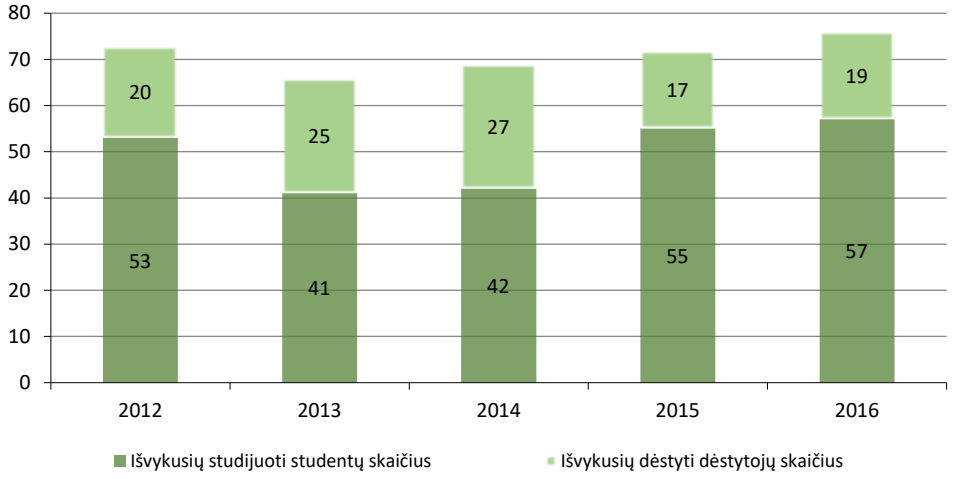
Pagrindinės tarptautinės studijų ir personalo mainų programos, kuriose dalyvavo ASU studentai ir dėstytojai 2016 m.:

- ERASMUS programa;
- BOVA universitetų tinklo bendradarbiavimo programa;
- kitos studijų programos, į kurias studentai individualiai vyko ne per ASU Tarptautinio skyriaus koordinuojamas programas.

ERASMUS programa

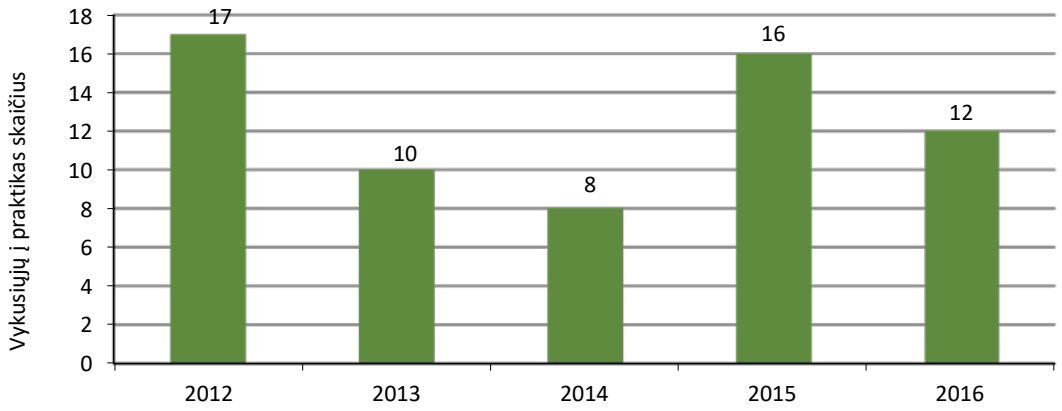
ASU studentai ir dėstytojai dalyvavo studijų ir personalo mainų, praktikų, mokymų, intensyvių programų ir tematinių tinklų veiklose. 2016 m. dalinių studijų buvo išvykę 57 ASU studentai į 14 Europos šalių: Belgiją, Čekiją, Estiją, Italiją, Ispaniją, Graikiją, Lenkiją, Portugaliją, Slovakiją, Suomiją, Švediją, Turkiją Vengriją, Vokietiją. Bendras studentų studijų laikotarpis sudarė 262 mėn.

Dėstymo išvykose 2016 m. dalyvavo 19 ASU dėstytojų, vykusių skaityti paskaitų į 10 Europos šalių: Čekiją, Estiją, Ispaniją, Italiją, Graikiją, Latviją, Lenkiją, Portugaliją, Slovakiją, Turkiją (**6.4.1 pav.**).



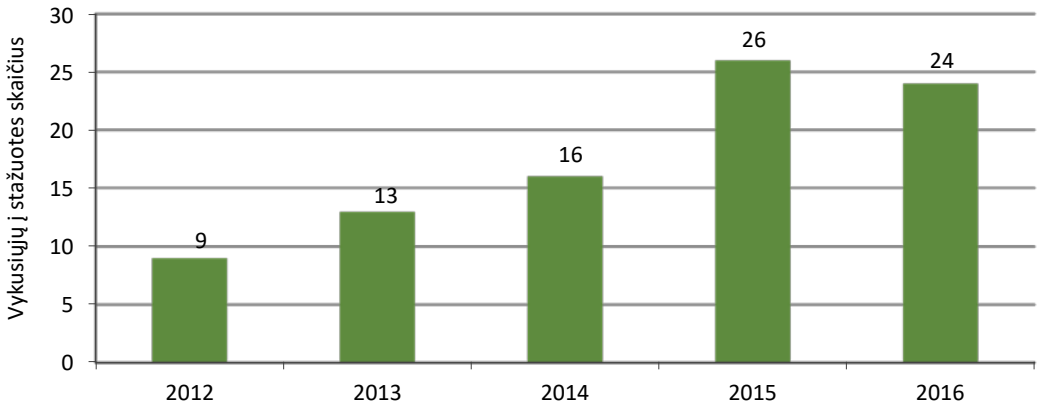
6.4.1 pav. Išvykusių ASU studentų studijuoti ir dėstytojų dėstyti skaičių kaita ERASMUS programoje

ERASMUS studentų praktikų programoje 2016 metais dalyvavo 12 ASU studentų, vykusių į Čekijos, Didžiosios Britanijos, Italijos, Lenkijos, Latvijos, Maltos, Rumunijos, Slovėnijos ūkius, įmones ir aukštąsias mokyklas. Bendras studentų praktikų laikotarpis sudarė 32 mėn. Tai mažiau nei praeitais metais (**6.4.2 pav.**).



6.4.2 pav. ASU studentų, vykusių į ERASMUS praktikas užsienyje, skaičių kaita

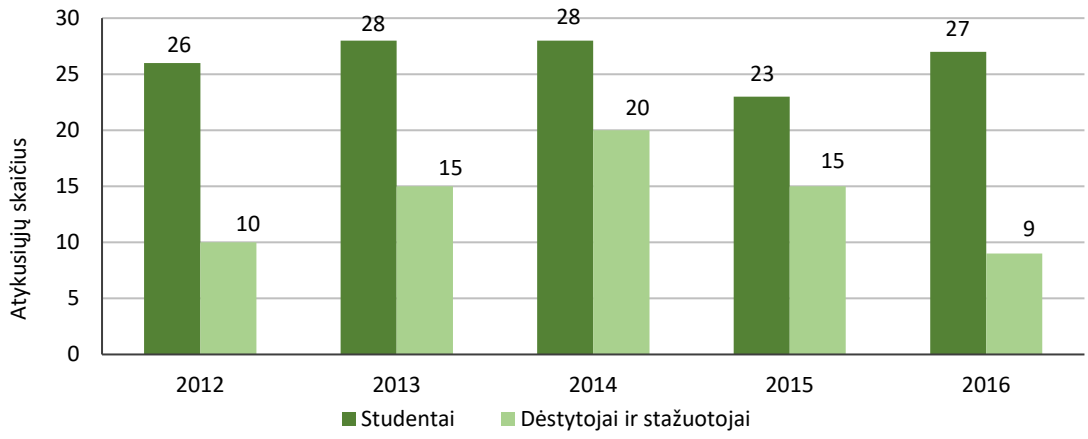
ERASMUS dėstytojų ir personalo stažuotėse 2016 m. dalyvavo 24 dėstytojai ir personalo darbuotojai, vykę į Čekijos, Danijos, Didžiosios Britanijos, Estijos, Graikijos, Islandijos, Italijos, Kroatijos, Latvijos, Lenkijos, Makedonijos, Slovakijos, Turkijos, Vokietijos įmones, mokslo institutus ir universitetus. Dalyvaujančių šioje veikloje skaičius šiek tiek sumažėjo, bet dėstytojai toliau siekė išnaudoti galimybes savo pedagoginei, dalykinei ir kalbinei kompetencijai gerinti, o personalas – įgyti naujos administravimo patirties (**6.4.3. pav.**).



6.4.3 pav. ASU darbuotojų, vykusių į ERASMUS stažuotes, skaičių kaita

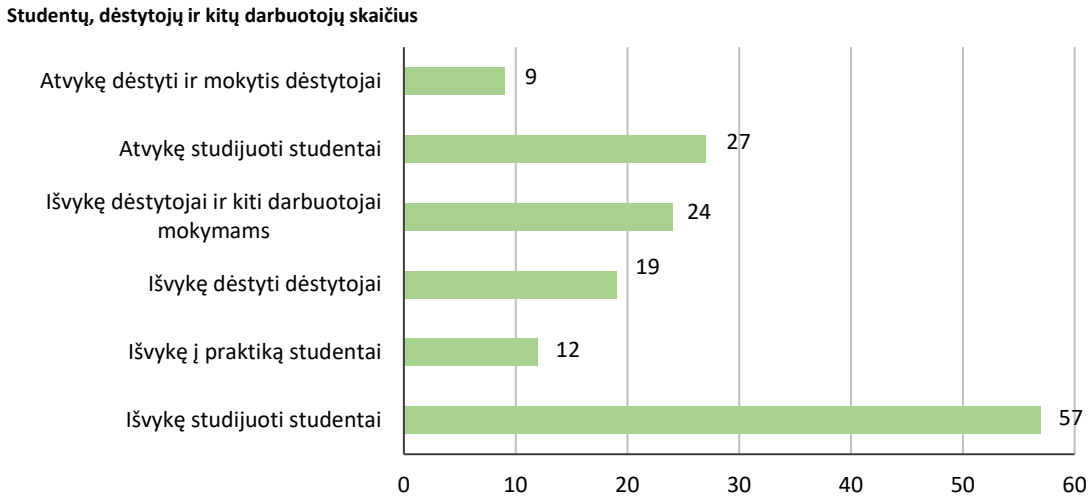
2016 m. į ASU dalinių studijų mainų programas buvo atvykę 27 užsienio studentai iš 5 šalių: Čekijos, Ispanijos, Italijos, Kazachstano, Prancūzijos, Turkijos, Vokietijos. Iš jų pagal ERASMUS programą atvyko 26 studentai.

2016 m. ASU paskaitas skaitė 8 ir stažavosi 1 užsienio ERASMUS dėstytojas iš 5 šalių: Estijos, D. Britanijos, Latvijos, Lenkijos, Vokietijos (**6.4.4 pav.**).



6.4.4 pav. Atvykusių į ASU studijuoti užsienio studentų ir dėstytojų dėstyti ir stažuotis skaičių kaita ERASMUS programoje

Apibendrinti 2016 m. ERASMUS programos veiklose dalyvavusių ASU ir užsienio studentų ir dėstytojų judumo skaičiai pateikti **6.4.5 pav.**



6.4.5 pav. ASU ir užsienio studentų, dėstytojų ir kitų darbuotojų judumas ERASMUS programos veiklose 2016 metais

2016 m. parengta nauja paraiška ir gautas mobilumo finansavimas Erasmus+ programos studentų ir darbuotojų mobilumui tarp Programos šalių ir šalių Partnerių (trečiųjų šalių) universitetais. Be praėjusių 2015 metų mobilumo sutarčių su Indijos, JAV, Kazachstano, Kinijos ir Ukrainos universitetais, gautos lėšos mobilumui vykdyti su šių šalių universitetais: Baltarusijos, Gruzijos, Indijos, Indonezijos, JAV, Kazachstano, Kinijos, Moldovos, Rusijos, Ukrainos ir Uzbekijos.

Bendras ES finansavimas pagal 2015 ir 2016 m. mobilumo su partnerystės šalimis sutartis skirtos 9 mobilumo dotacijos išvykstantiems ir atvykstantiems studentams bei 30 mobilumo dotacijų darbuotojams (bendram išvykimui ir atvykimui). Šis mobilumas turi būti įvykdytas 2015–2018 metų laikotarpiu.

ASU dėstytojai 2016 m. dalyvavo ERASMUS+ Strateginės partnerystės programos projektuose „Freely Accessible Central European Soil - FACES“, „Quality assurance system in Ukraine: Development on the base of ENQA standards and guidlines“.

2016 m. baigti vykdyti paskutiniai TEMPUS projektai**.** 2016 m. ASU dalyvavo ES-TEMPUS projekte „Development of public accreditation of agricultural programs in Russia“ (Nr. 543902-TEMPUS-1-2013-

TEMPUS-SMGR). Projekto koordinatorius – Slovakijos žemės ūkio universitetas Nitroje, ASU atstovaujantis koordinatorius – prof. dr. J. Čaplikas. Projektas baigtas 2016 m.

Be minėtų pagrindinių studijų programų ir projektų, ASU doktorantai ir dėstytojai dalyvavo įvairios trukmės studijose ir stažuotėse užsienio universitetuose, kurias rėmė ŠMM Švietimo mainų paramos fondas, Vokietijos akademinių mainų programa DAAD ir kt.

Kita veikla ERASMUS programoje. 2016 m. vasario–kovo mėn. TS surengė 2 bendruosius pažintinius ERASMUS renginius, jų metu Universiteto fakultetų studentai buvo supažindinti su dalinių studijų Europos universitetuose teikiamomis galimybėmis ir ERASMUS+ programos naujovėmis 2016–2017 s. m., paraiškų teikimo tvarka, atrankos bei organizacinėmis taisyklėmis. Į susitikimus pasidalinti savo įspūdžiais ir įgyta patirtimi, pateikti praktinių patarimų ketinantiems dalyvauti programoje studentams buvo pakviesti dalyvavę programoje ASU studentai, taip pat tuo metu ASU studijuojantys užsienio studentai.

2016 spalio mėn. buvo organizuota pažintinė kelionė į Klaipėdą ir Palangą užsienio ERASMUS studentams, atvykusiems į ASU.

Visa informacija apie ERASMUS+ programos veiklas skelbiama ASU tinklalapyje: http://intern.asu.lt/erasmus/ ir http://intern.asu.lt/en/erasmus-for-incoming-students/

BOVA universitetų tinklo programa

2016 m. ASU veikla BOVA universitetų tinkle buvo vykdoma remiantis BOVA universitetų tinklo rektorių tarybos patvirtinta metinės veiklos programa ir pagrindinėmis kryptimis:

- intensyvių tarptautinių kursų rengimas ir vykdymas;
- NOVA-BOVA NordPlus projekto lėšų administravimas;
- dalyvavimas NOVA-BOVA tinklų jungtiniuose renginiuose.

Vykdant BOVA universitetų tinklo planuotą 2016 metų veiklą, ASU dėstytojai ir studentai dalyvavo 5-iuose magistrantūros kursuose BOVA universitetuose. ASU vyko tik vieni intensyvūs magistrantūros kursai „Medžiojamųjų žvėrių apsauga ir veisimas“. Iš viso kursuose dalyvavo 21 ASU studentas, paskaitas skaitė 15 ASU dėstytojų. Į ASU rengtus kursus iš užsienio atvyko 13 studentų ir 2 dėstytojai.

BOVA tinklo universitetų studentai ir dėstytojai turėjo galimybę pasinaudoti Nordplus stipendijomis vykti į intensyvius kursus bei dėstyti BOVA ir NOVA universitetuose. Šiomis stipendijomis pasinaudojo 8 dėstytojai, vykę dėstyti į Latvijos žemės ūkio ir Estijos gyvybės mokslų universitetus, bei 24 studentai, dalyvavę Latvijoje ir Estijoje rengtuose kursuose.

2016 m. spalio 20 d. LSMU-VA organizuota konferencija BOVA universitetų tinklo veiklos 20-mečiui. Renginio metu buvo pristatyti 20 metų veiklos rezultatai, atminimo dovanomis apdovanoti aktyviausi dėstytojai ir studentai, labiausiai pasižymėję tinklo veiklose.

Išsami informacija apie BOVA universitetų tinklo veiklą skelbiama puslapyje http://www.bova-university.org.

Apibendrinti duomenys apie dalyvavimą tarptautinėse studijų ir studijų mainų programose bei projektuose pateikta **6.4.2** ir **6.4.3** lentelėse, **6.4.6** ir **6.4.7** paveiksluose.

6.4.2 lentelė. ASU studentų ir dėstytojų, dalyvavusių tarptautinėse studijų programose pasiskirstymas 2016 m.

ASU studentų skaičius programose			Iš viso	ASU dėstytojų skaičius programose			Iš viso
ERASMUS	BOVA	Kitos		ERASMUS	BOVA	Kitos	
69	26	16	111	43	23	15	81

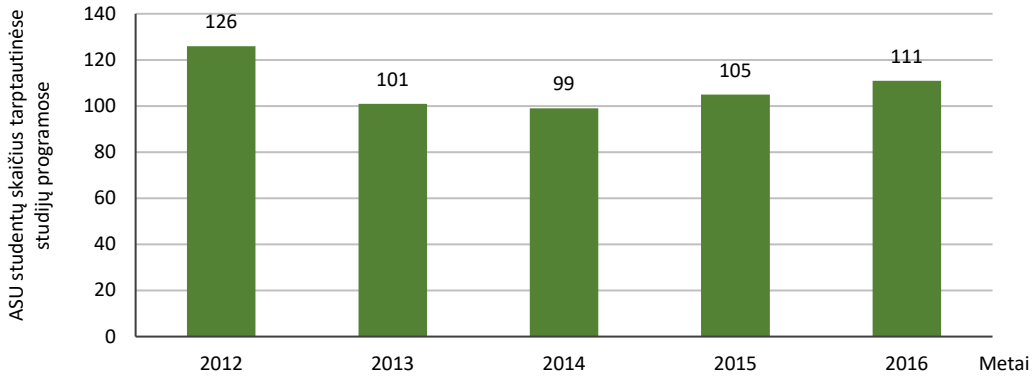
6.4.3 lentelė. Atvykusių į ASU užsienio studentų ir dėstytojų, dalyvavusių tarptautinėse studijų programose, pasiskirstymas 2016 m.

ASU studentų skaičius programose			Iš viso	ASU dėstytojų skaičius programose			Iš viso
ERASMUS	BOVA	Kitos		ERASMUS	BOVA	Kitos	
27	13	67	107	9	5	84	98

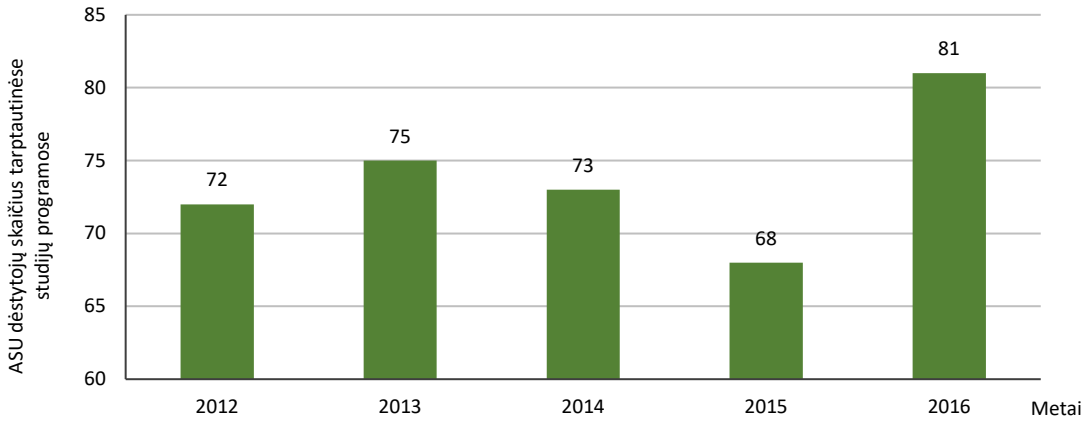
ERASMUS programa: vidutinė studijų ir praktikų trukmė apie 4,5 mėn., dėstymo – 1 sav.

BOVA programa: vidutinė kursų trukmė – 6 dienos, dėstymo – 5 dienos.

Kitos: nuolatinių studijų programos užsienio studentams, intensyvūs kursai ir programos, EUROFORESTER programa; Kazachstano universitetų studentų mainų programa, kitos stažuočių ir dalinių studijų programos.



6.4.6 pav. ASU studentų, dalyvaujančių tarptautinėse studijų programose, skaičių kaita



6.4.7 pav. ASU dėstytojų, dalyvaujančių tarptautinėse studijų programose, skaičių kaita

Kita veikla. TS atskirai ir bendradarbiaudamas su VRRS, MS, SRT, SA, KC, fakultetų dekanatais ir institutais parengė ir atnaujino bendrąją informaciją užsienio kalba apie ASU siūlomas studijuoti nuolatinių studijų programas užsienio kalba, nuolat atnaujino informaciją ASU tinklalapyje bei internetiniuose portaluose, siuntė atvykstantiems studentams skirtą spausdintą informaciją studijų organizavimo agentūroms užsienyje, platino šią informaciją studijų parodų užsienyje metu.

TS iniciatyva atnaujinti ir išleisti informaciniai bukletai anglų kalba atvykstantiems užsienio studentams „Information for Incoming Students“ ir atvykstantiems užsienio dėstytojams „Information for Incoming Teachers“. Išleisti nuolatos atnaujinami informaciniai lankstinukai apie ASU siūlomas studijuoti nuolatinių studijų programas anglų kalbomis, kita informacija, susijusi su tarptautinėmis studijomis ir studijų mainais.

TS taip pat talkino fakultetams rengti studijų organizavimo dokumentus anglų kalba, konsultavo fakultetų ir institutų dėstytojus tarptautinių ryšių ir studijų organizavimo klausimais, konsultavo nuolatinių studijų užsienio studentus vizų, gyvenimo, buities klausimais, rengė ir išdavė nuolatinių ir ERASMUS studijų studentams dokumentus, reikalingus vizoms bei leidimams laikinai gyventi Lietuvos Respublikoje, sąskaitoms Lietuvos bankuose atsidaryti, Tarptautiniam studento pažymėjimui gauti, tvarkė šių dokumentų apskaitą.

TS darbuotojai tęsė užsienio studentų paieškos ir priėmimo į ASU nuolatines studijas veiklą, reklamavo ASU užsienio informacijos priemonėse bei tarptautiniuose renginiuose, rengė susitikimus su Universiteto ir fakultetų vadovybe, dėstytojais, pristatė ir skaitė paskaitas svečiams apie Universitetą, platino spausdintą medžiagą apie ASU vizitų užsienyje metu, tarptautinėse studijų mugėse.

TS koordinavo ir organizavo užsienio svečių delegacijų, universitetų ir mokslo tyrimų įstaigų, studijų agentūrų atstovų vizitus į ASU – rengė jų dalykinių vizitų programas, pristatė Universitetą, organizavo susitikimus su Universiteto vadovybe, vizitus į fakultetus ir kitus Universiteto padalinius.

Svarbiausi užsienio delegacijų bei aukštas pareigas einančių svečių vizitai į ASU 2016 m.:

- Pietų Afrikos Respublikos Mokslo ir technologijų departamento generalinio direktoriaus pavaduotojo Mmboneni Moufhe vizitas;
- Indijos Jaipuro Šankara institucijų grupės delegacijos vizitas;
- Lucko technikos universiteto mokslo prorektorės Valentinos Galuščak vizitas;
- Kinijos Dziašano apskrities delegacijos vizitas.

7. ŽINIŲ SKLAIDOS VISUOMENĖJE IR ĮVAIRIAPUSIO MOKYMOSI VISĄ GYVENIMĄ AKTYVI PLĖTRA

7.1. Mokymasis visą gyvenimą

ASU misija aprėpia ne tik nuosekliąsias, bet ir podiplomines studijas bei įvairias mokymo ir konsultavimo paslaugas, skirtas persikvalifikuoti, turimai kvalifikacijai gerinti, laikmečio padiktuotoms naujoms žinioms ir gebėjimams įgyti. ASU, kaip mokslo žinių ir inovacijų skleidėjas, pagal savo misiją yra apibrėžęs šias prioritetines tęstinio mokymo ir konsultavimo sritis:

1. Augalininkystės moderniosios technologijos;
2. Miškininkystės moderniosios technologijos;
3. Klimato kaita, aplinkosauga ir ekologinė žemdirbystė;
4. Biomasės inžinerija ir bioenergetika;
5. Suaugusiųjų mokymo bei konsultavimo pedagogika ir psichologija;
6. Kaimo vietovių konkurencingumo didinimas;
7. Verslo vertinimas ir planavimas;
8. Apskaita ir finansų valdymas.

ASU strategijoje 2020 numatoma šią veiklą dar labiau išplėtoti stipriau įsitvirtinant nacionalinėje paslaugų pagal principą „Mokymasis visą gyvenimą“ rinkoje ir įsiskverbiant į tarptautinę rinką.

2016 m. pradėti naujo finansinio laikotarpio projektai leido intensyviau teikti tęstinio mokymo paslaugas. Per 2016 m. iš viso organizuoti 138 mokymo kursai ir kiti panašaus pobūdžio renginiai (**7.1.1 lent.)**. Tai net 2 kartus daugiau nei 2015. Dar daugiau – 2,25 karto padidėjo kursuose dalyvavusių klausytojų skaičius – nuo 2187 iki 4921.

7.1.1 lentelė. Mokymo kursų ir kitų mokymo bei konsultavimo paslaugų apimtys 2015–2016 metais

Universiteto padaliniai	Mokymo kursų skaičius		Iš jų verslo subjektų ir jų asociacijų tiesioginiu užsakymu		Klausytojų skaičius mokymo kursuose	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016
AF	4	18		14	70	833
EVF	18	62		61	1360	1050
MEF	1	11	1		66	160
VŪŽF		33		21		2090
ŽŪIF						
KKEC	8	2			109	28
ŽŪMTP	37	12 (4)*	10	10	582	790 (400)
Iš viso	**68**	**138**	**11**	**106**	**2187**	**4921**

Pastaba: * – iš jų užsienyje
Informacijos šaltinis – fakultetų, institutų, kitų Universiteto padalinių ataskaitos

Aktyviausi tęstinio mokymo procesuose buvo EVF ir VŪŽF. Daugiausia mokymo kursų surengė EVF – 62, didžiausio klausytojų skaičiaus sulaukė VŪŽF rengiami mokymai – daugiau kaip dviejų tūkstančių. EVF Žemės ūkio ministerijos užsakymu pradėjo vykdyti tęstinio mokymo kursus. ŽŪMTP pagal nusistovėjusią tradiciją kartu su agroverslo partneriais rengė inovatyvių technologijų mokymo kursus žemdirbiams. Be mokymo kursų, ŽŪMTP parodų metu rengia šviečiamąją programą – per parodą „Ką pasėsi 2016“ 43 seminarus išklausė 1100 klausytojų, per parodą „Sprendimų ratas – 22 parodos seminarus išklausė 408 klausytojai. 2016 m. ŽŪMTP pradėjo organizuoti mokymus užsienyje: organizuoti 4 seminarai, trys iš jų Bulgarijoje, vieni Rumunijoje, juose dalyvavo 400 klausytojų.

Per 2016 m. iš viso išduota 1417 ASU pažymėjimų, liudijančių dalyvavimą įvairaus pobūdžio ASU organizuotuose kursuose. Nemažai daliai klausytojų buvo išduoti Žemės ūkio ministerijos patvirtintos formos pažymėjimai apie mokymo kursų išklausymą pagal patvirtintas neformalaus mokymo programas.

Nuo 2015 metų vykdomas Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 m. programos priemonės „Žinių perdavimas ir informavimo veikla“ veiklos srities „Parama profesiniam mokymui ir įgūdžiams įgyti“ projektas „Žemės ūkio verslininkų vadybinių ir technologinių kompetencijų tobulinimas“ (vadovė prof. A. Miceikienė). Siekiant suteikti naujausių mokslo žiniomis ir inovacijomis grįstų vadybinių ir technologinių žinių bei ugdyti gebėjimus, padedančius prisitaikyti prie besikeičiančių rinkos sąlygų, didinti mokymų kursų dalyvių konkurencingumą, 2016 m. pravesti 52 mokymo kursai pagal 6 atnaujintas mokymo programas, apmokyti 855 dalyviai. Mokymo kursų klausytojų tikslinė grupė – ūkininkai, jų partneriai, ūkio darbuotojai, kiti fiziniai ar juridiniai asmenys, užsiimantys žemės, maisto ir miškų ūkio veikla, kaimo vietovėse ūkine veikla užsiimantys žemės valdytojai, labai mažų, mažų ir vidutinių įmonių darbuotojai, amatininkai.

7.2. Dalinės ir papildomosios studijos

ASU turi nusistovėjusias dalinių studijų tradicijas. Jas dažnai renkasi Universiteto studentai ir asmenys iš šalies dėl trijų pagrindinių priežasčių:

- įgyti papildomų kompetencijų, kurių reikia stojant į aukštesnius kursus, keičiant studijų kryptį aukštesnėse studijų pakopose, pereinant iš vieno universiteto į kitą.
- siekiant per trumpesnį laiką įgyti bakalauro kvalifikacinį laipsnį, baigus kolegines studijas (dalinės-išlyginamosios studijos);
- Vyriausybės nustatytoms specialioms kvalifikacijoms įgyti.

Dalinės studijos daugiausia organizuojamos dėl pirmosios priežasties, tai yra dėl įvairių nuoseklių studijų sutrikimų, tačiau pasitaiko atvejų, kai jos pasirenkamos specialiai dėl kurio nors studijų dalykų žinių ir gebėjimų įgijimo.

Per 2016 m. dalinėse studijose dalyvavo 166 klausytojai (**7.2.1 lentelė**). Tai daugiau nei 2015 m. Kaip ir įprasta, didžiausios dalinių studijų apimtys yra EVF, nes į šio fakulteto vadybos ir viešojo administravimo krypčių antrosios pakopos studijų programas stoja nemažai kitų krypčių bakalauro studijas baigusių absolventų.

7.2.1 lentelė. Asmenų, 2015–2016 metais studijavusių dalinėse ir papildomosiose studijose, skaičius

Fakultetai	Studijavusiųjų dalinėse studijose skaičius per		Papildomųjų studijų klausytojų skaičius			
			Studijavo		Baigė sėkmingai	
	2015 m.	2016 m.	2015 10 01	2016 10 01	2015	2016
AF	24	16	25	69	20	23
EVF	82	79	54	50	54	57
MEF	13	17	34	34	34	32
VŪŽF	11	45	42	24	20	39
ŽŪIF	12	9	16	25	21	10
KKEC	3		3		3	
Iš viso	**145**	**166**	**174**	**202**	**152**	**161**

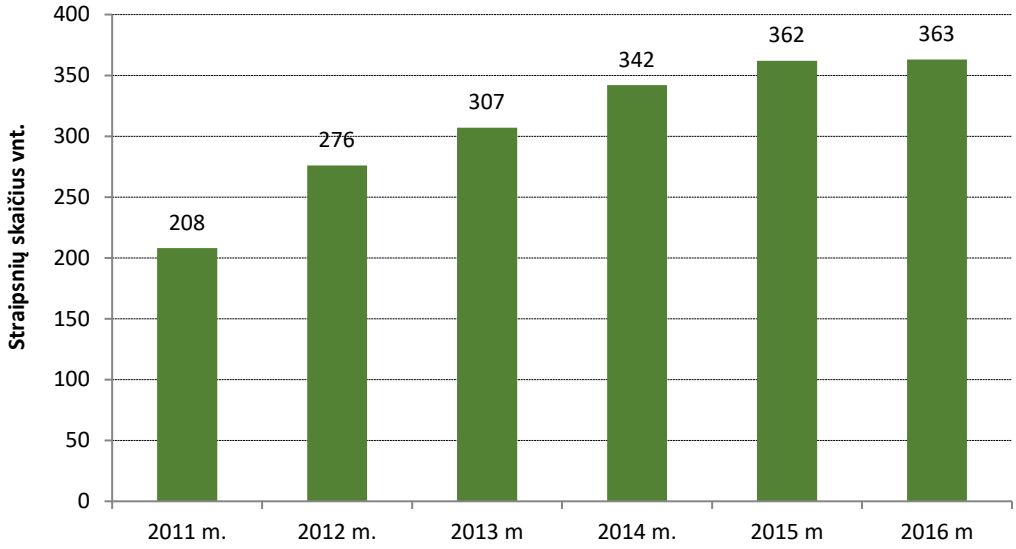
Informacijos šaltinis – ASU studentų apskaitos duomenų bazė

Kolegijų absolventai dažniausiai renkasi papildomąsias ir vėliau – magistrantūros studijas. Papildomųjų studijų apimtys didėja. Papildomosiose studijose 2014 m. dalyvavo 126 klausytojai, 2015 m. – 174, o 2016 – 202. Tai glaudesnio fakultetų bendradarbiavimo su kolegijomis išdava. Papildomosiose studijose studijuojančių kolegijų absolventų, besirengiančių magistrantūros studijoms ASU, skaičius fakultetuose keičiasi. AF šis skaičius 2016 m. padidėjo 2,8 karto, ŽŪIF – 1,6 karto, palyginus su 2015 m., tačiau sumažėjo 1,8 karto VŪŽF, šiek tiek sumažėjo EVF, O MEF liko toks kaip ir 2015 m.

7.3. Mokslo žinių populiarinimas

Su taikomaisiais tyrimais glaudžiai susijęs ASU šviečiamosios misijos vykdymas. ASU organizuoja įvairaus formato mokslo populiarinimo renginius (forumus, praktines konferencijas, seminarus, diskusijas, radijo ir televizijos laidas ir pan.), taip pat leidžia mokslo populiarinimo leidinius, vykdo publicistinę veiklą.

Mokslo populiarinimo publikacijos. 2016 m. ASU mokslininkai publikavo 363 mokslo populiarinimo straipsnius įvairiuose periodiniuose leidiniuose. Mokslo populiarinimo straipsnių tematika buvo labai įvairi ir apėmė tokias svarbias visos šalies ir regionų raidą sąlygojančias sritis kaip agroekosistemų (dirvožemio) degradacijos švelninimą; miško, vandens išteklių būklės gerinimą; ekosistemų bioįvairovės išsaugojimą; ekologinės žemdirbystės populiarinimą ir skatinimą; žemės ūkio poveikio aplinkai mažinimą; pažangių agronominių, energetinių ir inžinerinių technologijų kūrimą; energetinių sąnaudų mažinimą; maisto kokybės poveikį žmonių sveikatai; tradicinių (vietos, regionų) žemės ūkio ir maisto produktų gamybos propagavimą; verslo sprendimų ekonomiškumo pagrindimą; rekomendacijas apskaitos, audito ir mokesčių klausimais; medžioklėtvarkos sprendimus; atliekų antrinio panaudojimo galimybes; ekosistemų (miškų, vandens, dirvožemio) palaikymą ir išsaugojimą, biotechnologijų energetinėms reikmėms kūrimą, kaimiškųjų vietovių gyvybingumo bei patrauklumo didinimą ir pan. Mokslo populiarinimo straipsnių publikavimo dinamika pateikta **7.3.1 pav.**



7.3.1 pav. ASU darbuotojų paskelbtų mokslo populiarinimo straipsnių skaičius 2010–2016 m. (straipsnių skaičius vnt., neįvertinus ASU autorių indėlio)

Mokslo žinių populiarinimas. ASU Bandymų stotyje kiekvienais metais rengiama mokslinė-praktinė konferencija ir šiuolaikinių augalininkystės technologijų apžiūra „Žemdirbio vasara“. Renginio metu ūkininkai, konsultantai, mokslininkai ir studentai supažindinami su Bandymų stotyje atliekamų tyrimų rezultatais: vyksta lauko eksperimentų apžiūra, įmonės demonstruoja naujausią žemės ūkio techniką, pranešimus skaito mokslininkai, gamybininkai ir kt. įstaigų bei organizacijų (Augalininkystės tarnybos prie ŽŪM ir kitų, LR žemės ūkio rūmų) atstovai. Kiekvienų metų konferencijai parenkamos aktualiausios tam laikotarpiui temos. 2016 metų mokslinei-praktinei konferencijai ir šiuolaikinių augalininkystės technologijų apžiūrai „Žemdirbio vasara 2016: Augalininkystės technologijų pokyčiai kintančio klimato sąlygomis“, vykusiai birželio 21 d., pasirinkta tema aktuali ūkininkaujantiems, nes keičiantis klimatui, keičiasi augalų augimą lemiantis veiksnys – meteorologinės sąlygos, todėl yra labai svarbu ieškoti būdų, kaip prie jų prisitaikyti, kad žemės ūkio augalų produktyvumas nemažėtų. ASU Bandymų stotyje atliekami lauko bandymai, kur tiriamos naujos pagrindinės prekinių augalų veislės, ieškoma optimaliausio sėjos laiko, tinkamo žemės dirbimo. Tokie tyrimai reikalingi, nes ilgėjant vegetacijos periodui ir šiltėjant orams, būtina atnaujinti žinias.

Mokslo žinios populiarinamos ir ASU organizuojamų parodų metu bei įgyvendinant mokslo sklaidos projektus, pagal kuriuos skirtingų Lietuvos regionų žemdirbių ūkiuose diegiamos ASU mokslininkų ištirtos technologijos, organizuojamos lauko dienos ir praktiniai seminarai. 2016 m. moksliniuose-gamybiniuose seminaruose buvo perskaityti 296 pranešimai.

8. POVEIKIO EKONOMINIAMS IR SOCIALINIAMS PROCESAMS DIDINIMAS, ORIENTUOJANTIS Į ŠALIES (REGIONO) PROBLEMŲ IDENTIFIKAVIMĄ IR SPRENDIMĄ

8.1. Mokslinės veiklos orientavimas į šalyje sprendžiamas problemas

Per pastaruosius keletą metų atnaujinta ASU mokslinių tyrimų infrastruktūra sudaro puikias galimybes mokslininkams atlikti socialiniams ir verslo partneriams aktualius aukšto tarptautinio lygio tyrimus, įsilieti į tarptautines ir nacionalines programas, atitinkančias pasaulines ir šalies mokslo bei technologijų tendencijas.

ASU poveikis regionų ir visos šalies raidai yra ryškus per taikomuosius tyrimus, skirtus regionuose veikiantiems užsakovams spręsti iškylančias problemas. Dauguma taikomųjų tyrimų užsakovų yra verslo organizacijos, valstybės ir regionų viešojo administravimo institucijos. ASU mokslininkai savo žinias ir kompetencijas pritaiko vykdant taikomuosius tyrimus, skirtus agrarinio sektoriaus ir kitų gimininingų sektorių politiniams ir strateginiams sprendimams tobulinti ir priimti. Šių tyrimų poveikį regionų ir visos šalies raidai atspindi tyrimų rezultatai ir jų pritaikomumas praktikoje sprendžiant aktualias regionų bei

visos šalies raidos problemas aplinkosaugos gerinimo, bioįvairovės bei ekosistemų palaikymo ir išsaugojimo, gyventojų gerovės didinimo, kaimiškųjų vietovių gyvybingumo didinimo, inovatyvių technologijų kūrimo ir kitose srityse. Tokių tyrimų 2016 m., panašiai kaip ir ankstesniais metais, buvo apie 40.

Keturios mokslininkų grupės, kartu su kitų Lietuvos ir užsienio mokslo ir studijų institucijų mokslininkais, vykdo nacionalinės mokslo programos „Agro-, miško ir vandens ekosistemų tvarumas“ projektus, kuriais siekiama pažinti ir prognozuoti klimato kaitos, intensyvaus ekosistemų išteklių naudojimo procesų bendruosius padarinius bei gauti naujų fundamentinių ir empirinių žinių su šiais padariniais susijusioms grėsmėms išvengti. Klimato kaita taip pat veikia visus ekosistemų komponentus ir jų funkcijas, formuoja naujas, Lietuvos istorijoje analogų neturinčias aplinkos sąlygas, todėl ryškėjantys ekosistemų degradacijos reiškiniai tampa sudėtingi, sunkiai valdomi, juos būtina tirti kompleksiškai ir tik tokių tyrimų pagrindu priimti sprendimus bei siūlyti priemones.

Kita labai svarbi ASU veikla, galinti padėti spręsti regionų ir visos šalies probleminius klausimus, yra išradimų ir naujų augalų veislių kūrimas. 2016 m. ASU mokslininkai vieni arba kartu su kitų šalių mokslininkais užregistravo 4 išradimus, iš kurių du registruoti užsienyje – Vokietijos ir Latvijos patentų biuruose. Išradimai padaryti technologijos mokslų srityje ir skirti techninei pažangai užtikrinti. Ataskaitiniais metais buvo užregistruota 10 aukšto produktyvumo ir labai dekoratyvių vegetatyviai dauginamų skiauteručių veislių. Tai ilgo selekcinio darbo rezultatas. Sukurtos veislės prisideda prie šalyje plėtojamos dekoratyviosios želdininkystės inovacijų.

Mokslo populiarinimo renginių ir publikacijų tematika apima svarbias visos šalies ir regionų raidą sąlygojančias sritis (žr. **7.3 skyrių**).

Į taikomuosius mokslinius tyrimus, skirtus regionų ar žemės ūkio sektoriaus konkrečių organizacijų problemoms spręsti, įtraukiami ir studentai. Tai daugiausia atsispindi baigiamųjų darbų tematikoje ir turinyje. Kasmet tokių baigiamųjų darbų atliekama apie pusę tūkstančio.

8.2. Ekspertinė veikla

ASU mokslininkų sukaupta mokslinė kompetencija leidžia jiems sėkmingai dalyvauti kuriant naujus produktus, technologijas ir rengiant įvairius norminius dokumentus bei teikiant ekspertinę pagalbą. 2016 metų ekspertinė veikla:

- Atlikta hidromazgo, esančio ant Mūšos–Lielupės upės Pakruojo rajone, spacializuota apžiūra bei įvertinimas;
- Atliktas hidrotechnikos statinių, esančių Angiriuose, Juodkiškiuose, Bubliuose, Labūnavoje, Mantviliškyke, Akademijoje (Kėdainių r.) bei Dvariūkuose (Pakruojo r.), techninės būklės įvertinimas;
- Parengtas nuotekų valymo įrenginių Marijampolio kaime Vilniaus rajone statybos projektas;
- Parengta atraminės sienutės Sukilėlių galvėje Plungės mieste kapitalinio remonto projekto konstrukcinė dalis;
- Atliktas Gedimino kalno šiaurės vakarų šlaito stabilumo modeliavimas;
- Pateiktos LR saugomų teritorijų ir vandens įstatymo pataisos;
- Atlikta kogeneracinių jėgainių TCG 2016 V16C gedimų priežasčių ekspertizė;
- Atlikta žoliapjovės „Praha“ GX 26,5 saugos ir kokybės ekspertizė Šilalės rajono apylinkės teismui;
- Atlikta Grinaičių ŽŪB automobilio Ssang Yong Rexton variklio sugadinimo priežasčių (ir apimčių) vertinimo ekspertizė Kauno rajono apylinkės teismui;

- Parengtos Europos Bendrijos svarbos paukščių rūšių monitoringo metodikos;
- Parengti sanitariniai reikalavimai apytakinėms daržovių plovimo sistemoms naudoti;
- Parengtos mokslinės rekomendacijos „Skystų organinių trąšų gamyba, panaudojant mėsinių galvijų mėšlo kompostą, jų savybės ir įtaka augalams“;
- Parengtos mokslinės rekomendacijos „Mėsinių galvijų mėšlo kompostavimo ir granuliuotų organinių trąšų gamybos technologijos, jų įtaka augalams ir dirvožemiui“;
- Parengtos įžvalgos ir pasiūlymai dėl Lietuvos pieno sektoriaus stabilizavimo ir tvaraus vystymosi priemonių;
- Parengta analitinė medžiaga nacionalinio saugumo būklės ataskaitai „Žemės ūkio, žuvininkystės ir apdirbamosios maisto gamybos sritis“;
- Dalyvauta sertifikavimo organizacijos VšĮ „Ekoagros“ vertinimo akreditacijos veikloje;
- Dalyvauta VĮ „Lietuvos žemės ūkio ir maisto produktų rinkos reguliavimo agentūros“ vertinimo akreditacijos veikloje;
- Dalyvauta Lietuvos standartizacijos departamento komitetų ekspertinėje veikloje;
- Dalyvauta LMA ekspertinėje veikloje;
- Dalyvauta MITA ekspertinėje veikloje;
- Dalyvauta Lietuvos verslo paramos agentūros ekspertinėje veikloje;
- Dalyvauta Nacionalinio akreditacijos biuro prie LR ūkio ministerijos ekspertinėje veikloje;
- Dalyvauta SKVC ekspertinėje veikloje;
- Dalyvauta tarptautinėje mokslinių duomenų bazėje „Lituanistika“ publikuojamos mokslinės produkcijos ekspertinėje veikloje;
- Dalyvauta Profesinio rengimo ir kvalifikacijų centro ekspertinėje veikloje;

ASU darbuotojai dalyvavo šalies valdymo institucijų (regioninės ir vietos savivaldos institucijų, tarybų) darbo grupių, tarybų, komisijų veikloje:

- LRS narės G. Burokienės visuomeninis konsultantas;
- Valstybinė lietuvių kalbos komisija;
- Švietimo komitetas prie LR trišalės tarybos;
- ŠMM ir švietimo profsąjungų derybinė grupė šakos kolektyvinei sutarčiai parengti;
- Žemės ūkio mokslų taryba prie ŽŪM;
- Visuomeninė techninė taryba prie ŽŪM;
- Geodezijos, nekilnojamojo turto kadastro ir žemėtvarkos planavimo dokumentų rengimo veiklos sritis reguliuojančių teisės aktų tobulinimo galimybėms nagrinėti visuomeninė taryba prie ŽŪM;
- Nacionalinės žemės tarnybos prie ŽŪM Geodezijos ir kartografijos techninių reikalavimų reglamentų rengimo darbo grupė;
- Lietuvos žuvininkystės sektoriaus 2014–2020 metų veiksmų programos stebėsenos komitetas prie ŽŪM;
- Išskirtinės kokybės produktų taryba prie ŽŪM;
- Žemdirbių švietimo taryba prie ŽŪM;
- KPP 2014–2020 m. stebėsenos komitetas prie ŽŪM;
- Lietuvos žuvininkystės sektoriaus 2014–2020 m. veiksmų programos stebėsenos komitetas prie ŽŪM;
- Valstybinė gyvulių veislininkystės priežiūros tarnyba prie ŽŪM;
- LR žemės ūkio ministro įsakymu sudaryta Respublikinio rudeninio arimo konkurso komisija;
- LR žemės ūkio ministro įsakymu įkurtas EIP (Europos inovacijų partnerystės) Žemės ūkio našumo ir tvarumo srities priežiūros komitetas;

- Atestavimo komisija žaliajam diplomui įgyti prie ŽŪM;
- LEADER darbo grupė prie ŽŪM;
- Medžioklės tvarkymo konsultacinė taryba prie LR aplinkos ministerijos;
- Medžioklės trofėjų ekspertų taryba prie LR aplinkos ministerijos;
- Nacionalinė genetinių išteklių taryba prie LR aplinkos ministerijos;
- Nacionalinis klimato kaitos komitetas prie LR aplinkos ministerijos;
- Miškų ūkio konsultacinė taryba prie LR aplinkos ministerijos;
- LR aplinkos ministerijos Miškų departamento Miško genetinių išteklių sėklininkystės ir miško atkūrimo ekspertų komisija;
- LR aplinkos ministerijos Raudonosios knygos komisija;
- LR aplinkos ministerijos kolegija;
- Generalinės miškų urėdijos kolegija;
- Lietuvos miško medelynų dauginamosios medžiagos auginimo optimizavimo komisija prie Generalinės miškų urėdijos;
- Nacionalinis akreditacijos biuras prie LR ūkio ministerijos;
- Triukšmo prevencijos taryba prie LR sveikatos apsaugos ministerijos;
- Rizikos prevencijos darbo grupė rinkos priežiūrai prie LR valstybinės darbo inspekcijos;
- LR žemės ūkio rūmų įgyvendinamo projekto „Nuotolinio mokymo(si) centras žemdirbiams ir kaimo gyventojams“ nuotolinio mokymosi sistemos stebėsenos grupė;
- Lietuvos standartizacijos departamentas;
- Universitetų konsolidavimo darbo grupė;
- Lietuvos aukštųjų mokyklų profesinių sąjungų susivienijimas;
- Vilniaus miesto savivaldybės Miesto planavimo visuomeninė komisija;
- Kauno rajono ekstremalių situacijų komisija;
- Kauno rajono savivaldybės Smulkiojo ir vidutinio verslo skatinimo fondas;
- Kauno teritorinės darbo biržos Kauno rajono skyriaus Jaunimo garantijų iniciatyvos komisija
- Kauno rajono Akademijos seniūnija;
- Kauno rajono vietos veiklos grupė;
- Kauno regiono plėtros taryba;
- Ukmergės rajono savivaldybės administracija;
- Tauragės regiono plėtros taryba;
- Zapyškio bendruomenės taryba;
- Marvelės bendruomenės centras;
- Marijampolės apskrities teisės medžioti suteikimo ir panaikinimo komisija;
- Juknaičių bendruomenė;
- Centrinis profesinis komitetas;
- Žemės ūkio, miškininkystės, žuvininkystės, maisto gamybos sektorinis profesinis komitetas;
- Jaunimo edukacinis centras;
- SAM Sveikatos mokymo ir ligų prevencijos centro Sveikatą stiprinančių mokyklų tinklas.

9. DĖMESIO UNIVERSITETO BENDRUOMENEI DIDINIMAS, KAD KIEKVIENAS DARBUOTOJAS IR STUDENTAS JAUSTŲ POREIKĮ IR TURĖTŲ GALIMYBES VISAPUSIŠKAI TOBULĖTI

9.1. Personalo sudėtis ir personalo sudėties gerinimas

Kokybinius darbo rezultatus labai sąlygoja personalo sudėtis ir jo kvalifikacija, todėl buvo siekiama pagerinti ASU personalo sudėtį, sudaryti sąlygas darbuotojams tobulėti.

9.1.1 lentelė. Dėstytojų, įskaitant ir asmenų, dirbančių pagal autorines sutartis, pareigybių pasiskirstymas akademiniuose padaliniuose 2016 m. gruodžio 31 d.

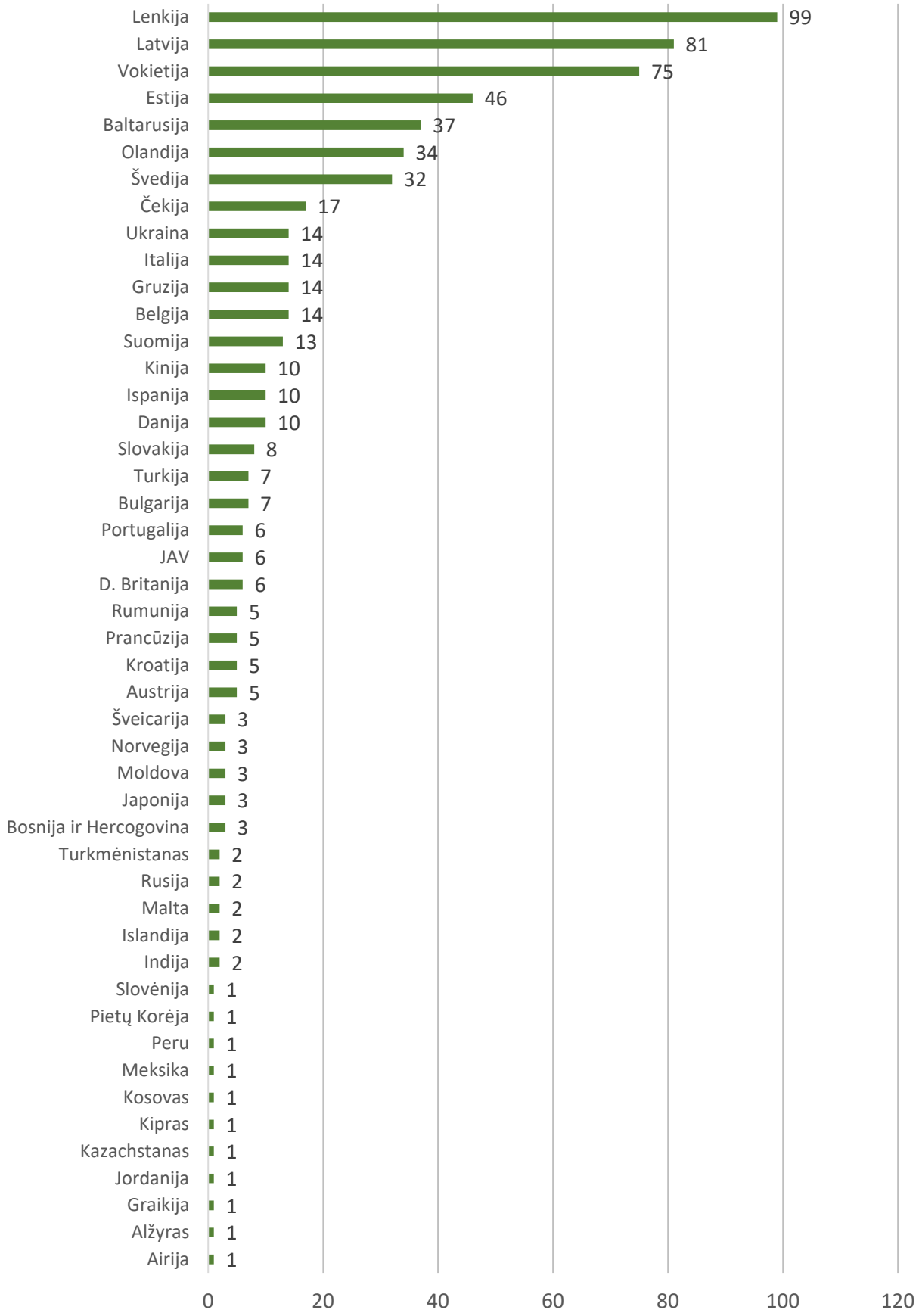
Akademinis padalinys	Pareigybių skaičius				
	Profesoriai	Docentai	Lektoriai	Asistentai	Iš viso
AF	14	31	17	5	67
EVF	13	20	25	10	68
MEF	13	19	23	7	62
VŪŽF	7	22	17	1	47
ŽŪIF	12	23	15	6	56
MFITC	1	3	7	2	13
KKEC	2	8	18	3	31
KKSC	-	1	5	4	10
Iš viso	**62**	**127**	**127**	**38**	**354**

9.1.2 lentelė. Mokslo darbuotojų, kurių veikla finansuojama iš valstybės biudžeto lėšų, pareigybių pasiskirstymas 2016 m. gruodžio 31 d.

Padalinys	Jaunesnysis mokslo darbuotojas	Mokslo darbuotojas	Vyresnysis mokslo darbuotojas	Vyriausiasis mokslo darbuotojas	Iš viso
Agroekosistemų ir dirvožemio mokslų institutas	1	-	-	-	1
Aplinkos ir ekologijos instituto Agroekologinis centras	2	-	1	1	4
Aplinkos ir ekologijos instituto Aplinkos technologijos cheminių ir biocheminių tyrimų laboratorija	-	3	1	1	5
Aplinkos ir ekologijos instituto Aplinkos tyrimų laboratorija	3	-	3	-	6
Aplinkos ir ekologijos instituto Biodyzelino, bioetanolio ir biologinių tepalų laboratorija	-	1	-	-	**1**
Aplinkos ir ekologijos instituto Biologinių atliekų ir šalutinių produktų panaudojimo laboratorija	-	1	-	-	**1**
Aplinkos ir ekologijos instituto Sintezės dujų, antros kartos skystųjų biodegalų ir biovandenilio laboratorija	-	1	-	-	**1**
Bandymų stotis	1	3	1	-	5
Energetikos ir biotechnologijų inžinerijos institutas	-	-	-	1	1
Gyvulininkystės selekcijos, veislinės vertės nustatymo ir sklaidos centras	1	-	-	-	**1**
Jėgos ir transporto mašinų inžinerijos institutas	2	-	-	-	**2**
Miško biologijos ir miškininkystės institutas	1	-	1	-	**2**
Miškotvarkos ir medienotyros instituto Miškų monitoringo laboratorija	1	-	-	1	**2**
Vandens išteklių inžinerijos institutas	2	-	5	-	7
Žemės ūkio inžinerijos ir saugos institutas	-	1	2	1	4
Žemės ūkio inžinerijos ir saugos instituto Progresyvios augalininkystės inžinerijos laboratorija	-	-	-	1	**1**
Žemės ir miškų jungtinio tyrimų centro Agrobiotechnologijų laboratorija	-	1	1	1	**3**
Žemės ir miškų jungtinio tyrimų centro Augalinių žaliavų kokybės laboratorija	-	3	-	-	**3**
Žemėtvarkos ir geomatikos instituto Geomatikos laboratorija	2	-	-	-	**2**
Iš viso	**16**	**14**	**15**	**7**	**52**

2016 m. gruodžio 31 d. ASU dirbo 261 dėstytojai ir mokslo darbuotojai, turintys daktaro mokslo laipsnį, t. y. 64,3 proc. viso dėstytojų ir mokslo personalo. Per 2016 m. daktaro mokslo laipsnį įgijo 4 darbuotojai.

Universiteto darbuotojai įvairiomis formomis ir nuolat kėlė kvalifikaciją. Į tarnybines komandiruotes, stažuotes, tarptautines mokslines konferencijas, išvykas, kvalifikacijos tobulinimo ir kitus renginius užsienyje 2016 m. išvyko 194 dėstytojai ir mokslo darbuotojai, 60 studijas ir mokslą aptarnaujančio, administracijos personalo darbuotojai. ASU darbuotojai tobulinosi 47 užsienio šalyse. Daugiausia lankomos šalys buvo Lenkija, Latvija, Vokietija, Estija, Baltarusija, Olandija ir Švedija (**9.1.1 pav.**).



9.1.1 pav. ASU darbuotojų išvykų skaičius į užsienį 2016 m.

9.2. Dėstytojų ir mokslo darbuotojų gebėjimų ugdymas

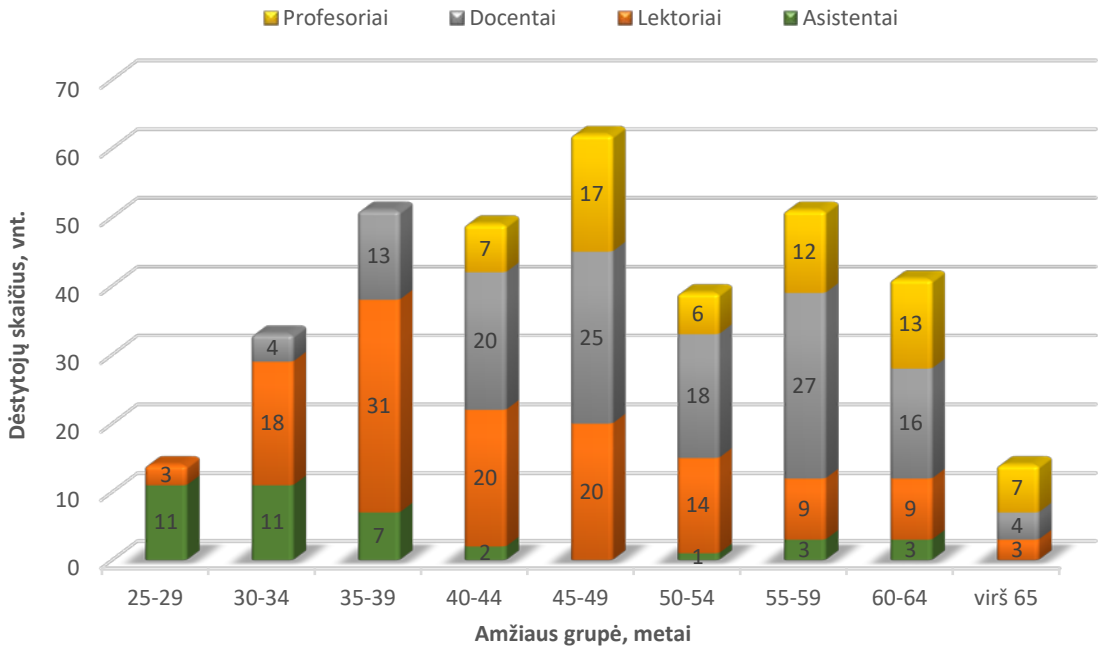
Pagal Senato 2010 03 31 nutarimu Nr. 493 patvirtintą „Priėmimo į Lietuvos žemės ūkio universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigas tvarkos ir kvalifikacinių reikalavimų aprašą“ ir Senato 2016 10 24 nutarimu 560 patvirtintą „Aleksandro Stulginskio universiteto dėstytojų, mokslo darbuotojų ir kitų tyrėjų pareigybių kvalifikacinių reikalavimų ir pareigų užėmimo tvarkos aprašą“ 2016 m. atestacijose ir konkursuose dalyvavo 49 ASU dėstytojai ir mokslo darbuotojai, 2015 m. – 32. Atestacijos ir konkursų komisijoms įvertinus, ar konkurso dalyvių kvalifikacija atitinka ketinamos užimti pareigybės kvalifikacinius reikalavimus, 7 pretendentai po atestacijos užėmė aukštesnes pareigas.

9.2.1 lentelė. Dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigybių užėmimo kaita

Pareigybių kaita	Metai	
	2015	2016
Iš asistento į lektoriaus	1	1
Iš lektoriaus į docento	7	4
Iš docento į profesoriaus	4	2
Iš jaunesniojo mokslo darbuotojo į mokslo darbuotojo	2	-

2016 m. Atestacijos ir konkursų komisijų nutarimais toms pačioms pareigoms kitai kadencijai yra perrinkti 3 profesoriai, 14 docentų, 14 lektorių, 1 asistentas, 1 vyriausiasis mokslo darbuotojas. Taip pat Atestacijos ir konkursų komisijos atestavo 4 pensinio amžiaus sulaukusių darbuotojų ir suteikė jiems galimybę dirbti pagal terminuotas darbo sutartis.

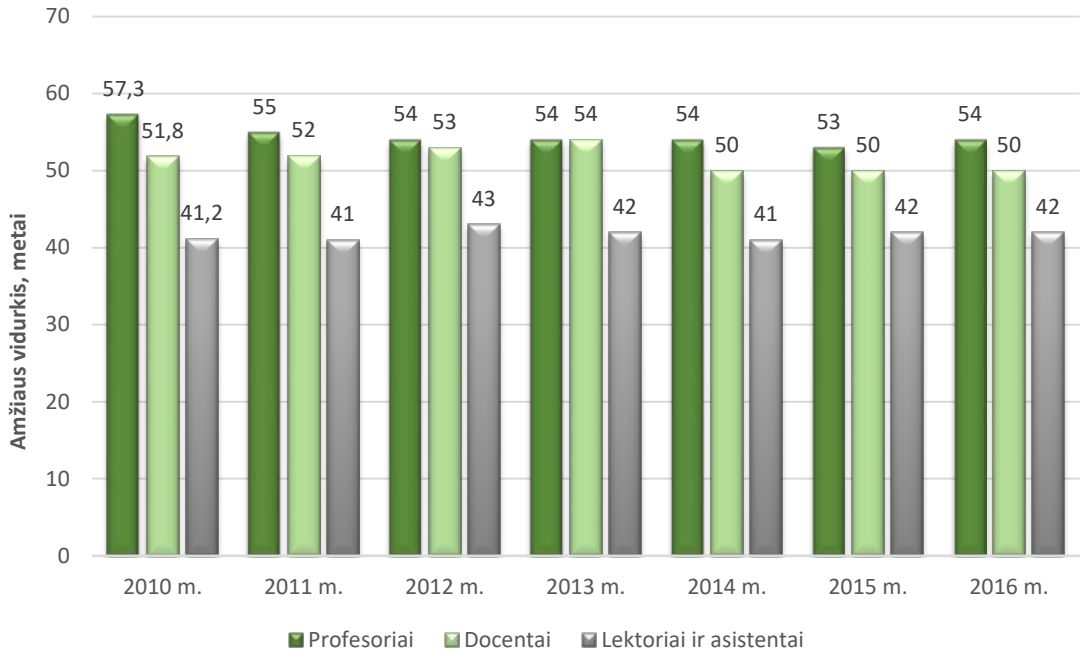
2016 m. ASU, ne pagrindinėje darbovietėje, dirbo 66 dėstytojai ir mokslo darbuotojai, 2015 metais – 58, 2014 metais – 52, 2013 metais – 43, 2012 metais – 50, 2011 metais – 63.



9.2.1 pav. Dėstytojų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes 2016 m.

Pasikeitė ir bendras ASU dėstytojų amžiaus vidurkis: 2016 m. – 46,97 metai, 2015 m. – 46,63 metai, 2014 m. – 46,08 metai, 2013 m. – 48,46 metai, 2012 m. – 48,62 metai.

Vidutinis profesorių amžius – 54 metai, docentų – 50, lektorių ir asistentų – 42.



9.2.2 pav. Dėstytojų vidutinio amžiaus kaita

9.3. Personalo motyvavimo stiprinimas

Darbuotojų saviraiškos ir potencialių galimybių realizavimas bei materialinių poreikių tobulinimas – ASU motyvavimo sistemos pagrindinė kryptis.

Dėstytojų ir mokslo darbuotojų skatinimas už geriausius mokslo rezultatus ir pedagoginę veiklą įgauna reikšmingos moralinės paskatos formą. 2016 m. už gerus mokslo rezultatus mokslo darbų konkurso laureatais rektoriaus įsakymu buvo paskelbta 12 mokslininkų (žr. 5.3 skyrių).

2016 m. Universiteto studijų metodinių priemonių konkurso laureatais rektoriaus įsakymu buvo pripažinti ir apdovanoti diplomais 16 darbuotojų. Tai:

- Vaizdinės priemonės „Smūgio proceso demonstravimo ir analizės stendas“ autoriai Žemės ūkio inžinerijos ir saugos instituto prof. D. Steponavičius, Jėgos ir transporto mašinų inžinerijos instituto lekt. A. Andriušis, Žemės ūkio inžinerijos ir saugos instituto vyr. laborantas D. Jovarauskas, vyr. laborantas D. Juknevičius ir dokt. V. Kiniulis;
- Vaizdinės priemonės „Variklio aušinimo sistemos mokomasis (bandymų) stendas“ autoriai Jėgos ir transporto mašinų inžinerijos instituto prof. S. Slavinskas ir mokymo meistras V. Šemeta;
- Studijų dalyko „Strateginis įmonės finansų valdymas“ kompleksiniam metodiniam aprūpinimui naudojant virtualią mokymosi aplinką Moodle autorė Ekonomikos, apskaitos ir finansų instituto prof. V. Aleknevičienė;
- Kompleksinės metodinės priemonės „Mechanizmų ir mašinų analizė“ autoriai Žemės ūkio inžinerijos ir saugos instituto prof. E. Jotautienė ir doc. S. Petkevičius;
- E. mokymosi kurso „Biostatistika ir gyvūnų informacinės sistemos“ autoriai Matematikos, fizikos ir informacinių technologijų centro doc. D. Rimkuvienė ir doc. A. Zajančkauskas;

- Laboratorinių darbų ir pratybų aprašo „Agronomijos pagrindai“ elektronine forma autoriai Agroekosistemų ir dirvožemio mokslų instituto prof. K. Romaneckas, lekt. A. Adamavičienė, prof. A. Marcinkevičienė, Bandymų stoties mokslo darbuotojas R. Kosteckas ir Žemės ūkio inžinerijos ir saugos instituto mokslo darbuotoja S. Buragienė.

Universiteto studijų metodinių priemonių konkurso padėkos raštai buvo įteikti šiems Universiteto darbuotojams:

- Kompleksinės metodinės priemonės „Programuota studentų apklausa“ autoriui Biologijos ir augalų biotechnologijos instituto prof. S. Gliožeriui;
- Papildomosios mokomosios medžiagos „Žolinių pašarų gamybos optimizavimas gyvulininkystės ūkiuose panaudojant ankštines žoles“ autoriui Žemės ūkio ir maisto mokslų instituto doc. E. Klimui.

Iš viso 2016 m. ASU buvo apdovanoti 84 darbuotojai. Padėkos raštais už gerą darbą apdovanoti 69 darbuotojai (iš jų 34 dėstytojai ir mokslo darbuotojai). Atminimo medaliu apdovanota 13 darbuotojų (iš jų 8 dėstytojai), medaliu „Už nuopelnus“ apdovanoti – 2 dėstytojai.

ASU administracija rūpinasi darbuotojų poilsiu. Darbuotojai naudojosi poilsio namais Palangoje, 2016 m. juose atostogavo 1239 darbuotojai ir jų šeimos nariai.

ASU toliau rėmė savo darbuotojus ir jų šeimas. 2016 m. skirta 2 materialinės pašalpos dėl ligos ir 12 pašalpų mirus darbuotojo šeimos nariui.

9.4. Studentų skatinimas visapusiškai tobulėti

Universiteto studentams yra sudarytos sąlygos ne tik siekti gerų studijų rezultatų, bet ir visapusiškai tobulėti. Jie dalyvaudami įvairiose veiklose tobulina savo gebėjimus, būtinus siekiant karjeros. ASU studentai dalyvauja tokiose tiesiogiai nesusietose su studijomis veiklose:

- mėgėjiško meno kolektyvuose;
- sporto būreliuose;
- fakultetų studentų atstovybėse;
- Universiteto SA;
- atstovauja studentams Universiteto ir padalinių valdymo organuose, studijų programų komitetuose, įvairiose darbo grupėse ir komisijose;
- organizuoja įvairius renginius;
- atlieka akademinių grupių ir bendrabučių seniūnų pareigas;
- dalyvauja papildomose paskaitose ir seminaruose, įvairiuose renginiuose ir konkursuose;
- rengia projektus ir dalyvauja juos įgyvendinant;
- padeda populiarinti ASU studijų programas, integruotis užsienio studentams.

Universiteto SA kartu su fakultetų studentų atstovybėmis savarankiškai organizuoja įvairius renginius ir padeda organizuoti daugelį kitų Universiteto renginių. Praeitais metais dalies šių renginių tematika buvo tiesiogiai susijusi su dorovinio, pilietinio ugdymo, profesinės saviugdos bei savęs pažinimo klausimais. Pažymėtini tokie šios tematikos renginiai: Žemės diena; Užgavėnės; Gegužinė; Jaunojo lyderio stovykla; Sveikatingumo savaitė ASU; Tarptautinė studentų diena; Kovo 11-osios ir Vasario 16-osios minėjimai; Kitokie pasikalbėjimai; Kalėdinis vakaras su ERASMUS studentais; Parodos „Ką pasėsi“ ir „Sprendimų ratas“.

Praeitais metais buvo organizuoti aktyvių studentų mokymai, skirti ugdyti jų kompetencijai. SA organizavo mokymus naujiesiems kuratoriams, viešo kalbėjimo mokymus, kuriuose dalyvavo 30 studentų. Buvo suorganizuoti ASU SA ryšių su visuomene bei ASU SA žmonių išteklių komitetų narių mokymai.

Suorganizuoti seniūnų mokymai. Universiteto KC surengė studentams daugiau nei 15 seminarų ir mokymų: savęs pažinimo mokymai, mokymai Universiteto studijų programų populiarinimo komandai, viešojo kalbėjimo mokymai. Kasmet daugėja studentų, kurie konsultuojasi karjeros planavimo ir psichologijos klausimais. Daugiau informacijos apie šią veiklą pateikta 9.5 skyriuje.

Studentai plėtoja savo gebėjimus rengdami ir įgyvendindami įvairius projektus. Per 2016 m. ASU SA įvykdė du projektus: „Seniūno modelio kūrimas“ ir „Verslo link“, aktyviai dalyvavo įgyvendinant 2 Lietuvos studentų sąjungos finansuojamus projektus.

ASU finansiškai skatina studentus visapusiškai tobulėti. Pažangiausiems studentams mokamos skatinamosios stipendijos (nuo 1 iki 4 BSI) už mokymosi rezultatus. 2016 m. tokias stipendijas gavo 404 studentai. Studentams, pasiekusiems išskirtinių akademinių laimėjimų studijose, moksliniuose tyrimuose, visuomeninėje veikloje, sportinėje ir meninėje raiškoje, skiriamos vienkartinės skatinamosios stipendijos iki 2,5 BSI. Praeitais metais studentams išmokėtos 746 tokios stipendijos. Už nepriekaištingą savo pareigų atlikimą pažangiems seniūnams mokamos iki 0,25 BSI dydžio stipendijos.

ASU taiko 50 proc. studijų kainos nuolaidą vienam semestrui pažangiems studentams, studijuojantiems valstybės nefinansuojamose vietose: pirmosios pakopos studijų programų penkiolikai studentų (po tris studentus iš kiekvieno fakulteto), studijuojančių antrame ir aukštesniuose kursuose; penkiems, pasiekusiems geriausių rezultatų studentų visuomeninėje veikloje ir atstovaujant Universitetui už jo ribų; penkiems, pasiekusiems geriausių rezultatų meninėje raiškoje ir atstovaujant Universitetui už jo ribų; penkiems, pasiekusiems geriausių rezultatų sportinėje raiškoje ir atstovaujant Universitetui už jo ribų.

Nuo 2012 m. pradėta diegti „100 ateities lyderių“ programa. Iš šios programos fondo 2016 m. paskirtos skatinamosios stipendijos pirmosios pakopos 30 pirmo kurso, 69 – ketvirto kurso ir 2 penkto kurso studentams.

ASU finansiškai remia studentų pasirengimą ir dalyvavimą respublikiniuose ir tarptautiniuose meno ir sporto renginiuose.

ASU studentai už mokymosi, visuomeniškos veiklos ir kitokius rezultatus gali pretenduoti į vardines stipendijas. 2015–2016 studijų metais įvairios vardinės stipendijos paskirtos 11 studentų (**9.4.1 lentelė**), tai beveik 2 kartus daugiau, palyginus su praėjusiais metais. Dviem studentams paskirtos LR Prezidento Kazio Griniaus, vienam – LR Prezidento Jono Žemaičio vardinės stipendijos. 2016 m. KB „Kėdainių aruodai“ kartu su ūkininkais įsteigė vardinę stipendiją trims gerai besimokantiems studentams, kuriems reikalinga finansinė parama.

9.4.1 lentelė. 2015–2016 studijų metais paskirtų vardinių stipendijų skaičius

Eil. Nr.	Stipendijos pavadinimas	Studentų skaičius
1.	Profesoriaus Jurgio Krikščiūno	1
2.	Carol Martin Gruodis atminimo švietimo fondas	2
3.	Agronomo Jono Tallat-Kelpšos	1
4.	UAB „Malsena plius“	1
5.	LR Prezidento Kazio Griniaus	2
6.	LR Prezidento Jono Žemaičio	1
7.	KB „Kėdainių aruodai“	3

Vienkartines vardines stipendijas 2016 m. gavo 8 studentai (**9.4.2 lentelė**). 2016 m. buvo įsteigta naujų vienkartinių stipendijų: Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba vienkartines stipendijas skyrė dviem ASU studentams, vienas studentas gavo mažosios bendrijos „Ratai visiems“ vienkartinę stipendiją.

9.4.2 lentelė. 2016 metais paskirtų vienkartinių vardinių stipendijų skaičius

Eil. Nr.	Stipendijos pavadinimas	Studentų skaičius
1.	UAB „Aurita“	1
2.	Lietuvių fondo Igno Kaunelio	1
3.	Lietuvių fondo Kazimieros Varnaitės Masiokienės	1
4.	UAB „EAST West Agro“	2
5.	VŠĮ Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnybos	2
6.	Mažoji bendrija „Ratai visiems“	1

Gerai besimokantys, bet nepatekę į valstybės finansuojamas vietas, pirmosios pakopos studentai turi galimybę gauti studijų įmokos kompensaciją. ASU rūpinasi ir teikia informaciją, kad studentai ją gautų. 2016 m. 36 studentams buvo kompensuota studijų kaina.

ASU visapusiškai remia SA veiklą. 2016 m. jos veiklų įgyvendinimui buvo skirta 6 tūkst. Eur. Praeitais metais 22 studentai buvo įdarbinti ASU padaliniuose, kur turėjo galimybę tobulinti savo kompetencijas. Iš jų 5 dirbo MEF, 5 – VŪŽF, 4 – ŽŪIF, 5 – Studentų reikalų tarnyboje,1 – Studentų atstovybėje bei 5 – ASU Studentų kavinėje.

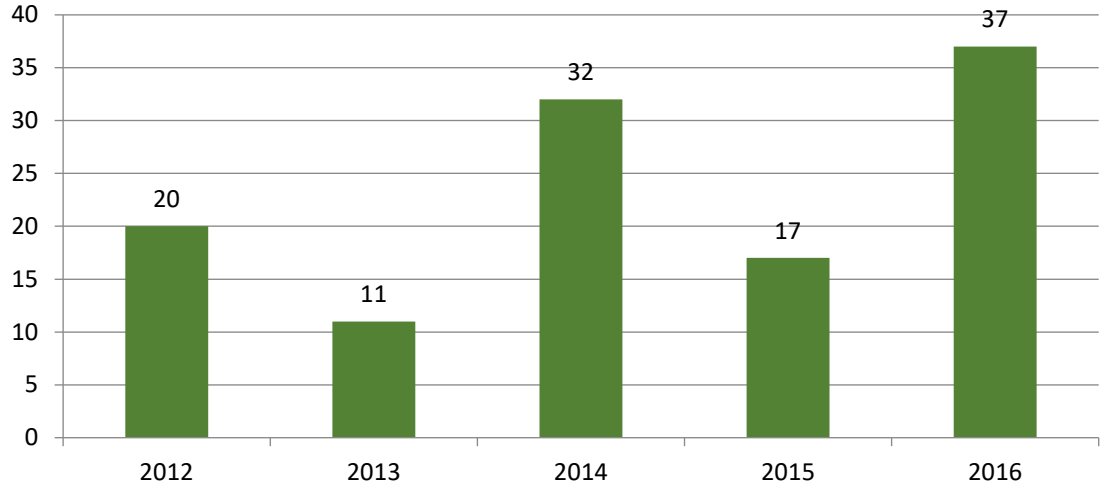
9.5. Studentų verslumas ir parengimas darbo rinkai

Jaunų specialistų pasiruošimas darbo rinkai bei tinkamų kompetencijų turėjimas yra vienas iš pagrindinių šiuolaikinės ekonomikos iššūkių. ASU skatinamas studentų verslumas ir įsidarbinamumas: jie įtraukiami į įvairius verslumo projektus, kartu su socialiniais partneriais organizuojami renginiai, profesinės veiklos ir kitos praktikos, ugdomos asmeninės karjeros valdymo kompetencijos. Šioje srityje sutelktai veikiant fakultetams kartu su KTPC, VUC ir KC galime džiaugtis geresniais nei praėjusiais metais studentų verslumo ir pasirengimo darbo rinkai rezultatais.

Prie studentų verslumo skatinimo labiausiai prisideda KTPC bei VUC. KTPC, orientuodamasis į verslo ir mokslo bendradarbiavimą, siekia sudaryti palankias sąlygas kurtis naujoms, inovacijų pagrindu besiformuojančioms, verslo įmonėms. 2016 m. įsikūrė 6 jauno verslo įmonės, o nuo 2015 m. jų veikia net 11. KTPC studentus konsultuoja įvairiais verslo kūrimo klausimais.

VUC pagrindinis siekinys – suteikti informaciją ir žinių, reikalingų verslo pradžiai, ugdyti savarankiškos ūkinės veiklos įgūdžius, pasitelkiant verslo praktinio mokymo įmonę, organizuojant įvairius renginius, nukreiptus į naujų verslo idėjų ir galimybių paieškas bei mokantis iš asmeninės patirties ir bendradarbiaujant su įmonių ir organizacijų mentoriais ar ekspertais. EVF pirmosios pakopos visų studijų programų studentai sėkmingai atlieka verslumo ugdymo praktikas verslo praktinio mokymo įmonėje „Agroverslo korporacija“. 2016 m. šią praktiką atliko 78 EVF studentai.

Kasmet fakultete organizuojamuose „Socialinių ir verslo idėjų“ turnyruose studentai pristato naujas verslo idėjas ir rungiasi dėl prizinių vietų. Tai puiki galimybė telkti studentus kūrybinei veiklai, ugdyti jų iniciatyvas ir novatoriškumą, įgyti patirties, išmokyti reprezentuoti save ir savo projektines idėjas. 2016 m. pavasarį šiam turnyrui 12 studentų pristatė 6 verslo idėjas, iš jų buvo atrinktos 3 geriausios. Rudenį surengtas verslo idėjų turnyras „Idėjų generatorius 2016“, kuriame susivienijo studentai ir Kauno rajonų mokyklų moksleiviai. 25 studentai ir 15 moksleivių turnyrui pateikė atitinkamai 11 ir 6 projektines idėjas. Studentų dalyvavimas socialinių ir verslo idėjų turnyruose per penkerius metus pateiktas **9.5.1 pav.**



9.5.1. pav. Studentų, dalyvavusių socialinių ir verslo idėjų turnyruose, skaičius

VUC ištisus metus studentams organizuoja susitikimus su įmonių atstovais. Seminare „Kaip pradėti verslą?“ dalyvavo 32 studentai, jie mokėsi verslo pagrindų. Susitikime su „Kauno vežėjų klubu“, kuris jungia daugelį Kauno pervežimo įmonių, dalyvavo ir ieškojo praktikos vietų 56 studentai. Seminare „Pasimatuok verslą“ su koučeriais bei verslininkais iš UAB „Rinkodara“, UAB „M du M“ dalyvavo 67 studentai. Susitikime su Lietuvos pramonininkų konfederacijos LPK prezidentu Robertu Dargiu dalyvavo 61 studentas. Idėjų generatoriaus renginyje su verslininkais iš UAB „Hegelmann Transporte“ „Saleup.lt“ UAB „Atrast“ UAB „Linolitas“ UAB „Ekstara“ UAB „Laipiojimo centras“ susitiko 25 studentai. Susitikime su Aurelijum Rusteika, UAB „Topo centras“ įkūrėju bei valdybos pirmininku, dalyvavo 45 studentai. Įskaitant dar keletą renginių, per 2016 metus EVF Verslumo ugdymo centras 342 studentams suteikė galimybę bendrauti su verslo atstovais.

Kituose ASU fakultetuose irgi netrūko studentų susitikimų su verslo, lyderiaujančių įmonių ir organizacijų atstovais (**9.5.1 lentelė**).

9.5.1 lentelė. Susitikimai su verslininkais, darbdaviais, įmonių atstovais

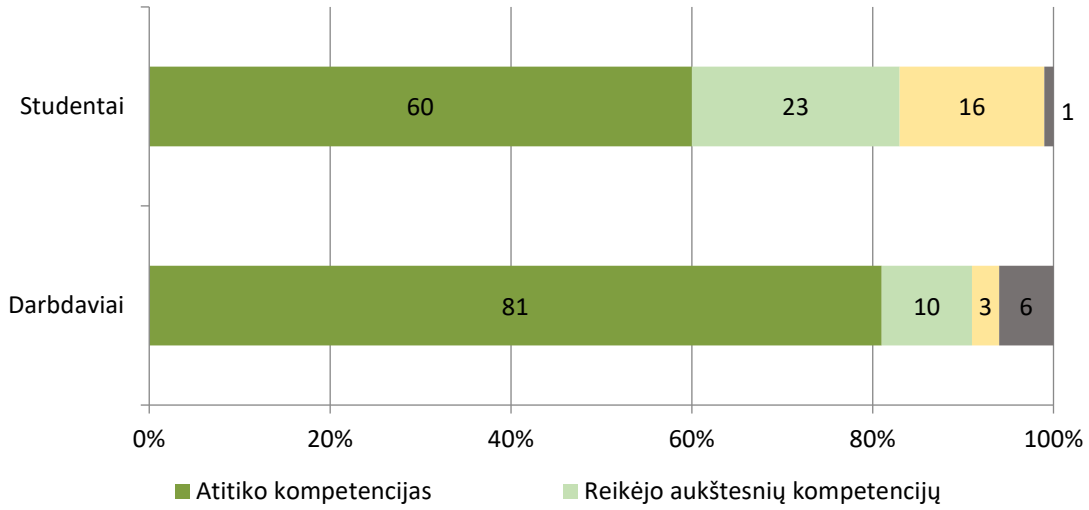
Fakultetas	Renginio pavadinimas	Dalyvavusių studentų sk.	Dalyvavusių įmonių sk.
AF	Susitikimai su darbdaviais	200	4
EVF	Darbdavių ir studentų susitikimai	56	40
MEF	Miško diena, Ekologo diena	n. d.	3
VŪŽF	Karjeros diena, LŽHIS prof. šventė, VŪŽF jubiliejus	56	n. d.
ŽŪIF	Karjeros diena	120	8
	Iš viso	~ 432	~ 55

KC kartu su Studentų atstovybe kovo mėn. organizavo karjeros dieną „Kontaktų mainai“. Renginyje dalyvavo 22 įmonės, jas atstovavo 43 darbdaviai, į susitikimą su darbdaviais atėjo 186 studentai. Buvo aptartos darbo ir praktikos galimybės, pasikeista idėjomis ir kontaktais. Užsienio šalių studentams buvo organizuotas susitikimas su Kauno skyriaus Jaunimo darbo centro atstove, ji supažindino studentus su užsieniečių darbo Lietuvoje galimybėmis. Renginyje dalyvavo 27 ASU studijuojantys užsieniečiai.

ASU palaiko glaudžius bendradarbiavimo ryšius su socialiniais, verslo partneriais. Jų įmonėse ir organizacijose studentai turi galimybes atlikti profesinės veiklos praktikas, jų metu mokosi pritaikyti teorines žinias, tobulina praktines specialybės srities bei tarpdisciplinines kompetencijas. Universitete profesinės veiklos mėnesio ir ilgesnės trukmės praktika privaloma visose pirmosios pakopos studijų programose. Siekiant gerinti praktikų organizavimą, jau keletą metų jos vertinimos. 2016 m. tyrimas parodė, kad vis daugiau

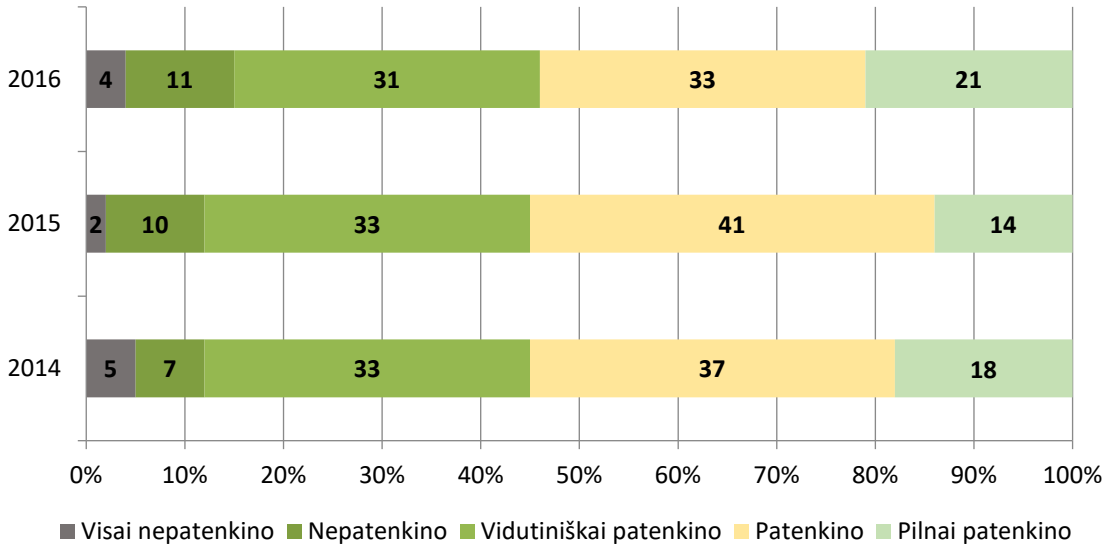
studentų sistemingai galvoja apie praktiką kaip integracijos į darbo rinką pradžią: net 67 proc. patys susiranda profesinės veiklos praktikos vietas. Mažėja studentų, kuriems fakultetai, institutai padeda susirasti praktikos vietą – 2016 m. tokių studentų buvo tik 5 proc.

Skiriasi darbdavių ir studentų darbo praktikos metu vertinimai (**9.5.2 pav.**): daugiau darbdavių (81 proc.) darbą praktikos metu įvertino kaip atitikusį studentų kompetencijas, apie 13 proc. – kaip neatitikusį. Studentų vertinimai kritiškesni – praktikos vietos netenkino net 39 proc. studentų, t. y. joms reikėjo arba aukštesnių kompetencijų (23 proc.), arba jiems buvo skiriamas darbas, kurį galėjo atlikti ir žemesnę kompetenciją turintys asmenys (16 proc.).



9.5.2. pav. Darbo ir kompetencijų atitikties praktikos metu vertinimai

Studentų darbo vietos praktikos metu vertinimai koreliuoja su profesinės praktikos lūkesčių patenkinimu: daugiau nei pusė studentų yra patenkinti arba pilnai patenkinti savo praktika (**9.5.3 pav.**). Jau keletą metų profesinės veiklos praktikų lūkesčių patenkinimas išlieka beveik nepakitęs.

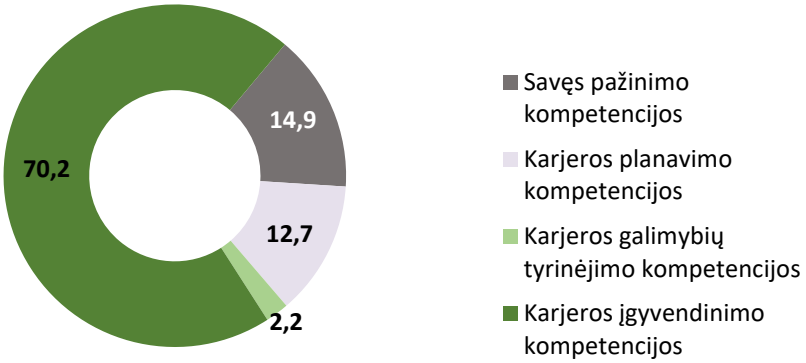


9.5.3. pav. Profesinės veiklos praktikos lūkesčių patenkinimas 2014–2016 metais

Kasmet vis daugiau ir įvairesnių įmonių pateikia darbo ir praktikos vietų pasiūlymus mūsų studentams. Skelbimai viešinami KC ir fakultetų internetinėse svetainėse, socialiniuose tinkluose, skelbimų lentose. Vien KC internetinėje svetainėje (http://karjera.asu.lt/studentams/darbo-pasiulymai/) per 2016 m.

buvo pateikti 52 darbo ir 24 praktikų pasiūlymai. Studentai gali ieškotis darbo ar praktikos vietų šalies aukštųjų mokyklų Karjeros valdymo informacinėje sistemoje (KVIS), kurioje užsiregistravę per 500 darbdavių.

Studentų įsidarbinamumo gebėjimai ugdomi KC, teikiant ugdymo karjerai, konsultavimo, karjeros galimybių pažinimo ir darbo paieškos paslaugas. 2016 m. daug daugiau studentų (70,2 proc.) rinkosi mokymus, skirtus įgyti karjeros įgyvendinimo kompetencijų, t. y. savęs pristatymo, gyvenimo aprašymo, darbo paieškos laiškų rašymo, įsidarbinimo pokalbio modeliavimo ir pan. (palyginimui 2015 m. – 49,6 proc.). Panašiai tiek pat studentų domėjosi savęs pažinimo (asmenybės ypatumų pažinimo, emocinės savikontrolės, streso valdymo) ir karjeros planavimo (laiko ir veiklų planavimo, kūrybiškumo ugdymo, kt.) seminarais. Mažiausiai populiarūs buvo karjeros galimybių tyrinėjimo (kontaktų tinklo kūrimo, informacinio interviu, kt.) praktiniai mokymai (**9.5.4 pav.**). Iš viso karjeros valdymo įgūdžių lavinimo seminaruose dalyvavo daugiau nei 130 studentų.



9.5.4. pav. Studentų, dalyvavusių karjeros valdymo gebėjimų ugdymo seminaruose pagal tematiką, proc.

KC studentams individualiai padėjo pasirengti įsidarbinimo dokumentus, pasiruošti įdarbinimo pokalbiui, prisistatyti darbdaviams. KC psichologė konsultavo savęs pažinimo, bendravimo sunkumų įveikos klausimais. Profesijos konsultantė suteikė 52, o psichologė – 54 individualias konsultacijas.

9.6. Meno kolektyvai

ASU studentai be dalykinių profesinių žinių turi daugybę galimybių visuomeniškai ir meniškai tobulėti 5 meno kolektyvuose: studentų chore „Daina“, tautinių šokių kolektyve „Sėja“, studentų teatre „Jovaras“, liaudiškos muzikos kapeloje „Ūkininkas“ ir gatvės šokių studijoje „ASU Beat“. Jų veikloje kasmet dalyvauja apie 150 studentų. Šie veiklūs ir entuziastingi kolektyvų vadovai ir nariai kasmet koncertuoja dešimtyse respublikinių ir tarptautinių dainų ir šokių ir teatrų festivalių, padeda organizuoti svarbiausias ir didžiausias dainų ir šokių šventes visoje Lietuvoje, dalį mūsų šalies tautinės kultūros dovanoja užsienio šalims.

2016 m. studentų choras „Daina“ (60 narių) dalyvavo Kauno dainų ir šokių šventėje, tarptautiniame chorų festivalyje Marijampolėje „Džiukinkim aleliuja“, Valstybės atkūrimo dienos proga surengė koncertą ASU bendruomenei „Dainuoju Lietuvą“, taip pat buvo finalinės dainos ASU parke vykusio pilietinio festivalio „Laisvės piknikas“, į kurį susirinko beveik 10 000 dalyvių, atlikėjai. Chorų festivalyje – konkurse „Mūsų dainose“ choras užėmė II vietą. Metus choras „Daina“ vainikavo dainomis Lietuvos studentų chorų festivalyje, vykusiame Kauno dramos teatre ir Kauno Jėzuitų bažnyčioje.

Iškilmingai garbingą 70 metų jubiliejų atšventęs tautinių šokių kolektyvas „Sėja“ (30 narių) 2016 m. aktyviai dalyvavo tarptautiniame aukštųjų mokyklų šokių ir muzikos šventėje „Ei, studente, sukis vėju“, tautinio meno festivalyje „Linksminkimos 2016“. ASU ir Lietuvos tautiškumo vardą garsino tarptautiniame festivalyje Kroatijoje ir tarptautiniame festivalyje Estijoje.

Liaudiškos muzikos kapela „Ūkininkas“, vienijanti 15 talentingų muzikantų, atšventusi 50 metų jubiliejų, 2016 m. dalyvavo 25 koncertuose Lietuvoje ir už jos ribų (Latvija, Estija). Jų sąraše – respublikinė liaudiškos muzikos kapelų ir ansamblių šventė festivalis „Universitas Vilnensis – 2016“, kartu su tautinių šokių kolektyvu „Sėja“ dalyvavo tarptautinėje aukštųjų mokyklų šokių ir muzikos šventėje „Ei, studente, sukis vėju“. 2016 metus kapela baigė respublikinėje liaudiškos muzikos kapelų šventėje „Grok, Jurgeli-2016“ ir LRT televizijos laidoje „Linksmoji armonika“.

Studentų teatras „Jovaras“ (25 nariai) 2016 m. pristatė 3 teatro premjeras: „ Keistas gimtadienis“, „Mano Nagli“ ir „Voro vestuvės“. Kaip ir kiekvienais metais, teatras prisijungia prie teatrų šventės veiklos koordinavimo ir organizavimo Šaltupyje, ku rodė spektaklį „Keistas gimtadienis“. Teatrų festivaliui „Kauno rampa“ teatras dovanojo spektaklį „Mano Nagli“.

Jau penkerius metus gyvuojanti gatvės šokių studija „ASU Beat“ dabar vienija apie 20 šokiui neabejingų narių. Šis kolektyvas per metus pasirodo maždaug 10-yje renginių, iš jų – ASU atvirų durų dienos ir kiti renginiai, įvairūs gatvės šokių mėgėjų renginiai, Lietuvos gatvės šokių čempionatas (ne dalyvių teisėmis).

Atstovaudami Universitetui ASU meno kolektyvai dalyvavo ir organizavo daugiau nei 100 kultūrinių bei šviečiamųjų renginių ASU ir už jo ribų.

9.7. Kūno kultūra ir sportas

Kūno kultūros ir sporto veiklą ASU koordinuoja KKSC. Šiame centre 2016 m. buvo galima lankyti 15 sporto šakų (**9.7.1 lentelė**).

9.7.1 lentelė. Sporto laimėjimai

Eil. Nr.	Sporto šaka	Sportuojančių skaičius	Prizininkų skaičius varžybose	
			Respublikinės	Tarptautinės
1.	Aerobinė gimnastika	8	8	5
2.	Aerostep aerobika (ritminė gimnastika)	11	1	-
3.	Badmintonas	2	2	-
4.	Dziudo	20	-	-
5.	Futbolas	20	-	-
6.	Graikų-romėnų imtynės	8	8	-
7.	Jėgos sportas (sunkioji atletika, jėgos trikovė ir svarsčių kilnojimas)	26	20	4
8.	Krepšinis	31	-	1
9.	Kulkinis šaudymas	19	5	-
10.	Lengvoji atletika	15	7	2
11.	Rankinis	16	1	-
12.	Stalo tenisas	11	1	-
13.	Šachmatai	9	1	-
14.	Tenisas	12	-	-
15.	Tinklinis	35	4	1

ASU Kūno kultūros ir sporto centro sportininkai dalyvavo šalies ir tarptautiniuose sporto renginiuose.

Lietuvos studentų sporto asociacijos rengtuose studentų čempionatuose ASU atstovavo 14 sporto šakų (aerobinė gimnastika, badmintonas, dziudo, futbolas, jėgos trikovė, svarsčių kilnojimas, graikų-romėnų imtynės, krepšinis, kulkinis šaudymas, lengvoji atletika, rankinis, stalo tenisas, šachmatai, plaukimas) atstovai.

Trys KKSC sportininkai yra Lietuvos rinktinės nariai: Ernestas Smirnovas (aerobinė gimnastika), Viltė Makauskaitė (tinklinis) ir Klaudijus Malevskis (jėgos trikovė), jie atstovavo Lietuvai Europos ir Pasaulio čempionatuose.

Tarptautinėse varžybose dalyvavo 5 sporto šakų (krepšinis, jėgos sportas, kulkinis šaudymas, lengvoji atletika, aerobinė gimnastika) atstovai. XXXII SELL-2016 (Suomija, Estija, Latvija, Lietuva) studentų sporto žaidynėse Tamperėje (Suomija) Universiteto 4 sportininkai dalyvavo jėgos trikovės varžybose ir iškovojo IV, V vietas. Rugsėjo 17 dieną Belgrade (Serbija) vyko pasaulio krepšinio čempionatas „Red Bull King of the Rock“ („Vienas prieš vieną“), Lietuvai atstovavęs mūsų Universiteto ŽŪIF trečio kurso studentas Karolis Šarukas iškovojo II vietą.

Geriausiu ASU 2016 m. sportininku pripažintas MEF II-2 gr. studentas Klaudijus Malevskis (jėgos trikovė – treneris Juozas Buitkus):

1. Pasaulio jaunimo jėgos trikovės čempionas – II vieta;
2. Europos jaunimo jėgos trikovės čempionas – I vieta;
3. Lietuvos jaunimo jėgos trikovės čempionas – I vieta;
4. Atviro Baltarusijos jėgos trikovės jaunimo čempionas – I vieta.

2016 m. ASU vyko šie KKSC organizuoti renginiai:

- ASU sveikatingumo savaitės „Sveikas žmogus sveikoje aplinkoje“ metu vyko: paplūdimio tinklinio, futbolo, gatvės krepšinio 3x3, „Džiaugsmo gimnastika“, dviračių žygis
- EVF taurės tinklinio turnyras
- ASU sporto diena
- Atviras ASU merginų tinklinio turnyras
- Atviras ASU vaikinų tinklinio turnyras
- „Pilėnų“ taurės moterų tinklinio turnyras
- Šachmatų turnyras Valentinui Partikui atminti
- Šachmatų turnyras „Rudens taurė 2016“
- Atviras ASU vyrų stalo teniso turnyras
- Universiteto jėgos trikovės turnyras
- ASU teniso turnyras „ASU Rektoriaus taurė 2016“
- Kalėdinis stalo teniso turnyras
- Kalėdinis jėgos trikovės turnyras
- Kalėdinis badmintono turnyras

KKSC dėstytojai (doc. dr. R. Aleksandravičienė, lek. A. Kazlauskas, asist. J. Buitkus, tren. R. Ragauskas) dalyvavo Lietuvoje ir užsienyje vykdomuose seminaruose, diskusijose, vadovavo šalies varžyboms, pedagogų kvalifikacijos kėlimo kursams ir mokymams, teisėjavo tarptautinėse varžybose.

Lietuvos futbolo federacijos projekte „Užauginkime Ronaldo Lietuvai“ įsigytas inventorius: futbolo vartai, kamuoliai ir apranga prisidėjo prie futbolo populiarinimo Aleksandro Stulginskio universitete.

9.8. Sveikos gyvensenos propagavimas

ASU nuo 2009 m. pripažintas sveikatą stiprinančia mokykla ir yra įsitraukęs į sveikatą stiprinančių mokyklų tinklą. Sveikatą stiprinančio universiteto (toliau – SSU) veiklą koordinuoja SSU koordinacinė taryba, ją sudaro 29 nariai (studentai, dėstytojai, administracijos darbuotojai), pirmininkauja rektorius prof. dr. A. Maziliauskas.

2015 m. ASU, KU ir LSU, atstovaujami rektorių A. Maziliausko, E. Juzeliūno ir A. Skurvydo, pasirašė Sveikatą stiprinančių universitetų tinklo steigimo sutartį. Sveikatą stiprinančių universitetų tinklo (toliau – SSU tinklas) pagrindinis tikslas – kurti tinklo narių mokymosi aplinką ir organizacijos kultūrą, kurios stiprintų Universiteto bendruomenės ir visuomenės sveikatą, gerovę ir tvarumą, leistų asmenims siekti visapusiškos asmenybės raiškos ir laikytis sveikatą stiprinančių gyvensenos principų. SSU tinklo rektorių tarybos pirmininku išrinktas ASU rektorius A. Maziliauskas. Į SSU tinklo valdybą deleguoti 3 ASU atstovai: R. Garškaitė, A. Paulauskienė, L. Taparauskienė. SSU tinklas įsitraukė į pasaulinį Sveikatą stiprinančių universitetų ir kolegijų judėjimą.

SSU veiklos sritys:

- Sveikatos stiprinimo veiklos valdymo struktūra, politika ir kokybės garantavimas
- Psichosocialinė aplinka
- Fizinė aplinka
- Žmogiškieji ir materialieji ištekliai
- Sveikatos ugdymas
- Sveikatą stiprinančios mokyklos veiklos sklaida ir tęstinumo laidavimas

Nuo 2010 m. ASU tradiciškai naujus akademinius metus pradeda didelį dėmesį skirdamas sveikatai ir organizuodamas sveikatingumo savaitę „Sveikas žmogus sveikoje aplinkoje“. 2016 m. sveikatingumo savaitės (rugsėjo 18–25 d.) metu vyko 14 renginių, dalyvavo 263 studentai ir darbuotojai. Paskaitose „Sveikatos dizainas“ ir „Džiaugsmo gimnastikos“ užsiėmimuose dalyvavo visų ASU fakultetų pirmo kurso studentai.

Sveikatos ugdymas vykdomas per formalųjį švietimą:

- visose studijų programose skaitomas privalomasis dalykas „Psichologija“;
- sveikatos ugdymas įtrauktas į Biomedicinos mokslų srities:
  - pirmosios pakopos studijų programų: „Maisto žaliavų kokybė ir sauga“, Sodininkystė ir želdininkystė“, „Žemės ūkio technologijos ir vadyba“, „Taikomoji ekologija“ ir kt. dalykų teminius planus;
  - antrosios pakopos studijų programų „Augalinių maisto žaliavų kokybė ir sauga“, „Agroekosistemos“ ir kt. dalykų teminius planus;
- per laisvai pasirenkamuosius dalykus, pavyzdžiui, Sveika gyvensena, Vartotojų visuomenė ir vartojimo kultūra, Etnologija, Kraštotyra ir kt.

Gegužės 3 d. ASU vyko Lietuvos nacionalinės UNESCO komisijos organizuotas forumas „Sveikatą stiprinantys universitetai visuomenės darnaus vystymosi perspektyvoje“, pranešimą tema „Sveikatą stiprinantys universitetai – aukštosios mokyklos ateitis“ skaitė R. Garškaitė. Lapkričio 23 d. ASU organizuotoje mokslinėje praktinėje konferencijoje „Sveikatos dizainas 2016“ dalyvavo KU, LSU, LSMU dėstytojai ir studentai, Sveikatos mokymo ir ligų prevencijos centro, Sveikatą stiprinančių mokyklų tinklo specialistai,

Kauno bendruomenių centrų asociacijos, Lietuvos sveikos gyvensenos ir natūralios medicinos rūmų atstovai. Parengtas ir išleistas elektroninis leidinys „Sveikatos dizainas 2016: mokslinės praktinės konferencijos medžiaga“. EVF organizuotos 7-osios mokslinės praktinės konferencijos „Lietuvos kaimo vietovių konkurencingumo stiprinimas: geroji patirtis“ metu vyko kūrybinės dirbtuvės „Sveiką gyvenseną puoselėjančių bendruomenių tinklo kūrimas“. Universitete kasmet organizuojama tarptautinė mokslinė praktinė konferencija „Žmogaus ir gamtos sauga“. ASU dėstytojai pranešimus sveikatos tema skaito ir kitose respublikinėse bei tarptautinėse mokslinėse konferencijose.

AF viena mokslinių veiklos krypčių – saugaus maisto ir inovatyvių pramonės produktų gamybai tinkančių žaliavų kūrimas. Saugaus maisto tematikai 2016 m. skirta per 10 pranešimų moksliniuose seminaruose, pasisakymų diskusijose, TV laidose „Svajonių ūkis“, parodoje „Sprendimų ratas 2016“, sveikatingumo savaitėje „Sveikas žmogus sveikoje aplinkoje“ ir kt.

2016 m. vykdytas ŠMM finansuojamas SSU tinklo projektas „Jaunimo gerovė ir sveika gyvensena – praktiškai ir teoriškai“ (vadovė dr. R. Mičiulienė), dalyvauta vykdant SSU tinklo projektą „Sveikatą stiprinantys universitetai studentų sveikatai ir gerovei“. Bendradarbiaujant su Lietuvos etninės kultūros draugijos Kauno teritoriniu padaliniu, 2016–2017 m. įgyvendinamas projektas „Judrieji lietuvių liaudies žaidimai vaikų ir jaunimo fiziniam aktyvumui skatinti“ (vadovė prof. V. Atkočiūnienė).

ASU vykdytos įvairios šviečiamosios edukacinės programos, pavyzdžiui, „Tyrėjų naktis“, edukaciniai seminarai iš ciklo „Sveikatos dizainas“: naktinė ekspedicija „Įsiklausyk į tamsą – išgirsk save“, seminaras „Etninės žolininkystės kelias iki šiuolaikinės fitoterapijos“ ir kt. Sveikatingumo tema akcentuojama visus metus: minima Sveikatos diena, Diena be tabako, Žemės diena, Vandens diena ir kitos panašios datos; vedami praktiniai užsiėmimai, pavyzdžiui, veganiškų patiekalų pristatymas ir kt. Apie dvasinę atgaivą ir sveikatą vyko pašnekesiai su ASU kapelionu R. Baltrušaičiu bei šeimos pedagogu A. Pugevičiumi.

ASU aktyviai dalyvauja Sveikatą stiprinančio Kauno regiono veikloje. ASU rektorius yra Sveikatą stiprinančio Kauno regiono ekspertų tarybos narys.

ASU, kaip SSU, partneriai yra Nacionalinis sveikatą stiprinančių mokyklų tinklas, Kauno r. savivaldybė, Kauno r. visuomenės sveikatos biuras, LSU, KU, Akademijos seniūnija, Pilėnų sveikatos priežiūros centras, Ugnės Karvelis gimnazija bei daugelis kitų bendrojo lavinimo mokyklų ir gimnazijų, nevyriausybinės organizacijos ir t. t.

Kuriant sveikas ir patrauklias studijų, darbo ir poilsio sąlygas studentams ir darbuotojams buvo organizuojamos aplinkos tvarkymo talkos. Vykstant pastatų renovacijai, didelis dėmesys skiriamas jų pritaikomumui neįgaliesiems.

DSST organizavo naujai priimamų į darbą ir jau ASU dirbančių darbuotojų padidintos rizikos veiksnių aplinkoje (ergonominiai veiksniai – regėjimo įtampa, darbas kompiuteriu ir pan.; cheminiai veiksniai – dulkės, cheminės medžiagos; pavojingi darbai – naktinis darbas) sveikatos patikrinimus. Karjeros centre studentams ir darbuotojams nuolat teikiamos individualios psichologo konsultacijos.

10. INFRASTRUKTŪROS PLĖTRA IR APLINKOS PUOSELĖJIMAS

10.1. Investicinių projektų rengimas ir įgyvendinimas

2014–2020 m. finansinės paramos laikotarpis vangus, kvietimų teikti paraiškas finansinei paramai gauti ŠMM skelbė mažiau nei planuota.

2016 m. buvo parengtas Investicinis projektas ir projektinis pasiūlymas „**Agroinovacijų ir maisto mokslinių tyrimų bazės modernizavimas ASU**“. Projektiniai dokumentai pateikti ŠMM, siekiant gauti paramą pagal 2014–2020 m. ES fondų investicijų veiksmų programos 1 prioriteto „Mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų skatinimas“ priemonės „Mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų infrastruktūros plėtra ir integracija į europines infrastruktūras“ projektų finansavimo sąlygų aprašą Nr. 3. Projekto tikslas – išvystyti Aleksandro Stulginskio universiteto MTEPI infrastruktūrą Agroinovacijų ir maisto technologijų srityje. Projekto metu numatoma įgyvendinti šias veiklas:

- rekonstruoti 4E2P pastatą (buvusi studentų valgykla);
- įsigyti laboratorinę įrangą.

Įgyvendinus planuojamą projektą ASU bus galutinai suformuota bazinė mokslo ir studijų infrastruktūra. Projekto tikslinės grupės yra: 1) Mokslininkai, tyrėjai, vykdantys MTEPI veiklą modernizuotose laboratorijose; 2) II ir III studijų pakopos studentai. Netiesioginė tikslinė grupė – tai verslo subjektai, kuriems yra reikalingos paslaugos iš MTEPI veiklų. Numatomas projekto investicijų poreikis – 1,210 mln. Eur. Preliminari projekto įgyvendinimo pradžia 2017-07-01.

Universitetas, siekdamas ASU strategijoje 2020 užsibrėžtų tikslų bei dalyvaudamas įgyvendinant Sumanios specializacijos strategijos nuostatas (patvirtintas 2014 m. balandžio 30 d. LRV nutarimu Nr. 411), planuoja įgyvendinti projektą „Valstybės turto investavimas ir VšĮ Aleksandro Stulginskio universiteto savininko kapitalo didinimas“. Įvertinus esamą situaciją, kad dalis patikėjimo teise pagal panaudos sutartį ASU valdomų valstybės nuosavybėje esančių pastatų ir statinių, išsidėsčiusių įvairiose vietose, nutolusiose nuo pagrindinio ASU miestelio, yra blogos būklės, eksploatuojami neracionaliai, yra nereikalingi Universiteto veiklai, siūlo LR Vyriausybei investuoti dalį ASU patikėjimo teise valdomo turto į kitus, efektyviau naudojamus ir galinčius kurti pridėtinę vertę ASU mokslo ir studijų infrastruktūros objektus.

Ataskaitiniais metais atnaujintas ir ŠMM pakartotinai pateiktas ASU investicinis projektas ,,**Valstybės turto investavimas ir VšĮ Aleksandro Stulginskio universiteto savininko kapitalo didinimas**“. Projekto tikslas – sukurti palankią aplinką mokslui, studijoms ir tarptautinei partnerystei Aleksandro Stulginskio universitete. Šis investicinis projektas skirtas ASU infrastruktūrai optimizuoti:

- prisidedant prie buvusio valgyklos pastato 4E2p rekonstrukcijos bei Agroinovacijų ir maisto mokslinių tyrimų laboratorijų modernizavimo;
- rekonstruojant ir įrengiant 6 bendrabutį.

Projektą numatoma įgyvendinti etapais per 2017–2021 metus. Numatomas investicijų poreikis 4,541 mln. Eur.

2016 m. buvo vystoma **Klimato kaitos demonstracinio centro** įkūrimo Aleksandro Stulginskio universitete idėja. Su klimato kaita susijusių tyrimų šalyje ir pasaulyje atlikta nemažai, tačiau Lietuvoje nėra centro, kuris parodytų klimato kaitos procesus, jų poveikio švelninimo ir prisitaikymo galimybes ir teiktų praktines rekomendacijas priemonėms diegti. Demonstraciniai ir tyrimo objektai jungtų mokslininkus, atliekančius tyrimus, siekiant nustatyti, ar tikslinti dėl klimato kaitos vykstančių ŠESD emisijų faktorius, tirti ir pasiūlyti klimatui draugiškas poveikio švelninimo priemones ir technologijas, tirti prisitaikymo prie klimato kaitos priemones. Klimato kaitos poveikio demonstracinio centro idėja yra panaudojant geriausią Lietuvoje ir pasaulyje sukauptą patirtį (mokslinių tyrimų, stebėjimų, monitoringų ir kt. žinias) įvairioms tikslinėms grupėms (verslininkams, mokslininkams, visuomenei, jaunimui, moksleiviams, praktikams profesionalams) praktiškai pademonstruoti, kaip vyksta klimato kaitą veikiančių šiltnamio efektą sukeliančių dujų emisijos dėl žmogaus veiklos ir pademonstruoti priemones klimato kaitos poveikiui švelninti.

Centras būtų kuriamas bendradarbiaujant su pasaulio klimato kaitos tyrimo centrais, Lietuvos valdžios, tyrimų ir konsultavimo įstaigomis. Centras susidėtų iš interaktyvaus klimato kaitos informacinio centro (IKKIC, jį siūloma įkurti ASU miestelyje) ir būtų virtualiai sujungtas su vietoje veikiančiais tyrimo-demonstraciniais objektas (TDO), atliekančiais bei demonstruojančiais klimato kaitos tyrimus žemės ūkio ir miškų sektoriuje, apimant gyvulininkystės, augalininkystės, miškininkystės, bioenergetikos, dirvožemio ir vandens sistemas, taip pat jungtų, dalintųsi bei skleistų informaciją apie žemės ūkio, transporto, energetikos poveikį klimatui ir poveikio švelninimo priemones. Klimato kaitos demonstracinio centro įkūrimo investicijų poreikis tikslinamas, ieškoma galimų finansavimo šaltinių.

10.2. Mokslo ir studijų infrastruktūros plėtra

2016 m. mokslo ir studijų infrastruktūrai plėtoti buvo parengtas ir įgyvendintas **Ilgalaikio turto įsigijimo valstybės investicijų projektas** (VIP). Projekto tikslas – modernizuoti ASU mokslo ir studijų aplinką, gerinti studijų, mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros kokybę, didinti informacinių technologijų teikiamas galimybes, kompleksiškai prisidėti prie sėkmingos Universiteto veiklos.

Uždaviniai:

- atnaujinti studijų ir MTEP veiklai naudojamą įrangą;
- atnaujinti MTEP veiklai naudojamą įrangą;
- atnaujinti ASU informacinių duomenų centro įrangą.

Projekto įgyvendinimo metu įsigyta:

- informacinių duomenų centro įranga (serveriai, kompiuterinio tinklo įranga, programinė įranga);
- I, II, III pakopos studentų auditorijų įranga (kompiuteriai, monitoriai, multimedijos), kuri naudojama studijų tikslams (pilnai atnaujintos 3 kompiuterių klasės);
- Maisto kokybės laboratorijos įranga, naudojama maisto žaliavose esančių polisacharidų moksliniams tyrimams;
- įrengta elektros pastotė, vykdant ASU sporto komplekso stadiono rekonstrukciją.

Bendra investicijų suma 200 tūkst. Eur.

10.3. Žemės ūkio mokslo ir technologijų parkas

ASU ŽŪMTP infrastruktūrai pagerinti 2016 metais išleido 53 750 Eur. Už šias lėšas naujai įrengtas pagrindinis takas ir aikštelė prie III rūmų, siekiant sudaryti geresnes sąlygas ASU parodų dalyviams, pradėti mašinų parkavimo aikštelės elektrifikavimo darbai.

Bendradarbiavo rezultatas su ASU mecenatais – pasirašytos paramos sutartys su UAB „Agrokoncernas“ ir UAB „East West Agro“, jų vertė 120431 Eur. Panaudojant šias lėšas 2016 m. pradėta rengti nauja 2400 m^2 parodų aikštė prie paviljono Nr. 2.

10.4. Komunikacijos ir technologijų perdavimo centras

2015 m. lapkričio 20 dieną ASU veiklą pradėjo naujas Universiteto infrastruktūros padalinys – KTPC (http://ktpc.asu.lt/lt/naujienos/). KTPC yra slėnio „Nemunas“ infrastruktūros dalis, įsteigtas įgyvendinant VP2-1.4-ŪM-04-V-01-002 „Integruoto mokslo, studijų ir verslo centro (slėnio) „Nemunas“ KTPC ir jo infrastruktūra sukūrimo II etapas: KTPC infrastruktūros ir materialinės bazės formavimas“ projektą. Centro paskirtis – skatinti verslo ir mokslo bendradarbiavimą, sudaryti palankias sąlygas kurtis naujoms, inovacijų pagrindu besiformuojančioms, verslo įmonėms.

KTPC teikiamos paslaugos – agroinovacijų sklaida ir diegimas, technologijų perdavimas, jauno verslo inkubavimas, laboratorinės įrangos nuoma, konsultacijos, slėnio „Nemunas“ veiklos viešinimas ir atviros prieigos centrų pristatymas.

Bendras KTPC plotas yra 1383 kv. m. Jauno verslo inkubavimui skirti 764 kv. m, iš jų 253 kv. m biuro patalpoms ir 511 kv. m – gamybinių laboratorijų patalpos. Pastarasis blokas skirstomas į tris savarankiškas grupes: labai švarios maisto, kosmetikos ir kitų analogiškų gaminių gamybos laboratorijos, švarios gamybos reikalaujančios laboratorijos ir keliančios nedidelį triukšmą bei turinčios mažą taršos kiekį laboratorijos. Patalpos aprūpintos specializuota laboratorine ir taikomiesiems moksliniams tyrimams pritaikyta įranga. Siekiant užtikrinti verslui palankią bendravimui aplinką, greta specializuotų patalpų, sukurtos komunikacijos ir poilsio erdvės, inkubuojamoms įmonėms bei išorės vartotojams sudarytos galimybės naudotis kompiuterine technika ir nuotoline bendravimo įranga.

2016 m. gruodžio 1 d. duomenimis, KTPC įsikūrusios jauno verslo įmonės:

- UAB „Žemės kontūras“ (nuo 2015 12 10)
- MB „Grainis“ (nuo 2015 12 10)
- MB „Biogeba“ (nuo 2015 12 11)
- MB „Verslo vadovas" (nuo 2015 12 15)
- UAB „Plantopolis" (nuo 2015 12 31)
- MB „Laitis" (nuo 2016 03 01)
- UAB „Atrast" (nuo 2016 03 25)
- UAB „9 projektai" (nuo 2016 06 06)
- Editos Danilčenko indiv. veikla (nuo 2016 06 06)
- Sigito Račiūno indiv. veikla (nuo 2016 10 28)
- UAB „Hibridinė drebulė" (nuo 2016 11 11)

KTPC erdvėse taip pat įsikūrusi „Slėnis Nemunas“ asociacija.

10.5. Bandymų stotis

2016 metais BS pastatas prijungtas prie centralizuotų vandens tiekimo ir nuotekų šalinimo tinklų (projekto ir darbų vertė – 15,0 tūkst. Eur). Atlikti BS administracinio-laboratorinio korpuso vėdinimo sistemos skardinimo darbai (8,0 tūkst. Eur). Už iš valstybės biudžeto (ŠMM) valstybinėms mokslo ir studijų institucijoms sudėtingos infrastruktūros objektams finansuoti 2016 metais BS skirtų lėšų (iš viso 33,1 tūkst. Eur) buvo įsigyta kuro žemės dirbimui, teritorijos ir pakelių priežiūrai, įsigyta trąšų ir augalų apsaugos priemonių. Iš BS specialiųjų lėšų už 2,5 tūkst. Eur buvo suremontuota kiemo danga, už 10,0 tūkst. Eur įsigyta nauja sėjamoji „Amazone D9 3000“, skirta lauko eksperimentams vykdyti. Renovuotame BS pastate naujai įrengta 31,5 m^2 patalpa augalų selekcinės medžiagos ruošimui ir saugojimui, doktorantų mokslinio darbo poreikiams pritaikyta Augalų biometrinių tyrimų laboratorija (33,2 m^2). Pagal aplinkosauginius ir priešgaisrinius reikalavimus atnaujintos kuro talpyklos ir sutvarkyta jų teritorija.

10.6. VšĮ „ASU mokomasis ūkis“

VšĮ „ASU mokomasis ūkis“ (toliau – Mokomasis ūkis) tampa vis paklausesnis ne tik Universiteto studijų ir žinių sklaidos srityje, bet daugėja įvairių institucijų, besidominčių ir vertinančių Mokomojo ūkio veiklą bei pasiektus rezultatus, norinčių jame apsilankyti ir stebėti ūkio ekonominio ir technologinio augimo raidą.

2016 m. pagerinta sandėliavimo patalpų būklė: pakeisti aruodinio sandėlio ir dalies taruotų grūdų sandėlio stogai, suremontuota bokštinio grūdų sandėlio stogo bei sienų danga, suremontuotas daržinės stogas. 2014 m. pagal projektą „Daigintų grūdų auginimo technologija pašarų gamybai gyvulininkystės ūkiuose“ Mokomajame ūkyje įrengta pirmoji Baltijos šalyse laboratorija grūdams daiginti. 2016 metais tęsiami bandymai ir stebimas kontroliuojamos karvių bandos produktyvumo ir pieno kokybės pokyčiai galvijus šeriant laboratorijoje užaugintu produktu. Gauti teigiami minėtų parametrų pokyčiai inicijuoja ir tolesnį galvijų šėrimą šioje laboratorijoje daigintais grūdais. Atnaujintas pašarų ruošimo mašinų parkas: įsigytas naujas pašarų smulkintuvas, teleskopinis krautuvas, kintamos kameros ritininis presas. Iš viso per 2016 metus technikos pirkimui ir statybos remonto darbams išleista daugiau nei 170 tūkst. Eur.

10.7. Biblioteka

2016 m. biblioteka tęsė savo veiklą, formuodama informacijos išteklių fondą, gerindama bibliotekos lankytojų aptarnavimo ir darbuotojų darbo sąlygas, ugdydama vartotojų informacinį raštingumą (**10.7.1 lentelė**).

10.7.1 lentelė. 2016 m. bibliotekos veiklos rodikliai

Veiklos sritis	Iš viso 2016 m.
Dokumentų fondas (pavadinimai ir vienetai)	156045 ir 436921
Įsigyta dokumentų per metus (pavadinimai ir vienetai)	550 ir 1800
Nurašyta dokumentų per metus (pavadinimai ir vienetai)	907 ir 13077
Spausdintų periodinių leidinių pavadinimų	134
Prenumeruojamų duomenų bazių	19
Elektroninių dokumentų iš viso, iš jų el. knygos	113274 ir 5479
Registruotų vartotojų iš viso, iš jų studentų	6885 ir 6073
Darbo vietų skaičius vartotojams, iš jų kompiuterizuotų	186 ir 31

Naujausia ir aktuali bibliotekos išteklių dalis vartotojų paieškai pateikiama bibliotekos elektroninėje duomenų bazėje, kuri nuolat papildoma naujai ar anksčiau įsigytų, prenumeruojamų ar laisvos prieigos leidinių bibliografiniais aprašais, aktualių leidinių viršelių ir turinių atvaizdais.

PDB ataskaitiniais metais biblioteka suregistravo 1248 Universiteto autorių publikacijas. Iš viso šioje duomenų bazėje sukaupta 32505 bibliografinių įrašų. Naudojant PDB duomenis, 2016 m. parengta 650 personalinių autorių publikacijų sąrašų, kurie buvo teikti atestacijoms, konkursams, pedagoginiams

vardams suteikti ir kitoms Universitete vykdomoms procedūroms. Nuo 2016 m. rugpjūčio mėn. PDB įrašai iš bibliotekinės sistemos ALEPH keliami ir į bibliotekinę sistemą eLABa.

2016 m. vartotojai aktyviai naudojosi bibliotekos atvirosiose erdvėse jiems skirta įranga: kompiuteriais, daugiafunkciais ir savitarnos įrenginiais, spausdintuvais. Ataskaitiniais metais biblioteka įsigijo 9 kompiuterius, 4 daugiafunkcius įrenginius, 2 spausdintuvus, 1 skenerį. Vartotojams pageidaujant, Centrinėje bibliotekoje praplėsta poilsio zona – nupirkti 3 sėdmaišiai, žurnalinis staliukas. Įsigyta paveikslų pakabinimo įranga, ją naudojant surengtos 3 parodos. Dar 17 parodų (14 naujų leidinių ir 6 teminės) parengtos leidinių eksponavimo stenduose.

10.8. IT sistemos modernizavimas

IS darbuotojai užtikrino ASU kompiuterių tinklo darbą, administravo tinklo išteklius, prižiūrėjo tinklo paslaugų sistemas, tinklo administravimo ir saugumo užtikrinimo priemones, valdė informacijos srautus, sprendė su tuo susijusias problemas.

ASU įdiegta nauja tapatybių valdymo sistema, paremta Microsoft Active Directory services technologija. Siekiant padidinti patikimumą, sistema sudaryta iš trijų virtualių ir vieno fizinio domeno valdiklių. Naujoji tapatybių sistema sėkmingai susieta su Studentų apskaitos IS bei Bendrabučių IS – automatizuotas visų studentų bei gyventojų prieigos prie ASU resursų suteikimas. Atsisakyta iki šiol naudotos praktikos dėl slaptažodžių keitimo, vartotojų patogumui sukurtas tapatybių savitarnos įrankis tapatybes.asu.lt. Papildomai sukurtas įrankis, leidžiantis administratoriams stebėti veiksmus naujoje tapatybių valdymo sistemoje ir esant poreikiui atlikti koregavimo operacijas.

Naujoji tapatybių sistema, susieta su Microsoft Office 365 debesų kompiuterijos sprendimu, išplečia ASU bendruomenės nariams prieinamų paslaugų kiekį. Nuo šiol vartotojai gali naudotis didesnėmis pašto dėžutėmis (50GB), dėti savo bylas Microsoft OneDrive For Bussines aplinkoje (1TB), kurti apklausos formas pasitelkdami Microsoft Forms bei naudotis kitomis Microsoft paslaugomis.

Vartotojai apmokyti dirbti su naująja pašto sistema, pagal pageidavimą sėkmingai įvykdytas personalo pašto dėžučių migravimas į minėtą sistemą.

Siekiant atskirti automatizuotų elektroninių laiškų siuntimą nuo pagrindinio asu.lt domeno, daugelyje ASU sistemų pradėta naudoti Mailgun paslauga.

Gerinant reagavimo į iškilusias problemas greitį įdiegta IT paslaugų stebėsenos sistema ir susieta su trumpųjų žinučių siuntimo paslauga Nexmo.

2016 m. įsigytas diskų masyvas Lenovo Storwize V3700.

2016 m. buvo plečiamas Universiteto kompiuterių tinklas, įrengiamos naujos kompiuterių tinklo prieigos vietos auditorijose ir kabinetuose, didinamas tinklo patikimumas ir greitaveika. Universiteto bendruomenė mokslo, studijų ir administracinio darbo reikmėms naudojo 1435, o studentai bendrabučiuose –1252 kompiuterius, turinčius plačiajuostį interneto ryšį. Kompiuterių tinklo bevielės prieigos taškų skaičius padidėjo 5 įrenginiais. Bevielės prieigos zonose EDUROAM tinklą sudarė 110 prieigos taškai.

Ataskaitiniais metais ASU padaliniuose ir bendrabučiuose buvo išplėsti lokalūs kompiuterių tinklai – įrengtos ar pertvarkytos 375 darbo vietos (**10.8.1 lentelė**).

10.8.1 lentelė. Lokalių kompiuterinių tinklų įrengimas 2016 m.

Pastatas	Įrengtų prieigos taškų skaičius vnt.	Atliktas prieigos taškų remontas
Bendrabučiai	183	60
Centriniai rūmai	27	30
IV rūmai	64	0
III rūmai	0	0
VI rūmai	4	2
Paviljonai	0	0
VIII rūmai	0	5
Iš viso	**278**	**97**

Studentams, gyvenantiems ASU bendrabučiuose, interneto prieiga yra svarbi jų gyvenimo – bendravimo ir bendradarbiavimo – dalis. Dėl šios priežasties bendrabučių tinklų grupės darbuotojai aktyviai ir operatyviai sprendė vartotojams iškilusias tinklo ir kompiuterių techninės įrangos problemas, konsultavo saugumo klausimais.

Universiteto bendrabučiuose 2016 m. buvo 1532 kompiuterių tinklo prieigos taškų (**10.8.2 lentelė**).

10.8.2 lentelė. ASU bendrabučių kompiuterių tinklas 2016 m. gruodžio 31 d.

Bendrabutis	Prieigos taškų skaičius vnt.
Nr. 1	346
Nr. 2	321
Nr. 4	264
Nr. 5	301
Nr. 7	300
Iš viso	**1532**

10.8.3 lentelė. Kompiuterių tinklo prieigos taškų skaičius ASU pastatuose

Pastatas	Prieigos taškų skaičius vnt.
Centriniai rūmai	1023
II rūmai	306
III rūmai	1648
IV rūmai	269
VI rūmai	45
VII rūmai	90
VIII rūmai	325
Paviljonai	60
Bandymų stotis	97
VšĮ „Aleksandro Stulginskio universiteto mokomasis ūkis“	8
Iš viso	**3871**

10.8.4 lentelė. Kompiuterių tinklo bevielės prieigos taškų skaičius

Pastatas	Prieigos taškų skaičius vnt.
Centriniai rūmai	25
II rūmai	4
III rūmai	47
IV rūmai	11
VI rūmai	1
VII rūmai	1
VIII rūmai	2
Bandymų stotis	1
Bendrabučiai	3
Parodų paviljonai	15
Iš viso	**110**

Universiteto kompiuterių tinklo vartotojai galėjo naudotis šiomis paslaugos: interneto prieiga, FTP servisu, ASU elektroniniu paštu, virtualaus privataus tinklo (VPN) paslauga (skirta saugiai prieigai prie Universiteto kompiuterių tinklo iš išorės, taip sudarant galimybę pasiekti prenumeruojamas duomenų bazes, Universiteto teikiamų kompiuterių tinklo ir informacinių sistemų paslaugas), EDUROAM bevieliu tinklu, ASU elektronine talpykla. Pagrindinėse auditorijose buvo įrengiamos techninės priemonės, leidžiančios taikyti pažangias technologijas užsiėmimų metu. Sumontavus 12 vaizdo projektorių jų kiekis Universitete išaugo iki 129 įrenginių.

Pratęstos Microsoft, ESRI kompanijų programinės įrangos nuomos sutartys, įsigyta ESET Endpoint Antivirus ir ESRI programinės įrangos ArcGis paketai.

Naujai sukurtos ir įdiegtos IS:

1. Įdiegta Microsoft Office 365 paslauga (ll. paštas, bendras kalendorius ir kontaktai, dokumentų (tekstas, lentelės, prezentacijos) kūrimas ir redagavimas, failų (dokumentų) saugykla).
2. ASU studentų gaunamų stipendijų pervedimo pagal naują SEPA standartą į SEB ir Swedbank IS.
3. ASU bendrabučių gyventojų sąskaitų siuntimo el. paštu IS.
4. ASU bendrabučių inventoriaus IS.
5. ASU vykdomų apklausų IS.
6. Duomenų, reikalingų naujai sukurtos Office 365 pašto sistemos naudotojų kūrimui (ASU studentų ir ASU bendrabučių gyventojų) eksporto IS.
7. ASU įdiegtos IS „E-rezultatai“ perdarymas taip, kad ja būtų galima naudotis su naujai Office 365 sukurtais naudotojais.
8. Nacionalinio konkurso „Mano pasaulis – darniai Lietuvai“ programinės įrangos atnaujinimas, naujų funkcijų įdiegimas.
9. ASU bibliotekos vykdomų procesų apskaitos sistemos „ASUBIS“ sukūrimas.

Užtikrintas veikimas įdiegtų IS:

1. Studentų apskaitos IS. IS skirta kaupti ir apdoroti studentų asmeninius, studijų, pažangumo, mokesčių už mokslą ir kt. duomenis, susijusius su studento studijomis.
2. Studijų rezultatų elektroninė apskaitos sistema „E-rezultatai“.
3. Studentų priėmimo į magistrantūros studijas IS. IS skirta kaupti ir apdoroti duomenis norinčių studijuoti ASU (stojantieji ne per bendrą priėmimo į Lietuvos aukštąsias mokyklas sistemą).
4. Duomenų perkėlimo iš LAMABPO IS. IS skirta sklandžiam duomenų integravimui į Universiteto studentų apskaitos IS, ataskaitų bei įsakymų spausdinimui.
5. Duomenų įkėlimo į studentų registrą IS.

6. Duomenų įkėlimo į bibliotekos elektroninį katalogą ALEPH IS. IS nuolat sinchronizuoja duomenis tarp Universiteto studentų apskaitos IS ir ALEPH.
7. Priedo prie diplomo ruošimo IS. IS skirta iš studentų apskaitoje sukauptų duomenų spausdinti priedą prie diplomo.
8. Universiteto stipendijų mokėjimo IS. IS skirta eksportuoti studentų apskaitos informacinėje sistemoje studentams apskaičiuotas stipendijas į bankines sistemas.
9. Buhalterinės apskaitos ir personalo IS. IS skirta užtikrinti Universiteto buhalterinės apskaitos, personalo apskaitos vykdymą. Informatikos skyrius užtikrina šių sistemų veikimą. Vykdo nuolatinius duomenų importo ir eksporto darbus tarp Universitete įdiegtų IS.
10. Universiteto lėšų valdymo „Sąmata“ IS. IS skirta kontroliuoti Universiteto padalinių pajamų ir išlaidų planus, biudžeto plano vykdymą.
11. ALUMNI IS. IS skirta registruoti naujus ALUMNI narius.
12. ERASMUS IS. IS Skirta vykdyti studentų apskaitą atvykstančių ir išvykstančių pagal ERASMUS studijų programą.
13. Ebendrabutis IS. IS skirta vykdyti bendrabučių apskaitą. Vykdoma apskaita apima laisvo ir užimamo ploto, vietų, interneto įvadų, mokesčių už internetą ir kt. modulius.
14. ASU elektroninė talpykla. IS skirta teikti mokomąją ir kt. medžiagą elektronine forma.
15. Kompiuterių tinklo paslaugų naudotojų slaptažodžių keitimo ir atkūrimo sistema. Programinė įranga pagreitina slaptažodžių keitimo procesą.

10.9. Ūkio infrastuktūros padaliniai

Ūkio infrastruktūros padaliniai prižiūrėjo Universiteto Centrinius rūmus (bendras plotas – 14626 m^2), II rūmus su ŽMJTC pastatu, Mokymo poligoną bei kitus pagalbinius pastatus (bendras plotas – 15820 m^2), III rūmus (bendras plotas – 20847 m^2), IV rūmus su KTPC priestatu (bendras plotas – 6225 m^2), V rūmus (bendras plotas – 32556 m^2), parodų paviljonus (bendras plotas – 7936 m^2), septynis bendrabučius (bendras plotas – 28126 m^2), VŪŽF Vandens išteklių inžinerijos instituto administracinį pastatą Vilainiuose (bendras plotas – 3270 m^2), ŽŪIF laboratorinį-administracinį pastatą Raudondvaryje (bendras plotas – 2918 m^2), kitus statinius bei Universiteto miestelio teritoriją (31,5 ha vejų ir 8,4 ha kelių, aikštelių ir šaligatvių).

Techninės tarnybos darbuotojai inicijavo ir atliko statybos, pastatų remonto bei kitus su pastatų eksploatavimu susijusius darbus (**10.9.1 lentelė**).

10.9.1 lentelė. 2016 m. Techninės tarnybos darbų suvestinė

Eil. Nr.	Objekto pavadinimas	Atlikta darbų iš viso Eur	Iš jų atliko darbų Eur			
			Remonto grupė	Santechnikos grupė	Energetikos grupė	Rangovai
1.	Centriniai rūmai	25983,24	8397,06	811,24	4291,81	12483,12
2.	II rūmai	566,67	125,38	28,57	412,72	
3.	III rūmai	6334,88	4491,23	1137,12	706,53	
4.	IV rūmai	5819,34	411,04	282,32	4447,56	678,43
5.	VI rūmai	236,42	56,27	180,16	0,00	
6.	VII rūmai	1233,03		170,73	1062,30	
7.	VIII rūmai	2527,35	215,40	282,15	2029,80	
8.	Bendrabutis Nr. 1	32077,43	1416,52	1239,21	1106,24	28315,46
9.	Bendrabutis Nr. 2	27593,86	1604,29	501,15	645,45	24842,97
10.	Bendrabutis Nr. 4	28147,09	248,41	1510,37	1710,46	24677,85
11.	Bendrabutis Nr. 5	966,48	91,34	234,69	640,44	
12.	Bendrabutis Nr. 7	73208,08	928,12	702,62	649,27	70928,06
13.	Bendrabučių tarnyba	693,20	693,20			

Eil. Nr.	Objekto pavadinimas	Atlikta darbų iš viso Eur	Iš jų atliko darbų Eur			
			Remonto grupė	Santechnikos grupė	Energetikos grupė	Rangovai
14.	Sporto komplekso transformatorinės įrengimo ir prijungimo prie elektros tinklų darbai	7415,97				7415,97
15.	Kūno kultūros ir sporto centras	130,62		130,62		
16.	Bandymų stoties pastatas	8624,73	202,25	265,98	161,50	7995,00
17.	Lauko vandentiekio ir buities nuotekų tinklų įrengimo darbai Bandymų stotyje	14998,98				14998,98
18.	Kiemo aikštelės prie studentų bendrabučio Nr. 4 rekonstrukcijos darbai	22868,55				22868,55
19.	Tako ir aikštelės su laiptais dangos prie III rūmų remonto darbai	59373,37				59373,37
20.	VŪŽF Lauko bandymų skyrius	105,02	105,02			
21.	Arboretumas	34500,00				34500,00
22.	Nekilnojamojo turto kadastriniai matavimai ir registracija	9834,52				9834,52
23.	Mokymo centras (Poligonas)	62,05	18,00	44,04		
24.	Transporto ir teritorijos tvarkymo grupė	3555,93	17,99	0,00	42,07	3495,87
25.	Kiti darbai	7511,62	2489,05	1760,42	760,96	2501,19
Iš viso		**374368,42**	**21510,58**	**9281,39**	**18667,11**	**324909,34**

UAB „Daknys ir Ko“ už 83,0 tūkst. Eur atliko studentų bendrabučių Nr. 1, Nr. 2, Nr. 4 ir Nr. 7 dušų patalpų remonto darbus, o MB „Roltas“ už 50,5 tūkst. Eur suremontavo studentų bendrabučio Nr. 7 antro ir trečio aukštų koridorius.

UAB „Plungės Jonis“ už 59,4 tūkst. Eur naujai įrengė pagrindinį taką ir aikštelę prie ASU III rūmų, UAB „Struktūra“ už 22,9 tūkst. Eur – kiemo aikštelę prie studentų bendrabučio Nr. 4.

Panaudojant ŠMM skirtas lėšas sudėtingai infrastruktūrai prižiūrėti buvo padidinta Arboretumo savaiminių sumedėjusių augalų ekspozicija, įrengti poilsio suoleliai, suremontuota tvora ir vartai. Remonto darbus už 34, 5 tūkst. Eur atliko UAB „Akademijos statyba“ ir UAB „Tadžis“.

UAB „Aleksoto statyba“ už 15,2 tūkst. Eur atliko studentų bendrabučio Nr. 1 pirmo ir antro aukšto dušų patalpų remonto darbus.

Bandymų stotyje UAB „Finela“ už 8,0 tūkst. Eur atliko vėdinimo sistemų skardinimo darbus, o UAB „Larinda“ už 15,0 tūkst. Eur įrengė lauko vandentiekio ir buities nuotekų tinklus.

VĮ „Registrų centras“ vykdė ASU žemės, pastatų ir kito nekilnojamojo turto matavimų bei registracijos darbus. Per 2016 metus atlikta darbų už 9,8 tūkst. Eur. UAB „Žėmetra“ už 2,0 tūkst. Eur atliko žemės sklypo Mištautų k. Kėdainių r. kadastrinius matavimus.

Įgyvendinant investicinį projektą „ASU sporto komplekso Studentų g. 11, Akademijos mstl., Kauno r., plėtra“, finansuojamą Valstybės kapitalo investicijų lėšomis, AB „Energijos skirstymo operatorius“ už 7,4 tūkst. Eur atliko ASU sporto komplekso transformatorinės įrengimo ir prijungimo prie elektros tinklų darbus.

UAB „DUX projektai“ už 3,0 tūkst. Eur parengė ASU Centrinių rūmų automobilių parkavimo aikštelių projektinius pasiūlymus ir už 2,5 tūkst. Eur ASU Centrinių rūmų paskirties keitimo ir statinių sujungimo projekto parengimo paslaugą. R. Jurjono įmonė už 7,0 tūkst. Eur atliko ASU Centrinių rūmų šoninės laiptinės turėklų keitimo darbus.

Remonto grupės darbuotojai atliko bendruosius pastatų priežiūros darbus: remontavo įvairias patalpas, stogus, vykdė remonto darbus pakeitus inžinierines komunikacijas, teikė stalių paslaugas, remontavo kelių dangas bei atliko kitus būtinus darbus. Bendras remontuotų patalpų ir kitų pastato dalių plotas 3,87 tūkst. m^2. Tam panaudota statybinių medžiagų ir kitų pagalbinių priemonių už 21,5 tūkst. Eur.

Per 2016 metus atlikti žymesni darbai:

- Centriniuose rūmuose – kabinetų ir auditorijų Nr. 122, 233, 238, 309, 325, 327, 421, 427, 428, 436, 516, pirmo ir antro aukšto koridorių, šoninių laiptinių, šoninių įeigų laiptų, IV aukšto fojė, bufeto, bibliotekos laiptinės remonto darbai. Bendras suremontuotų patalpų plotas – 1987,4 m^2;
- II rūmuose – kabineto Nr. 305 remonto darbai, plotas – 22,6 m^2;
- III rūmuose – kabinetų ir auditorijų Nr. R34, 113, 127, 206, 318, 325, 431, 613, valgyklos patalpų remonto darbai. Bendras suremontuotų patalpų plotas – 544,4 m^2;
- bendrabutyje Nr. 1 remontuotos pirmo ir antro aukšto dušų patalpos, stogelis virš pagrindinio įėjimo, bendrabutyje Nr. 2 pirmo aukšto koridorius ir kambariai, bendrabutyje Nr. 7 laiptinė ir 415 kambarys. Taip pat tvarkytos studentų bendrabučių Nr. 1, 2 ir 4 pastogės. Bendras suremontuotų patalpų plotas – 1244,1 m^2;
- Dvasinio ugdymo centro patalpų remontas, suremontuotų patalpų plotas – 64,72 m^2;

Santechnikos grupės darbuotojai aptarnavo ir prižiūrėjo ASU pastatų vandentiekio, nuotekų ir šildymo inžinerines sistemas ir komunikacijas. Šios grupės darbuotojai taip pat vykdė nenaudojamų pastatų inžinerinių pastatų elementų demontavimo darbus, padėjo persikelti padaliniams remontuojant jų patalpas, atliko kitus pavestus darbus. Medžiagų ir kitų pagalbinių priemonių pirkimui panaudota 9,3 tūkst. Eur.

Per 2016 metus atlikti žymesni darbai:

- III rūmuose sutvarkyta muziejaus saugykla;
- paklotas lietaus kanalizacijos vamzdynas prie VI rūmų;
- VI rūmuose įrengti du kanalizacijos išvadai iš pastato iki šulinių;
- suremontuotas fekalinės kanalizacijos šulinys prie VI rūmų;
- įrengta riebalų gaudyklė prie VI rūmų;
- studentų bendrabučio Nr. 4 rūsyje naujai paklotas kanalizacijos vamzdis;
- studentų bendrabučiuose Nr. 4 ir Nr. 7 naujai sumontuoti priešgaisriniai vamzdynai.

Energetikos grupės darbuotojai eksploatuoja ir prižiūri Universitetui priklausančius pastatus ir lauko inžinerinius tinklus, rūpinasi patikimu ir saugiu elektros įrenginių, automatikos, telefonų stoties, ryšių tinklų, signalizacijos, rekuperacinės ventiliacijos veikimu, atsako už dujų ūkį ir katilines. Tarnyba taip pat rūpinasi patikimu visų inžinerinių tinklų veikimu viešų renginių metu. Parodų metu užtikrina kilnojamiesiems eksponatams patikimą ir saugų elektros energijos tiekimą. Medžiagų ir kitų pagalbinių priemonių pirkimui panaudota 18,7 tūkst. Eur.

Per 2016 metus atlikti žymesni darbai:

- Centriniuose rūmuose atlikti I ir IV natūralios ventiliacijos rekonstrukcijos darbai, I aukšto apsauginės signalizacijos plėtros darbai;
- VIII rūmuose įrengta vaizdo stebėjimo sistema;
- KTPC laboratorijose atlikti laboratorinės įrangos jungimo darbai;
- studentų bendrabučio Nr. 7 antrame ir trečiame aukštuose atlikti elektros instaliacijos rekonstrukcijos darbai.

Pastatų tvarkymo grupės darbuotojai per ataskaitinius metus dirbo pavestus darbus – saugojo, prižiūrėjo ir valė Universiteto pastatų patalpas, palaikė jų tinkamą priešgaisrinę, higieninę ir sanitarinę būklę. Šios grupės darbuotojai, bendradarbiaudami su kitų tarnybų darbuotojais, rūpinosi ir užtikrino saugų patalpų eksploatavimą, atliko smulkų baldų remontą, padėjo fakultetų administracijai tvarkyti ūkinius reikalus. Grupės prižiūrimų ir valomų patalpų bendras plotas sudaro apie 51,7 tūkst. m^2. Per ataskaitinį laikotarpį valymo priemonėms ir kitoms pagalbinėms medžiagoms išleista apie 7,64 tūkst. Eur.

10.9.2 lentelė. Elektros, dujų, šilumos ir vandens sunaudojimas (tūkst. Eur)

Rūšis	Mato vnt.	2014 m.		2015 m.		2016 m.	
		Kiekis	Suma	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma
Elektra	mln. kWh	2,46	345,10	2,85	394,30	3,09	386,50
Dujos	tūkst. m^3	58,03	21,10	58,38	16,50	83,03	28,80
Šiluma	MWh	4321,00	416,80	5160,00	330,40	6747,30	341,60
Vanduo	tūkst. m^3	44,50	66,10	39,30	54,90	45,20	66,00
Iš viso			**849,10**		**796,10**		**830,70**

Transporto ir teritorijos tvarkymo grupė per ataskaitinius metus dirbo pavestus darbus, prižiūrėjo Universiteto teritoriją – gėlynus, pievas, vejas ir parkus – iš viso 35 ha, taip pat teritorijoje esančius kelius ir šaligatvius, palaikė tinkamą priešgaisrinę, higieninę ir sanitarinę būklę. Grupės transporto darbuotojai teikė transporto paslaugas, remontavo automobilius, traktorius ir kitus mechanizmus, užtikrino jų reikiamą techninę būklę.

10.10. Studentų reikalų tarnyba

SRT valdomi 1, 2, 4, 5, 6, 7 bendrabučiai yra ASU miestelyje. 2016 m. ASU 100 proc. patenkino visų nuolatinių studijų studentų pageidavimą gyventi bendrabutyje. 2016 m. rugsėjo mėn. bendrabučiuose gyveno 1315 nuolatinių ir 18 ištęstinių studijų, iš jų kitų aukštųjų mokyklų – 147 studentai. Vidutiniškai 2016 m. visuose bendrabučiuose, įskaitant ir vasaros mėnesius, gyveno 1084 studentai. Maksimalus vidutinis gyventojų skaičius bendrabučiuose buvo lapkričio mėnesį, jį sudarė 1367 studentai.

2016 metais gerinant studentų gyvenimo sąlygas 1, 2, 4, 7 bendrabučiuose įrengtos naujos devynios dušų ir prausyklių patalpos. Metų pabaigoje baigti renovuoti 7 bendrabučio 2 ir 3 aukštai (pakeistos durys ir koridorių grindų danga). 2016 m. bendrabučiuose nupirkta: daugiau nei 300 naujų lovų, 70 spintų, 39 rašomieji ir 35 maisto ruošos stalai, 100 kėdžių. Suremontuotos virtuvės, atnaujintas virtuvių ir kt. bendro naudojimo patalpų inventorius, buitinė technika. Atsižvelgiant į gyventojų pageidavimus, tarp 2 ir 3 bendrabučių įrengta nauja automobilių stovėjimo aikštelė su vaizdo stebėjimo sistema.

2016 m. baigta kurti apgyvendinimo ir parkavimo vietų sutarčių pasirašymo skaitmeninė sistema, leidžianti efektyviau valdyti gyventojų srautus priėmimo į bendrabučius metu, kontroliuoti skolas už apgyvendinimo paslaugas, lengviau tvarkyti gyventojų asmens duomenis. Taip pat sukurta ir įdiegta elektroninių sąskaitų pateikimo elektroniniu paštu sistema, palengvinanti apmokėjimą už bendrabučių paslaugas gyventojams. Gyventojų patogumui įdiegta kambarių ir parkavimo aikštelių vietų užimtumo sistema, leidžianti laisvas kambarių vietas ir parkavimo aikštelių vietas matyti E-bendrabutis sistemoje. Sukurta inventoriaus apskaitos sistema, suteikianti galimybę patogiau apskaityti turimą turtą.

2016 m. gautos bendrabučių veiklos pajamos sudarė 797,2 tūkst. Eur. Lyginant su 2015 m., padidėjimas – 52,6 tūkst. Eur. Tai nulėmė tinkamų rinkodaros priemonių naudojimas.

Ženkliausios SRT išlaidos – mokesčiai už komunalines paslaugas ir kitas prekes bei paslaugas, darbo užmokestį ir socialinį draudimą, jie atitinkamai sudarė 487,6 bei 224,9 ir 70,1 tūkst. Eur.

Įvertinus 2015 metų teigiamą veiklos rezultatą (86,8 tūkst. Eur) bei visas 2016 metų gautas pajamas ir patirtas išlaidas, bendras 2016 m. bendrabučių veiklos rezultatas teigiamas – 21,7 tūkst. Eur.

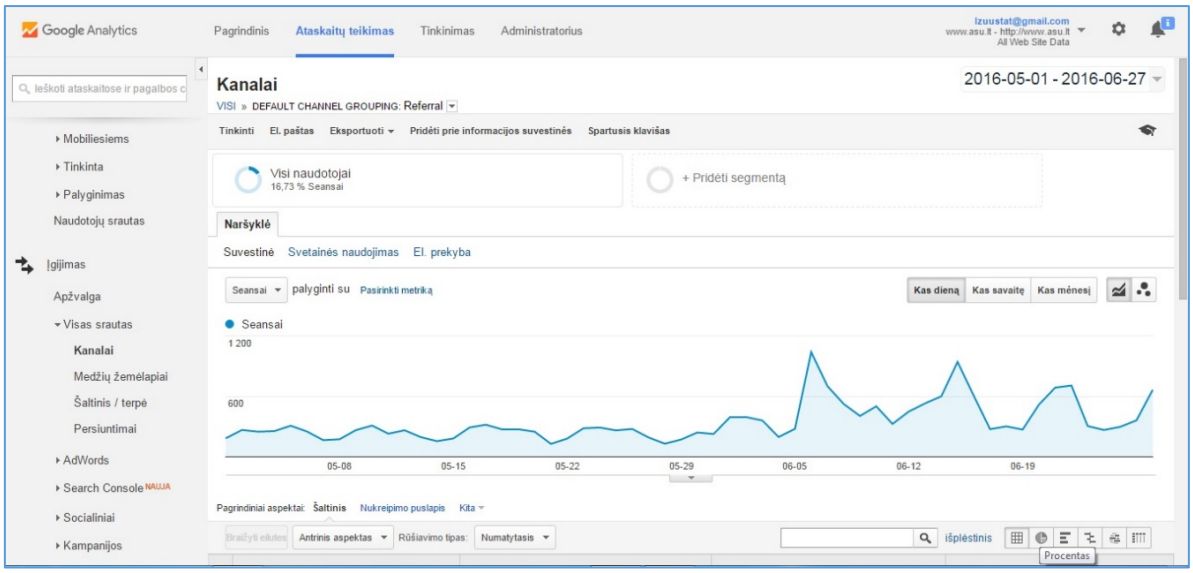
11. ĮVAIZDŽIO IR KOMUNIKAVIMO GERINIMAS, SIEKIANT ATSKLEISTI UNIVERSITETO IŠSKIRTINUMĄ IR PAŽANGĄ

2015 metais sėkmingai pasibaigus visiems infrastruktūriniams pokyčiams, 2016 metaiss ASU galėjo skirti dar didesnį dėmesį produktyviam mokslui, kokybiškoms studijoms ir studentų gerovei. Turėdami šiuolaikišką ir jaukią studijų bei mokslo bazę 2016 metais komunikavome save kaip modernų ir unikalų universitetą, kurio net 50 procentų studijų programų nėra nei viename kitame šalies universitete, išskirdami ASU absolventų poreikį darbo rinkai ir svarbą šalies ekonomikai, nepamiršdami savo stiprybės – draugiškų ir šiltų visos akademinės bendruomenės santykių.

11.1. Universiteto žinomumo didinimas

Išryškinant modernaus ir unikalaus Universiteto privalumus, išskirtinius ASU aplinkos, bendravimo kultūros ir lanksčios nuolaidų sistemos pranašumus, ASU 2016 metais buvo vykdoma reklamos ir komunikacijos kampanija, koncentruojama į mūsų tikslines auditorijas – stojančiuosius, jų tėvus, verslo ir socialinius partnerius.

2016 metais ASU pagrindinio partnerio teisėmis dalyvavo didžiausio Lietuvoje portalo http://www.delfi.lt/ organizuotame projekte „Studijos“, skirtame būsimiesiems studentams. Projekto laikotarpiu (gegužės–rugpjūčio mėn.) į http://asu.lt/ iš http://www.delfi.lt/ „atkeliavo“ beveik 155 000 unikalių vartotojų. Birželio mėnesį, kai ASU buvo pagrindinis projekto partneris, ASU tinklalapio lankomumas padidėjo apie 2–3 kartus.

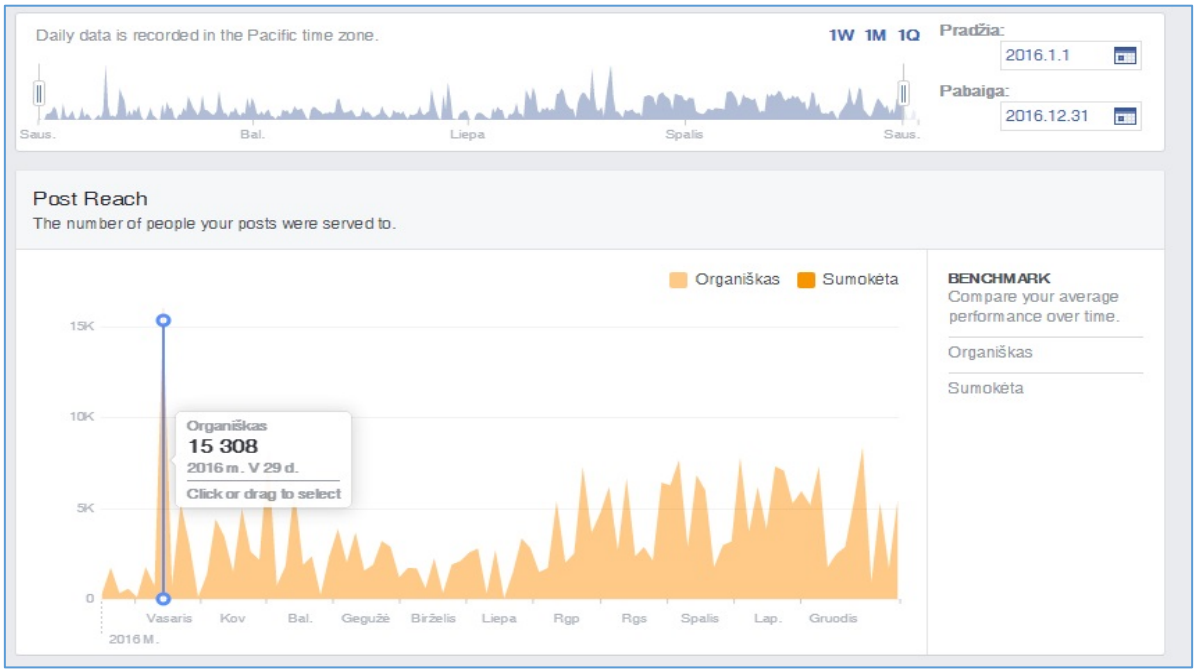


11.1.1 pav. ASU interneto svetainės lankomumas 2016 m. sausio–gruodžio mėn.

Siekiant formuoti ilgalaikius ir patikimus santykius tarp Universiteto ir būsimojo ar jau esamo studento, kelerius pastaruosius metus reklamos kampaniją vykdome ištisus metus, sustiprinant ją stojimams palankiu metu.

Aktyviausia ir nuolatinė informacijos sklaida, skirta įvairioms ASU tikslinėms auditorijoms, vyksta ASU internetinėje svetainėje http://asu.lt/ ir „Facebook“ skiltyje „Studijos ASU“ bei ASU paskyroje. Aktyvia reklama „Facebook“, Google paieškose ir YouTube buvo siekiama pritraukti kuo daugiau lankytojų į http://asu.lt/.

Per 2016 metus ASU „Facebook“ paskyroje publikuota apie 450 pranešimų, jų pasiekiamumas padidėjo daugiau nei 2 kartus. 2015 metus pranešimą vidutiniškai pasiekdavo 1300 vartotojų, 2016 m. – 4000–5000.

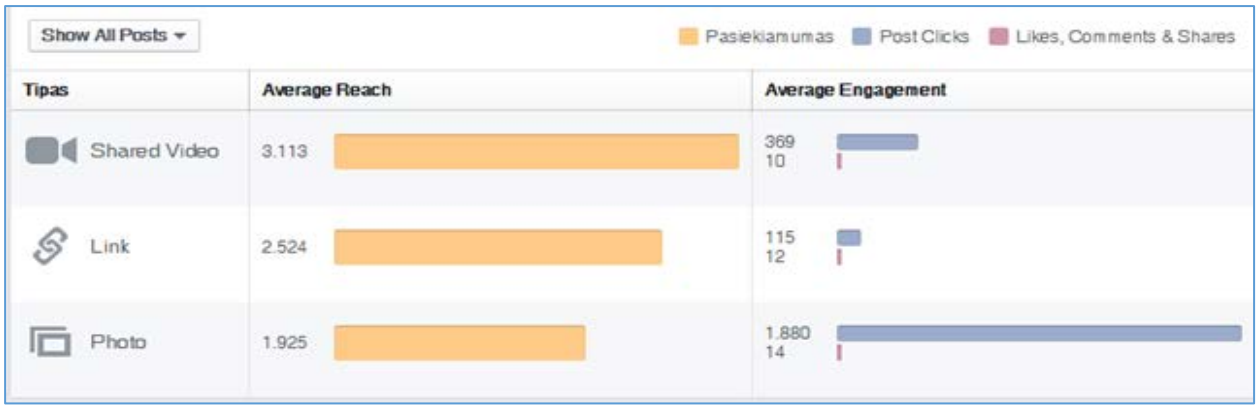


11.1.2 pav. „Facebook“ paskyros Studijos ASU pranešimų pasiekiamumo kreivė

Per 2016 m. pradėjome aktyvesnę ir reguliarią veiklą populiarėjančioje mobiliojoje aplikacijoje Instagram. Pastebėjome didesnį tikslinės auditorijos – moksleivių susidomėjimą ir augantį sekėjų būrį.

Siekiant didinti ASU patrauklumą ir žinomumą, užtikrinti nuolatinę informaciją apie jo veiklą įvairioms tikslinėms auditorijoms, palaikomi glaudūs ryšiai su žiniasklaidos kanalais, socialiniais ir verslo partneriais. Šalies dienraščiams, interneto portalams, šalies ir regioninėms televizijoms, naujienų agentūroms nuolat platinamos naujienos apie Universitete vykstančius renginius, mokslininkų bei studentų pasiekimus ir veiklą, studijas, tarptautiškumą.

Atsižvelgdami į populiarius jaunimo socialinius tinklalapius ir veiklą virtualioje erdvėje šią auditoriją bandome pasiekti kuo įvairesniais komunikacijos kanalais, nuolat stebėdami laikmečio tendencijas. 2016 metais, kaip ir kelerius paskutinius metus, didelę dalį jaunimui skirtos komunikacijos vykdėme virtualioje erdvėje, įtraukdami komunikaciją populiariuose jų leidiniuose. Įvertinę virtualios erdvės rinkodaros naujoves, socialiniuose tinkluose stengėmės pateikti kuo įvairesnes (technologine prasme) informacijos pateikimo formas.



11.1.3 pav. „Facebook“ paskyros Studijos ASU pranešimų formų aktyvumo kreivė

Reaguodami į Universiteto apklausų rezultatus, kuriuose aiškiai pirmauja tiesioginiai kontaktai ir susitikimai, 2016 metais didinome vizitų į mokyklas skaičių, tobulinome ASU prisistatymo formas ir būdus, išplėtėme mūsų dėstytojų skaitomų paskaitų sąrašą ir adaptavome jas moksleiviams.

Be aktyvios reklaminės kampanijos, labai svarbi reprezentacinė Universiteto veikla. Didelis dėmesys skiriamas Universiteto įvaizdžio formavimui per įvairius renginius, parodas, muges, seminarus ar konferencijas Universitete ir regionuose, socialinius projektus bei bendrą ASU įvaizdį reklaminiuose leidiniuose, maketuose ir t. t. Nors vizuali reklaminė kampanija kasmet skiriasi, tačiau stengiamasi išlaikyti atpažįstamą ir unikalų ASU įvaizdį.

11.2. Ryšių su tikslinėmis auditorijomis gerinimas

Pagrindinės ASU tikslinės auditorijos: studentai; darbuotojai; mokiniai; jų tėvai; agroverslo atstovai; alumni; artima socialinė aplinka, visuomenė. Pagal tikslines auditorijas, kurios labai skiriasi tiek amžiumi (moksleiviai ir alumnai), tiek socialine padėtimi (studentai ir verslo atstovai), išgryninome (ir gryniname) komunikacijos būdus ir ieškome pačių efektyviausių bendravimo kelių.

Pati judriausia ir labiausiai į technikos naujoves reaguojanti tikslinė grupė – būsimieji studentai, todėl šią auditoriją bandome pasiekti kuo įvairesniais komunikacijos kanalais, nuolat stebėdami laikmečio tendencijas. 2016 metais didelę dalį komunikacijos vykdėme virtualioje erdvėje. Atsižvelgiant į vis populiarėjantį bene efektyviausią informacijos apie studijas pateikimo būdą – tiesioginius kontaktus – pastaruosius metus gausėja vizitų į mokyklas. 2016 m. aplankyta apie 100 mokyklų arba gimnazijų, kur buvo pristatomas ASU, skaitomos paskaitos, organizuojami bendri kultūriniai renginiai.

Kaip ir kasmet, 2016 m. visų ASU fakultetų, SS bei VRRS sudaryta studijų programų populiarinimo grupė aktyviai dalyvavo studijų parodose Vilniuje ir Kaune, karjeros pasirinkimo festivalyje „Studfest“, taip pat parodose „Ką pasėsi... 2016“ ir „Sprendimų ratas 2016“, vykstančiose Universitete.

Tiesioginiai kontaktai su moksleiviais vyksta ir bendrų renginių, projektų metu, kurių 2016 m. buvo net keli: respublikinis ekologines idėjas visoje Lietuvoje populiarinantis konkursas „Mano pasaulis – darniai Lietuvai“, kartu su kitomis organizacijomis surengtas mokslą populiarinantis projektas „Tyrėjų naktis“, mokslo festivalis „Erdvėlaivis Žemė“.

Siekiant mokinius supažindinti su siūlomomis studijų programomis, atnaujinta infrastruktūra, mokslo ir studijų aplinka, laisvalaikio praleidimo galimybėmis, į ASU buvo kviečiami ir patys mokiniai kartu su mokytojais.

Be virtualios vaizdinės komunikacijos, informacija būsimiesiems studentams buvo teikiama specializuotuose arba populiariuose jaunimo leidiniuose.

Socialiniams partneriams ir verslo atstovams siekiama pristatyti veiklos rezultatus ir didinti veiklos skaidrumą, norint įgyti pasitikėjimą ir tikintis sėkmingo bendradarbiavimo, skatinti žemės ūkio sektoriuje veikiančių įmonių raidą technologiniu ir procesiniu atžvilgiu, taip pat verslo prisidėjimą prie studijų kokybės užtikrinimo, absolventų įsidarbinimo, mokslinių paslaugų plėtojimo. Socialiniai partneriai ir verslo atstovai – nuolatiniai ASU studijų, mokslo bei socialinio gyvenimo partneriai, jie dalyvauja tobulinant studijų programas, vykdant mokslo projektus, organizuojant įvairias konferencijas ir t. t. Ryšių palaikymas yra labai svarbus Universiteto vystymuisi ir tobulėjimui. Jie visuomet kviečiami į svarbiausius ASU renginius, seminarus, kontaktų mainų muges su studentais, kaip patarėjai ir partneriai dalyvauja rengiant strateginius dokumentus, su jais konsultuojamasi dėl naujų studijų programų rengimo, specialistų poreikio ir paruošimo kokybės.

Stiprinant komunikaciją su išorinėmis visuomenės grupėmis, ASU daug dėmesio skiriama ir vidinei komunikacijai gerinti. Vidinės komunikacijos tikslinės grupės – studentai ir darbuotojai. Bendravimas su šiomis grupėmis vykdomas kompleksiškai, naudojant visas komunikavimo formas: informacijos viešinimą, renginius, apdovanojimus, nominacijas, darbuotojų pobūvius ir kt. motyvacines priemones. Siekiant glaudaus ASU dėstytojų, darbuotojų, studentų ir administracijos bendradarbiavimo, kasmet ASU organizuojama per 30 kultūrinių ir šviečiamųjų renginių akademinei bendruomenei ir studentams. Universiteto kultūriniame gyvenime aktyviai dalyvauja ne tik esami ASU darbuotojai, bet ir buvę – senjorai.

ASU suorganizuota daugybė kultūrinių ir šviečiamųjų renginių ASU bendruomenei, tradiciškai pradedant pirmuoju ASU metų renginiu – rektoriaus sveikinimu, tęsiant socialumą ugdančia aplinkos tvarkymo akcija ar bendruomeniškumą puoselėjančia Sveikatos savaite ir baigiant Kalėdiniu teminiu darbuotojų vakaru. Naujamečio rektoriaus sveikinimo renginyje jau 4 metai, didinant darbuotojų motyvaciją, išdalinta net 21 ASU metų nominacija labiausiai nusipelniusiems ASU bendruomenės nariams: studentams, dėstytojams, mokslininkams, partneriams, darbuotojams, senjorams ir kt. Kiti bendruomenei suburti ir motyvuoti skirti renginiai: Vasario 16-osios ir Kovo 11-osios renginiai; Gedulo ir vilties dienos minėjimas; tradicinė ASU gegužinė, Rugsėjo 1-osios dienos šventė. 2016 m. ASU buvo organizuota per 40 įvairių bendrų studentų bei akademinės visuomenės renginių, diskusijų ir kitokių akcijų.

Universiteto kultūriniame gyvenime aktyviai dalyvauja ne tik esami ASU darbuotojai, dažnai į renginius kviečiami buvę Universiteto darbuotojai. Jie mielai dalyvauja įvairiuose mokslininkų ar kitų žymių ASU šviesuolių minėjimuose, valstybinėse šventėse, Naujamečiame rektoriaus sveikinime. ASU Metų nominacijose kasmet pagerbiamas ASU Metų senjoras, vertinant buvusių Universiteto darbuotojų svarbą ir indėlį.

Universiteto absolventų tiksline auditorija daugiausiai rūpinasi „ASU alumni klubas“. Plačiau apie tai žr. **11.3. Klubo „ASU alumni“ veikla**.

Be minėtų tikslinių auditorijų, viena bendra auditorija, kurioje Universiteto reputacija ir įvaizdis taip pat turi būti gerinamas, yra žemdirbiškoji ir plačioji visuomenė. Norint pasiekti ją ir atskirus jos segmentus Universiteto veikla dažnai viešinama pagrindiniuose šalies dienraščiuose, specializuotoje spaudoje, regioniniuose renginiuose, mugėse, tačiau kone nuoširdžiausia ir efektyviausia bendravimo su šia auditorija forma – mokymai, seminarai ir diskusijos su kvalifikuotais Universiteto specialistais Universitete ir už jo ribų.

11.3. Klubo „ASU alumni“ veikla

Klubą 2016 m. vienijo 555 nariai, įstojo 15 narių.

2016 m. organizuoti du valdybos posėdžiai ir atskaitinė konferencija. Jų metu aptarti aktualūs klubo klausimai – tolesnės veiklos kryptys, ASU vardo garsinimas, bendradarbiavimas su moksleiviais ir studentais ir kiti.

Pagrindinės klubo veiklos kryptys 2016 m.: susitikimų su moksleiviais organizavimas ir atstovavimas klubui, dalyvavimas studentų renginiuose, susitikimų su žymiais verslininkais ir politikais rengimas. Įvyko daugiau nei 10 susitikimų su moksleiviais, dalyvauta ASU studentų organizuotoje gegužinėje, krikštynose ir kituose renginiuose. Klubo nariai gausiai dalyvavo susitikimuose su Lietuvos pramonininkų konfederacijos prezidentu R. Dargiu, verslininku A. Rusteika, gydytoju osteopatu K. Vadopalu.

Aktyviai klubo „ASU alumni“ veikloje dalyvavo regioniniai, ypač Alytaus ir Šilutės, skyriai.

Pastebima tendencija, kad aktyvesni anksčiau Universitetą ar Akademiją baigę absolventai.

12. VIDINĖS KOKYBĖS UŽTIKRINIMO SISTEMOS TOBULINIMAS IR ORGANIZACIJOS KULTŪROS GERINIMAS

Didėjant visuomenėje nuogąstavimams dėl Lietuvos aukštųjų mokyklų veiklos efektyvumo, per žemų akademinių standartų, nepakankamos orientacijos į šalies ūkio, darbo rinkos poreikius, veiksmingos vidinės kokybės užtikrinimo sistemos svarba vis akivaizdesnė.

Universitete didžiosios vidinės kokybės užtikrinimo sistemos tobulinimo iniciatyvos pradėtos įgyvendinti 2012 metais, patvirtinus ASU strategiją 2020. Tada buvo parengti integruotą, šiuolaikišką, Universiteto poreikius atitinkančią kokybės vadybos sistemą apibrėžiantys ir įtvirtinantys dokumentai. Ypatingas dėmesys buvo skiriamas strategijos ir veiklos planų veiksmingo įgyvendinimo užtikrinimui, nuolatiniam organizacijos kultūros Universitete puoselėjimui bei europinių ir tarptautinių kokybės vadybos modelių, kaip Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės (ESG), Tarptautinės standartizacijos organizacijos kokybės valdymo sistemų standartas ISO 9001, pritaikymui, siekiant Universiteto studijų ir mokslinės veiklos, valdymo ir palaikančiųjų procesų tobulinimo.

12.1. Vidinės kokybės sistemos tobulinimas

Atsižvelgiant į šiandieninius iššūkius ir galimybes, ASU 2016 metais sistemingai tobulino pagrindines vidinės kokybės užtikrinimo sistemos sritis, jų vadybą.

Studijų kokybės užtikrinimas. 2016 metais buvo stiprinama plagiato prevencija, tobulinant 2015 m. įdiegtą elektroninę studentų rašto darbų originalumo patikros sistemą, sistemingai šviečiant studentus ir dėstytojus plagijavimo tema bei vykdant plagiato prevencijos būklės akademiniuose padaliniuose stebėseną. 2016 m. reaguojant į studentų išsakytus prašymus ASU erdvėje užblokuoti akademinę etiką pažeidžiantys internetiniai puslapiai. Užtikrinant studijų kokybę ypač didelis dėmesys 2016 m. skirtas grįžtamojo ryšio, apimant Universiteto studentus, dėstytojus ir socialinius partnerius (darbdavius), užtikrinimui. Įdiegtos atnaujintos grįžtamojo ryšio elektroninės apklausų anketos, intensyviai tobulinamos gautų rezultatų ataskaitų formos.

Ataskaitiniais metais kryptingai dirbta siekiant geresnio studentų bendrųjų gebėjimų, kaip problemų sprendimo, verslumo, efektyvios komunikacijos gebėjimai, ugdymo, šiuolaikiškų mokymo(si) metodų platesnio ir intensyvesnio taikymo bei studijų tarptautiškumo didinimo. Daugiau informacijos apie ASU taikomus studijų kokybės užtikrinimo metodus, jų veiksmingumą, 2016 metais įgyvendintus ir ateityje numatomus studijų veiklos patobulinimus pateikiama ataskaitos **4.2 skyriuje „Studijų kokybės užtikrinimas“**.

Mokslinės veiklos kokybės užtikrinimas. 2016 metais buvo peržiūrėtos ir Senato patvirtintos ASU prioritetinės mokslinių tyrimų kryptys. Kokybiškai atnaujintas ir patvirtintas ASU dėstytojų, mokslo darbuotojų ir kitų tyrėjų pareigybių kvalifikacinių reikalavimų ir pareigybių užėmimo tvarkos aprašas.

2016 metais atlikti skaičiavimai ir vertinimas siekiant nustatyti iš biudžeto apmokamų Universiteto mokslo darbuotojų paskirstymą Universiteto padaliniuose ir jų darbo efektyvumą, atsižvelgiant į padalinio mokslinės veiklos rezultatus. Į šių skaičiavimų rezultatus buvo atsižvelgta priimant į darbą naujus mokslo darbuotojus ar pratęsiant anksčiau sudarytas darbo sutartis. Buvo rengiamasi ir diskutuojama su darbuotojais apie galimybę Universiteto padaliniuose taikyti ūkiskaitos principus, kai padaliniams būtų skiriamos lėšos ir suteikiama teisė laisvai jomis disponuoti. Tai apimtų lėšas, kurios naudojamos mokslo darbuotojų ir aptarnaujančio personalo darbo užmokesčiui, moksliniams tyrimams reikalingos įrangos įsigijimui, medžiagų, reagentų ir kt. priemonių įsigijimui, analizėms atlikti, tyrėjų dalyvavimo konferencijose ir tarptautinių mokslo projektų rengimo išlaidoms padengti, mokslinių konferencijų bei mokslinių-gamybinių seminarų organizavimui, kitoms su moksline veikla susijusiomis išlaidoms padengti.

ASU numatytos ir taikomos papildomos mokslininkų motyvacijos skatinimo priemonės, t. y. mokslo darbų konkursų organizavimas. Parengti nuostatai, reglamentuojantys šių konkursų organizavimo tvarką, mokslo darbų vertinimo procedūrą ir premijų skyrimą konkurso nugalėtojams. Plačiau ASU mokslinės veiklos kokybės užtikrinimo priemonės, jų veiksmingumas, 2016 metais įgyvendinti ir ateityje planuojami mokslinės veiklos patobulinimai aprašyti ataskaitos **5 skyriuje**.

Valdymo ir palaikančiųjų procesų kokybės užtikrinimas. 2016 metais buvo vykdytas ASU valdymo ir palaikančiųjų procesų – strateginės plėtros ir veiklos valdymo, žmogiškųjų išteklių vadybos, infrastruktūros valdymo ir plėtros, viešųjų ryšių ir finansų valdymo – kokybės užtikrinimas, kaip tai nustatyta Kokybės vadove, patvirtintame ASU rektoriaus 2012 m. rugpjūčio 31 d. įsakymu Nr. 246-KB. Pagrindiniai šių procesų įgyvendinimo rezultatai ir patobulinimai 2016 metais pateikti ataskaitos **1**, **2**, **3**, **9**, **10**, **11** ir **13** skyriuose.

12.2. Organizacijos kultūros gerinimas

Dėstytojai, mokslo, administracijos ir kiti darbuotojai, studentai, socialiniai partneriai yra brangiausias Universiteto turtas, todėl organizacijos kultūros gerinimas daugiausia buvo susijęs su darbuotojų motyvacinės sistemos tobulinimu, galimybių studentų saviraiškai sudarymu ir bendradarbiavimo su socialiniais partneriais plėtojimu.

Universiteto darbuotojų motyvacinė sistema 2016 metais buvo tobulinama šiomis kryptimis:

Dėstytojų ir mokslo darbuotojų pripažinimas, apdovanojimas už pasiekimus. ASU išlaiko tradiciją nominuoti, išrinkti ir paminėti geriausius dėstytojus, mokslo ir kitus darbuotojus – kiekvienais metais teikiami rektoriaus naujamečiai apdovanojimai, skelbiamos ASU Metų nominacijos, kuriomis siekiama pagerbti bendruomenės narius už svarbiausius ir nuoširdžiausius darbus. Taip pat paminėtina, kad Universiteto dėstytojai ir mokslo darbuotojai kiekvienais metais gali gauti atlyginimo priedą už reikšmingus mokslinės bei metodinės veiklos darbus, kaip nustato 2014 m. gegužės 13 d. ASU rektoriaus įsakymu patvirtintas „Reikalavimų Aleksandro Stulginskio universiteto dėstytojams ir mokslo darbuotojams tarnybinio atlyginimo priedams už svarbius ir didelius darbus mokslinėje ir metodinėje veikloje gauti aprašas“. Šis aprašas 2016 metais buvo kokybiškai atnaujintas ir Senato patvirtintas. Naujai patvirtinti ASU mokslo darbų konkurso nuostatai (patvirtinta ASU rektorate 2016 m. sausio 11 d.), sudarytos papildomos galimybės skatinti ir apdovanoti Universiteto dėstytojus ir mokslo darbuotojus už svarbius mokslinės veiklos pasiekimus.

Dėstytojų metinių veiklos rezultatų ir tikslų aptarimo pokalbiai. Siekiant, kad kiekvienas dėstytojas gautų grįžtamąjį ryšį iš savo vadovo (fakulteto dekano, instituto direktoriaus ar katedros vedėjo), pagal gerąją žmogiškųjų išteklių valdymo praktiką Universitete įtvirtinti metinių veiklos rezultatų ir tikslų aptarimo pokalbiai. Tokių aptarimų metu apžvelgiami dėstytojo pedagoginės, mokslinės ir organizacinės veiklos pasiekimai, aptariamos karjeros perspektyvos, kvalifikacijos tobulinimo poreikiai ir galimybės, dėstytojo veiklos ir iniciatyvų sąsaja su akademinio padalinio ir Universiteto strategija. Pirmieji metinių veiklos rezultatų ir tikslų aptarimo pokalbiai pagal „Aleksandro Stulginskio universiteto grįžtamojo ryšio studijų kokybės užtikrinimui ir nuolatiniam tobulinimui sistemos apraše“ nustatytą metodiką vyko 2016 m. pirmąjį ketvirtį.

2015 m. pradėti Universiteto darbuotojų motyvacinės sistemos plėtojimo darbai sėkmingai tęsti ir 2016 m. Balandžio mėnesį parengta ir bendruomenei pristatyta ASU darbuotojų darbo apmokėjimo tvarka (patvirtinta ASU tarybos 2016 m. gegužės 17 d. nutarimu Nr. 14), gruodžio 21 d. Senato patvirtinta ASU dėstytojų ir mokslo darbuotojų darbo apmokėjimo kintamosios dalies nustatymo metodika. Tobulinant Universiteto žmogiškųjų išteklių valdymą numatoma didelį dėmesį skirti ASU padalinių vadovų vadovavimo kolektyvui kompetencijų ugdymui, nes tai – viena iš svarbiausių aukštos organizacijos kultūros kūrimo sąlygų. Siekiant tikslingo Universiteto darbuotojų kvalifikacijos kėlimo, personalo sudėties gerinimo, taip pat planuojama atlikti Universiteto darbuotojų esamų kompetencijų vertinimą ir atotrūkio (angl. gap) pagal ASU strategiją 2020 analizę.

Kaip aprašyta ataskaitos 9 skyriuje, 2016 metais daug dėmesio skirta Universiteto bendruomenei sudarant galimybes darbuotojams ir studentams visapusiškai tobulėti, įsitraukti į ASU veiklą. Buvo organizuojamos dėstytojų ir mokslo darbuotojų kvalifikacijos kėlimo, studentų verslumo ir kitų bendrųjų gebėjimų ugdymo veiklos, sudarytos galimybės darbuotojams ir studentams dalyvauti meno, sporto kolektyvų veiklose, įvairiuose renginiuose. Ataskaitiniais metais suorganizuotos tradicinės parodos („Ką pasėsi...“, „Sprendimų ratas“, kt.), su jose dalyvaujančiais ASU socialiniais partneriais 2016 metais buvo įgyvendinamos bendros iniciatyvos, projektai.

13.EFEKTYVUS FINANSŲ VALDYMAS

Dalininko – LR švietimo ir mokslo ministerijos – įnašo vertė 2015 m. sausio 1 d. – 5147420,33 Eur, 2015 m. gruodžio 31 d. – 5890420,33 Eur.

Universiteto veiklos grynasis perviršis 2016 m. sudarė 812,14 tūkst. Eur.

Išlaidos ASU valdymui 2016 m. sudarė 180 tūkst. Eur. ASU kolegialūs valdymo organai yra Senatas ir Taryba, vienasmenis – rektorius. Senato pirmininkui ir jo pavaduotojui, Senato komitetų pirmininkams ir sekretoriui 2016 m. išmokėta 5,6 tūkst. Eur darbo užmokesčio. Tarybos narių darbo užmokesčiui ir kitoms išmokoms bei su dalininku susijusių asmenų išmokoms ASU 2016 m. išlaidų nepatyrė. Rektoriaus darbo užmokesčio išlaidos 2016 m. sudarė 44,4 tūkst. Eur, išlaidos komandiruotėms – 3 tūkst. Eur.

13.1. Finansavimo šaltiniai

Universiteto finansų valdymas grindžiamas šiais pagrindiniais principais:

- **pagal ASU strategijos 2020 nustatytų strateginių tikslų finansinis pagrindimas**. Tai atlikta Universiteto strateginiame veiklos plane tikslus ir uždavinius pagrindžiant finansavimo šaltiniais trejiems metams. Universiteto einamoji veikla ir jos tobulinimas buvo finansuojamas iš valstybės biudžeto asignavimų ir Universiteto pajamų už teikiamas studijų, mokslinės veiklos ir kitos veiklos paslaugas. Esminiams strateginiams pokyčiams buvo rengiami ir įgyvendinami

projektai, finansuojami iš ES struktūrinių fondų ir kito įvairaus pobūdžio tikslinio finansavimo lėšų.

- **dalinis biudžeto programinis formavimas pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintą metodiką**. Universiteto biudžetas iš dalies buvo formuojamas ir naudojamas pagal dvi ilgalaikes programas:
  1) **Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas**, paskirtis – studijų ir mokslinės veiklos kokybės ir jos gerinimo finansinis užtikrinimas;
  2) **Studentų rėmimas**, paskirtis – palankesnių socialinių sąlygų studentams sudarymo finansinis užtikrinimas.

Šis principas užtikrina lėšų naudojimą pagal jų tikslinę paskirtį.

- **finansavimo iš įvairių šaltinių derinimas.** Išskiriamos keturios finansavimo šaltinių grupės:
  1) valstybės asignavimai, skirti valstybės finansuojamoms studijoms, mokslinei veiklai, ūkio ir administravimo reikmėms ir studentų socialinei paramai;
  2) ASU pajamos už studijų, mokslinės veiklos ir kitas paslaugas;
  3) ES struktūrinių fondų lėšos, skirtos projektams įgyvendinti;
  4) tikslinio finansavimo lėšos, gaunamos tam tikriems pavedimams vykdyti. Jos gaunamos už dalyvavimą įvairiuose projektuose, finansuojamuose iš valstybės biudžeto, užsienio valstybių lėšų ir tarptautinių organizacijų fondų. Tikslinėms paskirties lėšoms taip pat priskiriama parama, mecenatų ir įmonių skiriamos stipendijos studentams.

Pats problemiškiausias finansavimo šaltinis – valstybės biudžeto asignavimai. ASU valstybės biudžeto asignavimai skiriami taikant studijų krepšelio principą į valstybės finansuojamas vietas priimamiems studentams. Ši finansavimo dalis einamųjų kalendorinių metų keturiems mėnesiams ir naujiems kalendoriniams metams paaiškėja tik pasibaigus priėmimui į aukštąsias mokyklas. Priimtų studentų skaičių ir lėšų apimtis prognozuoti sudėtinga. Planuojant ASU biudžetą įvertinama priėmimo į valstybės finansuojamas vietas rizika. 2014–2016 m. Universitetas gavo papildomų valstybės biudžeto lėšų studijoms iš ŽŪM. Pagal šią sutartį yra rengiami specialistai ŽŪM užsakymu.

- **biudžeto dalinis decentralizavimas**. ASU visiškai decentralizuotai valdomos dalinių ir papildomų studijų lėšos, mokslo tyrimų projektų lėšos, ūkiskaitinių padalinių, veikiančių savimokos principu, lėšos. Šiomis lėšomis, išskyrus nustatyto dydžio atskaitymus bendroms Universiteto reikmėms (pridėtinėms išlaidoms), pagal sudarytas sąmatas disponuoja atitinkami padaliniai. Likusi biudžeto lėšų dalis yra valdoma taip: centralizuotai valdomos lėšos, skirtos studentų rėmimui, darbo užmokesčiui ir kapitalinėms investicijoms, visas kitas lėšas pagal sąmatas naudoja padaliniai. Šis principas didina padalinių motyvaciją daugiau ir kokybiškiau teikti studijų ir mokslo paslaugas, racionaliau naudoti lėšas.

Kapitalinės investicijos planuojamos rengiant paraiškas ES struktūrinių fondų finansuojamiems projektams ir rengiant Universiteto pajamų ir išlaidų planą. Pastaruoju atveju surenkamos padalinių paraiškos, įvertinami poreikiai pagal strateginius tikslus ir uždavinius, sudaromi kapitalinės statybos ir remonto planai. Visa tai suderinama su Universiteto pajamų ir išlaidų planu.

ASU lėšos naudojamos pagal sąmatas, suderintas su Universiteto pajamų ir išlaidų patvirtintu planu. Sąmatos duomenys įkeliami į specialią kompiuterinę programą „Sąmata", ji skirta lėšų naudojimo kontrolei. Kiekvieno struktūrinio padalinio vykdomos ūkinės operacijos atsispindi šioje programoje ir vykdomos tik tuomet, jei tam sąmatoje yra numatytos lėšos. Tai efektyvi lėšų naudojimo kontrolės priemonė.

ASU biudžeto pagal strateginį veiklos planą pajamų ir išlaidų planą stebėsena atliekama įvairiais lygiais:

- rektoriaus paskirti FT darbuotojai stebi ir kontroliuoja, kaip įgyvendinamas atitinkamo laikotarpio strateginis veiklos planas ir pajamų ir išlaidų planas;
- rektoriaus paskirti programų koordinatoriai kontroliuoja biudžeto programų vykdymą ir atsiskaito rektoratui ir LR finansų ministerijai, nustatytais terminais pateikdami patvirtintos formos programų vykdymo ataskaitas;
- Vidaus audito tarnyba vykdo vidaus kontrolės procedūras, jos padeda užtikrinti strateginių tikslų pasiekimą ir programų įgyvendinimą;
- LR finansų ministerija stebi ir analizuoja, ar ASU tinkamai planuoja ir naudoja valstybės biudžeto lėšas:
- LR valstybės kontrolė atlieka finansinius auditus biudžeto planavimo, vykdymo, turto ir lėšų naudojimo racionalumo srityse ir teikia atitinkamas išvadas;
- LR Vyriausybė stebi ir vertina, ar ASU, naudodamas valstybės biudžeto asignavimus, siekia strateginių tikslų;
- visuomenė turi galimybę stebėti ir vertinti, ar ASU teisingai nusistato tikslus ir uždavinius, ar teisingai naudoja lėšas. ASU strateginis veiklos planas ir finansinės ataskaitos yra vieši ir skelbiami ASU internetinėje svetainėje.

Pajamų ir išlaidų plano stebėsena atliekama pagal ketvirčių, pusmečio ir metines pajamų ir išlaidų vykdymo ataskaitas. Metinės ataskaitos yra analizuojamos lyginant su ankstesnių laikotarpių duomenimis, vertinamos tendencijos ir nukrypimai nuo plano bei jų priežastys.

2016 m. ASU finansavimas ir pajamos už teikiamas paslaugas sudarė 14854,8 tūkst. Eur (**13.1.1 lentelė**). Tai 8018,5 tūkst. Eur mažiau nei 2015 m. Finansavimas sumažėjo dėl 2015 m. baigtų įgyvendinti projektų, finansuojamų ES lėšomis.

Didėjantis studentų, priimtų į valstybės finansuojamas vietas skaičius, sąlygojo valstybės biudžeto asignavimų didėjimą. 2016 m. 200 tūkst. Eur gauta investicijoms, papildomai per metus skirta lėšų kultūros ir meno darbuotojų atlyginimams, minimaliai mėnesinei algai didinti, sudėtingiems infrastruktūros objektams išlaikyti. 2016 m., lyginant su 2014 m., valstybės biudžeto asignavimai padidėjo 950,7 tūkst. Eur.

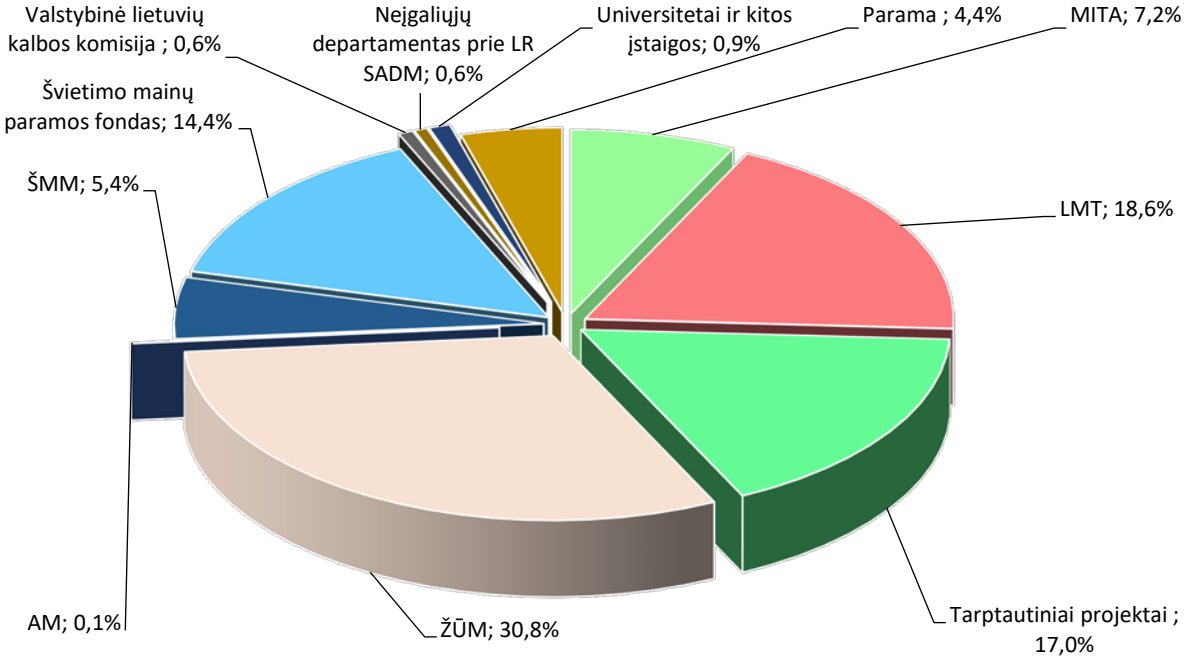
ASU su savo misija susijusiems uždaviniams spręsti naudoja pajamas už teikiamas paslaugas. Šių paslaugų pajamos, palyginti su 2015 m. pajamomis, sumažėjo nedaug. Pajamų už studijas padidėjo 12,1 tūkst. Eur, pajamų už mokslo tiriamuosius darbus sumažėjo 323,5 tūkst. Eur. Kitos veiklos pajamos padidėjo 310 tūkst. Eur, ir jos yra susijusios su parodų ASU organizavimu, taip pat studentų aprūpinimu gyvenamuoju plotu bendrabučiuose, mokslui ir studijoms laikinai nenaudojama patalpų nuoma, kitomis papildomomis paslaugomis.

Lėšos, 2016 m. tenkančios vienam studentui, – 3,37 tūkst. Eur.

13.1.1 lentelė. ASU pajamos 2013–2016 m. tūkst. Eur

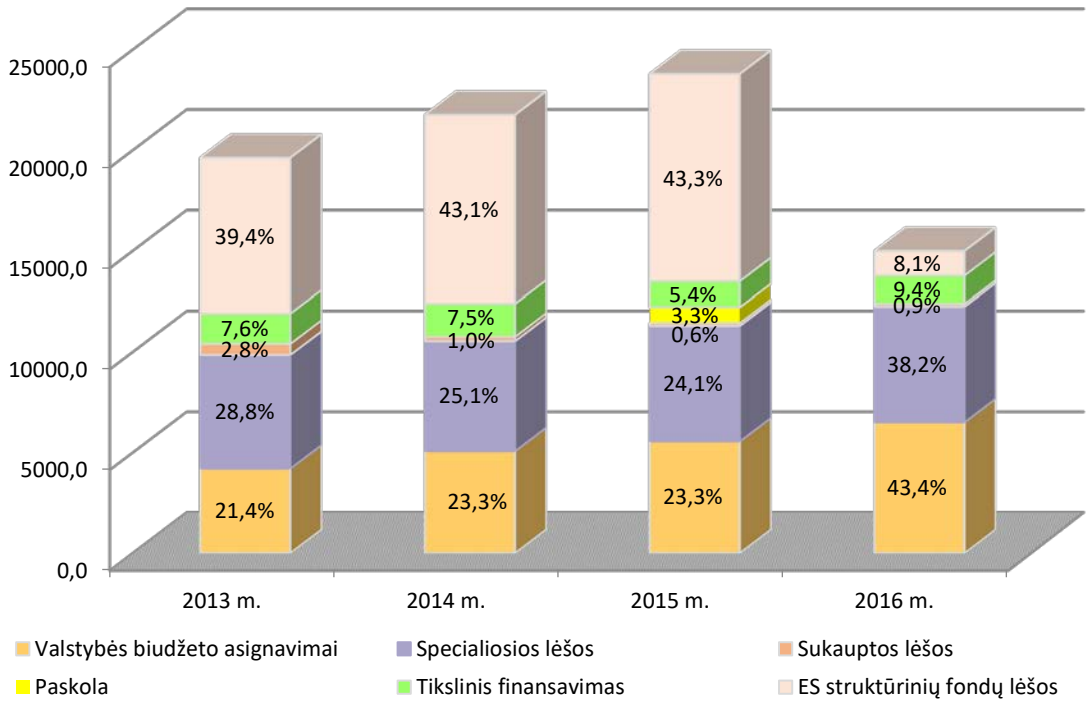
Finansavimo šaltiniai	2013	2014	2015	2016
Valstybės biudžeto asignavimai	4201,1	5068,3	5553,1	6503,8
Specialiosios lėšos	5650,7	5465,7	5733,0	5731,6
iš jų: *mokamų studijų*	2975,4	2825,6	2800,5	2812,6
mokslo tiriamųjų darbų	307,8	418,0	545,5	222,0
ūkinės ir kitos veiklos	2215,6	2076,1	2265,7	2510,6
negyvenamųjų patalpų nuoma	160,5	146,0	121,3	186,4
Paskola	x	x	780,0	x
Tikslinio finansavimo lėšos	1496,7	1631,9	1293,0	1402,3
Sukauptos lėšos	546,5	217,2	140,0	140
ES struktūrinių fondų lėšos	7726,5	9372,0	10291,2	1214,1
Iš viso	**19621,5**	**21755,1**	**23790,3**	**14991,8**

Didžiausią įtaką bendram pajamų mažėjimui turėjo ES struktūrinių fondų lėšų sumažėjimas. ASU sėkmingai pasinaudoja nauja finansine galimybe strateginiams uždaviniams spręsti. Tikslinio finansavimo lėšų 2016 m. gauta 1402,3 tūkst. Eur (**13.1.1 pav.**), palyginti su 2015 m. padidėjo 109,3 tūkst. Eur.



13.1.1 pav. Tikslinio finansavimo lėšos 2016 m. (tūkst. Eur)

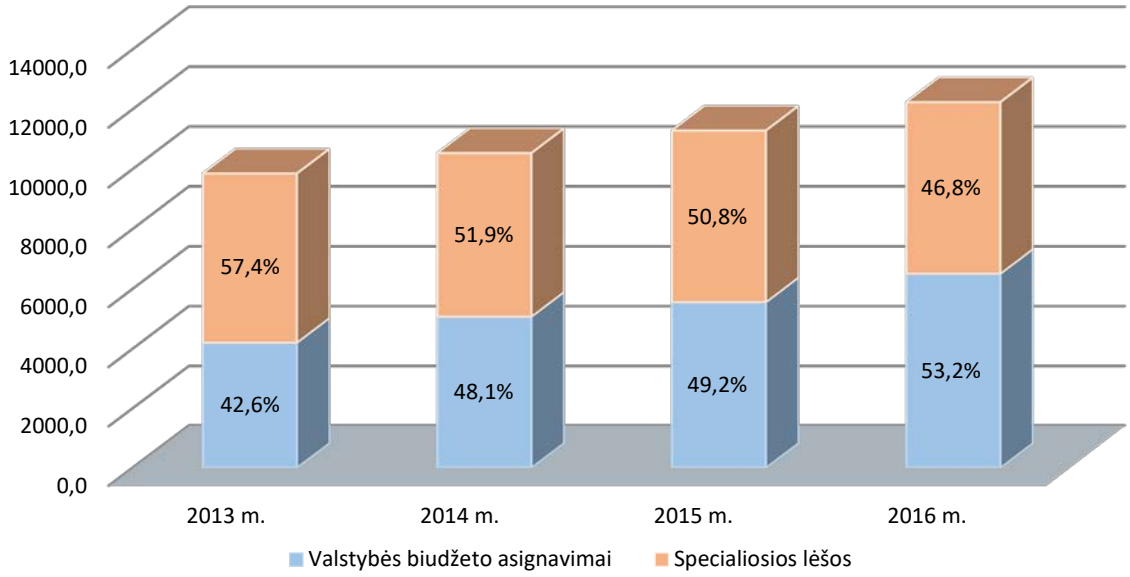
Daugiausia lėšų 2016 m. gauta iš LMT – 260,9 tūkst. Eur (mokslo projektai), ŽŪM – 431,8 tūkst. Eur (mokslo projektai ir tiesioginės išmokos), Švietimo mainų paramos fondo - 201,5 tūkst. Eur (Erasmus programa), MITA – 101,4 tūkst. Eur (įvairūs projektai). Paramos iš įvairių organizacijų gauta 62,1 tūkst. Eur (**13.1.2 pav.**).



13.1.2 pav. ASU pajamų struktūra 2013–2016 m.

2016 m. didžiausią ASU pajamų dalį – 43,3 % sudarė valstybės biudžeto asignavimai (**13.1.2 pav.**). Specialiųjų lėšų pajamos – 38,2 %, tikslinio finansavimo lėšos – 9,4 %, ES struktūrinių fondų lėšos – 8,1 %.

ASU studijų, mokslinės veiklos, administravimo ir ūkinės veiklos kokybės ir jos gerinimo finansiniam užtikrinimui daugiausia naudojamos valstybės biudžeto asignavimų ir specialiųjų lėšų pajamos. Šių lėšų struktūra (be ES struktūrinių fondų ir tikslinio finansavimo lėšų) pateikta **13.1.3 pav.** 2013–2016 m. valstybės biudžeto asignavimų ir specialiųjų lėšų pajamų santykis išliko panašus.



13.1.3 pav. ASU pajamų struktūra 2013–2016 m.
(*be ES struktūrinių fondų ir tikslinio finansavimo lėšų tūkst. Eur*)

13.2. Finansinių išteklių naudojimas

2016 m. išlaidų struktūra pagal lėšas ir išlaidų straipsnius pateikta **13.2.1 lentelėje**.

13.2.1. lentelė. ASU išlaidų struktūra pagal lėšas ir straipsnius 2016 m. proc.

Išlaidų pavadinimas	Iš viso pagal visus lėšų šaltinius	Iš jų		
		Valstybės biudžeto asignavimai ASU programoms	Specialiosios lėšos	Tikslinės lėšos ir ES struktūrinių fondų lėšos
Darbo užmokestis ir socialinis draudimas ir garantinis fondas	58,6	86,2	46,3	18,3
Kitos prekių ir paslaugų išlaidos	26,9	3,8	47,7	35,7
Stipendijos	5,0	6,7	1,2	9,8
Materialusis ir nematerialusis turtas	9,5	3,3	4,8	36,2
Iš viso	**100,0**	**100,0**	**100,0**	**100,0**

2016 m. didžiausią išlaidų dalį sudarė darbo užmokestis ir socialinio draudimo įmokos, tačiau išlaidų struktūra pagal lėšas skyrėsi. Valstybės biudžeto asignavimai darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms sudarė 86,2 %. Darbo užmokestis ir socialinio draudimo įmokos iš specialiųjų lėšų ir tikslinių bei ES struktūrinių fondų lėšų sudarė mažesnę dalį, atitinkamai – 46,3 % ir 18,3 %.

Didžioji dalis komunalinių paslaugų, ryšių, transporto išlaidų, prekių ir paslaugų, susijusių su studijų organizavimu ir mokslo tyrimais ir pastatų eksploatavimu, buvo apmokėta iš specialiųjų lėšų – 2837,4 tūkst. Eur (**13.2.2. lentelė**).

2013–2016 m. ASU iš valstybės biudžeto skirtas 200 tūkst. Eur kapitalinėms investicijoms. Ilgalaikio turto įsigijimui buvo naudojamos ir specialiosios lėšos. 2016 m. Universitetas materialinei bazei stiprinti, t. y. laboratorinės ir kitos įrangos atnaujinimui, skyrė 275,9 tūkst. Eur specialiųjų lėšų. Pagrindinis finansavimo šaltinis statybai, pastatų renovavimui ir įrangos įsigijimui 2016 m. buvo ES struktūrinių fondų ir tikslinio finansavimo lėšos.

13.2.2. lentelė. ASU išlaidų struktūra pagal lėšas ir išlaidų straipsnius 2013–2016 m.

Išlaidų pavadinimas	2013 m.		2014 m.		2015 m.		2016 m.	
	tūkst. Eur	proc.	tūkst. Eur	proc.	tūkst. Eur	proc.	tūkst. Eur	proc.
Valstybės biudžeto asignavimai								
Darbo užmokestis	3006,1	71,6	3398,9	67,1	3752,5	67,6	3989,4	65,7
Socialinis draudimas	931,2	22,2	1055,6	20,8	1168,9	21,0	1243,2	20,5
Kitos prekių ir paslaugų išlaidos	5,5	0,1	92,4	1,8	146,3	2,6	228,0	3,8
Stipendijos	258,3	6,1	231,7	4,6	398,6	7,2	404,0	6,7
Materialusis ir nematerialusis turtas	0,0	0,0	289,6	5,7	86,8	1,6	200,0	3,3
Iš viso	**4201,1**	**100,0**	**5068,3**	**100,0**	**5553,1**	**100,0**	**6064,6**	**100,0**
Specialiosios lėšos								
Darbo užmokestis	2684,6	43,3	1957,3	35,5	1868,6	28,7	2019,1	35,2
Socialinis draudimas	843,2	13,6	654,3	11,9	603,8	9,3	634,7	11,1
Kitos prekių ir paslaugų išlaidos	2320,4	37,4	2315,6	42,0	2837,4	43,7	2735,9	47,7
Stipendijos	185,4	3,0	190,7	3,5	82,0	1,3	70,6	1,2
Materialusis ir nematerialusis turtas	172,0	2,8	401,3	7,3	1106,3	17,0	275,9	4,8
Iš viso	**6205,6**	**100,0**	**5519,3**	**100,0**	**6498,1**	**100,0**	**5736,2**	**100,0**
Tikslinio finansavimo lėšos								
Darbo užmokestis	328,2	22,1	285,8	15,9	216,5	16,8	192,3	13,5
Socialinis draudimas	101,2	6,8	93,9	5,2	91,1	7,0	83,6	5,9
Kitos prekių ir paslaugų išlaidos	709,0	47,7	1146,8	63,8	674,7	52,1	671,1	47,0
Stipendijos	150,6	10,1	173,9	9,7	224,3	17,3	141,6	9,9
Materialusis ir nematerialusis turtas	196,8	13,2	98,4	5,5	87,5	6,8	340,0	23,7
Iš viso	**1485,7**	**100,0**	**1798,7**	**100,0**	**1294,1**	**100,0**	**1428,6**	**100,0**
ES struktūrinių fondų lėšos								
Darbo užmokestis	424,8	6,7	521,7	5,6	340,2	3,3	124,3	12,7
Socialinis draudimas	141,4	2,2	163,1	1,7	107,4	1,0	40,5	4,1
Kitos prekių ir paslaugų išlaidos	177,3	2,8	377,5	4,0	485,2	4,7	190,7	19,3
Stipendijos	70,8	1,1	60,9	0,7	23,4	0,3	94,7	9,6
Materialusis ir nematerialusis turtas	5565,0	87,2	8245,0	88,0	9335,0	90,7	535,6	54,3
Iš viso	**6379,3**	**100,0**	**9368,2**	**100,0**	**10291,2**	**100,0**	**985,8**	**100,0**

APIBENDRINIMAS

Studijų tobulinimas. ASU pasižymi unikaliomis studijų programomis, betarpiškai susijusiomis su ASU tikslo kurti ir skleisti biologines, inžinerines ir socialines technologijas, žemės, miško ir vandens išteklių darnaus naudojimo bei plėtros pažangiausių žinių ir patirties įgyvendinimu. Daugumos ASU studijų programų negali pasiūlyti nei vienas kitas Lietuvos universitetas, todėl 2016 m. ASU strateginė kryptis studijų srityje išliko fokusuota į šiuolaikišką žemės ūkio, miškų, vandens ekosistemų, kaimo plėtros bei agrarinio sektoriaus verslo ir viešosios vadybos specialistų rengimo tobulinimą, studijų tarptautiškumo didinimą bei studijų kokybės užtikrinimą.

2016 m. į pirmosios pakopos studijų programas buvo priimti 589 studentai, tai yra 23,51 procentais mažiau negu 2015 m. Esminį priimtųjų skaičiaus mažėjimą lėmė mažesnis bendrojo lavinimo mokyklas baigusių abiturientų skaičius ir reikalavimų griežtinimas stojantiesiems į valstybės finansuojamas bei tikslinio finansavimo vietas: privalomo matematikos egzamino įtraukimas bei minimalaus balo padidinimas nuo 1,0 iki 2,0 balo; stojantiesiems į valstybės nefinansuojamas vietas buvo taikomas motyvacinio testo reikalavimas; dėl studijų programų rentabilumo kriterijaus buvo nutrauktas studentų priėmimas į Augalų biotechnologijos, Energetikos inžinerijos, Inovatyvaus ūkininkavimo vadybos studijų programas.

Koncentruojantis į geriau pasirengusiųjų studijoms priėmimą, priimtųjų dalis, kuriems nereikia savo lėšomis mokėti už studijas, sudarė 47 proc. ir buvo didžiausia po 2009 m. studijų krepšelių reformos. Pagal LAMA BPO informacinės sistemos duomenis, 2016 metais į valstybės finansuojamas studijų vietas įstojo 184 studentai, tai sudarė 3,3 proc. (2015 m. – 3,4 proc., 2014 m. – 3,9 proc., 2013 m. – 1,6 proc.) visų valstybės finansuojamų ir tikslinio finansavimo vietų, skirtų studijoms šalies universitetuose. Įstojusiųjų į Universitetą vidutinis konkursinis balas buvo 3,52. Kaip ir ankstesniais metais, atliepiant žemės ūkio sektoriaus darbo rinkos poreikius, užimtos 69 tikslinio finansavimo vietos, tačiau daugiau kaip pusė stojančiųjų (53 proc.) už studijas moka patys.

Priėmimas į magistrantūros studijas, kaip ir kasmet, vyko pagal patvirtintą valstybės finansuojamų vietų planą, patvirtintą įvertinus ASU mokslinės veiklos lygį ir studentų priėmimo į pirmosios pakopos studijų programų valstybės finansuojamas vietas skaičių. Nors Universitete vykdomų I pakopos studijų programose valstybės finansuojamų vietų skaičius išliko nepalankus magistrantūros vietų paskirstymui, džiugu, kad dėl mokslinių tyrimų rezultatų 2016 m. valstybės skiriamų finansuojamų vietų magistrantūrai skaičius buvo 224, arba 15,5 proc. daugiau negu 2015 m. Mokamas magistrantūros studijas pasirinko 131 magistrantas, arba 12 proc. daugiau negu 2015 metais. Iš viso 2016 metais į II pakopos studijas buvo priimti 355 studentai. Tradiciškai didžiausias konkursas į valstybės finansuojamas vietas išliko nišinėse studijų programose.

Studijų programų viešinimui ir komunikacijai 2016 m. intensyviai taikytos tiesioginio marketingo priemonės. Pasak pirmakursių apklausos rezultatų, populiariausias informavimo šaltinis buvo ASU internetinėje svetainėje pateikta informacija, antroje pozicijoje – pačių moksleivių atvykimas į Universitetą, o trečioje vietoje – ASU atstovo vizitas mokykloje. Buvo organizuotos 2 atvirų durų dienos. Per 2016 metus ASU atstovai aplankė daugiau negu 100 Lietuvos mokyklų ir gimnazijų, daugiau nei iš 60 mokyklų moksleiviai buvo atvykę į ASU. Šiais metais stiprėjo ir ASU bendravimas su mokyklomis: 2016 m. veikė dvi ASU klasės Kėdainių Šviesiojoje gimnazijoje, ASU klasės įkurtos Ukmergės Antano Smetonos gimnazi-

joje, Kėdainių Juozo Paukštelio progimnazijoje. Gerinant ilgalaikį bendradarbiavimą pasirašyta 10 bendradarbiavimo sutarčių tarp ASU ir ugdymo institucijų, su jomis ASU įsipareigoja vykdyti bendras veiklas, didinti moksleivių užimtumą bei gerinti moksleivių mokymosi lygį. 2016 m. prasidėjo Kauno STEAM atviros prieigos centro kūrimo projektas, kuriame ASU įsipareigojo koordinuoti STEAM Biologijos ir chemijos laboratoriją.

Tobulindamas priimtųjų studentų pasiruošimą studijoms bei integraciją į akademinę ir bendruomeninę veiklą, ASU organizavo pirmakursių adaptacijos savaitės renginius. Siekiant pagerinti įstojusiųjų pasirengimą studijoms, organizuoti papildomi užsienio kalbų mokymo kursai.

2016 m. ASU didėjo papildomosiose studijose studijuojančių kolegijų absolventų, besirengiančių magistrantūros studijoms ASU, skaičius. Papildomosiose studijose 2016 dalyvavo 202 studentai. Tai glaudesnio fakultetų bendradarbiavimo su kolegijomis išdava. 2016 m. didėjo ir dalinių studijų klausytojų skaičius.

2016 m. ASU buvo toliau plėtojamas technologijomis grindžiamas mokymas(-is). 2016 m. rudenį, Universitetui perėjus prie Microsoft Office365 komandinio darbo, pašto bei keitimosi dokumentais paslaugų sistemos, buvo atnaujinta virtuali mokymo ir mokymosi aplinka Moodle. Rengiamos paskaitų, konferencijų, seminarų bei kitų mokslo, studijų ir viešinimo renginių tiesioginės vaizdo transliacijos, nuolat kuriami ir saugomi vaizdo įrašai. ASU dėstytojai turi galimybę įrašyti savo vaizdo paskaitas, tačiau šis procesas galėtų vykti intensyviau. ASU visų fakultetų ir akademinių centrų dėstytojai, diegdami technologines inovacijas bei taikydami įvairius aktyvaus mokymo metodus, ugdo iniciatyvias, kritiškai mąstančias asmenybes ir siekia, kad jų studentai ateityje sugebėtų dirbti ir kurti besikeičiančiame pasaulyje.

Įgyvendindami ASU strategijos įgyvendinimo plano priemones pagal uždavinį Nr. 1.3.2. „Užtikrinti visų studijų programų kompleksinį aprūpinimą studijų literatūra“, ASU dėstytojai nuosekliai rengia metodinius leidinius, studentams rekomenduoja bibliotekos fonduose esamą ir naujai įsigyjamą literatūrą. Bibliotekos fondas komplektuojamas atsižvelgiant į ASU studijų programas, mokslinių tyrimų kryptis, akademinės bendruomenės saviugdos poreikius. 2016 m. išaugo elektroninių bibliotekos išteklių apimtis.

Kaip ir kasmet, 2016 m. didelis dėmesys skirtas studijų programų atnaujinimui ir kokybės užtikrinimui. 2016 m. buvo baigtas septynių programų išorinis vertinimas, kurio rezultatų laukiama 2017 m., akredituotos dar septynios programos, dvi iš jų 6 metams ir penkios 3 metams, parengta ir akredituota nauja „Augalų biotechnologijos“ I pakopos studijų programa. Pagrindinės studijų programų vertinimo ekspertų pastabos – fragmentiškas studijų ir mokslinės veiklos tarptautiškumas, formalus socialinių partnerių ir studentų įtraukimas rengiant studijų programų savianalizę, vangus inovatyvių dėstymo metodų taikymas, nepakankamas grįžtamojo ryšio rezultatų viešinimas. Reaguojant į šias pastabas Universitete 2016 m. iš esmės peržiūrėta ir labiau išplėtota studijų socialinių dalininkų (studentų, dėstytojų, darbdavių, absolventų ir kt.) grįžtamojo ryšio užtikrinimo sistema, baigiama diegti elektroninė apklausų sistema, labai palengvinanti apklausų duomenų tvarkymą. Be apklausų, vis daugiau dėmesio skiriama focus grupėms ir diskusijoms studijų kokybės užtikrinimo temomis. Kaip stipriąsias ASU veiklos ypatybes ekspertai dažnai mini gerus darbdavių atsiliepimus apie ASU programų absolventus, glaudžius ryšius su socialiniais partneriais. Džiugu, kad visos vertintos studijų programos akredituotos, tačiau santykinai aukštas akredituotų studijų programų skaičius 3 metų laikotarpiui rodo, kad studijų kokybės užtikrinimo sistemos tobulinimas yra nuolatinis procesas, reikalaujantis nuoseklaus studijų programų peržiūrėjimo ir atnaujinimo.

Studijų tobulinimas ir kokybės užtikrinimas neatsiejamas nuo dėstytojų kvalifikacijos, todėl 2016 m. peržiūrėta dėstytojų kvalifikacinė struktūra, atnaujinti ir sugriežtinti mokslo darbuotojų ir dėstytojų kvalifikaciniai reikalavimai. Dėstytojai, turintys mokslinius daktaro laipsnius, sudaro 72 proc. bendro jų skaičiaus. Didėja profesorių dalis bendrame dėstytojų skaičiuje. Į Universitetą noriai atvyksta

kviestiniai profesoriai iš užsienio, tačiau dažniausiai tai būna trumpalaikiai vizitai, nuolat dirba 2 dėstytojai iš užsienio. 2016 m. ir toliau buvo skiriamas dėmesys dėstytojų pedagoginės kvalifikacijos tobulinimui. ASU surengtas diskusinis seminaras „Bendrųjų kompetencijų ugdymas universitete“, seminaras „Studijų rezultatais grįstos studijos: patirtis ir tobulinimo aspektai“, kuriuos vedė kvalifikuoti lektoriai iš kitų aukštųjų mokyklų. Nemažai ASU dėstytojų dalyvavo kitur rengiamuose kvalifikacijos kėlimo kursuose. Siekiant sudaryti palankias sąlygas vykdyti mokslinius tyrimus, palaipsniui mažinama vidutinė vieno dėstytojo pedagoginio darbo apimtis, ji 2016–2017 s. m. sudarė 827 val.

ASU finansiškai skatina studentus visapusiškai tobulėti. 2016 m. už mokymosi rezultatus skatinamąsias stipendijas (nuo 1 iki 4 BSI) gavo 404 studentai. 746 vienkartinės skatinamosios stipendijos išmokėtos studentams, pasiekusiems išskirtinių akademinių laimėjimų studijose, moksliniuose tyrimuose, visuomeninėje veikloje, sportinėje ir meninėje raiškoje. 2015–2016 studijų metais įvairios vardinės stipendijos paskirtos 11 studentų, vienkartines vardines stipendijas gavo 8 studentai. 50 proc. studijų kainos nuolaidą vienam semestrui pažangiems ir daug pasiekusiems įvairiose srityse studentams, studijuojantiems valstybės nefinansuojamose vietose, 2016 m. gavo 60 studentų. Iš programos „100 ateities lyderių“ fondo buvo paskirta 101 skatinamoji stipendija.

2016 m. sėkmingai studijas baigė 656 absolventai: 417 bakalaurai ir 239 – magistrai, t. y. 1,6 proc. mažiau nuo bendro baigusiųjų skaičiaus nei pernai, bet 2,6 proc. daugiau nei 2014 m. Kaip ir įprasta, ASU absolventai gerai integruojasi į darbo rinką, dažniausiai įsidarbina žemės ūkio, jo infrastruktūros, miškininkystės, aplinkosaugos, bioenergetikos sektoriuose, perima iš vyresniosios kartos ūkius, pradeda verslą. 2016 m. pirmą kartą buvo atlikta absolventų apklausa, siekiant sužinoti subjektyvią jų nuomonę apie įsidarbinimą ir adaptaciją darbo rinkoje pabaigus studijas Universitete. KVIS anketas užpildė 375 (56 proc.) 2015 m. laidos absolventai. Karjeros valdymo informacinės sistemos (KVIS) duomenimis, didžiausia dalis (62 proc.) bakalauro studijas 2016 m. baigusių absolventų dirbo, daugiau nei ketvirtadalis tęsė studijas aukštesnėje pakopoje arba jas derino su darbu. Tai geresni bakalaurų įsidarbinimo rezultatai nei 2015 m. (56 proc. dirbusiųjų). Praėjus 6 mėnesiams nuo studijų baigimo 2016 m., dirbančių magistrų buvo 81 proc., 3 proc. dirbo ir studijavo toliau, 5 proc. tęsė studijas doktorantūroje.

Mokslinės veiklos kokybinis ir kiekybinis plėtojimas. Pagrindinius ASU mokslinės veiklos kokybės užtikrinimo principus, tvarką nustato ASU mokslinės veiklos reglamentas, patvirtintas ASU senato posėdyje 2012 m. spalio 3 d. Šį dokumentą mokslinės veiklos kokybės užtikrinimo klausimais papildo mokslinių projektų atranką ir atskaitomybę už skirtą finansavimą nustatantys dokumentai, ASU kokybės vadovas, patvirtintas ASU rektoriaus 2012 m. rugpjūčio 31 d. įsakymu Nr. 246-KB. Mokslinės veiklos kokybės užtikrinimo veiklas Universiteto lygmeniu koordinuoja ir įgyvendina MS.

Atsižvelgiant į ankstesniais metais vykdytą MOSTA kokybinį mokslo vertinimą ir pasaulines bei šalies mokslo tendencijas, 2016 m. buvo patvirtintos naujos ASU prioritetinės mokslo kryptys. Ataskaitiniais metais taip pat buvo naujai patvirtinti Dėstytojų ir mokslo darbuotojų minimalūs kvalifikaciniai reikalavimai bei Dėstytojų ir mokslo darbuotojų atlyginimų kintamosios dalies priedų nustatymo tvarkos aprašas. Šiais dokumentais siekiama užtikrinti Universiteto gausesnius mokslinės veiklos rezultatus ir aukštesnę jų kokybę.

2016 m. naujų pasirašytų ir tęstinių vykdomų mokslinių projektų skaičius, lyginant su ankstesniais 2015 m., sumažėjo apie 15 proc. Šiais metais ASU dėstytojai ir mokslo darbuotojai vykdė 114 (2015 – 134, 2014 – 144, 2013 m. – 122, 2012 m. – 130) mokslinių tiriamųjų projektų. Mokslinių tiriamųjų darbų ir paslaugų sutarčių finansavimo apimtys, lyginant su 2015 metais, sumažėjo apie 35 proc. – iki 1,163 mln. Eur (2015 m. – 1,888 mln. Eur, 2014 m. – 1,820 mln. Eur, 2013 m. – 1,336 mln. Eur; 2012 m. – 1,299 mln. Eur). Pagrindinės mokslinių projektų finansavimo apimčių sumažėjimo priežastys – baigėsi anksčiau pra-

dėtų 7 BP, MITA „Inočekių“, ŽŪM parodomųjų bandymų ir LMT įvairių programų projektų vykdymo terminai, o naujų kvietimų nebuvo skelbiama. Mokslinių projektų skaičius ir finansavimo apimtys ŽŪM taikomiesiems moksliniams projektams ir Lietuvos ūkio subjektų užsakytiems mokslo projektams išliko labai panašios kaip ir ankstesniais metais.

ASU mokslininkai aktyviai dalyvavo teikdami paraiškas pagal Horizontas 2020 programą. Iš viso 2016 m. pateiktos 8 paraiškos, iš jų 2 kaip projektų koordinatoriai. Dauguma paraiškų buvo įvertintos gerai, tačiau dėl didelio konkurso ir nedidelio finansuotinų projektų skaičiaus ne visoms ASU teiktoms paraiškoms pavyko laimėti ir gauti finansavimą. Šiais metais finansavimas skirtas 2 Horizontas 2020 tarptautiniams mokslo projektams.

2016 metais buvo užregistruoti 4 ASU priskiriami išradimai. Prof. Gliožeris ir prof. A. Tamošiūnas 2016 metais sukūrė ir užregistravo 10 aukšto produktyvumo ir labai dekoratyvių vegetatyviai dauginamų skiauteručių veislių.

Ataskaitiniais metais parengtos ir išleistos 9 monografijos ir jų (knygų) skyriai, paskelbti 795 straipsniai, iš jų 98 – ISI leidiniuose, 88 – kituose TDB referuojamuose leidiniuose. ISI Web of Science su citavimo rodikliu mokslinių straipsnių, kuriuose bent vienas autorius yra ASU dėstytojas arba mokslo darbuotojas, 2016 m. šiek tiek sumažėjo, lyginant su ankstesniais metais (2016 m. – 64, 2015 m. – 79, 2014 m. – 70, 2013 m. – 71, 2012 – 73, 2011 – 62), tačiau pastaraisiais metais vis daugėja straipsnių, publikuojamų ISI WOS žurnaluose, kurių citavimo rodiklis yra didesnis negu 50 proc. nuo agreguotojo citavimo rodiklio tai leidinių kategorijai. 2011 m. tokių straipsnių buvo 9, 2016 metais – 31. Bendras ASU mokslinių straipsnių citavimas Thomson Reuters Web of Science duomenų bazėje kasmet didėja (2016 m. – 570, 2015 m. – 456, 2014 m. – 418, 2013 m. – 387 citavimai).

2016 m. buvo parengtos visų ASU vykdomų mokslo krypčių doktorantūros studijų savianalizės ir pateiktos Lietuvos mokslo tarybai vertinti. LMT visas vykdomas doktorantūros studijas pagal visas mokslo kryptis įvertino teigiamai. Ekspertai pateikė siūlymus ir rekomendacijas vykdomos doktorantūros kokybės užtikrinimui ir tarptautiškumo didinimui. Metų pabaigoje ASU buvo informuotas, kad LR švietimo ir mokslo ministerija parengė naujus Mokslo doktorantūros nuostatus, kurie reglamentuoja trečiosios studijų pakopos – studijų, mokslinių tyrimų, disertacijos rengimo, gynimo ir mokslo daktaro laipsnio suteikimo tvarką, todėl iki 2017 m. birželio 1 d. anksčiau parengtus Doktorantūros reglamentus bus privaloma suderinti su naujais Mokslo doktorantūros nuostatų reikalavimais.

ASU kartu su kitomis mokslo ir studijų institucijomis rengia mokslininkus 8 mokslo kryptyse: Vadyba, Ekonomika, Ekologija ir aplinkotyra, Agronomija, Miškotyra, Aplinkos inžinerija, Mechanikos inžinerija, Transporto inžinerija. 2016 m. gruodžio 31 d. Universitete iš viso studijavo 96 doktorantai (2015 – 89). Šiais metais buvo priimta 19 doktorantų, iš jų 12 finansuojama iš valstybės biudžeto, 4 – iš ES struktūrinių fondų ir 3 – iš ASU proveržio fondo lėšų. 2016 m. doktorantūros studijas baigė 10 doktorantų, iš jų laiku (per 4 metus, ištęstinių studijų – 6 metus) daktaro disertacijas parengė ir sėkmingai apgynė 4 doktorantai. Dar viena nuolatinių studijų ASU doktorantė apgynė per penktus metus, vienas doktorantas – eksternu. Tai nepakankamas doktorantūros studijų efektyvumas, vienas iš ankstesniame Universiteto vertinime išryškėjusių trūkumų, kurį reikia nedelsiant gerinti. Šie rezultatai rodo, kad būtina stiprinti doktorantūros studijų efektyvumo kontrolę ir motyvuoti doktorantų vadovus. Naujai Senato patvirtintoje Dėstytojų ir mokslo darbuotojų atlyginimo kintamosios dalies nustatymo metodikoje numatyta skatinti doktorantų vadovus už efektyvų vadovavimą ir sėkmingai laiku apgintas jų vadovaujamų doktorantų disertacijas.

2016 m. pasižymėjo aktyvia studentų moksline veikla. Kasmetinėje studentų mokslinėje konferencijoje „Jaunasis mokslininkas 2016“ buvo perskaityta apie 220 pranešimų ir paskelbta mokslinių straipsnių. Dar daugiau nei 50 pranešimų ir straipsnių ASU studentai paskelbė kitose mokslinėse konferencijose,

kuriose taip pat dalyvavo kitų Lietuvos mokslo ir studijų institucijų bei užsienio šalių studentai, studijuojantys ASU.

Tarptautiškumo didinimas. ASU aktyviai plečia bendradarbiavimą su užsienio partneriais, sudarydamas dvišales arba tikslines specialiąsias bendradarbiavimo sutartis mokslo ir studijų plėtros srityse ir dalyvaudamas Europos ir regioninių universitetus vienijančių organizacijų veikloje.

2016 m. vyko bendradarbiavimo plėtra studijų vystymo srityje su Kinijos, Japonijos, Jordanijos, universitetais, pasirašant bendradarbiavimo sutartis ir derantis dėl studentų priėmimo į nuolatines ir dalines studijas. Ieškoma sprendimų priimant mainų studentus į vykdomas nuolatinių studijų programas anglų kalba, derinant pasirenkamus studijuoti dalykus su ERASMUS mainų programos studentais. Šie sprendimai pasiteisina trūkstant papildomo finansavimo studijų mainams organizuoti su partneriais iš trečiųjų šalių universitetų.

2016 m. buvo tęsiamas studijų tarptautiškumo plėtros procesas. Koreguojamas ir atnaujinamas studijų programų paketas, skirtas užsienio studentams, tobulinamos užsienio studentų atrankos ir priėmimo procedūros. Informacija anglų kalba apie studijas užsienio studentams nuolat atnaujinama ASU tinklalapyje, platinama pasaulyje elektroninių laiškų bei spausdintos reklaminės informacijos formomis. Buvo tęsiamos pastangos pritraukti į nuolatines studijas studentus iš Kinijos, reguliariai atnaujinamas ASU puslapis kinų kalba, dalyvaujama studijų parodose Kinijoje, Universitete priimamos delegacijos bei pavieniai svečiai iš Kinijos, pristatomos studijų programos, supažindinama su studijų aplinka ir sąlygomis. Daugiau dėmesio buvo skiriama bendradarbiavimo plėtrai su LR konsulinėmis įstaigomis Indijoje, Turkijoje, Kazachstane, Kinijoje, Pietų Afrikos Respublikoje administruojant atvykstančiųjų vizų klausimus, sprendžiant kritines situacijas. Į ASU atvyko pirmieji studentai iš Afrikos šalių, gavę vizas pradėjusioje veikti LR ambasadoje Keiptaune, Pietų Afrikos Respublikoje.

Gerėja dėstytojų pasirengimas ir profesionalumas rengiant ir pateikiant užsienio dalinių ir nuolatinių studijų studentams paskaitų, pratybų, laboratorinių darbų medžiagą anglų kalba, daugėja dėstyti pritaikytų atskirų dalykų skaičius. 2016 metais dėstytojams ir studentams atsirado naujos galimybės dalyvauti ERASMUS programos mainuose su trečiųjų šalių partneriniais universitetais. Studentų ir dėstytojų dalyvavimas studijų mainuose padeda gerinti profesinį užsienio kalbų žinių lygį, motyvuoti dėstytojus rengti ir dėstyti daugiau studijų dalykų užsienio (anglų) kalba, aktyviau vykti dėstymo ir stažuočių vizitų į užsienio universitetus – ASU partnerius. Išaugo dėstytojų aktyvumas vykti dėstyti į ERASMUS programos partnerinius universitetus Europoje - iki rudens išnaudotos visos šiai veiklai 2016 metams skirtos lėšos.

Svarbiausi ASU strateginiai uždaviniai studijų tarptautiškumo plėtros srityje išlieka užsienio studentų pritraukimo į mokamas nuolatines studijas skaičiaus didinimas. Toliau plečiami agentūriniai tinklai šalyse, iš kurių galima tikėtis atvykstančių studentų. Plečiama orientacija į Kinijos, Turkijos, Vidurinės Azijos, Artimųjų Rytų šalis, tęsiamas bendradarbiavimas su Indijos, Kazachstano, Turkmėnijos, Uzbekijos rinkas. Ieškoma būdų, kaip ASU studijų programomis sudominti atvykti į nuolatines studijas Europos šalių studentus.

Mokslinių tyrimų tarptautiškumas grindžiamas tarptautinių mokslinių projektų paraiškų rengimu ir patvirtintų projektų vykdymu. ASU mokslininkai rengia ir teikia didžiausios ES mokslinių tyrimų ir inovacijų finansavimo programos Horizontas 2020 paraiškas. 2016 m. paraiškų šiai programai pateikta mažiau, lyginant su 2015. 2 paraiškos (Forwarder2020 ir LT2016) buvo gerai įvertintos ir pasirašytos finansavimo sutartys. 1 paraiškos (AgriLandWaterNemunas) vertinimas vis dar vyksta, likusioms 6 paraiškoms finansavimas, deja, nebuvo skirtas. Norint sėkmingai parengti paraišką reikia vis daugiau laiko ir žmogiškųjų resursų, nes konkurencija kasmet didėja. Reikalingos inovatyvios idėjos ir stipri tarptautinė komanda, todėl stiprios tarptautinės grupės subūrimas ir partnerystė su lyderiaujančių pasaulio universitetų mokslininkais labai svarbi, kad projektai būtų sėkmingai rengiami.

Darbuotojų gebėjimų ugdymas. Ugdydami savyje žmogiškąsias ir dalykines savybes, sudarome prielaidas teigiamiems pokyčiams atsirasti. Kiekvienas ASU darbuotojas, galėdamas visiškai atskleisti savo vidinį potencialą, tampa pilnaverčiu, laimingu bendruomenės nariu, gebančiu bendrauti ir būti naudingu kitiems bendruomenės nariams ir ASU. Labai svarbu ir toliau sudaryti sąlygas gerinti personalo sudėtį ir jo kvalifikaciją.

Vis daugiau darbuotojų išvyksta į tarnybines komandiruotes, stažuotes, tarptautines konferencijas, išvykas, kvalifikacijos kėlimo kursus.

Atsižvelgiant į Universiteto strateginės veiklos planą, Lietuvos aukštojo mokslo vystymo perspektyvas ir siekiant didinti tarptautinį dėstytojų ir studentų aktyvumą studijų ir tyrimų srityse bei skatinti atvykti studijuoti daugiau užsienio studentų, reikia aktyviau skatinti studentus ir dėstytojus gerinti profesinį užsienio kalbų žinių lygį, motyvuoti dėstytojus rengti ir praktiškai dėstyti daugiau studijų dalykų užsienio (anglų) kalba, aktyviau vykti dėstymo ir stažuočių vizitų į užsienio universitetus – ASU partnerius.

Infrastuktūros plėtra. 2016 m. buvo tęsiami mokslo ir studijų infrastruktūros bei įrangos atnaujinimo darbai: naujai įrengtas pagrindinis takas ir aikštelė prie III rūmų; panaudojant ŠMM skirtas lėšas sudėtingai infrastruktūrai prižiūrėti, padidinta Arboretumo savaiminių sumedėjusių augalų ekspozicija, įrengti poilsio suoleliai, suremontuota tvora ir vartai; BS pastatas prijungtas prie centralizuotų vandens tiekimo ir nuotekų šalinimo tinklų; pradėta rengti nauja 2400 m^2 parodų aikštė prie paviljono Nr. 2, parengtas mašinų parkavimo aikštelių plėtros techninis projektas Centrinių rūmų prieigose.

IT srityje, paremta Microsoft Active Directory services technologija, įdiegta nauja tapatybių valdymo sistema. Susiejus šią sistemą su Microsoft Office 365 debesų kompiuterijos sprendimu, sudaryta galimybė ASU bendruomenės nariams dar labiau išplėsti prieinamas paslaugas.

2016 m. buvo parengtas Investicinis projektas ir projektinis pasiūlymas „Agroinovacijų ir maisto mokslinių tyrimų bazės modernizavimas ASU“, atnaujintas ir ŠMM pakartotinai pateiktas ASU investicinis projektas ,,Valstybės turto investavimas ir VšĮ Aleksandro Stulginskio universiteto savininko kapitalo didinimas“. Įgyvendinant parengtą Ilgalaikio turto įsigijimo valstybės investicijų projektą, MFITC buvo pilnai atnaujintos trys kompiuterių klasės.

Įvaizdžio ir komunikavimo gerinimas. 2015 metais sėkmingai pasibaigus visiems infrastruktūriniams pokyčiams, 2016 metaiss ASU galėjo dar daugiau dėmesio skirti produktyviam mokslui, kokybiškoms studijoms ir studentų gerovei. Turėdami modernią ir jaukią studijų bei mokslo bazę 2016 metais komunikavome save kaip modernų bei UNIKALŲ Universitetą, kurio net 50 procentų studijų programų nėra nei viename kitame šalies universitete, išskirdami ASU absolventų poreikį darbo rinkai bei svarbą šalies ekonomikai, nepamiršdami savo stiprybės – draugiškų ir šiltų visos akademinės bendruomenės santykių.

2016 metais ASU pagrindinio partnerio teisėmis dalyvavo didžiausio Lietuvoje portalo http://www.delfi.lt/ organizuotame projekte „Studijos“, skirtame būsimiesiems studentams.

Siekdami formuoti ilgalaikius ir patikimus santykius tarp Universiteto ir būsimojo ar jau esamo studento kelerius pastaruosius metus reklamos kampaniją vykdome ištisus metus, sustiprindami ją stojimams palankiu metu.

Aktyviausia ir nuolatinė informacijos sklaida, skirta įvairioms Universiteto tikslinėms auditorijoms vyksta Universiteto internetinėje svetainėje http://asu.lt/ bei „Facebook“ skiltyje „Studijos ASU“ bei Aleksandro Stulginskio universitetas paskyroje. Aktyvia reklama „Facebook“, Google paieškose bei Youtube buvo siekiama pritraukti kuo daugiau lankytojų į http://asu.lt/.

Reaguodami į ASU apklausų rezultatus, kuriuose aiškiai pirmauja tiesioginiai kontaktai ir susitikimai, 2016 metais didinome vizitų į mokyklas skaičių, tobulinome ASU prisistatymo formas ir būdus, išplėtėme mūsų dėstytojų skaitomų paskaitų sąrašą ir adaptavome jas moksleiviams.

Finansų valdymas. ASU finansų valdymas orientuotas į tai, kaip uždirbti daugiau pajamų ir sumažinti įvairių rizikų laipsnį. To siekiama atsakingai valdant finansus, planuojant veiklas ir prognozuojant finansinius rezultatus.

Pagrindinė ASU finansų valdymo funkcija – finansų planavimas, organizavimas ir kontrolė.

Tinkamas finansų planavimas – svarbi finansų valdymo funkcija. Finansų planavimas remiasi skiriamais kasmet valstybės biudžeto asignavimais ir prognozuojamais kitais finansavimo šaltiniais – pajamomis už teikiamas paslaugas, tikslinio finansavimo lėšomis ir ES struktūrinių fondų finansuojamų projektų lėšomis.

Pasirinkti finansų planavimo ir prognozavimo metodai leidžia įvertinti rizikas ir numatyti būdus joms išvengti.

ASU, siekdamas užtikrinti strateginių tikslų įgyvendinimą, diversifikuoja gautas valstybės lėšas tarp veiklos sričių. Nuolat ieškoma būdų plėsti mokamų paslaugų apimtis ir spektrą, skatinti tarptautinių mokslo projektų lėšų pritraukimą, mokslo tiriamųjų darbų, vykdomų pagal sutartis su ūkio objektais, apimčių didinimą. Pritrauktos projektų lėšos ir uždirbamos pajamos sudaro galimybes išskaidyti riziką tarp veiklos sričių.

Finansų organizavimo funkciją ASU atlieka FT, kuriai suteiktos tam tikros teisės ir įgaliojimai sprendimams parengti ir priimti, reikiamai informacijai kaupti, analizuoti ir naudoti. FT, vykdydama finansų organizavimo funkciją, glaudžiai bendradarbiauja su kitais ASU padaliniais.

Tinkamai parinkta ir nuolat vykdoma finansų kontrolė padeda racionaliai naudoti pinigines lėšas ir kitą turtą. Kontroliuojami pinigų srautai, laikantis atsargumo ir protingumo principų, laiku užtikrina atsiskaitymus su darbuotojais, studentais, kitais kreditoriais, taip pat įvairių projektų vidinį kreditavimą ir sėkmingą jų įgyvendinimą.

PRIEDAI

1 priedas. **Universiteto struktūra**

2 priedas. Aleksandro Stulginskio universiteto registruotos studijų programos, 2015 09 01 duomenys

Studijų programa	Kodas (naujas)	Studijų kryptis/ šaka	Suteikiamas laipsnis	Pirmosios registracijos data	Akreditacijos data ir įsakymo Nr.	Akredituota iki	Priimta studentų į I kursą 2016 10 01	Studentų skaičius 2016 10 01
I pakopos studijų programos								
Biomedicinos mokslai								
Programos akredituotos ir vykdomas priėmimas								
Agronomija	612D72001	Žemės ūkio mokslai/ Agronomija	Agronomijos bakalauras	1997-05-19	2012-01-10, Nr. SV6-1	2017-06-30	117	494
Maisto žaliavų kokybė ir sauga	612D65001	Maisto studijos	Maisto žaliavų kokybės ir saugos bakalauras	2012-01-20	2012-01-20, Nr. SV6-3 2015-05-20, Nr. SV6-22	2016-08-31	58	230
Žemės ūkio technologijos ir vadyba	612D70002	Žemės ūkio mokslai	Žemės ūkio mokslų bakalauras	2011-07-08	2014-09-29, Nr. SV6-56	2020-06-30	15	65
Želdininkystė	612D70003	Žemės ūkio mokslai	Žemės ūkio mokslų bakalauras	2012-10-03	2013-01-03, Nr. SV6-1	2017-06-30	10	45
Miškininkystė	612D50001	Miškininkystė	Miškininkystės bakalauras	1997-05-19	2009-08- 17, Nr. 1-73 2015-02-01, Nr. SV6-5	2021-06-30	61	356
Medienos mokslas ir prekyba	612D50003	Miškininkystė	Miškininkystės bakalauras	2014-04-23	2014-04-23, SV6-25	2019-06-30	12	22
Miestų ir rekreacinė miškininkystė	612D50002	Miškininkystė	Miškininkystės bakalauras	2012-05-23	2012-05-31, Nr. SV6-21 2014-04-14, Nr. SV6-20	2016-08-31, laukiama vertinimo išvadų	0	8
Taikomoji ekologija	612C18002	Biologija	Ekologijos bakalauras	1997-05-19	2009-08-17, Nr.1-73	2018-06-30	8	79
Sumanioji gyvulininkystė	612D70004	Žemės ūkio mokslai	Žemės ūkio mokslų bakalauras	2014-04-14	2014-04-14, SV6-20	2019-06-30	10	64
Žuvininkystės ir akvakultūros technologijos	612D70005	Žemės ūkio mokslai	Žemės ūkio mokslų bakalauras	2014-04-14	2014-04-14, SV6-20	2019-06-30	16	47
Programos vykdymas pratęstas kol baigs studijas anksčiau įstoję studentai								
Augalų biologija ir selekcija	612C10005	Biologija	Biologijos bakalauras	2012-05-31	2012-05-31, Nr. SV6-21 2015-05-20, Nr. SV6-22	2016-08-31	-	9

Studijų programa	Kodas (naujas)	Studijų kryptis/ šaka	Suteikiamas laipsnis	Pirmosios registracijos data	Akreditacijos data ir įsakymo Nr.	Akredituota iki	Priimta studentų į I kursą 2016 10 01	Studentų skaičius 2016 10 01
Programa akredituota, priėmimas nevykdomas								
Sodininkystė ir želdininkystė	612D70001	Žemės ūkio mokslai	Žemės ūkio mokslų bakalauras	2003-05-29	2009-08-17, Nr. 1-73	2017-06-30	-	0
Socialiniai mokslai								
Programos akredituotos ir vykdomas priėmimas								
Apskaita ir finansai	612N40001	Apskaita	Apskaitos ir finansų bakalauras	1997-09-01	2014-03-28, Nr. SV6-14	2020-06-30	48	378
Kaimo plėtros administravimas	612N70003	Viešasis administravimas	Viešojo administravimo bakalauras	2002-06-14	2009-08-17, Nr.1-73	2016-08-31	12	170
Kultūros ir turizmo vadyba	612N20015	Vadyba	Vadybos bakalauras	2014-04-03	2014-04-03, SV6-16	2019-06-30	5	35
Logistika ir prekyba	612N10006	Verslas	Verslo bakalauras	2012-06-15	2012-06-15, Nr. SV6-22	2016-08-31, laukiama išvadų	105	471
Taikomoji ekonomika ir verslo analizė	612L10012	Ekonomika	Ekonomikos bakalauras	2014-04-03	2014-04-03, SV6-16	2019-06-30	8	16
Kaimo plėtros vadyba	612N20009	Vadyba	Vadybos bakalauras	2012-01-04	2012-02-01, Nr.SV6-4	2018-08-31	0	0
Programos akredituotos, priėmimas nevykdomas								
Žemės ūkio ekonomika	612L11001	Ekonomika/ Taikomoji ekonomika	Taikomosios ekonomikos bakalauras	1997-09-01	2011-03-15, Nr.1-01-26	2017-07-15	8	66
Inovatyvaus ūkininkavimo vadyba (buvusi Žemės ūkio verslo vadyba)	612N20006	Vadyba	Vadybos bakalauras	1997 05 19	2013-12-31, SV5-71 2016	2020 06 30	0	91
Technologijos mokslai								
Programos akredituotos ir vykdomas priėmimas								
Augalų biotechnologija	612J70003	Biotechnologijos/ Augalų biotechnologija	Biotechnologijų bakalauras	2016 05 19	2016 06, Nr. SV-6-22	2021-06-30	0	0
Energetikos inžinerija	612E30003	Energijos inžinerija	Energijos inžinerijos bakalauras	1996-05-30	2016-05-26, Nr. SV5-69	2022-06-30	0	48
Atsinaujinančių energijos išteklių inžinerija	612J17001	Gamtos išteklių technologijos/ Biomasės inžinerijos	Biomasės inžinerijos bakalauras	2011-06-01	2014-09-29, Nr. SV6-56	2020-06-30	12	48
Hidrotechninės statybos inžinerija	612H23002	Statybos inžinerija	Vandens inžinerijos bakalauras	1993-09-01	2014-08-28, Nr. SV6-50	2020-06-30	16	185
Transporto inžinerija	612E20003	Sausumos transporto inžinerija	Sausumos transporto inžinerijos bakalauras	2012-05-16	2013-05-31, Nr.SV6-21	2017-12-31	9	52

Studijų programa	Kodas (naujas)	Studijų kryptis/ šaka	Suteikiamas laipsnis	Pirmosios registracijos data	Akreditacijos data ir įsakymo Nr.	Akredituota iki	Priimta studentų į I kursą 2016 10 01	Studentų skaičius 2016 10 01
Žemės ūkio inžinerija ir vadyba	612H10001	Bendroji inžinerija	Bendrosios inžinerijos bakalauras	1998-05-20	2012-08-20, Nr.SV6-43	2018-06-30	7	64
Žemės ūkio mechanikos inžinerija	612H30002	Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerijos bakalauras	1995-05-16	2012-08-09, Nr.SV6-32	2018-06-30	38	231
Žemėtvarka	612H91001	Inžinerija/Žemėtvarka	Žemėtvarkos bakalauras	1993-09-01	2014-05-28, SV6-30	2020-06-30	22	160
Programos akredituotos, priėmimas nevykdomas								
Inžinerija ir teisė	612H10004	Bendroji inžinerija	Bendrosios inžinerijos bakalauras	2014-03-10	2014-03-10, SV6-6	2019-06-30	0	0
Nekilnojamojo turto kadastras	612H90001	Inžinerija	Inžinerijos bakalauras	2012-05-31	2012-05-31, Nr.SV6-21	2018-06-30	0	4
Vandens išteklių inžinerija	612H17007	Bendroji inžinerija	Aplinkos inžinerijos bakalauras	2014-04-23	2014-04-23, SV6-25	2019-06-30	0	0
II pakopos studijų programos								
Biomedicinos mokslai								
Programos akredituotos ir vykdomas priėmimas								
Agroekosistemos	621C18003	Biologija	Ekologijos magistras	2007-11-09	2009-08-17, Nr.1-73	2016-08-31, laukiama išvadų	8	18
Agronomija	621D72001	Žemės ūkio mokslai	Agronomijos magistras	1993-09-01	2014-09-29, Nr.SV6-56	2017-06-30	13	30
Augalinių maisto žaliavų kokybė ir sauga	621D65001	Maisto studijos	Maisto žaliavų kokybės ir saugos magistras	2012-01-20	2012-01-20, Nr.SV6-3	2016-08-31	16	25
Sodininkystė ir daržininkystė	621D72002	Žemės ūkio mokslai/ Agronomija	Agronomijos magistras	2002-06-14	2009-08-17, Nr.1-73	2016-08-31	8	9
Laukinių gyvūnų ištekliai ir jų valdymas	621D55001	Miškininkystė	Laukinių gyvūnų populia-cijų valdymo ir medžioklystės magistras	2012-05-31	2012-05-31, Nr.SV6-21	2016-08-31	9	18
Miestų ir rekreacinė miškininkystė	621D56001	Miškininkystė	Miestų ir rekreacinės miškininkystės magistras	2013-05-31	2013-05-31, SV6-42	2016-06-30	7	18
Miškininkystė	621D50001	Miškininkystė	Miškininkystės magistras	1997-05-19	2009-08-17, Nr.1-73	2021-06-30	44	115
Taikomoji ekologija	621C18002	Biologija/Ekologija	Ekologijos magistras	1997-05-19	2009-08-17, Nr.1-73	2018-06-30	14	42
Socialiniai mokslai								
Apskaita ir finansai	621N30003	Finansai/Apskaita	Finansų magistras	1997-09-01	2013-07-25, Nr.SV6-53	2019-06-30	20	104

Studijų programa	Kodas (naujas)	Studijų kryptis/ šaka	Suteikiamas laipsnis	Pirmosios registracijos data	Akreditacijos data ir įsakymo Nr.	Akredituota iki	Priimta studentų į I kursą 2016 10 01	Studentų skaičius 2016 10 01
Kaimo plėtros administravimas	621N70002	Viešasis administravimas	Viešojo administravimo magistras	2006-02-07	2009-08-17, Nr.1-73	2016-08-31	26	60
Profesijos edukologija	621X20006	Edukologija	Edukologijos magistras	1992-09-01	2009-08-17, Nr.1-73	2021-06-30	15	45
Verslo logistika	621N10009	Verslas	Verslo magistras	2014-07-07	2014-07-07, SV6-40	2017-06-30	20	30
Žemės ūkio ekonomika	621L11001	Ekonomika/ Taikomoji ekonomika	Taikomosios ekonomikos magistras	1998-09-01	2011-03-15, Nr.1-01-26	2017-07-15	9	53
Žemės ūkio verslo vadyba	621N20014	Vadyba	Vadybos magistras	2003-09-01	2014-04-29, Nr.SV6-26	2017-06-30	10	46
Technologijos mokslai								
Agrobiotechnologija	621J70002	Biotechnologijos/ Augalų biotechnologija	Biotechnologijos magistras	2007-11-09	2009-08-17, Nr. 1-73	2019-06-30	8	19
Transporto mašinų inžinerija	621E20004	Sausumos transporto inžinerija	Sausumos transporto inžinerijos magistras	2013-05-31	2013-05-31, SV6-42	2016-06-30	15	28
Žemės ūkio inžinerija ir vadyba	621H10001	Bendroji inžinerija	Bendrosios inžinerijos magistras	1996-05-11	2012-08-20, Nr.SV6-43	2016-08-31	8	24
Hidrotechninės statybos inžinerija	621H23002	Statybos inžinerija/ vandens inžinerija	Vandens inžinerijos magistras	1993-09-01	2014-08-28, Nr.SV6-50	2020-06-30	39	98
Žemėtvarka	621H91001	Inžinerija	Žemėtvarkos magistras	1993-09-01	2014-05-28, Nr.SV6-43	2017-06-30	47	127
Žemės ūkio mechanikos inžinerija	621H30002	Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerijos magistras	1992-03-04	2012-08-09, Nr. SV6-32	2018-06-30	9	43
Tvarioji energetika	621E33001	Energijos inžinerija	Energijos inžinerijos bakalauras	1992	2016-07-29, SV6-38	2019-06-30	10	34
Biomasės inžinerija	621J17001	Gamtos išteklių inžinerija	Biomasės inžinerijos magistras	2011-06-01	2014-09-29, Nr.SV6-56	2020-06-30	0	20

Santraukų paaiškinimai:

N - nevykdytas priėmimas

3 priedas. **Aktyviausi ASU mokslininkai**

(Žemės ūkio, biomedicinos ir technologijos mokslų sričių mokslininkai, per pastaruosius 5 metus paskelbę ne mažiau kaip 5 ISI WOS str. su IF, socialinių mokslų – ne mažiau kaip 5 str. recenzuojamuose mokslo leidiniuose)

Eil. Nr.	Vardas, pavardė	Mokslo vardas, mokslo laipsnis	Parengta straipsnių 2012–2016 m.			
			Straipsniai ISI (WOS) leidiniuose su IF	Straipsniai kituose ISI leidiniuose	Straipsniai TDB leidiniuose	Straipsniai kituose leidiniuose
Žemės ūkio mokslų sritis						
1.	Vidmantas Stanys	Prof. habil. dr.	34	47	118	-
2.	Pavelas Duchovskis	Prof. habil. dr.	21	10	20	2
3.	Algirdas Augustaitis	Prof. dr.	16	1	3	23
4.	Kęstutis Romaneckas	Prof. dr.	15	12	14	24
5.	Vitas Marozas	Prof. dr.	14	9	5	13
6.	Elvyra Jarienė	Prof. dr.	13	8	42	87
7.	Gintautas Mozgeris	Prof. dr.	12	3	1	18
8.	Honorata Danilčenko	Prof. dr.	12	8	3	36
9.	Zenonas Dabkevičius	Prof. habil. dr.	11	-	2	3
10.	Natalija Burbulis	Prof. dr.	10	2	5	8
11.	Darius Danusevicius	Prof. dr.	10	5	8	7
12.	Aušra Blinstrubienė	Prof. dr.	9	2	4	4
13.	Gediminas Brazaitis	Prof. dr.	9	9	9	18
14.	Nobertas Uselis	Prof. dr.	9	4	5	-
15.	Alfas Pliūra	Prof. dr.	8	-	3	-
16.	Vytautas Suchockas	Prof. dr.	7	-	2	-
17.	Aušra Marcinkevičienė	Doc. dr.	7	2	12	27
18.	Petras Rupšys	Prof. dr.	6	5	3	4
19.	Rimantas Velička	Prof. habil. dr.	6	2	12	48
20.	Virgilijus Baliuckas	Doc. dr.	6	2	9	2
21.	Rita Pupalienė	Doc. dr.	6	2	10	29
22.	Vaclovas Bogužas	Prof. dr.	6	-	3	17
23.	Edmundas Bartkevičius	Prof. dr.	5	7	8	10
24.	Simas Gliožeris	Prof. dr.	Sukurtos 37 skiauteručių veislės			
Biomedicinos mokslų sritis						
1.	Ligita Baležentienė	Vyriaus. m.d. dr.	27	24	15	46
2.	Violeta Gražulevičienė	Doc. dr.	8	-	2	6
Technologijos mokslų sritis						
1.	Violeta Makarevičienė	Prof. dr.	23	7	11	20
2.	Vida Malienė	Prof. dr.	16	7	9	-
3.	Danutė Vaičiukynienė	Prof. dr.	16	-	11	10
4.	Egidijus Šarauskis	Prof. dr.	15	10	18	5
5.	Juozas Padgurskas	Prof. dr.	15	3	3	24
6.	Eglė Sendžikienė	Vyresn. m. d. dr.	15	3	7	21
7.	Algirdas Jasinskas	Vyriaus. m. d. dr.	13	26	24	10
8.	Raimondas Kreivaitis	Doc. dr.	12	4	2	24
9.	Vytenis Jankauskas	Prof. dr.	12	3	6	9
10.	Milda Gumbytė	M.d. dr.	10	5	6	13
11.	Arvydas Povilaitis	Prof. dr.	9	-	1	1
12.	Algirdas Janulevičius	Doc. dr.	9	2	10	17
13.	Raimundas Rukuiža	Doc. dr.	9	2	1	13
14.	Dainius Steponavičius	Prof. dr.	8	3	10	9

Eil. Nr.	Vardas, pavardė	Mokslo vardas, mokslo laipsnis	Parengta straipsnių 2012–2016 m.			
			Straipsniai ISI (WOS) leidiniuose su IF	Straipsniai kituose ISI leidiniuose	Straipsniai TDB leidi-niuose	Straipsniai kituose lei-diniuose
15.	Audrius Žunda	Doc. dr.	8	3	1	14
16.	Petras Punys	Prof. dr.	7	-	-	-
17.	Stasys Slavinskas	Prof. dr.	6	1	21	8
18.	Eglė Jotautienė	Prof. dr.	5	8	8	5
19.	Gediminas Pupinis	Doc. dr.	5	-	7	2
Socialinių mokslų sritis						
1.	Ilona Kiaušienė	Doc. dr.	5	2	6	10
2.	Vilija Aleknevičienė	Prof. dr.	4	7	10	2
3.	Astrida Miceikienė	Prof. dr.	2	6	21	12
4.	Vilma Atkočiūnienė	Prof. dr.	2	4	15	6
5.	Audrius Gargasas	Prof. dr.	2	2	18	4
6.	Gintarė Vaznonienė	Doc. dr.	1	5	5	3
7.	Jan Žukovskis	Doc. dr.	1	4	17	15
8.	Vladzė Vitunskienė	Prof. dr.	1	4	10	9
9.	Daiva Makutėnienė	Doc. dr.	1	3	6	5
10.	Lina Marcinkevičiūtė	Doc. dr.	1	3	3	1
11.	Jolita Greblikaitė	Doc. dr.	1	-	4	4
12.	Asta Raupelienė	Prof. dr.	-	4	2	5
13.	Danutė Zinkevičienė	Prof. dr.	-	3	9	2
14.	Linas Stabingis	Doc. dr.	-	3	3	-
15.	Neringa Stončiuvienė	Prof. dr.	-	2	14	3
16.	Vytautas Pilipavičius	Doc. dr.	-	2	8	3
17.	Vida Čiulevičienė	Doc. dr.	-	2	5	9
18.	Bernardas Vaznonis	Doc. dr.	-	1	6	-

4 priedas. **2016 metais Aleksandro Stulginskio universitete apgintos daktaro disertacijos**

Eil. Nr.	Vardas, pavardė	Gy-nimo data	Mokslo sritis, kryptis	Doktoranto institucija	Disertacijos pavadinimas	Mokslinis vadovas, tarybos pirmininkas
1.	Adas Marčiulynas	2016 03 02	Žemės ūkio, miškotyra	LAMMC Miškų institutas	Netikrojo eglinio skydamario (*Physokermes piceae* Schrank.) biologija ir reikšmė paprastosios eglės (*Picea abies* (L.) H. Karst.) medžių būklei Lietuvoje	Prof. habil. dr. Rimantas Rakauskas Dr. Virgilijus Baliuckas
2.	Jelena Titova	2016 06 08	Žemės ūkio, agronomija	LAMMC Vokės filialas	Tręšimo nuotekų dumblo kompostu įtaka energinių augalų biomasės formavimuisi ir cheminių elementų kaitai	Dr. (HP) Eugenija Bakšienė Dr. Žydrė Kadžiulienė
3.	Ieva Jokubauskaitė	2016 06 08	Žemės ūkio, agronomija	LAMMC Vėžaičių filialas	Tirpios ir humifikuotos anglies kitimas rūgščiuose dirvožemiuose, taikant skirtingas kalkinimo ir tręšimo sistemas	Dr. (HP) Alvyra Šlepetienė Prof. habil. dr. Rimantas Velička
4.	Neringa Rasiukevičiūtė	2016 06 10	Žemės ūkio, agronomija	LAMMC Sodininkystės ir daržininkystės institutas	Braškių ir svogūnų puvinių sukėlėjų – *Botrytis spp*. genetinė ir fenotipinė įvairovė, ligų prognozavimas ir kontrolė	Dr. Skaidrė Supronienė Prof. habil. dr. Zenonas Dabkevičius
5.	Lina Žičkienė	2016 06 14	Žemės ūkio, agronomija	LAMMC Agrocheminių tyrimų laboratorija	Mineralinio azoto kaita skirtinguose dirvožemiuose	Prof. habil. dr. Gediminas Staugaitis Dr. Danutė Karčauskienė
6.	Karolina Gvildienė	2016 06 14	Žemės ūkio, agronomija	LAMMC Agrocheminių tyrimų laboratorija	Komposto kokybė, jo įtaka dirvožemiui ir augalams	Prof. habil. dr. Gediminas Staugaitis Doc. dr. Steponas Raudonius
7.	Nijolė Liepienė	2016 06 27	Žemės ūkio, agronomija	LAMMC Žemdirbystės institutas	Lubinų antraknozę sukeliančių *Colletotrichum spp*. grybų identifikavimas, patogeniškumas ir žalingumas bei kontrolės priemonių efektyvumas	Dr. Roma Semaškienė Prof. habil. dr. Zenonas Dabkevičius
8.	Jovita Mikaliūnienė	2016 06 27	Žemės ūkio, agronomija	LAMMC Žemdirbystės institutas	Raudonųjų dobilų *(Trifolium pratense* L.*)* atsparumas grybinėms ligoms ir jų kokybiniai rodikliai	Dr. Skaidrė Supronienė Prof. habil. dr. Zenonas Dabkevičius
9.	Vidmantas Kučinskas	2016 08 30	Žemės ūkio, agronomija	ASU eksternas	Augalų lapų energinės apykaitos dėsningumai	Mokslinis konsultantas Prof. habil. dr. Pavelas Duchovskis Prof. habil. dr. Rimantas Velička
10.	Nijolė Vaitkevičienė	2016 09 23	Žemės ūkio, agronomija	ASU	Biodinaminių preparatų įtaka biologiškai aktyvių medžiagų kaupimuisi skirtingo genotipo valgomųjų bulvių stiebagumbiuose	Prof. dr. Elvyra Jarienė Prof. habil. dr. Rimantas Velička
11.	Gediminas Čapkauskas	2016 11 11	Žemės ūkio, miškotyra	LAMMC Miškų institutas	Gamtiniai medynų vystymosi trikdžiai: medžių pažeidžiamumas ir lajų defoliacijos rizika	Dr. Vidas Stakėnas Dr. Kęstutis Armolaitis

Eil. Nr.	Vardas, pavardė	Gy-nimo data	Mokslo sritis, kryptis	Doktoranto institucija	Disertacijos pavadinimas	Mokslinis vadovas, tarybos pirmininkas
12.	Asta Kaz-lauskaitė-Jadzevičė	2016 12 14	Žemės ūkio, ag-ronomija	LAMMC Vo-kės filialas	Paprastojo išplautžemio savy-bių pokyčiai ir fitocenozių pro-duktyvumas kintant žemėnau-dai	Dr. (HP) Saulius Mar-cinkonis Doc. dr. Steponas Raudonius
13.	Kristina Amalevi-čiūtė	2016 12 14	Žemės ūkio, ag-ronomija	LAMMC Žem-dirbystės institutas	Sekliojo žemapelkės durpžemio (*Pachiterric Histosol*) savybių pokyčiai dėl skirtingo naudo-jimo ir renatūralizacijos	Dr. (HP) Alvyra Šlepetienė Prof. habil. dr. Rimantas Velička
14.	Jūratė Sa-vickienė	2016 12 15	Socialiniai mokslai, ekono-mika, žemės ū-kio ekonomika	ASU	Šeimos ūkių ekonominio gyvy-bingumo vertinimas	Prof. dr. Astrida Miceikienė Prof. (HP) dr. Vlada Vitunskienė
15.	Aistė Juchnevi-čienė	2016 12 16	Žemės ūkio, ag-ronomija	ASU	Genotipo, tręšimo ir kintančio klimato veiksnių įtaka žiemi-niams kviečiams	Prof. habil. dr. Pavelas Duchovskis Prof. habil. dr. Rimantas Velička
16.	Anastasija Novikova	2016 12 16	Socialiniai mokslai, ekono-mika	ASU	Agroaplinkos išorinių padarinių vertės integravimas į žemės ū-kio produktyvumo vertinimą	Prof. (HP) dr. Vladzė Vitunskienė Prof. habil. dr. Zigmas Lydeka
17.	Rimanta Vainorienė	2016 12 20	Žemės ūkio, ag-ronomija	ASU	Egzogeninio prolino ir kalio hidrokarbonato poveikis žalio-sios šerytės (*Setaria viridis (*L.) P. Beauv.) biopotencialo for-mavimuisi skirtingomis drėgmės sąlygomis	Prof. dr. Natalija Burbulis Prof. habil. dr. Rimantas Velička

5 priedas. **Užsienio studijų, mokslo ir valstybinių institucijų, sudariusių bendradarbiavimo sutartis su ASU, sąrašas**

Nr.	Partnerinės institucijos pavadinimas	Sutarties pasirašymo data	Sutarties tęstinumas	Inicijavę sutartį asmenys (katedra, asmuo)	Bendradarbiavimo sritis	Sutartį pasirašę asmenys
1.	**Nitros žemės ūkio universitetas, Slovakija**	1991 12 03 Atnaujinta 2003 06 05	neribota	R.Urbonas	Moksliniai tyrimai ir studijų mainai	Rektorius R. Urbonas Rektorius L. Kabat
2.	**Helsinkio universitetas, Suomija**	1992 04 01	neribota	Eero Puolane	Dvišalis ir mokslinis bendradarbiavimas, mokslininkų ir dėstytojų mainai	Rektorius R. Urbonas Rektorius Paivio Tommila Dekanas Eero Puolane
3.	**Purdue universitetas, JAV**	1995 02 15	neribota	A. Kusta	Dvišalis ir mokslinis bendradarbiavimas, mokslininkų ir dėstytojų mainai	Rektorius prof. A. Kusta Viceprezidentas R. L. Ringel
4.	**Latvijos ŽŪU LVA Estijos ŽŪU Baltijos šalių ž. ū. mokslų k-tas**	1995 05 25	neribota	M. Klaassen	Jungtinis Baltijos šalių komitetas žemės ūkio tyrimams	Prorektorius prof. R. Deltuvas Rektorius prof. V. Strikis Rektorius prof. V. Bižokas Rektorius prof. Mait Klaassen
5.	**Čekijos žemės ūkio universitetas**	1996 07 02	neribota	J. Hron	Moksliniai tyrimai ir studijų mainai	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius J. Hron
6.	**Baltarusijos žemės ūkio akademija**	1996 09 27 atnaujinta 2005 04 01	neribota	A. Tsyganov	Moksliniai tyrimai ir studijų mainai	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius A.Tsyganov
7.	**Parmos universitetas, Italija**	1996 06 18	neribota	M. Genienė	Moksliniai tyrimai ir studijų mainai	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius prof. N. Occhiocupo
8.	**Estijos žemės ūkio universitetas Latvijos žemės ūkio universitetas Lietuvos veterinarijos akademija (BOVA universitetų tinklas)**	1996 09 13	neribota	A. Kusta V. Strikis V. Bižokas M. Klaassen	Švietimo ir mokslinis bendradarbiavimas ir koordinavimas	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius prof. V. Strikis Rektorius prof. V. Bižokas Rektorius prof. Mait Klaassen
9.	**Sankt Peterburgo agrarinis universitetas, Rusija**	1997 10 20	neribota	G. Kazlauskas	Moksliniai tyrimai ir studijų mainai	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius akademikas V. S. Škrabak
10.	**Hamme taikomųjų mokslų universitetas (buvusi Hamme technikos kolegija), Suomija**	1998 10 12	neribota	E. Petrauskas	Moksliniai tyrimai ir studijų mainai	Rektorius prof. A. Kusta Prorektorius P. Puusaari

Nr.	Partnerinės institucijos pavadinimas	Sutarties pasirašymo data	Sutarties tęstinumas	Inicijavę sutartį asmenys (katedra, asmuo)	Bendradarbiavimo sritis	Sutartį pasirašę asmenys
11.	**Hohenheimo universitetas, Vokietija Lietuvos veterinarijos akademija**	1998 12 02	neribota	W. Drochner	Moksliniai tyrimai ir studijų mainai	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius prof. dr. K. Macharzina Rektorius prof. V. Bižokas
12.	**Alfa Laval Agri kompanija, Švedija**	1998 12 11	neribota	J. Deikus	Mokslinių tyrimų ir studijų rėmimas	Rektorius prof. A. Kusta Direktorius J. Piiparinen
13.	**Mėsos ir riebalų tyrimų institutas, Lenkija**	1998 08 28	neribota	H. Danilčenko	Studijų ir mokslinis bendradarbiavimas	Prorektorius prof. R. Deltuvas Direktorius dr. A. Borys
14.	**Švedijos žemės ūkio mokslų universitetas**	1999 01 27	neribota	M. Liegus	Studijų mainai	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius prof. T. Rosswall
15.	**Perugia universitetas, Italija**	1999.06 18 ir 2004 06 18	neribota	A. Ciani	Studijų ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius prof. A. Kusta Prof. Adriano Ciani
16.	**NOVA–BOVA universitetų tinklai**	1999 10 14	neribota	BOVA-NOVA rektoriai	Bendradarbiavimas studijų mainų srityje	BOVA-NOVA rektoriai
17.	**Krokuvos žemės ūkio universitetas, Lenkija**	1999.12.07 ir 2006 06 27	neribota	H. Danilčenko	Studijų ir mokslinis bendradarbiavimas	Prorektorius prof. R. Deltuvas Prorektorius prof. A. Binek
18.	**BOVA universitetai**	2000 02 25	neribota	BOVA rektoriai	Studijų mainai	BOVA universitetų rektoriai
19.	**BOVA Sekretoriato įkūrimas**	2000 02 25	neribota	BOVA rektoriai	BOVA veiklos koordinavimas	BOVA universitetų rektoriai
20.	**Rygos technikos universitetas, Latvija**	2000 03 02	neribota	P.Janulis	Mokslinis bendradarbiavimas	Prorektorius prof. R. Deltuvas Prorektorius prof. L. Ribickis
21.	**Kaliningrado darbuotojų perkvalifikavimo ir agroverslo institutas, Rusija**	2000 09 20	neribota	S.Suzdalev	Ž. ū. švietimas ir kvalifikacijos kėlimas	Prorektorius prof. A. Juodvalkis Prorektorius dr. A. S. Suzdalev
22.	**Bialystoko finansų ir vadybos aukštoji mokykla, Lenkija**	2000 10 04-2005 10 04	neribota	A. Grygutis, J.Ramanauskas	Moksliniai tyrimai ir studijų mainai	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius prof.dr. J. Szablowski
23.	**DEULA Lehranstalt Nienburg, Vokietija**	2000 08 23	neribota	L. Špokas	Moksliniai tyrimai ir studijų mainai	Prorektorius prof. R. Deltuvas Direktorius F. Brunder
24.	**Epirus technologinis švietimo institutas, Graikija**	2000 03 30	neribota	P. Ilgakojis	Moksliniai tyrimai ir studijų mainai	Rektorius prof. A. Kusta Direktorius prof. S. Kandrelis
25.	**Ohajo valstijos universitetas, JAV**	2000 09 19	neribota	I. Bublys	Praktikantų ir specialistų mainai	Rektorius prof. A. Kusta Viceprezidentas B. D.Moser
26.	**Varšuvos žemės ūkio universitetas, Lenkija**	2000 10 03	neribota	H. Danilčenko	Moksliniai tyrimai, studijos ir pasikeitimai	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius W. Klučinski
27.	**Vismaro aukštoji mokykla, Technikos, ekonomikos ir apipavidalinimo aukštesnioji mokykla, Vokietija**	2001 05 28	neribota	A. Sakalauskas	Praktikantų ir specialistų mainai	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius prof. B.Simmen

Nr.	Partnerinės institucijos pavadinimas	Sutarties pasirašymo data	Sutarties tęstinumas	Inicijavę sutartį asmenys (katedra, asmuo)	Bendradarbiavimo sritis	Sutartį pasirašę asmenys
28.	**Vroclavo žemės ūkio akademija, Lenkija**	2001 01 19	neribota	H. Danilčenko	Moksliniai tyrimai ir studijų mainai	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius prof. T. Szulc
29.	**Nacionalinis Airijos universitetas, Kaimo koledžas**	2003 07 11 ketinimų protokolas	neribota	V. Atkočiūnienė	Informaciniai ir instituciniai mainai	Rektorius prof. A. Kusta Dekanas prof. J. Marshall
30.	**Erhversskolerne Aars, Danija**	2003 09 15 ketinimų protokolas	neribota	K. Navickas	Moksliniai tyrimai, studijos ir pasikeitimai	ŽŪIF dekanas prof. J. Deikus Mrs. Helena Moeller
31.	**Gardino valstybinis agrarinis universitetas, Baltarusija**	2003 09 25	neribota	V. Pestis	Moksliniai tyrimai, studijos ir pasikeitimai	Rektorius prof. A. Kusta Rektorius prof. V. K. Pestis
32.	**Europos tarpuniversitetinis žemės ūkio ir gretutinių mokslų konsorciumas (ICA)**	2005 03 25	neribota	M. Liegus	Švietimo, mokslinis bendradarbiavimas ir koordinavimas	Rektorius prof. R. Deltuvas ICA prezidentas Leopold Marz
33.	**Bendra BOVA finansavimo sutartis**	2005 02 25	neribota	R. Deltuvas H. Žilinskas A. Karis J. Skujans	Studijų programų ir mainų	Rektorius prof. R. Deltuvas LVA rektorius prof. H. Žilinskas Estijos ž. ū. u. rektorius prof. A. Karis Latvijos ž. ū. u. rektorius prof. J.Skujans
34.	**Lenkijos karinio laivyno akademija**	2008 04 17	neribota	G. Labeckas	Moksliniai tyrimai	Rektorius prof. R. Deltuvas Kontradmir. rektorius Czeslaw Dyrcz
35.	**Moldovos mokslų akademijos Taikomosios fizikos institutas**	2011 03 29	5 metams	J. Padgurskas	Moksliniai tyrimai	Direktorius prof. Leonid Kulyuk Rektorius prof. R. Deltuvas
36.	**Armėnijos valstybinis agrarinis universitetas**	2011 09 07	5 metams	A. Maziliauskas	Akademiniai mainai	Rektorius prof. Arshaluys Tarverdyan Rektorius prof. A. Maziliauskas
37.	**S. Seifulin agrotechninis universitetas, Kazachstanas**	2011 10 04	5 metams	A. Maziliauskas	Akademiniai mainai	Rektorius prof. Aitbay K.Bulashev Rektorius prof. A. Maziliauskas
38.	**Kazachijos nacionalinis agrarinis universitetas**	2011 10 05	5 metams	A. Maziliauskas	Akademiniai mainai	Rektorius prof. Tlektes I. Yespolov Rektorius prof. A. Maziliauskas
39.	**UAB „Tarptautinių programų centras“, Kazachija**	2012 01 30	neribota	A. Maziliauskas	Akademiniai mainai	Centro Prezidentas S. Nurbek Rektorius prof. A. Maziliauskas
40.	**Ukrainos nacionalinis vandens ūkio ir gamtos resursų universitetas**	2012 05 16	neribota	A. Kučerova	Akademiniai ir moksliniai mainai	Rektorius I. A. Gurin Rektorius A. Maziliauskas

Nr.	Partnerinės institucijos pavadinimas	Sutarties pasirašymo data	Sutarties tęstinumas	Inicijavę sutartį asmenys (katedra, asmuo)	Bendradarbiavimo sritis	Sutartį pasirašę asmenys
41.	**Koventrio universitetas (Coventry University), Didžioji Britanija**	2012 06 24	3 metai	A. Maziliauskas	Akademiniai ir moksliniai mainai, jungtinių programų kūrimas	Rektorius A. Maziliauskas Prorektorius Ian Dunn
42.	**Kinijos žemės ūkio universitetas Pekine (China Agricultural University) Nr. 0041/2012**	2012 10 18	5 metai	A. Maziliauskas	Akademiniai ir moksliniai mainai	Presidentas Ke Bingsheng Rektorius A. Maziliauskas
43.	**Sankt Peterburgo valstybinis agrarinis universitetas (SPSAU), Rusija Nr. 0075/2012**	2012 12 06	5 metai, automatiškai pratęsiant	V. Efimov	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius V. Efimovas Rektorius A. Maziliauskas
44.	**Rusijos Federalinės biudžetinės įmonės „Nacionalinis parkas Kuršskaja Kosa“, Lietuvos Respublikos valstybinės saugomų teritorijų tarnybos prie Aplinkos apsaugos ministerijos Kuršių nerijos nacionalinio parko direkcijos**	2013 01 23	10 metų, automatiškai pratęsiant	A. Augustaitis V. Marozas	Moksliniai tyrimai, ekologinis švietimas, bendros programos	Rektorius A. Maziliauskas Direktorius A. Kalina Direktorė L. Dikšaitė
45.	**Rusijos Timiriazevo vardo valstybinis žemės ūkio universitetas Nr. 000 9/2013**	2013 02 11	5 metai, vertinant veiklą ir priimant sprendimą pratęsti	J. Čaplikas	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius A. Maziliauskas Rektorius V. M. Bautin
46.	**Moldavijos valstybinis agrarinis universitetas (The State Agrarian University of Moldova) Nr. 0033/2013**	2013 04 20	5 metai ir pratęsimas	J. Padgurskas	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius Gheorghe Cimpoieş Rektorius A. Maziliauskas
47.	**Ukrainos nacionalinės žemės ūkio mokslų akademijos Nacionalinio mokslo centras „Žemės ūkio mechanizacijos ir elektrifikacijos institutas“ Nr.0045/2013**	2013 09 14	3 + 3 metai	V. Adamčiuk	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Direktorius V. Adamčiuk Rektorius A. Maziliauskas
48.	**Bendradarbiavimo memorandumas tarp Pietų Ilinojaus universiteto Karbondale, JAV (Memorandum of Understanding between Southen Illinois University, Carbondale SIU Nr. 0048/2013**	2013 09 30	5 metai	Andrew Carver	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Kanclerė Rita Cheng Rektorius A. Maziliauskas

Nr.	Partnerinės institucijos pavadinimas	Sutarties pasirašymo data	Sutarties tęstinumas	Inicijavę sutartį asmenys (katedra, asmuo)	Bendradarbiavimo sritis	Sutartį pasirašę asmenys
49.	**Baltarusijos nacionalinės mokslų akademijos V. A. Belyi Metalų polimerų tyrimo institutas Nr. 0063/2013**	2013 10 23	5 metai	J. Padgurskas	Mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius A. Maziliauskas Direktorius Nikolai K. Myshkin
50.	**Auburn universiteto Ž. ū. koledžas, JAV; The College of Agriculture, Auburn University No. 0021/2014**	2014 04 03	5 metai	A.Maziliauskas	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Dekanas William Bathelor Rektorius A. Maziliauskas
51.	**Gardino valstybinis agrarinis universitetas, Baltarusija Nr. 0026/2014**	2014 05 07	3 metai, automatiškai pratęsiant 3 metams	Dr. Katsiaryna Barysevich, Tarptautinio sk. vedėja	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius Vitold K. Pestis Rektorius A. Maziliauskas
52.	**Mokslinis-praktinis biotechnologijų ir veterinarijos medicinos institutas, Moldova Nr. 0034/2014**	2014 05 13	5 metai, automatiškai pratęsiant 1 metams	L. Taparauskienė	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Direktorius Valentin Focsa Rektorius A. Maziliauskas
53.	**Ukrainos žemės ūkio konsultavimo tarnybų mokymo ir koordinavimo centras, Kijevas, Ukraina Nr. 0039/2014**	2014 06 20	3 metai, be pratęsimo	V. Marozas, M. Kapshtyk	Mokslinis ir konsultacinis bendradarbiavimas	Direktorius Mykhailo Kapshtyk Rektorius A. Maziliauskas
54.	**Imanuelio Kanto Baltijos federalinis universitetas, Karaliaučius, Rusija (Immanuel Kant Baltic Federal University) Nr. 0045/2014**	2014 06 25	3 metai, automatiškai pratęsiant 3 metams	H. Danilčenko	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius Andrey Klemeshev Rektorius A. Maziliauskas
55.	**Zhangir khan vardo Vakarų Kazachstano agrarinis technikos universitetas, Uralskas, Kazachstanas Nr. 0046/2014**	2014 07 01	5 metai, automatiškai pratęsiant 5 metams	L. Mairanova	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius Nurlan Sergaliyev Rektorius A. Maziliauskas
56.	**Baltarusijos valstybinė žemės ūkio akademija, Gorki, Baltarusija Nr. 0052/2014**	2014 07 28	5 metai, pratęsiant atskirai susitariant	O. Miseckaitė	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius Pavel Saskevič Rektorius A. Maziliauskas
57.	**Eurazijos technologijos universitetas, Almata, Kazachstanas Nr. 0057/2014**	2014 09 22	5 metai	A. Ospanov A. Maziliauskas	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius Assan B. Ospanov Rektorius A. Maziliauskas

Nr.	Partnerinės institucijos pavadinimas	Sutarties pasirašymo data	Sutarties tęstinumas	Inicijavę sutartį asmenys (katedra, asmuo)	Bendradarbiavimo sritis	Sutartį pasirašę asmenys
58.	**S. Seifulino Kazachijos agrotechninis universitetas, Astana, Kazachstanas Nr. 0058/2014**	2014 09 24	5 metai	A. Kurišbayev A. Maziliauskas	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius A. K. Kurišbaev Rektorius A. Maziliauskas
59.	**Maskvos valstybinis mašinų gamybos universitetas Nr. 0064/2014**	2014 09 04	5 metai	D. Steponavičius, A. Kušnov	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius Andrej Nikolaenko Rektorius A. Maziliauskas
60.	**Charkovo Petro Vasylenko nacionalinis techninis žemės ūkio universitetas Nr. 0066/2014**	2014 10 15	5 metai	O. Ščebanov	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius Leonid Tishchenko Rektorius Antanas Maziliauskas
61.	**Kazachijos inovacinis universitetas, Semey; Kazakh Innovation University, Kazachstanas Nr. 0067/2014**	2014 12 30	3 metai	A. Bucheva	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius N. A. Alpsalamov Rektorius Antanas Maziliauskas
62.	**Kalifornijos universitetas, Davis; The Regens of the University of California Nr. 0068/2014**	2014 06 02	4 metai	A. Maziliauskas	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Kanclerė Linda P. B. Katehi Rektorius Antanas Maziliauskas
63.	**Latvijos žemės ūkio universitetas; LLU Latvia University of Agriculture Nr. 0009/2015**	2015 02 10	neribota	V. Bariss	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorė Irina Pilvere Rektorius Antanas Maziliauskas
64.	**Kostanay valstybinis universitetas; Akhmet Baitursynov Kostanay State University, Kazachija Nr. 0012/2015**	2015 02 02	5 metai	J. Kandalina	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius Askar Nametov Rektorius Antanas Maziliauskas
65.	**Hodong visuotinis universitetas; Hodong Global University, Korėja Nr. 0013/2015 (sutartis)**	2015 03 06	neribota	Yongchae Cho	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Prezidentas Soon Heung Chang Rektorius Antanas Maziliauskas
66.	**Hodong Global University, Korea Nr. 0014/2015 (memorandumas)**	2015 03 06	neribota	Yongchae Cho	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Prezidentas Soon Heung Chang Rektorius Antanas Maziliauskas
67.	**Beijing Institute of Technology Nr. 0018/215 (memorandumas)**	2015 02 17	neribota	R. Rukuiža,	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Prezidentas Hu Haiyan Rektorius Antanas Maziliauskas
68.	**University of Oslo (Memorandumas)**	2015 04 15	neribota	Lill Scherdin	Universitetai prieš mirties bausmę	Rektorius Ole Petter Ottersen Rektorius Antanas Maziliauskas
69.	**Tarazo inovacinis humanitarinis universitetas; Taraz Inovative Humanitarian University, Kazachija Nr. 0040/2015**	2015 06 05	5 metai su pratęsimu	K. Ybyrayimzhnov	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius Yerbolat Saurykov Rektorius Antanas Maziliauskas

Nr.	Partnerinės institucijos pavadinimas	Sutarties pasirašymo data	Sutarties tęstinumas	Inicijavę sutartį asmenys (katedra, asmuo)	Bendradarbiavimo sritis	Sutartį pasirašę asmenys
70.	**Kchmelnickio nacionalinis universitetas; Khmelnitsky National University, Ukraina Nr. 0044/2015**	2015 05 20	5 metai	J. Padgurskas	Mokslinis bendradarbiavimas	Mokslo prorektorius Georgij Paraska Prorektorius Jonas Čaplikas
71.	**Bresto valstybinis technikos universitetas; Brest State Technical University, Baltarusija Nr. 0051/2015**	2015 06 30	5 metai, pratęsiant pagal susitarimą	O. Miseckaitė, U. Rubanau	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius Piotr S.Poita Rektorius Antanas Maziliauskas
72.	**Hokaido universiteto Žemės ūkio fakultetas; School of Agriculture, Hokkaido University, Japonija Nr. 0055/2015**	2015 09 18	5 metai, pratęsiant automatiškai dar 5 metams	A. Maziliauskas	Akademiniai mainai	Rektorius Antanas Maziliauskas Dekanas Atsushi Yokota
73.	**Bogor žemės ūkio universitetas; Bogor Agricultural University, Indonesia Indonezija Nr.0062/2015**	2015 10 14	5 metai, pratęsiant pagal aptarimą po termino	Herry Suhardiyanto	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius Herry Suhardiyanto Rektorius Antanas Maziliauskas
74.	**Varmijos Mozūrų universitetas; University Warmia-Mozuria, Lenkija Nr. 0057/2015**	2015 10 29	5 metai	K. Romaneckas	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius Ryszard Gorecki Rektorius Antanas Maziliauskas
75.	**Taikomųjų mokslų universitetas Ferizaj; University of Applied Sciences Kosovas Nr. 0064/2015**	2015 11 20	5 metai, pratęsiant pagal aptarimą po termino	Argon Bajaktari	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius Argon Bajaktari Rektorius Antanas Maziliauskas
76.	**Zhangir khan West-Kazakhstan Agrarian-Technical University Nr.0015/2016**	2016 04 01	5 metai, pratęsiant automatiškai dar 5 metams	L. Mairanova	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas (studentų stažuotėms ir mainams)	Rektorius Kh. N. Sergaliyev Rektorius Antanas Maziliauskas
77.	**Baltarusijos Valstybinis ekonomikos universitetas; Белорусский государственный экономический университет Nr. 0016/2016**	2016 04 04	5 metai	A. Miceikienė	Studijų metodinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius V. Šimov Rektorius Antanas Maziliauskas
78.	**Šiaurės Rytų universitetas; MoU; Northeastern University, Šenjang, Kinija Nr. 0023/2016**	2016 05 06	5 metai	A. Maziliauskas	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas (studentų stažuotėms ir mainams)	Prezidentas Zhao Ji Rektorius Antanas Maziliauskas

Nr.	Partnerinės institucijos pavadinimas	Sutarties pasirašymo data	Sutarties tęstinumas	Inicijavę sutartį asmenys (katedra, asmuo)	Bendradarbiavimo sritis	Sutartį pasirašę asmenys
79.	**Paulistos universitetas; Universidade Paulista SanPaulas, Brazilija Nr. 0040/2016**	2016 05 17	1 metai, pratęsiant automatiškai, jei nebus nutraukiama sutartis	Laura Ancona Lopez Freire	Akademiniai mainai	Rektorius Joao Carlos Di Genio Rektorius Antanas Maziliauskas
80.	**Lvovo Nacionalinis agrarinis universitetas; Lviv National Agrarian University Nr. 0044/2016**	2016 05 12	5 metai, pratęsiant automatiškai dar 5 metams	V. Gurskienė	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas (studentų stažuotėms ir mainams)	Rektorius Volodymyr Snitynskyy Rektorius Antanas Maziliauskas
81.	**Šandongo žemės ūkio mokslų akademija; Shandong Academy of Agricultural Sciences Šandongas, Kinija Nr0083/2016**	2016 06 19	5 metai	A. Maziliauskas	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas (studentų stažuotėms ir mainams)	Prezidentas Zhou Lin Rektorius Antanas Maziliauskas
82.	**Aksaray universiteto Mevlanos mainų programa, Aksaray, Turkija; Mevlana Exchange programme Aksaray University, Turkey Nr. 0084/2016**	2016 09 27	5 metai	M. Liegus	Studentų ir dėstytojų mainams ir stažuotėms	Rektorius Yusuf Sahin Rektorius Antanas Maziliauskas
83.	**Kazachijos nacionalinis agrarinis universitetas, Almata; Kazakh National Agrarian University Nr. 0085/2016**	2016 09 27	5 metams, pratęsiant automatiškai dar 5 metams	B. Yesperova	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas (studentų stažuotėms ir mainams)	Rektorius Tlektes I. Yespolov Rektorius Antanas Maziliauskas
84.	**Gruzijos žemės ūkio universitetas; Agricultural University of Georgia, Tbilisis Nr. 0049/2016**	2016 09 16	5 metams, pratęsiant automatiškai dar 5 metams	E. Petrauskas	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius Vaghtang Lejava Rektorius Antanas Maziliauskas
85.	**Nacionalinės Baltarusijos Mokslų akademijos Žemės ūkio mechanizacijos mokslinis - praktinis centras; Научно практический центр национальной Академии наук Белоруси по механизации сельского хозяйства Nr. 0051/2016**	2016 10 04	Iki 2018 12 31	K. Navickas	Mokslinis bendradarbiavimas atsinaujinančios energetikos tyrimų srityje	Gen. direktorius Sergejus Jakovčikas Rektorius Antanas Maziliauskas

Nr.	Partnerinės institucijos pavadinimas	Sutarties pasirašymo data	Sutarties tęstinumas	Inicijavę sutartį asmenys (katedra, asmuo)	Bendradarbiavimo sritis	Sutartį pasirašę asmenys
86.	**Ukrainos Nacionalinės Mokslų akademijos Karpenko Fizikos - mechanikos institutas; Karpenko Physiko - Mechanical Institute of National Academy of Sciences of Ukraine Nr. 0052/2016**	2016 10 13	5 metai	J. Padgurskas	Mokslinis bendradarbiavimas tribologijos tyrimų srityje	Gen. direktorius Sergejus Jakovčikas Rektorius Antanas Maziliauskas
87.	**Juodosios jūros ekonomikos ir inovacijų mokslinio tyrimo institutas; Black Sea Research Institute of Economy and Innovation, Odesa, Ukraina Nr. 0059/2016**	2016 10 18	5 metai, automatiškai pratęsiant dar 5 metams	J. Zukovskis	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas (studentų stažuotėms ir mainams)	Direktorius K.S. Scaposhnykov Rektorius Antanas Maziliauskas
88.	**Tokijo žemės ūkio ir technologijos universitetas; MoU; Tokyo University of Agriculture and Technology, Japonija Nr. 0061/2016**	2016 11 07	5 metai	A. Maziliauskas	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas (studentų stažuotėms ir mainams)	Prezidentas Tadashi Matsunaga Rektorius Antanas Maziliauskas
89.	**Šenzen universitetas, MoU; Shenzhen University Kinija Nr.0073/2016**	2016 12 02	3 metai, automatiškai pratęsiant dar 3 metams	SU Zhang Xinying V. Butkus	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Rektorius Li Qingquan Rektorius Antanas Maziliauskas
90.	**Montanos valstybinis universitetas, Montana, MoU; Monatna State University JAV Nr.0075/2016**	2016 11 23	5 metai	M. Liegus	Akademinis ir mokslinis bendradarbiavimas	Viceprezidentas Robert Mokwa Rektorius Antanas Maziliauskas

6 priedas. Europos ir trečiųjų šalių universitetų, su kuriais ASU turėjo pasirašęs dvišales Erasmus + programos ir Partnerystės šalių mainų sutartis 2016 m., sąrašas

(universiteto pavadinimas šalies nacionaline kalba, lietuvių kalba, sutrumpinimas, ERASMUS kodas)

EUROPOS ŠALIŲ UNIVERSITETAI

Austrija (AT):

- UNIVERSITÄT FÜR BODENKULTUR WIEN (Vienos žemės ūkio universitetas – BOKU) – WIEN03

Belgija (BE)

- UNIVERSITEIT GENT (Gento universitetas – UG) – B GENT01
- KATHOLIEKE UNIVERSITEIT LEUVEN (Liuveno katalikiškasis universitetas – KUL) – LEUVEN01

Bulgarija (BG):

- UNIVERSITY OF AGRIBUSINESS AND RURAL DEVELOPMENT (Žemės ūkio verslo ir regioninės plėtros universitetas – UARD) – BG PLOVDIV09

Čekija (CZ):

- MENDELOVA UNIVERZITA V BRNE (Mendelio universitetas Brno – MUB) – CZ BRNO02
- JIHOCESKA UNIVERZITA V CESKYCH BUDEJOVICICH (Pietų Čekijos universitetas Čekų Budejovicuose – JCU) – CZ CESKE01
- CESKA ZEMEDELSKA UNIVERZITA V PRAZE (Čekijos žemės ūkio universitetas Prahoje – CZU) – CZ PRAHA02
- UNIVERZITA JANA EVANGELISTY PURKYNE V USTI NAD LABEM (Jano Evangelisto Purkino universitetas Usti nad Laboje – CZU) – CZ USTINAD01

Danija (DK):

- KOBENHAVNS UNIVERSITET (Kopenhagos universitetas – KU) – DK KOBENHA01

D. Britanija (UK)

- LIVERPOOL JOHN MOORES UNIVERSITY (Liverpulio Džono Murso universitetas – LJMU) – UK LIVERPO02

Estija (EE):

- TALLINNA TEHNIKAÜLIKOOL (Talino technikos universitetas – TTU) – EE TALLINN04
- EESTI MAAÜLIKOOL (Estijos gyvybės mokslų universitetas – EMU) – EE TARTU01

Graikija (GR):

- ETHNIKO METSOVIO POLITECHNIO (Atėnų nacionalinis technikos universitetas – NTUA) – G ATHINE02
- *GEOPONIKO PANEPISTIMIO ATHINON (Atėnų žemės ūkio universitetas – AUA) – G ATHINE03
- TECHNOLOGIKO EKPALDEUTIKO IDRIMA EPIRUS (Epirus aukštoji technologinė mokykla – TEIE) – G ARTA01
- TECHNOLOGIKO EKPALDEUTIKO IDRIMA IRAKLIOU (Herakliono aukštoji technologinė mokykla – TEIC) – G KRITIS04
- TECHNOLOGIKO EKPALDEUTIKO IDRIMA THESSALONIKI (Salonikų aukštoji technologinė mokykla – TEIT) – G THESSAL12

Italija (I):

- UNIVERSITA DEGLI STUDI DI BARI (Bario universitetas – UBA) – I BARI01
- UNIVERSITA DEGLI STUDI DI FOGGIA (Fodžijos universitetas – UNIFG) – I FOGGIA03
- UNIVERSITA DEGLI STUDI DI PADOVA (Padovos universitetas – UNIPD) – I PADOVA01
- UNIVERSITA DEGLI STUDI DI PALERMO (Palermo universitetas – UPA) – I PALERMO01
- UNIVERSITA DEGLI STUDI DI PERUGIA (Perudžijos universitetas – UPE) – I PERUGIA01
- UNIVERSITA DEGLI STUDI DI PISA (Pizos universitetas – UPI) – I PISA01

- POLITECNICO DI TORINO (Turino politechnikos universitetas – POLITO) – I TORINO02
- UNIVERSITA DEGLI STUDI DELL INSUBRIA (Insubrijos universitetas – UINS) – I VARESE02
- UNIVERSITA DEGLI STUDI DELLA TUSCIA (Tuskijos universitetas – UNITUS) – I VITERBO01

Ispanija (E):

- UNIVERSIDAD DE EXTREMADURA (Ekstremaduros universitetas – UNEX) – E BADAJOZ01
- UNIVERSIDAD DE CORDOBA (Kordobos universitetas – UCO) – E CORDOBA01
- UNIVERSIDAD DE HUELVA (Huelvos universitetas – UHU) – E HUELVA01
- UNIVERSIDAD DE LEON (Leono universitetas – ULE) – E LEON01
- UNIVERSIDAD DE LLEIDA (Lleidos universitetas – UdL) – E LLEIDA01
- UNIVERSIDAD POLITECNICA DE MADRID (Madrido technikos universitetas – UPM) – E MADRID05
- UNIVERSIDAD DE SEVILLA (Sevilijos universitetas – US) – E SEVILLA01
- UNIVERSIDAD PABLO DE OLAVIDE SEVILLA (Sevilijos Pablo de Olavide universitetas – UPO) – E SEVILLA03
- UNIVERSIDAD DE LA LAGUNA (Lagunos universitetas – ULL) – E TENERIF01
- UNIVERSIDAD POLITECNICA DE VALENCIA (Valensijos technikos universitetas – UPV) – E VALENCI02

Kipras (CY):

- UNIVERSITY OF NICOSIA (Nikosijos universitetas – UNIC) – CY NICOSIA14

Kroatija (HR):

- SVEUČILIŠTE U ZAGREBU (Zagrebo universitetas – SZ) – HR ZAGREB01
- SVEUČILIŠTE U DUBROVNIKU (Dubrovniko universitetas – UNIDU) – HR DUBROVN01
- SVEUČILIŠTU JOSIPA JURJA STROSSMAYERA U OSIJEKU (J. J. Strossmayerio universitetas Osijeke – UNIOS) – HR OS JEK01

Latvija (LV):

- LATVIJAS LAUKSAIMNIECIBAS UNIVERSITATE (Latvijos žemės ūkio universitetas – LLU) – LV JELGAVA01
- RIGAS TEHNISKA UNIVERSITATE (Rygos technikos universitetas – RTU) - LV RIGA02

Lenkija (PL):

- AKADEMIA TECHNICZNO-ROLNICZA W BYDGOSZCZY (Bydgoščio technikos ir žemės ūkio universitetas – ATR) – PL B DGOSZ02
- UNIWERSYTET JAGIELLO SKI W KRAKOWIE (Jogailos universitetas Krokuvoje – UJ) – PL KRAKOW01
- UNIWERSYTET ROLNICZY W KRAKOWIE (Krokuvos žemės ūkio akademija – ARK) – PL KRAKOW06
- UNIWERSYTET PZRYRODNICZY W LUBLINIE (Liublino gamtos mokslų universitetas – UPL) – PL LUBLIN04
- UNIWERSYTET WARMINSKO-MAZURSKI W OLSZTYNIE (Varmijos ir Mozūrijos universitetas Olštyne – UWM) – PL OLSZTYN01
- ZACHODNIOPOMORSKI UNIWERSYTET TECHNOLOGICZNY W SZCZECINIE (Vakarų Pamario universitetas Ščecine - ZUTS) – PL SZCZECI02
- SZKOLA GLOWNA GOSPODARSTWA WIEJSKIEGO (Varšuvos žemės ūkio universitetas –SGGW) – PL WARSAW05
- UNIWERSYTET PRZYRODNICZY WE WROCLAWIU (Vroclavo gamtos mokslų universitetas – UPW) – PL WROCLAW04
- UNIWERSYTET PRZYRODNICZO-HUMANISTYCZNY W SIEDLCACH (Siedlcų gamtos ir humanitarinių mokslų universitetas – UPH) – PL SIEDLCE01

Makedonija (MK):

- SS. CYRIL AND METHODIUS UNIVERSITY IN SKOPJE (Šv. Kirilo ir Metodijaus universitetas Skopjėje – UKIM) – MK SKOPJE01

Norvegija (NO):

- NORGES MILJO- OG BIOVITENSKAPELIGE UNIVERSITETET (Norvegijos aplinkos ir biologijos mokslų universitetas – UMB) – N AS01
- HOEGSKOLEN I HEDMARK (Hedmarko universitetas – HIHM) – N ELVERUM01

Olandija (NL):

- WAGENINGEN UNIVERSITEIT (Vageningeno universitetas - UW) – NL WAGENIN01

Portugalija (PT):

- UNIVERSIDADE DO ALGARVE (Algarves universitetas – UALG) - P FARO02
- INSTITUTO POLITÉCNICO DE BEJA (Bežos politechnikos institutas – IPB) – P BEJA01
- UNIVERSIDADE LUSOFONA DE HUMANIDADES E TECNOLOGIAS (Lusofonos humanitarinių ir technologinių mokslų universitetas Lisabonoje – ULHT) – P LISBOA52
- INSTITUTO POLITÉCNICO DE SET BAL (Setubalo politechnikos institutas – IPS) – P SETUBAL01

Prancūzija (F):

- ECOLE SUPERIEURE D'AGRICULTURE D'ANGERS (Andžero žemės ūkio aukštoji mokykla – ESA) – F ANGERS08
- INSTITUT POLYTECHNIQUE LASALLE BEAUVAIS (La Salle politechnikos institutas Bjuve – ISAB) – F BEAUVAI02
- INSTITUT NATIONAL SUPERIEUR DES SCIENCES AGRONOMIQUES, DE L'ALIMENTATION ET DE L'ENVIRONNEMENT (AGROSUP DIJON) (Dižono nacionalinė žemės ūkio, maisto ir aplinkos mokslų aukštoji mokykla – AGROSUP) – F DIJON08
- INSTITUT SUPÉRIEUR D'AGRICULTURE LILLE (Lilio žemės ūkio aukštoji mokykla – ISA) – F LILLE51
- INSTITUT SUPÉRIEUR D'AGRICULTURE ET D'AGRO-ALIMENTAIRE RH NE-ALPES (Ronos-Alpių žemės ir maisto ūkio aukštoji mokykla Lione – ISARA) – F LYON17
- ECOLE SUPÉRIEURE D'AGRICULTURE DE PURPAN (Purpano žemės ūkio aukštoji mokykla Tulūzoje – ESAP) – F TOULOUS15
- ECOLE CENTRALE PARIS (Paryžiaus centrinis universitetas – ECP) – F CHATENA02
- UNIVERSITE JEAN MONNET SAINT ETIENNE (Jean Monnet universitetas Sent Etjene –UJMSE) – F ST-ETIE01

Rumunija (RO):

- UNIVERSITATEA POLITEHNICA DIN BUCURESTI (Bukarešto politechnikos universitetas – UPB) – RO BUCURES11
- UNIVERSITATEA "STEFAN CEL MARE" DIN SUCEAVA (Suceavos universitetas – USV) – RO SUCEAVA01

Slovakija (SK):

- SLOVENSKA POLNOHOSPODARSKA UNIVERZITA V NITRE (Slovakijos žemės ūkio universitetas Nitroje – SPU) – SK NITRA02

Slovėnija (SI):

- UNIVERZA V LJUBLJANI (Liublijanos universitetas – ULJ) – SI LJUBLJA01

Suomija (FIN):

- YTA-SUOMEN YLIOPISTO (Rytų Suomijos universitetas – UEF) – SF KUOPIO01
- TAMPEREEN YLIOPISTO (Tamperės universitetas – UTA) – SF TAMPERE01
- TAMPEEREN AMMATTIKORKEAKOULU (Tamperės technologinė kolegija – TAMK) – SF TAMPERE06
- LAPIN YLIOPISTO (Laplandijos universitetas – ULAP) – SF ROVANIE01

Švedija (SE):

- LULEA TEKNISKA UNIVERSITET (Lulėjos technikos universitetas – LTU) – S LULEA01
- SVERIGES LANTBRUKSUNIVERSITET (Švedijos žemės ūkio universitetas – SLU) – S UPPSALA02

Turkija (TR):

- AKDENIZ UNIVERSITESI (Akdenizo universitetas – AU) – TR ANTALYA01
- ANADOLU UNIVERSITESI (Anadolu universitetas – ANU – TR ESKISEH01
- AKSARAY UNIVERSITESI (Aksarajaus universitetas – AKSU) – TR AKSARAY01
- ISTANBUL TEKNIK UNIVERSITESI (Stambulo technikos universitetas – ITU) – TR ISTANBU04
- EGE UNIVERSITESI (Egėjo universitetas Izmyre – EU) – TR IZMIR02
- MERSIN UNIVERSITESI (Mersino universitetas – MU) – TR MERSIN01

Vengrija (HU):

- DEBRECENI EGYETEM (Debreceno universitetas – DE) – HU DEBRECE01
- SZEGEDI TUDOMANYEGYETEM (Segedo universitetas – STE) – HU SZEGED01

Vokietija (D):

- HUMBOLDT UNIVERSITÄT ZU BERLIN (Berlyno Humboldto universitetas – HUB) – D BERLIN13
- TECHNISCHE UNIVERSITÄT CLAUSTHAL (Klaustalio technikos universitetas – TUC) – D CLAUSTH01
- TECHNISCHE UNIVERSITÄT DRESDEN (Drezdeno technikos universitetas – DTU) – D DRESDEN02
- GEORG-AUGUST-UNIVERSITÄT GÖTTINGEN (Giotingeno Georgo Augusto universitetas – GAUG) – D GOTTING01
- UNIVERSITÄT HAMBURG (Hamburgo universitetas – UH) – D HAMBURG01
- UNIVERSITÄT KASSEL (Kaselio universitetas – UK) – D KASSEL01
- TECHNISCHE UNIVERSITÄT MÜNCHEN (Miuncheno technikos universitetas – TUM) – D MUNCHEN02
- UNIVERSITÄT HOHENHEIM (Hohenheimo universitetas – UH-S) – D STUTTGA02
- HOCHSCHULE WISMAR (Vismaro aukštoji mokykla – HW) – D WISMAR01Danija (DK)

TREČIŲJŲ ŠALIŲ UNIVERSITETAI

Baltarusija (BY):

- GRODNO STATE AGRARIAN UNIVERSITY (Gardino valstybinis žemės ūkio universitetas) – BY GRODNO GGAU (PIC 939871316)

Kinija (CN):

- BEIJING INSTITUTE OF TECHNOLOGY (Pekino technologijos institutas) – CN BEIJING BIT (PIC 923901624)

Gruzija (GE):

- GEORGIAN TECHNICAL UNIVERSITY (Gruzijos technikos universitetas) – GE TBILISI GTU (PIC 983636358)

Indija (IN):

- INDIAN INSTITUTE OF SCIENCE (Indijos mokslų institutas) – IN BANGALORE IISc (PIC 999870666)
- SHANKARA INSTITUTE OF TECHNOLOGY (Šankaros technologijos institutas) – IN JAIPUR SIT (PIC 923422056)

Indonezija (ID):

- BOGOR AGRICULTURAL UNIVERSITY (Bogoro žemės ūkio universitetas) – ID BOGOR IPB (PIC 948332723)

Kazachstanas (KZ):

- KAZAKH NATIONAL AGRARIAN UNIVERSITY (Kazachijos nacionalinis agrarinis universitetas) – KZ ALMATY KAZNAU (PIC 933085390)

Moldova (MD):

- STATE AGRARIAN UNIVERSITY OF MOLDOVA (Moldovos valstybinis žemės ūkio universitetas) – MD CHISINAU SAUM (PIC 967358303)

Rusija (RU):

- ST. PETERSBURG POLYTECHNIC UNIVERSITY (Sankt Peterburgo politechnikos universitetas) – RU ST PETERBURG SPBSTU (PIC 998937817)
- RUSSIAN TIMIRYAZEV STATE AGRARIAN UNIVERSITY (Rusijos valstybinis Timiriazevo žemės ūkio universitetas) – RU MOSCOW MTAA (PIC 986315013)

Ukraina (UA):

- KHARKIV PETRO VASYLENKO NATIONAL TECHNICAL UNIVERSITY OF AGRICULTURE (Charkovo nacionalinis žemės ūkio technikos universitetas) (PIC 932558680)
- NATIONAL UNIVERSITY OF LIFE AND ENVIRONMENTAL SCIENCES OF UKRAINE (Nacionalinis bioresursų ir gamtos išteklių universitetas)
- LUTSK NATIONAL TECHNICAL UNIVERSITY (Lucko nacionalinis technikos universitetas)
- ZHYTOMYR STATE TECHNOLOGICAL UNIVERSITY (Žitomyro valstybinis technologijos universitetas)

Jungtinės Amerikos Valstijos (JAV):

- SOUTHERN ILLINOIS UNIVERSITY (Pietų Ilinojaus universitetas) – US CARBONDALE SIU (PIC 997586316)

Uzbekija (UZ):

- SAMARKAND AGRICULTURAL INSTITUTE (Samarkando žemės ūkio institutas) – UZ SAMARKAND SAI (PIC 934487913)

Detalesnė informacija pateikta http://intern.asu.lt/lt/universitetu-sarasas/.